
Stryhns Gruppen A/S

Vestre Kirkevej 13-19, 4000 Roskilde

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 20/4 2021

Knut Knutsøn Heje
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 16

Noter til årsregnskabet 17

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Stryhns Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 20. april 2021

Direktion

Kristian Kornerup Jensen
adm. direktør

Bestyrelse

Knut Knutsøn Heje
formand

Bjørn Brenna

Knut Gregardsøn Heje

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns Gruppen A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Stryhns Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysning-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

gerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 20. april 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Danstrup

statsautoriseret revisor

mne32201

Selskabsoplysninger

Selskabet	Stryhns Gruppen A/S Vestre Kirkevej 13-19 4000 Roskilde CVR-nr.: 42 15 59 18 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Roskilde
Bestyrelse	Knut Knutsøn Heje, formand Bjørn Brenna Knut Gregardsøn Heje
Direktion	Kristian Kornerup Jensen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.006.138	947.100	924.500	694.647	623.096
Bruttofortjeneste	382.399	344.736	325.453	234.997	225.644
Resultat før finansielle poster	106.007	67.936	58.039	45.579	57.229
Resultat af finansielle poster	-6.200	-4.388	-6.026	-2.327	-1.897
Årets resultat	77.548	46.681	39.546	32.429	41.693
Balance					
Balancesum	586.804	615.165	676.453	662.038	457.793
Egenkapital	288.029	210.481	163.800	143.615	223.933
Investering i materielle anlægsaktiver	22.953	26.548	32.110	119.697	32.224
Antal medarbejdere	370	372	361	258	254
Nøgletal i %					
Bruttomargin	38,0%	36,4%	35,2%	33,8%	36,2%
Overskudsgrad	10,5%	7,2%	6,3%	6,6%	9,2%
Afkastningsgrad	18,1%	11,0%	8,6%	6,9%	12,5%
Soliditetsgrad	49,1%	34,2%	24,2%	21,7%	48,9%
Forrentning af egenkapital	31,1%	24,9%	25,7%	17,6%	20,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis. Sammenligningstallene for 2018 er blevet tilpasset som følge af fusion i 2019 med moderselskabet Agra Danmark A/S efter sammenlægningsmetoden, hvor Stryhns Gruppen A/S er fortsættende selskab. Der er ikke sket tilpasning af sammenligningstallene fra 2016-2017.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Stryhns Gruppen A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater, og senere er Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S fusioneret ind i Stryhns Gruppen A/S. I tillæg hertil købte Stryhns Gruppen A/S i 2016 Jensens Køkken varemærker, og K-Salat varemærket i 2017. Stryhns Gruppen A/S køber ferske og forarbejdede råvarer bredt i verden til videreforarbejdning på vores fabriker, og Stryhns Gruppen A/S producerer og sælger nu samlet ca. 45.000 tons færdigforarbejdede fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, kølede saucer, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detail- og foodservicemarked, og en lille eksportandel. Stryhns Gruppen A/S er et selskab i den norske AGRA koncern.

Markedsoverblik

Totalmarkedet i Danmark for Stryhns væsentligste forretningsområder har i 2020 haft en mindre fremgang i forhold til sidste år. Markedet i Danmark er fortsat underlagt nogle svære rammebetingelser og er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris. Covid-19 har haft en mindre positiv betydning i 2020 med fremgang i dagligvarehandlen, men tilbagegang i Foodservicemarkedet.

Udvikling i året

I 2020 udgjorde nettoomsætningen 1.006 mio. hvilket var en fremgang på 59 mio. i forhold til 2019. Årets resultat efter skat udgjorde kr. 77,5 mio., mod kr. 46,7 mio. i 2019. Resultatet levede i det store hele op til ledelsens forventning for 2020.

Drifts- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængige af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

Valutarisici og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

Ledelsesberetning

Kreditrisici

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Forventninger til fremtiden

Selskabet er som nævnt kun i mindre grad påvirket af Covid-19, om end hovedparten af medarbejdere fra hovedkontoret arbejder hjemmefra i videst mulige omfang. Ledelsen følger naturligvis udviklingen nøje, men det er for tidligt at kunne udtale sig om hvorvidt og i givet fald, hvilken effekt Covid-19 vil have på omsætningen og indtjeningen i 2021. Ledelsen forventer dog på nuværende tidspunkt at kunne fastholde sine markedspositioner, herunder at fastholde selskabets økonomiske position.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Hvad angår forretningsmodellen henvises til afsnittet om virksomhedens aktiviteter på Ledelsesberetningens side 1.

Samfundsansvar

Stryhns A/S ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde og inden for virksomhedens forretningsmodel.

Stryhns Gruppen A/S har længe arbejdet med CSR som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljøpåvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse.

Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater vil CSR derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns Gruppen A/S, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns Gruppen A/S som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupsion.

Stryhns Gruppen A/S vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på selskabets CSR-strategi for på den måde at tage hensyn til ikke kun CSR men også til, hvad den betyder for den samlede Stryhns Gruppen A/S forretning.

I 2020 har Stryhns Gruppen A/S arbejdet systematisk videre med bæredygtighedsstrategien som udgangspunkt for virksomhedens CSR-arbejde, som vil være med til at definere vores overordnede fokusområder, mål og aktiviteter for de kommende år, og derved hvordan Stryhns Gruppen A/S vil kunne bidrage til opfyldelsen af FN's 2030 verdensmål for bæredygtig udvikling.

I det følgende uddybes selskabets redegørelse for samfundsansvar for 2020, og i Stryhns Gruppen A/S' 2020 særskilte bæredygtighedsrapport uddybes ligeledes konkret bæredygtighedsmålsætninger og -

Ledelsesberetning

resultater for det afsluttede regnskabsår 2020.

Eksternt miljø – redegørelse for klima- og miljøpåvirkning

Stryhns Gruppen A/S arbejder løbende på at reducere klima- og miljøpåvirkningerne fra virksomhedens aktiviteter såvel internt som eksternt.

Den valgte klima- og miljøpolitik tager udgangspunkt i en økonomisk og miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som et naturligt og vigtigt element i ledelsens målsætning om optimering af såvel produktionsforhold som produktkvalitet, samt målsætningen om at reducere vores klima- og miljøpåvirkning og de risici, der foreligger, for en negativ påvirkning herpå.

I 2020 er der investeret i opdatering af eksisterende rensningsanlæg ved vores fabrik i Havnsø, ligesom udledningen fra rensningsanlægget er overgået fra udledning i bugten til levering til det offentlige rensningsanlæg. I 2021 etableres nyt rensningsanlæg for fabrikken i Roskilde.

Der er stor fokus på det ydre miljø i Stryhns Gruppen A/S, og virksomheden fortsætter med at strukturere og indsamle yderligere data, der kan anvendes til miljøstyring og dokumentation af forbedringspotentialet i det ydre miljø/klima.

For at skabe fremdrift på området er der allokeret en ansvarlig ressource til området. Dette sker i samarbejde med et eksternt waste-managementfirma, som ud over kortlægningen bidrager med at sikre størst mulig genanvendelighed af affaldet i Stryhns Gruppen A/S, herunder genanvendelse af slammet som udvindes ved de nye rensningsanlæg.

Etisk samhandel – redegørelse for menneskerettigheder og anti-korruption

Stryhns Gruppen A/S blev via Agra A/S i 2014 medlem af Norsk Etisk Handel IEH som en overbygning på de mange aktiviteter, Stryhns Gruppen A/S allerede arbejder med. Stryhns Gruppen A/S ønsker via sit medlemskab at signalere overfor alle interessenter, at Stryhns Gruppen A/S tager ansvar for menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Stryhns Gruppen A/S indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Norsk Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til os selv og til leverandøren om anti-korruption samt efterlevelse af reglerne for menneske- og arbejdstagerrettigheder i FN og ILO samt til, at der ikke anvendes børnearbejde.

Stryhns Gruppen A/S' indkøbsafdeling foretager løbende evaluering af, hvorvidt leverandørerne overholder opstillede krav, og har i 2020 ikke observeret brud herpå, og vi vurderer at den overordnede risiko for korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder er meget lav.

Vores initiativer - det gør vi indenfor følgende områder:

1. Internt; Politik for CSR – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i på Stryhns fælles intranet.
2. Eksternt; Strategi for CSR & bæredygtighed – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-

Ledelsesberetning

korruption – er beskrevet i årlig bæredygtighedsrapport samt på Stryhns hjemmeside www.stryhns.dk.

Medarbejdere og arbejdsmiljø – redegørelse for sociale forhold og medarbejderforhold

Stryhns Gruppen A/S har også i 2020 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, bedret arbejdsklima, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker og en række stærke værktøjer, som støtter op omkring udvikling, uddannelse, trivsel og problemstillinger som alkohol- og rusmiddelmisbrug, fravær, mobning og trivsel på arbejdspladsen, forebyggelse af stress samt vores holdning til Work-Life-Balance.

I 2020 har Stryhns satset yderligere på virksomhedens uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. ledelse, marketing, salg økonomi, IT og Supply Chain. Dog har nogle aktiviteter måttet udskydes eller foregå virtuelt grundet coronasituationen.

For at investere yderligere i udvikling og for at øge fastholdelse og intern rekruttering, har vi for at sprede kendskabet til virksomhedens uddannelsesmuligheder i 2020 produceret et uddannelseskatalog, som i starten af 2021 er blevet distribueret til alle virksomhedens medarbejdere forud for den årlige MUS-proces.

Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever og voksenelever blandt vores eksisterende uaglærte medarbejdere.

Fabrikkerne arbejder aktivt med arbejdsmiljøet, dette bl.a. via handlingsplaner som opsættes med baggrund i APV'erne. Dette med formålet om at lave indsatser i de områder som vil bidrage mest til et højere arbejdsmiljø. Stryhns har også i 2020 fokuseret på at synliggøre arbejdsmiljøet yderligere via daglig opfølgning og kommunikation i fabrikkerne.

I Stryhns arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører arbejdsglædemålinger hvert andet år i hele organisationen. Vores seneste måling i 2019 viser en pæn fremgang i Stryhns på samlet 4 % fra sidste måling med fremgang på alle lokationer. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2021, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Vores initiativer - det gør vi indenfor følgende områder:

3. Arbejdsmiljøudvalg (AMU); Sikrer vores medarbejders trivsel på alle lokationer.
4. Arbejdspladsvurdering (APV); Stryhns følger Arbejdstilsynets regler og vejledninger for arbejdspladsvurdering.
5. Trivsel; Politik for forebyggelse af mobning og diskrimination beskrevet i medarbejderhåndbog.
6. Sundhed; Privat sundhedsforsikring, rabat på fitness, frugtordning og kantineordning.
7. Kvalitet; Alle Stryhns lokationer er ISO 22000 certificeret med gennemførelse af årlige audits til sikring af fødevarekvalitet og arbejdsprocesser.

Ledelsesberetning

Corona

I 2020 har den verdensomspændende corona-pandemi også sat til præg på det interne arbejdsmiljø på alle lokationer i Stryhns Gruppen A/S.

For at håndtere risikoen for smitte på arbejdspladsen, blev der i 2020 nedsat en aktiv taskforce, som har fulgt coronasituationen tæt. I takt med, at situationen har udviklet sig, har den interne taskforce implementeret forebyggende tiltag, som er blevet løbende opdateret, herunder brug af mundbind og visirer på arbejdspladsen, temperaturscanning ved ankomst, hjemmearbejde for funktionærer og hyppig coronatest af de medarbejdere, der har været nødsaget til at møde fysisk på arbejde på én eller flere af Stryhns Gruppen A/S' lokationer.

Dette har betydet, at der i 2020 har været ganske få tilfælde af coronasmitte på alle Stryhns Gruppen A/S' lokationer, og alle tilfælde er blevet håndteret hurtigt og effektivt med klar og tydelig kommunikation til hele organisationen, blandt andet via en digital medarbejder app, som blev implementeret i foråret 2020. Der har derfor heller ikke forekommet interne smitteudbrud med smitte fra medarbejder til medarbejder på nogen af Stryhns Gruppen A/S' lokationer i 2020.

I tillæg til risikoen for covid-19-smitteudbrud, har corona-pandemien sat sig præg på det psykiske arbejdsmiljø, hvor de fleste af virksomhedens funktionærer har arbejdet hjemmefra i lange perioder, og hvor sociale aktiviteter og fysiske møder er blevet digitaliseret. For at styrke fokus på den interne trivsel, har virksomheden blandt andet afholdt digitale, sociale arrangementer, der har bidraget til trivsel og det sociale sammenhold på arbejdspladsen. Dertil er den intern kommunikation blevet styrket med ansættelse af ny ressource.

Qua det forebyggende og målrettede arbejde for håndtering af coronasmitte og dertilhørende udfordringer samt det øvrige arbejde for arbejdsmiljø og trivsel i 2020, vurderes den samlede risiko for en negativ udvikling på trivsel og generelle arbejdsmiljø til at være særdeles lav.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere.

Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi, og vi ser mangfoldighed blandt mennesker som et vigtigt konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og med til at udvikle vores virksomhed.

Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er at sikre, at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder samt at sikre, at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

Bestyrelse

Direktionen i Stryhns tegnes af en mandlig direktør og bestyrelsen i Stryhns er pr. 31.december 2020

Ledelsesberetning

tegnet af en mandlig bestyrelsesformand og to mandlige bestyrelsesmedlemmer.

For at sikre større diversitet i den kønsmæssig sammensætning i Stryhns bestyrelse er det målsætningen, at andelene af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal være minimum 25% i 2025.

Det er ved generalforsamling i 2020 ikke blevet fundet relevant at ændre på den siddende bestyrelse, hvorfor måltallet ikke er nået i 2020.

Øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer har vi en målsætning på 30% repræsentation af kvinder. I 2020 lå repræsentationen på 26 %, hvilket er en fremgang på 2% i forhold til 2019.

Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer, og er sikre på, at resultaterne kommer, når vi fortsætter det systematiske arbejde med emnet. Vi har en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi fremmer et fokuseret arbejde med udvikling på alle niveauer i organisationen.

Vores initiativer - det gør vi ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1. Rekruttering: Sikrer at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder
2. Balance mellem arbejds- og privatliv; Skaber bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads.
3. Mangfoldighed; Bevidsthed omkring mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.
4. Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikrer relevant kompetenceudvikling ud fra generiske ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 1.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	1.006.138	947.100	1.006.138	947.100
Andre driftsindtægter		370	787	370	787
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-494.868	-465.825	-494.868	-465.825
Andre eksterne omkostninger		-129.241	-137.326	-136.725	-144.771
Bruttoresultat		382.399	344.736	374.915	337.291
Personaleomkostninger	3	-221.527	-218.678	-221.527	-218.678
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-54.865	-58.122	-54.093	-57.350
Resultat før finansielle poster		106.007	67.936	99.295	61.263
Finansielle indtægter	5	2.341	2.289	2.317	2.268
Finansielle omkostninger	6	-8.541	-6.677	-8.535	-6.673
Resultat før skat		99.807	63.548	93.077	56.858
Skat af årets resultat	7	-22.259	-16.867	-20.817	-15.397
Årets resultat		77.548	46.681	72.260	41.461

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Erhvervede varemærker		109.579	126.958	109.579	126.958
Erhvervede lignende rettigheder		46.895	53.675	46.895	53.675
Goodwill		91	1.068	91	1.068
Immaterielle anlægsaktiver	8	156.565	181.701	156.565	181.701
Grunde og bygninger		101.274	108.146	87.565	93.665
Produktionsanlæg og maskiner		134.227	129.765	134.227	129.765
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.217	2.199	3.217	2.199
Indretning af lejede lokaler		2.143	1.438	2.143	1.438
Materielle anlægsaktiver under udførelse		9.477	15.770	9.477	15.770
Materielle anlægsaktiver	9	250.338	257.318	236.629	242.837
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	121.000	121.000
Finansielle anlægsaktiver		0	0	121.000	121.000
Anlægsaktiver		406.903	439.019	514.194	545.538
Varebeholdninger	11	41.252	43.149	41.252	43.149
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		76.564	85.733	76.564	85.733
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		51.575	45.299	2.944	2.970
Andre tilgodehavender		360	403	360	403
Selskabsskat		5.333	0	6.813	0
Periodeafgrænsningsposter	12	284	1.135	284	1.135
Tilgodehavender		134.116	132.570	86.965	90.241
Likvide beholdninger		4.533	427	4.533	427
Omsætningsaktiver		179.901	176.146	132.750	133.817
Aktiver		586.804	615.165	646.944	679.355

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital	13	40.000	40.000	40.000	40.000
Overført resultat		248.029	170.481	309.983	237.723
Egenkapital		288.029	210.481	349.983	277.723
Hensættelse til udskudt skat	15	25.298	23.213	24.526	22.403
Hensatte forpligtelser		25.298	23.213	24.526	22.403
Anden gæld		0	5.558	0	5.558
Langfristede gældsforpligtelser	16	0	5.558	0	5.558
Leverandører af varer og tjenesteydelser		85.668	81.603	85.666	81.601
Gæld til tilknyttede virksomheder		105.143	244.259	105.143	244.259
Selskabsskat		0	5.531	0	4.023
Anden gæld	16	82.666	44.520	81.626	43.788
Kortfristede gældsforpligtelser		273.477	375.913	272.435	373.671
Gældsforpligtelser		273.477	381.471	272.435	379.229
Passiver		586.804	615.165	646.944	679.355
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40.000	170.481	210.481
Årets resultat	0	77.548	77.548
Egenkapital 31. december	40.000	248.029	288.029

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	40.000	237.723	277.723
Årets resultat	0	72.260	72.260
Egenkapital 31. december	40.000	309.983	349.983

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Stryhns har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

2 Nettoomsætning

Selskabets aktivitet omfatter produktion og salg af forarbejdede kødprodukter, mayonaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.

Geografiske markeder

Nettoomsætning, indland	986.934	924.063	986.934	924.063
Nettoomsætning udland	19.204	23.037	19.204	23.037
	1.006.138	947.100	1.006.138	947.100

3 Personaleomkostninger

Lønninger	204.811	200.670	204.811	200.670
Pensioner	14.475	14.164	14.475	14.164
Andre omkostninger til social sikring	2.241	3.843	2.241	3.843
Andre personaleomkostninger	0	1	0	1
	221.527	218.678	221.527	218.678

Gennemsnitligt antal beskæftigede

medarbejdere	370	372	370	372
--------------	------------	------------	------------	------------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	25.137	29.901	25.137	29.901
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	29.870	28.221	29.098	27.449
Gevinst og tab ved afhændelse	-142	0	-142	0
	54.865	58.122	54.093	57.350
5 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	31	35	7	14
Valutakursreguleringer	2.310	2.254	2.310	2.254
	2.341	2.289	2.317	2.268
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.615	2.851	1.615	2.851
Andre finansielle omkostninger	3.155	2.641	3.149	2.637
Kursreguleringer	3.771	1.185	3.771	1.185
	8.541	6.677	8.535	6.673
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	20.184	11.815	18.704	10.307
Årets udskudte skat	2.075	4.895	2.113	4.933
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	157	0	157
	22.259	16.867	20.817	15.397

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede varemærker TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	172.299	67.800	37.368
Kostpris 31. december	172.299	67.800	37.368
Ned- og afskrivninger 1. januar	45.341	14.125	36.300
Årets afskrivninger	17.379	6.780	977
Ned- og afskrivninger 31. december	62.720	20.905	37.277
Regnskabsmæssig værdi 31. december	109.579	46.895	91
Afskrives over	10 år	10 år	5 år

Moderselskab

	Erhvervede varemærker TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	172.299	67.800	37.368
Kostpris 31. december	172.299	67.800	37.368
Ned- og afskrivninger 1. januar	45.341	14.125	36.300
Årets afskrivninger	17.379	6.780	977
Ned- og afskrivninger 31. december	62.720	20.905	37.277
Regnskabsmæssig værdi 31. december	109.579	46.895	91
Afskrives over	10 år	10 år	5 år

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	211.734	403.685	22.345	3.906	15.770
Tilgang i årets løb	0	818	0	0	22.135
Afgang i årets løb	0	-75	0	0	0
Overførsler i årets løb	2.468	23.636	1.350	974	-28.428
Kostpris 31. december	214.202	428.064	23.695	4.880	9.477
Ned- og afskrivninger 1. januar	103.588	273.920	20.146	2.468	0
Årets afskrivninger	9.340	19.927	332	269	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-10	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	112.928	293.837	20.478	2.737	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	101.274	134.227	3.217	2.143	9.477
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år	

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	184.184	403.685	22.345	3.906	15.770	629.890
Tilgang i årets løb	0	818	0	0	22.135	22.953
Afgang i årets løb	0	-75	0	0	0	-75
Overførsler i årets løb	2.468	23.636	1.350	974	-28.428	0
Kostpris 31. december	186.652	428.064	23.695	4.880	9.477	652.768
Ned- og afskrivninger 1. januar	90.519	273.920	20.146	2.468	0	387.053
Årets afskrivninger	8.568	19.927	332	269	0	29.096
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-10	0	0	0	-10
Ned- og afskrivninger 31. december	99.087	293.837	20.478	2.737	0	416.139
Regnskabsmæssig værdi 31. december	87.565	134.227	3.217	2.143	9.477	236.629
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år		

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	121.000	121.000
Kostpris 31. december	121.000	121.000
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	121.000	121.000

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Stryhns Ejendomme A/S	Roskilde	3.000	100%	59.044	5.286

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	33.835	34.533	33.835	34.533
Varer under fremstilling	1.975	1.676	1.975	1.676
Færdigvarer og handelsvarer	5.442	6.940	5.442	6.940
	41.252	43.149	41.252	43.149

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 40.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

14 Resultatdisponering

Overført resultat

Morderselskab	
2020	2019
TDKK	TDKK
72.260	41.461
72.260	41.461

15 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar
Årets indregnede beløb i
resultatopgørelsen

**Hensættelse til udskudt skat 31.
december**

Immaterielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver
Skattemæssigt underskud til
fremførsel

	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	23.213	18.318	22.403	17.470
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.085	4.895	2.123	4.933
Hensættelse til udskudt skat 31. december	25.298	23.213	24.526	22.403
Immaterielle anlægsaktiver	13.649	11.431	13.649	11.431
Materielle anlægsaktiver	11.649	11.792	10.877	10.982
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	-10	0	-10
	25.298	23.213	24.526	22.403

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	0	5.558	0	5.558
Langfristet del	0	5.558	0	5.558
Øvrig kortfristet gæld	82.668	44.520	81.626	43.788
	82.668	50.078	81.626	49.346

17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	4.314	4.801	4.314	4.801
Mellem 1 og 5 år	5.544	5.296	5.544	5.296
Efter 5 år	85	270	85	270
	9.943	10.367	9.943	10.367

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6 mdr.	4.162	4.080	4.162	4.080
---	-------	-------	-------	-------

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for tilgodehavende selskabsskat i koncernen udgør TDKK 5.333. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

18 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Foodmark Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge Hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter

Stryhns Ejendomme A/S Datterselskab

Transaktioner

Alle transaktioner er foretaget på normale markedsvilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Stryhns A/S er 100 % ejet af Foodmark Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Agra Holding AS	Oslo
Agra AS	Oslo

Koncernrapporten for Agra AS kan rekvireres på følgende adresse:

Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Stryhns Gruppen A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Pengestrømsopgørelse og revisornote

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Agra AS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 og til revisornoten i koncernregnskabet for Agra AS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde noten om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Stryhns Gruppen A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, distribution, tab på debitorer, operationelle leasingsaftaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske datterselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavender eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$