
Stryhns Gruppen A/S

Vestre Kirkevej 13-19, 4000 Roskilde

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 24/6 2022

Knut Knutsøn Heje
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15

Balance 31. december 16

Egenkapitalopgørelse 18

Noter til årsregnskabet 19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Stryhns Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 26. april 2022

Direktion

Kristian Kornerup Jensen
adm. direktør

Bestyrelse

Knut Knutsøn Heje
formand

Bjørn Brenna

Knut Gregardsøn Heje

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns Gruppen A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Stryhns Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysning-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

gerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 26. april 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kaare von Cappeln

statsautoriseret revisor

mne11629

Selskabsoplysninger

Selskabet	Stryhns Gruppen A/S Vestre Kirkevej 13-19 4000 Roskilde CVR-nr.: 42 15 59 18 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Roskilde
Bestyrelse	Knut Knutsøn Heje, formand Bjørn Brenna Knut Gregardsøn Heje
Direktion	Kristian Kornerup Jensen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.007.603	1.016.236	947.100	924.500	694.647
Bruttofortjeneste	384.021	382.399	344.736	325.453	234.997
Resultat før finansielle poster	100.933	106.007	67.936	58.039	45.579
Resultat af finansielle poster	-2.812	-6.200	-4.388	-6.026	-2.327
Årets resultat	75.410	77.548	46.681	39.546	32.429
Balance					
Balancesum	577.327	586.804	615.165	676.453	662.038
Egenkapital	363.439	288.029	210.481	163.800	143.615
Investering i materielle anlægsaktiver	59.895	22.953	26.548	32.110	119.697
Antal medarbejdere	362	370	372	361	258
Nøgletal i %					
Bruttomargin	38,1%	37,6%	36,4%	35,2%	33,8%
Overskudsgrad	10,0%	10,4%	7,2%	6,3%	6,6%
Afkastningsgrad	17,5%	18,1%	11,0%	8,6%	6,9%
Soliditetsgrad	63,0%	49,1%	34,2%	24,2%	21,7%
Forrentning af egenkapital	23,2%	31,1%	24,9%	25,7%	17,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis. Sammenligningstallene for 2018 er blevet tilpasset som følge af fusion i 2019 med moderselskabet Agra Danmark A/S efter sammenlægningsmetoden, hvor Stryhns Gruppen A/S er fortsættende selskab. Der er ikke sket tilpasning af sammenligningstallene fra 2017.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet og forretningsmodel

Stryhns Gruppen A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater, og senere er Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S fusioneret ind i Stryhns Gruppen A/S. I tillæg hertil købte Stryhns Gruppen A/S i 2016 Jensens Køkken varemærker, og K-Salat varemærket i 2017. Stryhns Gruppen A/S køber ferske og forarbejdede råvarer bredt i verden til videreforarbejdning på vores fabrikker, og Stryhns Gruppen A/S producerer og sælger nu samlet ca. 45.000 tons færdigforarbejdede fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, kølede saucer, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detail- og foodservicemarked, og en lille eksportandel. Stryhns Gruppen A/S er et selskab i den norske AGRA koncern.

Den 25. marts 2021 skiftede Stryhns Gruppen A/S navn fra Stryhns A/S til Stryhns Gruppen A/S og fik samtidig nyt logo og visuel identitet, som afspejler Stryhns Gruppen som fælles virksomhed og mærkevarehus for en lang række stærke fødevareremærker.

Det nye logo afspejler, at virksomheden i dag er andet og mere end den leverpostejsvirksomhed, som Henry Stryhns grundlagde for 80 år siden. Det nye navn, logo og identitet favner alle vores fabrikker, mærker og medarbejdere.

Markedsoverblik

Markedet i Danmark er fortsat underlagt nogle svære rammebetingelser og er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris. Totalmarkedet i Danmark for Stryhns Gruppens væsentligste forretningsområder har i 2021 haft en mindre tilbagegang i forhold til sidste år. Sommeren og efteråret blev præget af normaliseringen af dagligvarehandlen samt foodservicemarkedet efter genåbningen post Covid-19 og afslutningen på året blev igen præget af nedlukning specielt i foodservicemarkedet. Det vurderes at Covid-19 har haft en negativ betydning for totalmarkedet og en mindre negativ betydning for Stryhns Gruppen i 2021.

Udvikling i året

I 2021 udgjorde nettoomsætningen 1.008 mio. hvilket var en nedgang på 9 mio. i forhold til 2020. Årets resultat efter skat udgjorde kr. 70,1 mio., mod kr. 72,3 mio. i 2020. Resultatet levede i det store hele op til ledelsens forventning for 2021.

Drifts- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængig af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

Ledelsesberetning

Valutarisici og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteniveau vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen. Stryhns Gruppens moderselskab Agra AS har ingen langsigtet rentebærende gæld og en stærk finansiell position.

Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Forventninger til fremtiden

Ledelsen i Stryhns Gruppen følger nøje med i udviklingen af Covid-19 og den fortsatte normalisering af markedet. Det er dog for tidligt at vurdere effekten af Covid-19 i 2022. Usikkerheden om forsyningen af råvarer og emballage er efter genåbningen efter corona steget og som følge af krigen i Ukraine yderligere forværret. Stryhns Gruppen har igangsat en række tiltag der reducere risikoen. Som konsekvens af forsyningskrisen og krigen i Ukraine er priserne på råvare, emballage og energier steget kraftigt, hvorfor Stryhns Gruppen over for dens kunder har varslet prisstigninger. Trods svære betingelser forventer selskabet i 2022 at fastholde sine markedspositioner i et meget konkurrencepræget marked, herunder at fastholde selskabets økonomiske position, samt resultat på niveau med 2021.

Forskning og udvikling

Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovationer til de danske frokostborde og madpakker.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Stryhns Gruppen ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde og inden for vores forretningsmodel (som beskrevet indledningsvist i årsberetningen), og har en størrelse, der kræver, men ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar.

Samfundsansvar

Stryhns Gruppen har længe arbejdet med CSR og bæredygtighed som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljøpåvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR og bæredygtighed derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns Gruppen, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns Gruppen, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupsion.

Ledelsesberetning

Stryhns Gruppen vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR og bæredygtighedsstrategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR og bæredygtighed, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns Gruppens forretning.

I 2021 har Stryhns Gruppen arbejdet systematisk videre med bæredygtighedsstrategien, som vil være med til at definere vores overordnede fokusområder, mål og aktiviteter for de kommende år, og derved hvordan Stryhns Gruppen vil kunne bidrage til opfyldelsen af FN's 2030 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Validering af klimamål

Selskabets klimamål er blevet valideret i 2021. Bag valideringen står Science Based Targets Initiative (SBTi). SBTi er et partnerskab mellem CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute (WRI) og World Wide Fund for Nature (WWF). SBTi er sat i verden for at sikre og drive ambitiøse klimaindsatser i den private sektor ved at hjælpe virksomheder med at sætte videnskabsbaserede emissionsreduktionsmål.

Med valideringen fra SBTi får Stryhns Gruppen bekræftet, at gruppens målsætninger, bidrager til verdensmålet om på at temperaturen ikke må stige mere end 1,5 grader. Stryhns Gruppen er blandt de første danske virksomheder, der får valideret deres mål, dette i branchen, såvel som i det danske erhvervsliv.

I Danmark er der i øjeblikket 55 virksomheder som har fået verificeret deres målsætninger, heraf seks inden for "Food & Beverage processing". Muligheden for at få Stryhns Gruppens mål valideret af SBTi har haft stor betydning i arbejdet med at sætte langsigtede klimamål, og på kort tid har Stryhns Gruppen etableret et komplet klimaregnskab. Det betyder, at der er prioriteret områder som arbejder for at opnå klimaneutral produktion i 2030 og klimaneutrale produkter inden 2050.

Samarbejde med Børns Vilkår

I november 2021 indgik Stryhns Gruppen et nyt samarbejde med interesseorganisationen Børns Vilkår. Med sin støtte bidrager Stryhns Gruppen til at sikre driften og den fortsatte udvikling af BørneTelefonen, så BørneTelefonen kan være der for børn og unge hele døgnet rundt.

Med samarbejdet med Børns Vilkår ønsker vi at levere tilbage til samfundet og hjælpe danskerne til en nemmere og bedre hverdag.

Klima-/miljøpåvirkning

Der er miljø- og klimarisici forbundet med produktionen af fødevarer, fx utilsigtet udledning af kemikalier eller for høj CO₂-emission på grund af ugunstig drift af produktionsanlæg. Ligeledes kan forkert bortskaffelse af affald og spildevand udgøre en miljørisiko. Stryhns Gruppen arbejder løbende på at reducere klima- og miljøpåvirkningerne fra virksomhedens aktiviteter såvel internt som eksternt. Den valgte klima- og miljøpolitik tager udgangspunkt i en økonomisk og miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som et naturligt og vigtigt element i ledelsens målsætning om optimering af såvel produktionsforhold som produktkvalitet, samt målsætningen om at reducere vores klima- og

Ledelsesberetning

miljøpåvirkning og de risici der foreligger for en negativ påvirkning herpå.

I 2021 er færdigvarekassationerne reduceret væsentligt, dette er sket ved god intern styring via virksomhedens S&OP-proces, samt via doneringer til fødevarerbanken.

I 2021 har Stryhns Gruppen investeret i et nyt spildevandsrensningsanlæg i Roskilde, med samme funktionalitet som de rensningsanlæg virksomheden tidligere har investeret i på fabrikkerne i Havnsø og Gråsten. Med rensningsanlægget i Roskilde i drift er den samlede plan for spildevandsrensning i Stryhns Gruppen fuldført. Dette med en væsentlig reduktion af den samlede spildevandsudledningsbelastning til følge.

Der er stor fokus på det ydre miljø i Stryhns Gruppen og virksomheden fortsætter med at strukturere og indsamle yderligere data, der kan anvendes til miljøstyring og dokumentation af forbedringspotentialer i det ydre miljø/klima, for at skabe fremdrift på området er der allokeret en ansvarlig ressource til området. Dette sker i samarbejde med et eksternt waste-managementfirma som ud over kortlægningen bidrager med at sikre størst mulig genanvendelighed af affaldet i Stryhns. Herunder genanvendelse af slammet som udvindes ved de nye rensningsanlæg.

Etisk samhandel

Stryhns Gruppen blev via Agra i 2014 medlem af Etisk Handel IEH, dette som en overbygning på de mange aktiviteter Stryhns Gruppen allerede arbejder med. Stryhns Gruppen ønsker via sit medlemskab at signalere overfor alle interessenter at Stryhns Gruppen tager ansvar for menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Stryhns Gruppen indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til os selv og til leverandøren om anti-korruption samt efterlevelse af reglerne om menneske- og arbejdstagerrettigheder i FN og ILO og at der ikke anvendes børnearbejde. Stryhns Gruppens indkøbsafdeling foretager løbende evaluering af hvorvidt leverandørerne overholder opstillede krav, og har i 2021 ikke observeret brud herpå, og vurderer at den overordnede risiko for korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder er meget lav. Trods stigende pres på tilgængeligheden af råvarer samt priser vil Stryhns Gruppen fortsat have et højt fokus på korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder, hvorfor man fremadrettet vil opretholde den governance vi har omkring godkendelse af leverandører samt overholdelse af krav.

Vores initiativer – det gør vi indenfor følgende områder:

1. Internt; Politik for CSR – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet på Stryhns Gruppens fælles intranet
2. Eksternt; Strategi for CSR & bæredygtighed – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i årlig bæredygtighedsrapport på Stryhns Gruppens hjemmeside www.stryhns.dk.

Ledelsesberetning

Dataetik

I driften af Stryhns Gruppen indgår data som en vigtig komponent i at optimere og effektivisere virksomhedens drift. I vores arbejde, som ordre producerende virksomhed, med at servicere den danske dagligvarehandel samt foodservice sektor med kvalitetsprodukter er det en integreret del af vores forretningsstrategi og vores aktiviteter i øvrigt at forstå markedets bevægelser, fremtidige behov og nye trends for på den måde at være en relevant leverandør for vores nuværende og fremtidige kunder. Dette skal naturligvis ske under hensyntagen til beskyttelse af det enkelte individ, herunder GDPR, hvorfor virksomheden tilstræber kun at anvende personlige data såfremt dette er nødvendigt for at gennemføre virksomhedens drift. I virksomhedens arbejde med at forstå markedets bevægelser indkøbes og analyseres forbruger anonymiserede data fra eksterne kilder så som Nielsen, Kauza, FGK, Mindshare, herunder er det derfor vigtigt for Stryhns Gruppen at disse eksterne partnere behandler og har en politik for dataetisk.

Udover indkøbte markedsdata fra f.eks. Nielsen behandler Stryhns Gruppen ikke algoritmer, machine learning, kunstig intelligens eller anden dataanalyse som en del af vores operative drift.

Medarbejdere og arbejdsmiljø

De største risici er knyttet til arbejdsulykker og nedslidning af medarbejdere med fysisk krævende jobs. Stryhns Gruppen har også i 2021 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, bedre arbejdsklima, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker, herunder ansættelse af en EHS manager og en række værktøjer, som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel på arbejdspladsen samt vores holdning til Work-Life-Balance.

I 2021 har Stryhns Gruppen fortsat satset på virksomhedens uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. ledelse, marketing, salg, økonomi, IT og Supply Chain. Dog har nogle aktiviteter måttet udskydes eller foregå virtuelt grundet coronasituationen.

For at investere yderligere i udvikling og for at øge fastholdelse og intern rekruttering, har vi for at sprede kendskabet til virksomhedens uddannelsesmuligheder i 2021 produceret et uddannelseskatalog, som i starten af 2021 er blevet distribueret til alle virksomhedens medarbejdere forud for den årlige MUS-proces. Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever og voksenelever blandt vores eksisterende ufaglærte medarbejdere. Fabrikkerne arbejder aktivt med arbejdsmiljøet, dette bl.a. via handlingsplaner som opsættes med baggrund i APV'erne. Dette med formålet om at lave indsatser i de områder som vil bidrage mest til et højere arbejdsmiljø. Stryhns Gruppen har også i 2021 fokuseret på at synliggøre arbejdsmiljøet yderligere via daglig opfølgning og kommunikation i fabrikkerne.

I Stryhns Gruppen arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører arbejdsglædemålinger hvert andet år i hele organisationen. Vores seneste måling viste en pæn fremgang fra sidste måling med fremgang på alle lokationer. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2022, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Ledelsesberetning

Vores initiativer - det gør vi indenfor følgende områder:

3. Arbejdsmiljøudvalg (AMU); Sikrer vores medarbejders trivsel på alle lokationer.
4. Arbejdspladsvurdering (APV); Stryhns Gruppen følger Arbejdstilsynets regler og vejledninger for arbejdspladsvurdering.
5. Trivsel; Politik for forebyggelse af mobning og diskrimination beskrevet i medarbejderhåndbog.
6. Sundhed; Privat sundhedsforsikring, rabat på fitness, frugtordning og kantineordning.
7. Kvalitet; Stryhns Gruppens fabrikker drives alle efter HACCP-principperne, ligesom der udføres eksterne og interne audits som sikrer fastholdelse af vores høje fødevarekvalitet og arbejdsprocesser.

Corona

I 2021 har den verdensomspændende corona-pandemi også sat til præg på det interne arbejdsmiljø på alle lokationer i Stryhns Gruppen.

I takt med, at situationen har udviklet sig, har den interne taskforce, nedsat i 2020, implementeret forebyggende tiltag, som er blevet løbende opdateret, herunder brug af mundbind og visirer på arbejdspladsen, temperaturscanning ved ankomst, hjemmearbejde for funktionærer og hyppig coronatest af de medarbejdere, der har været nødsaget til at møde fysisk på arbejde på én eller flere af Stryhns Gruppen's lokationer.

Dette har betydet, at der igen i 2021 har været ganske få tilfælde af coronasmitte på alle Stryhns Gruppen's lokationer, og alle tilfælde er blevet håndteret hurtigt og effektivt med klar og tydelig kommunikation til hele organisationen. Der har derfor heller ikke forekommet interne smitteudbrud med smitte fra medarbejder til medarbejder på nogen af Stryhns Gruppen's lokationer i 2021.

Qua det forbyggende og målrettede arbejde for håndtering af coronasmitte og dertilhørende udfordringer samt det øvrige arbejde for arbejdsmiljø og trivsel i 2021, vurderes den samlede risiko for en negativ udvikling på trivsel og generelle arbejdsmiljø til at være særdeles lav.

Under corona har vi gennemført forskellige virtuelle aktiviteter for de medarbejdere, der især har arbejdet hjemmefra for at sikre trivsel, samarbejde og fællesskab trods mindre fremmøde på kontorerne. Vi har prioriteret oplæring af nye medarbejdere og fleksibilitet ift. behov for fremmøde, så vi bedst muligt har kunnet imødekomme den enkelte medarbejders behov. Vi har implementeret ny politik for hybrid- og hjemmearbejde efter sommerferien. I forlængelse af dette gennemførte vi en mindre måling med de medarbejdere, der pga. corona har arbejdet meget virtuelt for at undersøge trivsel, ønsker og behov for dem der nu i længere tid har arbejdet mere virtuelt. Vi så en høj tilfredshed med den nye politik for hjemmearbejde og et stort ønske om at fastholde både kontordage og de mere fleksible og effektive virtuelle møder og samarbejder også på tværs af vores fem lokationer.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns Gruppen lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere.

Ledelsesberetning

Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi, og vi ser mangfoldighed blandt mennesker som et vigtigt konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og med til at udvikle vores virksomhed.

Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er at sikre, at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder samt at sikre, at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

Bestyrelse

Direktionen i Stryhns Gruppen tegnes af en mandlig direktør og bestyrelsen i Stryhns Gruppen er pr. 31. december 2021 tegnet af en mandlig bestyrelsesformand og to mandlige bestyrelsesmedlemmer.

For at sikre større diversitet i den kønsmæssige sammensætning i Stryhns Gruppens bestyrelse er det målsætningen, at andelene af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal være minimum 25% i 2025.

Det er ved generalforsamling i 2021 ikke blevet fundet relevant at ændre på den siddende bestyrelse, hvorfor måltallet ikke er nået i 2021.

Øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer har vi en målsætning på 30% repræsentation af kvinder. I 2021 lå repræsentationen på 28 %, hvilket er en fremgang på 2% i forhold til 2020.

Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer, og er sikre på, at resultaterne kommer, når vi fortsætter det systematiske arbejde med emnet. Vi har en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi fremmer et fokuseret arbejde med udvikling på alle niveauer i organisationen.

Vores initiativer - det gør vi ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1. Rekruttering: Sikrer at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder
2. Balance mellem arbejds- og privatliv; Skaber bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads.
3. Mangfoldighed; Bevidsthed omkring mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.
4. Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikrer relevant kompetenceudvikling ud fra generiske ledelseskompeter og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Stryhns Gruppens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af Stryhns Gruppens aktiviteter for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Usikkerheder tilknyttet til forsyningen af råvare og emballage er tiltaget efter genåbningen af corona og er som følge af krigen i Ukraine yderligere forværret. Stryhns Gruppen har iværksat en række tiltag for at reducere risikoen og sikre driften af vores fabrikker samt en stabil produktion. Med baggrund i udviklingen i input priser såsom råvarer, emballage, energier vil Stryhns Gruppen gennemføre prisstigninger i perioden fremover.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	1.007.603	1.016.236	1.007.603	1.016.236
Andre driftsindtægter		0	370	0	370
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-477.453	-494.868	-477.453	-494.868
Andre eksterne omkostninger		-146.129	-139.339	-153.647	-146.823
Bruttoresultat		384.021	382.399	376.503	374.915
Personaleomkostninger	3	-227.510	-221.527	-227.510	-221.527
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-55.578	-54.865	-54.806	-54.093
Resultat før finansielle poster		100.933	106.007	94.187	99.295
Finansielle indtægter	5	2.195	2.341	2.168	2.317
Finansielle omkostninger	6	-5.007	-8.541	-5.001	-8.535
Resultat før skat		98.121	99.807	91.354	93.077
Skat af årets resultat	7	-22.711	-22.259	-21.261	-20.817
Årets resultat		75.410	77.548	70.093	72.260

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Erhvervede varemærker		92.440	109.579	92.440	109.579
Erhvervede lignende rettigheder		40.115	46.895	40.115	46.895
Goodwill		0	91	0	91
Immaterielle anlægsaktiver	8	132.555	156.565	132.555	156.565
Grunde og bygninger		96.764	101.274	83.828	87.565
Produktionsanlæg og maskiner		124.433	134.227	124.433	134.227
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.984	3.217	2.984	3.217
Indretning af lejede lokaler		1.813	2.143	1.813	2.143
Materielle anlægsaktiver under udførelse		36.162	9.477	36.162	9.477
Materielle anlægsaktiver	9	262.156	250.338	249.220	236.629
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	121.000	121.000
Finansielle anlægsaktiver		0	0	121.000	121.000
Anlægsaktiver		394.711	406.903	502.775	514.194
Varebeholdninger	11	47.508	41.252	47.508	41.252
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		75.576	76.564	75.576	76.564
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		57.405	51.575	3.224	2.944
Andre tilgodehavender		351	360	351	360
Selskabsskat		256	5.333	1.745	6.813
Periodeafgrænsningsposter	12	149	284	149	284
Tilgodehavender		133.737	134.116	81.045	86.965
Likvide beholdninger		1.371	4.533	1.371	4.533
Omsætningsaktiver		182.616	179.901	129.924	132.750
Aktiver		577.327	586.804	632.699	646.944

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	13	40.000	40.000	40.000	40.000
Overført resultat		323.439	248.029	380.076	309.983
Egenkapital		363.439	288.029	420.076	349.983
Hensættelse til udskudt skat	15	28.541	25.298	27.807	24.526
Hensatte forpligtelser		28.541	25.298	27.807	24.526
Leverandører af varer og tjenesteydelser		96.803	85.668	96.804	85.666
Gæld til tilknyttede virksomheder		18.948	105.143	18.948	105.143
Anden gæld		69.596	82.666	69.064	81.626
Kortfristede gældsforpligtelser		185.347	273.477	184.816	272.435
Gældsforpligtelser		185.347	273.477	184.816	272.435
Passiver		577.327	586.804	632.699	646.944
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Anvendt regnskabspraksis	18				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Overført	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40.000	248.029	288.029
Årets resultat	0	75.410	75.410
Egenkapital 31. december	40.000	323.439	363.439

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	40.000	309.983	349.983
Årets resultat	0	70.093	70.093
Egenkapital 31. december	40.000	380.076	420.076

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

2 Nettoomsætning

Selskabets aktivitet omfatter produktion og salg af forarbejdede kødprodukter, mayonaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.

Geografiske markeder

Nettoomsætning, indland	986.479	997.032	986.479	997.032
Nettoomsætning udland	21.124	19.204	21.124	19.204
	1.007.603	1.016.236	1.007.603	1.016.236

3 Personaleomkostninger

Lønninger	209.905	204.811	209.905	204.811
Pensioner	15.123	14.475	15.123	14.475
Andre omkostninger til social sikring	2.482	2.241	2.482	2.241
	227.510	221.527	227.510	221.527

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

	362	370	362	370
--	------------	------------	------------	------------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen og bestyrelsen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	24.010	25.137	24.010	25.137
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	31.603	29.870	30.831	29.098
Gevinst og tab ved afhændelse	-35	-142	-35	-142
	55.578	54.865	54.806	54.093
5 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	53	31	26	7
Valutakursreguleringer	2.142	2.310	2.142	2.310
	2.195	2.341	2.168	2.317
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	608	1.615	608	1.615
Andre finansielle omkostninger	2.563	3.155	2.557	3.149
Kursreguleringer	1.836	3.771	1.836	3.771
	5.007	8.541	5.001	8.535
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	19.469	20.184	17.980	18.704
Årets udskudte skat	2.148	2.075	2.187	2.113
Regulering af udskudt skat tidligere år	1.094	0	1.094	0
	22.711	22.259	21.261	20.817

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede varemærker TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	172.299	67.800	37.368
Kostpris 31. december	172.299	67.800	37.368
Ned- og afskrivninger 1. januar	62.720	20.905	37.277
Årets afskrivninger	17.139	6.780	91
Ned- og afskrivninger 31. december	79.859	27.685	37.368
Regnskabsmæssig værdi 31. december	92.440	40.115	0
Afskrives over	10 år	10 år	5 år

Moderselskab

	Erhvervede varemærker TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	172.299	67.800	37.368
Kostpris 31. december	172.299	67.800	37.368
Ned- og afskrivninger 1. januar	62.720	20.905	37.277
Årets afskrivninger	17.139	6.780	91
Ned- og afskrivninger 31. december	79.859	27.685	37.368
Regnskabsmæssig værdi 31. december	92.440	40.115	0
Afskrives over	10 år	10 år	5 år

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	214.202	428.064	23.695	4.880	9.477	680.318
Tilgang i årets løb	4.929	11.606	0	0	43.360	59.895
Afgang i årets løb	0	-50	0	0	0	-50
Overførsler i årets løb	0	0	217	0	-16.675	-16.458
Kostpris 31. december	219.131	439.620	23.912	4.880	36.162	723.705
Ned- og afskrivninger 1. januar	112.928	293.837	20.478	2.737	0	429.980
Årets afskrivninger	9.439	21.385	450	330	0	31.604
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-35	0	0	0	-35
Ned- og afskrivninger 31. december	122.367	315.187	20.928	3.067	0	461.549
Regnskabsmæssig værdi 31. december	96.764	124.433	2.984	1.813	36.162	262.156
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år		

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	186.652	428.064	23.695	4.880	9.477	652.768
Tilgang i årets løb	4.929	11.606	0	0	43.360	59.895
Afgang i årets løb	0	-50	0	0	0	-50
Overførsler i årets løb	0	0	217	0	-16.675	-16.458
Kostpris 31. december	191.581	439.620	23.912	4.880	36.162	696.155
Ned- og afskrivninger 1. januar	99.087	293.837	20.478	2.737	0	416.139
Årets afskrivninger	8.666	21.385	450	330	0	30.831
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-35	0	0	0	-35
Ned- og afskrivninger 31. december	107.753	315.187	20.928	3.067	0	446.935
Regnskabsmæssig værdi 31. december	83.828	124.433	2.984	1.813	36.162	249.220
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år		

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	121.000	121.000
Kostpris 31. december	121.000	121.000
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	121.000	121.000

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Stryhns Ejendomme A/S	Roskilde	3.000	100%	64.361	5.317

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	37.561	33.835	37.561	33.835
Varer under fremstilling	2.387	1.975	2.387	1.975
Færdigvarer og handelsvarer	7.560	5.442	7.560	5.442
	47.508	41.252	47.508	41.252

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 40.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

14 Resultatdisponering

Overført resultat

Morderselskab	
2021	2020
TDKK	TDKK
70.093	72.260
70.093	72.260

15 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar
Årets indregnede beløb i
resultatopgørelsen
Årets indregnede beløb på
egenkapitalen

**Hensættelse til udskudt skat 31.
december**

Immaterielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver

	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	25.298	23.213	24.526	22.403
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.243	2.075	3.281	2.113
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	10	0	10
Hensættelse til udskudt skat 31. december	28.541	25.298	27.807	24.526
Immaterielle anlægsaktiver	16.085	13.649	16.085	13.649
Materielle anlægsaktiver	12.456	11.649	11.722	10.877
	28.541	25.298	27.807	24.526

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	4.467	4.314	4.467	4.314
Mellem 1 og 5 år	9.950	5.544	9.950	5.544
Efter 5 år	1.540	85	1.540	85
	15.957	9.943	15.957	9.943
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6 mdr.	4.080	4.162	4.080	4.162

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for tilgodehavende selskabsskat i koncernen udgør TDKK 256. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

17 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Foodmark Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge Hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter

Stryhns Ejendomme A/S Datterselskab

Noter til årsregnskabet

17 Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner

Alle transaktioner er foretaget på normale markedsvilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Stryhns A/S er 100 % ejet af Foodmark Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Agra Holding AS	Oslo
Agra AS	Oslo

Koncernrapporten for Agra AS kan rekvireres på følgende adresse:

Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Stryhns Gruppen A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

Pengestrømsopgørelse og revisornote

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Agra AS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 og til revisornoten i koncernregnskabet for Agra AS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde noten om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Stryhns Gruppen A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, distribution, tab på debitorer, operationelle leasingsaftaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske datterselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavender eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$