



## **Relations P/S**

Billedvej 2, st.  
2150 Nordhavn  
CVR-nr. 42 35 08 18

## **Årsrapport for 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling den 26. juni 2023

---

Peter Minor Hvarness  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                         |             |
| Ledelsespåtegning                          | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2           |
| <br>                                       |             |
| <b>Ledelsesberetning</b>                   |             |
| Selskabsoplysninger                        | 5           |
| Ledelsesberetning                          | 6           |
| <br>                                       |             |
| <b>Årsregnskab</b>                         |             |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 7           |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 10          |
| Balance 31. december                       | 11          |
| Egenkapitalopgørelse                       | 13          |
| Noter                                      | 14          |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Relations P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. juni 2023

### Direktion

Peter Minor Hvarness  
adm. direktør

### Bestyrelse

Henrik Dornonville de la Cour  
formand

Tine Hvarness Minor

Peter Minor Hvarness

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i Relations P/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Relations P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores videns opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Roskilde, den 26. juni 2023

Boreco  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 36 07 49 81

Morten Plenge  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35446

## Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | Relations P/S<br>Billedvej 2, st.<br>2150 Nordhavn<br><br>CVR-nr.: 42 35 08 18<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022<br>Stiftet: 23. april 2021<br>Regnskabsår: 2. regnskabsår<br>Hjemsted: København |
| <b>Bestyrelse</b> | Henrik Dornonville de la Cour, formand<br>Tine Hvarness Minor<br>Peter Minor Hvarness  |
| <b>Direktion</b>  | Peter Minor Hvarness, adm. direktør  |
| <b>Revision</b>   | Boreco<br>Statsautoriseret revisionspartnerselskab<br>Vindingevej 10<br>4000 Roskilde  |

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udøve rådgivningsvirksomhed indenfor forretningsledelse, strategi, eksekvering og forretningsrådgivning (Business Consulting ydelser) i Norden og anden i forbindelse dermed stående virksomhed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på kr. 2.170.232, og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på kr. 5.529.362.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Relations P/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|   | <b>Brugstid</b> | <b>Restværdi</b> |
|---|-----------------|------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år            | 0 %              |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver, der består af deposita, måles til amortiseret kostpris, og nedskrives til en lavere genindvindingsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | 2022<br>kr.       | 2021<br>kr.      |
|---|------|-------------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>13.189.897</b> | <b>9.254.729</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -11.013.462       | -6.275.827       |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>                |      | <b>2.176.435</b>  | <b>2.978.902</b> |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | -5.505            | -5.505           |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>2.170.930</b>  | <b>2.973.397</b> |
| Finansielle omkostninger  |      | -698              | -14.267          |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>2.170.232</b>  | <b>2.959.130</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                            |      |                   |                  |
| Overført resultat   |      | 2.170.232         | 2.959.130        |
|   |      | <b>2.170.232</b>  | <b>2.959.130</b> |

## Balance 31. december

|  | Note | 2022<br>kr.      | 2021<br>kr.      |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>Aktiver</b>                               |      |                  |                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 16.519           | 22.024           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 2    | <b>16.519</b>    | <b>22.024</b>    |
| Deposita                                     | 3    | 178.312          | 173.800          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |      | <b>178.312</b>   | <b>173.800</b>   |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |      | <b>194.831</b>   | <b>195.824</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 4.077.904        | 4.031.303        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 6.250            | 0                |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |      | 118.125          | 0                |
| Andre tilgodehavender                        |      | 96.975           | 400.003          |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 0                | 62.853           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>4.299.254</b> | <b>4.494.159</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>4.410.808</b> | <b>3.414.725</b> |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |      | <b>8.710.062</b> | <b>7.908.884</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                         |      | <b>8.904.893</b> | <b>8.104.708</b> |

## Balance 31. december

|  | <u>Note</u> | <u>2022</u>                    | <u>2021</u>                    |
|--|-------------|--------------------------------|--------------------------------|
|  |             | kr.                            | kr.                            |
| <b>Passiver</b>                          |             |                                |                                |
| Virksomhedskapital                       |             | 400.000                        | 400.000                        |
| Overført resultat                        |             | 5.129.362                      | 2.959.130                      |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b><u>5.529.362</u></b>        | <b><u>3.359.130</u></b>        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 284.167                        | 35.454                         |
| Anden gæld                               |             | 3.091.364                      | 3.454.629                      |
| Periodeafgrænsningsposter                |             | 0                              | 1.255.495                      |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>3.375.531</u></b>        | <b><u>4.745.578</u></b>        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          |             | <b><u>3.375.531</u></b>        | <b><u>4.745.578</u></b>        |
| <b>Passiver i alt</b>                    |             | <b><u><u>8.904.893</u></u></b> | <b><u><u>8.104.708</u></u></b> |

## Egenkapitaloppgørelse

|                                      | <u>Virksomhedskapital</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>I alt</u>     |
|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2022           | 400.000                   | 2.959.130                | 3.359.130        |
| Årets resultat                       | 0                         | 2.170.232                | 2.170.232        |
| <b>Egenkapital 31. december 2022</b> | <b>400.000</b>            | <b>5.129.362</b>         | <b>5.529.362</b> |

## Noter

|  | <u>2022</u>              | <u>2021</u>                                  |
|--|--------------------------|--|
|  | kr.                      | kr.  |
| <b>1 Personalemkostninger</b>                  |                          |  |
| Lønninger                                      | 10.491.047               | 6.175.441                                    |
| Pensioner                                      | 298.041                  | 41.725                                       |
| Andre omkostninger til social sikring          | 19.029                   | 2.840  |
| Andre personaleomkostninger                    | 205.345                  | 55.821                                       |
|  | <u><b>11.013.462</b></u> | <u><b>6.275.827</b></u>                      |
| <br>   |                          |  |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>6</u>                 | <u>2</u>                                     |
| <br>   |                          |  |
| <b>2 Materielle anlægsaktiver</b>              |                          | Andre anlæg, drifts-<br>materiel og inventar |
|  |                          | <u>27.529</u>                                |
| Kostpris 1. januar 2022                        |                          | <u>27.529</u>                                |
| Kostpris 31. december 2022                     |                          | <u>27.529</u>                                |
|  |                          | 5.505  |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2022           |                          | <u>5.505</u>                                 |
| Årets afskrivninger                            |                          | <u>5.505</u>                                 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2022        |                          | <u>11.010</u>                                |
| <br>   |                          |  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b> |                          | <u><b>16.519</b></u>                         |



## Noter

### 3 Finansielle anlægsaktiver

|  | <u>Deposita</u>              |
|--|------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2022                        | 173.800                      |
| Tilgang i årets løb                            | <u>4.512</u>                 |
| Kostpris 31. december 2022                     | <u>178.312</u>               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b> | <b><u><u>178.312</u></u></b> |

### 4 Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing.  
Samlede fremtidige leasingydelse:

|                  | <u>2022</u>                  | <u>2021</u>                  |
|------------------|------------------------------|------------------------------|
|                  | kr.                          | kr.                          |
| Inden for et år  | 393.390                      | 347.600                      |
| Mellem 1 og 5 år | 98.347                       | 608.300                      |
| Efter 5 år       | <u>0</u>                     | <u>0</u>                     |
|                  | <b><u><u>491.737</u></u></b> | <b><u><u>955.900</u></u></b> |