
Stryhns Gruppen A/S

Vestre Kirkevej 13-19, 4000 Roskilde

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 31/5 2023

Knut Knutsøn Heje
Dirigent



Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Hoved- og nøgletal | 6 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Årsregnskab | |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 13 |
| Balance 31. december | 14 |
| Egenkapitalopgørelse | 17 |
| Noter til årsregnskabet | 18 |

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Stryhns Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 25. april 2023

Direktion

Kristian Kornerup Jensen
Adm. direktør

Bestyrelse

Knut Knutsøn Heje
Formand

Bjørn Brenna

Knut Gregardsøn Heje

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns Gruppen A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Stryhns Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 25. april 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kaare von Cappeln

statsautoriseret revisor

mne11629

Selskabsoplysninger

| | |
|-------------------|--|
| Selskabet | Stryhns Gruppen A/S Vestre Kirkevej 13-19 4000 Roskilde CVR-nr: 42 15 59 18 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Roskilde |
| Bestyrelse | Knut Knutsøn Heje, formand Bjørn Brenna Knut Gregardsøn Heje |
| Direktion | Kristian Kornerup Jensen |
| Revisor | PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup |

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

| | Koncern | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Hovedtal | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.092.403 | 1.007.603 | 1.016.239 | 947.100 | 924.500 |
| Bruttofortjeneste | 350.546 | 391.330 | 382.399 | 344.736 | 325.453 |
| Resultat før finansielle poster | 56.153 | 100.933 | 106.007 | 67.936 | 58.039 |
| Resultat af finansielle poster | -597 | -2.812 | -6.200 | -4.388 | -6.026 |
| Årets resultat | 42.906 | 75.410 | 77.548 | 46.681 | 39.546 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 638.500 | 577.327 | 586.804 | 615.165 | 676.453 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 53.690 | 59.895 | 22.953 | 26.548 | 32.110 |
| Egenkapital | 406.345 | 363.439 | 288.029 | 210.481 | 163.800 |
| | | | | | |
| Antal medarbejdere | 369 | 362 | 370 | 372 | 361 |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Bruttomargin | 32,1% | 38,8% | 37,6% | 36,4% | 35,2% |
| Overskudsgrad | 5,1% | 10,0% | 10,4% | 7,2% | 6,3% |
| Afkastningsgrad | 8,8% | 17,5% | 18,1% | 11,0% | 8,6% |
| Soliditetsgrad | 63,6% | 63,0% | 49,1% | 34,2% | 24,2% |
| Egenkapitalforrentning | 11,1% | 23,2% | 31,1% | 24,9% | 25,7% |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis. Sammenligningstallene for 2018 er blevet tilpasset som følge af fusion i 2019 med moderselskabet Agra Danmark A/S efter sammenlægningsmetoden, hvor Stryhns Gruppen A/S er fortsættende selskab.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Stryhns Gruppen A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater, og senere er Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S fusioneret ind i Stryhns Gruppen A/S. I tillæg hertil købte Stryhns Gruppen A/S i 2016 Jensens Køkken varemærker, og K-Salat varemærket i 2017. Stryhns Gruppen A/S køber ferske og forarbejdede råvarer bredt i verden til videreforarbejdning på vores fabrikker, og Stryhns Gruppen A/S producerer og sælger nu samlet ca. 45.000 tons færdigforarbejdede fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, kølede saucer, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detail- og foodservicemarked, og en lille eksportandel. Stryhns Gruppen A/S er et selskab i den norske AGRA koncern.

Opkøb

Den 9. maj 2022 underskrev Stryhns Gruppen opkøbsaftalen med Delitaste. Starten på det nye foodservice-set up med fælles lagerfunktion bliver med opstart i 2023, hvor Stryhns Gruppens foodservicemedarbejdere får ny base på Delitastes lokation i Hvidovre. Målet er at målrette forretningsmodellen ind mod foodservicebranchen med fælles distribution af komplet foodservicesortiment, dag til dag-levering og en sammenlægning af salgsstyrkerne.

Opkøbet af Delitaste betyder 16 nye medarbejdere i Stryhns Gruppen. Planen er at samle alle foodservice-aktiviteter under fælles tag på Delitastes lokation i Hvidovre, hvor medarbejderne i Stryhns Gruppen Foodservice i løbet af andet halvår får ny daglig base. Delitastes tidligere ejer og direktør, Kim Baltzer, overlader ejerforholdet til Stryhns Gruppen. Han fortsætter som adm. direktør, mens Kristian Kornerup Jensen bliver formand i Delitaste, og sikrer dermed kontinuiteten i organisationen.

Om Delitaste

I sin nuværende form har Delitaste eksisteret i knapt 10 år, men rødderne går tilbage til slutningen af 1980'erne, hvor den tyske pålægswarevirksomhed Zimbo Fleisch- und Wurstwaren begyndte at afsætte sine pålægsprodukter på det danske marked. Etableringen af et lille kølelager og kontor i Kødbyen i København blev startskuddet til det, som i dag anses for at være en seriøs og velrenommeret foodservicevirksomhed, der tilbyder landets største mangfoldighed inden for charcuteri. Det klare fokus på kvalitet og store smagsoplevelser er fasttømret i Delitastes DNA, og har gjort Delitaste alment kendt i professionelle køkkener over hele landet.

Markedsoverblik

Markedet i Danmark er forsat underlagt nogle svære rammebetingelser og er forsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris. Totalmarkedet i Danmark for Stryhns Gruppen væsentligste forretningsområder har i 2022 haft en mindre tilbagegang i forhold til sidste år. Foråret 2022 blev præget af "ud af corona effekter" som på den ene side styrkede salget af Stryhns Gruppens foodservice aktiviteter, men modsat lagde en dæmper på salget gennem detailkæderne i takt med at danskerne vendte tilbage på jobbet og arbejdspladsernes kantineordninger. Ubalancen i de globale forsyningskæder og Ukraine-krisen satte udbuddet af råvare og energi under pres og fik priserne til at stige kraftigt henover 2. & 3. kvartal. Som modvægt til dette gennemførte Stryhns Gruppen en historisk høj prisstigning juli 2022. 2. halvår blev væsentligt påvirket af stigende fødevarerpriser som ændrede danskernes forbrugeradfærd, hvilket resulterede i vigende volumen som sammenholdt med konflikten med COOP gav et meget negativt aftryk på 2022. Konflikten med COOP blev afblæst i november og Stryhns Gruppens sortiment er igen at finde i COOP's butikker.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2022 udgjorde nettoomsætningen 1.092 mio. hvilket var en fremgang på 84 mio. i forhold til 2021, drevet af prisstigninger samt opkøbet af Delitaste. Årets resultat efter skat inkl. Delitaste opkøb udgjorde kr. 42,9 mio., mod kr. 75,4 mio. i 2021. Resultatet 2022 var negativt påvirket af stigende råvarekost & energier, ændret forbrugeradfærd som konsekvens af inflationen samt konflikten med COOP, hvilket har resulteret i faldende markedsandele og et resultat under forventningerne.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drifts- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængig af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

Valutarisici og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Forskning og udviklingsaktiviteter

Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovation til de danske frokostborde og madpakker.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen i Stryhns Gruppen følger nøje med i udviklingen af de volatile råvare & energipriser det er dog for tidligt at vurdere hvornår vi kan forvente en normalisering. Det er fortsat vanskeligt at forudse danskernes ændrede adfærdsmønster som konsekvens af inflation, rentestigninger og generelt usikkerhed omkring de økonomiske fremtid. Ledelsen i Stryhns forventer en aktivitet (omsætning 1.1 mia. DKK).

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Stryhns Gruppen ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde og inden for vores forretningsmodel (som beskrevet indledningsvist i årsberetningen), og har en størrelse, der kræver, men ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar.

Samfundsansvar

Stryhns Gruppen har længe arbejdet med CSR og bæredygtighed som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljøpåvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR og bæredygtighed derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns Gruppen, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns Gruppen, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupition.

Stryhns Gruppen vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR og bæredygtigheds strategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR og bæredygtighed, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns Gruppens forretning.

Ledelsesberetning

Siden 2019 har Stryhns Gruppen arbejdet systematisk videre med bæredygtighedsstrategien, som vil være med til at definere vores overordnede fokusområder, mål og aktiviteter for de kommende år, og derved hvordan Stryhns Gruppen vil kunne bidrage til opfyldelsen af FN's 2030 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Validering af klimamål

Stryhns Gruppen har i 2021 fået valideret vores klimamål. Bag valideringen står Science Based Targets Initiative (SBTi). SBTi er et partnerskab mellem CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute (WRI) og World Wide Fund for Nature (WWF). SBTi er sat i verden for at sikre og drive ambitiøse klimaindsatser i den private sektor ved at hjælpe virksomheder med at sætte videnskabsbaserede emissionsreduktionsmål.

Med valideringen fra SBTi får Stryhns Gruppen bekræftet, at gruppens målsætninger, bidrager til verdensmålet om på at temperaturen ikke må stige mere end 1,5 grader. Stryhns Gruppen er blandt de første danske virksomheder, der får valideret deres mål, dette i branchen, såvel som i det danske erhvervsliv.

I Danmark er der i øjeblikket 55 virksomheder som har fået verificeret deres målsætninger, heraf seks inden for "Food & Beverage processing". Muligheden for at få Stryhns Gruppens mål valideret af SBTi har haft stor betydning i arbejdet med at sætte langsigtede klimamål, og på kort tid har Stryhns Gruppen etableret et komplet klimaregnskab. Det betyder, at der er prioriteret områder som arbejder for at opnå klimaneutral produktion i 2030 og klimaneutrale produkter inden 2050.

Samarbejde med Børns Vilkår

I november 2021 indgik Stryhns Gruppen et nyt samarbejde med interesseorganisationen Børns Vilkår. Med sin støtte bidrager Stryhns Gruppen til at sikre driften og den fortsatte udvikling af BørneTelefonen, så BørneTelefonen kan være der for børn og unge hele døgnet rundt.

Med samarbejdet med Børns Vilkår ønsker vi at levere tilbage til samfundet og hjælpe danskerne til en nemmere og bedre hverdag.

Klima-/miljøpåvirkning

I 2022 blev arbejdet med at blive arbejdsmiljøcertificeret i 2024 igangsat, først med fokus på målsat reduktion af ulykker med fravær, og implementering af en systematisk tilgang for ledelsens styring af arbejdsmiljøet. Resultatet var over forventning, med en reduktion af ulykker med fravær med 74% fra 2021 til 2022, hvilket var væsentligt bedre end forventet.

Fabrikken i Roskilde passerede 1 år uden en ulykke med fravær, fabrikken i Havnsø opnåede en periode på 9 måneder mens de øvrige fabrikker opnåede 7 måneder uden en ulykke med fravær. Indrapporteringen af forebyggende sikkerheds hændelser – hændelser uden tilskadekomst som vi kan lære af – steg fra 261 til 396.

Fabrikkerne har succesfuldt implementeret 2 arbejdsmiljøsystemer. I LIA hændelsesrapporterings systemet er der i 2022 behandlet 250 sikkerheds hændelser, med fokus på læring af sikkerhedshændelsen, for at forhindre gentagelse. I EcoOnline kemistyrings system har fabrikkerne oprettet deres CLP faremærkede kemiske stoffer, det betyder at fabrikkerne har overblik over 1.250.000 liter CLP faremærkede kemiske stoffer. Dertil har fabrikkerne implementeret den lovpligtige kemiske risikovurdering i EcoOnline.

De lokale arbejdsmiljøorganisationer er blevet styrket på 3 områder i 2022. Fabrikkerne har fået en lokal EHS-koordinator, som hjælper fabriksledelsen og arbejdsmiljøorganisationen med at arrangerer og følge op. Fabrikkerne har tiltrukket arbejdsmiljø repræsentanter, som vil arbejde med arbejdsmiljøet. Fabrikernes arbejdsmiljøorganisationer har succesfuldt uddelegeret arbejdsmiljøarbejdet til arbejdsmiljøgrupperne, og dermed kommet tættere på den enkelte medarbejder. Sidst på året blev der afholdt en konference for arbejdsmiljørepræsentanterne for at styrke dem i deres arbejde. Konferencen vil blive gentaget i 2023.

Etisk samhandel

Stryhns Gruppen blev via Agra i 2014 medlem af Etisk Handel IEH, dette som en overbygning på de mange aktiviteter Stryhns Gruppen allerede arbejder med. Stryhns Gruppen ønsker via sit medlemskab at signalere overfor alle interessenter at Stryhns Gruppen tager ansvar for menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Ledelsesberetning

Stryhns Gruppen indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til os selv og til leverandøren om anti-korruption samt efterlevelse af reglerne menneske- og arbejdstagerrettigheder i FN og ILO og at der ikke anvendes børnearbejde. Stryhns Gruppens indkøbsafdeling foretager løbende evaluering af hvorvidt leverandørerne overholder opstillede krav, og har i 2022 ikke observeret brud herpå, og vurderer at den overordnede risiko for korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder er meget lav. Trods stigende pres på tilgængeligheden af råvarer samt priser vil Stryhns Gruppen fortsat have et højt fokus på korruption og brud på reglerne indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder, hvorfor man fremadrettet vil opretholde den governance vi har omkring godkendelse af leverandører samt overholdelse af krav.

Vores initiativer – det gør vi indenfor følgende områder:

1. Internt; Politik for CSR – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i Stryhns Gruppens fælles intranet
2. Eksternt; Strategi for CSR & bæredygtighed – herunder menneskerettigheder, børnearbejde og anti-korruption – er beskrevet i årlig bæredygtighedsrapport på Stryhns Gruppens hjemmeside www.stryhns.dk.

Dataetik

I driften af Stryhns Gruppen indgår data som en vigtig komponent i at optimere og effektivisere virksomhedens drift. I vores arbejde, som ordrer producerende virksomhed, med at servicere den danske dagligvarehandel samt foodservice sektor med kvalitetsprodukter er det en integreret del af vores forretningsstrategi og vores aktiviteter i øvrigt at forstå markedets bevægelser, fremtidige behov og nye trends for på den måde at være en relevant leverandør for vores nuværende og fremtidige kunder. Dette skal naturligvis ske under hensyntagen til beskyttelse af det enkelte individ, herunder GDPR, hvorfor virksomheden tilstræber kun at anvende personlige data såfremt dette er nødvendigt for at gennemføre virksomhedens drift. I virksomhedens arbejde med at forstå markedets bevægelser indkøbes og analyseres forbruger anonymiserede data fra eksterne kilder så som Nielsen, Kauza, FGK, Mindshare herunder er det derfor vigtigt for Stryhns Gruppen at disse eksterne partnere behandler og har en politik for dataetisk.

Udover indkøbte markedsdata fra f.eks. Nielsen behandler Stryhns Gruppen ikke algoritmer, machine learning, kunstig intelligens eller anden dataanalyse som en del af vores operative drift.

Medarbejdere og arbejdsmiljø

De største risici er knyttet til arbejdsulykker og nedslidning af medarbejdere med fysisk krævende jobs. Stryhns Gruppen har også i 2022 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, bedret arbejdsklima, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker, herunder ansættelse af en EHS manager og en række værktøjer, som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel på arbejdspladsen samt vores holdning til Work-Life-Balance.

I 2022 har Stryhns Gruppen fortsat satset på virksomhedens uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. ledelse, marketing, salg, økonomi, IT og Supply Chain.

For at investere yderligere i udvikling og for at øge fastholdelse og intern rekruttering, har vi for at sprede kendskabet til virksomhedens uddannelsesmuligheder produceret et uddannelseskatalog, som er blevet distribueret til alle virksomhedens medarbejdere forud for den årlige MUS-proces.

Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever og voksenelever blandt vores eksisterende ufraglærte medarbejdere. Fabrikkerne arbejder aktivt med arbejdsmiljøet, dette bl.a. via handlingsplaner som opsættes med baggrund i APV'erne. Dette med formålet om at lave indsats i de områder som vil bidrage mest til et højere arbejdsmiljø. Stryhns Gruppen har også i 2022 fokuseret på at synliggøre arbejdsmiljøet yderligere via daglig opfølgning og kommunikation i fabrikkerne.

Ledelsesberetning

I Stryhns Gruppen arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører arbejdsglædemålinger hvert andet år i hele organisationen. Vores seneste måling viste en flot fremgang fra sidste måling og den største fremgang vi har målt i over 10 år. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2024, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Vores initiativer - det gør vi indenfor følgende områder:

3. Arbejdsmiljøudvalg (AMU); Sikrer vores medarbejders trivsel på alle lokationer.
4. Arbejdspladsvurdering (APV); Stryhns Gruppen følger Arbejdstilsynets regler og vejledninger for arbejdspladsvurdering.
5. Trivsel; Politik for forebyggelse af mobning og diskrimination beskrevet i medarbejderhåndbog.
6. Sundhed; Privat sundhedsforsikring, rabat på fitness, frugtordning og kantineordning.
7. Kvalitet; Stryhns Gruppens fabrikker drives alle efter HACCP-principperne, lige som der udføres eksterne og interne audits som sikre fastholdelse af vores høje fødevarer kvalitet og arbejdsprocesser.

Corona

Under corona har vi gennemført forskellige virtuelle aktiviteter for de medarbejdere, der især har arbejdet hjemmefra for at sikre trivsel, samarbejde og fællesskab trods mindre fremmøde på kontorerne. Vi har prioriteret oplæring af nye medarbejdere og fleksibilitet ift. behov for fremmøde, så vi bedst muligt har kunnet imødekomme den enkelte medarbejders behov. I forlængelse af corona har vi implementeret ny politik for hybrid- og hjemmearbejde. Vi har gennemført flere målinger blandt de medarbejdere, der arbejder mest virtuelt for at undersøge trivsel, ønsker og behov. Vi ser en høj tilfredshed med den nye politik for hjemmearbejde og et stort ønske om at fastholde både kontordage og de mere fleksible og effektive virtuelle møder og samarbejder også på tværs af vores seks lokationer.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns Gruppen lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere.

Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi, og vi ser mangfoldighed blandt mennesker som et vigtigt konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og med til at udvikle vores virksomhed.

Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er at sikre, at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder samt at sikre, at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

Bestyrelse

Direktionen i Stryhns Gruppen tegnes af en mandlig direktør og bestyrelsen i Stryhns Gruppen er pr. 31. december 2021 tegnet af en mandlig bestyrelsesformand og to mandlige bestyrelsesmedlemmer.

For at sikre større diversitet i den kønsmæssige sammensætning i Stryhns Gruppens bestyrelse er det målsætningen, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal være minimum 25% i 2025.

Det er ved generalforsamling i 2022 ikke blevet fundet relevant at ændre på den siddende bestyrelse, hvorfor måltallet ikke er nået i 2022.

Øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer har vi en målsætning på 40% repræsentation af kvinder. I 2022 lå repræsentationen på 28 %, hvilket er status quo i forhold til 2021.

Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer, og er sikre på, at resultaterne kommer, når vi fortsætter det systematiske arbejde med emnet. Vi har en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi fremmer et fokuseret arbejde med udvikling på alle niveauer i organisationen.

Ledelsesberetning

Vores initiativer - det gør vi ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1. Rekruttering: Sikrer at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder
2. Balance mellem arbejds- og privatliv; Skaber bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads.
3. Mangfoldighed; Bevidsthed omkring mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.
4. Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikrer relevant kompetenceudvikling ud fra generiske ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Stryhns Gruppens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af Stryhns Gruppens aktiviteter for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Stryhns Gruppen har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Nettoomsætning | 1 | 1.092.403 | 1.007.603 | 1.028.024 | 1.007.603 |
| Andre driftsindtægter | | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | -567.626 | -477.453 | -522.631 | -477.453 |
| Andre eksterne omkostninger | | -174.233 | -138.820 | -170.908 | -146.338 |
| Bruttofortjeneste | | 350.546 | 391.330 | 334.485 | 383.812 |
| Personaleomkostninger | 2 | -233.924 | -234.819 | -229.932 | -234.819 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 3 | -60.469 | -55.578 | -56.677 | -54.806 |
| Resultat før finansielle poster | | 56.153 | 100.933 | 47.876 | 94.187 |
| Finansielle indtægter | 4 | 2.605 | 2.195 | 2.301 | 2.168 |
| Finansielle omkostninger | 5 | -3.202 | -5.007 | -3.155 | -5.001 |
| Resultat før skat | | 55.556 | 98.121 | 47.022 | 91.354 |
| Skat af årets resultat | 6 | -12.650 | -22.711 | -10.193 | -21.261 |
| Årets resultat | 7 | 42.906 | 75.410 | 36.829 | 70.093 |

Balance 31. december

Aktiver

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Erhvervede varemærker | | 75.211 | 92.440 | 75.211 | 92.440 |
| Erhvervede lignende rettigheder | | 33.335 | 40.115 | 33.335 | 40.115 |
| Goodwill | | 47.798 | 0 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 8 | 156.344 | 132.555 | 108.546 | 132.555 |
| Grunde og bygninger | | 90.251 | 96.764 | 78.087 | 83.828 |
| Produktionsanlæg og maskiner | | 127.873 | 124.433 | 127.873 | 124.433 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 2.962 | 2.984 | 2.470 | 2.984 |
| Indretning af lejede lokaler | | 1.518 | 1.813 | 1.518 | 1.813 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse | | 60.197 | 36.162 | 60.197 | 36.162 |
| Materielle anlægsaktiver | 9 | 282.801 | 262.156 | 270.145 | 249.220 |
| Kapitalandele i dattervirksomheder | 10 | 0 | 0 | 178.958 | 121.000 |
| Deposita | 11 | 168 | 0 | 0 | 0 |
| Finansielle anlægsaktiver | | 168 | 0 | 178.958 | 121.000 |
| Anlægsaktiver | | 439.313 | 394.711 | 557.649 | 502.775 |
| Varebeholdninger | 12 | 65.249 | 47.508 | 62.005 | 47.508 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 123.501 | 75.576 | 112.588 | 75.576 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 57.405 | 2.841 | 3.224 |
| Andre tilgodehavender | | 804 | 351 | 305 | 351 |
| Selskabsskat | | 707 | 256 | 707 | 1.745 |
| Periodeafgrænsningsposter | 13 | 355 | 149 | 151 | 149 |
| Tilgodehavender | | 125.367 | 133.737 | 116.592 | 81.045 |

Balance 31. december

Aktiver

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|----------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Likvide beholdninger | | 8.571 | 1.371 | 46 | 1.371 |
| Omsætningsaktiver | | 199.187 | 182.616 | 178.643 | 129.924 |
| Aktiver | | 638.500 | 577.327 | 736.292 | 632.699 |

Balance 31. december

Passiver

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Selskabskapital | 14 | 40.000 | 40.000 | 40.000 | 40.000 |
| Overført resultat | | 366.345 | 323.439 | 416.905 | 380.076 |
| Egenkapital | | 406.345 | 363.439 | 456.905 | 420.076 |
| Hensættelse til udskudt skat | 15 | 30.423 | 28.541 | 29.735 | 27.807 |
| Hensatte forpligtelser | | 30.423 | 28.541 | 29.735 | 27.807 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 107.782 | 96.803 | 99.186 | 96.804 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 17.391 | 18.948 | 81.497 | 18.948 |
| Selskabsskat | | 3.327 | 0 | 0 | 0 |
| Anden gæld | | 73.232 | 69.596 | 68.969 | 69.064 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 201.732 | 185.347 | 249.652 | 184.816 |
| Gældsforpligtelser | | 201.732 | 185.347 | 249.652 | 184.816 |
| Passiver | | 638.500 | 577.327 | 736.292 | 632.699 |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 16 | | | | |
| Nærtstående parter | 17 | | | | |
| Begivenheder efter balancedagen | 18 | | | | |
| Anvendt regnskabspraksis | 19 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

Koncern

| | Selskabs- kapital | Overført resultat | I alt |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK |
| Egenkapital 1. januar | 40.000 | 323.439 | 363.439 |
| Årets resultat | 0 | 42.906 | 42.906 |
| Egenkapital 31. december | 40.000 | 366.345 | 406.345 |

Moderselskab

| | Selskabs- kapital | Overført resultat | I alt |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK |
| Egenkapital 1. januar | 40.000 | 380.076 | 420.076 |
| Årets resultat | 0 | 36.829 | 36.829 |
| Egenkapital 31. december | 40.000 | 416.905 | 456.905 |

Noter til årsregnskabet

| Koncern | | Moderselskab | | |
|-----------------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|
| 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | |
| TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | |
| 1. Nettoomsætning | | | | |
| Geografiske markeder | | | | |
| Nettoomsætning, indland | 1.052.881 | 986.479 | 993.015 | 986.479 |
| Nettoomsætning, udland | 39.522 | 21.124 | 35.009 | 21.124 |
| | 1.092.403 | 1.007.603 | 1.028.024 | 1.007.603 |

Selskabets aktivitet omfatter produktion og salg af forarbejdede kødprodukter, mayonaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.

| Koncern | | Moderselskab | | |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
| 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | |
| TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | |
| 2. Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger | 206.456 | 209.905 | 203.067 | 209.905 |
| Pensioner | 15.838 | 15.123 | 15.338 | 15.123 |
| Andre omkostninger til social sikring | 2.519 | 2.482 | 2.471 | 2.482 |
| Andre personaleomkostninger | 9.111 | 7.309 | 9.056 | 7.309 |
| | 233.924 | 234.819 | 229.932 | 234.819 |

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 369 | 362 | 356 | 362 |
|---|------------|------------|------------|------------|

Noter til årsregnskabet

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | | |
| Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver | 26.971 | 24.010 | 24.010 | 24.010 |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver | 33.498 | 31.603 | 32.667 | 30.831 |
| Gevinst og tab ved afhændelse | 0 | -35 | 0 | -35 |
| | 60.469 | 55.578 | 56.677 | 54.806 |

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 4. Finansielle indtægter | | | | |
| Andre finansielle indtægter | 454 | 53 | 150 | 26 |
| Valutakursreguleringer | 2.151 | 2.142 | 2.151 | 2.142 |
| | 2.605 | 2.195 | 2.301 | 2.168 |

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 5. Finansielle omkostninger | | | | |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 0 | 608 | 0 | 608 |
| Andre finansielle omkostninger | 2.384 | 2.563 | 2.337 | 2.557 |
| Kursreguleringer omkostninger | 818 | 1.836 | 818 | 1.836 |
| | 3.202 | 5.007 | 3.155 | 5.001 |

Noter til årsregnskabet

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 6. Skat af årets resultat | | | | |
| Årets aktuelle skat | 10.767 | 19.469 | 8.265 | 17.980 |
| Årets udskudte skat | 1.886 | 2.148 | 1.928 | 2.187 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | -3 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering af udskudt skat tidligere år | 0 | 1.094 | 0 | 1.094 |
| | 12.650 | 22.711 | 10.193 | 21.261 |

| Moderselskab | |
|--------------|------|
| 2022 | 2021 |
| TDKK | TDKK |

7. Resultatdisponering

| | | |
|-------------------|---------------|---------------|
| Overført resultat | 36.829 | 70.093 |
| | 36.829 | 70.093 |

8. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

| | Erhvervede varemærker | Erhvervede lignende rettigheder | Goodwill |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 172.299 | 67.800 | 37.368 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 0 | 50.759 |
| Kostpris 31. december | 172.299 | 67.800 | 88.127 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 79.859 | 27.685 | 37.368 |
| Årets afskrivninger | 17.229 | 6.780 | 2.961 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 97.088 | 34.465 | 40.329 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 75.211 | 33.335 | 47.798 |
| Afskrives over | 10 år | 10 år | 10 år |

Noter til årsregnskabet

Moderselskab

| | Erhvervede varemærker | Erhvervede lignende rettigheder | Goodwill |
|---|--------------------------|---------------------------------------|----------|
| | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 172.299 | 67.800 | 37.368 |
| Kostpris 31. december | 172.299 | 67.800 | 37.368 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 79.859 | 27.685 | 37.368 |
| Årets afskrivninger | 17.229 | 6.780 | 0 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 97.088 | 34.465 | 37.368 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 75.211 | 33.335 | 0 |
| Afskrives over | 10 år | 10 år | 10 år |

Noter til årsregnskabet

9. Materielle anlægsaktiver

Koncern

| | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under udførelse |
|---|---------------------|------------------------------|---|------------------------------|--|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 219.132 | 439.620 | 23.912 | 4.880 | 36.162 |
| Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb | 0 | 0 | 1.306 | 0 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 60 | 266 | 98 | 0 | 53.266 |
| Overførsler i årets løb | 3.108 | 26.013 | 110 | 0 | -29.231 |
| Kostpris 31. december | 222.300 | 465.899 | 25.426 | 4.880 | 60.197 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 122.367 | 315.187 | 20.928 | 3.067 | 0 |
| Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb | 0 | 0 | 853 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 9.682 | 22.839 | 683 | 295 | 0 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 132.049 | 338.026 | 22.464 | 3.362 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 90.251 | 127.873 | 2.962 | 1.518 | 60.197 |
| Afskrives over | 5-30 år | 2-15 år | 2-10 år | 10-20 år | |

Noter til årsregnskabet

Moderselskab

| | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under udførelse |
|---|---------------------|------------------------------|---|------------------------------|--|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 191.581 | 439.620 | 23.912 | 4.880 | 36.162 |
| Tilgang i årets løb | 60 | 266 | 0 | 0 | 53.266 |
| Overførsler i årets løb | 3.108 | 26.013 | 110 | 0 | -29.231 |
| Kostpris 31. december | 194.749 | 465.899 | 24.022 | 4.880 | 60.197 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 107.753 | 315.187 | 20.928 | 3.067 | 0 |
| Årets afskrivninger | 8.909 | 22.839 | 624 | 295 | 0 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 116.662 | 338.026 | 21.552 | 3.362 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 78.087 | 127.873 | 2.470 | 1.518 | 60.197 |
| Afskrives over | 5-30 år | 2-15 år | 2-10 år | 10-20 år | |

Moderselskab

| 2022 | 2021 |
|------|------|
| TDKK | TDKK |

10. Kapitalandele i dattervirksomheder

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Kostpris 1. januar | 121.000 | 121.000 |
| Tilgang i årets løb | 57.958 | 0 |
| Kostpris 31. december | 178.958 | 121.000 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 178.958 | 121.000 |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn | Hjemsted | Selskabskapital | Ejerandel | Egenkapital | Årets resultat |
|-----------------------|----------|-----------------|-----------|-------------|----------------|
| Stryhns Ejendomme A/S | Roskilde | 3.000 | 100% | 70.021 | 5.660 |
| Delitaste ApS | Hvidovre | 69 | 100% | 10.576 | 6.292 |

Noter til årsregnskabet

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

| | Deposita TDKK |
|---|------------------|
| Kostpris 1. januar | 168 |
| Kostpris 31. december | 168 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 168 |

| Koncern | | Moderselskab | |
|---------|------|--------------|------|
| 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |

12. Varebeholdninger

| | | | | |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Råvarer og hjælpematerialer | 26.706 | 18.914 | 26.706 | 18.914 |
| Emballage | 23.069 | 18.647 | 23.069 | 18.647 |
| Varer under fremstilling | 2.788 | 2.387 | 2.788 | 2.387 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | 12.686 | 7.560 | 9.442 | 7.560 |
| | 65.249 | 47.508 | 62.005 | 47.508 |

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 40.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Noter til årsregnskabet

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 15. Hensættelse til udskudt skat | | | | |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar | 28.541 | 25.298 | 27.807 | 24.526 |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | 1.886 | 3.243 | 1.928 | 3.281 |
| Årets indregnede beløb på egenkapitalen | -4 | 0 | 0 | 0 |
| Hensættelse til udskudt skat 31. december | 30.423 | 28.541 | 29.735 | 27.807 |

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | | | | |
| Leje- og leasingforpligtelser | | | | |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: | | | | |
| Inden for 1 år | 4.749 | 4.467 | 4.161 | 4.467 |
| Mellem 1 og 5 år | 9.195 | 9.950 | 8.957 | 9.950 |
| Efter 5 år | 1.038 | 1.540 | 529 | 1.540 |
| | 14.982 | 15.957 | 13.647 | 15.957 |
| Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6-89 mdr. | 10.560 | 4.080 | 4.182 | 4.080 |

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 3.326.843. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

17. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

| | <u>Grundlag</u> |
|--|-----------------|
| Bestemmende indflydelse | |
| Foodmark Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge | Hovedaktionær |
| Øvrige nærtstående parter | |
| Stryhns Ejendomme A/S | Datterselskab |
| Delitaste ApS | Datterselskab |

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Stryhns A/S er 100 % ejet af Foodmark Nordic AS, PB 4644 Sofienberg, 0506 Oslo, Norge.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

| <u>Navn</u> | <u>Hjemsted</u> |
|-----------------|-----------------|
| Agra Holding AS | Oslo |
| Agra AS | Oslo |

Koncernrapporten for Agra AS kan rekvireres på følgende adresse:
Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge

18. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Stryhns Gruppen A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Agra AS har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 og til revisornoten i koncernregnskabet for Agra AS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde noten om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Stryhns Gruppen A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Noter til årsregnskabet

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Noter til årsregnskabet

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, tab på debitorer, operationelle leasingsaftaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske datterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|---|----------|
| Øvrige bygninger | 5-50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 2-15 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år |
| Indretning af lejede lokaler | 10-20 år |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Noter til årsregnskabet

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

| | |
|------------------------|---|
| Bruttomargin | $\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$ |
| Overskudsgrad | $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$ |
| Afkastningsgrad | $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$ |
| Soliditetsgrad | $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$ |