

Årsrapport 2021

Det danske Hedeselskab

Klostermarken 12
8800 Viborg

CVR nr. 42 34 46 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
årsmøde

den _____ 20 _____

dirigent

Indholdsfortegnelse:

| | |
|--|---------|
| Ledespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors påtegninger | 3 - 4 |
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Bestyrelsens og direktionens poster i selskaber med væsentlig bestyrelsesaktivitet | 6 - 10 |
| 5 års hovedtal og nøgletal | 11 |
| Ledelsesberetning | 12 - 28 |
| Resultatopgørelse | 29 |
| Balance | 30 - 31 |
| Egenkapitalopgørelse | 32 |
| Pengestrømsopgørelse | 33 |
| Noter | 34 – 55 |
| Juridisk organisationsdiagram | 56 |

Ledelsespåtegning

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Det danske Hedeselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver samt finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Viborg, den 30. marts 2022

Direktion:

Torben Friis Lange

Birgitte Haurum

Bestyrelse:

Jørgen Skeel
Formand

Dorrit Vanglo
Næstformand

Bolette van Ingen Bro

Henrik Høegh

Janus Skak Olufsen

Steen Neuchs Vedel

Poul-Erik Nielsen

Morten Kjølhede Møller

Karen Margrethe Jacobsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i Det danske Hedeselskab

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og Det danske Hedeselskabs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og Det danske Hedeselskabs aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Det danske Hedeselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som Det danske Hedeselskab, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og Det danske Hedeselskabs evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller Det danske Hedeselskab, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og Det danske Hedeselskabs interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og Det danske Hedeselskabs evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og Det danske Hedeselskab ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 30. marts 2022

PricewaterhouseCoopers

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
Mne23328

Henrik Berring Rasmussen
statsautoriseret revisor
Mne34157

Selskabsoplysninger

Det danske Hedeselskab

Klostermarken 12
8800 Viborg

Tlf. 87 28 11 33

Hjemmeside www.hedeselskabet.dk

E-mail info@hedeselskabet.dk

CVR-nr. 42 34 46 13

Stiftet 28. marts 1866

Hjemsted: Viborg

Bestyrelse

Jørgen Skeel, formand

Dorrit Vanglo, næstformand

Bolette van Ingen Bro

Henrik Høegh

Janus Skak Olufsen

Steen Neuchs Vedel

Poul-Erik Nielsen, valgt af medarbejderne

Morten Kjølhede Møller, valgt af medarbejderne

Karen Margrethe Jacobsen, valgt af medarbejderne

Direktion

Torben Friis Lange

Birgitte Haurum

Revisor

PricewaterhouseCoopers

Jens Chr. Skous Vej 1

8000 Aarhus C

Årsmøde

Årsmøde afholdes den 2. maj 2022

Bestyrelsens og direktionens poster i selskaber med væsentlig bestyrelsesaktivitet

BESTYRELSE

Jørgen Skeel

Formand for Det danske Hedeselskab siden 2019 og medlem af bestyrelsen siden 2012. Formand for Nomineringsudvalget og medlem af Risiko- og revisionsudvalget.

Særlige kompetencer inden for landbrug og skovbrug samt international indsigt i virksomhedsetablering, forretningsudvikling og virksomhedsledelse.

Køn: Mand

Født: 1963

Senest genvalgt: 2021, valgperiode udløber: 2023

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Formand for:

- Dalgasgroup A/S
- AKV-Langholt AmbA
- Donau Agro ApS
- Slåbakkegaard Fonden

Bestyrelsesmedlem i:

- Den Schimmelmanske Fond
- Cargill-AKV I/S
- Legater administreret af Det danske Hedeselskab

Dorrit Vanglo

Næstformand for Det danske Hedeselskab siden 2019 og bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2016. Formand for Risiko- og revisionsudvalget.

Særlige kompetencer inden for ledelse, forretningsudvikling og investeringsvurdering samt en indsigt i samfundsudvikling og finansielle forhold. Direktør for LD Fonde.

Køn: Kvinde

Født: 1956

Senest genvalgt: 2020, valgperiode udløber: 2022

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Formand for:

- Kapitalforeningen LD

Næstformand i:

- Dalgasgroup A/S
- Danmarks Eksportkredit
- EKF - Eksport Kredit Finansiering A/S

Bestyrelsesmedlem i:

- Bikubenfonden

Medlem af:

- Komiteen for god Fondsledelse

Bestyrelsens og direktionens poster i selskaber med væsentlig bestyrelsesaktivitet

Janus Skak Olufsen

Medlem af bestyrelsen for Det danske Hedeselskab siden 2019 og formand for repræsentantskabet i Det danske Hedeselskab siden 2019. Formand for Medlemsudvalget og medlem af Nomineringsudvalget. Særlige kompetencer inden for juridiske forhold herunder forenings- og fondsret, land- og skovbrug, ikkefinansielle risici. Advokat og partner i DAHL. Ejer af Quistrup Gods, Struer.

Køn: Mand

Født: 1974

Senest genvalgt: 2021, valgperiode udløber: 2022

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Formand for:

- Ejner Hessel-koncernen
- A/S Motortramp
- Thisted Motor Compagni A/S
- Aktieselskabet Dampskibsselskabet Orient's Fond
- Skovselskabet af 13. december 2017 A/S
- Jydsk Plade Bearbejdnings Center A/S
- Vennerslund Gods A/S

Bestyrelsesmedlem i:

- Dalgasgroup A/S
- Ejendomsselskabet Amaliegade 49 A/S
- Stensbygaard Fonden
- Vibocold A/S
- Green Box A/S

Henrik Høegh

Medlem af bestyrelsen for Det danske Hedeselskab siden 2019.

Særlige kompetencer inden for politik, landbrug og virksomhedsledelse. Tidligere minister for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Køn: Mand

Født: 1952

Senest genvalgt: 2021, valgperiode udløber: 2023

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Næstformand for:

- Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP)

Bestyrelsesmedlem i:

- Dalgasgroup A/S
- Business LF
- Lollands Erhvervs- og Turismeudviklingsfond
- Planklagenævnet, Viborg

Bestyrelsens og direktionens poster i selskaber med væsentlig bestyrelsesaktivitet

Bolette van Ingen Bro

Bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2016. Medlem af Medlemsudvalget.

Særlige kompetencer inden for forretningsudvikling, samarbejdsmodeller, netværksdannelse og facilitering samt fødevareproduktion, projektplanlægning og udførelse. Ejer og direktør af Navigators og Danish Clusters/Cluster Excellence Denmark.

Køn: Kvinde

Født: 1965

Senest genvalgt: 2020, valgperiode udløber: 2022

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Formand for:

- Fonden West Coast Center Jutland
- Kystcentret A/S

Bestyrelsesmedlem i:

- Dalgasgroup A/S
- Vestjysk Bank A/S

Steen Neuchs Vedel

Bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2020. Medlem af Risiko- og revisionsudvalget.

Særlige kompetencer inden for virksomhedsledelse, strategiudvikling og implementering, transport og service, entreprenør/anlæg, rådgivning, projektstyring og industri samt produktion. Direktør for I/S Vestforbrænding.

Køn: Mand

Født: 1965

Valgt: 2020, valgperiode udløber: 2022

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Næstformand for:

- Afatek A/S

Bestyrelsesmedlem i:

- Dalgasgroup A/S

Bestyrelsens og direktionens poster i selskaber med væsentlig bestyrelsesaktivitet

Karen Margrethe Jacobsen

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2019.

Køn: Kvinde

Født: 1963

Senest genvalgt: 2019, valgperiode udløber: 2023

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Dalgasgroup A/S.

Morten Kjølhede Møller

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2019.

Køn: Mand

Født: 1984

Valgt: 2019, valgperiode udløber i 2023

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Dalgasgroup A/S.

Bestyrelsesmedlem i:

- Blå Biomasse A/S

Poul-Erik Nielsen

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2011.

Køn: Mand

Født: 1956

Senest genvalgt: 2019, valgperiode udløber: 2023

Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Dalgasgroup A/S

Bestyrelsens og direktionens poster i selskaber med væsentlig bestyrelsesaktivitet

DIREKTION

Torben Friis Lange

Adm. direktør i Det danske Hedeselskab, Dalgasgroup A/S og HedeDanmark a/s siden 2020.

Formand for:

- Enricom A/S
- DDH Forest Baltic A/S
- Skovselskabet Skov-Sam Holdning ApS
- Plantningselskabet Steen Blicher A/S
- SIA DDH Forest Latvia
- DDH Forest Lithuania UAB
- HD BioRec AB
- HD Jordpark a/s
- Emirates Landscape L.L.C.
- Kongenshus Mindepark
- K/S Jysk Detail – Østerbakken

Bestyrelsesmedlem i:

- HedeDanmark a/s
- Blå Biomasse A/S
- Enricom Sp. z o.o.
- Enricom Biogas Sp. z o.o.
- Domislaw Biogas Sp. z o.o.
- FBCD A/S
- Danish Bio Commodities A/S
- DBC Invest A/S
- OK A.M.B.A.
- K/S Vordingborg

Direktør for:

- Jysk Detail, Østerbakken Komplementar ApS

Birgitte Haurum

Økonomidirektør i Det danske Hedeselskab og Dalgasgroup A/S siden 2021.

Formand for:

- HedeDanmark a/s

Bestyrelsesmedlem i:

- HD Jordpark A/S
- Skovselskabet Skov-Sam Holding ApS,
- Plantningselskabet "Steen Blicher" A/S
- Enricom A/S
- DDH Forest Baltic A/S
- HD BioRec AB
- Emirates Landscape L.L.C.
- SIA DDH Forest Latvia
- DDH Forest Lithuania UAB
- Enricom Sp. z o.o.
- Enricom Biogas Sp. z o.o.
- Domislaw Biogas Sp. z o.o.

Hovedtal og nøgletal

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | millioner kroner | millioner kroner | millioner kroner | millioner kroner | millioner kroner |
| Nettoomsætning | 2.034,4 | 1.736,1 | 1.695,8 | 1.743,5 | 2.166,6 |
| - heraf international omsætning | 17% | 17% | 20% | 17% | 16% |
| Resultat af primær drift (EBIT) | 44,8 | -22,7 | -10,7 | 16,4 | 15,9 |
| Resultat af kapitalandele efter skat | 4,6 | 2,3 | -0,1 | 29,5 | 19,8 |
| Finansielle poster | 14,1 ¹ | -4,6 ² | -8,7 ³ | -10,2 ⁴ | -37,4 ⁵ |
| Årets resultat af fortsættende aktiviteter | 55,1 | -20,4 | -17,5 | 30,3 | -2,0 |
| Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter | 1,2 | 36,2 | 63,0 | -5,5 | 0,0 |
| Årets resultat | 56,3 | 15,8 | 45,5 | 24,8 | -2,0 |
| Anlægsaktiver | 820,1 | 748,4 | 748,8 | 681,5 | 844,4 |
| Omsætningsaktiver | 872,5 | 904,5 | 803,6 | 852,3 | 734,8 |
| Aktiver i alt | 1.692,6 | 1.652,8 | 1.552,5 | 1.533,8 | 1.579,2 |
| Grundkapital | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| Egenkapital | 1.040,2 | 983,4 | 972,9 | 934,0 | 918,1 |
| Hensatte forpligtelser | 69,1 | 74,6 | 124,5 | 50,4 | 53,8 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 170,9 | 192,4 | 109,4 | 88,2 | 119,3 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 412,5 | 402,4 | 345,6 | 461,2 | 488,1 |
| Passiver i alt | 1.692,6 | 1.652,8 | 1.552,5 | 1.533,8 | 1.579,2 |
| Pengestrøm fra drift | -77,3 | 78,4 | 59,7 | 44,4 | 8,4 |
| Pengestrøm fra/til investering, netto | -79,6 | -192,9 | 81,0 | 110,4 | 283,3 |
| - heraf investering i materielle anlægsaktiver, netto | 68,7 | 36,5 | 36,0 | -19,8 | 255,6 |
| Pengestrøm fra/til finansiering | -18,6 | 105,9 | -2,4 | -33,4 | -184,6 |
| Årets pengestrøm | -175,5 | -8,6 | 138,3 | 121,4 | 107,1 |
| Nøgletal (definition - se anvendt regnskabspraksis) | | | | | |
| Før skat margin (EBT-margin) | 2,5 | 0,6 | 2,3 | 1,8 | -0,1 |
| Afkastningsgrad (fortsættende aktiviteter) | 2,8 | -0,3 | -0,3 | 1,4 | 1,8 |
| Soliditetsgrad | 61,5 | 59,5 | 62,7 | 61,0 | 58,1 |
| Egenkapitalforrentning | 5,6 | 1,6 | 4,8 | 2,7 | -0,2 |
| Egenkapitalens udvikling | | | | | |
| Egenkapital primo | 983,4 | 972,9 | 934,0 | 918,1 | 900,9 |
| Overført af årets resultat | 56,3 | 15,8 | 45,5 | 24,7 | -2,0 |
| Kursreguleringer vedr. udenlandske virksomheder | -0,7 | -2,7 | 0,2 | -6,8 | 6,5 |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 1,8 | -1,0 | -6,3 | 0,6 | 10,7 |
| Øvrige reguleringer | -0,6 | -1,7 | -0,5 | -2,7 | 2,0 |
| Egenkapital ultimo | 1.040,2 | 983,4 | 972,9 | 934,0 | 918,1 |
| Ansatte | | | | | |
| Gennemsnitligt antal ansatte ⁶ | 1.077 | 1.036 | 1.448 | 1.421 | 1.452 |

Sammenligningstal for perioden 2017 er ikke tilpasset for ophørte aktiviteter

1 Indeholder tilbageførte nedskrivninger af finansielle aktiver på 7,1 mio. kr.

2 Indeholder tilbageførte nedskrivninger af finansielle aktiver på 1,8 mio. kr.

3 Indeholder nedskrivning af finansielle aktiver på 0,2 mio. kr.

4 Indeholder nedskrivning af finansielle aktiver på 3,6 mio. kr.

5 Indeholder nedskrivning af finansielle aktiver på 29,9 mio. kr.

6 Indeholder ansatte vedrørende fortsættende og ophørte aktiviteter

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Med stiftelsen af Det danske Hedeselskab i 1866 blev grunden lagt til en virksomhed, der fra begyndelsen gjorde en stor indsats for frugtbargørelse af de danske heder, hvilket er baggrunden for selskabets navn. Gennem tiden har Hedeselskabet udviklet sig i takt med den samfundsmæssige udvikling og er i dag en forening med status som en erhvervsdrivende fond med et grønt fokus. Gennem vores forretningsaktiviteter udvikler og leverer vi løsninger, der bidrager til at modvirke og afbøde klimaforandringer, fungerer som virkemidler til naturgenopretning, sikrer en bæredygtig anvendelse af naturens knappe ressourcer samt øger naturens biodiversitet.

Hedeselskabets aktiviteter udøves i overensstemmelse med formålsparagraffen, jf. vedtægter for Det danske Hedeselskab, som foreskriver:

Hedeselskabet sikrer, at forretningen arbejder på et højt, etisk, fagligt og lønsomt niveau med naturværdier og naturressourcer, både i og uden for Danmark.

Hedeselskabet arbejder desuden aktivt med at forbedre bo- og levevilkårene primært i landområderne og med at udnytte naturressourcer til gavn for samfundet gennem forskning, udvikling og formidling inden for natur, miljø og energi.

Hedeselskabet kan opføre, erhverve, etablere samt drive faste ejendomme eller virksomheder inden for Hedeselskabets formål, idet Hedeselskabets virksomheder drives i selskabsform med begrænset ansvar.

I 2021 har bestyrelsen og ledelsen i tæt samarbejde fået hovedelementerne i Hedeselskabets 2025-strategi "Naturlig Vækst" funderet i forretningsområderne. Strategien med visionen "Vi bygger en bæredygtig fremtid - med naturen som partner" indkapsler essensen af, hvad Hedeselskabet i foreningen og alle grene af forretningen arbejder for. Med visionen som rettesnor er både kunder, samarbejdspartnere, medlemmer og medarbejdere med til at gøre en forskel, og visionen er en vigtig brik i vores arbejde med at udvikle og støtte løsninger, der både benytter og beskytter vores natur samt sikrer en bæredygtig fremtid.

Hedeselskabets forretningsaktiviteter udføres af en række underliggende forretningsenheder og brands under HedeDanmark a/s samt Blå Biomasse A/S, en række skovselskaber og Enricom Sp. z o.o., som er hjemmehørende i Polen. Forretningen består af fem overordnede forretningsområder: Grøn Service, Landskab & Anlæg, Skov, Cirkulær Bioøkonomi og Grønne Investeringer. Fælles for forretningsaktiviteterne er, at de er relateret til virksomhedens kernekompetencer og på hver deres måde bidrager til strategien og visionen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

| Hedeselskabet, koncern | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|-------|-------|
| Nettoomsætning i mio. kr. | 2.034 | 1.736 |
| - heraf international omsætning | 17% | 17% |
| Årets resultat i mio. kr. | 56 | 16 |
| Egenkapital i mio. kr. | 1.040 | 983 |
| Soliditetsgrad i % | 61,5 | 59,5 |
| Antal medarbejdere | 1.077 | 1.033 |

Resultat for 2021

Omsætningen udgør i 2021 2.034 mio. kr., hvilket er 298 mio. kr. højere end opnået i 2020. Årets resultat udgør et overskud på 56 mio. kr., hvilket er 40 mio. kr. højere end 2020. Resultatet før skat er samtidig over niveau for det forventede resultat i niveauet 20 mio. kr. og er tilfredsstillende.

Årets resultat er særligt positivt påvirket af et højt aktivitetsniveau i skovene hen over året som følge af en stigende efterspørgsel, stigende priser på råtræ, vækst i skovforvaltning og skovejerskab. Årets resultat i Grøn Service er påvirket af vejrlig, således resultatet for forretningsområdet samlet set er tilfredsstillende. Der var i 2021 stor efterspørgsel på Hedeselskabets kompetencer og faglighed inden for landskabs- og anlægsopgaver, hvilket har medført stor aktivitet på området. 2021 var dog samtidig påvirket af kraftige prisstigninger på henholdsvis materialer, energi og på underleverandører, hvilket har haft indflydelse på resultatdannelsen.

Ledelsesberetning

Som et led i indsatsen for at markere sig mere inden for grøn omstilling, indgå et tættere partnerskab med naturen og øge fokus på biodiversitet har et af de konkrete og synlige skridt været at omdanne græsarealet foran hovedkontoret i Viborg til en biodiversitetspark. Parken, der er officielt indviet men fortsat under opbygning, bliver realiseret i en indsats på tværs af organisationen og på tværs af fagkompetencer. Det næsten to hektar store område er et innovationsprojekt i et bynært område, som fungerer som både et showroom for kunder, et læringsrum for medarbejdere og et rekreativt område for alle interesserede. Hedeselskabet oplever en stigende efterspørgsel fra kunder efter løsninger, der tager hensyn til og skaber øget biodiversitet. Med henblik på at imødekomme kundernes efterspørgsel og være den førende aktør med hensyn til kompetencer og viden inden for biodiversitet, er der hen over året pågået en faglig opkvalificering og udvikling inden for biodiversitet, hvilket vil fortsætte i de kommende år.

COVID-19 har påvirket årets aktiviteter og resultatet negativt, da situationen, ud over forlængede leveringstider, har medført ekstraordinære prisstigninger på materialer samt højere leverandørpriser. Til trods for et usædvanligt højt aktivitetsniveau og en stigende projektportefølje i Hedeselskabets Landskab & Anlæg, så er flere projekter realiseret med en lavere dækningsgrad end forventet, og det påvirker derfor ikke resultatet i den tilsvarende positive retning. COVID-19 har også påvirket leverancer og priser på øvrige forretningsområder negativt, og nedlukninger på bl.a. hovedmarkederne Holland og Frankrig har desuden haft en negativ indflydelse for afsætning af konsummuslinger. I de næsten to år coronapandemien har influeret verden, har Hedeselskabet takket være en stor indsats fra medarbejderne undgået, at vitale dele af forretningen blev påvirket mærkbart, og vi har således været i stand til fortsat at løfte vores opgaver og forpligtigelser uden negativ påvirkning for vores kunder. Det har også været muligt at arbejde med innovation i forretningsområderne, dog ikke på samme niveau eller med samme højde som før COVID-19 på grund af begrænsninger for fysisk samvær.

Organisatoriske sammenlægninger og tilpasninger har gjort det muligt at effektivisere og realisere lavere omkostninger som resultat af blandt andet fælles processer, indkøb, maskin- og ressourceudnyttelse mv. De forventede synergi- og optimeringspotentialer ved i højere grad at agere som én virksomhed har haft en positiv indflydelse på resultatet for 2021. Nogle forretningsområder har på kort sigt været negativt påvirket af udfordringer med reorganiseringer, mens flere forretningsområder har oplevet udfordringer med tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft. Det vurderes ikke direkte at have haft indflydelse på årets resultat, men internt har det betydning for arbejdsmængden, -presset og den påkrævede indsats. Det er derfor et område, der har fået og fortsat har stor bevågenhed hos ledelsen.

I 2021 blev HedeDanmark valgt af vandforsyningsselskabet Aarhus Vand som deres partner til oprensning af regnvandsbassiner de kommende seks år. Opgaveløsningen foregår som et tværgående projekt, hvor Hedeselskabets mange forskelligartede kompetencer bringes i spil. Det er et forbilledligt eksempel på de synergi- og optimeringspotentialer, der ligger i, at Hedeselskabet og forretningsenhederne agerer som én virksomhed.

Forretningsområder

I det følgende redegøres mere specifikt for aktiviteter og indflydelse på årets resultat på de enkelte af Hedeselskabets fem forretningsområder: Grøn Service, Landskab & Anlæg, Skov, Cirkulær Bioøkonomi og Grønne Investeringer.

Grøn Service

Hedeselskabets forretningsområde Grøn Service bidrager til at vedligeholde og forbedre grønne udearealer ved at klippe, beskære, ukrudtsbekæmpe eller på anden vis forme eller udvikle grønne arealer på klimavenlig vis, herunder også indfasning af biodiversitet. Inden for forretningsområdet udføres også vintersikring i form af snerydning og saltning med fokus på intelligent monitorering og effektivitet.

For at opnå en mere direkte dialog med vores kunder samt øge værdiskabelsen for dem har vi i 2021 haft fokus på at fremtidssikre og styrke den digitale infrastruktur. Den digitale satsning, bl.a. inden for vintersikring, betyder mere stabilitet, bedre kundeservice og større kundetilfredshed. Et digitalt opgavestyringsværktøj, som er væsentligt for hele forretningsområdet, men særligt for optimering af serviceruter, er blevet udrullet hen over året. Værktøjet vil optimere driften i forhold til automatisering og effektivisering, hvilket betyder, at løsningen til kunden vil være kendetegnet ved mere effektive ruter samt mindre belastning af miljøet.

Ledelsesberetning

For at imødekomme kundernes ønsker og for at levere fremtidssikre og grønne løsninger har der i løbet af 2021 været fokus på at uddanne medarbejdere inden for biodiversitet, som også vil være et fokusområde i 2022. I tråd med 2025-strategien "Naturlig Vækst" og de grønne ambitioner er der i løbet af året investeret i eldrevne værktøjer, biler og maskiner samt monteret solcellepaneler på biltag.

Inden for skadedyrsservice har der i 2021 været fokus på forebyggende og miljørigtige løsninger, bl.a. med hjælp fra giftfrie og digitale fælder samt rottehunde. Det er en unik løsning, der muliggør en forebyggende og rettidig indsats samtidig med, at vores kunders mærker og omdømme sikres på et højt niveau. Målsætningen for 2022 er at udvikle og antage en markant position på markedet inden for miljørigtig og giftfri skadedyrsbekæmpelse.

Af større kontrakter vandt Hedeselskabet i 2021 bl.a. en kontrakt med Forsvaret i Region Sjælland og afsluttede året med at vinde driften af veje, stier og grønne områder i Ikast-Brande Kommune, hvilket er en af de største kommunekontrakter i virksomhedens historie. Ambitionen er, at Hedeselskabet fremover vil gå målrettet efter flere kommunekontrakter med entreprisen på hele området, da det giver et samlet overblik og mulighed for at skabe synergier, der både sparer tid og penge for de kommunale kunder. Det giver samtidig mulighed for gennem planlægning at optimere driften, så der bliver mindre kørsel, og dermed reduceres CO₂-udledningen.

Landskab & Anlæg

Hedeselskabets forretningsområde Landskab & Anlæg arbejder med anlægsopgaver i byerne, klima-/LAR-løsninger, vandløbspleje, naturpleje og naturgenopretning inden for alle typer af naturprojekter og løser udfordringer skabt af klimaforandringer samt skaber løsninger, der kan modstå dem.

Der var i 2021 stor efterspørgsel på Hedeselskabets kompetencer og faglighed inden for landskabs- og anlægsopgaver, hvilket resulterede i et usædvanligt højt aktivitetsniveau og en voksende projektportefølje hen over året. Blandt de større opgaver er genslyngning af cirka 12 km vandløb i forbindelse med etablering af kvælstofområdet Syvhøje ved Saltø Å, der skal reducere udvaskningen af 22 ton kvælstof til Karrebæk Fjord, etablering af Sønder vold Byark i Fredericia og et projekt ved Hylkedalen i Kolding, der skal forhindre oversvømmelse af midtbyen.

2021 var påvirket af kraftige prisstigninger på henholdsvis materialer, energi og på underleverandører. Udfordringen blev forsøgt løst ved at indhente flere tilbud og indgå forhandlinger, men den har haft negativ betydning for dækningsgraden på opgaverne. Der blev i 2021 foretaget opkøb af Aalestrup-virksomheden, Sloths Naturpleje ApS. Sloths Naturpleje beskæftiger sig med grødeskæring, vandløbsrestaureringsopgaver, herunder genåbning af rørlagte strækninger, genslyngning og etablering af gydebanks, oprensninger mv. Opkøbet tilføjer endnu flere specialkompetencer til Hedeselskabet og styrker forretningsområdet yderligere.

Forretningsområdet har i 2021 været særligt udfordret på grund af maksimalt arbejdspress kombineret med udfordringer med at rekruttere arbejdskraft. Udfordringen har ført til et øget fokus på synergier og nye samarbejder internt og eksternt. Der er iværksat en række tiltag til rekruttering, hvilket vil blive intensiveret i 2022. Bl.a. på grund af kommunal- og regionsvalget i 2021 var der sidst på året lidt stilstand i udbudsmængden, og derfor forventes der at være et stigende antal udbud i 2022, og som følge heraf forventes fortsat et højt aktivitetsniveau i forretningsområdet, men også stor konkurrence fra andre aktører på klimaområdet. De forhøjede priser kan dog medføre, at nogle bygherrer vælger at udskyde planlagte projekter.

Skov

Siden 1866 har Hedeselskabet arbejdet med skovrejsning, skovdrift og rådgivning. Hedeselskabets forretningsområde Skov forvalter skov og beplantninger og beskæftiger sig med alle facetter af skovdyrkning helt fra frø til afsætning af træeffekter samt salg af udstyr til brug i skoven.

2021 har været præget af en stigende efterspørgsel og stigende priser på råtræ, hvilket har medført virkelig høj aktivitet i skovforvaltningen i både Danmark og Baltikum. Der har i løbet af året været særlig vækst på skovforvaltning i Baltikum, hvor vi har oplevet betydelig tilgang af nye kunder både i form af lokale skovejere samt udenlandske investorer i skov. Driftsafkastet samt værdistigningerne på skov i Baltikum har været meget positivt for vores kunder her. Skovområdet i Danmark var i 2021 påvirket af de høje energipriser med

Ledelsesberetning

stigende omkostninger til transport og oparbejdning af råtræ og flis. Væksten i skovforvaltning og den høje aktivitet i skovene forventes at fortsætte i 2022.

Hedeselskabet er certifikatholder for både PEFC™ og FSC® skovcertificering og sporbarhed (CoC) samt SBP certificerede, hvilket betyder, at Hedeselskabet er med til at sikre de højeste standarder for bæredygtig skovdrift, ud fra økonomiske, økologiske og sociale forhold, herunder også sikre at biodiversiteten bevares og øges. Vi arbejder løbende på at optimere processerne for certificering, så det er så nemt og billigt for skovejere som muligt at være certificeret. Vi oplever en markant stigende efterspørgsel på certificeret træ fra træindustriene og samtidig en markant vækst i antallet af skovejere, der ønsker at være certificerede. Alle de arealer, vi forvalter i Baltikum, er certificerede og ca. 60 % af arealet, vi forvalter i Danmark, er enten FSC eller PEFC certificeret. Vores flisleveringer er 100 % SBP certificeret.

Med måleinstrumentet, LogStackPro, der er specialudviklet til digitale fotomålinger af råtræstakke i skoven, får kunder og samarbejdspartnere nøjagtig dokumentation af volumen og position, hvilket er værdifulde data, der finder anvendelse flere steder i vores kunders værdikæder. Udviklingen af værktøjet er et resultat af den digitale indsats over en årrække og resulterede i 2021 i den første kontrakt på det tyske marked. I løbet af 2021 er der investeret yderligere i digitale systemer, der bidrager til gennemsigtighed, tryghed og forventningsafstemning i forhold til skovejere.

Inden for salg af udstyr til brug i skoven, til produktion af juletræer og pyntegrønt, til planteskoler og anlægsgartnerier har Hedeselskabet til trods for stigende produktpriser formået at realisere en tilfredsstillende indtjening i 2021. Modsat har beskedne prisstigninger på juletræsmarkedet kun kunnet kompensere for prisstigninger på oparbejdning, paller, net mv., hvilket betyder, at egenproduktion af juletræer stadig har en negativ indvirkning på resultatet. Handel med juletræer har haft høj aktivitet og en tilfredsstillende sæson på trods af de vanskelige markedsvilkår for leverandørerne.

Hedeselskabet, der er blandt de førende aktører inden for skovfrø i Nordeuropa, har oplevet stor efterspørgsel på skovfrø fra Danmark og resten af Europa. Et begrænset lager og lav frøsætning i en række arter har dog betydet, at det ikke på tilfredsstillende vis har været muligt at imødekomme efterspørgslen, hvilket har begrænset salget.

Cirkulær Bioøkonomi

Hedeselskabets forretningsområde Cirkulær Bioøkonomi arbejder med bæredygtig ressourceanvendelse gennem recirkulering af næringsstoffer og begrænsede ressourcer, blandt andet via genanvendelse af organiske restprodukter, gennem muslingeopdræt og via energiproduktion fra biogas. Hedeselskabet er blandt de førende i Danmark inden for håndtering og genanvendelse af restprodukter til gødning, foder og biogas.

Der er generelt høj interesse for bæredygtige løsninger til landbruget og fødevarersektoren, herunder for nyttiggørelse og genanvendelse af biomasser og restprodukter. Hedeselskabet har opbygget unikke kompetencer og en stærk forretning på området og har henover 2021 haft fokus på udvikling af nye produkter og teknologier inden for området. På grund af højere gødningspriser og en god prisstrategi på foderprodukter opnåede Hedeselskabet i 2021 et tilfredsstillende resultat for gødnings- og foderprodukter.

For at indfri visionen om at bygge en bæredygtig fremtid er ikke mindst den cirkulære bioøkonomi, og herunder genanvendelse af biomasse til biogasproduktion, afgørende. Hedeselskabet ser det som et strategisk mål at indgå i et tættere samarbejde med biogasbranchen og indtrådte i 2021 derfor som aktionær i både Danish Bio Commodities A/S (DBC) og DBC Invest A/S.

På miljøcentret i Stoholm har 2021 budt på ekstraordinært høje omkostninger til maskiner og bygninger, og forretningen har leveret et resultat under forventning. Der har i sidste halvdel af 2021 været gennemført en større omorganisering med fokus på både produktlinjer, prissætning og omkostningsstruktur, som skaber rammerne for en rentabel forretning i 2022. Implementeringen bliver endeligt gennemført i 2022.

De tidligere støtteordninger til vedvarende energiproduktion på lossepladserne Lubna og Sosnowiec i Polen udløb i september 2020. I tredje kvartal af 2021 modtog Enricom Sp. z o.o. tilsagn om tilskud under de nye 15 års støtteordninger. Med de nye støtteordninger realiserede Enricom Sp. z o.o. et positivt resultat i andet

Ledelsesberetning

halvår af 2021 og forventer fremadrettet at kunne realisere en rentabel forretning, der samtidig forhindrer metangas i at sive til atmosfæren.

Blå Biomasse A/S har i 2021 været påvirket af isvinter, hvor opdrætsanlægget blev nedsænket med tab af biomasse, lavere vækst og øgede omkostninger til følge. COVID-19 nedlukninger på nogle af hovedmarkederne for afsætning af konsummuslinger, herunder Holland og Frankrig, har ligeledes haft en negativ påvirkning på omsætning og indtjening. I regi af Blå Biomasse vil der i 2022 blive undersøgt muligheder for og iværksat tiltag, hvor naturen selv, i form af eksempelvis muslinger, tang og ålegræs, kan fungere som effektive virkemidler til naturgenopretning i de danske farvande samt sikre øget biodiversitet.

Grønne investeringer

Via blandt andet egne grønne investeringer, eget skovejerskab, etablering af klimaskov gennem partnerskaber og løsninger til kulstoflagring i landbrugsjord bidrager Hedeselskabet til at øge biodiversiteten og accelerere den grønne omstilling. Der er fokus på investeringer i projekter i og for naturen – og på at indgå i strategiske alliancer og partnerskaber, der bidrager til at skabe en bæredygtig fremtid.

Der har i 2021 været fokus på udvikling af forretningsområdet og særligt klimaskovkonceptet "Klimaskov for fællesskabet", hvor der er opbygget et specialistteam, udarbejdet processer og opbygget en portal, hvor både virksomheder og private kan blive medsponsor til en klimaskov. Derudover er der igangsat et arbejde med at understøtte udvikling af en troværdig klimastandard til certificering af CO₂-optag fra klimaskovene, som vil være en afgørende faktor for skalering af konceptet.

I 2021 blev den første af Coops planlagte ti folkeskove indviet. Skoven er plantet i et samarbejde mellem Coop og Hedeselskabet i regi af klimaskovkoncept. Som en del af konceptet har Hedeselskabet i 2021 investeret i jord til at rejse ny skov i Nordjylland i samarbejde med designvirksomheden Skagerak. Ud over klimaskov vil det nyerehvervede område også have fokus på biodiversitet samt rekreative miljøer. Derudover har Hedeselskabet og energivirksomheden Scanenergi i 2021 indgået et klimasamarbejde, så deres kunder fra januar 2022 har mulighed for at kompensere CO₂-udledningen fra deres elforbrug gennem skovrejsning. I forvejen har energiselskabet NRGi og Hedeselskabet et klimaskovsamarbejde, hvor elkunderne kan vælge et grønt energiprodukt, hvor der bliver plantet træer, som i deres levetid optager CO₂ svarende til udledningen ved produktionen af kundens strøm, hvis den ikke havde været certificeret grøn. I 2021 har Hedeselskabet desuden plantet skov i Letland for ingrediensvirksomheden Palsgaard, der anvender skov som CO₂-kompensation for den CO₂-udledning virksomheden forårsager i sin produktion. Der forventes at blive indgået flere klimaskovsamarbejder i 2022.

Der var gennem 2021 en fortsat positiv værdiudvikling af priserne på skov i Danmark, hvilket medførte en opskrivning af kapitalværdien i Hedeselskabets eget skovejerskab. Afregningspriserne for råtræ var høje i 2021, hvilket medførte et højt aktivitetsniveau i skovene dog stadig med en hugst betydeligt under tilvæksten. Jagtlejen i skovene lå i 2021 på et stabilt niveau og var fortsat et positivt bidrag til indtjeningen.

Forskning, udvikling og innovation

Hedeselskabet har i 2021 arbejdet med innovation inden for alle forretningsområderne med henblik på at udvikle nye produkter, teknologier og ydelser. Fælles for indsatserne er, at de på kort eller langt sigt skal bidrage til at finde løsninger på de nuværende og kommende samfundsmæssige udfordringer. Vores innovationssamarbejder og -projekter har ligeledes til hensigt at identificere samarbejds potentiale på tværs af interessenter og organisationer for derigennem at udnytte synergier til at udvikle nye løsninger på kundernes og omverdenens udfordringer.

I Hedeselskabet tager vi den nyeste forskning og viden i brug og indgår gerne i dialog med forskere for at fremme forskningen inden for de områder, vi arbejder med. I 2021 har Hedeselskabet repræsenteret af HedeDanmark sammen med Naturstyrelsen, Københavns Universitet og en række andre partnere været en del af EU-projektet LIFE Forest Fit for Future. Projektet har til formål at afprøve og opsamle erfaringer med omlægning af nåletræsplantager til mere robust skov og fremtidssikre en produktion af bæredygtigt træ. Inden for skovfrø samarbejder vi med Københavns Universitet for at finde den bedste genetik, så vi fortsat kan levere frø af høj kvalitet.

Hedeselskabet og HedeDanmark deltager i et projekt initieret af Assens Kommune, hvor forskere fra Aarhus Universitet vil finde den bedste måde at lede vand i små vandløb væk fra markerne og samtidig sikre et godt

Ledelsesberetning

vandmiljø. Projektet er banebrydende, fordi det vil skaffe databaseret viden om grødeskæringsmetoders virkning på både evnen til at lede vand bort og miljøtilstanden i små vandløb. En viden, som myndigheder og landbruget har efterspurgt i mange år.

I regi af Blå Biomasse A/S deltager Hedeselskabet i samarbejde med WSP, TripleNine, Københavns og Aarhus Universitet i GUDP-projektet InProFeed, der har til formål at udvikle en ny værdikæde for produktion af muslingemel til fiskefoder. I 2021 indgik Blå Biomasse sammen med bl.a. DTU Aqua som partner i et stort internationalt samarbejdsprojekt, der hen over de næste tre år bl.a. skal undersøge potentialet for produktion af muslingemel fra blåmuslinger som et bæredygtigt protein med et lavt klimaaftryk.

Hedeselskabet er derudover repræsenteret i en række råd og organisationer, herunder blandt andre Skovrådet og Food & Bio Cluster Denmark, og vi deltager desuden aktivt i paneler og projektsamarbejder med aktører som eksempelvis Tænk tanken Frej og Tænk tanken Hav.

Da Hedeselskabet ikke har ejere eller aktionærer, som modtager udbytte, bliver en del af overskuddet fra forretningsaktiviteterne via foreningen anvendt til at støtte innovations- og udviklingsinitiativer samt projekter, der har potentiale til at bidrage til Hedeselskabets vision om at bygge en bæredygtig fremtid. Et eksempel på et innovativt projekt støttet med midler fra Hedeselskabet er et treårigt forsøg med virtuelle hegn til kreaturer. Projektet skal undersøge, hvordan græsningen kan foregå på en måde, der bedst muligt passer på de fredede områder – samtidig med at man slipper for skæmmende hegnstråde i den unikke natur.

Aktiver

Balancesummen udgør pr. 31. december 2021 1.693 mio.kr., hvilket er 40 mio. kr. mere end ved udgangen af 2020.

I 2021 er materielle anlægsaktiver steget med 59 mio.kr. efter årets afskrivninger. Dette kan hovedsageligt henføres til køb af domicilejendom til HD2412, tilgang af aktiver i forbindelse med opkøbet af Sloths Naturpleje ApS samt dagsværdireguleringer på biologiske aktiver.

I lighed med sidste år er en større del af de likvide indeståender placeret i kortsigtede og let omsættelige værdipapirer, hvilket er gjort med henblik på at minimere effekten af negative rentetilskrivninger på de likvide indeståender. Der har i langt overvejende grad været tale om højtratede danske stats- og realkreditobligationer.

Egenkapital

Egenkapitalen udgør 1.040 mio. kr. ved udgangen af 2021 mod 983 mio.kr. ved udgangen af sidste år. Egenkapitalen er positivt påvirket af årets resultat med 56 mio. kr. Minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen udgør 29 mio. kr. ved udgangen af 2021 mod 28 mio. kr. ved udgangen af 2020.

Soliditeten er ved udgangen af året 61,5 % mod 59,5 % ved udgangen af 2020. Niveauet anses højt og tilfredsstillende, og stigningen tilskrives balancesammensætningen blandt andet som følge af forskydninger i særligt arbejdskapitalen i årets løb.

Ledelsesberetning

Hedeselskabet støtter og uddeler midler til projekter, som ligger inden for Hedeselskabets formålsparagraf. I løbet af året er der disponeret udlodninger til foreningsformål på i alt 1,9 mio. kr. fordelt på:

| | kr. |
|--|------------------|
| Medlemspuljen 2021, 10 x 25.000 | 250.000 |
| Jubilæumslegat 2021, 18 x 12.000 | 216.000 |
| Virtuel Hegning på Fanø | 300.000 |
| Formidling af muslingeopdræt | 65.000 |
| Handicapvenlig fiskebro | 150.000 |
| Eskelund fra losseplads | 250.000 |
| Ålegræsbede Naturpark Randers Fjord | 97.000 |
| Vildt- og biodiversitetstiltag ved Rosenfeldt, Vordingborg | 250.000 |
| Kulturlandskabet ved Fussingø | 20.000 |
| Gedved søprojekt | 200.000 |
| Handicapvenlig fiskebro, tillæg | 45.000 |
| Nonnehaven, Randers Realskole, tillæg | 100.000 |
| | |
| I alt | 1.943.000 |

Pengestrømsopgørelse

Likvider, som udover likvide beholdninger, omfatter den andel af kortfristet gæld til kreditinstitutter, der indgår som en del af Hedeselskabets løbende likviditetsstyring, udgør 21 mio. kr. ved udgangen af 2021.

Værdipapirer optaget under omsætningsaktiver på 145 mio. kr. anses også som en del af det daglige likvide beredskab. Det samlede likvide beredskab udgør således 166 mio. kr. ved udgangen af 2021. Årets afgang til det daglige likvide beredskab er samlet set 176 mio. kr.

Årets pengestrømme fra driften udgør -77 mio. kr., hvilket er 156 mio. kr. lavere end opnået i 2020, hvilket hovedsageligt skyldes en forøgelse af arbejdskapitalen. Dette kan hovedsageligt tilskrives et højere aktivitetsniveau i slutningen af året, tilkøb af virksomheder samt afregning af indefrosne feriepenge til Lønmodtagernes Feriemidler. Der vil i 2022 blive arbejdet målrettet med nedbringelse af arbejdskapitalen.

I pengestrømmene fra investeringerne indgår købesummer fra årets investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver på i alt 79 mio. kr., mens salgssummerne fra salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver udgør 5 mio. kr. Under investeringer indgår desuden årets køb og salg af i kortfristede værdipapirer med 226 mio. kr. og 234 mio. kr. Under finansiering indgår afdrag af langfristede lån i kreditinstitutter.

Gældsforpligtelser

Ved udgangen af 2021 udgør de samlede rentebærende poster en netto gæld på 24 mio. kr. Dette fordeler sig på likvider og omsættelige værdipapirer på 167 mio. kr. og gældsforpligtelser med kredittilsagn på mere end et år med 190 mio. kr. samt gældsforpligtelser med kredittilsagn på mindre end et år med 1 mio. kr. Samlet er de nettorentebærende poster faldet med 156 mio. kr., idet de samlede rentebærende poster udgjorde et netto indestående på 132 mio. kr. ved udgangen af 2020. Udviklingen i de rentebærende poster er særligt påvirket af investeringer og stigende arbejdskapital som følge af et højt aktivitetsniveau.

De langfristede lån er baseret på fastforrentede lån i lighed med sidste år.

Forventninger og begivenheder efter regnskabsårets udløb

Hedeselskabet har en målsætning om profitabel vækst i både omsætning og resultat med respekt for naturen. Det betyder, at vi i forbindelse med væksten også fremadrettet vil have fokus på den grønne omstilling, hvorfor der i kommende år forventes at være yderligere investeringer i eksempelvis elværktøjer, elbiler og innovative løsninger. Der vil samtidig være fortsat fokus på at øge lønsomhed i de enkelte forretningsområder gennem blandt andet styrket brug af digitale og innovative løsninger med konkurrencedygtige produkter og serviceydelser til følge og til gavn for kunderne, da det forventes at medføre forbedrede kundeoplevelser.

Ledelsesberetning

Forventningerne til det kommende år er negativt påvirket af de stigende råvarepriser samt råvaremanglen i samfundet som følge af COVID-19. Det er imidlertid vurderingen, at såfremt COVID-19 forløber uden yderligere restriktioner, vil den økonomiske stilling for Hedeselskabet ikke blive påvirket i væsentligt omfang. Samtidigt forudsættes det, at råvarepriserne ikke vil stige markant sammenlignet med niveauet ved udgangen af 2021.

Forventningerne er desuden forbundet med usikkerhed grundet den aktuelle kritiske udvikling som følge af Ruslands invasion af Ukraine den 24. februar 2022, hvor Hedeselskabet umiddelbart efter meddelte, at alt samhandel med Rusland er afbrudt. Hedeselskabet ejer i dag 29 % af det hviderussiske skovselskab JSCJS Rindibel. Der søges en løsning for afvikling af ejerskabet.

Den manglende sigtbarhed i forhold til fremtidsudsigterne og de negative effekter af situationen, herunder påvirkning på handelssituationen, materialepriser, ophør af samhandel med Rusland, stigende gaspriser mv., kan på nuværende tidspunkt ikke kvalificeret indregnes i forventningerne.

Hedeselskabets samlede forventning på baggrund af ovenstående er et uændret aktivitetsniveau og et resultat før skat for 2022 i niveauet 25-30 mio. kr.

Samfundsansvar

Omdrejningspunktet for Hedeselskabets forretningsmodel er at udvikle og levere løsninger til naturpleje, miljøforbedring, biodiversitet og klimatilpasning. Det er primært store og mellemstore virksomheder samt offentlige organisationer og institutioner, der benytter Hedeselskabets ydelser. Den røde tråd i alle vores aktiviteter er, at de skal bidrage til en bæredygtig udvikling i forhold til naturen, miljøet og for de mennesker, som agerer inden for disse områder.

Historisk set har Hedeselskabets forretningsmodel altid været i overensstemmelse med og til tider også direkte baseret på de centrale samfundsmæssige udfordringer og mål. Det gør sig i høj grad også gældende med Hedeselskabets 2025-strategi "Naturlig Vækst", der er en forretningsstrategi baseret på bæredygtighed. Med strategien er bæredygtighed – socialt, miljømæssigt og økonomisk – blevet det bærende fundament i forretningsmodellen og værdikæden, og de strategiske initiativer cementerer, at Hedeselskabet påtager sig sit samfundsansvar og anvender sin kerneforretning og kernekompetencer til at gøre en forskel for såvel nuværende som kommende generationer. Den indsats afspejles i hverdagen - både gennem de forretningsmæssige aktiviteter, og herunder i relationen til kunder og samarbejdspartnere, men også gennem arbejdet som forening og erhvervsdrivende fond.

Hedeselskabets arbejde med samfundsansvar bliver udviklet på baggrund af drøftelser med repræsentantskabet på henholdsvis årsmøde og det årlige dialogmøde samt i tæt dialog mellem bestyrelsen, direktionen, ledelsen og medarbejdere. Strategien og politikker på området er senest behandlet og opdateret af bestyrelsen i september 2021. Der pågår en kontinuerlig opfølgning, udvikling og eventuel tilpasning af politikkerne samt de igangsatte handlinger.

Arbejdet med samfundsansvar

Hedeselskabets arbejde med samfundsansvar efterlever FN Global Compact's fundamentale principper, og i det følgende vil der blive redegjort for arbejdet i overensstemmelse med principperne inden for henholdsvis:

1. Miljø- og klimaaftryk
2. Menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og ansvarlig leverandørstyring
3. Sociale forhold og medarbejderansvar
4. Antikorruption og transparens

1. Miljø- og klimaaftryk

Strategien "Naturlig Vækst" sætter retningen for, at vi skal arbejde for at modvirke og afbøde klimaforandringer ved at begrænse CO₂-udledning, erstatte CO₂-tunge materialer med bæredygtige alternativer og gennem klimasikringsløsninger. Vi skal medvirke til at øge biodiversiteten og udvikle effektive løsninger til fuld udnyttelse af naturens knappe ressourcer og til genanvendelse af restprodukter. Strategien er ambitiøs i forhold til miljø og klima, fordi de samfundsmæssige udfordringer fordrer det, fordi Hedeselskabet er den rigtige til at gøre det, og i erkendelse af, at der i dele af Hedeselskabets opgaveløsning for kunder har været og fortsat kan være en risiko for negativ påvirkning på miljøet eller

Ledelsesberetning

klimaet, bl.a. i forhold til CO₂-udledning. Det tilstræber vi at reducere, ligesom vi har en intention om at reducere vores kunders negative klimaaftryk og i stedet bidrage til at sætte et positivt aftryk.

Ansættelse af Hedeselskabets første klima- og biodiversitetschef og etablering af en næsten to hektar stor biodiversitetspark ved hovedkontoret i Viborg manifesterede i 2021 Hedeselskabets ambition om at medvirke til at øge biodiversiteten. Det fysiske område i sig selv bidrager minimalt i det store billede, men det skaber en større naturmæssig mangfoldighed i et bynært område. Samtidig er parken med til at give kunder et indblik i nogle af de mange løsninger, der er for at hjælpe biodiversiteten på vej. I 2021 har der også været fokus på at give kunderne mulighed for at vælge en grønnere løsning i form af eksempelvis pleje uden pesticider og giftfri skadedyrsbekæmpelse.

I løbet af 2021 er Hedeselskabet begyndt på den gradvise udskiftning af firmabiler, maskiner og værktøj til mere bæredygtige brændstofalternativer. Forsøgsvist er der installeret solceller på biltag, og i 2022 bliver der opstillet ladestandere til elbiler på en række lokationer. Det er fortsat en målsætning, at 50 % af bilerne til arbejdskørsel, maskiner og værktøjer i 2025 er udskiftet til mere bæredygtige alternativer.

Skoven er et af naturens væsentligste værktøjer til at optage og binde CO₂ fra atmosfæren, og derfor er skovrejsning, skovejerskab og skovforvaltning blandt Hedeselskabets største aktiver i forhold til at sætte et positivt klimaaftryk. I Danmark, Baltikum og Frankrig er vi en aktiv skovejer og arbejder kontinuerligt på at optimere og styrke vores skovportefølje gennem direkte ejerskab af egne skovejendomme og dels som medejer af skov- og plantageselskaber. I 2021 investerede vi i jord til at rejse klimaskov i samarbejde med Skagerak. Her vil plantningen ske i foråret 2022, og resultatet skal være en skov, der indeholder en mangfoldighed af træarter, der sikrer CO₂ optag, biodiversitet og muligheder for rekreative oplevelser. I 2021 blev den første af Coops planlagte ti nye folkeskove rejst i samarbejde med Hedeselskabet. Målet er, at Coop og Hedeselskabet inden år 2030 har plantet 1.000 hektar skov og naturarealer. I 2022 forventer Hedeselskabet at indgå flere aftaler om klimaskov. Hedeselskabets samlede skovejerskab i Danmark og udlandet var ved udgangen af 2021 på knap 12.000 hektar.

Også skovforvaltningen har et positivt aftryk ud fra den betragtning, at træ er verdens mest bæredygtige råstof. Fældede træer lagrer CO₂ over længere tid, da de benyttes i byggeri, møbelindustrien mv. Den del af hugsten, der anvendes til energi, udleder den samme mængde CO₂, som træet har optaget og dermed substituerer det de fossile brændstoffer og øvrigt CO₂-belastende materialer. Det er således positivt at anvende de dele af træet, der ikke kan bruges til andre materialer, til energi. Ved udgangen af 2021 havde Hedeselskabet faste rådgivnings- og skovforvaltningsaftaler for knap 80.000 hektar i Danmark og over 90.000 hektar i Baltikum.

Hedeselskabet er blandt de førende i Danmark inden for håndtering og genanvendelse af restprodukter til gødning, foder og brændstof. En eventuel fejlhåndtering af dette udgør således en væsentlig risiko for Hedeselskabets forretning, hvilket imødekommes ved, at vi arbejder kontinuerligt på at udvikle den del af forretningen ved at tage ansvar for produkters livscyklus og sikre en bæredygtig anvendelse af naturens knappe ressourcer. Vi arbejder med muslingeopdræt til naturgenopretning, som et effektivt virkemiddel til afhjælpning af kvælstofudledning i danske fjorde og som et bæredygtigt protein til konsum og foder.

Klimaregnskab

Hedeselskabets ledelse igangsatte i 2021 en ambitiøs og omfattende proces med at udarbejde Hedeselskabets første klimaregnskab efter den internationalt anerkendte standard GreenHouse Gas Protocol (GHG-protokollen). Formålet med at udarbejde et klimaregnskab er for det første at få identificeret, hvor Hedeselskabets negative påvirkning af miljø og klima er størst for at kunne igangsætte tiltag til at reducere den. Derudover skal klimaregnskabet medvirke til at synliggøre den positive påvirkning for omvendt at kunne maksimere denne.

Hedeselskabets første klimaregnskab efter GHG-protokollen afdækker hele Hedeselskabets klimapåvirkning for året 2020. 2020 vil være baseline for 2021-klimaregnskabet, der udarbejdes i andet kvartal af 2022. Når der i det følgende henvises til klimaregnskabet, omhandler det således klimaregnskabet for 2020. Klimaregnskabet er i overensstemmelse med standarden opdelt i såkaldte scopes. Herved sikres det, at emissioner fra hele værdikæden indregnes i Hedeselskabets klimaregnskab. I sin nuværende form rummer GHG-protokollen ikke standardiserede metoder til at opgøre positive klimapåvirkninger. Disse kan dog indregnes uden for scopes, så længe det sker på transparent vis. I Hedeselskabets klimaregnskab for 2020

Ledelsesberetning

er en række positive og negative klimaposter derfor medregnet uden for scope for at give et så retvisende regnskab som muligt i forhold til Hedeselskabets virke. Det samlede klimaregnskab 2020 er tilgængelig på www.hedeselskabet.dk/csr/klimaregnskab. Resultatet af klimaregnskab for 2020 ser således ud:

| Klimaregnskab jf. GHG protokol | | |
|--|-----------------|---|
| SCOPE 1 + 2 | | |
| Direkte emissioner | 3.947 | [tons CO ₂ e] |
| Indirekte emissioner | 161 | [tons CO ₂ e] |
| Sum af Scope 1 og 2 | 4.108 | [tons CO₂e] |
| SCOPE 3 | | |
| Kat 1: Købte varer og services | 26.463 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 2: Kapitalvarer | 1.763 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 3: Energirelaterede poster | 8.436 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 4: Opstrøms transport | 14.374 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 6: Forretningsrejser | 780 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 7: Medarbejderpendling | 320 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 9: Distribution af solgte produkter | 1.850 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 10: Forarbejdning af solgte produkter | 5.955 | [tons CO ₂ e] |
| Kat 11: Brugen af solgte produkter og ser. | 21.295 | [tons CO ₂ e] |
| Sum af Scope 3 | 81.236 | [tons CO₂e] |
| UDENFOR SCOPES | | |
| Kulstof sekvestrering | -1.273.747 | [tons CO ₂ e] |
| Kulstof frigivet ved afbrænding | 932.657 | [tons CO ₂ e] |
| Kulstofhøst ej til afbrænding | 238.155 | [tons CO ₂ e] |
| Kulstoflagring i solgte produkter | -100.494 | [tons CO ₂ e] |
| Substitution og undgåede emissioner | -761.248 | [tons CO ₂ e] |
| Sum af Udenfor Scopes | -964.678 | [tons CO₂e] |
| NØGLETAL | | |
| Sum af Scope 1 + 2 + 3 | 85.345 | [tons CO₂e] |
| Sum af Scope 1 + 2 + 3 + netto kulstofsekvesteri | -17.590 | [tons CO₂e] |
| Sum af alle aktiviteter | -879.333 | [tons CO₂e] |
| Scope 1 - CO ₂ intensitet | 2,3 | [tons CO ₂ e / mio. oms.] |
| Scope 2 - CO ₂ intensitet | 0,09 | [tons CO ₂ e / mio. oms.] |
| Scope 3 - CO ₂ intensitet | 46,8 | [tons CO ₂ e / mio. oms.] |
| Udenfor Scope - CO ₂ intensitet | -556 | [tons CO ₂ e / mio. oms.] |
| Total scope 1 + 2 + 3 - CO₂ intensitet | 49 | [tons CO₂e / mio. oms.] |
| Total alle poster - CO₂ intensitet | -506 | [tons CO₂e / mio. oms.] |

Scope 1 omfatter Hedeselskabets direkte emission og udgør 3.947 tons CO₂e, heraf er de to største poster brændstof i henholdsvis egne biler og maskiner. Scope 2 omfatter indirekte emissioner fra el og fjernvarme og udgør 161 tons CO₂e. Scope 3 omfatter indirekte udledninger forbundet med den værdikæde, som Hedeselskabet indgår i og udgør 81.236 tons CO₂e. Udledninger uden for scope dækker over eksempelvis biogene CO₂-udledninger og undgået udledning fra fortrængt produktion af råmaterialer ved genanvendelse. Biogene CO₂-udledninger er fra "ikke-fossile" kilder, altså udledninger der ikke skyldes afbrænding af fossil baseret energi. Disse udledninger er dækket af GHG-protokollen, men betragtes ikke som en del af de tre scopes der normalt rapporteres på. Da Hedeselskabet er skovejer og de fleste af forretningsområderne vedrører skovbrug og arealanvendelse, er der i klimaregnskabet truffet valg om at afdække en række poster som p.t. ligger uden for scopes i GHG-protokollen. I alt er 20 poster opgjort inden for kategorierne: Kulstofsekvestrering, kulstof frigivet ved afbrænding, kulstoflagring i solgte produkter samt substitution og undgåede emissioner. Posterne uden for scope angiver emissioner på i alt 1.170.812 tons CO₂e fra kulstof frigivet ved afbrænding og fra kulstofhøst. Posterne uden for scope angiver klimagunstige effekter på i alt - 2.135.489 tons CO₂e. Samlet set ender Hedeselskabets klimaregnskab for 2020 således med en positiv klimapåvirkning på -879.333 tons CO₂e.

Det er et komplekst regnskab, der tegner et detaljeret billede af henholdsvis Hedeselskabets negative og positive klimaaftryk. For scope 1 og 2 er der allerede igangsat tiltag med udskiftning til bæredygtige

Ledelsesberetning

brændstofalternativer, intelligent ruteplanlægning samt reduktion af energiforbrug i bygninger. Regnskabet vil fra 2022 fungere som et internt styringsværktøj og vil medvirke til at understøtte strategiske valg i forhold til scope 3 og uden for scope. På baggrund af klimaregnskabet vil der i 2022 blive opstillet målsætninger for reduktion af udledninger på flere områder og for tiltag, der blandt andet skal bidrage til at højne værdiskabelsen af skovens produkter ved at sikre en større grad af udnyttelse og som følge heraf øge afsætningen af træ til eksempelvis konstruktionstræ og byggekomponenter i bygge- og anlægssektoren.

På baggrund af Hedeselskabets 155 års viden om natur og særligt skovrejsning og skovdrift blev Hedeselskabet ved udgangen af 2021 sammen med kun 106 andre virksomheder på verdensplan udvalgt til at teste en opdatering af GHG-protokollen. Det er en vigtig opdatering, da den nuværende standard er udfordret i forhold til at favne en virksomhed som Hedeselskabet i forhold til eksempelvis opgørelse af CO₂-binding i skov. Det forventes, at den opdaterede standard vil inkludere flere af de klimagavnige tiltag, som Hedeselskabet i dag har men ikke kan medregne inden for scope efter den gældende standard.

2. Arbejdstagerrettigheder, menneskerettigheder og ansvarlig leverandørstyring

Hedeselskabet støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og fundamentale arbejdstagerrettigheder, herunder "OECD Guidelines for Multinational Enterprises", principperne i FN's Global Compact, FN's "Guiding Principles on Business and Human Rights", ILO-konventioner om børnearbejde (C138, C182), tvangsarbejde (C029, C105), ligeløn og diskrimination (C100, C111) og organisationsfrihed (C087, C098). Internt sker det gennem medarbejderpolitikker og codes of conduct. Eksternt i forhold til underleverandører og samarbejdspartnere sker det via ansvarlig leverandørstyring og et samarbejdskodeks.

Hedeselskabet er en international virksomhed og følger de gældende love i forhold til arbejdstagerrettigheder i de lande, hvor selskabet er repræsenteret. Samtidig har Hedeselskabets medarbejdere frihed til at organisere sig. Med respekt for de mange forskellige nationaliteter blandt de ansatte, og at Hedeselskabet har aktiviteter i lande med forskellige kulturer og arbejdsforhold, er de internationalt anerkendte menneskerettigheder integreret i medarbejderpolitikkerne. Politikkerne og vores codes of conduct favner blandt andet trivsel, fravær, arbejdsmiljøcertificering og arbejdstagerrettigheder. Der sker løbende tilpasning og opfølgning på politikkerne, så de dels følger den til enhver tid gældende lovgivning samt Hedeselskabets politikker på området. Der er nul tolerance over for diskrimination eller krænkende adfærd, herunder på baggrund af køn, race, etnicitet, religiøs eller politisk orientering mv.

Gennem vores politik for ansvarlig leverandørstyring og et defineret samarbejdskodeks sikrer Hedeselskabet, at underleverandører og samarbejdspartnere overholder internationale retningslinjer om såvel arbejdstagerrettigheder og menneskerettigheder, hvilket samtidig er med til at reducere risikoen for manglende overholdelse af menneskerettigheder hos underleverandører og samarbejdspartnere. Hedeselskabets hovedaktiviteter er primært koncentreret i Danmark og Vesteuropa, hvor risikoen for manglende overholdelse af menneskerettigheder vurderes at være lavere end i andre del af verdenen. Hedeselskabet ønsker imidlertid at være på forkant, hvorfor der i 2021 blev igangsat en proces for optimering af arbejdet med ansvarlig leverandørstyring med henblik på at udvide konceptet til, ud over løn- og arbejdsvilkår i forhold til såvel internationale og lokale retningslinjer og regler, også på sigt at inkludere krav og forventninger om klimaftryk og arbejde med bæredygtighed. I 2022 vil der desuden pågå et arbejde for at sikre et fortsat kendskab til og anvendelse af ansvarlig leverandørstyringskonceptet samt samarbejdskodekset. Derudover skal en uvildig auditør involveres for at validere og kontrollere, om kravene bliver overholdt.

3. Sociale forhold og medarbejderansvar

Hedeselskabet agerer socialt og samfundsmæssigt ansvarligt både internt og i forhold til det omkringliggende samfund. Internt er der fokus på, at Hedeselskabet er en ansvarlig og inkluderende arbejdsplads, hvilket er defineret i politikker på området og udmøntes i konkrete handlinger og tiltag vedrørende medarbejdertrivsel, det psykiske og fysiske arbejdsmiljø og -forhold samt kompetenceudvikling. Eksternt arbejder Hedeselskabet på at skabe rum for og tage hensyn til udsatte grupper og sociale vilkår i øvrigt.

Hedeselskabet samarbejder med Fleksfabrikken, der arbejder for, at personer med mentale eller fysiske udfordringer kan komme i job, så de værdifulde ressourcer, personerne rummer, kan komme i spil til gensidig gavn for virksomheden og de berørte medarbejdere. På tilsvarende vis er vi en del af

Ledelsesberetning

samarbejdsprojektet "High Five", som har til formål at skabe jobåbninger for tidligere kriminelle. Derudover er vi i løbende dialog med de nationale jobcentre om rekruttering, også vedrørende ansættelser på særlige vilkår. Ved udgangen af 2021 var 19 personer ansat på §56, fleksjob, løntilskud eller mentorvilkår.

Hedeselskabet samarbejder med Forsvaret og Interforce om at forbedre forholdene for de medarbejdere, som har både en militær og civil erhvervsmæssig forpligtelse.

Vi påtager os et medansvar for at sikre, at vi og andre virksomheder er i stand til at rekruttere kvalificeret arbejdskraft i fremtiden. Ved udgangen af 2021 havde vi 34 elever, lærlinge og praktikanter i virksomheden. Rekruttering og modtagelse af nye medarbejdere er en prioriteret og væsentlig aktivitet i Hedeselskabet. I 2022 optimeres processen med modtagelse af nye medarbejdere for at øge værdiskabelse og sikre en større grad af fastholdelse. For de timelønnede medarbejdere vil der blive etableret en mentorordning i de lokale enheder. Der vil i den forbindelse pågå en kompetenceudvikling af mentorer. Derudover vil der i 2022 være fokus på initiativer til at understøtte udvikling af én fælles virksomhedskultur, hvor bl.a. god adfærd, sikkerhed og god ledelse er i højsædet.

Fokus på at efteruddanne og opkvalificere medarbejdere, så de fastholder et højt kompetenceniveau, er ligeledes en prioriteret aktivitet i Hedeselskabet. I forretningsområderne gennemføres systematisk uddannelsesplanlægning for at styrke faglige kompetencer og give et generelt kompetenceløft, som skal afspejle udviklingen samt aktuelle og forventede behov. I 2021 har der været særligt fokus på uddannelse i biodiversitet for at klæde medarbejdere på til håndtering af denne type opgaver. Som et led i arbejdet med at opbygge en fælles kultur har der i løbet af 2021 været afholdt en række interne webinarer, der har medvirket til at øge det tværgående kendskab til vores mangefacetterede forretning og hinanden.

Medarbejdertilfredshed

Hedeselskabet gennemførte i 2021 en samlet trivselsmåling for alle medarbejdere på både funktionær- og timelønnsniveau. Det samlede resultat viste, at flere end fire ud af fem medarbejdere er meget tilfredse med deres arbejde. Det vurderes, at resultatet dækker over både højt engagement samt en almen tilfredshed med arbejdet og nærmeste leder. Analysen blev gennemført elektronisk, og den samlede svarprocent var på 86 %.

Arbejdsmiljø og -sikkerhed

I alle dele af Hedeselskabets forretning er der fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed. Igennem 2021 har den øverste ledelse og arbejdsmiljøudvalget arbejdet målrettet på at udvikle sikkerhedskulturen, så den enkelte medarbejder tager ansvar og handler hensigtsmæssigt og forsvarligt af hensyn til såvel egen som kollegers sikkerhed. Der har i løbet af året været en øget medarbejderinddragelse for at indsamle og anvende den store viden, medarbejderne har, og for at finde de bedste løsninger gennem samarbejde og sparring. Arbejdsmiljø og sikkerhed er en høj prioritet, der tydeligt italesættes af ledelsen, som betragter arbejdsulykker som uacceptable.

En flerårig prioritering og proaktive tiltag på området resulterede i 2021 i en godkendelse til certifikat efter DS/ISO 45001 Arbejdsmiljøledelse. Hedeselskabet har arbejdet determineret efter at opnå den certificering, da den forventes at bidrage til et mere sikkert og sundere arbejdsmiljø i virksomheden. Den eksterne sparring og kontrol, der er en del af certificeringen, forventes desuden at være medvirkende til, at Hedeselskabet fastholder sit fokus på området, og dermed at bidrage til yderligere forbedringer.

Indsatsen inden for arbejdsmiljø og -sikkerhed i 2021 har resulteret i en forbedret sikkerhedskultur, hvilket kan aflæses på et fald i ulykkesfrekvens på 17 % i forhold til 2020.

I 2022 vil der ske en fortsat udvikling af arbejdsmiljøorganisationen, opbygning af arbejdsmiljøfaglig viden og en videre implementering af arbejdsmiljøledelsessystemet. Ud over den årlige opgørelse, bliver de aktuelle tal for hhv. sygdom og ulykke løbende vurderet for at sikre rettidig omhu med eventuelle indgreb eller tiltag. For at imødegå den risiko, at nyansatte har en større risiko for arbejdsulykker, vil der fremadrettet være fokus på bedre instruktion og oplæring af nye medarbejdere.

Syge- og ulykkesfravær

På trods af den faldende ulykkesfrekvens i 2021 er det akkumulerede fravær på grund af ulykker steget betragteligt. Årsagen er til dels, at ulykker fra tidligere år har krævet operation og genoptræning i 2021, og at tre ulykker forekommet i 2021 har ført til længere fravær.

Ledelsesberetning

Sygefraværet for timelønnede er uændret, men da fravær på grund af ulykker medregnes, er der sket et reelt fald i det ikke-ulykkesrelaterede sygefravær. For funktionærerne er der ligeledes sket et fald i sygefravær. Trods lokale tilfælde af coronasmitte vurderes det ikke, at COVID-19 har påvirket Hedeselskabet i negativ retning mht. fravær. Generelt har der i løbet af de forgangne år været øget fokus på håndhygiejne og sygdomsforebyggende adfærd. De faktorer kan, sammen med det øgede antal af hjemmearbejdsdage, have haft en indflydelse på faldet af sygefravær blandt funktionærer. Nedenstående viser fraværsoverblikket for 2020 og 2021:

| Fokus | Målepunkt | Gruppe | Iflg. gl. målemetode | | Iflg. ny målemetode | | Realiseret |
|----------------------------|----------------------------|--------------|----------------------|------------|---------------------|------------|------------|
| | | | Målsætning | Realiseret | Realiseret | Målsætning | |
| | | | 2020 | 2020 | 2020 | 2021 | |
| Nedbringelse af Sygefravær | Sygetimer for... | Timelønnede | 3,25 % | 5,56 % | 4,61 % | 3,25 % | 4,61 % |
| | | Funktionærer | 1,85 % | 1,57 % | 0,95 % | 1,50 % | 0,71 % |
| Ulykkesfravær reduceres | Ulykkesfraværstimer for... | Timelønnede | 0,20 % | 0,33 % | 0,33 % | 0,20 % | 0,70 % |

Note:
De grå felter fremgik i årsrapport 2020, tallene er opgjort efter en gammel målemetode. Målt ift. det normale antal timer (normtimetallet). Sygefraværet er inkl. langtidsfravær, fravær pga. kroniske lidelser og arbejdsulykker.
I de hvide felter: Sygefravær er målt i forhold til antal årsværk for funktionærer. Ulykkesfravær er målt i forhold til antal præsterede timer.

For syge- og ulykkesfravær er der for 2022 opstillet følgende mål:

- Halvering af sygefravær forårsaget af arbejdsulykker.
- Fastholdelse af det lave sygefravær for funktionærer under 1 %.
- Realisering af et sygefravær under 3,25 % for timelønnede.

4. Antikorruption og transparens

Hedeselskabet har en antikorruptionspolitik, som tager udgangspunkt i nultolerance over for bestikkelse, facilitation payment (betalinger der har til formål at sikre eller fremskynde en handling, som betaleren lovmæssigt eller på anden måde er berettiget til), returkommission og karteldannelse, og som indeholder råd og vejledninger i håndtering af interessekonflikter. I 2021 blev politikken gennemgået og opdateret. Der har i 2021 ikke været sager, der er i strid med antikorruptionspolitikken.

Hedeselskabet er i lighed med andre virksomheder udsat for, at der kan forekomme risici for korruption. For at imødegå denne risiko etablerede Hedeselskabet i 2018 en whistleblowerordning, der giver ansatte, samarbejdspartnere og andre eksterne personer mulighed for anonymt at kunne anmelde mistanke om uregelmæssigheder i alle dele af Hedeselskabet og inden for regnskabsmæssig manipulation, misbrug af aktiver samt svig, bestikkelse og korruption. Et nyt EU whistleblowerdirektiv gav i 2021 Hedeselskabet mulighed for at inddrage yderligere punkter i ordningen, således at ordningen fremadrettet indeholder punkter vedr. chikane, fysisk vold, trusler og seksuelle krænkelser samt væsentlige brud på miljøregler og forurening af miljøet. Derudover blev der tilføjet afsnit om håndtering af personfølsomme oplysninger og håndtering af en eventuel situation, hvor bestyrelsesformanden vælger at stoppe en undersøgelse. Der har i 2021 ikke været sager som følge af indberetninger via ordningen.

Hedeselskabets ledelse arbejder ud fra at praktisere en troværdig, tydelig og transparent ledelsesstil og stræber efter en høj grad af gennemsækelighed om ledelsens intentioner, virksomhedens målsætninger samt åbenhed i forhold til interne forhold og afrapporteringer. Forventningen til 2022 er fortsat at øge transparensen i alle Hedeselskabets aktiviteter.

Hedeselskabets forening og CSR

Hedeselskabets forening er et fagligt interessefællesskab med en bred medlemskreds, som består af en mangfoldig kombination af personer med en faglig baggrund inden for Hedeselskabets arbejdsområder, beslutningstagere, studerende og andre med interesse for natur, klima, bæredygtighed og biodiversitet. De centrale omdrejningspunkter for foreningen er faglig formidling, videndeling og dialog om emner med en samfundsmæssig betydning i forhold til at bygge en bæredygtig fremtid.

Ledelsesberetning

Da Hedeselskabet ikke har ejere eller aktionærer, der skal modtage et udbytte, har Hedeselskabet – i tråd med strategien ”Naturlig Vækst” og visionen – mulighed for at investere midler, viden og ressourcer til grønne og værdiskabende formål.

Via medlemspuljen uddelte Hedeselskabet i 2021 i alt 250.000 kr. til ti lokale projekter. Ud over uddelinger via medlemspuljen har Hedeselskabet tradition for at støtte større initiativer og relevante udviklingsprojekter, som ligger inden for formålsparagraffen. Projekterne skal skabe værdi for samfundet og med naturen som omdrejningspunkt bidrage til at modvirke og afbøde klimaforandringer samt styrke biodiversiteten. I 2021 uddelte Hedeselskabet, ud over medlemspuljen, ca. 1,7 mio. kr. til innovative projekter og initiativer over hele landet.

Som større uddelinger i 2021 har Hedeselskabet støttet et treårigt forsøg med virtuelle hegn på Fanø, der skal undersøge, hvordan græsningen kan ske, så der bedst muligt bliver passet på de fredede områder uden skæmmende hegn. Hedeselskabet har også støttet et projekt ved Eskelunden i Aarhus, der skal forvandles fra en tidligere losseplads til et attraktivt og rekreativt område.

I mere end 155 år har Hedeselskabet hentet og delt viden for at deltage i udvikling af vores samfund. Vi har i alle årene indhentet viden fra udlandet, og i en lang årrække har vi uddelt legater til studerende inden for vores fagområder. Hedeselskabets studielegat skiftede i 2021 navn fra Jubilæumslegatet til Hedeselskabets Grønne Fremtid. Formålet er fortsat at støtte unge studerende, der rejser ud for at hjemtage viden inden for naturpleje, klimatilpasning og bæredygtighed. I 2021 modtog 18 studerende hver 12.000 kr. til studieophold i udlandet.

I 2021 var der i alt disponeret 2,1 mio. kr. til udlodninger gennem foreningen, hvoraf 1,9 mio. kr. blev uddelt. Forventningerne til 2022 er, at uddelingerne vil fortsætte på tilsvarende niveau.

FN's verdensmål som pejlemærker

Hedeselskabets strategi og vision er i strategisk overensstemmelse med FN's 17 Verdensmål, og i vores arbejde med samfundsansvar anvender vi verdensmålene som pejlemærker for, hvordan vi kan bidrage til at løse de samfundsmæssige udfordringer. Ved at anskue vores aktiviteter gennem verdensmålene får vi en pejling af, hvor vi har henholdsvis positiv og negativ indflydelse – og hvor vi kan udvikle vores rolle som aktiv partner i samfundet.

De 17 mål er gensidigt afhængige, så når vi bidrager positivt til ét mål, nærmer vi os de andre. Særligt mål 12 og 13 har i forbindelse med strategien ”Naturlig Vækst” fungeret som strategiske pejlemærker, men med et samlet udgangspunkt i Hedeselskabets aktiviteter i forretningen, foreningen og i ledelsen, har Hedeselskabet indflydelse på en række mål:



MÅL 4: Kvalitetsuddannelse

Hedeselskabet er praktikvært for mange studerende og er aktivt med til at forme rammerne for flere uddannelser, der relaterer til Hedeselskabets arbejdsområder. Med Hedeselskabets studielegat kan unge studerende – vores fremtid – rejse ud og hjemtage viden, der skal medvirke til at bygge en bæredygtig fremtid. Internt er der mulighed for fagligt relevant videreuddannelse og opkvalificering.



MÅL 6: Rent vand og sanitet

Skovrejsning er velegnet som grundvandsbeskyttelse, da det beskytter vores grundvand mod nedsivning af pesticider og nitrat. Ved at rejse skov i samarbejde med blandt andre vandværker og forsyningsselskaber, som eksempelvis Brylle Vandskov og Holmehave på Fyn, bidrager Hedeselskabet til at sikre den nuværende og fremtidige drikkevandsforsyning. Vi arbejder målrettet for at finde optimale arealer til vandbeskyttelse og har i 2021 plantet 385 hektar skov efter sprøjtefrie principper.

Ledelsesberetning



MÅL 7: Bæredygtig energi

I Polen driver Hedeselskabet vedvarende energianlæg, der indvinder gas fra lossepladser og forhindrer metan i at sive til atmosfæren. Gassen udnyttes til produktion af strøm og varme. Som lodsejer afsøger Hedeselskabet muligheder for at bringe vores egne arealer i Danmark i spil til vedvarende energianlæg.



Mål 8: Anstændige jobs og økonomisk vækst

Hedeselskabet arbejder på at beskytte arbejdstageres rettigheder, herunder på at skabe et sikkert og bæredygtigt arbejdsmiljø. Arbejdsmiljøorganisationen foretager en systematisk risikovurdering og søger at forebygge og minimere risici med enten ændringer i metoder eller gennem viden og træning.



MÅL 11: Bæredygtige byer og lokalsamfund

Gennem flere af vores forretningsområder medvirker Hedeselskabet til at forbedre byplanlægning og skabe grønne offentlige rum. Etablering af uderum på arbejdspladser medvirker ifølge vores kunder til øget medarbejderglæde og -tilfredshed. Via vores medlemspulje og uddelingsprojekter støtter vi initiativer, som gør de grønne rum tilgængelige og skaber rammer for et attraktivt lokalsamfund til glæde for mange.



MÅL 12: Ansvarligt forbrug og produktion

Vi sikrer bæredygtig ressourceanvendelse ved at genanvende affald og restprodukter til gødning, foder eller brændstof. Den indvundne gas fra vores vedvarende energianlæg i Polen bliver udnyttet til produktion af strøm og varme. Vi arbejder med muslingeopdræt både som et virkemiddel til afhjælpning af kvælstofudledning i de danske fjorde og som bæredygtigt protein til konsum og foder.



MÅL 13: Klimaindsats

Vi udvikler og leverer løsninger til kyst- og klimasikring samt til etablering og pleje af vandløb, søer, vandhuller og regnvandsbassiner. Skovejerskab og -forvaltning er de største aktiver i forhold til at reducere klimaaftryk. Hedeselskabet ønsker at rejse mere skov og ønsker samtidig at optimere udnyttelse af træ og øge afsætningen til eksempelvis konstruktionstræ og byggekomponenter.



Mål 14: Livet i havet

Hedeselskabets arbejde med muslingeopdræt er naturgenopretning under havets overflade. Muslingerne medvirker til at fjerne kvælstof og fosfor fra vandmiljøet, øger sigtbarheden og styrker biodiversitet i havet. Samtidig forbedres vilkårene for både plante- og dyreliv i området ved muslinge anlæggene.



MÅL 15: Livet på land

Siden stiftelsen i 1866 har Hedeselskabet arbejdet med skovrejsning, skovplantning og en bæredygtig forvaltning af skov. Vi arbejder på at sikre bevarelse, genoprettelse og bæredygtig brug af økosystemer og tænker biodiversitet ind som en naturlig del af såvel skovforvaltning som i vores arbejde med vandløb, åbne arealer mv. Hedeselskabet ønsker at bidrage til at stoppe tabet af biodiversitet og i stedet medvirke til at øge den.

Ledelsesberetning



Mål 17: Partnerskaber for handling

Hedeselskabet kan ikke løse de samfundsmæssige udfordringer alene. Vi indgår i strategiske alliancer og partnerskabet med kunder, medarbejdere, den offentlige sektor, forskere og medlemmer – og sammen får vi de gode ideer, skaber nye muligheder og stærke løsninger. I regi af vores klimaskovkoncept indgår vi i partnerskaber med andre, der ønsker at rejse mere skov - til gavn for klimaet, biodiversiteten og de rekreative værdier.

Det samarbejde, der blev indgået i 4. kvartal af 2020, med Vandcenter Syd og Assens

Kommune om etablering af en ny skovrejsning med henblik på grundvandsbeskyttelse i Holmehave, forventes at få yderligere fart i 2022, hvor jordfordelingen for alvor igangsættes. Også Hedeselskabets aktiviteter med naturgenopretning i de danske farvande bliver realiseret i et stærkt samarbejde med partnere inden for det marine område.

Redegørelse for god fondsledelse

For redegørelse om god fondsledelse jævnfør årsregnskabslovens §77 a henvises til Hedeselskabets hjemmeside: www.hedeselskabet.dk/god-fondsledelse-2021.pdf.

Mangfoldighed

Hedeselskabet er en mangfoldig arbejdsplads, hvor diversitet er en styrke. En mangfoldig sammensætning af medarbejdere skaber et dynamisk og givende arbejdsmiljø. Samtidig bidrager mangfoldigheden til at gøre os konkurrencedygtige og giver os de bedste forudsætninger for at skabe succes i både forretningen og som en attraktiv arbejdsplads.

I 2021 blev der udviklet en diversitetspolitik, der skal bidrage til fortsat at sikre, at alle har lige muligheder og til at skabe de bedste rammer for at gøre karriere uafhængig af køn, alder, hudfarve, politisk og religiøs anskuelse, seksuel orientering, national, social og etnisk oprindelse. Diversitetspolitikken skal bidrage til, at Hedeselskabet altid har de mest kompetente ledere og medarbejdere, både hvad angår faglige kompetencer og gode personlige egenskaber.

Ved medarbejdersamtaler samt ved ansættelser og forfremmelser i 2021 er det blevet sikret, at diversitetspolitikken og øvrige politikker på området er efterlevet, og at ingen er fravalgt på baggrund af deres køn eller andre forhold, som strider mod ønsket om at være en mangfoldig arbejdsplads. Kompetencer er til enhver tid det afgørende parameter i ansættelser og ved forfremmelser.

Ud af 803 ansatte i Hedeselskabet (headcounts eksklusive ansatte i Emirates Landscape L.C.C.) ved udgangen af 2021 var i alt 16 forskellige nationaliteter repræsenteret. Gennemsnitsalderen var 45 år, og gennemsnitsanciennitet godt ni år. Den kønsmæssige fordeling var 23 % kvinder og 77 % mænd. Der var samlet set 113 med ledelsesansvar, hvoraf knap 15 % var kvinder. Antal kvinder med ledelsesansvar er uændret i forhold til 2020, men ledelsen forventer fremover en stigende tendens. Internt opfordres alle på lige vilkår til at søge lederstillinger, såfremt kompetencerne matcher stillingerne. Hedeselskabet tilbyder alle medarbejdere mulighed for, gennem deltagelse i relevante interne og eksterne kurser og uddannelse, at udvikle faglige og personlige kompetencer.

Forventningen til 2022 er en fortsættelse af politikken samt en fortsat indsats for at styrke mangfoldigheden i Hedeselskabet.

Hedeselskabets bestyrelse har siden årsmødet 2020 og gennem hele 2021 bestået af ni personer, heraf tre medarbejderrepræsentanter. Ud af de seks repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer er der fire mænd og to kvinder. Det underrepræsenterede køn udgør således 33 % af Hedeselskabets bestyrelse målt på eksterne medlemmer og ligeledes 33 % målt på den samlede bestyrelse inklusive medarbejderrepræsentanter. Der er hermed opnået afbalanceret kønsmæssig fordeling jævnfør myndighedernes vejledninger herom. Det er også for 2022 målsætningen, at den kønsmæssige fordeling fortsat er afbalanceret.

Ledelsesberetning

Dataetik

Hedeselskabet har ikke en politik for dataetik. Vores indsamling og håndtering af data sker i overensstemmelse med EU's Persondataforordning. Vi indsamler ikke kunders persondata eller følsomme oplysninger på samme vis som eksempelvis et telefon- eller forsikringselskab. De data, vi opsamler, i forbindelse med blandt andet vintersikring eller digital ejendomsservice anvendes af kunden eller til vores individuelle opgaveløsning hos kunden. Via besøg på vores hjemmesider og sociale medier opsamler vi data, som vi anvender til at målrette vores kommunikation i overensstemmelse med markedsføringsloven.

I 2022 nedsættes en arbejdsgruppe med repræsentanter fra IT og den digitale del af forretningen, der skal drøfte de etiske overvejelser ved anvendelse af data samt Hedeselskabets interne retningslinjer for gennemsigtig og tillidsbaseret databehandling.

Risikostyring

Hedeselskabet betragter risikostyring som et vigtigt værktøj til at skabe vækst i forretningen og til at beskytte medarbejdere, aktiver og omdømme. Hedeselskabet har i 2021 fortsat det forløb, som har pågået i de senere år, og som har til formål at sikre en mere ensartet og værdiskabende anvendelse af risikostyring i Hedeselskabet.

Det betyder, at Hedeselskabet:

- Anvender et effektivt og integreret risikostyringssystem, samtidig med at den forretningsmæssige fleksibilitet bevares.
- Identificerer og vurderer væsentlige risici forbundet med Hedeselskabet.
- Overvåger, styrer og begrænser risici.

I 2021 har arbejdet med risikostyring primært bestået af en fortsat forbedret integration af risikostyring med andre væsentlige processer, hvilket vil fortsætte i 2022.

Hedeselskabets diversifikation i kommercielle aktiviteter er i sig selv et element af risikostyring. Flere af de risici, som kan påvirke Hedeselskabet negativt, kan have en positiv effekt i andre dele af Hedeselskabet. Vi søger at begrænse kontraktuelle risici gennem omfattende kvalitetsprocedurer, kompetenceregler, professionelle ansvarsforsikringer og garantier. Risici, som følger med internationale aktiviteter, søger vi at begrænse ved at anvende lokale eksperter, som supplerer de allerede etablerede kvalitetsprocedurer for indenlandske aktiviteter. Risici relaterede til politiske og klimatiske forhold søger vi proaktivt at reducere ved at følge det politiske arbejde og den klimatiske udvikling samt tilpasse aktiviteterne og samarbejdsaftalerne i overensstemmelse hermed. I forhold til IT-afhængighed, digitalisering og sikkerhed implementeres løbende ny teknologi og metoder, som optimerer opgaveløsningen over for kunder samt beskytter aktiver og viden. Hedeselskabet har i 2021 gennemført implementering af yderligere tiltag i takt med de øgede trusler fra cyberkriminalitet og større krav til datasikkerhed som følge af regulering. Implementering af yderligere tiltag bliver løbende vurderet og igangsat i takt med, at trusselsbilledet og kravene ændrer sig. Hedeselskabet har fokus på at have de rette kompetencer til udførsel af de enkelte opgaver og tilstræber at mindske personafhængighed. Således skal alle opgaver udføres af kompetente medarbejdere uden risiko for egen eller andres sikkerhed.

Det er Hedeselskabets politik at have den fornødne likviditet til rådighed. Hedeselskabets stabile og gode soliditet kombineret med fokus på fortsat nedbringelse af nettorentebærende gæld medfører en høj kreditværdighed, som kommer til udtryk i hensigtsmæssige kreditfaciliteter og lånetilsagn på både kort og langt sigt, samt i den ønskede fleksibilitet med hensyn til forfalds- og genforhandlingstidspunkter, hvilket bidrager til at minimere likviditets- og lånerisici. Kreditrisici minimeres gennem diversifikation og kreditforsikring i forretningsområderne samt gennem reduceret eksponering, mens renterisici afdækkes med kreditter og lån på lange renteaftaler.

Resultatopgørelse

| Note | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|--|----------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner |
| 1 Nettoomsætning | 2.034.404 | 1.736.108 | 18.516 | 19.508 |
| Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling | -60 | 3.313 | 0 | 0 |
| 2 Andre driftsindtægter | 6.568 | 6.291 | 1.218 | 1.668 |
| Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser | -1.307.390 | -1.073.846 | -4.003 | -4.143 |
| Bruttofortjeneste | 733.522 | 671.866 | 15.731 | 17.033 |
| 3 Andre eksterne omkostninger | -245.643 | -237.499 | -22.630 | -25.967 |
| 4 Personaleomkostninger | -413.330 | -409.431 | -5.081 | -5.122 |
| Driftsresultat | 74.549 | 24.936 | -11.980 | -14.056 |
| 5 Af- og nedskrivninger | -41.504 | -55.493 | -864 | -2.412 |
| Andre driftsomkostninger | -158 | 306 | 0 | 0 |
| Dagsværdireguleringer af biologiske aktiver | 11.905 | 7.510 | 5.548 | 3.589 |
| Resultat af primær drift | 44.792 | -22.741 | -7.296 | -12.879 |
| 13 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 40.345 | 17.235 |
| 13 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 4.058 | 415 | 558 | 188 |
| 13 Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer | 532 | 1.912 | 759 | 1.912 |
| 6 Finansielle indtægter | 14.753 | 3.516 | 28.107 | 15.409 |
| Nedskrivning af finansielle aktiver | 7.051 | 1.761 | 0 | 0 |
| 7 Finansielle omkostninger | -7.751 | -9.925 | -5.834 | -6.281 |
| Resultat af fortsættende aktiviteter før skat | 63.435 | -25.062 | 56.639 | 15.584 |
| 8 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter | -8.355 | 4.665 | -379 | 44 |
| Årets resultat af fortsættende aktiviteter | 55.080 | -20.397 | 56.260 | 15.628 |
| 9 Ophørte aktiviteter | 1.198 | 36.191 | 0 | 0 |
| Årets resultat | 56.278 | 15.794 | 56.260 | 15.628 |

Balance pr. 31. december

| Note | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Aktiver | | | | |
| Anlægsaktiver | | | | |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 2.097 | 2.432 | 0 | 0 |
| Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder | 34.089 | 38.308 | 1.586 | 2.088 |
| Goodwill | 15.459 | 14.193 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver under udførelse | 1.709 | 2.404 | 0 | 0 |
| 11 Immaterielle anlægsaktiver i alt | 53.354 | 57.337 | 1.586 | 2.088 |
| Grunde og bygninger | 56.142 | 25.531 | 3.909 | 3.912 |
| Biologiske aktiver, skove | 511.356 | 495.233 | 225.960 | 216.095 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 81.577 | 76.952 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 54.523 | 44.017 | 628 | 466 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse | 5.531 | 8.336 | 4.680 | 4.062 |
| 12 Materielle anlægsaktiver i alt | 709.129 | 650.069 | 235.177 | 224.535 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 208.772 | 168.820 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | 23.873 | 10.167 | 17.182 | 8.140 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 31.971 | 28.500 | 21.185 | 28.487 |
| Andre tilgodehavender | 1.790 | 2.288 | 1.528 | 1.763 |
| 13 Finansielle anlægsaktiver i alt | 57.634 | 40.955 | 248.666 | 207.210 |
| Anlægsaktiver i alt | 820.117 | 748.361 | 485.429 | 433.833 |
| Omsætningsaktiver | | | | |
| 14 Varebeholdninger | 103.712 | 89.751 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 488.717 | 390.649 | 134 | 537 |
| 15 Igangværende arbejder for fremmed regning | 65.868 | 30.001 | 0 | 0 |
| 16 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 199.641 | 199.780 |
| 17 Andre tilgodehavender | 34.159 | 40.971 | 15.042 | 14.724 |
| Tilgodehavende selskabsskat | 4.051 | 4.737 | 1.998 | 1.215 |
| 18 Periodeafgrænsningsposter | 9.241 | 5.924 | 136 | 211 |
| Tilgodehavender i alt | 602.036 | 472.282 | 216.951 | 216.467 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 144.671 | 150.112 | 144.671 | 150.112 |
| Likvide beholdninger | 22.054 | 192.321 | 339.366 | 350.686 |
| Omsætningsaktiver i alt | 872.473 | 904.466 | 700.988 | 717.265 |
| Aktiver i alt | 1.692.590 | 1.652.827 | 1.186.417 | 1.151.098 |

Balance pr. 31. december

| Note | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | | |
|------|---|---------------------|---------------------------------|---------------------|------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | |
| | Passiver | | | | |
| | Egenkapital | | | | |
| 19 | Grundkapital | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| | Reserve for opskrivninger | 195.509 | 195.509 | 166.101 | 166.101 |
| | Reserve for udviklingsomkostninger | 1.542 | 1.792 | 0 | 0 |
| | Dagsværdireserve for fremmed valuta | -3.355 | -2.656 | 0 | 0 |
| | Dagsværdireserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter | 827 | -974 | 827 | -974 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | 100.211 | 55.463 |
| | Overført overskud | 764.535 | 709.868 | 691.919 | 682.949 |
| | Foreslåede uddelinger | 2.214 | 2.109 | 2.214 | 2.109 |
| | Selskabets egenkapital eksklusive minoritetsinteresser | 1.011.272 | 955.648 | 1.011.272 | 955.648 |
| | Minoritetsinteresser | 28.923 | 27.741 | 0 | 0 |
| | Egenkapital i alt | 1.040.195 | 983.389 | 1.011.272 | 955.648 |
| | Hensatte forpligtelser | | | | |
| 20 | Hensættelser til udskudt skat | 13.365 | 11.015 | 13.430 | 12.576 |
| 21 | Andre hensatte forpligtelser | 55.706 | 63.584 | 2.921 | 3.627 |
| | Hensatte forpligtelser i alt | 69.071 | 74.599 | 16.351 | 16.203 |
| | Langfristede gældsforpligtelser | | | | |
| | Gæld til kreditinstitutter | 163.387 | 186.957 | 141.153 | 160.985 |
| | Anden gæld | 7.481 | 5.480 | 0 | 0 |
| 22 | Langfristede gældsforpligtelser i alt | 170.868 | 192.437 | 141.153 | 160.985 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser | | | | |
| | Afdrag på langfristet gæld som forfalder inden for 1 år | 18.686 | 17.084 | 12.365 | 12.374 |
| | Kreditinstitutter | 762 | 0 | 3 | 77 |
| 15 | Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder | 29.730 | 33.046 | 0 | 0 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 208.655 | 155.807 | 913 | 770 |
| | Skyldig selskabsskat | 927 | 1.591 | 0 | 0 |
| 23 | Anden gæld | 137.332 | 178.827 | 3.287 | 3.992 |
| 24 | Periodeafgrænsningsposter | 16.364 | 16.047 | 1.073 | 1.049 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser i alt | 412.456 | 402.402 | 17.641 | 18.262 |
| | Gældsforpligtelser i alt | 583.324 | 594.839 | 158.794 | 179.247 |
| | Passiver i alt | 1.692.590 | 1.652.827 | 1.186.417 | 1.151.098 |
| 25 | Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser | | | | |
| 26 | Nærtstående parter | | | | |

Egenkapitaloppgørelse

| | Grund-kapital | Reserve for opskrivninger | Reserve for udviklingsomkostninger | Dagsværdi-reserve for fremmed valuta | Dagsværdi-reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter | Overført overskud | Fore-slåede ud-delinger | I alt | Minoritets-interesser | Egen-kapital i alt |
|---|---------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|---|-------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|--------------------|
| | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner |
| Koncernen, pr. 31. december | | | | | | | | | | |
| Egenkapital primo | 50.000 | 195.509 | 1.792 | -2.656 | -974 | 709.868 | 2.109 | 955.648 | 27.741 | 983.389 |
| Udlodninger | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.931 | -1.931 | 0 | -1.931 |
| Udlodninger, retunerede | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25 | 36 | 61 | 0 | 61 |
| Øvrige reguleringer | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 132 | 0 | 132 | 0 | 132 |
| Valutakursregulering udenlandske enheder | 0 | 0 | 0 | -699 | 0 | 0 | 0 | -699 | 0 | -699 |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.801 | 0 | 0 | 1.801 | 0 | 1.801 |
| Minoritetsandelen af kapitalforhøjelse | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.164 | 1.164 |
| Årets resultat | 0 | 0 | -250 | 0 | 0 | 54.510 | 2.000 | 56.260 | 18 | 56.278 |
| Egenkapital ultimo | 50.000 | 195.509 | 1.542 | -3.355 | 827 | 764.535 | 2.214 | 1.011.272 | 28.923 | 1.040.195 |

| | Grund-kapital | Reserve for opskrivninger | Dagsværdi-reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter | Reserve for nettoop-skrivning efter den indre værdi-metode | Overført overskud | Fore-slåede ud-delinger | Egen-kapital i alt |
|---|---------------|---------------------------|---|--|-------------------|-------------------------|--------------------|
| | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner |
| Moderselskabet, pr. 31. december | | | | | | | |
| Egenkapital primo | 50.000 | 166.101 | -974 | 55.463 | 682.949 | 2.109 | 955.648 |
| Udlodninger | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.931 | -1.931 |
| Udlodninger, retunerede | 0 | 0 | 0 | 0 | 25 | 36 | 61 |
| Øvrige reguleringer | 0 | 0 | 0 | 0 | 132 | 0 | 132 |
| Valutakursregulering udenlandske enheder | 0 | 0 | 0 | -699 | 0 | 0 | -699 |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 1.801 | 0 | 0 | 0 | 1.801 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 45.447 | 8.813 | 2.000 | 56.260 |
| Egenkapital ultimo | 50.000 | 166.101 | 827 | 100.211 | 691.919 | 2.214 | 1.011.272 |

Pengestrømsopgørelse

| Note | Hedeselskabet Koncernen | |
|--|----------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Pengestrømme fra drift | | |
| Resultat af primær drift | 44.792 | -22.741 |
| Af- og nedskrivninger | 41.504 | 55.493 |
| Regulering for ikke-kontante driftsposter | -11.666 | -2.400 |
| Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital | 74.630 | 30.352 |
| 27 Ændringer i driftskapital | -139.521 | 59.958 |
| Modtagne finansielle indtægter | 1.348 | 3.133 |
| Betalte finansielle omkostninger | -6.537 | -8.649 |
| Pengestrømme fra ordinær drift før skat | -70.080 | 84.794 |
| Refunderet / betalt skat | -7.253 | -6.412 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | -77.333 | 78.382 |
| Pengestrømme til investeringer | | |
| Køb af immaterielle aktiver | -5.277 | -7.390 |
| Køb af materielle aktiver | -73.691 | -41.061 |
| Salg af materielle aktiver | 4.978 | 4.531 |
| Køb af kapitalandele og andre værdipapirer | -19.513 | -3.950 |
| Salg af kapitalandele og andre værdipapirer | 1.191 | 2.517 |
| Køb af kortfristede værdipapirer | -226.112 | -148.026 |
| Salg af kortfristede værdipapirer | 234.186 | 0 |
| Udbytte fra kortfristede værdipapirer | 4.158 | 0 |
| Andre finansielle tilgodehavender | 499 | 497 |
| Pengestrømme til investeringsaktivitet | -79.581 | -192.882 |
| Pengestrømme til finansiering | | |
| Optagelse af langfristede gældsforpligtelser | 0 | 115.735 |
| Nedbringelse af langfristede gældsforpligtelser | -17.050 | -7.812 |
| Udbetalte uddelinger | -1.531 | -1.994 |
| Pengestrømme til finansieringsaktivitet | -18.581 | 105.929 |
| Pengestrømme fra drift, investering og finansiering | -175.495 | -8.571 |
| Likvider primo | 192.321 | 201.080 |
| Likvider i forbindelse med køb og salg af virksomhed | 4.466 | -188 |
| 28 Likvider ultimo | 21.292 | 192.321 |

Noter

| | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Note 1 Nettoomsætning | | | | |
| Varesalg, service- og rådgivningsydelser | 2.027.606 | 1.728.233 | 9.606 | 9.068 |
| Lejeindtægter | 6.798 | 7.875 | 8.910 | 10.440 |
| | 2.034.404 | 1.736.108 | 18.516 | 19.508 |
| Segmentopdeling af nettoomsætning | | | | |
| Aktivitetmæssig opdeling | | | | |
| Grøn Service | 446.229 | 281.517 | 0 | 0 |
| Landskab & Anlæg | 418.628 | 316.856 | 0 | 0 |
| Skov | 967.447 | 913.963 | 0 | 0 |
| Cirkulær Bioøkonomi | 176.510 | 186.798 | 0 | 0 |
| Grønne investeringer og øvrige aktiviteter | 25.590 | 36.974 | 18.516 | 19.508 |
| Nettoomsætning aktivitetmæssig i alt | 2.034.404 | 1.736.108 | 18.516 | 19.508 |
| Geografisk opdeling | | | | |
| Danmark | 1.690.299 | 1.442.074 | 18.516 | 19.465 |
| Øvrige Skandinavien | 54.884 | 61.682 | 0 | 43 |
| Vesteuropa | 181.357 | 141.092 | 0 | 0 |
| Østeuropa | 61.080 | 49.207 | 0 | 0 |
| Øvrige | 46.784 | 42.053 | 0 | 0 |
| Nettoomsætning geografisk i alt | 2.034.404 | 1.736.108 | 18.516 | 19.508 |
| Note 2 Andre driftsindtægter | | | | |
| Medlemsindtægter | 338 | 332 | 338 | 332 |
| Erstatning fra forsikringsselskaber | 2.843 | 57 | 276 | 31 |
| Fortjeneste ved salg af småaktiver | 154 | 327 | 0 | 0 |
| Fortjeneste ved salg af ejendomme | 522 | 979 | 522 | 979 |
| Fortjeneste ved salg af immaterielle rettigheder | 550 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering af hensættelser - indtægt | 251 | 377 | 0 | 0 |
| Øvrige indtægter | 1.910 | 4.219 | 82 | 326 |
| | 6.568 | 6.291 | 1.218 | 1.668 |
| Note 3 Andre eksterne omkostninger | | | | |
| Kontor- og administrationsomkostninger | 43.177 | 51.211 | 11.345 | 13.791 |
| Drift og vedligeholdelse af materiel og bygninger | 79.924 | 88.437 | 9.903 | 11.070 |
| Fragt af solgte varer | 91.399 | 78.639 | 0 | 0 |
| Øvrige eksterne omkostninger | 31.143 | 19.212 | 1.382 | 1.106 |
| | 245.643 | 237.499 | 22.630 | 25.967 |
| Honorar til repræsentantskabsvalgt revision | | | | |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision | 902 | 875 | 189 | 200 |
| Skatterådgivning | 14 | 2 | 0 | 2 |
| Andre ydelser | 275 | 781 | 94 | 394 |

Noter

| | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|---|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Note 4 Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger og honorarer | 373.002 | 373.156 | 5.070 | 5.120 |
| Pensioner og bidrag til pensionsordninger | 19.129 | 18.684 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 8.246 | 7.857 | 0 | 0 |
| Øvrige personaleomkostninger | 12.953 | 9.734 | 11 | 2 |
| | 413.330 | 409.431 | 5.081 | 5.122 |
| Antal heltidsansatte | 1.077 | 1.036 | 0 | 0 |
| Fortsættende aktiviteter | 1.077 | 1.033 | 0 | 0 |
| Ophørte aktiviteter | 0 | 3 | 0 | 0 |
| Løn og vederlag til direktion i moderselskabet | 7.572 | 12.069 | 2.215 | 2.285 |
| Torben Friis Lange, adm. direktør | 6.242 | 4.704 | 2.058 | 1.407 |
| Birgitte Haurum, CFO * ¹ | 1.330 | 0 | 157 | 0 |
| Bent Simonsen, koncerndirektør | 0 | 2.438 | 0 | 878 |
| Bent Simonsen, koncerndirektør - i forbindelse med fratrædelse | 0 | 4.927 | 0 | 0 |
| ^{*1} Omfatter ansættelse i perioden juni 2021 til december 2021 | | | | |
| Vederlag til bestyrelse i moderselskabet | 1.775 | 1.775 | 1.775 | 1.775 |
| Jørgen Skeel, formand | 550 | 550 | 550 | 550 |
| Dorrit Vanglo, næstformand | 175 | 175 | 175 | 175 |
| Bolette van Ingen Bro, bestyrelsesmedlem | 150 | 150 | 150 | 150 |
| Henrik Høegh, bestyrelsesmedlem | 150 | 150 | 150 | 150 |
| Janus Skak Olufsen, bestyrelsesmedlem | 150 | 150 | 150 | 150 |
| Tina Moe, bestyrelsesmedlem | 0 | 50 | 0 | 50 |
| Steen Neuchs Vedel, bestyrelsesmedlem | 150 | 100 | 150 | 100 |
| Poul-Erik Nielsen, medarbejdervalgt | 150 | 150 | 150 | 150 |
| Karen Margrethe Jacobsen, medarbejdervalgt | 150 | 150 | 150 | 150 |
| Morten Kjølhede Møller, medarbejdervalgt | 150 | 150 | 150 | 150 |
| Vederlag til repræsentantskab i moderselskabet | 770 | 710 | 770 | 710 |
| Hvert repræsentantskabsmedlem modtager repræsentantskabsvederlag på 10 tkr. årligt, repræsentantskabsformanden modtager 150 tkr. årligt. | | | | |
| Bestyrelsesmedlemmer, som er medlem af repræsentantskabet, modtager udover bestyrelsesvederlaget et repræsentantskabsvederlag på 10 tkr. årligt. | | | | |
| Repræsentantskabsmedlemmer og bestyrelsesmedlemmer modtager udover vederlag for disse hverv et særskilt vederlag for hverv i udvalg nedsat af bestyrelsen. Fra og med årsmødet afholdt i 2019 er bestyrelsesformanden og formanden for repræsentantskabet undtaget fra at modtage særskilt vederlag for hverv i udvalg nedsat af bestyrelsen. | | | | |
| Vederlag til udvalgsposter, medlemsudvalg | 120 | 160 | 120 | 160 |
| Janus Skak Olufsen, formand | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Jørgen Skeel | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bolette van Ingen Bro | 60 | 80 | 60 | 80 |
| Ib W. Jensen | 0 | 40 | 0 | 40 |
| John Nielsen | 60 | 40 | 60 | 40 |

Noter

| | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|---|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Note 4 Personalemkostninger (fortsat) | | | | |
| Vederlag til udvalgsposter, risiko- og revisionsudvalg | 160 | 160 | 160 | 160 |
| Dorrit Vanglo, formand | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Jørgen Skeel | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tina Moe | 0 | 20 | 0 | 20 |
| Steen Neuchs Vedel | 60 | 40 | 60 | 40 |
| Vederlag til udvalgsposter, nomineringsudvalg | 30 | 30 | 30 | 30 |
| Jørgen Skeel, formand | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Janus Skak Olufsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mai Louise Agerskov | 30 | 30 | 30 | 30 |
| Bestyrelsesmedlemmer, som er medlem af nomineringsudvalget modtager ikke særskilt vederlag for hvervet i nomineringsudvalget. | | | | |
| Note 5 Af- og nedskrivninger | | | | |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 334 | 334 | 0 | 0 |
| Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder | 10.173 | 9.670 | 502 | 2.066 |
| Goodwill | 2.454 | 17.998 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver | 12.961 | 28.002 | 502 | 2.066 |
| Grunde og bygninger | 2.406 | 1.977 | 3 | 4 |
| Biologiske aktiver, skove | 241 | 243 | 241 | 242 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 17.155 | 17.375 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 10.612 | 9.220 | 118 | 100 |
| Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver | 30.414 | 28.815 | 362 | 346 |
| Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver | -1.871 | -1.324 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger i alt | 41.504 | 55.493 | 864 | 2.412 |
| Note 6 Finansielle indtægter | | | | |
| Renter af likvide beholdninger | 0 | 0 | 4.263 | 2.567 |
| Renter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 10.043 | 9.970 |
| Renter af tilgodehavender fra salg | 203 | 33 | 0 | 0 |
| Valutakursgevinster | 391 | 719 | 0 | 20 |
| Øvrige finansielle indtægter | 14.159 | 2.764 | 13.801 | 2.852 |
| | 14.753 | 3.516 | 28.107 | 15.409 |

Noter

| | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Note 7 Finansielle omkostninger | | | | |
| Renter af gæld til realkreditinstitutter | 1.033 | 1.131 | 905 | 928 |
| Renter af gæld til kreditinstitutter | 4.308 | 4.793 | 3.707 | 3.580 |
| Valutakurstab | 591 | 2.366 | 6 | 498 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 1.819 | 1.635 | 1.216 | 1.275 |
| | 7.751 | 9.925 | 5.834 | 6.281 |
| Note 8 Skat af årets resultat | | | | |
| Skat af årets resultat | 6.954 | 4.614 | 20 | 0 |
| Regulering vedr. tidligere års skat | 15 | 1.081 | 13 | 0 |
| Årets regulering af udskudt skat | 1.900 | -10.254 | 896 | -851 |
| Regulering vedr. tidligere års udskudte skat | -514 | -106 | -550 | 807 |
| | 8.355 | -4.665 | 379 | -44 |
| Note 9 Ophørte aktiviteter | | | | |
| Omsætning | 0 | 378 | 0 | 0 |
| Omkostninger | 0 | -1.864 | 0 | 0 |
| Resultat før skat | 0 | -1.486 | 0 | 0 |
| Skat af resultat | 0 | 464 | 0 | 0 |
| Resultat efter skat | 0 | -1.022 | 0 | 0 |
| Avance ved afståelse af ophørte aktiviteter | 1.198 | 37.213 | 0 | 0 |
| Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter | 1.198 | 36.191 | 0 | 0 |
| Note 10 Forslag til resultatdisponering: | | | | |
| Uddelinger til foreningsformål | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | 45.447 | 17.423 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | -250 | -250 | 0 | 0 |
| Overført til senere år | 54.510 | 13.878 | 8.813 | -3.795 |
| Minoritetsinteressernes andel | 18 | 166 | 0 | 0 |
| Resultatdisponering i alt | 56.278 | 15.794 | 56.260 | 15.628 |

Noter

Note 11 Immaterielle anlægsaktiver

| | Færdig- gjorte udviklings- projekter 1000 kroner | Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder 1000 kroner | Goodwill 1000 kroner | Immaterielle anlægs- aktiver under udførelse 1000 kroner | Immaterielle anlægs- aktiver i alt 1000 kroner |
|-------------------------------------|--|--|-------------------------|--|---|
| Hedeselskabet, koncernen | | | | | |
| Anskaffelsessum primo | 5.480 | 74.541 | 71.927 | 2.404 | 154.352 |
| Kursregulering | -1 | -2 | -7 | -22 | -32 |
| Overførsel | 0 | 673 | 0 | -673 | 0 |
| Årets tilgang | 0 | 5.277 | 0 | 0 | 5.277 |
| Årets afgang | -1.794 | -2.534 | 0 | 0 | -4.328 |
| Tilgang ved virksomhedsoverdragelse | 0 | 4 | 3.721 | 0 | 3.725 |
| Anskaffelsessum ultimo | 3.685 | 77.959 | 75.641 | 1.709 | 158.994 |
| Af- og nedskrivninger primo | -3.048 | -36.233 | -57.734 | 0 | -97.015 |
| Kursregulering | 0 | 2 | 6 | 0 | 8 |
| Årets afskrivning | -334 | -10.173 | -2.454 | 0 | -12.961 |
| Årets afgang | 0 | 2.534 | 0 | 0 | 2.534 |
| Afgang ved virksomhedsoverdragelse | 1.794 | 0 | 0 | 0 | 1.794 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -1.588 | -43.870 | -60.182 | 0 | -105.640 |
| Bogført værdi ultimo | 2.097 | 34.089 | 15.459 | 1.709 | 53.354 |

Koncernen har indregnet udviklingsprojekter vedrørende muslingeopdræt og dets virkemidler. Resultaterne fra udviklingsprojekterne er et element i specielt forretningsområdet med muslinger som virkemiddel. Fjernelse af næringsstoffer gennem muslinge anlæg og produktion af muslingemel er fortsat et fokusområde i tæt samarbejde med sam-arbejdspartnere. Målingen er foretaget på baggrund af medgåede lønomkostninger tillagt indirekte produktionsomkostninger fratrukket forretningspartner-ens betalinger for andel af udviklingen. Der foretages hvert år en vurdering af, om der er behov for yderligere nedskrivning udover afskrivningerne. Såfremt der er indikation på værdiforringelse, nedskrives projektet til genindvindingsværdi.

| | Færdig- gjorte udviklings- projekter 1000 kroner | Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder 1000 kroner | Immaterielle anlægs- aktiver i alt 1000 kroner |
|--------------------------------------|--|--|---|
| Hedeselskabet, moderselskabet | | | |
| Anskaffelsessum primo | 332 | 4.467 | 4.799 |
| Anskaffelsessum ultimo | 332 | 4.467 | 4.799 |
| Af- og nedskrivninger primo | -332 | -2.379 | -2.711 |
| Årets afskrivning | 0 | -502 | -502 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -332 | -2.881 | -3.213 |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 1.586 | 1.586 |

Noter

Note 12 Materielle anlægsaktiver

Hedeselskabet, koncernen

| | Grunde og bygninger 1000 kroner | Biologiske aktiver, skove 1000 kroner | Produktionsanlæg og maskiner 1000 kroner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1000 kroner | Materielle anlægsaktiver under udførelse 1000 kroner | Materielle anlægsaktiver i alt 1000 kroner |
|-------------------------------------|------------------------------------|--|---|--|---|---|
| Anskaffelsessum primo | 44.171 | 222.269 | 212.991 | 99.605 | 8.336 | 587.372 |
| Regulering til primo | 0 | 0 | 0 | -96 | 0 | -96 |
| Kursregulering | -83 | -53 | -242 | 409 | -39 | -8 |
| Årets tilgang | 33.144 | 4.967 | 18.699 | 14.146 | 2.736 | 73.692 |
| Årets afgang | -2.135 | -75 | -18.501 | -8.826 | 0 | -29.537 |
| Overførsel | 0 | 0 | 5.502 | 0 | -5.502 | 0 |
| Tilgang ved virksomhedsoverdragelse | 0 | 0 | 0 | 7.440 | 0 | 7.440 |
| Anskaffelsessum ultimo | 75.097 | 227.108 | 218.449 | 112.678 | 5.531 | 638.863 |
| Opskrivning primo | 6.916 | 276.754 | 0 | 0 | 0 | 283.670 |
| Regulering til primo | 0 | -381 | 0 | 0 | 0 | -381 |
| Årets tilgang | 0 | 11.905 | 0 | 0 | 0 | 11.905 |
| Opskrivning ultimo | 6.916 | 288.278 | 0 | 0 | 0 | 295.194 |
| Af- og nedskrivninger primo | -25.557 | -3.789 | -136.039 | -55.588 | 0 | -220.973 |
| Reklassificering ved ændret brug | 0 | 0 | 0 | 96 | 0 | 96 |
| Kursregulering | 58 | 0 | 227 | -351 | 0 | -66 |
| Årets af- og nedskrivning | -2.406 | -241 | -17.155 | -10.612 | 0 | -30.414 |
| Årets afgang | 2.034 | 0 | 16.095 | 8.300 | 0 | 26.429 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -25.871 | -4.030 | -136.872 | -58.155 | 0 | -224.928 |
| Bogført værdi ultimo | 56.142 | 511.356 | 81.577 | 54.523 | 5.531 | 709.129 |
| Heraf finansielt leasede aktiver | 0 | 0 | 5.669 | 887 | 0 | 6.557 |

Hedeselskabet, moderselskabet

| | Grunde og bygninger 1000 kroner | Biologiske aktiver, skove 1000 kroner | Produktionsanlæg og maskiner 1000 kroner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1000 kroner | Materielle anlægsaktiver under udførelse 1000 kroner | Materielle anlægsaktiver i alt 1000 kroner |
|------------------------------|------------------------------------|--|---|--|---|---|
| Anskaffelsessum primo | 3.228 | 36.927 | 38 | 2.557 | 4.062 | 46.812 |
| Årets tilgang | 0 | 4.558 | 0 | 280 | 618 | 5.456 |
| Årets afgang | 0 | 0 | -38 | -45 | 0 | -83 |
| Anskaffelsessum ultimo | 3.228 | 41.485 | 0 | 2.792 | 4.680 | 52.185 |
| Opskrivning primo | 688 | 182.957 | 0 | 0 | 0 | 183.645 |
| Årets tilgang | 0 | 5.548 | 0 | 0 | 0 | 5.548 |
| Opskrivning ultimo | 688 | 188.505 | 0 | 0 | 0 | 189.193 |
| Af- og nedskrivninger primo | -4 | -3.789 | -38 | -2.091 | 0 | -5.922 |
| Årets af- og nedskrivning | -3 | -241 | 0 | -118 | 0 | -362 |
| Årets afgang | 0 | 0 | 38 | 45 | 0 | 83 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -7 | -4.030 | 0 | -2.164 | 0 | -6.201 |
| Bogført værdi ultimo | 3.909 | 225.960 | 0 | 628 | 4.680 | 235.177 |

Noter

Note 13 Finansielle anlægsaktiver

Hedeselskabet, koncernen

| | Kapitalandele i associerede virksomheder 1000 kroner | Andre værdipapirer og kapitalandele 1000 kroner | Andre tilgode- havender 1000 kroner |
|------------------------------------|---|---|---|
| Anskaffelsessum primo | 13.164 | 11.136 | 2.288 |
| Årets tilgang | 3.120 | 11.000 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 | -498 |
| Overførsler i årets løb | 3.622 | -3.622 | 0 |
| Anskaffelsessum ultimo | 19.906 | 18.514 | 1.790 |
| Reguleringer primo | -2.997 | 17.364 | 0 |
| Opskrivninger | 3.070 | 759 | 0 |
| Af- og nedskrivninger | -409 | -227 | 0 |
| Overførsler i årets løb | 4.412 | -4.412 | 0 |
| Modtaget udbytte | 0 | -27 | 0 |
| Andel af årets resultat efter skat | -109 | 0 | 0 |
| Reguleringer ultimo | 3.967 | 13.457 | 0 |
| Bogført værdi ultimo | 23.873 | 31.971 | 1.790 |

Af den bogførte værdi af andre værdipapirer og kapitalandele udgør koncernens andele i 23 plantageselskaber henholdsvis 21.039 tkr. ultimo og 28.262 tkr. primo.

Hedeselskabet, moderselskabet

| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder 1000 kroner | Kapitalandele i associerede virksomheder 1000 kroner | Andre værdipapirer og kapitalandele 1000 kroner | Andre tilgode- havender 1000 kroner |
|------------------------------------|---|---|---|---|
| Anskaffelsessum primo | 121.022 | 475 | 11.123 | 1.763 |
| Årets tilgang | 174 | 450 | 0 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 | 0 | -235 |
| Overførsler i årets løb | 0 | 3.622 | -3.622 | 0 |
| Anskaffelsessum ultimo | 121.196 | 4.547 | 7.501 | 1.528 |
| Reguleringer primo | 47.798 | 7.665 | 17.364 | 0 |
| Opskrivninger | 0 | 443 | 759 | 0 |
| Reguleringer | 132 | 0 | 0 | 0 |
| Kursregulering | -699 | 0 | 0 | 0 |
| Overførsler i årets løb | 0 | 4.412 | -4.412 | 0 |
| Modtaget udbytte | 0 | 0 | -27 | 0 |
| Andel af årets resultat efter skat | 40.345 | 115 | 0 | 0 |
| Reguleringer ultimo | 87.576 | 12.635 | 13.684 | 0 |
| Bogført værdi ultimo | 208.772 | 17.182 | 21.185 | 1.528 |

Af den bogførte værdi af andre værdipapirer og kapitalandele udgør koncernens andele i 23 plantageselskaber henholdsvis 21.039 tkr. ultimo og 28.262 tkr. primo.

Noter

Note 13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

| Tilknyttede virksomheder | Hedeselskabets andel | | | | |
|---|----------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | Stemme- og ejerandel | Egen- kapital | Årets resultat | Egen- kapital | Årets resultat |
| | % | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner |
| Dalgasgroup A/S, Viborg | 100 | 37.218 | 28.894 | 37.218 | 28.894 |
| DDH Forest Baltic A/S, Viborg | 100 | 44.236 | 2.316 | 44.236 | 2.316 |
| Plantningsselskabet Steen Blicher A/S, Viborg | 78 | 104.913 | 6.222 | 81.413 | 4.829 |
| Skov-Sam Holding A/S, Viborg | 100 | 46.610 | 4.306 | 46.610 | 4.306 |
| | | | | 209.477 | 40.345 |
| Koncernintern avance/tab | | | | -705 | 0 |
| Moderselskabets andel i tilknyttede virksomheder i alt | | | | 208.772 | 40.345 |

| Associerede virksomheder | Hedeselskabets andel | | | | |
|---|----------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | Stemme- og ejerandel | Egen- kapital | Årets resultat | Egen- kapital | Årets resultat |
| | % | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner | 1000 kroner |
| Dover Plantage ApS, Dover | 24 | 3.072 | 247 | 740 | 60 |
| Hundsbæk Plantage ApS, Vejen | 22 | 14.715 | 8 | 3.216 | 2 |
| Velling Plantage ApS, Ringkøbing | 20 | 4.818 | 48 | 964 | 10 |
| Østvendssysel Plantageselskab ApS, Gandrup | 28 | 10.959 | 9 | 3.119 | 2 |
| Aktieselskabet Stilde Plantage, Vejen | 20 | 44.993 | 0 | 8.927 | 0 |
| Anpartsselskabet Sønderholm Plantage, Nibe | 34 | 638 | 123 | 216 | 41 |
| Moderselskabets andel i associerede virksomheder i alt | | | | 17.182 | 115 |
| Compsoil A/S, Hobro | 20 | 155 | -1.120 | 31 | -224 |
| JSCJS Rindibel, Hviderusland | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aktieselskabet Stilde Plantage, Vejen | 12 | 44.993 | 0 | 5.297 | 0 |
| | | | | 22.510 | -109 |
| Goodwill ultimo | | | | 1.363 | |
| Af- og nedskrivning på goodwill | | | | | -409 |
| Koncernens andel i associerede virksomheder i alt | | | | 23.873 | -518 |

Noter

| | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Note 14 Varebeholdninger | | | | |
| Råvarer og hjælpematerialer | 2.307 | 1.738 | 0 | 0 |
| Varer under fremstilling | 20.290 | 20.670 | 0 | 0 |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer | 78.842 | 64.046 | 0 | 0 |
| Forudbetalinger for varer | 2.273 | 3.297 | 0 | 0 |
| | 103.712 | 89.751 | 0 | 0 |
| Note 15 Igangværende arbejder for fremmed regning | | | | |
| Salgsværdi | 612.077 | 426.062 | 0 | 0 |
| Acontofaktureringer | -575.939 | -429.107 | 0 | 0 |
| | 36.138 | -3.045 | 0 | 0 |
| Indregnet således i balancen: | | | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver | 65.868 | 30.001 | 0 | 0 |
| Modtagne forudbetalinger vedr. igangv. arbejder, passiver | -29.730 | -33.046 | 0 | 0 |
| | 36.138 | -3.045 | 0 | 0 |
| Note 16 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | | | | |
| Forfald 0 - 1 år | 0 | 0 | 199.641 | 199.780 |
| | 0 | 0 | 199.641 | 199.780 |
| Heraf udgør lån til datterselskab | 0 | 0 | 170.000 | 170.000 |
| Note 17 Andre tilgodehavender | | | | |
| Tilgodehavende fra salg af ejendomme | 10.127 | 9.984 | 10.127 | 9.984 |
| Tilgodehavender hos administrerede skove | 6.247 | 12.814 | 0 | 0 |
| Tilgodehavende moms | 1.534 | 466 | 779 | 431 |
| Øvrige tilgodehavender | 16.251 | 17.707 | 4.136 | 4.309 |
| | 34.159 | 40.971 | 15.042 | 14.724 |
| Note 18 Periodeafgrænsningsposter | | | | |
| Periodeafgrænsningsposter består hovedsageligt af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og kontigenter. | | | | |
| Note 19 Grundkapital | | | | |
| Bevægelser i grundkapital seneste 5 år: | | | | |
| Grundkapital primo 2016 | | | 50.000 | |
| Grundkapital ultimo 2021 | | | 50.000 | |
| Note 20 Udskudt skat | | | | |
| Udskudt skat hviler på følgende poster: | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | -2.833 | -1.040 | 349 | 459 |
| Materielle anlægsaktiver | 23.638 | 23.397 | 12.094 | 10.953 |
| Varebeholdninger | -43 | -36 | 0 | 0 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 10.106 | 7.682 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender | -114 | 178 | 0 | 0 |
| Hensatte forpligtelser | -3.685 | -6.131 | -265 | -484 |
| Gældsforpligtelser | 19 | 1.635 | 2.990 | 4.684 |
| Overført overskud | 1.744 | 2.238 | 0 | 0 |
| Fremførbart underskud | -15.467 | -16.908 | -1.738 | -3.036 |
| | 13.365 | 11.015 | 13.430 | 12.576 |

Noter

| | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|---|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Note 20 Udskudt skat (fortsat) | | | | |
| Udskudt skat | | | | |
| Saldo primo | 11.015 | 20.726 | 12.576 | 12.444 |
| Regulering til primo | -514 | 398 | -550 | 807 |
| Tilgang som følge af køb/salg af virksomheder | 544 | 0 | 0 | 0 |
| Kursregulering | -88 | -31 | 0 | 0 |
| Årets regulering medtaget i resultatopgørelsen | 1.900 | -10.254 | 896 | -851 |
| Årets regulering medtaget på egenkapitalen | 508 | 176 | 508 | 176 |
| Saldo ultimo | 13.365 | 11.015 | 13.430 | 12.576 |
| Indregnet således i balancen: | | | | |
| Hensættelser til udskudt skat | 13.365 | 11.015 | 13.430 | 12.576 |
| | 13.365 | 11.015 | 13.430 | 12.576 |
| Note 21 Andre hensatte forpligtelser | | | | |
| Koncernen har givet indeståelser og stillet garantier vedrørende forretningsaktiviteter samt frasolgte aktiviteter og aktiver. Andre hensatte forpligtelser er opgjort på baggrund af tidligere erfaringer og den forventede udvikling vedrørende de enkelte indeståelser og garantier. | | | | |
| Saldo primo | 63.584 | 103.815 | 3.627 | 3.427 |
| Regulering til primo | -56 | -1.831 | 0 | 0 |
| Kursregulering | 876 | -1.107 | 0 | 0 |
| Hensatte forpligtelser i året | 2.497 | 12.240 | 0 | 200 |
| Tilbageførte og betalte hensættelser i året | -11.195 | -49.533 | -706 | 0 |
| Saldo ultimo | 55.706 | 63.584 | 2.921 | 3.627 |
| 0-1 år | 22.889 | 21.987 | 0 | 200 |
| 1-5 år | 32.027 | 40.807 | 2.921 | 3.427 |
| > 5 år | 790 | 790 | 0 | 0 |
| | 55.706 | 63.584 | 2.921 | 3.627 |
| Hensættelse til erstatningskrav og reklamationer | 32.961 | 32.801 | 0 | 200 |
| Diverse hensættelser | 22.745 | 30.783 | 2.921 | 3.427 |
| | 55.706 | 63.584 | 2.921 | 3.627 |

Noter

| | Hedeselskabet Koncernen | | Hedeselskabet Moderselskabet | |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
| Note 22 Langfristede gældsforpligtelser | | | | |
| Gæld til kreditinstitutter: | | | | |
| 0-1 år | 16.197 | 16.290 | 12.365 | 12.374 |
| 1-5 år | 63.599 | 62.972 | 48.175 | 48.123 |
| > 5 år | 99.789 | 123.985 | 92.978 | 112.862 |
| | 179.585 | 203.247 | 153.518 | 173.359 |
| Anden langfristet gæld: | | | | |
| 0-1 år | 2.489 | 794 | 0 | 0 |
| 1-5 år | 5.597 | 3.028 | 0 | 0 |
| > 5 år | 1.884 | 2.452 | 0 | 0 |
| | 9.970 | 6.274 | 0 | 0 |
| Indregnet således i balancen: | | | | |
| Langfristede gældsforpligtelser | 170.868 | 192.437 | 141.153 | 160.985 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 18.686 | 17.084 | 12.365 | 12.374 |
| | 189.554 | 209.521 | 153.518 | 173.359 |
| Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. | | | | |
| Renteswaps: | | | | |
| Beregningsmæssig hovedstol | 135.184 | 140.356 | 135.184 | 140.356 |
| Værdiregulering indregnet i resultatopgørelsen | 5.400 | -1.100 | 5.400 | -1.100 |
| Værdiregulering indregnet på egenkapitalen | 2.309 | -798 | 2.309 | -798 |
| Dagsværdi | -13.597 | -21.306 | -13.597 | -21.306 |
| Restløbetid (opgjort i måneder) | 72-180 | 84-192 | 72-180 | 84-192 |
| Note 23 Anden gæld | | | | |
| Gæld til administrerede skove | 46.591 | 37.669 | 0 | 0 |
| Skyldige lønrelaterede poster | 54.593 | 107.747 | 0 | 0 |
| Skyldig moms | 23.774 | 21.413 | 0 | 0 |
| Skyldig vedrørende uddelinger til foreningsformål | 2.383 | 2.044 | 2.383 | 2.044 |
| Øvrige skyldige beløb | 9.991 | 9.954 | 904 | 1.948 |
| | 137.332 | 178.827 | 3.287 | 3.992 |

Note 24 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, hvor ydelserne endnu ikke er leveret.

Noter

Note 25 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for 68,9 mio. kr. (2020: 79,1 mio. kr.) af gælden til kreditinstitutter stillet pant i grunde og bygninger samt biologiske anlægsaktiver med en bogført værdi ultimo 2021 på 207,8 mio. kr. (2020: 202,6 mio. kr.). Hedeselskabet har til sikkerhed for 63,3 mio. kr. (2020: 73,1 mio. kr.) af gælden til kreditinstitutter stillet pant i biologiske anlægsaktiver med en bogført værdi ultimo 2021 på 151,2 mio. kr. (2020: 148,1 mio. kr.).

Den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S har udstedt ejerpantebrev på i alt 15,7 mio. kr. (2020: 15,7 mio. kr.), der giver pant i materielle anlægsaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 11,9 mio. kr. (2020: 12,6 mio. kr.). Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til finansierings- og kreditinstitutter.

Den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S har til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på 21,5 mio. kr. (2020: 22,5 mio. kr.) givet virksomhedspant på 15 mio. kr. omfattende goodwill, domænenavne og rettigheder, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør 23,0 mio. kr. (2020: 24,7 mio. kr.).

Den tilknyttede virksomhed HD BioRec AB har afgivet virksomhedspant på 1,4 mio. kr. over for kreditinstitutter. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør 18,0 mio. kr. (2020: 16,9 mio. kr.). Der er pr. statusdagen indestående i kreditinstitutter i den tilknyttede virksomhed HD BioRec AB.

Eventualforpligtelser

Koncernen har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 1 måned og 6 år. Den samlede leje- og leasingforpligtelse udgør 19,7 mio. kr. (2020: 21,6 mio. kr.). Tilknyttede virksomheder har over for Hedeselskabet påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på 6 måneder. Den samlede forpligtelse udgør 2,8 mio. kr. (2020: 2,9 mio. kr.). Hedeselskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 1 og 6 år. Den samlede leje- og leasingforpligtelse udgør 28,7 mio. kr. (2020: 33,7 mio. kr.).

Den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S har modtaget offentlige tilskud på i alt 2,7 mio. kr., som kan kræves tilbagebetalt, hvis der inden for en periode på 3 år efter projektets afslutning er opnået et nettoprovenu på det pågældende projekt.

Koncernen har afgivet støtteerklæring vedrørende den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S overfor finansierings- og kreditinstitutter for manglende likviditet sammenlignet med budgettet for den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S. Støtteerklæringen er begrænset til koncernens forholdsmæssige ejerandel af den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S og udløb 31. december 2021.

Koncernen har endvidere afgivet garantierklæring vedrørende soliditetsgraden hos Blå Biomasse A/S overfor Vestjysk Bank og Danmarks Grønne Investeringsfond.

Koncernens kreditinstitutter og forsikringsselskaber har afgivet arbejdsgarantier for igangværende arbejder på 75,1 mio. kr. (2020: 97,9 mio. kr.).

Koncernen har afgivet indeståelse overfor finansieringsinstitutter og kunder på 1,4 mio. kr. (2020: fortsættende aktiviteter 0,8 mio. kr.). Hedeselskabet har afgivet indeståelse overfor finansieringsinstitutter på 1,4 mio. kr. (2020: fortsættende aktiviteter 0,8 mio. kr.).

Hedeselskabet hæfter for koncernens samlede kreditrammer overfor kreditinstitutter.

Koncernen har indgået en købsaftale (put og call option) med NEFCO. Efter aftalen kan koncernen købe 51% af NEFCOs aktier i JSCJS Rindibel til en pris, der fastsættes som den pris, NEFCO har betalt for aktierne og med tillæg af en årlig akkumuleret rente på 15% reduceret for modtagne udbytter. Såfremt NEFCO ønsker at afstå aktierne i JSCJS Rindibel, er koncernen forpligtet til at købe 51% af NEFCOs aktier til en pris, der fastsættes som den indre værdi af aktierne tillagt fire gange det gennemsnitlige EBITDA i JSCJS Rindibel i de forudgående to år.

Koncernens danske selskaber indgår i en dansk sambeskatning med Dalgasgroup A/S som administrationsselskab. Koncernens danske selskaber hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskatter på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Hæftelsen udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i de danske selskaber, der ejes af Hedeselskabet som det ultimative moderselskab. Det danske Hedeselskab indgår ikke i denne danske sambeskatning, idet Hedeselskabet er en forening med status som erhvervsdrivende fond.

Noter

Note 25 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Verserende sager

Det er ledelsens vurdering, at eventuelle negative udfald af verserende sager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

Note 26 Nærtstående parter

Hedeselskabets nærtstående parter omfatter:

Bestemmende indflydelse

Bestyrelse og direktion.

Samhandlen med nærtstående parter foregår primært inden for skov- og landskabsaktiviteterne og finder sted på markedsmæssige vilkår.

Hedeselskabet har i 2021 haft følgende transaktioner med nærtstående parter

| | Bestyrelse 1000 kroner | Direktion 1000 kroner | I alt 1000 kroner |
|---|---------------------------|--------------------------|----------------------|
| Salg af varer og tjenesteydelser | 133 | 7 | 140 |
| Køb af varer og tjenesteydelser | 42 | 0 | 42 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 3 | 0 | 3 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 30 | 0 | 30 |

Øvrige nærtstående parter

Selskaber kontrolleret af Hedeselskabet.

Alle transaktioner med øvrige nærtstående parter foregår på markedsmæssige vilkår.

Note 27 Ændringer i driftskapital

Forskydning i varebeholdninger

Forskydning i tilgodehavender

Forskydning i leverandørgæld og anden gæld

| | 2021 1000 kroner | 2020 1000 kroner |
|--|---------------------|---------------------|
| | -13.853 | -5.148 |
| | -131.435 | 21.140 |
| | 5.767 | 43.967 |
| | -139.521 | 59.959 |

| | | |
|--|--------|---------|
| | 22.054 | 192.321 |
| | -762 | 0 |
| | 21.292 | 192.321 |

Note 28 Likvider

Likvide beholdninger

Kreditinstitutter

Note 29 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Forventningerne er forbundet med usikkerhed grundet den aktuelle kritiske udvikling som følge af Ruslands invasion af Ukraine den 24. februar 2022, hvor Hedeselskabet umiddelbart efter meddelte, at alt samhandel med Rusland er afbrudt. Hedeselskabet ejer i dag 29 % af det hviderussiske skovselskab JSCJS Rindibel. Der søges en løsning for afvikling af ejerskabet.

Den manglende sigtbarhed i forhold til fremtidsudsigterne og de negative effekter af situationen, herunder påvirkning på handelssituationen, materialepriser, ophør af samhandel med Rusland, stigende gaspriser mv., kan på nuværende tidspunkt ikke kvalificeret indregnes i forventningerne.

Der er efter statusdagen ikke indtruffet øvrige afgørende hændelser, som har betydning for vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Note 30

Årsrapporten for 2021 for Hedeselskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder. Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden.

Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen.

Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, som enten er solgt eller i henhold til en samlet plan er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi forventes at blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post i resultatopgørelsen bestående af driftsresultat efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved salg af aktiver tilknyttet aktiviteten.

Aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter præsenteres i balancen som en særskilt post som omsætningsaktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet til ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post under kortfristede gældsforpligtelser.

Ved præsentation af resultat, aktiver og forpligtelser for ophørte aktiviteter er sammenligningstal for seneste regnskabsår tilpasset i overensstemmelse med effekten af de i indeværende regnskabsår indregnede ophørte aktiviteter. I 5-årsoversigten med hoved- og nøgletal, som præsenteres i tilknytning til ledelsesberetningen, er sammenligningstal for perioden 2017 ikke tilpasset.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværende med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Anvendt regnskabspraksis

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Omsætning af handelsvarer og fremstillede færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, hvilket svarer til faktureringsstidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Service- og rådgivningsydelser indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelserne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter dagsværdireguleringer af unoterede kapitalandele, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter indeholder renteindtægter og kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder rentekomkostninger, kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg under aconto-skatteordningen mv.

Skat

Det danske Hedeselskab er som følge af en status som erhvervsdrivende fond ikke sambeskattet med de tilknyttede virksomheder. Til gengæld er dets tilknyttede danske virksomheder omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Dalgasgroup A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-15 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, lossepladsanlæg, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|------------|
| Bygninger | 30 - 50 år |
| Indretning af lejede lokaler | 6 - 15 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 3 - 10 år |
| Lossepladsgasanlæg | 3 - 25 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2 - 10 år |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden. Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Skove, biologiske anlægsaktiver

Skove, som indregnes og opgøres under biologiske anlægsaktiver omfatter skove og naturejendomme med tilhørende grunde. Skove måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles de biologiske anlægsaktiver til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som aktiverne vurderes at ville kunne sælges for til en uafhængig køber. De opgjorte dagsværdier baseres på foretagne vurderinger, som sker under hensyntagen til de senest konstaterede salgsværdier på markeder for tilsvarende aktiver. Regulering af dagsværdier foretages i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Dagsværdireguleringer af biologiske aktiver".

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi.

Dagsværdien opgøres som den regnskabsmæssige indre værdi, idet alle væsentlige aktiver og forpligtelser i de unoterede selskabers regnskaber værdiansættes til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer.

Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

Varebeholdninger

Råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer værdiansættes til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden (først ind – først ud), eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Fremstillede varer og varer under fremstilling værdiansættes til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden (først ind – først ud), eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for frem- stillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktions- omkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Biologiske omsætningsaktiver indregnet under varebeholdninger, der omfatter levende planter, måles til kostpris, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for biologiske omsætningsaktiver opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger til færdiggørelse og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte ydelser, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for den enkelte ydelse.

Såfremt salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af a conto-faktureringer, er positiv eller negativ.

Finansieringsomkostninger vedrørende ydelser medregnes ikke i værdien af igangværende arbejder.

Omkostninger i forbindelse med salgs- og tilbudsarbejde til opnåelse af kontrakter udgiftsføres i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger i det regnskabsår, hvori omkostningerne afholdes.

Tilgodehavende selskabsskat og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende selskabsskat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele der indregnes under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, som måles til kostpris på afregningsdagen. Efterfølgende måling sker dagsværdi på balancedagen. Realiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Finansielle gældforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld og gæld til kreditinstitutter i form af bankgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Modtagne forudbetalinger for kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømsopgørelsen viser likviditet fra driften, investeringer, finansiering og årets forskydning i likviditet samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse og afdrag på langfristet og kortfristet gæld til finansierings- og kreditinstitutter samt foretagne uddelinger.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt den andel af kortfristet gæld til kreditinstitutter, der samlet set indgår som en del af koncernens løbende likviditetsstyring.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningsområder (Primært segment) og geografiske markeder (Sekundært segment). Segmentoplysninger følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. De sekundære segmentoplysninger gives på baggrund af kundernes placering.

Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Før skat margin (EBT-margin)} = \text{Koncernens rentabilitet} = \frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \text{Det afkast, som koncernen genererer af de operative aktiver} = \frac{\text{Resultat af primær drift tillagt af- og nedskrivninger på goodwill (EBITA)} \times 100}{\text{Operative aktiver ultimo}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \text{Koncernens egenkapitalandel ud af den samlede balancesum} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalens forrentning} = \text{Koncernens forrentning af den kapital, som er investeret i koncernen} = \frac{\text{Årets resultat (efter skat)} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$$

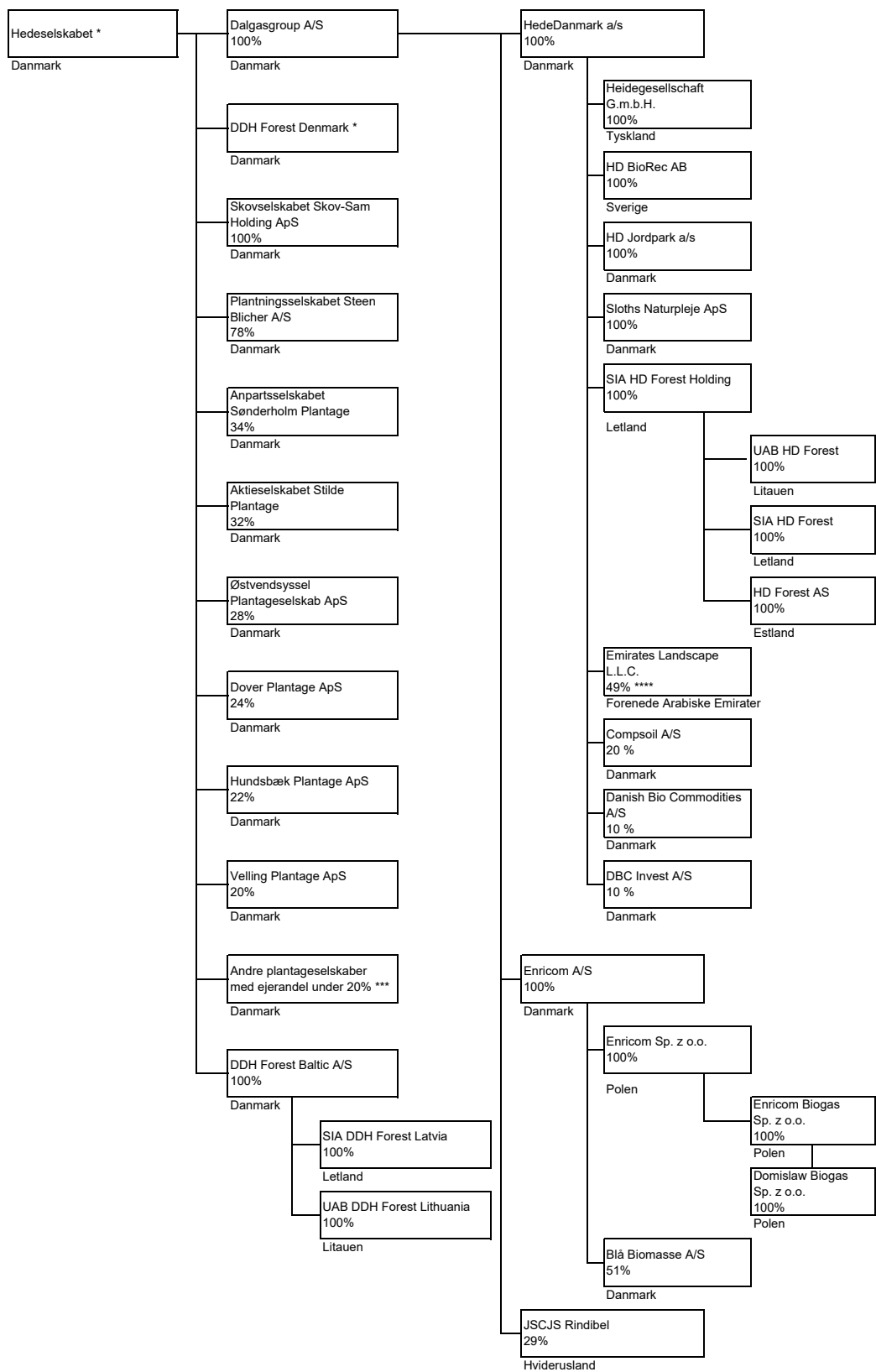
$$\text{Gearing} = \text{Koncernens nettorentebærende gæld målt i forhold til EBITDA} = \frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$$

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som resultat af primær drift tillagt af- og nedskrivninger.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som resultat af primær drift tillagt årets af- og nedskrivninger på goodwill.

Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger samt andre rentebærende aktiver målt ultimo regnskabsåret.

Juridisk organisationsdiagram



* Hedeselskabets Juridiske organisationsdiagram
Oversigten inderholder selskaber og virksomheder med aktivitet.

** DDH Forest Denmark

Karensminde, Ørsted Plantage, Færchs Plantage, Brøndlundgård, Den Jenssen Buchske Plantage, Apoteker Aagaards Plantage, C. E. Flensborg Plantage, Brylle Vandskov, Idomlund Plantage, Fjederholt Ndr. Plantage, Birkebæk Plantage, Kaptajn Schultz Plantage, Fjeltstervang Plantage, Gjellerup Plantage, Laugesens Plantage, Tophøj.

*** Plantageselskaber med ejerandel under 20 %

Volsted Plantage A/S, Plantingselskabet Legind Bjerge ApS, Aktieselskabet Bjøvlund og Aastrup Plantager, A/S Borris Plantage, Give Plantage ApS, Anpartsselskabet Haardkjar Plantage, Anpartsselskabet Hejlbøl Plantage, Aktieselskabet Houborg Plantage, Aktieselskabet Københavns Plantageselskab, Aktieselskabet Løbners Plantage, Aktieselskabet Løvstrup Plantage, A/S Morsø Sønderherreds Plantage, Orten Plantage ApS, A/S Plantingselskabet Sønderjylland, Skelhøj Plantage ApS, Søndrup Plantings-Selskab ApS, Beplantingselskabet Staushede Aktieselskab, Aktieselskabet Sønder Omme Plantage, Tirslund Plantage ApS, Tolne Skov ApS, A/S Tranum Plantage, Vistoft Sogns Plantingselskab ApS, Gammel Skovsønde Plantage Anpartsselskab, I/S Lyngbjerg Plantage og Taastrup Granskov I/S

**** Emirates Landscape L.L.C

Konsolideres som 100% ejet datterselskab fra og med 1. november 2018 som følge af reel økonomisk og ledelsesmæssig kontrol