

# Årsrapport 2023

Semler  
Holding A/S

Park Allé 355  
2605  
Brøndby

CVR-nr.  
42 33 49 52



SEMLER

Volkswagen ID.7 er kåret til  
"Årets firmabil" i Danmark og  
"Årets bil" i Tyskland 2024.



# Selskabsoplysninger

<b>Semler Holding A/S</b>	Park Allé 355 DK-2605 Brøndby +45 43 28 82 00 info@semler.dk semler.dk CVR-nr. 42 33 49 52 Hjemsted Brøndby
<b>Bestyrelse</b>	Michael Pram Rasmussen [formand] Christian S. Mourier [næstformand] Martin Mourier Jan H. Christiansen Henriette Kruppa Nielsen Christian Dulong Hoff Mikkel Christiansen Søren Skifter Tascha Henriksen [medarbejdervalgt] Max W. Ignjatovic [medarbejdervalgt] Brian C. Pedersen [medarbejdervalgt] Henrik Ø. Sørensen [medarbejdervalgt]
<b>Direktion</b>	Ulrik Drejsig [Administrerende direktør] Tina Moltke-Leth [Økonomidirektør]
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes den 29. februar 2024





# 01

## Ledelsesberetning

- Forord	6
- Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen	8
- Koncernoversigt	15
- Selskabsbeskrivelse	16

# 02

## Beretning for Semler Gruppen

28

# 03

## Erklæringer

- Ledespåtegning	49
- Den uafhængige revisors revisionspåtegning	50

# 04

## Koncernregnskab

- Årsregnskab for koncern	53
- Noter til koncern	57

# 05

## Moderselskabsregnskab

- Årsregnskab for moderselskab	71
- Noter til moderselskab	73

### Kildehenvisning, figurer:

[www.bilstatistik.dk](http://www.bilstatistik.dk)

16, 17, 29, 34, 35

[www.dst.dk](http://www.dst.dk): 29

Eurostat: 40, 43

Klimaundersøgelsen EIB: 34



# 01 Ledelsesberetning

- Forord
- Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen
- Koncernoversigt
- Selskabsbeskrivelse
- Beretning for Semler Gruppen

## ORDENTLIG

Tilfredse kollegaer, kunder og leverandører er det vigtigste, vi har. Vi er ærlige og ansvarfulde, og vi holder altid, hvad vi lover – også når det er svært.



# Selskabsbeskrivelser

---

## Semler Mobility Import

Import og leasing af personbiler, erhvervsbiler og motorcykler.

Læs mere s. 16

---

## Semler Mobility Retail

Forhandlerkæden på tværs af Danmark.

Læs mere s. 18

---

## Semler Mobility Premium

Import, salg, leasing og servicering af eksklusive bilmærker.

Læs mere s. 20

---

## Semler Mobility Solutions

Digitale mobilitetsløsninger.

Læs mere s. 21

---

## Semler Mobility Baltic

Import og salg af biler i de baltiske lande.

Læs mere s. 23

---

## Semler Agro

Salg og service af landbrugsmaskiner.

Læs mere s. 24

---

## Semler Group Functions

Servicefunktioner på tværs af hele koncernen.

Læs mere s. 26

---

## Associerede Virksomheder

Investeringer i andre virksomheder.

Læs mere s. 27



## En historisk virksomhed i en historisk transformation

Vi står midt i en brydningstid, hvor der lige nu pågår meget store forandringer i både bil- og maskinbranchen. Produkterne ændres, konkurrencen intensiveres, nye distributionsformer testes, og kundernes forventninger stiger. Nye drivlinjer, digitalisering, kundedata og connectivity skyller ind over os og er blevet hverdagsord for alle i organisationen.

I en verden med hastige forandringer er lange loyale partnerskaber helt afgørende. Derfor glæder vi os også over, at vi i 2023 kunne fejre det vigtigste partnerskab af dem alle med et 75-års jubilæum som Volkswagen-importør. I de 75 år har vi importeret og solgt mere end 1,2 mio. Volkswagen-biler til danskerne.

De fleste har været fossilbiler, men pt. sker en historisk teknologisk transformation over imod elbiler. Netop den transformation mod bæredygtig mobilitet har vi i Semler valgt at accelerere, og vi har sat nogle meget ambitiøse mål for ikke bare Semlers eget, men også vores kunders klimaafttryk. Derfor blev 2023 også året, hvor vi fik godkendt vores ambitiøse CO<sub>2</sub>-reduktionsmål via Science Based Target.

Det blev også året, hvor investeringen i digitaliseringen af vores kerneforretning



blev accelereret, således vi fremtidssikrer Semler Gruppen og styrker vores konkurrencekraft i årene der kommer. Netop øget konkurrence fra både nye og eksisterende bilmærker kendetegnede også 2023, hvorfor vi med stolthed kigger tilbage på et år, hvor vi i Semler hævede aktivitetsniveauet, markedsandelen og styrkede kundeoplevelserne.

Vi vil gerne udtrykke en stor tak til alle medarbejderne i Semler, som i en tid med store forandringer har leveret en enorm dedikeret indsats.

**Ulrik Drejsig**  
Group CEO /  
Adm. Direktør

**Michael Pram  
Rasmussen**  
Bestyrelsesformand

# 23.921,9

Rapporteret nettoomsætning [mio. kr.]

# 3.111

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede

# 27,4%

Nettoomsætningsvækst

# 72.000

Uddannelses timer



# 2023

## Markante begivenheder i årets løb



Semler Mobility Baltic åbner aktivitet i Litauen



Volkswagen og Škoda er kåret som Green Power brands i Greencheck-rapport



Aftale om Semler Agro A/S overtager salget af John Deeres have- og golfmaskiner på Sjælland



Holo A/S har gennemført test med dronelevering af reservedele til havvindmøller



Volkswagen Semler Finans Danmark A/S bliver Danmarks største privat leasingselskab



Semler Gruppens klimaregnskab godkendt af Science Based Targets initiative (SBTi)



To kollegaer er udvalgt til Berlingskes Talent 100



Holo A/S tester autonome køretøjer i Oslo



Nyt samarbejde mellem Semler Agro A/S og den østrigske vognproducent BRANTNER



Semler Mobility Retail A/S overtager aktiviteterne fra Car Holding A/S og udvider med fem nye lokationer på Sjælland og 200 nye kollegaer



Volkswagen ID.7 lanceres



Semler Gruppen indgår 10-årig partnerskab med Better Energy, der skal bidrage til ny grøn strøm til elnettet



En tredjedel af aktierne i Holo A/S er solgt til den schweiziske bilkoncern AMAG



Volkswagen Danmark fejrer 75-års jubilæum



Dribe A/S indgår aftale med første udenlandske franchisetager



Semler Equipment A/S overtager den resterende ejerandel af Herborg Smede- og Maskinforretning A/S

K1

K2

K3

K4

K1, 2024



**Hoved- og nøgletal**

Mio. kr.	2023	2022	2021	Proformatal*	
				2020	2019
<b>HOVEDTAL</b>					
Nettoomsætning	23.921,9	18.781,8	17.561,3	15.218,0	15.159,8
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	1.398,5	1.241,4	1.275,1	861,7	864,5
Resultat af primær drift (EBIT)	1.024,0	967,2	956,0	606,8	559,8
Resultat af finansielle poster	-127,0	-37,6	-47,6	-29,4	-16,6
Resultat før skat	897,0	929,6	908,4	577,4	543,2
<b>Årets resultat</b>	<b>704,1</b>	<b>730,6</b>	<b>711,6</b>	<b>460,0</b>	<b>430,8</b>
<b>ANLÆGS- OG NØGLETAL</b>					
Anlægsaktiver	4.182,0	3.715,9	3.269,3	2.204,5	2.205,7
Omsætningsaktiver	4.646,4	3.878,9	3.245,7	3.548,9	3.855,2
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>8.828,4</b>	<b>7.594,8</b>	<b>6.515,0</b>	<b>5.753,4</b>	<b>6.060,9</b>
Aktiekapital	61,7	61,7	61,7	19,5	19,5
<b>Egenkapital</b>	<b>3.951,1</b>	<b>3.551,0</b>	<b>3.121,9</b>	<b>2.713,4</b>	<b>2.356,1</b>
Hensatte forpligtelser	170,3	198,8	231,8	153,3	137,2
Langfristede gældsforpligtelser	393,7	401,9	441,0	498,9	546,0
Kortfristede gældsforpligtelser	4.313,3	3.443,1	2.720,3	2.387,8	3.021,6
Investering i materielle anlægsaktiver	3.405,8	2.466,2	2.445,6	1.690,7	2.136,0
<b>NØGLETAL</b>					
Overskudsgrad [%]	4,3	5,1	5,4	4,0	3,7
Afkastgrad [%]	12,5	13,7	15,6	10,3	9,4
Likviditetsgrad [%]	107,7	112,7	119,3	148,6	127,6
Soliditetsgrad [%]	44,8	46,8	47,9	47,2	38,9
Egenkapitalforrentning [%]	18,8	21,9	24,4	18,1	19,6
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	3.111	2.753	2.508	2.401	2.353

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Overskudsgrad** = [Resultat af primær drift x 100] / Nettoomsætning

**Afkastgrad** = [Resultat af primær drift x 100] / Gennemsnitlig balancesum

**Likviditetsgrad** = [Omsætningsaktiver x 100] / Kortfristet gæld

**Soliditetsgrad** = [Egenkapital ultimo x 100] / Passiver i alt, ultimo

**Egenkapitalforrentning** = [Ordinært resultat efter skat x 100] / Gennemsnitlig egenkapital

\*Selskabet og koncernen er blevet stiftet i 2021 som følge af omstrukturering, og de viste proformatal for 2019–2020 er derfor kun medtaget som et referencepunkt til udviklingen og er ikke en formel del af årsrapporten.

# 23.921,9

Nettoomsætning [mio. kr.]

2022: 18.781,8

# 1.398,5

EBITDA [mio. kr.]

2022: 1.241,4

# 704,1

Årets resultat

2022: 730,6

# 241,5

Pengestrømme fra drift [mio. kr.]

2022: 1.151,5



# Markedsandele

## Markedsandele Estland, Letland og Litauen (omfatter både person- og varebiler)

Estland  
(Škoda & Porsche)

13,5%

2022: 12,4%

Letland  
(Škoda)

12,6%

2022: 10,1%

Litauen  
(Škoda)

11,5%

2022: -

## Markedsandele i Danmark

Personbiler

26,9%



2022: 26,4%

Varebiler

19,0%



2022: 12,5%

Traktorer  
(John Deere)

26,0%



2022: 20,8%

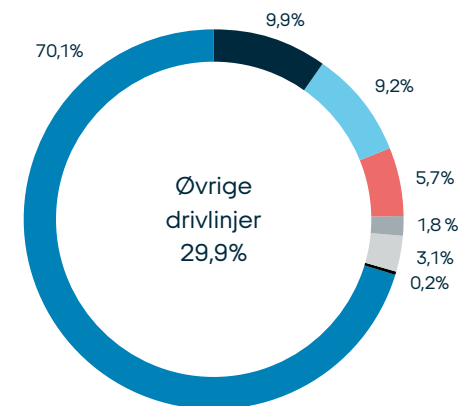
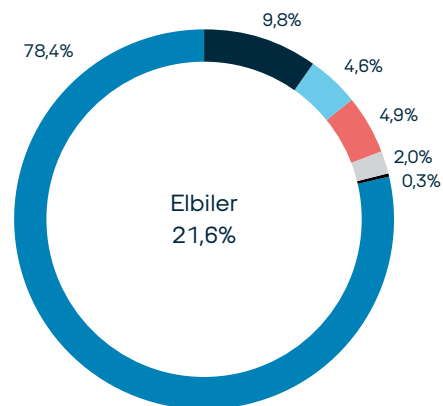
Enterprise  
udlejningsstationer  
(heraf 30 Sub-Franchise)

52



2022: 27

## Markedsandele fordelt på mærker for personbilsalget i Danmark pr. drivlinje



- Volkswagen
- Audi
- Škoda
- Cupra
- Seat
- Porsche
- Øvrige bilmærker



# Ny ESG-strategi etableret

Med udgangspunkt i Semler Gruppens værdier og vores samfundsansvarlige ambitioner er der i 2023 etableret en ESG-strategi, der identificerer og prioriterer indsatsområder inden for klima og miljø, social- og medarbejderrelevant påvirkning samt ledelses- og adfærdsmæssige forhold.

## E – Environment

Gennem elektrificering af danskernes bilpark, bæredygtige mobilitets løsninger og ved optimering af moderne jordbrugsløsninger til landbruget, som Precision AG, vil vi væsentligt reducere udledningen af CO<sub>2</sub> fra egen drift, kundernes drift og den samlede værdikæde.

## S – Social

Medarbejderne er Semler Gruppens vigtigste aktiv, som gennem uddannelse og udvikling af kompetencer forberedes på morgendagens udfordringer. Mangfoldighed og afspejling af samfundet i personalets sammensætning gør Semler Gruppen til en udviklende og meningsfyldt arbejdsplads for alle.

## G – Governance

Semler Gruppens værdier: Ordentlig, Dederet, Nytænkende og Glimt i øjet definerer vores adfærd og os som virksomhed. I alle relationer gælder det, at vi udviser nul-tolerance over for korrupsion, ulovligheder og brud på datasikkerhed og compliance.

## ESG-huset

ESG-huset beskriver Semler Gruppens overordnede ESG-strategi.



## #Project1hour

I juni 2023 havde samtlige medarbejdere mulighed for at deltage i Brøndby i #Project1hour – et initiativ, der afvikles i samarbejde med Volkswagen AG på tværs af en lang række lande i hele verden. I tillæg til generel oplysning om Semler Gruppens ESG-ambitioner, bidrog medarbejderne med konkrete forslag til samfundsansvarlig udvikling i netop deres afdeling. Der blev indsamlet en lang række forslag og idéer, som indgår i det fremtidige arbejde med at udvikle ESG-strategien.

## Semler Race 2025

“Semler Gruppen stræber efter at drive en ansvarlig virksomhed, der bidrager positivt til samfundet”

## Semler Gruppens ESG-strategi

E	S	G
<b>Environment</b> 1. CO <sub>2</sub> og klimaaftryk 2. Bæredygtig mobilitet 3. Partnerskaber	<b>Social</b> 1. Uddannelse og komp. udvikling 2. Medarbejderen i centrum 3. Social ansvarlighed	<b>Governance</b> 1. Kultur og adfærd 2. Compliance og integritet 3. Data- og cybersikkerhed

## Kommunikation og involvering

## Organisering og bemanning



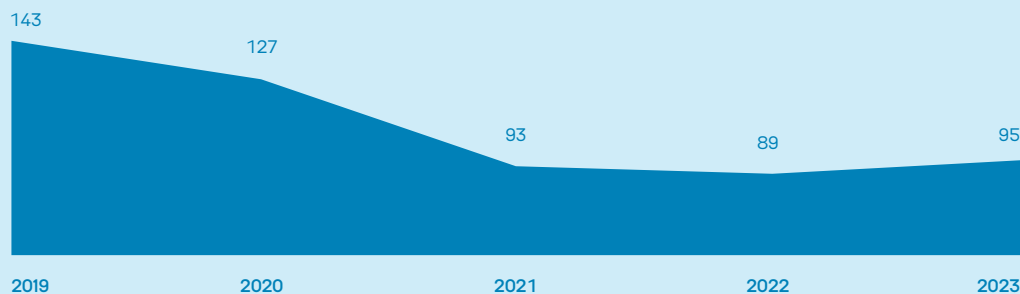
Corporate Sustainability Reporting Directive



# CSR

## Semler Gruppens klimaregnskab er blevet godkendt af Science Based Targets initiative (SBTi)

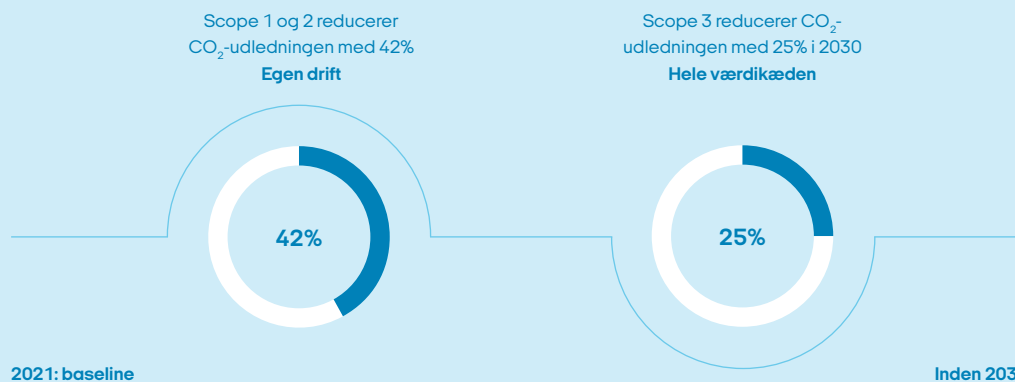
### CO<sub>2</sub>-udledning pr. indregistreret bil (personbiler og campere)



### CO<sub>2</sub>-udslip (scope 3) for Semler Gruppen – Baseline 2021



### Timeline – SBTi som målestok for vores klimaregnskaber



# 207

207 lærlinge og elever på tværs af organisationen i Danmark.



# 3.200

3.200 medarbejdere fra Semler Gruppen og fra forhandlerpartnere har gennemgået uddannelse på vores Semler Academy.



# 72.000

72.000 uddannelsestimer har Semler Academy udbudt i 2023.



# 33%

33% af det årlige strømforbrug på hovedkontoret i Brøndby forventes at blive dækket af solcelleanlæg.



# 372

372 ladestandere fordelt på 17 byer og 30 forskellige adresser.

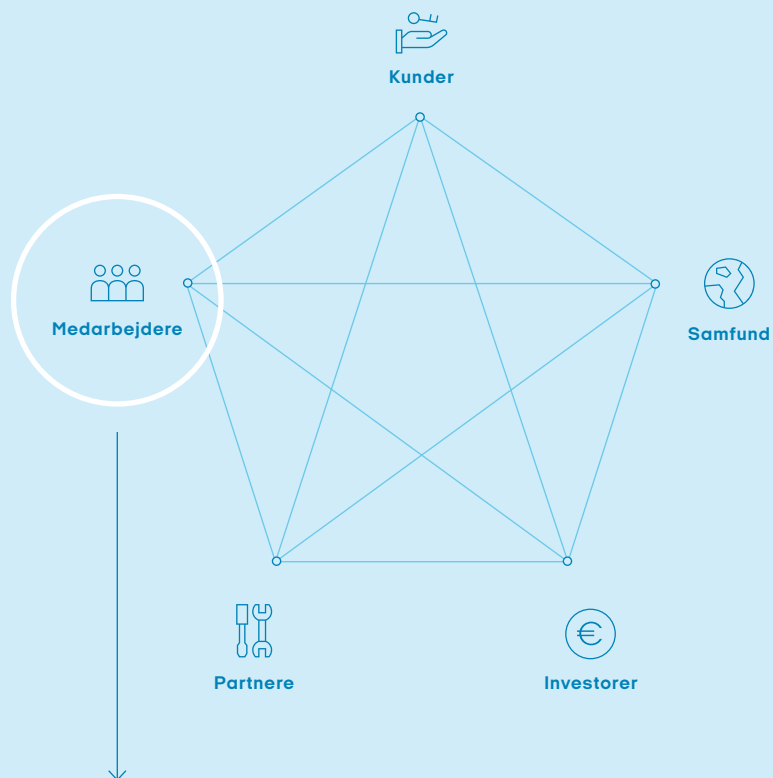
## People-strategien

Et af de fem hjørner i Semler-diamanten er medarbejdere. Det betyder, at vi stræber efter at være den bedste arbejdsgiver for fortsat at kunne fastholde, udvikle og tiltrække de dygtigste medarbejdere og ledere i vores branche.

Som et led i Semlers strategi om at have de rigtige medarbejdere og ledere til opgaverne har vi udviklet en 'People-strategi', hvor mennesket og forretningen er i fokus på en og samme tid. Fokus i People-strategien har i 2023 bl.a. været på at identificere de forretningskritiske kompetencer, og vi har ligeledes udviklet en talentstrategi, så vi hele tiden udvikler vores medarbejdere til morgendagens udfordringer og gør os attraktive overfor kommende medarbejdere.

### Medarbejdere

Sikring af udvikling, læring og kompetencer



### Fem indsatsområder

- Karriere og organisation
- Leder- og medarbejder-udvikling
- ESG: Diversity, inclusion, belonging
- Talent aquisition og employer branding
- Analyse, data, politik & proces

# 4,3

Vi fastholdt i 2023 en flot overordnet tilfredshedsscore på hele 4,3 ud af 5.

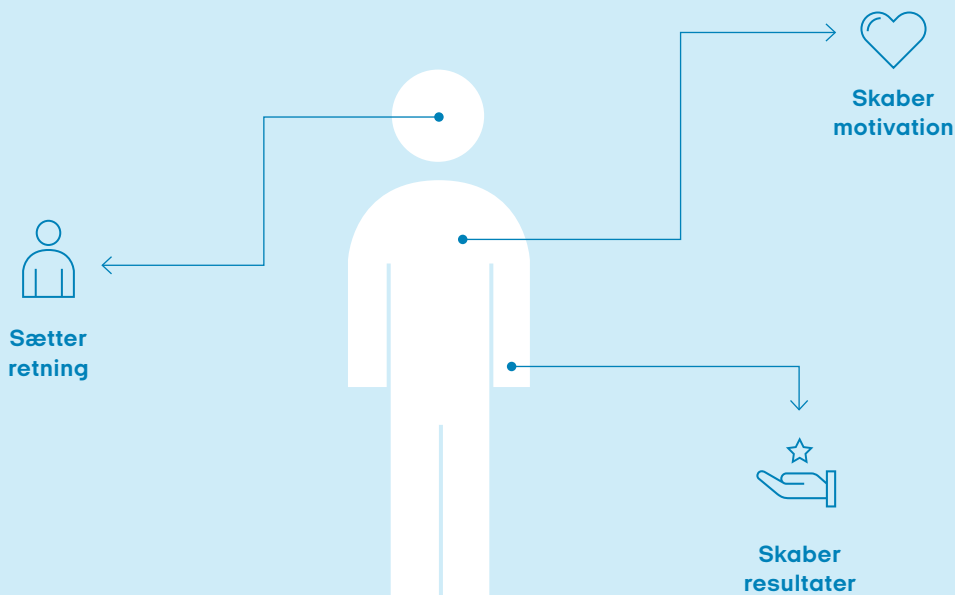
# 160

160 ledere har været igennem modulet "Leadership Pit Stop" i 2023.

I naturlig forlængelse af dette har vi ligeledes udrullet et nyt koncept for medarbejdersamtaler 'GROW', der fokuserer på den enkelte medarbejders præstation, potentiale og mål. Processen har stort fokus på, at den enkelte medarbejder får sin egen udviklingsplan – både fagligt og personligt. Lederens rolle har stor betydning ift. den enkeltes udvikling og trivsel – og derfor har vi i 2023 udviklet endnu et modul til vores interne lederuddannelse "Leadership Pit Stop". I 2023 har der været mere end 160 ledere igennem modulet, hvor fokus har været på talentudvikling og psykologisk tryghed.



### Semler ledelsesmodel – hoved, hjerte, hånd



“Vi vil være en arbejdsplads, hvor vores medarbejderes forskelligheder værdsættes, hvor vi har fokus på alles trivsel og hvor vi sikrer udvikling i de respektive jobfunktioner.”

**Maria Kofoed Larsen**

EVP – People, Communication & ESG – Semler Gruppen A/S

Vi har i løbet af 2023 kontinuerligt gennemført målinger på medarbejdernes tilfredshed via både kvartalsvise PULS-målinger og en årlig medarbejder-tilfredshedsundersøgelse MTU. Her får vi værdifuldt input fra medarbejderne, som bruges til udvikling af handleplaner i de respektive afdelinger. Herudover har vi i 2023 nedsat et diversitetsudvalg samt gennemført en medarbejderundersøgelse omkring diversitet og inklusion i Semler. Vi ønsker med det arbejde at igangsætte tiltag, der understøtter medarbejderne i forskellige livsfaser og samtidig skabe en forståelse for de muligheder diversitet og en inkluderende kultur giver forretningen.

I 2023 har vi ligeledes arbejdet med en ny ledelsesmodel for Semler Gruppen, hvor modellen har fokus på den hele leder. Modellen bygger ovenpå Semler Gruppens værdier og fokuserer på, at lederen både skal kunne sætte retning ved at oversætte koncernens strategi til eget område, og skal kunne motivere og engagere medarbejderne og slutteligt derigennem skabe resultater. Vi kalder modellen for hoved, hjerte, hånd-modellen – som symbol på den hele leder.



---

Ulrik Drejsig

Group CEO /  
Adm. Direktør

“Vi leverer et flot regnskab med øget aktivitetsniveau, et forbedret resultat af den primære drift og med meget store investeringer i fremtidens Semler.”



# Semler Holding A/S

## Semler Gruppen A/S

Semler Mobility Import	Semler Mobility Retail	Semler Mobility Premium	Semler Mobility Solutions	Semler Mobility Baltic	Semler Agro	Semler Group Functions	Associerede virksomheder
<b>Skandinavisk Motor Co. A/S</b>  <b>Semler Leasing A/S</b>	<b>Semler Mobility Retail A/S</b> – Semler Mobility Holbæk A/S [51%] – Semler Mobility Silkeborg A/S [51%] – Car Holding A/S – Autohuset Ringsted A/S – Autohuset Frederikssund A/S – Kronborg Auto A/S – Autohuset Glostrup A/S – Autohuset Glostrup-Valby A/S	<b>SMC PI Holding A/S</b> – Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S – Semler Premium Sweden AB	<b>Connected Cars A/S</b>  <b>Dribe A/S</b>  <b>Dribe Danmark A/S</b>  <b>Holo A/S [67%]</b> – Amobility AB – Amobility AS  <b>Shared Mobility A/S</b> – Leiebilservice AS [20%]  <b>Semler Invest A/S</b>  <b>RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S</b> – Ejendommen T4 ApS <i>[under frivillig likvidation]</i>	<b>AS Adole Invest</b> – AS Auto 100 – Rohe Auto AS – Carstadt OÜ [37%] – SKO Motors OÜ – Carstadt OÜ [26%] – Auto 100 Premium OÜ – OÜ Auto 100 Rent – Carstadt OÜ [37%] – OÜ Saksa Auto AMK	<b>Semler Equipment A/S</b> – Semler Agro A/S – Semler Agro Ejendomme Nord A/S – Herborg Smede- og Maskinforretning A/S [51%]	<b>Semler IT A/S</b>  <b>Semler Ejendomme A/S</b> – Semler Agro Ejendomme Øst A/S  <b>SGA A/S</b>	<b>Volkswagen Semler Finans Danmark A/S [49%]</b>  <b>Jomfruens Egede A/S [50%]</b>

# Semler Mobility Import

## Skandinavisk Motor Co. A/S

Skandinavisk Motor Co. A/S blev stiftet i 1917, og selskabet er den danske importør af bilmærkerne Volkswagen person- og erhvervsbiler, Audi, Škoda, Seat og Cupra samt dertilhørende originale reservedele og tilbehør. Dertil varetager selskabet også al import af motorcykelmærket Ducati.

Selskabet har ansvaret for Semler Gruppens importaktiviteter på alle syv mærker og indgik i 2018 de gældende importørkontrakter med fabrikkerne på vilkår, der sikrer selskabet en langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger.

Det samlede marked for personbiler inkl. campere har i Danmark været faldende de sidste tre år efter rekordåret i 2019 med mere end 226.000 indregistrerede biler. I 2023 er kurven på antallet af indregistrerede biler vendt og udgør i alt 173.900 personbiler inkl. campere svarende til et opløft på ca. 16,3%. Markedsandelen for selskabets mærker har i de seneste fem år gennemsnitligt udgjort 25,8%, hvor man i 2022 opnåede en markedsandel på 26%. I 2023 har selskabet formået at løfte markedsandelen yderligere 0,7 procentpoint til samlet 26,7% for året.

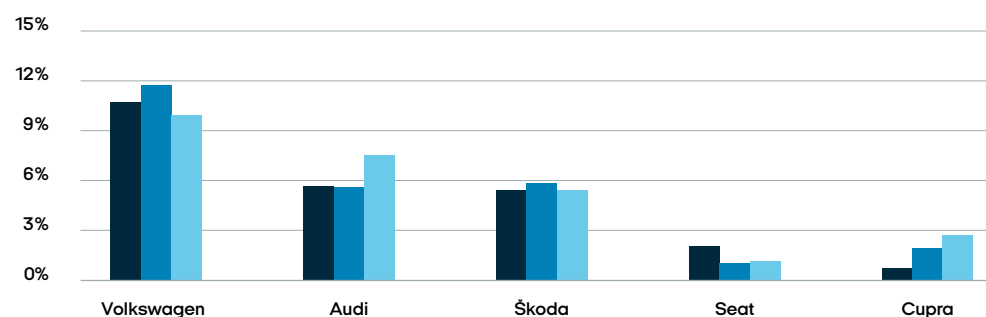
Fordelt på mærker er Volkswagen det andet mest solgte mærke i Danmark for personbiler, hvilket er et hop ned af ranglisten efter 12 år som det mest solgte mærke. Volkswagen opnår i 2023 en markedsandel på 9,9%, hvilket er en tilbagegang på 1,4 procentpoint, mens både Audi, Seat og Cupra øger deres markedsandele.

Der er i 2023 indregistreret ca. 4.700 flere Audi sammenlignet med 2022, som er en fremgang på 55,6%, hvorfor mærket nu er det tredje mest solgte personbilmærke for året med en markedsandel på 7,6%. Dertil fortsætter Cupra deres flotte vækstkurve og går fra 2.834 til 4.741 personbiler svarende til stigning på 67,3%.

Markedsandele personbiler

■ 2021 ■ 2022 ■ 2023

Procent



# 135

Skandinavisk Motor Co. A/S' forhandler- og servicepartnerkontrakter består af 135 forhandlere.





# 23

Skandinavisk Motor Co. A/S har yderligere servicepartnerkontrakter med 23 servicepartnerværksteder.

## Brands



For personbiler er det nævneværdigt, at salget af nul-emissionsbiler (elbiler) er stigende med 18,6% svarende til ca. 2.100 flere elbiler i 2023, men dette er ikke på bekostning af de mere traditionelle drivlinjer med benzin og diesel, som stiger tilsvarende. Dette betyder, at andelen af indregistrerede nul-emissionsbiler (elbiler) udgør omtrent samme niveau som 2022 med 28,9%.

I modsætning til personbilssalget har totalmarkedet for varebiler været nedadgående, hvilket har været tendensen siden 2016, hvor markedet toppede med tæt på 37.000 indregistrerede biler. Totalmarkedet er samlet set faldet med 5,2% til et niveau på ca. 25.800 varebiler, men til trods for dette, har Volkswagen Erhvervsbiler formået at øge markedsandelen til 19%, svarende til en stigning på 6,5 procentpoint i forhold til 2022.

Salget af biler og servicering heraf sker via Skandinavisk Motor Co. A/S' forhandlere og servicepartnere, der består af i alt 135 partnere, hvortil der kommer yderligere 23 "stand alone" servicepartnere.

Der blev i 2019 indgået et strategisk partnerskab med Clever A/S, hvilket er fortsat i 2023 med henblik på at medvirke til etablering af en infrastruktur, som skal sikre opladning og ubegrænset mobilitet til kunderne med elbiler.

## Semler Leasing A/S

Semler Leasing A/S driver konceptudvikling primært inden for leasing og fleet management.



Personbiler i Danmark	2023	2022	2021	2020	2019
Indregistreret, stk.	173.900	149.600	187.000	199.400	226.400
Markedsandel Semler	26,7%	26,0%	24,3%	24,7%	27,6%



Varebiler i Danmark	2023	2022	2021	2020	2019
Indregistreret, stk.	25.800	27.200	31.600	31.100	33.100
Markedsandel Semler	19,0%	12,5%	13,8%	13,6%	13,7%



# Semler Mobility Retail

## Semler Mobility Retail A/S inkl. datterselskaber

Semler Mobility Retail A/S udgør Semler Gruppens detaildivision og består ved udgangen af 2023 af 20 autoriserede bilforretninger på landsplan. Selskabet driver forretninger i Danmarks største byer, som fordeler sig på 19 forskellige lokationer, hvortil kommer selskabets forretning i Sverige med salg af Lamborghini og McLaren fra Malmø.

Selskabet har forhandlerkontrakter, og er autoriseret servicepartner på mærkerne Volkswagen person- og varebiler, Audi, Škoda, Cupra, Seat, Porsche, McLaren,

Lamborghini og Bentley. Desuden varetages også detailsalg af Ducati motorcykler.

Aktiviteterne i forretningerne består primært af salg af nye og brugte biler, reservedele og tilbehør samt services i form af mekanisk værksted, pladeværksted, højvolts batteriværksted samt klargøringsaktiviteter. Dertil er der også udlejningsaktivitet af biler, typisk i forbindelse med service på kundernes biler.

Semler Mobility Retail A/S afgav i 2022 bud på overtagelse af 5 bilforretninger under Car Holding A/S, og efter Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens godkendelse medio 2023 indgår disse forretninger nu i selskabets drift med aktiviteter i Glostrup, Valby, Helsingør, Frederikssund og Ringsted.

Semler Mobility Retail A/S beskæftiger ved årets udgang tæt på 1.500 professionelle og kvalificerede medarbejdere svarende til omtrent 50% af samtlige ansatte i koncernen, der alle medvirker til gode kundeoplevelser både inden for salg, service og rådgivning. I året 2023 er selskabets nye og moderne Skadescenter København færdiggjort og servicerer nu kunder i hele Storkøbenhavn med pladeværkstedsarbejde.

Semler Mobility Holbæk A/S og Semler Mobility Silkeborg A/S ejes med 51%.

## Oversigt over lokationer



# 20

Semler Mobility Retail A/S består ved udgangen af 2023 af 20 autoriserede bilforretninger på landsplan.





### Car Holding

Med ambitionen om at blive større inden for retail og opnå øget skala i en branche hvor konsolideringen sker hurtigt, kunne man i 2023 glæde sig over, at Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen godkendte, at Semler Mobility Retail A/S køber fem ud af seks bilhuse, som er ejet af Car Holding A/S, som er beliggende i Storkøbenhavn, Nordsjælland og på Midtsjælland.

Det betød, at Semler Mobility Retail A/S overtog aktiviteterne fra Car Holding A/S den 1. juli 2023 og udvidede bilforretningen med yderligere fem lokationer på Sjælland samt 200 nye kolleger.

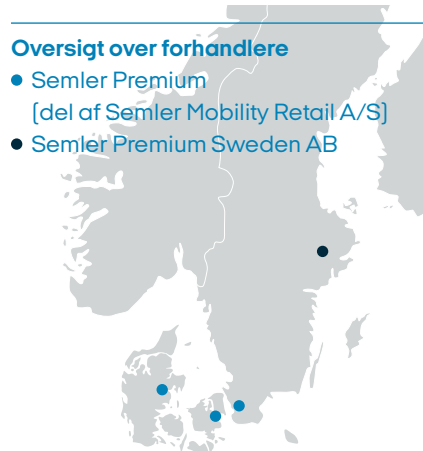
# Semler Mobility Premium

## SMC PI Holding A/S

SMC PI Holding A/S er et koordinerende selskab for Semler Gruppens Premium aktiviteter, herunder som moderselskab for Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S og Semler Premium Sweden AB. Selskabets medarbejdere varetager en række strategiske og administrative opgaver med henblik på at forfølge visionen om at samle Premium-mærkerne under et og samme tag for derigennem at skabe synergier mellem brands og forretningsområder for at opnå fordele til kunderne på en optimal måde.

## Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S

Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S er importør i Danmark af Porsche samt dertilhørende originale reservedele og tilbehør. Selskabets aktivitet er vokset betragteligt over de seneste år grundet den øgede efterspørgsel på Porsche drevet af elbilen Taycan samt plug-in hybrid-



modellerne Panamera og Cayenne. Udviklingen forventes at fortsætte i takt med, at flere modeller bliver elektriske, derunder Porsche Macan med lancering i 2024.

## Semler Premium Sweden AB

Semler Premium Sweden AB er etableret i 2021 med henblik på at være forhandler og autoriseret servicepartner i Sverige på mærkerne Lamborghini, Aston Martin og McLaren. Ud fra devisen om, at "Vores showrooms er scenen, bilerne er oplevelsen!" åbnede et nyt bilhus i Stockholm den 5. maj 2022 med særskilte showrooms for Lamborghini, Aston Martin og McLaren samt tilhørende værksted med kapacitet til at imødekomme kundernes behov på både kort og lang sigt.

### Brands







# Semler Mobility Solutions

## Dribe

Dribe er vores mobilitetskoncept, som adskiller sig fra traditionelt ejerskab eller leasing af bil ved at tilbyde biler på abonnement. Kunderne oplever dermed en større fleksibilitet ved en kortere bindingsperiode og mulighed for at udskifte bilen efter behov. Dribe består af vores platformsvirksomhed, som drives af Dribe A/S, samt abonnementselskabet Dribe Danmark A/S. Tidligere var aktiviteterne samlet i et selskab under CFCO A/S, som blev spaltet den 1. oktober 2023.

### Dribe A/S

Dribe A/S er ansvarlig for vores udvikling af Dribe-konceptet samt for at sikre den internationale skalering af den digitale platform via franchises. Den første internationale franchiseaftale er allerede indgået, hvorved forretningen udvides til Grækenland i starten af 2024.

### Dribe Danmark A/S

Dribe Danmark A/S er franchisetager i Danmark, og driver bilabonnementer for de danske kunder. Selskabet er en integreret del af Semler Mobility Retail's mobilitetsudbud.

## RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S inkl. datterselskabet Ejendommen T4 ApS (under frivillig likvidation)

Selskabet tilbyder landsdækkende service og en komplet pakke af produkter inden for klargøring til bilbranchen. Forretningsområderne dækker over montering af bilindretning og tilbehør til vare- og personbiler, taxiservice og montering af udstyr, kosmetisk klargøring af biler samt design og montering af profilindpakning og andre former for visuel branding. I 2022 blev aktiviteterne udvidet gennem et strategisk partnerskab med Dansk Auto Logik i Vamdrup.

Datterselskabet Ejendommen T4 ApS (under frivillig likvidation) har i 2023 frasolgt ejendommen.

## Holo A/S

Holo A/S, som blev etableret i 2016, varetager udvikling af aktiviteter og rådgivning vedrørende førerløs teknologi

---

### Semler Invest A/S

Den primære aktivitet i Semler Invest A/S består i aktiviteter inden for mobilitet.



### Udlejningsstationer i Shared Mobility

Egne stationer: 22

Subfranchise: 30

#### Færøerne

1 [1 sub]



#### Norge

23 [19 sub]

#### Sverige

12 [10 sub]

#### Danmark

16



på vejen og i luften i form af f.eks. droner, fragtrobotter og biler. Selskabet er endvidere repræsenteret i Norge og Sverige. I 2023 er der indgået et strategisk delsalg af 33% af aktierne i Holo A/S til AMAG-Gruppen, som er Volkswagens importør i Schweiz. Dette skal være med til at sikre nye kontrakter samt udvikling af eksisterende projektsamarbejder indenfor både dronelevering af reservedele til off-shore havvindmøller samt test af autonome køretøjer i omegnen af Oslo.

# 33%

I 2023 er der indgået et strategisk delsalg af 33% af aktierne i Holo A/S til AMAG-Gruppen, som er Volkswagens importør i Schweiz.

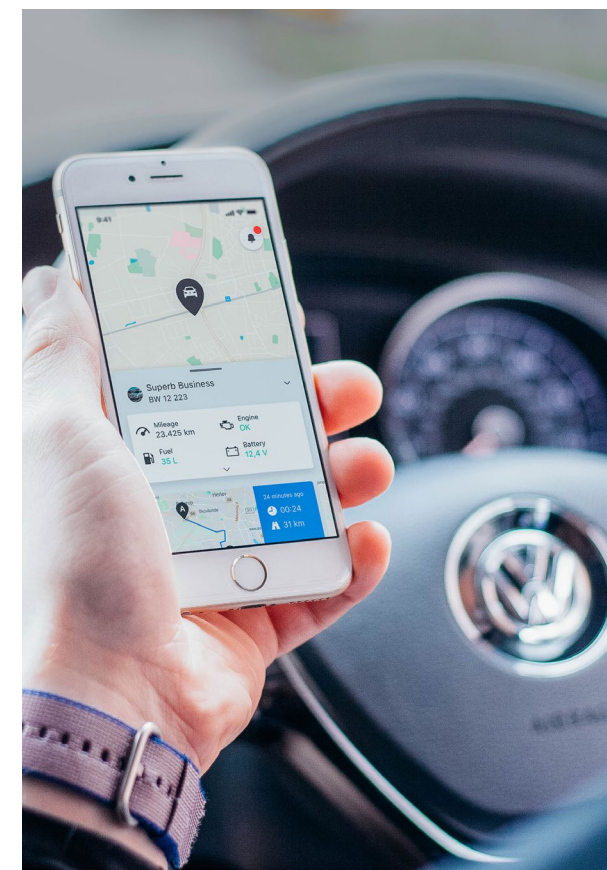
## Shared Mobility A/S

Shared Mobility A/S har til formål at formidle biludlejning som franchisetager for den amerikanske biludlejningsgigant Enterprise Rent-A-Car International. Dets aktiviteter påbegyndte i Danmark med etableringen i Københavns Lufthavn primo 2015 efterfulgt af åbning af flere udlejningssteder. Pr. 31. december 2023 er der aktiviteter i lufthavnene i København, Aalborg, Aarhus, Esbjerg og Billund, hvortil kommer udlejning fra andre danske lokationer.

Foruden de danske lokationer blev aktiviteterne i 2019 udvidet til også at omfatte Sverige og Norge, hvor der blev etableret filialer i begge lande i forbindelse med udlejningsstationer fra lufthavnene i Stockholm og Oslo, samt efterfølgende aktivitet i Göteborg (Sverige) og Bergen og Stavanger (Norge) og Thorshavn på Færøerne.

## Connected Cars A/S

Connected Cars A/S blev etableret i 2016 for at styrke relationerne til bilejere via digitale services og udvikling af nye digitale funktioner. Selskabet, har siden etableringen, udviklet egen cloud-baseret teknologi samt IoT-device, der ved brugen af intelligent monitorering af køretøjer for både værksteder og flådeejere skal sikre dataindsamling og –deling på tværs af både brugere og organisationer via bilerne verden over. Dette giver i sidste



ende en bedre køre- og serviceoplevelse for bilisterne. Tidligere år har selskabets aktiviteter været fokuseret omkring mærkerne Volkswagen, Audi, Seat og Skoda, men aktiviteten er nu udvidet til også at omfatte andre mærker, ligesom Connected Cars services udbydes i flere lande end blot Danmark.

# Semler Mobility Baltic

## AS Adole Invest

I 2023 er selskabsstrukturen blevet ændret, hvor AS Adole Invest, Priton Invest OÜ og Semler Baltic OÜ er fusioneret under selskabet AS Adole Invest, som moderselskab for de baltiske selskaber, med aktiviteter i alle tre baltiske lande. Som en del af ændringen er der lavet en koncernstruktur med opdeling i en premium og en volumemærke-division. Den 1. januar 2023 blev aktiviteten i Litauen opstartet.

Den væsentligste aktivitet er i selskabet Auto 100 AS, der blev stiftet i 2005, og som siden da har været importør i Estland af Škoda. Importøraktiviteten er sidenhen blevet udvidet med mærket Porsche, hvortil der er foretaget geografisk ekspansion i 2017 til Letland og den 1. januar 2023 til Litauen.

Udover Škoda og Porsche er Auto 100 AS også importør og forhandler i Estland via en autoriseret bilforretning med forhandlerkontrakt på både Škoda og Porsche, tilsvarende er selskabet autoriseret bilforhandler af Bentley i Estland og har forhandlerkontrakt på Lamborghini og Lotus med adgang til at sælge og servicere i Estland, Letland, Litauen og Finland. Alle aktiviteter varetages på vilkår, der sikrer selskabet en langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger.

SKO Motors OÜ og Rohe Auto AS udgør Semler Baltics detaildivision i Estland og består ved udgangen af 2023 af to autoriserede bilforretninger med forhandlerkontrakt på Škoda. I fælles ejerskab med Auto 100 AS blev Carstadt OÜ etableret i 2017 med henblik på at drive et maler- og skadesværksted til blandt andet at supportere egne bilforretninger. Mens en del af detailsalget i Estland varetages af egne forhandlere, varetages alt detailsalg af Škoda i Letland og i Litauen af private forhandlere.

Udover den traditionelle import- og forhandleraktivitet er der også beslægtede aktiviteter i selskabet Auto 100 Rent OÜ, der varetager biludlejning i Estland, hvor selskabet den 8. juni 2023 tilføjede Porsche til produktporteføljen. I selskabet Saksa Auto AMK OÜ udføres vedligeholdelse af luksus- og sportsbiler.

### Jussi Pärnpuu

Adm. Direktør – Semler Mobility Baltic

### Jelena Kobozeva

Økonomidirektør – Semler Mobility Baltic



## Estland



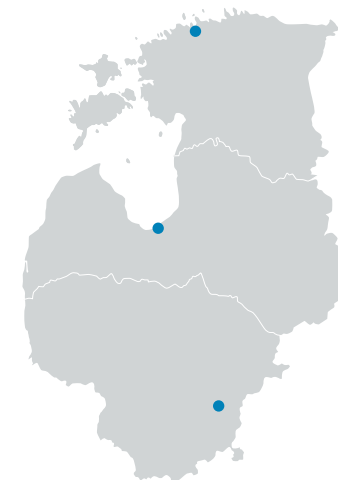
## Letland

SKODA

## Litauen

SKODA

## Overblik over import-kontrakter







## Semler Agro

### Semler Equipment A/S

Semler Equipment A/S har siden september 2019 været landsdækkende forhandler af John Deere landbrugsmaskiner og på salget af Have-/Park-maskiner, hvilket sker igennem de to datterselskaber Semler Agro A/S og Herborg Smede- og Maskinforretning A/S. Desuden ejes ejendomsselskabet Semler Agro Ejendomme Nord A/S. Der er ingen anden aktivitet i selskabet udover ejerskabet af de tre datterselskaber.

De to datterselskaber Semler Agro A/S og Herborg Smede- og Maskinforretning A/S beskæftiger tilsammen mere end 300 professionelle og specialiserede medarbejdere, som igennem flere år har solgt og serviceret John Deere maskiner, hvilket gør, at der kan tilbydes en stærk og effektiv service og rådgivning. Denne stærke og effektive service og rådgivning har medført, at John Deere er det mest solgte traktormærke for tredje år i træk inden for indregistrerede traktorer, hvor markedsandelen for de to datterselskaber udgør 26,0%.

### Semler Agro A/S

Semler Agro A/S varetager al import og detailsalg af John Deere landbrugsmaskiner i Danmark med undtagelse af de



regioner, der er dækket af Herborg Smede- og Maskinforretning A/S. Derudover omfatter selskabets aktivitet også forhandlingen af John Deere Have-/Park-maskiner og John Deere Golf, hvor selskabet er landsdækkende.

Sammen med mærket John Deere indeholder sortimentet også produkter inden for mærkerne Väderstad, Kramer, Brantner og Sulky samt en række andre mindre mærker, der kan anvendes i tilknytning til landbrugsmaskinerne fra John Deere. Udover detailsalg udbyder selskabet også udlejning af landbrugsmaskiner.

## Herborg Smede- og Maskinforretning A/S

Herborg Smede- og Maskinforretning A/S varetager detailsalg af John Deere Landbrugsmaskiner i Midt- og Vestjylland ud fra salgssteder i Herborg, Farre og Struer. Udover salg af John Deere produkter sker der også forhandling af tilsvarende produktprogrammer som hos Semler Agro A/S samt af en række andre brands.

### Semler Agro Ejendomme Nord A/S

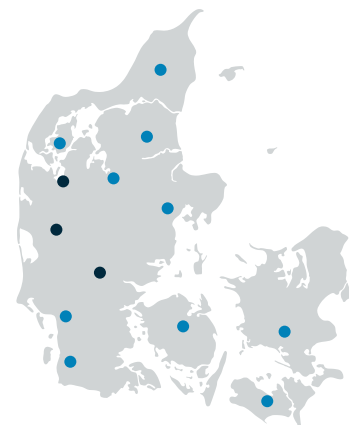
Selskabet erhvervede i 2021 en ejendom i Brønderslev.

### Brands



### Øversigt over forhandlere

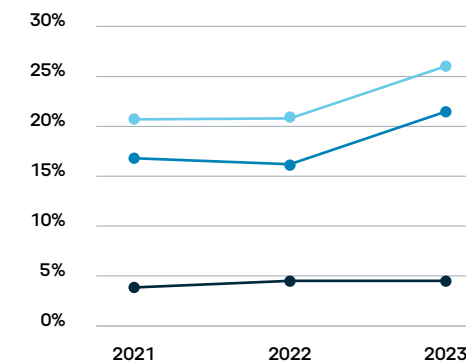
● Agro ● Herborg



### Markedsandel i Danmark

— Herborg Smede- & Maskinforretning A/S  
— Semler Agro A/S  
— Total markedsandel

Procent



# Semler Group Functions

## Semler Gruppen A/S

Semler Gruppen A/S er moderselskab for koncernens øvrige selskaber og varetager den overordnede ledelse af koncernen, herunder al koordinering af strategi og målsætning for disse selskaber inklusive forhandlinger med større eksterne leverandører blandt andet vedrørende risikostyring, likviditet og forsikringer. Selskabets aktiviteter omfatter væsentligst direktionen, HR, Legal, Privacy & Security, Procurement samt Økonomi inkl. Shared Service Center.

## Semler IT A/S

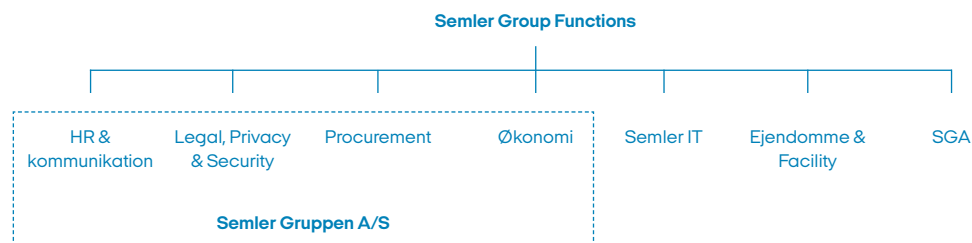
Semler IT A/S er leverandør af hardware, software, infrastruktur og IT-sikkerhed til autobranschen og har ansvaret for størstedelen af IT i Semler Gruppens danske virksomheder. Herudover supporterer selskabet en lang række bilforhandlere i Danmark med IT-løsninger, herunder udvikling, services og anden digitalisering.

## Semler Ejendomme A/S inkl. datterselskaber

Semler Ejendomme A/S administrerer og udvikler Semler Gruppens ejendomsportefølje. Selskabet har blandt andet ansvaret for leje og udlejning af ejendomme samt nybyggeri, ombygning, drift og vedligeholdelse.



### Organisering



### SGA A/S

SGA A/S driver virksomhed med drift og udlejning af en flyvemaskine.

Flyvemaskinen er solgt pr. 22. december 2023. Selskabet er efterfølgende uden aktivitet.





## Associerede Virksomheder

### Volkswagen Semler Finans Danmark A/S

Volkswagen Semler Finans Danmark A/S er et joint venture i samarbejde mellem Semler Gruppen i Danmark og Volkswagen Finance Overseas B.V. og har til formål at udbyde digitale finansielle produkter og services til de danske kunder og forhandlere i bilbranchen i Danmark.

Selskabet har siden maj 2021 understøttet salget af Semler Gruppens bilmærker som finansieringspartner via digitale løsninger, der tilbyder fleksibilitet, høj service samt markedets mest komplette produktudbud af finansierings-, leasing- forsikrings- og mobilitetsprodukter til både privatkunder og erhvervs-kunder i Danmark.

Selskabets vision er at blive den førende digitale udbyder af finansielle produkter og services i Danmark, og i 2023 lykkedes dette, hvorfor Volkswagen Semler Finans Danmark A/S nu er den største leverandør på markedet inden for privatleasing.

---

### Jomfruens Egede A/S

Jomfruens Egede A/S er stiftet i december 2017 og fortsat uden aktivitet pr. 31. december 2023.



# 02 Beretning for Semler Gruppen

## **DEDIKERET**

Resultater kræver nærvær og fokus. Vi sætter os ambitiøse mål og står distancen. Vi efterlader aldrig problemer uløst.



## HOVEDAKTIVITET

Semler Holding A/S er det ultimative moderselskab for koncernens selskaber, der alle er beskrevet udførligt i afsnittet omkring selskabsbeskrivelse, og hvis kendetegn er mobilitet – både på vejene, i landbruget og som en service.

## UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

### Et turbulent år

Vi gik ind i 2023 med høje forventninger og med rette. Efter nogle år med leveranceproblemer afledt af globale forsyningskriser og produktionsudfordringer, oplevede vi at leverancerne fra producenterne blev stabiliseret i løbet af året, og udsigten til at kunne nedbringe kundernes ventetid på nye biler og maskiner var god. Vores forventninger til 2023 for hele Semler Gruppen var således mere normaliserede markedsvilkår både for salg af biler i Danmark, Sverige og Baltikum og inden for landbrugsmaskiner i Danmark, og vi så frem til et år med forbedret aktivitet, hvor vi forventede at købelysten dog stadig ville være påvirket af de makroøkonomiske forhold.

Aktiviteten i Semler Gruppen i 2023 endte på mange områder som forventet, men det blev ikke uden uforudsete udfordringer. Med udsigten til lavere inflation, som blev en realitet i løbet af året, og udsigten til fortsat høje renter og samtidig med en hurtig udviklende grøn

omstilling, og øget konkurrencesituation, blev kundernes købelyst og købsadfærd ændret allerede ved indgangen til 2023. Nogle kunder blev mere tilbageholdende grundet usikkerhed om renternes indvirkning på husholdningens rådighedsbeløb og andre valgte leasing frem for køb grundet usikkerheden som ejer under den hurtigudviklende grønne omstilling.

De høje renter og den intensiverede priskrig på især elbiler gjorde således sit til ændrede markedsvilkår for 2023 og vi oplevede også at kundernes købsproces blev forlænget grundet usikkerheden som følge af priskrig på elbilmarkedet.

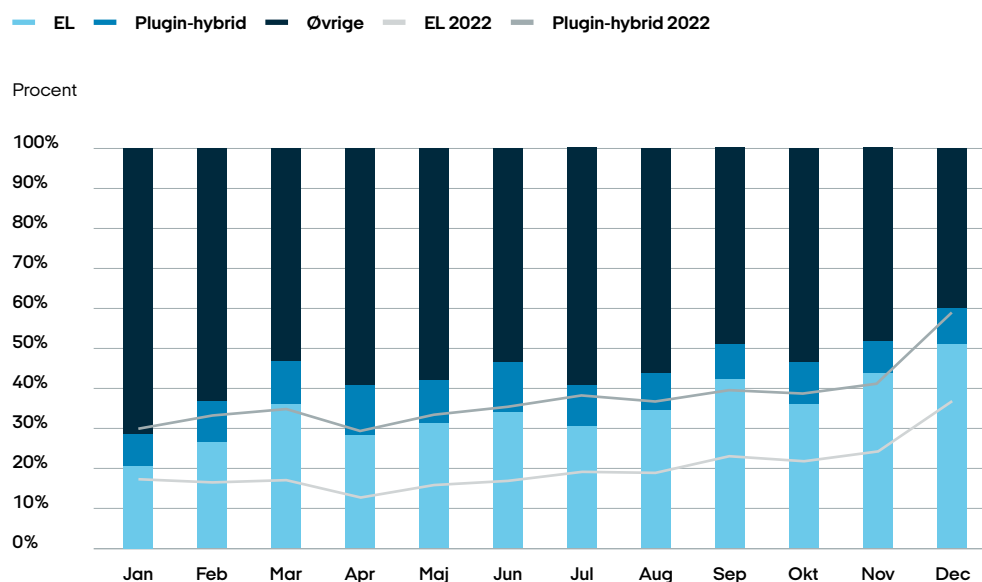
### Påvirkning af købekraften og købsbeslutning

Siden slutningen af 2022 har inflationen været faldende bl.a. på grund af lavere priser på energi, men en høj kerneinflation blev forlænget grundet udsigten til høje lønstigninger for husholdningerne. Med udviklingen på især energipriserne blev Danmarks inflation mere normaliseret i løbet af 2023, og Danmarks EU-harmoniserede inflation lå i december på 0,7%, hvilket var en af de laveste inflationsrater i Europa.

På trods af udsigten til højere lønstigninger i 2023 blev der usikkerhed omkring renterne, som medførte en vis tilbageholdenhed hos kunderne. Til trods for udsigten til en større disponibel indkomst for husholdningerne, så steg forbruget ikke tilsvarende og flere valgte at spare op i stedet – i første



Udvikling i salg fordelt på drivlinjer i 2023 – totalmarkedet i Danmark – Personbiler inkl. campere



kvartal 2023 havde de danske husholdninger den næsthøjeste opsparingsprocent af disponibel indkomst siden første kvartal 1999, kun overgået af andet kvartal 2020, hvor nedlukninger og restriktioner som følge af COVID-19-pandemien prægede danskernes opsparingsadfærd. På denne måde var der sammen med priskonkurrencen på elbiler lagt op til skærpede konkurrencevilkår.

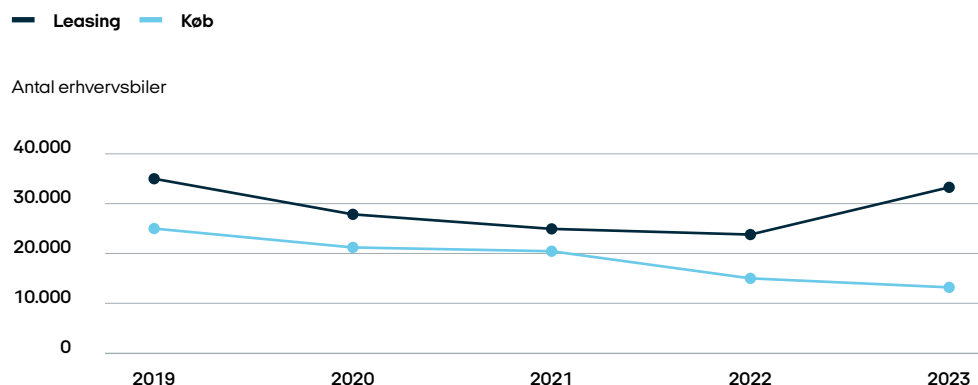
### Kunderne i fokus

I takt med at bil- og landbrugsbranchen undergår en større transformation både i forhold til en mere grøn hverdag, men også med et krav fra kunderne til en mere digitaliseret og datadreven løsning, og en større påpasselighed fra kunden i købsbeslutningen, valgte Semler Gruppen 2023 at sætte kunderne yderligere i fokus.

I Semler Gruppen er der stor fokus på kundetilfredshed og vi søger kontinuerligt efter at udvikle løsninger, som giver den bedste kundeoplevelse. Gennem de seneste år med både Covid-19 og forsyningskrise, har det i mange situationer været udfordrende at indfri kundernes forventninger, men grundet en mere normaliseret leveringssituation har vi igen kunne fokusere fuldt ud på leverancer til kunderne. Det er fortsat vores ønske at udvikle flere tiltag, som skal sikre en vedvarende høj kundetilfredshed og loyalitet overfor Semler Gruppens mærker og aktiviteter.

Vi værner om vores kunder og er stolte over mange digitale kunderelationer

Semler mærker – Leasing vs. Køb – Personbiler



og samtykker fra vores kunder. Som en del af vores strategi "Semler Race 2025", arbejder vi kontinuerligt med optimering af vores processer og brugen af profileret data, som skal sikre en målrettet og kundetilpasset kommunikation. For at vi i fremtiden kan forfine digitale kundevendte løsninger er vi i gang med en større it-transformation med udskiftning af vores kernesystemer. Det skal på sigt sikre, at vi kan indfri vores ambition om at blive den mest digitale, effektive og kundevendte leverandør af mobilitetsydelser. Dertil er udviklingen af løsninger med brugen af kunstig intelligens i 2023 blevet intensiveret primært inden for de kundenære løsninger og kundecenter.

Viden om vores kunders præferencer er vigtig, men kan ikke stå alene. Det er ligeså vigtigt, at vores medarbejdere med deres produktforståelse kan give kunden den bedste oplevelse af vores produkter.

Derfor har der i 2023 været øget fokus på udvikling af digital selvbetjening, og 3.200 medarbejdere fra Semler Gruppen og forhandlerpartnere har været igennem forskellige kurser på vores Semler Academy, hvor der er uddannelse inden for rådgivning, teknisk træning, lederuddannelse, produkttræning og IT-kurser.

### Samfundsansvar i grøn omstilling

I 2021 tilsluttede Semler Gruppen sig principperne i Science Based Targets initiativer (SBTi), og i 2023 fik vi godkendt vores målsætninger frem mod 2030.

#### Løftet til SBTi

Helt konkret betyder det, at SBTi har godkendt Semler Gruppens ambitiøse og bindende målsætning om at reducere scope 1 og 2 CO<sub>2</sub>-udledningen med 42% og scope 3 CO<sub>2</sub>-udledningen med 25% i 2030 – sammenlignet med 2021. Scope 1 og 2 er vores egen drift, mens scope 3



### Digitalisering af kerneforretningen

I takt med at kunderne bliver mere digitale samt flere og flere ydelser flytter over på digitale platforme, har Semler Gruppen igangsat et større digitaliseringsprojekt, som skal sikre Semler Gruppens vision om at blive den mest digitale leverandør af mobilitetsydelser.

For at kunne håndtere de mange kundedrevne forandringer på bilmarkedet har Semler Gruppen således siden 2019 arbejdet med modernisering af koncernens it-infrastruktur samt forretningskritiske applikationer. Sideløbende har vi forberedt os på et skift af vores forhandlersystemer mod mere standard applikationer og ved indgangen til 2023, var vi klar til at påbegynde opbygning af den nye løsning.

Vores digitaliseringsprojekt hedder i daglig tale NASA – New Automotive Standard Application – og forventes at være implementeret i 2026.





er hele værdikæden, dvs. både aftrykket, som stammer fra vores producenter og fra vores kunders brug af de biler og landbrugsmaskiner, der sælges.

CO<sub>2</sub>-reduktionerne forventes opnået ved blandt andet at minimere vores brændstofforbrug, benytte vedvarende energikilder som fx solceller og øge vores fokus på salg af elbiler.

#### *En planlagt rejse*

Det er altid nemmere at sætte et mål end at nå målstregen, og det samme kan siges om målsætningen om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med henholdsvis 42% og 25%. Forud er gået meget planlægning og indsamling af data til kortlægning af vores samlede klimaaftryk i scope 1 og 2. Dette sammen med principperne for SBTi regnskaberne har dannet grundlag for vores udarbejdelse og indsendelse af målene til SBTi.

Siden 2019 har mange kolleger i Semler Gruppen arbejdet målrettet på at indsamle alle de data, der var nødvendige for at kunne beregne CO<sub>2</sub>-udledningen i hele værdikæden (scope 3). Nu hvor godkendelsen af vores målsætninger er opnået kan vi således fortsætte det gode arbejde med at sikre opfyldelse heraf frem mod 2030.

En vigtig kobling mellem SBTi målsætninger og CO<sub>2</sub>-udledning er salget af el-biler og den igangværende udbygning af ladeinfrastruktur. Vi har i 2023 arbejdet aktivt med salg af nul-emissionsbiler og en



#### **SBTi**

SBTi er et samarbejde mellem de store klimaorganisationer CDP, FN's Global Compact, World Resources Institute og Verdensnaturfonden WWF. SBTi hjælper virksomheder i hele verden med at definere og udbrede best practice ift. CO<sub>2</sub>-reduktionsmålsætninger med baggrund i klimaforskningen. Det vil sige, at de sætter standarden for, hvor meget en virksomhed skal reducere sin CO<sub>2</sub>-udledning, for at vi undgår følgerne af global opvarmning.

fortsat investering i el-ladestandere både på arbejdspladser og privat. Udviklingen for salg af elbiler går fortsat den rigtige vej, hvor der på landsplan i Danmark er solgt i alt 62.731 elbiler mod 30.822 sidste år. Ud af andelen på de 62.731 har Semler Gruppen i 2023 stået for 21,6% af salget. Tilbagegangen i markedsandelen for elbiler skyldes primært introduktion af nye el-bil modeller samt at markedsandelene har flyttet sig i året grundet en intensiveret priskonkurrence.

# 14

Der er opsat solpaneler på tagene af hele 14 Semler-bygninger rundt omkring i landet.

Semler Gruppen har alligevel formået at løfte antallet af indregistrerede elbiler fra 11.558 til 13.556 elbiler i 2023, og på trods af mindre markedsandel har Semler Gruppen stadig tre af koncernens bilmærker med i top 6 over antal indregistrerede elbiler.

Det er særligt Škoda, som har haft en fremgang i salget af Enyaq iV. Volkswagen nyder godt af salget af både ID.4 og ID.Buzz, og Audi har haft en bedre eksponering af Q4 e-tron.

Sideløbende med omstillingen til elbiler er der fortsat foretaget investeringer i flere el-ladestander på vores lokationer, hvor vi i 2023 er oppe på 372 ladestander. Derudover er installation af solpaneler opstartet i 2023, og der er opsat solpaneler på tagene af hele 14 Semler-bygninger rundt omkring i landet.

## SEMLER GRUPPEN – ÅRET DER GIK 2023

### Et flot resultat i et udfordrende marked

2022 blev et rekordår for Semler Gruppen, og derfor er det utrolig positivt, at vi har formået at nærme os selvsamme resultat i 2023. I år har Semler Gruppen fortsat sin vækstrejse, og organisationen har vist sig omstillingsparat i et år, hvor der har været påvirkninger fra hård konkurrence og ændret købsadfærd fra forbrugerne.

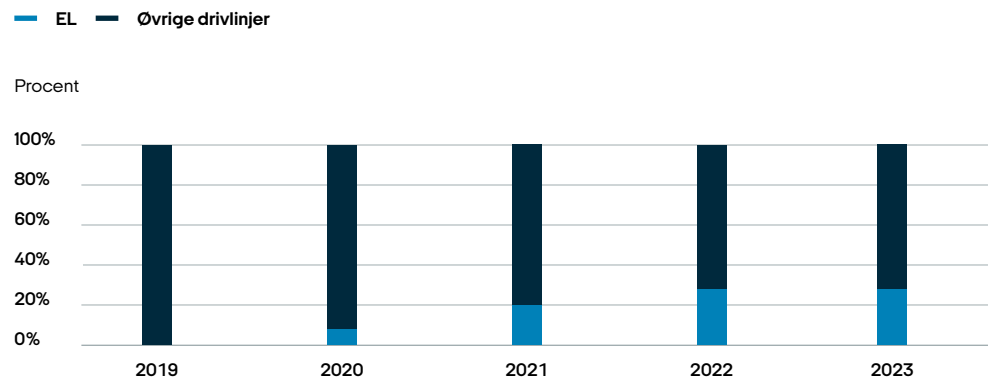
Udfordringerne blev taget løbende, og risici blev mitigeret på bedst mulig vis, hvilket har sikret Semler Gruppen et resultat før skat på 897,0 mio. kr.

I løbet af 2023 er der investeret markant i udviklingen af forretningen, hvoraf nogle fremgår af tidslinjen på side 5. Her er det værd at bemærke, at Semler Gruppen geninvesterer en stor del af det samlede resultat i 2023, da vi mener, det er en nødvendighed for fortsat at være Danmarks førende leverandør af mobilitetsydelser. Ledelsen forventer samme niveau af investeringer i 2024.

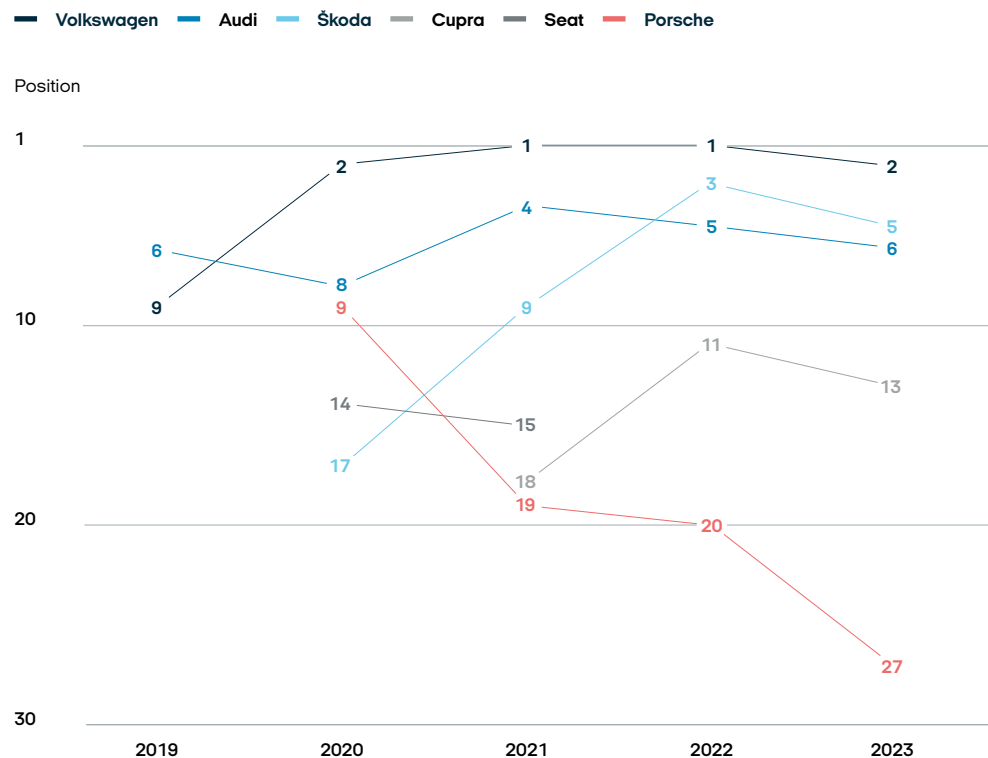
Volkswagen har haft position i top 3 i markedet blandt indregistrerede elbiler 4 år i træk.



Udvikling for salg af elbiler i Semler Gruppen



Position i markedet - Elbiler - Antal indregistreringer





## 75 år med Volkswagen i Danmark

Den 1. juli 2023 var en stor dag for Semler Gruppen. Her blev der fejret 75-års jubilæum med Volkswagen Danmark, som gennem mere end syv årtier har sat sit præg på danskernes mobilitet. Dette var en dag, som satte lys på en vigtig milepæl i Semler Gruppens historie.

Startskuddet var den 1. juli 1948, hvor Skandinavisk Motor Co. A/S blev importør af Volkswagen i Danmark. Her 75 år senere er der solgt over 1,2 millioner Volkswagen-modeller som den ikoniske Boble, Golf, up! – og de elektriske ID.-modeller. Gennem mere end syv årtier har Volkswagen-mærket sat sit præg på danskernes mobilitet fra den første VW type 1 (Boblen), der blev solgt i oktober 1948, og over 1970'ernes nye generation af Volkswagen-modeller med Golf i spidsen og up!, der blev danskernes favorit i 2010'erne og i dag den elektriske familie af ID.-elbiler. Fra Volkswagen erhverv husker man det ikoniske rugbrød, som blev re-designet som ID-Buzz i 2023, samt adskillige generationer af Transporter, Crafter og Caddy.

Volkswagen er en de førende kulturbærere i bilindustrien og en markant markør i fremtiden, hvor fokus vil være elektronisk drivkraft. Her investerer Volkswagen massivt i den elektroniske omstilling, hvor planen er 10 nye elbilmodeller frem mod 2026. Dette går fint hånd i hånd med danskernes stigende efterspørgsel efter grønnere transportmuligheder og en del



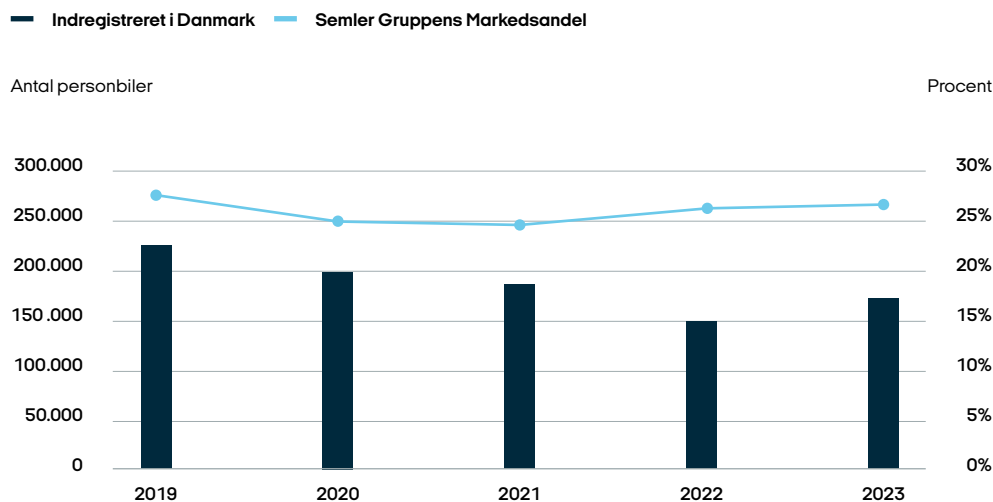
## 75-år med Volkswagen Danmark

Den 1. juli 1948 var dagen, hvor Skandinavisk Motor Co. A/S blev importør af Volkswagen i Danmark. Siden er der solgt over 1,2 millioner Volkswagen-modeller som den ikoniske VW type 1 kendt som Boblen, Golf, up! – og de elektriske ID.-modeller.

I forbindelse med VW's 75-års jubilæum afholdte Semler Gruppen åbent hus d. 25. august 2023, hvor vi inviterede samarbejdspartnere, leverandører og familie med. Selve arrangementet blev afholdt i bedste festival stemning på Semlers hovedkontor i Brøndby med temaet "Semler Camp".

På "Semler Camp" blev der sørget for snacks, drikke og en masse til børn og barnlige sjæle i form af is, popcorn og hoppeborg. Dertil kunne man med god baggrundsmusik opleve en samling af gamle og nye VW-bilmodeller.



**Salg af personbiler inkl. campere i Danmark**

af drivkraften i den grønne omstilling af bilindustrien i Danmark, og samtidig en god leverandør og partner for Semler Gruppen for opnåelse af scope 3 i CO<sub>2</sub>-udledningen.

### SEMLER MOBILITY IMPORT – BEMÆRKELESVÆRDIG I ET ANDERLEDES OG VANSKELIGT ÅR

#### Bilsalget i Danmark 2023

Vi gik ind i 2023 med høje forventninger til markedet. De makroøkonomiske påvirkninger fra de foregående år var ikke længere til stede i samme grad, og derfor forventede vi både bedre og hurtigere leverance fra producenterne samt høj købelyst hos kunder.

Allerede medio januar ændrede bilbranchen sig, og har været anderledes og vanskeligere at navigere i lige siden. Konkurrennesituation tog til i styrke, og der udbrød priskrig på det danske personbilsmarked. Dette betød, at vi skulle adoptere og lære at navigere på nye markedspræmissers.

#### Personbilsmarkedet

Udfordringerne var der mange af, og første halvår af 2023 var fortsat præget af leveranceproblemer fra bilproducenterne. I anden halvår oplevede vi en mere stabiliseret leverance og en målrettet kommunikation fra aktørerne på markedet, som var med til at skabe en stigning i totalmarkedet for personbiler.

Efter nedgang tre år i streg blev kurven vendt, og totalmarkedet for personbiler inkl. campere steg med 16,2% til 173.900 indregistreringer. Antallet er dog stadig i den lave ende, og med undtagelse af niveauet i 2022, skal vi helt tilbage til før 2013 for at finde et lavere antal indregistrerede personbiler inkl. campere.

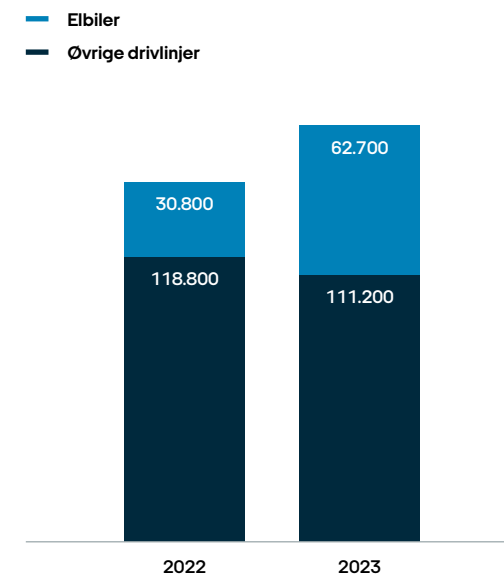
I Semler Gruppen formåede vi at tilpasse os de nye markedsvilkår og samtidig lykkes det os at løfte vores samlede markedsandel til det næsthøjeste niveau i Semler Gruppens historie, kun overgået af år 2019, som var et historisk godt år i forhold til salg af personbiler.

#### Stadig grøn efterspørgsel

På totalmarkedet ses der fortsat en stigende efterspørgsel på elbiler (BEV). Dette er uden tvivl påvirket af prisreduktioner som en konsekvens af priskrigen, men kunderne er samtidig også blevet mere klimabevidste.

På trods af generationsforskelle, hvor danskerne over 65 år er mere skeptiske overfor elbiler end andre, har flere og flere danskere en søgen efter en bæredygtig mobilitetsløsning ved deres næste bilskifte. Dette fremgår også af elbilsalget i 2023, hvor der ses en vækst på cirka 104% sammenlignet med 2022. Forholder man sig til væksten på totalmarkedet for personbiler inkl. campere, skal man ikke lede længe efter årsagen til denne. Som det fremgår af figuren, så kan væksten tilskrives fremgangen i elbilmarkedet,

#### Udviklingen i antal indregistrerede personbiler i Danmark (inkl. campere)



hvilket er et skridt i den helt rigtige grønne retning.

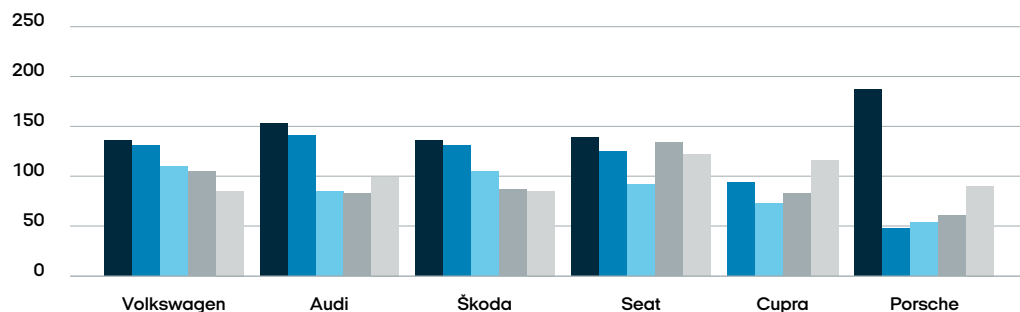
I Semler Gruppen kan vi også se resultatet af øget elbilsalg, som volumenmæssigt også steg i 2023, men hvor vi desværre ikke har kunnet levere i takt med efterspørgslen. Som tidligere nævnt udgjorde elbiler ca. 29% af Semler Gruppens indregistrerede personbiler, hvilket er det samme som 2022. Dette betyder, at Semler Gruppens CO<sub>2</sub>-udledning pr. indregistrerede bil solgt i 2023 stiger til 95 fra 89 gram/kilometer.



CO<sub>2</sub>-udledning pr. indregistrerede bil solgt i året (gram/kilometer)

— 2019 — 2020 — 2021 — 2022 — 2023

g/km



CO<sub>2</sub>-udledning er et område vi er meget opmærksomme på i Semler Gruppen, og derfor følger vi også udviklingen tæt. I takt med at der udvikles nye og grønnere modeller, vil vi i Semler Gruppen være med til at sikre modeller til danskerne, som understøtter den grønne udvikling.

**Kundelojaliteten til Semlers bilmærker**

Loyaliteten fra kunderne er altafgørende for den fremtidige vækst særligt i denne tid, hvor den bæredygtige transformation er startet og mange nye aktører træder ind på markedet. Ser vi tilbage på 2023 og antallet af indregistrerede personbilmærker, ses der en stigning på næsten 11%.

Der er i 2023 indregistreret 82 forskellige personbilmærker, hvori der ligger 138 forskellige elbilmodeller, hvilket vil sige, at der er indregistreret cirka 25% flere elbilmodeller sammenlignet med 2022.

**Semlers biler i top 5 for mest solgte elbiler**

Nr.	Model	Antal
3	Škoda Enyaq iV	3.069
4	Volkswagen ID.4	2.542
5	Audi Q4 e-tron	2.349

Vi arbejder hver dag på at skabe tillid hos kunden omkring den nye teknologi i elbiler, således vi både formår at fastholde nuværende kunder samt tiltrække potentielle nye kunder til vores elbilmodeller.

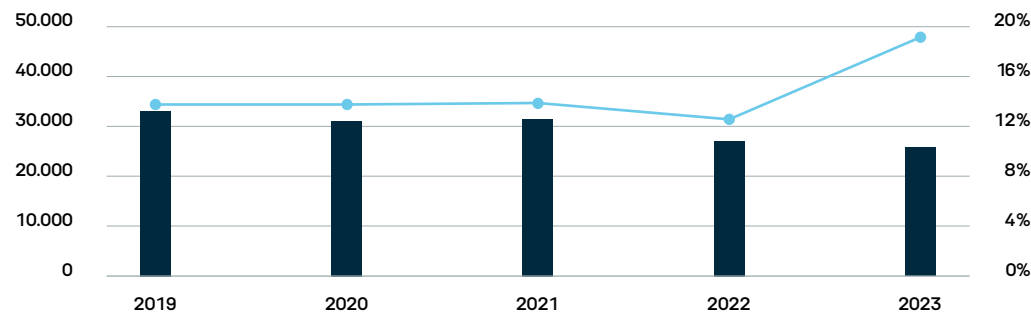
I 2023 måtte vi desværre afgive første pladsen som den mest solgte elbil, men på trods af et udfordrende marked med mange nye modeller har Semler Gruppen været i stand til at skabe gode kunderelationer, og vi ender med at have 3 elbilmodeller i top 5 over mest solgte elbiler.

**Salg af varebiler i Danmark**

— Indregistreret i Danmark — Semler Gruppens Markedsandel

Antal erhvervsbiler

Procent

**Varebiler**

2023 var et udfordrende år i markedet for varebiler, som vi også så det i 2022. For året blev det til en yderligere nedgang i totalmarkedet for varebiler med en reduktion på 5,2% svarende til cirka 1.400 varebiler, og hermed endte totalmarkedet med 25.800 indregistrerede varebiler, hvilket er det laveste antal varebiler siden 2014.

På trods af et faldende marked for varebiler formåede Semler Gruppen at løfte markedsandelen for varebiler og ender for året med en markedsandel på hele 19%, hvilket er historisk højt og betyder, at uagtet totalmarkedet er faldet, har Semler Gruppen opnået en indregistreret volumen, som er højere end alle de foregående år fra 2019 til 2022.

Volkswagen bibeholder positionen fra 2022 som værende tredje bedst sælgende vare-

bilmærke. Ydermere kan vi se tilbage på et 2023, hvor Volkswagen er det varebilmærke, som vækster mest i Danmark på volumen.

**Vækst**

↑ 41,3%

Indregistrerede Volkswagen Erhvervsbiler

2023: 4.715 2022: 3.337

“Midt i den største transformation i bilbranchen er vi lykkedes med at vækste markedsandele både for vores person- og varebiler. Dette sammen med flere loyale kunder på vores værksteder hos vores forhandlerpartnere gør mig utrolig stolt.”

**Lars Kornelius**

Adm. Direktør – Skandinavisk Motor Co. A/S



### Servicemarked

Salget af reservedele og tilbehør har i 2023 endnu engang overgået forventningerne til året. I takt med stigningen i antallet af indregistrerede personbiler, har vi ligeledes på servicemarkedet haft stort fremgang både, hvad angår salg af reservedele og i antallet af udførte gennemgange. Fremgangen i servicemarkedet er ligesom bilsalget en utrolig vigtig milepæl i Semlers strategi “Semler Race 2025”.

Bilindustrien er som sagt midt i en større transformation, hvad angår drivlinjer og teknologiskifte. Her er det ikke kun Semler forhandlerpartnere, som påvirkes med nye biler i udstillingslokalerne, men skiftet kommer også til at sætte tydelige spor på servicemarkedet, hvor der på værkstederne fremover skal skiftes mindre olie og færre udstødningsrør.

Skiftet i servicemarkedet har endnu ikke ramt os, men sideløbende med transformationen har vi høj fokus på uddannelse af medarbejdere og udvikling af flere digitale løsninger, da fremtidige service kommer til at handle mere og mere om software-opdatering og udskiftning af batteri.

### SEMLER MOBILITY RETAIL – HELE DANMARKS BILFORRETNING

#### Hele Danmarks bilforretning

Året 2023 markerede en yderligere udvidelse af selskabets aktiviteter gennem opkøbet af 5 bilforretninger under Car

# 15

ServicePlus Partnere

# 2

Selvstændige erhvervscentre

Holding A/S. Opkøbet gav nye aktiviteter i Glostrup, Valby, Helsingør, Frederiksund og Ringsted, og understregede dermed Semler Mobility Retail A/S' ambition om at være hele Danmarks bilforretning med placering i og omkring de største byer i Danmark. Ved opkøbet øges selskabets antal medarbejdere med ca. 200 medarbejdere via datterselskaberne.

Der opleves fortsat en stor efterspørgsel efter selskabets serviceaktiviteter på værkstederne, hvorfor det forgangne år har medført en tilpasning og udvidelse af værkstedskapaciteten i flere af selskabets bilforretninger. Hertil er det i 2022 overtagne Skadescenter Storkøbenhavn blevet fuldt ombygget, så det nu fremstår som et topmoderne tilbud til kunder i hele Storkøbenhavn.



Årets resultat for Semler Mobility Retail er endvidere påvirket af større værdireguleringer på brugtbilsmarkedet og højere renter.

#### *Nyt digitalt udtryk*

I 2023 gik Semler Mobility Retail A/S live med den nye hjemmeside; [www.semlemobility.dk](http://www.semlemobility.dk). Den nye hjemmeside er en del af den digitale udviklingsplan, som er et afgørende fundament for det videre arbejde med brandudviklingen og markedsføringen af Semler Mobility og de mærker, som føres.

Udviklingen af hjemmesiden sker som et led i Semler Gruppens strategi 'Semler Race 2025', hvor den nye platform skal bidrage til den digitale brandstrategi og give kunden en forbedret brugeroplevelse.

#### **Nye biler**

Grundet leveranceudfordringer i 2022 var indgangen til 2023 præget af en unormal høj ordrebeholdning og dermed et stort ønske om at få leveret de allerede solgte biler til kunderne.

Salget af nye biler i Semler Mobility Retail fulgte generelt samme udvikling som totalmarkedet. Der har i året været en stigende aktivitet, hvor bilsalget på mærkerne fra Volkswagen Group har været øget på tværs af salgskanaler, hvor markedet for privatleasing har haft høj vækst, hvorimod salg til private og erhverv ikke steg tilsvarende.

#### **Brugte biler**

Som konsekvens af de normaliserede leverancer fra producenterne var det forventeligt at dette sammen med den øgede kon-

---

**“Bilmarkedet er i fuld gang med at transformere sig, og i 2023 blev der sat yderligere fart på udviklingen, hvor elbiler og privatleasing nu er hovedvægten af markedet. Det kræver omstilling af forretningen og årets resultat er præget af det.”**

**Claus Bjerring Christiansen**

Adm. Direktør – Semler Mobility Retail A/S



kurrencesituation ville lægge en dæmper på flere salgskanaler herunder brugte biler.

Brugtbilsmarkedet har i 2023 været et svært marked at navigere i. Især markeds efterspørgslen har været et usikkert parameter, som er påvirket af udbuddet af biler, prispunkter på bilmarkedet og ikke mindst udviklingen i renteniveauet og privatforbruget. Samlet set har disse parametre påvirket indtjeningsniveauet for de brugte biler i 2023.

#### **SEMLER PREMIUM – FOKUS PÅ VÆKST OG DRIFT I BÅDE DANMARK OG SVERIGE**

Semler Premium, som varetager aktiviteten af luksusmærkerne i både Sverige og Danmark, havde ved årets start en forventning

om en tilbagegang i salget af Porsche-modeller grundet udfordringer med forsinkelser og forsyningsproblemer fra fabrikken samt en faldende efterspørgsel som konsekvens af den økonomiske usikkerhed grundet udviklingen i renterne. Som følge heraf blev der i 2023 indregistreret 332 biler, hvilket er en reduktion på hele 133 biler sammenlignet med 2022.

I 2023 er salget fortsat drevet af Porsches el- og hybridmodeller, hvor Taycan repræsenterer 43%, og de to E-hybridmodeller Panamera og Cayenne tegner sig for 20,8% af salget. Det er forventningen, at den øgede interesse for elbiler og plug-in-hybridbiler vil fortsætte, da kunderne også fremover vil efterspørge mere miljørigtige biler også i premium-segmentet.

## SEMLER MOBILITY SOLUTIONS – INTERNATIONALISERING OG PARTNERSKABER

Den teknologiske udvikling går stærkt, og vi ønsker løsningerne til det, som kunderne efterspørger i morgen.

Derfor etablerede vi 2015 innovationsdivisionen, hvis formål var at agere rugeplads for nye forretningsmodeller for mobilitetsydelser. I dag kalder vi det Semler Mobility Solutions, som både dækker afprøvede og mere eksperimenterende mobilitetsløsninger.

### CFCO – Udspaltning og navneændring

CFCO A/S blev pr. 1. oktober 2023 grenspaltet, og selskabet er nu opdelt i en operationel del, som varetager Dribe kunder i Danmark og en teknologisk gren, som varetager udviklingen af platformen samt internationalisering.

### *Dribe Danmark A/S [tidligere CFCO]*

Dribe Danmark A/S har pr. 1. oktober 2023 ændret navn og foretaget en spaltning af selskabet med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2023.

Dribe Danmark A/S forsætter som driftselskab, hvor selskabet skal varetage bilabonnementer i Danmark. Selskabet beskæftiger sig både med B2C og B2B, hvor de tilbyder kunderne en fleksibel og kundetilpasset mobilitetsløsning via app.

Dribe Danmark A/S er franchisetager af “:Dribe”-konceptet.

### *Dribe A/S*

Dribe A/S blev den 1. oktober 2023 etableret efter spaltning af Dribe Danmark A/S (tidligere CFCO A/S). Spaltningen er foretaget med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2023. Det nyoprettede selskab har fokus på udvikling og internationalisering, som opnås gennem franchising af selve “:Dribe”-konceptet med tilhørende digital platform.

Selskabet har benyttet 2023 på at modne produktet og konceptet, og gøre det klar til ekspansion. Den første internationale franchiseaftale blev indgået i slutningen af 2023, hvorved forretningen udvides til Grækenland i starten af 2024

### Connected Cars – Internationalisering

Connected Cars A/S har i 2023 videreudviklet selskabets IT-platform samt hardware-devices. Sideløbende har selskabet foretaget ekspansion til flere markeder og samtidig sikret en stigning i antal kunder på eksisterende markeder, som består af både privat- og erhvervs-kunder. I 2023 har selskabet haft positive tendenser i aktiviteten, men en stigende inflation har påvirket kostpriser på især hardware-devices.

Der er i 2023 foretaget væsentlige investeringer i selskabet, som allerede har sikret flere nye kontrakter samt et solidt grundlag for fortsat udvikling og support til nye

markeder. Det solide grundlag er blevet skabt ved indgåelse af en global rammeaftale med Volkswagen AG om udrulning af platformløsning, samt hardwareenheden er blevet godkendt til montering af alle Volkswagen Groups biler. Dertil har selskabet indgået implementeringskontrakter i flere lande.

### Holo – Autonom fremgang på jorden og i luften

I 2023 er der indgået et strategisk delsalg af 33% af aktierne i Holo A/S til AMAG-Gruppen, som er Volkswagens importør i Schweiz.

Efter det nye strategiske partnerskab har selskabet i 2023 haft et højere aktivitetsni-

“I 2023 kom Semler Mobility Solutions virkelig ud over landegrænsen.”

Lars Himmer

Executive Business

Development Director







veau end de foregående år, da selskabet i samarbejde med både et trafikselskab og en techvirksomhed er gået i gang med at teste autonome køretøjer i Norge. Denne test- og udviklingsperiode kommer til at løbe frem til midten af 2024, hvorefter det er planen at åbne for, at kunder kan benytte den nye service i en begrænset pilotudgave. Første gennemførelse i Oslo involverede fem autonome køretøjer med sikkerhedsoperatører i første fase.

Ved siden af de autonome køretøjer i Oslo og omegn, har selskabet i samarbejde med en transport- og logistikvirksomhed samt en luftlogistikvirksomhed arbejdet med fragt ved hjælp af autonome droner i det danske luftrum. På sigt anser man dette som en stor mulighed, da dro-

nerne kan erstatte både serviceskibe og helikoptere. I 2023 gennemførte vi i alt 40 flyvninger med en succesrate på 100% på trods af udfordrende vindforhold.

Selskabet arbejder fortsat med at definere den næste generation af projekter med autonome køretøjer på jorden og i luften.

#### **Shared Mobility – Udvidelse af franchise koncept**

Biludlejningsaktiviteterne i selskabet har i 2023 været positivt påvirket af en øget aktivitet i lufthavnene, hvortil selskabet har haft bedre udnyttelse af flåden. I biludlejningsbranchen er man påvirket af sæsonudsving, og Shared Mobility A/S har oplevet endnu større udsving end forventet. Sommerperioden endte langt over

forventningerne, hvorimod forår og efterårssæsonerne var særdeles udfordrende. De forskellige sæsoner bar også præg af en stigende efterspørgsel på korttidsleje, hvorimod langtidsleje var kraftigt reduceret.

Efter at have markedsudvidet i Norge sidste år, har selskabet i 2023 påbegyndt markedsudvidelsen i Sverige. I Sverige har selskabet indgået en aftale med en ny partner, som har åbnet 3 primære lokationer og 6 subsidiære i 2023.

#### **RTT – Opbygning af aktiviteter**

Selskabet, som har aktiviteter i hele Danmark inden for taxa-montering, service og klargøring, har i 2023 etableret sig mere på markedet efter investeringen i klargørings- og montagecenteret i Vamdrup 2022. I 2023 har RTT tilrettet sig organisatorisk på de forskellige lokationer og påbegyndt opbygningen af aktiviteter. Årets resultat er påvirket af salg af ejendom.

#### **SEMLER AGRO – FORTSAT MARKEDSLEDER I ET UDFORDRENDE MARKED**

I 2022 var Herborg Smede- & Maskinforretning A/S og Semler Agro A/S påvirket af leveringsudfordringer i de globale forsyningskæder, hvorfor der blev opbygget en større ordrebeholdning.

Med årets salg lykkedes det for John Deere at fastholde positionen som markedsleder målt på markedsandele for traktorer i segmentet over 40 HK, hvor man i et

faldende dansk totalmarked på i alt 1.624 indregistrerede traktorer har formået at vækste med 10% til i alt 422 indregistrerede traktorer svarende til en markedsandel på 26%.

Foruden traktorsalget har Herborg Smede- & Maskinforretning A/S nydt godt af den tørre periode i andet kvartal, hvilket resulterede i en højere efterspørgsel på vandingsmaskiner.

Semler Agro A/S har i 2023 udviklet og udvidet forretningsområdet inden for udlejning af maskiner. Hertil har selskabet tilføjet det østrigske vognmærke Brantner til produktporteføljen, samt selskabet har overtaget John Deeres have- og parkforhandlingen på Sjælland.

Efter årsregnskabsafslutningen har Semler Equipment A/S købt de resterende 49% i Herborg Smede- & Maskinforretning A/S og overtager dermed det fulde ejerskab af selskabet. Overtagelsen træder officielt i kraft den 1. januar 2024.

# 49%

Semler Equipment A/S køber de resterende 49% i Herborg Smede- & Maskinforretning A/S og overtager dermed det fulde ejerskab.

## SEMLER BALTIC – NU REPRÆSENTERET I HELE BALTIKUM

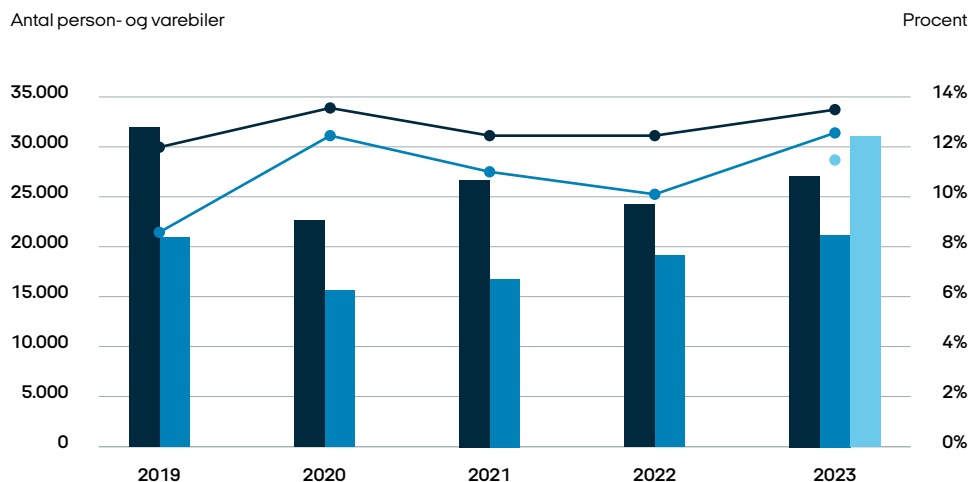
Med overtagelse af importørkontrakten for Škoda i Litauen er Semler Gruppen nu repræsenteret i alle tre baltiske lande. Samlet set for Estland, Letland og Litauen udgjorde totalmarkedet for personbiler 69.200 og varebiler 9.785 i 2023. Hvis man sammenholder udviklingen inden for både personbiler og varebiler, er der vækst på bilmarkedet i alle tre baltiske lande, hvor det kun er varebiler i Litauen, som har en mindre tilbagegang. I Estland har vi en vækst på næsten 10,9% på volumen, i Letland følger man trop med 10,5% og det nye marked Litauen vokster med 11,5%.

Ikke nok med at totalmarkedet er steget, så har Semler Baltic formået at opretholde sin markedsandel på Porsche i Estland samtidig med Škodas markedsandel vokster i både Estland med 1,1 procentpoint til 12,5% og Letland med 2,5 procentpoint til 12,6% af markedet. I Litauen har Semler Baltic med Škoda etableret sig stærkt på markedet og har allerede i 2023 opnået en markedsandel på 11,5%.

Disse salgstal samt en god indtjenings-evne er med til, at Semler Baltic i 2023 kommer ud med rekordresultat.

Salg af person- og varebiler i Estland, Letland og Litauen

— Totalmarked Estland — Markedsandel Estland — Totalmarked Letland — Markedsandel Letland  
— Totalmarked Litauen — Markedsandel Litauen



“Hele vores branche er under forandring og derfor er fokus på digitalisering af vores interne processer vigtig for at bidrage til at fastholde konkurrenceevnen og økonomisk effektivitet.”

Tina Moltke-Leth

Group CFO / Økonomidirektør i Semler Gruppen A/S

## ØVRIGE AKTIVITETER – VOLKSWAGEN SEMLER FINANS DANMARK

For lidt over fire år siden gik tyske Volkswagen Financial Services og Semler Gruppen A/S sammen om at stifte Volkswagen Semler Finans Danmark A/S (VWSF).

Kun to år efter vi har slået dørene op, har VWSF formået at give danskerne det mest favorable og fleksible løsninger, som i 2023 har medført, at VWSF nu er den største spiller på markedet for privatleasing og blandt de største, når det kommer til erhvervsleasing.

## SEMLER GROUP FUNCTION – UNDERSTØTTER DIGITAL TRANSFORMATIONEN

I Semler Group Functions supporterer selskaberne i de respektive Semler-divisjoner, hvorfor aktivitetsniveauet samt opgaver afhænger af selskabernes strategier og

retninger, som herved har en afsmittende effekt på Semler Services.

Semler Group Functions har i 2023 supporteret driften i alt lige fra it-ydelser, juridisk og økonomisk vejledning, ejendomsdrift, personaleudvikling, evaluering og kontraktstyring af leverandører og meget mere.

I årets løb har der været fokus på at bidrage til implementering og eksekvering af de tiltag, som er blevet besluttet i tråd med strategien 'Semler Race 2025', hvor nogle af de overordnede fokuspunkter har været automatisering, digitalisering og værdiskabelse.



## USIKKERHED VED INDREGNING ELLER MÅLING

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

## USÆDVANLIGE FORHOLD

Som omtalt indledningsvist er det de forekommet udfordringer og usikkerheder vedrørende inflationen og renteniveauer, som har påvirket forbrugertilliden og kundernes købsadfærd. Udover dette, har der ikke været usædvanlige forhold i 2023.

## ÅRETS RESULTAT & RESULTATDISPONERING

Koncernen realiserede i regnskabsåret 2023 et resultat efter skat på 704,1 mio. kr. mod et resultat efter skat på 730,6 mio. kr. i 2022. Resultatet ligger væsentligt over ledelsens forventninger, og under hensyntagen til både inflations- og renteutviklingen samt den fortsatte lave forbrugertillid anses resultatet for yderst tilfredsstillende.

## FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

### Fortsættelse af digitale transformation

I 2023 begyndte NASA-projektet virkelig at tage fart. Denne transformation anses som en af de største i Semler Gruppens historie. Projekt NASA vedrører udskiftning af af importør- og forhandlersystem (IDMS), som hjælper bilforhandlerne i dag-til-dag aktiviteterne med et utal af funktioner inden for import, salg, eftersalg m.fl.

NASA står for New Automotive Standard Application, og projektet skal udvælge og designe den standardløsning, som kommer til at afløse nuværende IDMS og udfylde rollen som vores nye kernesystem. NASA-Projektet forventes at forløbe de kommende år, hvorefter Semler Gruppen har et Importer Management System og Dealer Management System, der er mere tidssvarende den transformation, som bilbranchen undergår.

Det er generelt ledelsens interesse at investere i fremtidige løsninger, hvor både produkter, kundeoplevelse, selvbetjening, effektivisering processer bliver styrket med digitale muligheder og færre manuelle handlinger.

### Markedet for biler i Danmark

For bilmarkedet i Danmark var 2023 et år, hvor der skete løbende forandring. I begyndelsen af året var markedet præget af stor usikkerhed, men bilsalget endte med at overraske positivt.

Tilbage i 2020 blev det aftalt, at afgiften på elbiler og plugin-hybrider langsomt indfases frem mod 2030, hvilket betyder, at de kommende år vil byde på afgiftsstigninger. Men i finanslovsaftalen for 2024 er der afsat penge både i 2024 og 2025, som vil reducere afgiftshoppet. Konkret betyder dette, at elbiler til over 436.000 kr. får et reduceret afgiftshop, men elbiler til under 436.000 kr. fortsat vil være afgiftsfritaget.





I Semler Gruppen ser vi dette som et udtryk for politisk vilje til at skubbe på den grønne omstilling, og vi ser tilmed en hastig ændring i forbrugeradfærden mod elektriske biler. Vi forventer et personbilsmarked i 2024 med hård konkurrence med et salg mellem 170.000 – 175.000 personbiler og et varebilsmarked på godt 24.000 – 26.000 varebiler. Markedsforventningen til drivlinje transformationen på personbilsmarkedet er, at tæt på halvdelen af alle solgte biler i 2024 vil være 100% elbil, hvilket vi i Semler Gruppen også bestræber os efter.

#### **Markedet for landbrugsmaskiner i Danmark**

For 2024 er det ledelsens forventning, at landbrugsbranchen vil se ind i et mere usikkert marked. Allerede i 2023 begyndte aktiviteten på totalmarkedet for landbrugsmaskiner at blive udfordret, og dette forventer vi fortsætter i 2024, da markedet er afhængigt af pris- og renteudviklingen, samt andre makroøkonomiske forhold.

Udover afhængigheden mod pris- og renteudviklingen, så bliver man også nødt til at forholde sig til producenterne og leveringssituationen. Denne har historisk set været ustabil og ikke altid kunne modsvare den globale efterspørgsel. Agro-divisionen arbejder altid på at tilpasse tilgangen af maskiner og den samlede produktportefølje ud fra markedsefterspørgslen.

Dertil er der politiske drøftelser om en CO<sub>2</sub>-afgift, hvilket vil have betydning for

forbrugernes efterspørgsel af de respektive produkter, samt landbrugets konkurrencekraft. I værste fald vil de skrappe klimakrav til landmændene flytte produktionen til udlandet.

De mange usikkerheder er også årsagen til, at udviklingen i driftsaktiviteter i landbrugsbranchen, herunder også salg og service af landbrugsmaskiner er svært forudsigelig.

#### **Markedet for biler i Sverige**

Semler Premiums aktiviteter i Sverige omfatter salg af luksusmærker, som ikke altid følger markedstendensen.

For Semler Premium er markedet stadig nyt og den negative udvikling i svensk økonomi har stor betydning for udviklingen i aktiviteterne. Det forventede salg for 2024 afhænger af flere faktorer, eksempelvis udviklingen i den svenske kronekurs, da biler indkøbes i Euro fra producenterne, hvilket medfører en væsentlig usikkerhed ved prissætningen og forbrugernes købekraft mere generelt.

#### **Markedet for biler i Baltikum**

Bilmarkedet i Baltikum vil som i Danmark være afhængigt af den økonomiske udvikling og forbrugertilliden. Ved indgangen til 2023 var kerneinflationen i de tre baltiske lande blandt de højeste i Europa. I løbet af året har raten været faldende, men i slutningen af 2023 var den fortsat på unormalt højt niveau, hvilket ved en fortsættelse kan påvirke både husstande



og erhvervslivet i 2024. På baggrund af de seneste par års udvikling vurderes Semler Baltic til at være tilstrækkelig eksponeret i markedet til at kunne mitigere nogle af de eventuelle udsving, der måtte forekomme i inflationen.

Fra 1. januar 2024 stiger momsprocenten fra 20% til 22% i Estland, hvilket gav en ekstrem høj salgsvækst i Estland i november og december 2023, som kan have effekt på salgstallene i starten af 2024. Derudover har man fra politisk side et forslag på bordet vedrørende bilafgift bestående af en engangsregistreringsafgift og en årlig afgift. Denne afhænger af politiske beslutninger og vil kunne implementeres i starten af 2025, men kan også få indvirkning allerede i sidste kvartal af 2024.

Semler Baltics aktiviteter er primært tilknyttet import, salg og eftermarked af Škoda på alle tre baltiske lande. I alle tre lande forventes fremadrettet en intensiveret konkurrence, hvor både nye aktører vil prøve at etablere sig og nye bilmodeller vil blive udbudt, hvilket især forventes at ske i takt med indfasningen af elbiler. Selve transformationen i drivlinjer fra benzin- og diesel-biler til elbiler forventes ikke at tage fart i 2024, da både Litauen, Letland og Estland er blandt de lavest sælgende lande i EU af elbiler, hvorfor en større overgang mellem drivlinjerne først forventes længere ude i fremtiden.

**Samlet forventning for Semler Gruppen**  
I 2023 fortsatte bilbranchen den videre



transformation og omstilling mod elektriske drivlinjer, dog med udfordringer undervejs. 2024 forventes at blive mere usikkert og udfordrende, på trods af at fabrikkerne er mere normaliseret.

I markedet forventes der en mere stabiliseret inflation og en nedadgående rente,

hvilket kan påvirke bil- og landbrugsmaskinbranchen positivt, men udviklingen i forbrugertillid og ikke mindst økonomien i husstande og i erhvervslivet vil være nogle usikre faktorer.

De nævnte faktorer kombineret med de mere specifikke forventninger til de

enkelte markeder og den generelt hårde konkurrence, gør at der for hele Semler Gruppen forventes en uændret omsætning og afledt heraf et resultat lige under resultatet for 2023. Det er derfor ledelsens forventning, at resultatet efter skat i 2024 vil være i intervallet 600 – 700 mio. kr.



## MARKEDSRISICI

### Bilbranchen

Bilbranchen er på alle markeder en konjunkturfølsom branche i forhold til udvidelser og reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb og eventuelle diskussioner/tiltag omkring omlægning

af afgiftssystemer. Med Finansloven for 2024 blev bundfradraget for afgifter på elbiler fastfrosset på 2023 niveau og dermed synes det at være en præference fra politisk side for særligt elbiler. Dette for at sikre målsætninger mod reduktion af CO<sub>2</sub> frem mod 2030, hvilket forventeligt reducerer usikkerheden hertil.

Nybilsmarkedet har de foregående år været præget af verdensomfattende begivenheder, som gav globale leverance problemer på bilmarkedet. I 2023 er forsyningskæden stabiliseret, og leverancerne var mere eller mindre tilbage til normale. Dog er der ingen tvivl om, at nybilsmarkedet i stor grad er præget af husholdningernes råderum og erhvervslevnets efterspørgsel samt produktions- og leverancesituationen fra producenterne.

Brugtbilsmarkedet har vist sig typisk at have en modsatrettet effekt af nybilsmarkedet, så hvis udbuddet af nye biler stiger, hvilket vi så i 2023, så vil prissætningen i brugtbilsmarkedet formentlig påvirkes negativt heraf samt med reducerede avancer til følge. Derudover har brugtbilsmarkedet vist sig svært at navigere i, da hver enkelt bilmodel bliver vurdereret ud fra både stand, garanti og markedsefterspørgsel. Her bliver markedsefterspørgslen påvirket af store teknologispring, udbuddet af biler, prispunkter på bilmarkedet og ikke mindst udviklingen i renteniveauet og privatforbruget.

### Landbrugsmaskinbranchen

Det vurderes at landbrugsmaskinbranchen er en konjunkturfølsom branche, men det er alt andet lige også sværere at forudsige grundet afhængigheden af vejrforhold, priser på produkter, udviklingen på eksportmarkederne og en holdningsændring i markedet. Landbrugsmaskinbranchen har også vist sig afhængig af produktionsudfordringer afledt af

forsyningskæderne, hvilket også må forventes at have en effekt i 2024, mens renteutviklingen forventes at få en større effekt på landmændenes efterspørgsel end set i 2023.

## FINANSIELLE RISICI

Koncernens kommercielle aktiviteter medfører finansielle risici i form af valuta-, rente- og kreditrisici. Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb fra fabrikken i Euro samt varesalg fra aktiviteterne i Sverige i svenske kroner og Norge i norske kroner. Risikoen vedrørende varekøb i Euro vurderes ikke betydelig og afdækkes ikke, mens risikoen ved varesalg i svenske og norske kroner vurderes høj, og derfor delvist afdækkes ved løbende konvertering til danske kroner. Dertil kommer kapitalandele i Estland og Sverige, der ikke afdækkes.

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter.

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet, som gennem bankgarantier, konsignationslagre og spredning på mange forhandlere vurderes som begrænset, og derudover knytter den sig til selskabets omsætning i detaildivisionen af værkstedsydelser, reservedele og tilbehør, som gennem spredning på mange kunder også vurderes som begrænset. Salg af såvel nye samt brugte biler og maskiner sker som udgangspunkt mod kontant betaling.



## SÆRLIGE VIDENSRESSOURCER

Koncernens medarbejdere har gennem mange år i bil- og landbrugsmaskinbranchen opbygget en betydelig og unik viden om de respektive forhold i de respektive brancher. Spændende arbejdsopgaver og interessante produkter bidrager sammen med en tidssvarende personalepolitik, en stærk medarbejderkultur samt gode arbejdsvilkår og personalegoder til lange ansættelsesforhold.

Koncernens it-selskab har gennem mange år udviklet it-systemer, der integrerer de tilknyttede forhandlere med gruppens og producenternes it-løsninger. Der sker løbende tilretninger og nødvendige udskiftninger af de eksisterende systemer lige fra ERP-systemer til CRM-systemer i takt med, at behovet opstår, ligesom der også knappes nye systemer på, når det passer ind i koncernens it-strategi.

Ligeledes er der gennem de mange år i bilbranchen opbygget en betydelig viden og kompetence i organisationen på det autotekniske område, hvor koncernen i øvrigt står for al teknisk skoling og uddannelse hos forhandlerne af Volkswagen, Audi, Škoda, Seat og/eller Porsche. Tilsvarende er der også en betydelig viden og kompetence i organisationen på det tekniske område indenfor landbrugsmaskiner. Årlige personaleudviklingssamtaler og kvartalsvis måling af medarbejdertilfredsheden overvåger løbende trivslen og videnressourcerne i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

## MILJØFORHOLD

Semler Gruppen er Danmark største bilimportør og leverandør af landbrugsmaskiner, og det mener vi forpligter. Derfor arbejder vi hele tiden på at udtænke og igangsætte konkrete initiativer, som kan reducere den samlede klimapåvirkning.

I starten af året afleverede vi Semler Gruppens regnskab og reduktionsmålsætninger til Science Based Targets initiative. I november 2023 blev regnskabet blåstemplet og målsætningen godkendt, og vi forpligter os dermed til inden 2030 at reducere udledningen:

- fra scope 1 & 2 med 42% (ift. 2021)
- fra solgte køretøjers brugsfase i scope 3 med 25% (ift. 2021)

Med forpligtelsen lægger vi os tæt op ad vores leverandørers ambitioner og har iværksat en række initiativer på vejen mod ambitionens indfrielse. 2023 har haft omdrejningspunkt om fire større projekter:

- *Solceller og vedvarende energiforsyning*  
Semler Gruppen har i 2023 iværksat opstilling af solcelleanlæg på hovedkontoret i Brøndby samt detaillokationerne i Århus/Risskov, Gladsaxe og Hørsholm. Udbygningen fortsætter til yderligere lokationer i 2024. Vi forventer med disse solcelleanlæg at kunne producere op til ca. 15% af vores årlige strømforbrug i Danmark.



- **Ejendomsdrift**

På alle ejendomme er der i 2023 blevet implementeret fjernaflæselige forbrugsmålere med henblik på optimeret udnyttelse af elektricitet, opvarmning og vand. Systemet skal understøtte en mere effektiv realtidsindsamling af data til brug for beregning af CO<sub>2</sub>-udledningen i scope 1 & 2.

- **Bilflåder og opladning**

Semler Gruppen administrerer flere flåder f.eks. firmabiler til medarbejdere, demonstrations- og udlejningsbiler, diverse funktionskøretøjer mv. Firmabilpolitikken er sammensat på en måde, så eksempelvis medarbejderne fortrinsvis kører i el- og lavemissionsbiler. Til at understøtte opladning er der opsat ca. 300 ladestandere på tværs af Semler Gruppens danske lokationer. Som et ekstra incitament tilbyder Semler Gruppen at betale for installationen af en ladeboks i hjemmet til de medarbejdere, som har firmabil.

- **GoToZero Retail**

Vores leverandør, Volkswagen AG, investerer massivt i projekter og tiltag som skal nedbringe miljøbelastningen fra hele værdikæden. I Semler Gruppen deltager vi aktivt i projektet GoToZero Retail, der adresserer CO<sub>2</sub> udledningen fra forhandler- og servicepartner-nettet.

I det daglige arbejde føres der en miljøansvarlig praksis, som kendetegnes ved

genanvendelse, energibesparelse og brændstofeffektive biler og maskiner. Arbejdet med olier og autokemikalier, der foregår på koncernens værksteder, følger til fulde anvisningerne fra myndighederne, ligesom der anvendes betydelige ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og -bestemmelser på de forskellige værksteder i koncernen.

### SAMFUNDSANSVAR OG KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN

Som følge af regeringens målsætning for kvinder i ledelse har vi i Semler Gruppen udarbejdet konkrete mål for det underrepræsenterede køn i øverste ledelsesorgan og udarbejdet en politik for at øge antallet af kvinder i virksomhedens ledelsesniveauer generelt.

De følgende oplysninger dækker både Semler Gruppen og Semler Holding, da bestyrelsen i begge selskaber består af de samme personer.

Semler Gruppen er en ejerledet virksomhed og medlemmer til det øverste ledelsesorgan bestyrelsen i Semler Holding A/S, med undtagelse af formanden, som vælges mellem de nuværende aktionærer. Udvælgelsesprocessen skal, udover naturligvis at tage både kønsmæssige og kompetencemæssige hensyn, som en 100% privatejet virksomhed også tage hensyn til de enkelte ejeres ejerandele samt fordelingen heraf mellem de enkelte ejerfamilier. Det giver i sagens natur et

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

- **Øverste ledelsesorgan**

- Samlet antal medlemmer: 8
- Underrepræsenteret køn: 12,5%
- Måltal: 25%
- Årstal for opfyldelse af måltal: 2027

- **Øvrige ledelsesniveauer Niveau 1 (Direktionen)**

- Samlet antal medlemmer: 2
- Underrepræsenteret køn: 50%
- Årstal for opfyldelse af måltal: 2021

- **Øvrige ledelsesniveauer**

- Niveau 2 (Referencer til direktionen m. ledelsesansvar)**

- Samlet antal medlemmer: 15
- Underrepræsenteret køn: 20%
- Måltal: 25%
- Årstal for opfyldelse af måltal: 2027





ganske andet rekrutteringsgrundlag for at søge bredt som i andre virksomheder. Hensyn der er svær at inkludere i en generel vejledning.

Bestyrelsen i Semler Holding A/S, som består af i alt otte generalforsamlingsvalgte personer og fire medarbejdervalgte, har sat en målsætning om 25% generalforsamlingsvalgte kvinder i 2027 i bestyrelsen samt at øge antallet af kvinder på højt ledelsesniveau.

Selskabets bestyrelse har i dag en kvindelig repræsentant, både blandt de generalforsamlingsvalgte og blandt de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Det vil sige, at 12,5% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er kvinder og 87,5% er mænd, mens 25% af de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er kvinder og 75% er mænd.

Semler Gruppens politik for det underrepræsenterede køn lægger vægt på diversitet i bred forstand, og i Semler ønsker vi til enhver tid at ansætte den bedst kvalificerede person uanset køn.

Målsætningen er at tiltrække de bedste kandidater og samtidig være et attraktivt karrierevalg for begge køn. Virksomhedens ambition er ikke alene at få flere kvinder i ledelsen, men også at få flere kvinder på et højt ledelsesniveau.

“Øvrige ledelsesniveauer 1” – Direktionen - udgøres af to personer, som siden 2021

har bestået af 50% mænd og 50% kvinder. Hvorved, der er opnået ligelig kønsfordeling jf. Erhvervsstyrelsens vejledning på området.

Semler Gruppens ledelseslag under direktionen (EVP-gruppen) tæller seks medlemmer, heraf er 33,3% kvinder, mens 66,7% er mænd.

Ud af direktionens 15 referencer på ledelsesniveau “Øvrige ledelsesniveauer 2” er 20% kvinder og 80% mænd. Dette afspejler desuden den generelle leder- og medarbejdersammensætning i koncernen.

Øvrige ledelseslag 1+2 består således samlet af 17 medlemmer hvoraf 23,5% er kvinder.

Der er i Semler Gruppen sat et måltal for det underrepræsenterede køn i “Øvrige ledelsesniveauer 1+2” – på 30% i 2027.

For opfyldelse af §99a og §99b henvises der til koncernens [CSR-årsrapport](#).

## POLITIK FOR DATAETIK

Semler Gruppen arbejder målrettet og kontinuerligt med at være sit samfundsansvar bevidst og bestræber sig på at drive mobilitetssektoren i en ansvarlig retning. Dette gør sig særligt gældende for behandlingen af data i en stødt stigende digital tidsalder, hvor foranstaltninger mod f.eks. cyber-trusler og anden misbrug skal være en forudsætning for at drive forretning. Derfor har Semler



Gruppen bl.a. nedsat en række værdier og principper, der indarbejdes i arbejds-gange og processer, med det formål, at man både internt og eksternt overholder dataetiske principper, samt opfylder Årsregnskabslovens § 99d. Ordentlighed, Dedikeret og Nyttende er eksempler på de værdier der medvirker til at man både internt og eksternt får udvist passende ansvarlighed ved behandlingen af data. Værdierne har flere praktiske indvirkninger, som bl.a. omfatter løbende kontrol af adgang til data, databehandlingsformål i relation til produkter og tjenester, anvendte værktøjer og teknologier der indgår i behandlingen af data, samt kontrol af leverandører og deres overholdelse af kontrakter, databehandleraftaler, SLA'er mv. Tiltagene er således direkte med til at sikre etisk korrekt behandling af data i hele koncernen og for de tredjeparter som agerer på koncernens vegne.

Læs mere her om Semler Gruppens [Politik for dataetik](#).

## ORGANISATIONEN

Semler Gruppens medarbejdere har i 2023 ydet en stor og flot indsats i et år, hvor der har været flere udfordringer, men mange mål er blevet indfriet og overgået. Bestyrelsen og ledelsen anerkender og takker koncernens medarbejdere, forhandlere og leverandører for det gode samarbejde og den engagerede indsats, som er fundamentet for den gode position, koncernen indtager i branchen.

### Fem års udvikling og nøgletal

Der henvises til opstillingen på side 8.

### Filialer i udlandet

Semler Gruppen har filialer i Sverige, Norge, Letland og Litauen.



03

# Erklæringer

- Ledespåtegning
- Den uafhængige revisors revisionspåtegning

SEMIER  
Mobily



# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for Semler Holding A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af

selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 8. februar 2024

## Direktion

## Bestyrelse

---

Ulrik Drejsig, Administrerende direktør

---

Michael Pram Rasmussen, Formand

---

Christian S. Mourier, Næstformand

---

Martin Mourier

---

Tina Moltke-Leth, Økonomidirektør

---

Jan H. Christiansen

---

Henriette Kruppa Nielsen

---

Mikkel Christiansen

---

Søren Skifter

---

Christian Dulong Hoff

---

Tascha Henriksen\*

\* ] medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant

---

Max W. Ignjatovic\*

---

Brian C. Pedersen\*

---

Henrik Ø. Sørensen\*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Semler Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Semler Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge

disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt

at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.



## Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne

kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens

og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og

begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 8. februar 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

---

Mogens Nørgaard Mogensen  
Statsautoriseret revisor  
mne 21404

---

Torben Jensen  
Statsautoriseret revisor  
mne 18651



# 04 Koncernregnskab

- Årsregnskab for koncern
- Noter til koncern

## NYTÆNKENDE

Nysgerrighed er en dyd. Vi udfordrer os selv og søger inspiration til at tænke nyt i verden omkring os. Det er sådan vi forenkler og skaber høj værdi.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december		Koncern	
		2023	2022
Note	Mio. kr.		
2	<b>Nettoomsætning</b>	23.921,9	18.781,8
	Andre driftsindtægter	315,1	349,7
	Omkostninger til varer og hjælpematerialer	-20.231,7	-15.533,5
4	Andre eksterne omkostninger	-882,0	-797,9
	<b>Bruttoresultat</b>	3.123,3	2.800,1
3	Personaleomkostninger	-1.689,0	-1.528,4
7,8	Af- og nedskrivninger	-374,5	-274,2
	Andre driftsomkostninger	-35,8	-30,3
	<b>Resultat af primær drift</b>	1.024,0	967,2
9	Resultat efter skat i associerede virksomheder	24,1	8,4
5	Finansielle indtægter	52,0	31,6
5	Finansielle omkostninger	-203,1	-77,6
	<b>Resultat før skat</b>	897,0	929,6
6	Skat af årets resultat	-192,9	-199,0
13	<b>Årets resultat</b>	704,1	730,6



<b>Balance 31. december</b>		Koncern	
Note	Mio. kr.	2023	2022
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Goodwill	354,4	293,7
	Software og licenser	1,7	1,6
	Udviklingsprojekter	122,0	149,2
	Erhvervede rettigheder og kunderelationer	22,2	16,7
	Udviklingsprojekter under udførelse	122,4	32,4
		622,7	493,6
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Indretning af lejede lokaler	63,5	50,2
	Grunde og bygninger	1.354,9	1.265,8
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.627,7	1.457,2
	Anlæg under udførelse	30,7	64,1
		3.076,8	2.837,3
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	473,5	384,7
	Andre værdipapirer	9,0	0,3
		482,5	385,0
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	4.182,0	3.715,9
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
	Handelsvarer	2.453,2	1.696,3
<b>Tilgodehavender</b>			
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	975,0	939,0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	213,8	0,0
11	Andre tilgodehavender	574,2	464,9
12	Periodeafgrænsningsposter	67,4	61,5
15	Tilgodehavende selskabsskat	54,8	0,0
		1.885,2	1.465,4
	Likvide beholdninger	308,0	717,2
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	4.646,4	3.878,9
	<b>AKTIVER I ALT</b>	8.828,4	7.594,8

<b>Balance 31. december</b>		Koncern	
Note	Mio. kr.	2023	2022
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
13	Aktiekapital	61,7	61,7
	Reserve for sikringstransaktioner	15,8	15,9
	Reserve for valutakursreguleringer	6,5	5,0
	Overført resultat	3.531,1	3.118,5
	Foreslået udbytte	280,0	300,0
	Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	3.895,1	3.501,1
	Minoritetsinteresser	56,0	49,9
	<b>Egenkapital i alt</b>	3.951,1	3.551,0
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
14	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	31,6	34,5
15	Udskudt skat	105,7	101,6
14	Andre hensatte forpligtelser	33,0	62,7
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	170,3	198,8
16	<b>Gældsforpligtelser</b>		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
	Banker og realkreditinstitutter	352,7	394,2
	Periodeafgrænsningsposter	41,0	7,7
		393,7	401,9
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
	Banker og realkreditinstitutter	1.671,6	1.029,7
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	38,2	15,5
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.151,8	1.029,1
	Gæld til associerede virksomheder	143,9	0,0
15	Selskabsskat	0,0	2,0
	Anden gæld	864,3	992,1
17	Periodeafgrænsningsposter	443,5	374,7
		4.313,3	3.443,1
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	4.707,0	3.845,0
	<b>PASSIVER I ALT</b>	8.828,4	7.594,8



**Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december**

Mio. kr.	Koncern							
	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	Moderselskabets aktionærs andel af egenkapital	Minoritets- interesser	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	61,7	7,2	-0,2	2.835,5	175,0	3.079,2	42,7	3.121,9
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2	0,0	1,2
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-175,0	-175,0	-16,6	-191,6
Ekstraordinært udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-125,0	-125,0	0,0	-125,0
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	8,7	0,0	0,0	0,0	8,7	0,0	8,7
Valutakursregulering	0,0	0,0	5,2	0,0	0,0	5,2	0,0	5,2
Overført jf. resultatdisponering	0,0	0,0	0,0	281,8	425,0	706,8	23,8	730,6
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	61,7	15,9	5,0	3.118,5	300,0	3.501,1	49,9	3.551,0
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-300,0	-300,0	-24,2	-324,2
Salg af minoritetsandele	0,0	0,0	0,0	10,7	0,0	10,7	8,1	18,8
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Valutakursregulering	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	1,5	0,0	1,5
Overført jf. resultatdisponering	0,0	0,0	0,0	401,9	280,0	681,9	22,2	704,1
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	61,7	15,8	6,5	3.531,1	280,0	3.895,1	56,0	3.951,1



<b>Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december</b>		Koncern	
Note	Mio. kr.	2023	2022
	Resultat før skat	897,0	929,6
22	Regulering af ikke-likvide poster	549,9	332,9
22	Ændring i driftskapital	-851,8	137,5
	Pengestrøm fra primær drift	595,1	1.400,0
	Renteindtægter, modtaget	17,4	31,4
	Renteomkostninger, betalt	-126,4	-51,7
		486,1	1.379,7
	Betalt selskabsskat	-244,6	-228,2
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>241,5</b>	<b>1.151,5</b>
	Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.561,8	-2.516,0
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.910,5	1.891,0
	Køb af kapitalandele i dattervirksomheder	-58,0	-36,0
	Køb af kapitalandele i associerede virksomheder	-73,3	-131,3
	Salg af kapitalandele i dattervirksomheder	18,8	42,0
	<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-763,8</b>	<b>-750,3</b>
	Afdrag på gældsforpligtelse hos banker, realkreditinstitutter og gældsbreve	-112,6	-221,2
	Forøgelse af gæld hos banker, realkreditinstitutter og leasingsselskaber	525,7	413,4
	Fremmedfinansiering	413,1	192,2
	Betalt udbytte til aktionærer	-300,0	-300,0
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>113,1</b>	<b>-107,8</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-415,1</b>	<b>293,4</b>
	Likvider, primo	717,2	422,4
	Likvider ved køb af virksomhed	0,0	1,4
	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>308,0</b>	<b>717,2</b>

# 241,5

Pengestrøm fra driftsaktivitet 2022: 1.151,5

# -763,8

Pengestrøm fra investeringsaktivitet 2022: -750,3

# 113,1

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet 2022: -107,8



## Oversigt over noter

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Nettoomsætning
- 3 Personaleomkostninger
- 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 5 Finansielle poster
- 6 Skat af årets resultat
- 7 Immaterielle anlægsaktiver
- 8 Materielle anlægsaktiver
- 9 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 10 Andre værdipapirer
- 11 Tilgodehavender
- 12 Periodeafgrænsningsposter
- 13 Egenkapital
- 14 Hensatte forpligtelser
- 15 Selskabsskat og udskudt skat
- 16 Gældsforpligtelser
- 17 Periodeafgrænsningsposter
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Afledte finansielle instrumenter
- 21 Nærtstående parter
- 22 Pengestrømsopgørelse
- 23 Efterfølgende begivenheder
- 24 Koncernselskaber

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Årsrapporten aflægges i mio. kr.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Semler Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Semler Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem

20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af de enkelte selskabers årsregnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på solgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis (Fortsat)

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver. Der er herudover indregnet modtagne kompensationsordninger fra offentlige myndigheder.

### Omkostninger til varer og hjælpematerialer

I omkostninger til varer og hjælpematerialer indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger heraf.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

### Varebeholdninger

Biler og landbrugsmaskiner måles til faktisk kostpris, mens reservedele, tilbehør og andre varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnit metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

## Udover ovennævnte beskrives anvendt regnskabspraksis i følgende noter:

- 2 Nettoomsætning
- 3 Personaleomkostninger
- 5 Finansielle poster
- 6 Skat af årets resultat
- 7 Immaterielle anlægsaktiver
- 8 Materielle anlægsaktiver
- 9 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 10 Andre værdipapirer
- 11 Tilgodehavender
- 12 Periodeafgrænsningsposter
- 13 Egenkapital
- 14 Hensatte forpligtelser
- 15 Selskabsskat og udskudt skat
- 16 Gældsforpligtelser
- 17 Periodeafgrænsningsposter
- 20 Afledte finansielle instrumenter
- 22 Pengestrømsopgørelse

## Note 2 Nettoomsætning

### Anvendt regnskabspraksis

Indtægter fra salg af varer indregnes i nettoomsætningen, når levering og overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms 2020.

Nettoomsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter servicekontrakter, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at serviceydelserne leveres,

idet ydelserne leveres i form af et udefinerbart antal handlinger over en specificeret tidsperiode.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Segmentoplysninger

Af nettoomsætning udgør den samlede udenlandske omsætning i alt 3.049,6 mio. kr. [2022: 1.946,0], heraf kan henføres til omsætningen i Semler Baltic på i alt 2.573,3 mio. kr. [2022: 1.479,6 mio. kr].

Af konkurrencemæssige hensyn er øvrige segmentoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk 1.



**Note 3 Personalemkostninger**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
Gager og lønninger	1.496,7	1.378,3
Pensioner	132,1	105,5
Andre omkostninger til social sikring	60,2	44,6
	1.689,0	1.528,4
Vederlag til direktion	17,8	17,2
Vederlag til bestyrelse	4,7	4,7
Samlet vederlag til ledelsen	22,5	21,9
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	3.111	2.753

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af opnåelse af en række målepunkter.

Der har i perioden 2019-2022 været incitamentsprogrammer til ledende medarbejdere i to datterselskaber. Ordningen har pr. 31. december 2023 medført optjening af i alt 102.599 warrants.

**Anvendt regnskabspraksis**

Personalemkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets medarbejdere.

I personalemkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Note 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>Honorar til PricewaterhouseCoopers:</b>		
Lovpligtig revision	6,3	4,1
Skattemæssig rådgivning	0,6	0,3
Andre ydelser	1,8	0,8
	8,7	5,2
<b>Honorar til andre revisorer:</b>		
Lovpligtig revision	0,0	0,1
Andre ydelser	0,3	0,0
	0,3	0,1

**Note 5 Finansielle poster**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>Finansielle indtægter</b>		
Øvrige finansielle indtægter	52,0	31,6
	52,0	31,6
<b>Finansielle omkostninger</b>		
Øvrige finansielle omkostninger	203,1	77,6
	203,1	77,6

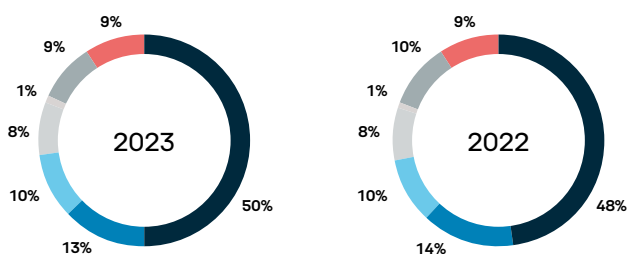
**Anvendt regnskabspraksis**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta,

amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

**Fordeling af antal ansatte**

- Semler Mobility Import
- Semler Mobility Retail
- Semler Mobility Premium
- Semler Mobility Solutions
- Semler Baltic
- Semler Agro
- Semler Group Functions



**Note 6 Skat af årets resultat**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
Skat af årets resultat	189,0	201,3
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	-3,3	1,8
Årets regulering af udskudt skat	5,1	-3,3
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	2,1	-0,8
(- = indtægt)	192,9	199,0

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 241,0 mio. kr. i acontoskat.

**Anvendt regnskabspraksis**

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Semler Gruppens danske selskaber. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Som det ultimative moderselskab er Semler Holding A/S administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.





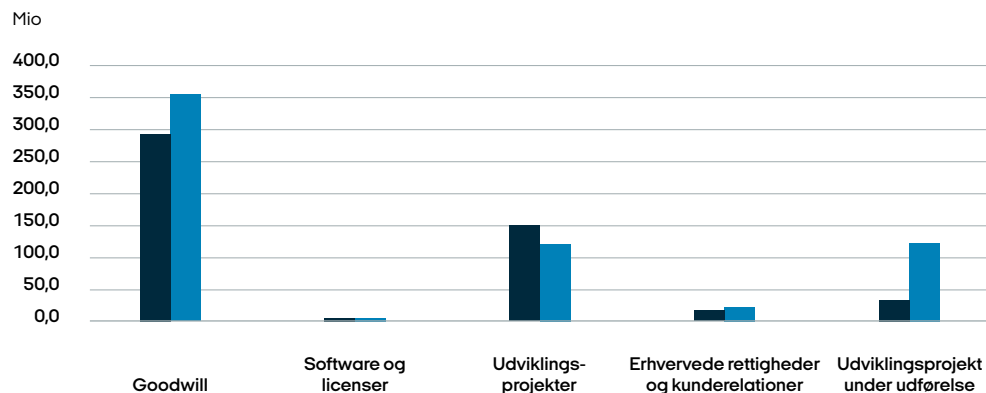
**Note 7 Immaterielle anlægsaktiver**

## Koncern

Mio. kr.	Goodwill	Soft-ware og licenser	Udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder og kunderelationer	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	511,4	6,6	385,1	25,1	32,4	960,6
Overførsel	0,0	0,0	27,7	0,0	-27,7	0,0
Tilgang ved køb af virksomhed	77,6	0,0	3,1	15,0	0,0	95,7
Tilgang	37,3	1,3	0,0	0,0	117,7	156,3
Afgang	-0,8	-1,9	0,0	0,0	0,0	-2,7
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>625,5</b>	<b>6,0</b>	<b>415,9</b>	<b>40,1</b>	<b>122,4</b>	<b>1.209,9</b>
Afskrivninger 1. januar	217,7	5,0	235,9	8,4	0,0	467,0
Afskrivninger ved køb af virksomhed	2,8	0,0	0,6	0,1	0,0	3,5
Årets afskrivninger	51,4	0,9	57,4	9,4	0,0	119,1
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-0,8	-1,6	0,0	0,0	0,0	-2,4
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>271,1</b>	<b>4,3</b>	<b>293,9</b>	<b>17,9</b>	<b>0,0</b>	<b>587,2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>354,4</b>	<b>1,7</b>	<b>122,0</b>	<b>22,2</b>	<b>122,4</b>	<b>622,7</b>
Afskrives over	3-10 år	3-8 år	5-10 år	3-7 år		

## Udvikling i regnskabsmæssig værdi

■ 31. december 2022 ■ 31. december 2023

**Note 7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)**

Goodwill vedrører merværdi ved opkøb af virksomheder samt ved spaltning.

Udviklingsprojekter består af egenudviklet IT-portal, ERP- og CRM-systemer, et digitalt transformationsprogram, managementsystem, app og IT-plattform i Dribe samt egen cloud-baseret teknologi i Connected Cars. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

Erhvervede rettigheder og kunderelationer består af tilkøb af overskudsandel, hvortil der er indregnet et tilsvarende beløb under periodeafgrænsningsposter. Herudover indgår kundekartotek og vidensressourcer i forbindelse med køb af virksomhed.

Udviklingsprojekter under udførelse vedrører en række nye fødesystemer ifm. en transformation af IT-miljøet samt videreudvikling af apps og IT-plattformer.

**Anvendt regnskabspraksis****Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år.

**Erhvervede rettigheder og kunderelationer**

Erhvervede rettigheder og kunderelationer vedrører tilkøb af fremtidig overskudsandel samt køb af kundekartotek og vidensressourcer i forbindelse med køb af virksomhed, som måles til kostpris. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år.

**Software og licenser**

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

**Udviklingsprojekter**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

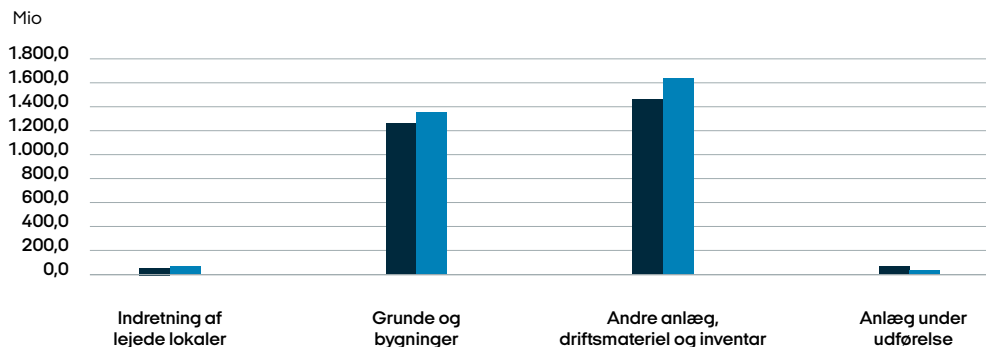
**Note 8 Materielle anlægsaktiver**

Mio. kr.	Koncern				
	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	71,6	1.560,5	1.818,9	64,1	3.515,1
Regulering primo	2,2	-0,9	-1,2	0,0	0,1
Tilgang ved køb af virksomhed	9,0	2,0	137,1	0,0	148,1
Valutakursregulering	0,0	0,3	0,4	0,0	0,7
Overførsel	1,6	56,0	2,3	-59,9	0,0
Tilgang	15,0	62,9	3.301,0	26,9	3.405,8
Afgang	-0,1	-6,9	-3.184,9	-0,4	-3.192,3
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>99,3</b>	<b>1.673,9</b>	<b>2.073,6</b>	<b>30,7</b>	<b>3.877,5</b>
Afskrivninger 1. januar	21,4	294,7	361,7	0,0	677,8
Regulering primo	1,1	0,1	-1,3	0,0	-0,1
Afskrivninger ved køb af virksomhed	1,8	0,0	49,2	0,0	51,0
Valutakursregulering	0,0	0,1	0,3	0,0	0,4
Årets af- og nedskrivninger	11,5	28,7	215,2	0,0	255,4
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	0,0	-4,6	-179,2	0,0	-183,8
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>35,8</b>	<b>319,0</b>	<b>445,9</b>	<b>0,0</b>	<b>800,7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>63,5</b>	<b>1.354,9</b>	<b>1.627,7</b>	<b>30,7</b>	<b>3.076,8</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0,0	0,0	1.077,6	0,0	1.077,6
Afskrives over	3-10 år	40 år	2-15 år		

Anlæg under udførelse består af foreløbigt afholdte omkostninger vedrørende tilgange på bygninger samt forudbetalinger for andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

**Udvikling i regnskabsmæssig værdi**

■ 31. december 2022 ■ 31. december 2023

**Note 8 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)****Anvendt regnskabspraksis**

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 15 år

Scrapværdi på kontorejendomme vurderes til 60% af anskaffelsværdien, ældre detailbutikker vurderes til 50% af anskaffelsværdien, og øvrige detailbutikker vurderes til 40% af anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver,

hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.



**Note 9 Kapitalandele i associerede virksomheder**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
Kostpris 1. januar	414,1	282,8
Tilgang	68,6	131,3
Afgang	-3,9	0,0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>478,8</b>	<b>414,1</b>
Værdireguleringer 1. januar	-29,3	-37,8
Årets resultat	24,2	8,5
Værdireguleringer 31. december	-5,1	-29,3
Regulering af årets afskrivninger på goodwill primo	-0,1	0,0
Årets ændring i goodwill	-0,1	-0,1
Regulering af årets afskrivninger på goodwill ultimo	-0,2	-0,1
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>473,5</b>	<b>384,7</b>

**Anvendt regnskabspraksis**

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med koncernens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uheldeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance.

Navn	Hjemsted	Stemme og ejerandel	Nominel aktiekapital	Egenkapital ultimo	Resultat før skat	Resultat efter skat
Volkswagen Semler Finans DK A/S	Brøndby	49% t.DKK	1.200	472,7	39,2	24,2
Jomfruens Egede A/S	Faxe	50% t.DKK	500	0,2	0,0	0,0
Leiebilservice AS	Oslo	20% t.NOK	625	0,8	0,0	0,0
				<b>473,7</b>	<b>39,2</b>	<b>24,2</b>
Regulering af goodwill				-0,2	-0,1	-0,1
Kapitalandele i associerede virksomheder i alt				<b>473,5</b>	<b>39,1</b>	<b>24,1</b>

Leiebilservice AS og Jomfruens Egede A/S er indregnet med resultatet for 2022, da selskabets resultat for 2023 ikke er offentliggjort.

**Note 10 Andre værdipapirer**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
Kostpris 1. januar	0,3	11,0
Tilgang ved køb af virksomhed	0,1	0,0
Tilgang	8,6	0,0
Afgang	0,0	-10,7
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>9,0</b>	<b>0,3</b>
Værdireguleringer 1. januar	0,0	-10,7
Afgang værdireguleringer	0,0	10,7
<b>Værdireguleringer 31. december</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>9,0</b>	<b>0,3</b>

**Anvendt regnskabspraksis**

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, er aktiver, der måles til kostpris.

**Note 11 Tilgodehavender****Andre tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender forfalder inden for 0-1 år.

**Anvendt regnskabspraksis**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og

koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

**Note 12 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, der bl.a. omfatter licenser, husleje og forsikringspræmier.

**Anvendt regnskabspraksis**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Note 13 Egenkapital**

Aktiekapitalen består af 12.331.476 aktier a' nominelt 5 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret i forhold til sidste år.

**Forslag til resultatdisponering**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
Ekstraordinært udbytte udlodnet i regnskabsåret	0,0	125,0
Foreslået udbytte	280,0	300,0
Overført resultat til egenkapitalen	401,9	281,8
Minoritetsaktionærernes andel af årets resultat	22,2	23,8
<b>Disponeret i alt</b>	<b>704,1</b>	<b>730,6</b>

**Anvendt regnskabspraksis****Reserve for sikringstransaktioner**

Reserven for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringsstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

**Reserve for valutakursreguleringer**

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning

af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

**Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.



**Note 14 Hensatte forpligtelser**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>Pensionsforpligtelser og lign.</b>		
Pensionsforpligtelser 1. januar	34,5	42,0
Anvendt i året	-4,3	-4,3
Hensat for året	1,4	-3,2
<b>Pensionsforpligtelser 31. december</b>	<b>31,6</b>	<b>34,5</b>
Forfaldsperiode:		
Op til 1 år	4,3	4,3
Mellem 1 og 5 år	17,2	17,2
Over 5 år	10,1	13,0
	31,6	34,5
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	62,7	91,0
Valutakursregulering	-0,2	-0,4
Anvendt i året	-82,5	-53,9
Hensat for året	53,0	26,0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>33,0</b>	<b>62,7</b>
Forfaldsperiode:		
Op til 1 år	29,9	57,4
Mellem 1 og 5 år	3,1	5,3
Over 5 år	0,0	0,0
	33,0	62,7

**Anvendt regnskabspraksis**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Såfremt opfyldelse af forpligtelsen tids-

mæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på op til 5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

**Note 15 Skyldig selskabsskat og udskudt skat**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	101,6	98,8
Valutakursregulering	0,1	0,3
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	2,1	1,5
Udskudt skat ved køb af virksomhed	-3,2	4,3
Udskudt skat vedrørende ejendomme	0,0	0,0
Regulering af udskudt skat	5,1	-3,3
<b>Udskudt skat 31. december [- = aktiv]</b>	<b>105,7</b>	<b>101,6</b>
<b>Selskabsskat</b>		
Selskabsskat 1. januar	2,0	24,7
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	-3,3	1,8
Tilgang ved køb af virksomhed	2,1	0,0
Betalt selskabsskat i året	1,3	-26,5
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede tilknyttede virksomheder	189,0	203,7
Betalt aconto skat for 2023	-241,0	-200,0
Betalt skat i udenlandske enheder	-4,9	-1,7
<b>Selskabsskat 31. december [- = aktiv]</b>	<b>-54,8</b>	<b>2,0</b>

**Anvendt regnskabspraksis**

Semler Holding A/S overtager som administrations-selskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag

af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

**Note 16 Gældsforpligtelser**

Mio. kr.	Inden 1 år	1-5 år	Efter 5 år
<b>Gæld i øvrigt</b>			
Banker og realkreditinstitutter	1.671,6	182,7	170,0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	38,2	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.151,8	0,0	0,0
Gæld til associerede virksomheder	143,9	0,0	0,0
Anden gæld	864,3	0,0	0,0
Periodeafgrænsningsposter	443,5	41,0	0,0
	4.313,3	223,7	170,0

**Anvendt regnskabspraksis**

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

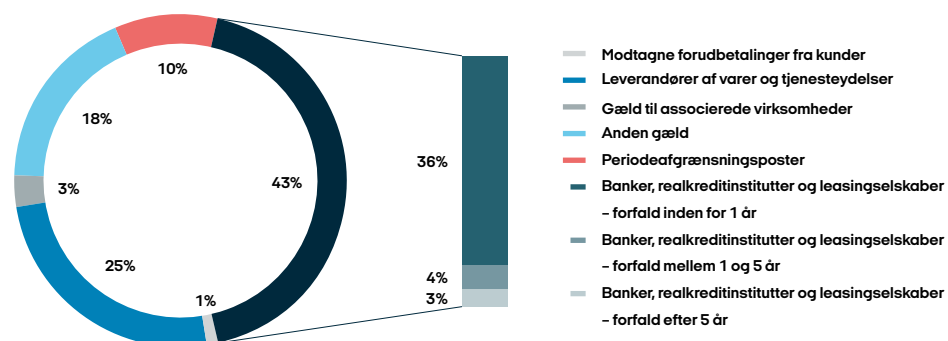
Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

**Note 17 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger fra kunder vedrørende biler, servicekontrakter, projekter og udviklingsprojekter.

**Anvendt regnskabspraksis**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Gældsforpligtelser**



**Note 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
Huslejeforpligtelser samlet for koncernen andrager med 0 - 10 års uopsigelighed	256,4	179,0
Tilbagekøbsforpligtelse på refinansiering af leasing- og demobiler samt garantiforpligtelser	407,8	392,9

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, SMC PI Holding A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, Dribe A/S, Dribe Danmark A/S, Shared Mobility A/S, RTT Radio-telefonteknik Herlev A/S, Ejendommen T4 ApS under frivillig likvidation, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, Semler Agro A/S, Autohuset Frederiksund A/S, Autohuset Glostrup A/S, Autohuset Glostrup-Valby A/S, Autohuset Ringsted A/S, Kronborg Auto A/S og Car Holding A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. DKK. pr. 31. december 2023.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i EUR med Danske Bank for selskaberne Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Agro A/S, Semler Leasing A/S, Holo A/S, Connected Cars A/S, Skandinavisk Motor Co Premium Import A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Premium Sweden AB og Semler IT A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0,8 mio. EUR pr. 31. december 2023.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i SEK med Danske Bank for selskaberne Semler Mobility Retail A/S, Semler Premium Sweden AB, Shared Mobility A/S, Connected Cars A/S og Amobility AB. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. SEK pr. 31. december 2023.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i NOK med Danske Bank for selskaberne Shared Mobility A/S, og Amobility AS. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. NOK pr. 31. december 2023.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i GBP med Danske Bank for selskabet Shared Mobility A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. GBP pr. 31. december 2023.

Semler Gruppen A/S er moms-mæssigt fælles-registreret med følgende selskaber i koncernen: Semler Agro A/S, Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co Premium Import A/S, Shared Mobility A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, SMC PI Holding A/S, SGA A/S, Semler Agro Ejendomme Øst A/S, Semler Equipment A/S, Semler Invest A/S, Holo A/S, Connected Cars A/S, Dribe A/S, Dribe Danmark A/S, Semler IT A/S og Skandinavisk Motor Co A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2023 udgør 316,2 mio. kr.

Semler Gruppen har stillet selvskyldnerkaution overfor Semler Agro A/S, Shared Mobility A/S på 2,5 mio. kr. samt Holo A/S på 0,4 mio. kr., vedrørende bankforbindelser.

Semler IT A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2023 udgør 69,4 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2024-2028.

Semler Gruppen A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2023 udgør 9,0 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2024-2033.

Connected Cars A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2023 udgør 83,8 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i 2024.

Shared Mobility A/S har leaset biler og har over for leasingsselskaber en leasingforpligtelse på 29,2 mio. kr.

Dribe Danmark A/S har leaset biler og har over for leasingsselskaber en leasingforpligtelse på 4,0 mio. kr.

På flere af koncernens ejendomme har der gennem mange år været automobilforretninger, og på enkelte tillige benzinstation med detailsalg. Dette har bevirket, at offentlige myndigheder har foretaget registrering af jordforurening eller risiko herfor på disse grunde. Det er ledelsens opfat-

telse på grundlag af det kendte omfang, at risici i forbindelse hermed ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling.

Koncernen er part i løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2023.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv., som pr. 31. december 2023 udgør 0 kr. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for moderselskabet Semler Holding A/S, der er administrationssselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.



**Note 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for banker og realkreditinstitutter</b>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	923,7	917,8
Varelager med en regnskabsmæssig værdi på	647,5	502,0
Øvrige aktiver med en regnskabsmæssig værdi på	654,8	688,1
<b>Samlet regnskabsmæssig værdi</b>	<b>2.226,0</b>	<b>2.107,9</b>

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 364,7 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 923,7 mio. kr. Pantsætningen udgør 815,6 mio. kr.

Semler Gruppen A/S har for Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Leasing A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Mobility Holbæk A/S, Semler Mobility Silkeborg A/S, Autohuset Glostrup A/S, Autohuset Frederikssund A/S, Kronborg Auto A/S og Autohuset Ringsted A/S til sikkerhedsstillelse for registreringsafgift over for SKAT stillet garanti på i alt 72,5 mio. kr.

Andre anlæg driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 1.077,6 mio. kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen pr. 31. december 2023 udgør 1.070,6 mio. kr.

Semler Mobility Retail A/S har stillet kaution over for kunder på i alt 1,6 mio. kr.

Semler Holding A/S indestår som selvskyldnerkautionist for bankgæld mellem Semler Gruppen A/S og bankforbindelse på i alt 500 mio. kr.

Semler Holding A/S indestår som selvskyldnerkautionist for prioritetsgæld mellem Semler Ejendomme A/S og realkreditinstitutter.

Semler Gruppen A/S indestår som selvskyldnerkautionist for bankgæld mellem Shared Mobility A/S og bankforbindelse på i alt 220 mio. NOK.

Til sikkerhed for bankgæld i Semler Gruppen A/S har Skandinavisk Motor Co. A/S givet virksomhedspant ved løsøre pantebrev stort 500,0 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2023 udgør 637,8 mio. kr.

Semler Agro Ejendomme Nord A/S har afgivet virksomhedspant på 11,5 mio. kr. over for Danske Bank.

Holo A/S har overfor tredjepart stillet en garanti på i alt 0,4 mio. kr.

Semler Gruppen A/S har stillet en garanti overfor tredjepart på 0,7 mio. kr.

Semler Mobility Retail A/S har overfor tredjepart stillet en garanti på i alt 30,4 mio. kr.

Semler Premium Sweden AB har overfor tredjepart stillet en garanti på i alt 14,4 mio. kr.

Shared Mobility A/S har overfor tredjepart stillet en garanti på 2,3 mio. kr.

Semler Agro A/S har overfor tredjepart stillet en garanti på 0,2 mio. kr.

I koncernen AS Adole Invest er der til sikkerhed for bankgæld på 19,3 mio. kr. og garantiforpligtelser på 147,1 mio. kr. givet virksomhedspant på 152,7 mio. kr. med pant i selskabets varelager, der pr. 31. december 2023 udgør 369,7 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S har selskabet givet virksomhedspant på 55 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2023 udgør 74,1 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i Herborg Smede- og Maskinforretning A/S har selskabet givet virksomhedspant på 20 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2023 udgør 198,3 mio. kr.

RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S har deponeret et ejerpantebrev på i alt 0,5 mio. kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevet giver pant i lejede lokaler samt driftsmateriel.

Til sikkerhed for bankgæld i RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S har selskabet givet virksomhedspant på 5,0 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december udgør 22,4 mio. kr.

**Note 20 Afledte finansielle instrumenter****Anvendt regnskabspraksis**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller

forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

**Note 21 Nærtstående parter**

Nærtstående parter er kun beskrevet, såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markeds-mæssige vilkår.

**Bestemmende indflydelse**

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

**Note 22 Pengestrømsopgørelse**

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>Regulering af ikke-likvide poster</b>		
Ændring i hensættelser og reguleringer	-32,6	-35,7
Afskrivninger på anlægsaktiver	374,5	274,2
Tab og gevinst ved salg af anlægsaktiver	97,5	51,7
Renter og lignende	151,2	46,0
Værdiregulering af associerede virksomheder	-24,2	-8,4
Skattereguleringer	6,4	4,8
Øvrige	-22,9	0,3
	549,9	332,9
<b>Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-741,2	-315,5
Ændring i tilgodehavender	-321,7	-6,7
Ændring i leverandører og anden gæld	211,1	459,7
	-851,8	137,5

**Anvendt regnskabspraksis**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte renter og selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Note 23 Efterfølgende begivenheder**

Semler Equipment A/S har pr. 1. januar 2024 opkøbt de resterende 49% af Herborg Smede- og Maskinforretning A/S og har dermed overtaget det fulde ejerskab.

Ejendommen T4 ApS under frivillig likvidation forventes frivilligt likvideret i 2024.

**Note 24 Koncernselskaber**

Navn	Hjemsted	Stemme og ejerandel	Nominal aktiekapital
Semler Gruppen A/S	Brøndby	100%	1,6
Skandinavisk Motor Co. A/S	Brøndby	100%	30,0
Semler Leasing A/S	Brøndby	100%	0,6
Semler Mobility Retail A/S	Brøndby	100%	26,5
Semler Mobility Holbæk A/S	Holbæk	51%	2,0
Semler Mobility Silkeborg A/S	Silkeborg	51%	0,4
Autohuset Glostrup-Valby A/S	København	100%	0,5
Kronborg Auto A/S	Helsingør	100%	3,0
Autohuset Ringsted A/S	Ringsted	100%	0,5
Autohuset Frederikssund A/S	Frederikssund	100%	0,6
Autohuset Glostrup A/S	Glostrup	100%	0,5
Car Holding A/S	Glostrup	100%	1,5
SMC PI Holding A/S	Brøndby	100%	32,0
Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S	København	100%	7,1
Semler Premium Sweden AB	Stockholm	100%	mio. sek 1,0
Connected Cars A/S	Brøndby	100%	0,8
Dribe Danmark A/S	Gladsaxe	100%	1,5
Dribe A/S	København	100%	0,4
Holo A/S	København	67%	1,4
Amobility AB	Göteborg	67%	mio. sek 1,0
Amobility AS	Oslo	67%	mio. nok 0,2
Shared Mobility A/S	Brøndby	100%	0,9
Semler Invest A/S	Gladsaxe	100%	0,7
Semler Equipment A/S	Brøndby	100%	13,5
Semler Agro A/S	Brøndby	100%	12,5
Semler Agro Ejendomme Nord A/S	Brøndby	100%	0,6
Herborg Smede- og Maskinforretning A/S	Ringkøbing-Skjern	51%	1,5
Semler IT A/S	Brøndby	100%	13,0
Semler Ejendomme A/S	Brøndby	100%	34,0
Semler Agro Ejendomme Øst A/S	Brøndby	100%	0,6
SGA A/S	Brøndby	100%	0,5
RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S	Gladsaxe	100%	0,8
Ejendommen T4 ApS under frivillig likvidation	Gladsaxe	100%	0,1
AS Adole Invest	Estland	100%	mio. eur 1,0
AS Auto 100	Estland	100%	mio. eur 0,1
Auto 100 Premium OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,0
Rohe Auto AS	Estland	100%	mio. eur 0,1
SKO Motors OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,3
OÜ Auto 100 Rent	Estland	100%	mio. eur 0,1
Carstadt OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,0
OÜ Saksa Auto AMK	Estland	100%	mio. eur 2,6



# 05 Moderselskabsregnskab

- Årsregnskab for moderselskab
- Noter til moderselskab

## GLIMT I ØJET

Det skal være sjovt og meningsfyldt at gå på arbejde. Derfor samarbejder vi altid med respekt og godt humør – med både kunder, kollegaer og leverandører.

<b>Resultatopgørelse 1. januar - 31. december</b>		Moderselskab	
Note	Mio. kr.	2023	2022
	<b>Nettoomsætning</b>	0,0	0,0
	Andre eksterne omkostninger	-0,4	-1,0
	<b>Resultat af primær drift</b>	-0,4	-1,0
5	Resultat efter skat i dattervirksomheder	667,0	704,1
3	Finansielle indtægter	19,6	7,2
3	Finansielle omkostninger	0,0	-2,7
	<b>Resultat før skat</b>	686,2	707,6
4	Skat af årets resultat	-4,3	-0,8
6	<b>Årets resultat</b>	681,9	706,8

<b>Balance 31. december</b>		Moderselskab	
Note	Mio. kr.	2023	2022
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
5	Kapitalandele i dattervirksomheder	3.317,8	2.938,7
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	3.317,8	2.938,7
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	577,5	562,2
	Tilgodehavende selskabsskat	0,0	0,3
		577,5	562,5
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	577,5	562,5
	<b>AKTIVER I ALT</b>	3.895,3	3.501,2
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
6	Aktiekapital	61,7	61,7
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.238,7	839,6
	Reserve for sikringstransaktioner	13,0	13,1
	Reserve for valutakursreguleringer	6,4	4,9
	Overført resultat	2.295,3	2.281,8
	Foreslået udbytte	280,0	300,0
	<b>Egenkapital i alt</b>	3.895,1	3.501,1
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Selskabsskat	0,0	0,0
	Anden gæld	0,2	0,1
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	0,2	0,1
	<b>PASSIVER I ALT</b>	3.895,3	3.501,2



**Egenkapitalopgørelse**  
**1. januar - 31. december**

Mio. kr.	Moderselskab						
	Aktiekapital	Nettoposkrivning efter den indre værdis metode	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	61,7	420,4	4,4	-0,3	2.418,0	175,0	3.079,2
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-175,0	-175,0
Ekstraordinært udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-125,0	-125,0
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	8,7	0,0	0,0	0,0	8,7
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	5,2	0,0	0,0	5,2
Overført jf. resultatdisponering	0,0	419,2	0,0	0,0	-137,4	425,0	706,8
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	61,7	839,6	13,1	4,9	2.281,8	300,0	3.501,1
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-300,0	-300,0
Salg af minoritetsandele	0,0	0,0	0,0	0,0	10,7	0,0	10,7
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	1,5
Overført jf. resultatdisponering	0,0	399,1	0,0	0,0	2,8	280,0	681,9
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	61,7	1.238,7	13,0	6,4	2.295,3	280,0	3.895,1

# 3.895,1

Egenkapital 31. december 2023 [mio. kr.]





---

**Oversigt over noter**

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Personaleomkostninger
- 3 Finansielle poster
- 4 Skat af årets resultat
- 5 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 6 Egenkapital
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 9 Nærtstående parter
- 10 Efterfølgende begivenheder

---

**Note 1 Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten aflægges i mio. kr.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

**Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance.

**Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter konsolideringsmetoden og måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskri-

ves med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

**For en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for nedenstående poster henvises til koncernregnskabet for Semler Holding A/S:**

Omregning af fremmed valuta  
Finansielle poster  
Skat af årets resultat  
Tilgodehavender  
Selskabsskat og udskudt skat  
Egenkapital

**Note 2 Personalemkostninger**

For vederlag til direktion og bestyrelse henvises til note 3 i koncernregnskabet for Semler Holding A/S.

**Note 3 Finansielle poster**

Mio. kr.	Moderselskab	
	2023	2022
<b>Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	19,6	7,2
	19,6	7,2
<b>Finansielle omkostninger</b>		
Øvrige finansielle omkostninger	0,0	2,7
	0,0	2,7

**Note 4 Skat af årets resultat**

Mio. kr.	Moderselskab	
	2023	2022
Skat af årets resultat	4,2	0,8
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	0,1	0,0
(- = indtægt)	4,3	0,8

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 241,0 mio. kr. i acontoskat.

**Note 5 Kapitalandele i dattervirksomheder**

Mio. kr.	Moderselskab	
	2023	2022
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.799,1	1.799,1
<b>Kostpris 31. december</b>	1.799,1	1.799,1
Værdireguleringer 1. januar	1.218,0	733,3
Årets resultat	707,8	745,8
Modtaget udbytte fra dattervirksomhed	-300,0	-275,0
Valutakursreguleringer	1,5	5,2
Øvrige værdireguleringer	10,7	8,7
<b>Værdireguleringer 31. december</b>	1.638,0	1.218,0
Goodwill afskrivning 1. januar	-78,5	-37,9
Årets afskrivning	-40,8	-40,5
<b>Goodwill afskrivning 31. december</b>	-119,3	-78,4
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	3.317,8	2.938,7

For en oversigt over datterselskaber henvises til note 24, Koncernselskaber i koncernregnskabet for Semler Holding A/S.

**Note 6 Egenkapital**

Aktiekapitalen består af 12.331.476 aktier a' nominelt 5 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret i forhold til sidste år.

**Forslag til resultatdisponering**

Mio. kr.	Moderselskab	
	2023	2022
Ekstraordinært udbytte udloddet for regnskabsåret	0,0	125,0
Foreslået udbytte	280,0	300,0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	399,1	419,2
Overført resultat til egenkapitalen	2,8	-137,4
<b>Disponeret i alt</b>	681,9	706,8

---

**Note 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, SMC PI Holding A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, Dribe A/S, Dribe Danmark A/S, Shared Mobility A/S, RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S, Ejendommen T4 ApS under frivillig likvidation, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, Semler Agro A/S, Autohuset Frederikssund A/S, Autohuset Glostrup A/S, Autohuset Glostrup-Valby A/S, Autohuset Ringsted A/S, Kronborg Auto A/S og Car Holding A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. DKK. pr. 31. december 2023.

Semler Gruppen A/S er moms-mæssigt fællesregistreret med følgende selskaber i koncernen: Semler Agro A/S, Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co Premium Import A/S, Shared Mobility A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, SMC PI Holding A/S, SGA A/S, Semler Agro Ejendomme Øst A/S, Semler Equipment A/S, Semler Invest A/S, Holo A/S, Connected Cars A/S, Dribe A/S, Dribe Danmark A/S, Semler IT A/S og Skandinavisk Motor Co. A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2023 udgør 316,2 mio. kr.

Selskabet hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv., som pr. 31. december 2023 udgør 0 kr. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for moderselskabet Semler Holding A/S, der er administrations-selskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

---

**Note 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Semler Holding A/S indestår som selvskyldnerkautionsist for bankgæld mellem Semler Gruppen A/S og bankforbindelse på i alt 500 mio.kr.

Semler Holding A/S indestår som selvskyldnerkautionsist for prioritetsgæld mellem Semler Ejendomme A/S og realkreditinstitutter.

---

**Note 9 Nærtstående parter**

Nærtstående parter er kun beskrevet, såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**Bestemmende indflydelse**

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

---

**Note 10 Efterfølgende begivenheder**

Der har ikke været efterfølgende begivenheder i perioden mellem balancedagen og det tidspunkt, hvor årsrapporten godkendes.







Erhervsbiler



TOTALEVERKÖRDE TIL AUTORISERENDE

SEMLER