

---

# *Stryhns Gruppen A/S*

Vestre Kirkevej 15, 4000 Roskilde

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 20/6 2024

Knut Knutsøn Heje  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	19
Noter til årsregnskabet	20

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Stryhns Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 23. april 2024

## Direktion

Kristian Kornerup Jensen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Knut Knutsøn Heje  
formand

Bjørn Brenna

Knut Gregardsøn Heje

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns Gruppen A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Stryhns Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 23. april 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Bo Schou-Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne28703

Edita Bektas  
statsautoriseret revisor  
mne49956

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Stryhns Gruppen A/S Vestre Kirkevej 15 4000 Roskilde  CVR-nr: 42 15 59 18 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Roskilde
<b>Bestyrelse</b>	Knut Knutsøn Heje, formand Bjørn Brenna Knut Gregardsøn Heje
<b>Direktion</b>	Kristian Kornerup Jensen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.107.020	1.028.024	1.007.603	1.016.239	947.100
Bruttofortjeneste	341.146	334.485	383.812	374.915	337.291
Resultat af primær drift	51.639	47.876	94.187	99.295	61.263
Resultat af finansielle poster	-1.813	-854	-2.833	-6.218	-4.405
Årets resultat	38.947	36.829	70.093	72.260	41.461
<b>Balance</b>					
Balancesum	740.031	736.292	632.699	646.944	679.355
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.668	53.592	59.895	22.953	26.553
Egenkapital	495.852	456.905	420.076	349.983	277.723
Antal medarbejdere	342	356	362	370	372
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	30,8%	32,5%	38,1%	36,9%	35,6%
Overskudsgrad	4,7%	4,7%	9,3%	9,8%	6,5%
Afkastningsgrad	7,0%	6,5%	14,9%	15,3%	9,0%
Soliditetsgrad	67,0%	62,1%	66,4%	54,1%	40,9%
Egenkapitalforrentning	8,2%	8,4%	18,2%	23,0%	16,1%



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet og forretningsmodel

Stryhns Gruppen A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater, og senere er Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S fusioneret ind i Stryhns Gruppen A/S. I tillæg hertil købte Stryhns Gruppen A/S i 2016 Jensens Køkken varemærker, og K-Salat varemærket i 2017. Stryhns Gruppen A/S køber ferske og forarbejdede råvarer bredt i verden til videreforarbejdning på vores fabrikker, og Stryhns Gruppen A/S producerer og sælger nu samlet ca. 45.000 tons færdigforarbejdede fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, kølede saucer, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detail- og foodservicemarked, og en lille eksportandel. Stryhns Gruppen A/S er et selskab i den norske AGRA koncern.

## Apportindskud

Den 28. februar 2023 foretog Stryhns Gruppen et apportindskud af foodservice aktiviteterne i Stryhns Gruppen til et nystiftet 100% ejet datterselskab, Delitaste 2023 ApS, og en efterfølgende fusion af Delitaste 2023 ApS med Selskabets 100% ejede datterselskab, Delitaste ApS.

## Markedsoverblik

Markedet i Danmark er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris. Totalmarkedet i Danmark for Stryhns Gruppen's væsentligste forretningsområder har i 2023 haft en flad til let stagnerende udvikling i forhold til sidste år. 2023 blev præget af tilbagevenden med Stryhn Gruppens's sortiment i COOP's butikker efter den afblæste konflikt i efteråret 2022 og de høje inflationstal blev i kraft af de stigende renter vendt til afdæmpet stigninger i efteråret 2023 som også kunne aflæses i en forbedret forbrugertillid om end den fortsat er i negativt territorie. Forbrugernes mere positive syn på fremtiden kunne også aflæses i ændret adfærd i butikkerne, hvor der oftere og oftere kom mærkevarer produkter i indkøbskurven.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2023 udgjorde nettoomsætningen 1.107 mio. hvilket var en fremgang på 79 mio. i forhold til 2022, drevet af tilbagevenden i COOP og prisstigninger. Årets resultat efter skat udgjorde kr. 38,9 mio., mod kr. 36,8 mio. i 2022. Resultatet 2023 var negativt påvirket af stigende råvarekost, stigende faste omkostninger (drevet af inflation) samt negativ forbrugertillid, hvilket har resulteret et resultat under forventningerne.

## Drifts- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængige af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

## Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

## Valutarisici og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

# Ledelsesberetning

## Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

## Forskning og udviklingsaktiviteter

Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovation til de danske frokostborde og madpakker.

## Forventninger til fremtiden

Ledelsen i Stryhns Gruppen følger nøje med i udviklingen af danskernes ændrede adfærdsmønstre som konsekvens af inflation, rentestigninger og generelt usikkerhed omkring den økonomiske fremtid. Ledelsen i Stryhns forventer en aktivitet (omsætning 1.1 mia. DKK) og et resultat på niveau 2023.

## CSR

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a

Mulig risiko pr. område	Omdømmerisiko	Processer, der reducerer risiko	Mål 2024
<b>Emballage</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bidrag til den voksende plastikudfordring og negative klimapåvirkning ved ikke at lave materialerne genbruges efter brug.</li><li>• Materialer kan bidrage til en mulig negativ sundhedseffekt for forbrugeren (Migration aluminium, parabener i belægning).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tab af omdømme og forretningskritisk, hvis vores konkurrenter har eller ser ud til at have mere miljøvenligt emballage</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Arbejde mod ambitiøs KPI'er i strategi og effektiv beslutningsmatrix, når nye materialer er tilgængelige.</li><li>• KraftPack emballage - interne fora for viden- deling og overvågning af målopfyldelse.</li><li>• Spejderproces</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tiltag for at skifte til materialer, der kan genanvendes efter brug, en højere andel af genbrugsmaterialer og sikre fravær af materialer, der er potentielt sundhedsskadelige.</li></ul>
<b>Sundere produkter</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bidrage til livsstilssygdomme / dårligere helbred ibefolkningen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tab af omdømme/mindre salg, hvis det betragtes som en leverandør af usunde produkter.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reduktion af fedt, mættet fedt og salt.</li><li>• Innovationsstrategier, der er tro mod mål om sundere produkter med mere plantebaseret.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikre, at innovationsprocesser og mulige opkøb er i overensstemmelse med målet om at tilbyde sundere produkter og gøre det</li></ul>

# Ledelsesberetning

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tab af markedsandele hvis skepsis over for ultra-forarbejdede produkter er stigende.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Negativ omtale af central inputfaktorer . For eksempel ultrabearbejdet olier , carrageenan og andre tilsætningsstoffer .</li> <li>• Øget negativ opmærksomhed omkring ultra-forarbejdede fødevarer generelt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scoutingprocessen samt overvågning af tilsætningsstoffers påvirkning /følger forskning i ultraforarbejdede fødevarer.</li> </ul>	<p>nemmere at træffe sunde valg.</p>
<p><b>Madspild</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Industriel produktion af fødevarer genererer store mængder madspild , med tilhørende klimapåvirkning.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfattes som leverandør af problemprodukter, der ofte går til spilde derhjemme.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hensigtsaftalen om halvering af madspild .</li> <li>• Samarbejde med kæderne om reduktion af madspild .</li> <li>• Gruppegruppe reduktion af madspild og tilhørende måleværktøjer .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioritering af madspildsprojekter og klar ansvarsfordeling.</li> <li>• Ny gruppeværktøj til overvågning af madspild ( produktion + færdigvarelager ).</li> <li>• Følg den nye norske lovgivning om madspild .</li> </ul>
<p><b>Klima og miljø</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidrage til negativ klimapåvirkning, tab af biodiversitet og eventuel miljøkriminalitet, i vores egen værdikæde såvel som hos leverandører.</li> <li>• Klimarisiko vedrørende de råvarer, vi køber i .</li> <li>• Fysisk klimarisiko – omkostninger /værditab relateret til fysiske skader som følge af klimaændringer .</li> <li>• Transitionsrisiko – skærpede klimakrav og ny teknologi kan forårsage ændringer i efterspørgsel /værditab.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fødevarerindustrien står for en stor del af verdens klimaudledninger . Opfattelse blandt befolkningen om, at Agra-virksomhederne ikke tager dette alvorligt.</li> <li>• Industriel fødevarerproduktionen er høj spilder mad og genererer en masse affald .</li> <li>• Mulig negativ miljøpåvirkning i kommune og storforbruger af vand .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimaregnskab</li> <li>• Ambitiøse klimamål valideret af SBTi , med konkrete tiltag , der skal implementeres inden 2030.</li> <li>• Risikovurdering leverandører ift vores adfærdskodeks .</li> <li>• Vandrisiko analyse .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Løbende arbejde for at nå ambitiøse klimaambitioner i virksomhederne .</li> <li>• Sæt FLAG-mål i SBTi - egne mål omkring biodiversitet og jordrelateret klimaemissioner .</li> <li>• Årlig information og undersøgelse til alle leverandører med krav om, at de opstiller videnskabsbaserede klimamål.</li> <li>• Dialog med højrisikoleverandører , også inden for miljøpåvirkning.</li> </ul>

# Ledelsesberetning

Mulig risiko pr. område	Omdømmerisiko	Processer , der reducerer risiko	Mål 2024
<p><b>Sikker mad</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Markedsføring af produkter med dårlig fødevarerisiko , der kan føre til sygdom /død hos forbrugerne .</li> <li>• Hyppige hævnninger og tilhørende økonomiske konsekvenser.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presseomtale af hændelser med dårlig fødevarerisiko .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HACCP</li> <li>• Mad snyder</li> <li>• Fødevarerforsvar</li> <li>• Spejderproces</li> <li>• QC/QA</li> <li>• Interne revisioner</li> <li>• Certificeringer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opgradering af hygiejnestandarder på fabrikkerne .</li> <li>• Øget brug af røntgen .</li> </ul>
<p><b>Ansvarlig arbejdsgiver</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfaring brud på vores etiske retningslinjer, såsom chikane , underśløb, korruption .</li> <li>• HSE- sager med personskade eller dødsfald.</li> <li>• Vold og stofbrug på fabrikker (FM)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfaring med en uansvarlig eller uattraktiv virksomhedskultur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etiske retningslinjer bilag til ansættelseskontrakt</li> <li>• Kendte notifikationskanaler, internt og eksternt</li> <li>• HSE-risikovurdering og foranstaltninger til at undgå skader.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Digital dilemmatræning etiske retningslinjer.</li> <li>• Påmindelse om underretningsret -/ pligt</li> <li>• FM redskaber foranstaltninger som følge af ulykker med personskader og hændelser relateret til vold og stofbrug i 2023.</li> </ul>
<p><b>Etik og miljø i forsyningskæden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risiko for overtrædelser af vores retningslinjer for etik og miljø blandt vores leverandører. At være involveret i dødsfald , personskader, børnearbejde , krænkelse af arbejds- eller menneskerettigheder eller miljøkriminalitet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Blive opfattet som en uansvarlig skuespiller med lidt kontrol baglæns i forsyningskæden .</li> <li>• Medieopmærksomhed omkring uønskede hændelser .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sedex risikovurdering.</li> <li>• Overordnet risikovurdering af leverandører og Agra Audit Plan / procedure i indkøbsafdelingen for at følge op på leverandører.</li> <li>• Medlem af Etisk Handel Norge</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejd systematisk med udvalgte personer højrisikoleverandører , gennem møder og gennemgang af revisionsrapporter.</li> <li>• Årlig rapportering til Etisk Handel Norge. Dette opfylder også krav i offentlighedsloven .</li> </ul>
<p><b>Øgede rapporteringskrav</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Både EU og kunder forventer omfattende rapportering,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kan ikke levere på EU-krav. EU's rapporteringsdirektiv (CSRD) kræver gennemsnitlige rapporter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GAP-analyse og andre, struktureret forberedelse til indberetningsfrist 2026</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Led et projekt fra DLF's side med deling af CSRD- information med de norske dagligvarekæder . Sigt efter at forenkle arbejde , etablere fælles systemer uden</li> </ul>

# Ledelsesberetning

gennemsigtighed og mulige nye systemer til informationsdeling. Kan resultere i øget omkostninger og ekstra arbejde .	• Øget gennemsigtighed kan udgøre en trussel mod kopiering (EMV).	• Fortsæt med at være på forkant med egne målsætninger og rutiner, klimarapportering, politikker og interessedialog.	at dele kritisk information .  • Opdatering SBTi mål, inkl FLAG ( nyt krav).
--	---	--	--

## Forretningsmodel

Stryhns Gruppen ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde og inden for vores forretningsmodel (som beskrevet indledningsvist i årsberetningen), og har en størrelse, der kræver, men ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar.

## Samfundsansvar

Stryhns Gruppen har længe arbejdet med CSR og bæredygtighed som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljøpåvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR og bæredygtighed derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns Gruppen, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns Gruppen, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupcion.

Stryhns Gruppen vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR og bæredygtighedsstrategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR og bæredygtighed, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns Gruppens forretning.

Siden 2019 har Stryhns Gruppen arbejdet systematisk videre med bæredygtighedsstrategien, som vil være med til at definere vores overordnede fokusområder, mål og aktiviteter for de kommende år, og derved hvordan Stryhns Gruppen vil kunne bidrage til opfyldelsen af FN's 2030 verdensmål for bæredygtig udvikling.

## Validering af klimamål

Stryhns Gruppens klimamål har været Science Based Targets Initiative (SBTi) valideret siden 2021. Med valideringen fra SBTi har Stryhns Gruppen bekræftet, at gruppens målsætninger, bidrager til verdensmålet om at temperaturen ikke må stige mere end 1,5 grader.

Muligheden for at få Stryhns Gruppens mål valideret af SBTi har haft stor betydning i arbejdet med at sætte langsigtede klimamål og planer der understøtter vores ambition om klimaneutral produktion i 2030 og klimaneutral produkter inden 2050.

Per 2023 er scope 1+2 reduceret med ~40% og scope 3 reduceret ~9% siden 2020. Stryhns Gruppen er pt on track med vores reduktionsplaner.

## Samarbejde med Børns Vilkår

Siden november 2021 har Stryhns Gruppen haft et samarbejde med interesseorganisationen Børns Vilkår. Med sin støtte bidrager Stryhns Gruppen til at sikre driften og den fortsatte udvikling af BørneTelefonen, så BørneTelefonen kan være der for børn og unge hele døgnet rundt.

Med samarbejdet med Børns Vilkår ønsker vi at levere tilbage til samfundet og hjælpe danskerne til en nemmere og bedre hverdag.

# Ledelsesberetning

## *Klima-/miljøpåvirkning*

I 2023 følger vi planen mod klimaneutral produktion i 2030, dette er blandt andet sket via yderligere udfasning af freon som kølemidler, via idriftsættelse af køleanlæg med ammoniak som kølemiddel.

De tidligere års investering i rensningsanlæg og løbende optimering af samme i fabrikkerne i Gråsten, Roskilde og Havnsø gør nu at slammet har opnået en kvalitet der gør at det benyttes på bioanlæg rundt i Danmark

Der er i 2023 arbejdet med optimering af vores CIP-anlæg, hvilket har medført en reduktion af energi, samt en reduktion af kemiforbruget til vores rengøring af tanke og rørstrækninger.

## *Etisk samhandel*

Stryhns Gruppen blev via Agra i 2014 medlem af Etisk Handel IEH, dette som en overbygning på de mange aktiviteter Stryhns Gruppen allerede arbejder med. Stryhns Gruppen ønsker via sit medlemskab at signalerer overfor alle interessenter at Stryhns Gruppen tager ansvar for menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Stryhns Gruppen indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til os selv og til leverandøren om anti-korruption samt efterlevelse af reglerne menneske- og arbejdstagerrettigheder i FN og ILO og at der ikke anvendes børnearbejde. Stryhns Gruppens indkøbsafdeling foretager løbende evaluering af hvorvidt leverandørerne overholder opstillede krav, og har i 2023 ikke observeret brud herpå, og vurderer at den overordnede risiko for korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder er meget lav. Trods stigende pres på tilgængeligheden af råvarer samt priser vil Stryhns Gruppen fortsat have et højt fokus på korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder, hvorfor man fremadrettet vil opretholde den governance vi har omkring godkendelse af leverandører samt overholdelse af krav

*Vores initiativer – det gør vi indenfor følgende områder:*

1. Internt; Politik for CSR – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i Stryhns Gruppens fælles intranet
2. Eksternt; Strategi for CSR & bæredygtighed – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i årlig bæredygtighedsrapport på Stryhns Gruppens hjemmeside [www.stryhns.dk](http://www.stryhns.dk).

## *Dataetik*

I driften af Stryhns Gruppen indgår data som en vigtig komponent i at optimere og effektivisere virksomhedens drift. I vores arbejde, som ordrer producerende virksomhed, med at servicere den danske dagligvarehandel samt foodservice sektor med kvalitetsprodukter er det en integreret del af vores forretningsstrategi og vores aktiviteter i øvrigt at forstå markedets bevægelser, fremtidige behov og nye trends for på den måde at være en relevant leverandør for vores nuværende og fremtidige kunder. Dette skal naturligvis ske under hensyntagen til beskyttelse af det enkelte individ, herunder GDPR, hvorfor virksomheden tilstræber kun at anvende personlige data såfremt dette er nødvendigt for at gennemføre virksomhedens drift. I virksomhedens arbejde med at forstå markedets bevægelser indkøbes og analyseres forbruger anonymiserede data fra eksterne kilder så som Nielsen, Kauza, FGK, Mindshare herunder er det derfor vigtigt for Stryhns Gruppen at disse eksterne partnere behandler og har en politik for dataetik.

Udover indkøbte markedsdata fra f.eks. Nielsen behandler Stryhns Gruppen ikke algoritmer, machine learning, kunstig intelligens eller anden dataanalyse som en del af vores operative drift.

# Ledelsesberetning

## *Medarbejdere og arbejdsmiljø*

De største risici er knyttet til arbejdsulykker og nedslidning af medarbejdere med fysisk krævende jobs. Stryhns Gruppen har også i 2023 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker, herunder et målrettet arbejde med arbejdsmiljø mhp. at opnå arbejdsmiljøcertificering i 2024. Herudover arbejdes med en række værktøjer, som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel på arbejdspladsen samt Work-Life-Balance.

I 2023 har Stryhns Gruppen fortsat satset på virksomhedens uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. ledelse, marketing, salg, økonomi, IT og Supply Chain.

For at investere yderligere i udvikling og for at øge fastholdelse og intern rekruttering, har vi stort fokus på at sikre at der er udviklingsmuligheder for alle medarbejdere. For at sprede kendskabet til virksomhedens uddannelsesmuligheder har vi et uddannelseskatalog, som er blevet distribueret til alle virksomhedens medarbejdere forud for den årlige MUS-proces.

Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever og vokselever blandt vores eksisterende ufaglærte medarbejdere.

Vi har endvidere investeret i at etablere en digital læringsplatform for at give mulighed for digital kompetenceudvikling og onboarding. Den digitale kompetenceudvikling giver mulighed for at tilbyde læring bredt i organisationen og på det tidspunkt når der er behov for læringen.

Stryhns Gruppen har i 2023 etableret nyt Arbejdsmiljøledelsessystem mhp. at opnå Arbejdsmiljøcertificering i 2024. Der er skabt større fokus på forebyggende sikkerhedshændelser (hændelser uden tilskadekomst), som er steget 33% i forhold til 2022, samt 93% i forhold til 2021. Samtidig opnåede flere af fabrikkerne længere perioder uden ulykker med fravær, som for eksempel Roskilde med 597 dage.

Hele organisationen arbejder målrettet med arbejdsmiljøet, dette bl.a. via handlingsplaner som opsættes med baggrund i APV'erne. Dette med formålet om at lave indsatser i de områder som vil bidrage mest til et højere arbejdsmiljø, også i 2023 er der fokuseret på at synliggøre arbejdsmiljøet yderligere via daglig opfølgning og kommunikation i fabrikkerne.

I Stryhns Gruppen arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører arbejdsglædemålinger hvert andet år i hele organisationen. Vores seneste måling viste en flot fremgang fra sidste måling og den største fremgang vi har målt i over 10 år. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2025, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Vores initiativer - det gør vi indenfor følgende områder:

1. Arbejdsmiljøudvalg (AMU); Sikrer vores medarbejderes trivsel på alle lokationer.
2. Arbejdspladsvurdering (APV); Stryhns Gruppen følger Arbejdstilsynets regler og vejledninger for arbejdspladsvurdering.
3. Trivsel; Politik for forebyggelse af mobning og diskrimination beskrevet i medarbejderhåndbog.
4. Sundhed; Privat sundhedsforsikring, rabat på fitness, frugtordning og kantineordning.
5. Kvalitet; Stryhns Gruppens fabrikker drives alle efter HACCP-principperne, lige som der udføres eksterne og interne audits som sikre fastholdelse af vores høje fødevarekvalitet og arbejdsprocesser.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

### Kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns Gruppen lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere.

Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi, og vi ser mangfoldighed blandt mennesker som et vigtigt konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og med til at udvikle vores virksomhed.

Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er at sikre, at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder samt at sikre, at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Bestyrelsen/Direktionen</b>					
Samlet andel medlemmer	4	4	4	4	4
Underrepræsenteret køn	0%	0%	0%	0%	0%
Måltal	25%	25%	25%	25%	25%
Arstal for opfyldelse af måltal	2025	2025	2025	2025	2025
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>					
Samlet andel medlemmer	29	31	32	32	33
Underrepræsenteret køn	24%	26%	28%	28%	33%
Måltal	30%	30%	30%	40%	40%
Arstal for opfyldelse af måltal	2025	2025	2025	2025	2025

### Bestyrelse

Direktionen i Stryhns Gruppen tegnes af en mandlig direktør og bestyrelsen i Stryhns Gruppen er pr. 31. december 2023 tegnet af en mandlig bestyrelsesformand og to mandlige bestyrelsesmedlemmer.

For at sikre større diversitet i den kønsmæssige sammensætning i Stryhns Gruppens bestyrelse er det målsætningen, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal være minimum 25% i 2025.

Bestyrelsesmedlemmer i Stryhns Gruppen rekrutteres fra ejerkredsen. Bestyrelsen sammensættes blandt ejerne i forhold til faglige kompetencer, forretningernes geografiske placering, størrelse og det antal forretninger andelshaveren har, så der er størst mulig diversitet. Desuden tilstræbes det at opnå en kønsfordeling i virksomhedens bestyrelse svarende til kønnenes repræsentation i ejerkredsen. Da bestyrelsen består af ejerkredsen, og rekrutteringsgrundlaget af det underrepræsenterede køn i ejerkredsen er yderst begrænset, har det i 2023 ikke været muligt at rekruttere et medlem til bestyrelsen fra det underrepræsenterede køn.

### Øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer har vi en målsætning på 40% repræsentation af kvinder i 2025. I 2023 lå repræsentationen på 33 %, hvilket er en fremgang på 5% i forhold til 2022.



# Ledelsesberetning

Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder i øvrige ledelsesniveauer, og forventer yderligere fremgang. Vi har i 2023 foretaget systematiske arbejde med emnet, hvor vi løbende har udviklet vores talenter og successors. Vi har en målsætning om at videre udvikle vores talenter og successors indefra, så vi fremmer et fokuseret arbejde med udvikling på alle niveauer i organisationen. Det arbejder vi med ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1. Rekruttering: Sikrer at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder
2. Balance mellem arbejds- og privatliv; Skabe bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads. Vi har senest forbedret vores barselsordning ved at sikre lige muligheder for mænd og kvinder og lavet en ordning, der giver mulighed for nedsat tid efter barselsorlov.
3. Mangfoldighed; Bevidsthed om mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.
4. Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikrer relevant kompetenceudvikling ud fra generiske ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Stryhns Gruppens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af Stryhns Gruppens aktiviteter for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Gruppen har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.107.020	1.028.024
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-616.926	-522.631
Andre eksterne omkostninger		-148.948	-170.908
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>341.146</b>	<b>334.485</b>
Personaleomkostninger	2	-230.882	-229.932
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-58.625	-56.677
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>51.639</b>	<b>47.876</b>
Finansielle indtægter	4	5.001	2.301
Finansielle omkostninger	5	-6.814	-3.155
<b>Resultat før skat</b>		<b>49.826</b>	<b>47.022</b>
Skat af årets resultat	6	-10.879	-10.193
<b>Årets resultat</b>	7	<b>38.947</b>	<b>36.829</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Erhvervede varemærker		57.982	75.211
Erhvervede lignende rettigheder		26.555	33.335
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>84.537</b>	<b>108.546</b>
Grunde og bygninger		81.849	78.087
Produktionsanlæg og maskiner		130.254	127.873
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.337	2.470
Indretning af lejede lokaler		1.230	1.518
Materielle anlægsaktiver under udførelse		41.455	60.197
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>258.125</b>	<b>270.145</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	194.437	178.958
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>194.437</b>	<b>178.958</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>537.099</b>	<b>557.649</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>11</b>	<b>60.255</b>	<b>62.005</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		112.487	112.588
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		29.812	2.841
Andre tilgodehavender		234	305
Selskabsskat		0	707
Periodeafgrænsningsposter	12	142	151
<b>Tilgodehavender</b>		<b>142.675</b>	<b>116.592</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2</b>	<b>46</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>202.932</b>	<b>178.643</b>
<b>Aktiver</b>		<b>740.031</b>	<b>736.292</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Selskabskapital	13	40.000	40.000
Overført resultat		455.852	416.905
<b>Egenkapital</b>		<b>495.852</b>	<b>456.905</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	29.000	29.735
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>29.000</b>	<b>29.735</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		131.653	99.186
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.871	81.497
Selskabsskat		248	0
Anden gæld		81.407	68.969
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>215.179</b>	<b>249.652</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>215.179</b>	<b>249.652</b>
<b>Passiver</b>		<b>740.031</b>	<b>736.292</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15		
Nærtstående parter	16		
Begivenheder efter balancedagen	17		
Anvendt regnskabspraksis	18		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40.000	416.905	456.905
Årets resultat	0	38.947	38.947
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>40.000</b>	<b>455.852</b>	<b>495.852</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Geografiske markeder</b>		
Nettoomsætning, indland	1.071.558	993.015
Nettoomsætning, udland	35.462	35.009
	<u>1.107.020</u>	<u>1.028.024</u>

Selskabets aktivitet omfatter produktion og salg af forarbejdede kødprodukter, mayonaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	204.731	203.067
Pensioner	16.608	15.338
Andre omkostninger til social sikring	2.041	2.471
Andre personaleomkostninger	7.502	9.056
	<u>230.882</u>	<u>229.932</u>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>342</u>	<u>356</u>
--	------------	------------

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	24.010	24.010
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	34.639	32.667
Gevinst og tab ved afhændelse	-24	0
	<u>58.625</u>	<u>56.677</u>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	2.196	150
Valutakursreguleringer	2.805	2.151
	<u>5.001</u>	<u>2.301</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	6.189	2.201
Andre finansielle omkostninger	625	136
Kursreguleringer omkostninger	0	818
	<u>6.814</u>	<u>3.155</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	11.614	8.265
Årets udskudte skat	-735	1.928
	<u>10.879</u>	<u>10.193</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>7. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	38.947	36.829
	<u>38.947</u>	<u>36.829</u>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	172.299	67.800
Kostpris 31. december	172.299	67.800
Ned- og afskrivninger 1. januar	97.088	34.465
Årets afskrivninger	17.229	6.780
Ned- og afskrivninger 31. december	114.317	41.245
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>57.982</b>	<b>26.555</b>
Afskrives over	10 år	10 år

## 9. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægs- aktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	194.749	465.899	24.022	4.880	60.197
Tilgang i årets løb	14	540	0	0	22.114
Afgang i årets løb	0	-50	0	0	0
Overførsler i årets løb	12.987	26.276	1.593	0	-40.856
Kostpris 31. december	207.750	492.665	25.615	4.880	41.455
Ned- og afskrivninger 1. januar	116.662	338.026	21.552	3.362	0
Årets afskrivninger	9.239	24.385	726	288	0
Ned- og afskrivninger 31. december	125.901	362.411	22.278	3.650	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>81.849</b>	<b>130.254</b>	<b>3.337</b>	<b>1.230</b>	<b>41.455</b>
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år	



## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	178.958	121.000
Tilgang i årets løb	15.479	57.958
Kostpris 31. december	<u>194.437</u>	<u>178.958</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>194.437</u></b>	<b><u>178.958</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Stryhns Ejendomme A/S	Roskilde	3.000	100%	77.924	7.903
Delitaste ApS	Hvidovre	69	100%	38.507	12.452

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>11. Varebeholdninger</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	28.154	26.706
Emballage	21.405	23.069
Varer under fremstilling	3.430	2.788
Færdigvarer og handelsvarer	7.266	9.442
	<b><u>60.255</u></b>	<b><u>62.005</u></b>

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 40.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>14. Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	29.735	27.807
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-735	1.928
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>29.000</b>	<b>29.735</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>15. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	4.779	4.161
Mellem 1 og 5 år	7.614	8.957
Efter 5 år	41	529
	<b>12.434</b>	<b>13.647</b>

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6-89 mdr. 4.735      4.182

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 16. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

	<u>Grundlag</u>
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Foodmark Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge	Hovedaktionær
Agra Holding	Bestemmende indflydelse i Agra AS
Agra AS	Bestemmende indflydelse i Foodmark
Foodmark	Bestemmende indflydelse i Stryhns Gruppen
<b>Øvrige nærtstående parter</b>	
Stryhns Ejendomme A/S	Datterselskab
Delitaste ApS	Datterselskab

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Agra Holding AS	Oslo
Agra AS	Oslo

Koncernrapporten for Agra Holding AS kan rekvireres på følgende adresse:  
Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge

## 17. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 18. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Stryhns Gruppen A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2023 for Agra Holding AS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Agra Holding AS har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 og til revisornoten i koncernregnskabet for Agra Holding AS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde noten om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter til årsregnskabet

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, tab på debitorer, operationelle leasingsaftaler mv

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med danske datterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	5-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

# Noter til årsregnskabet

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$