
Stryhns A/S

Vestre Kirkevej 13-19, 4000 Roskilde

Årsrapport for 2016

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 22/3 2017

Knut Gregardsøn Heje
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

Noter, regnskabspraksis 26

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Stryhns A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 22. marts 2017

Direktion

Kristian Kornerup Jensen
adm. direktør

Bestyrelse

Knut Gregardsøn Heje
formand

Bjørn Brenna

Tore Haugsdal

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Stryhns A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel selskabet som koncernen samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet eller koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets og koncernens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at selskabet og koncernen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 22. marts 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Per Timmermann
statsautoriseret revisor

Kim Danstrup
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Stryhns A/S
Vestre Kirkevej 13-19
4000 Roskilde

CVR-nr.: 42 15 59 18
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Roskilde

Bestyrelse

Knut Gregardsøn Heje, formand
Bjørn Brenna
Tore Haugsdal

Direktion

Kristian Kornerup Jensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2016 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	626.774	607.875	569.526	570.845	540.275
Bruttofortjeneste	225.643	212.945	182.605	173.351	144.378
Resultat før finansielle poster	57.229	51.110	38.975	28.442	8.338
Resultat af finansielle poster	-1.895	-1.492	-1.081	-984	-1.033
Årets resultat	41.693	36.130	29.318	21.058	5.453
Balance					
Balancesum	443.820	311.609	278.225	264.175	230.961
Egenkapital	223.933	182.240	143.181	138.706	117.412
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-33.025	110.659	30.206	41.476	0
- investeringsaktivitet	-111.967	-57.488	-22.850	-8.926	0
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-32.224	-15.702	-22.850	-8.982	0
- finansieringsaktivitet	94.238	-5.542	-33.623	-3.889	0
Årets forskydning i likvider	-50.754	47.629	-26.267	28.661	0
Antal medarbejdere	254	255	260	248	249
Nøgletal i %					
Bruttomargin	36,0%	35,0%	32,1%	30,4%	26,7%
Overskudsgrad	9,1%	8,4%	6,8%	5,0%	1,5%
Afkastningsgrad	12,9%	16,4%	14,0%	10,8%	3,6%
Soliditetsgrad	50,5%	58,5%	51,5%	52,5%	50,8%
Forrentning af egenkapital	20,5%	22,2%	20,8%	16,4%	4,1%
Investering i materielle anlægsaktiver	32.224	15.702	22.883	8.988	6.839

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Stryhns A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater. I 2015 købte Stryhn's A/S aktiemajoriteten i Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S. Stryhns A/S (koncernen) producerer og sælger nu samlet ca. 30.000 tons fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detailmarked, og en lille eksportandel.

Stryhns er et selskab i den norske AGRA koncern.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2016 udgjorde nettoomsætningen for koncernen 627 mio. hvilket var en fremgang på 19 mio. i forhold til 2015. For moderselskabet udgjorde nettoomsætningen i 2016 592 mio. mod 575 mio. i 2015.

Årets resultat efter skat udgjorde for koncernen kr. 41,7 mio., mod kr. 36,1 mio. i 2015.

Resultatet levede fuldt ud op til ledelsens forventning for 2016

Markedsforhold

Totalmarkedet i Danmark for Stryhns væsentligste forretningsområder har i 2016 haft en mindre tilbagegang mod et sidste år som havde et mindre løft. Markedet i Danmark er fortsat underlagt nogle svære rammebetingelser og er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris.

Drifts- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængig af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

Valutarisici og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

Kreditrisici

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere

Ledelsesberetning

løbende kreditvurderes.

Forskning og udviklingsaktiviteter

Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovationer til de danske frokostborde og madpakker.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Stryhns har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventninger til fremtiden

Selskabet forventer i 2017 som at fastholde sine markedspositioner i et meget konkurrencepræget marked, herunder at fastholde selskabets økonomiske position.

CSR

Redegørelse for samfundsansvar

Stryhns A/S ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde, og har en størrelse, der kræver men ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar.

Stryhns A/S ønsker at arbejde med CSR som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljø påvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns A/S, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns A/S, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupsion.

Stryhns vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR-strategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns A/S forretning

Medlemskab af Etisk Handel IEH

Stryhns A/S blev via Agra A/S i 2014 medlem af Etisk Handel IEH, dette som en overbygning på de mange aktiviteter Stryhns A/S allerede arbejder med. Stryhns A/S ønsker via sit medlemskab at signalere overfor alle interessenter at Stryhns A/S tager ansvar.

Medarbejdere og arbejdsmiljø

Stryhns A/S har også i 2016 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, bedret

Ledelsesberetning

arbejdsklima, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker, faldende antal uheld i arbejdsmiljøet og en række af stærke værktøjer som støtter op omkring problemstillinger som alkohol og rusmiddelmisbrug, fravær, mobning og trivsel på arbejdspladsen, forebyggelse af stress samt vores holdning til WLB.

Fabrikkerne arbejder aktivt med at handlingsplanerne som opsættes med baggrund i APV'erne. Dette med formålet om at lave indsatser i de områder som vil bidrage mest til et højere arbejdsmiljø. Stryhns har i den forbindelse i 2016 investeret yderligere i det fysiske arbejdsmiljø via flere tekniske ændringer, tekniske indkøb samt arbejdspladsomlægninger.

I Stryhns arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi har gennemført arbejdsglædemåling i 2015, der viser at Stryhns er gået flot frem på en række områder og ligger 5 point over gennemsnittet af virksomheder indenfor branchen. I 2016 er der lavet midtvejs undersøgelse i udvalgte afdelinger, der alle har haft en flot stigning i arbejdsglæden

Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2017, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere. Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi. Vi ser mangfoldighed blandt mennesker som en vigtig konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og udvikle vores virksomhed. Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er, at sikre at vi får mere gavn af det ledelsespotential, der findes blandt vores talentfulde kvinder og at sikre at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

Procentandel af kvinder i ledelse hos Stryhns		
Ledelseskategori	2016	Mål 2018
Bestyrelse	0 %	25 %
Øvrige ledere	28 %	30 %

Vi har ikke tilstrækkelig repræsentation af kvinder i vores bestyrelse. På øvrige ledelsesniveauer ligger vi på 28 %, det er en fremgang på 3 % ift. 2015. Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer. Vi har samtidig en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi arbejder fokuseret med udvikling på alle niveauer i organisationen.

Vores initiativer:

Det gør vi ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1. Rekruttering:

Ledelsesberetning

Sikre at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder

2. Balance mellem arbejds- og privatliv;
Skabe bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads.
3. Mangfoldighed;
Bevidsthed omkring mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.
4. Ledelse og kompetanceudvikling;
Sikre relevant kompetenceudvikling ud fra en generiske ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget Academy.

Klima- og miljøpåvirkning

Stryhns A/S arbejder løbende på at reducere klima- og miljøpåvirkningerne fra virksomhedens aktiviteter såvel internt som eksternt. Den valgte klima- og miljøpolitik tager udgangspunkt i en økonomisk og miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som et naturligt og vigtigt element i ledelsens målsætning om optimering af såvel produktionsforhold som produktkvalitet.

Stryhns A/S har også i 2016 reduceret produktpildet væsentlig, dette med særlig fokus på fabrikken i Graasten. Reduktionen er sket via medarbejderinvolvering og tekniske ændringer. Projektet er udbredt til Stryhns øvrige lokationer.

Der er stor fokus på det ydre miljø i Stryhns A/S og virksomheden fortsætter med at strukturere og indsamle yderligere data, der kan anvendes til miljøstyring og dokumentation af forbedringspotentialer i det ydre miljø/klima, for at skabe fremdrift på området er der allokeret en ansvarlig resurse til området.

Menneskerettigheder

Stryhns A/S indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til leverandøren om efterlevelse af reglerne om menneskerettigheder i FN og ILO og at der ikke anvendes børnearbejde.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Nettoomsætning	1	626.774	607.875	591.750	575.450
Andre driftsindtægter		0	16	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-286.328	-284.023	-273.622	-271.750
Andre eksterne omkostninger		-114.803	-110.923	-109.059	-106.189
Bruttoresultat		225.643	212.945	209.069	197.511
Personaleomkostninger	2	-139.556	-136.615	-134.601	-132.452
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-28.748	-25.220	-21.530	-18.339
Andre driftsomkostninger		-110	0	-110	0
Resultat før finansielle poster		57.229	51.110	52.828	46.720
Finansielle indtægter	4	261	1.658	216	1.654
Finansielle omkostninger	5	-2.156	-3.150	-2.015	-2.951
Resultat før skat		55.334	49.618	51.029	45.423
Skat af årets resultat	6	-13.641	-13.488	-11.365	-11.183
Årets resultat		41.693	36.130	39.664	34.240

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	100.000	0	100.000	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.644	1.592	0	0
Overført resultat	-59.951	34.538	-60.336	34.240
	41.693	36.130	39.664	34.240

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	97	0	97
Erhvervede varemærker		77.179	0	77.179	0
Goodwill		19.357	25.548	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	96.536	25.645	77.179	97
Grunde og bygninger		57.222	60.742	47.297	50.590
Produktionsanlæg og maskiner		56.032	58.042	55.630	57.273
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.460	3.085	605	948
Indretning af lejede lokaler		7.926	8.158	7.926	8.158
Materielle anlægsaktiver under udførelse		20.980	2.266	20.980	2.266
Materielle anlægsaktiver	8	144.620	132.293	132.438	119.235
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	41.783	41.783
Finansielle anlægsaktiver		0	0	41.783	41.783
Anlægsaktiver		241.156	157.938	251.400	161.115
Varebeholdninger	10	23.113	21.149	22.234	20.396
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		54.087	57.790	49.903	53.832
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		100.361	3.030	101.408	4.170
Andre tilgodehavender		1.624	462	444	450
Udskudt skatteaktiv	12	24	57	0	0
Periodeafgrænsningsposter	11	7.386	4.360	7.269	4.311
Tilgodehavender		163.482	65.699	159.024	62.763
Likvide beholdninger		16.069	66.823	7.141	52.840
Omsætningsaktiver		202.664	153.671	188.399	135.999
Aktiver		443.820	311.609	439.799	297.114

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		40.000	40.000	40.000	40.000
Overkurs ved emission		20.774	20.774	20.774	20.774
Overført resultat		57.349	117.161	56.527	116.863
Foreslået udbytte for regnskabsåret		100.000	0	100.000	0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		218.123	177.935	217.301	177.637
Minoritetsinteresser		5.810	4.305	0	0
Egenkapital		223.933	182.240	217.301	177.637
Hensættelse til udskudt skat	12	6.749	6.688	5.972	5.942
Hensatte forpligtelser		6.749	6.688	5.972	5.942
Gæld til realkreditinstitutter		2.742	2.991	0	0
Leasingforpligtelser		298	579	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	3.040	3.570	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	13	248	200	0	0
Leasingforpligtelser	13	281	273	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		57.746	63.078	55.427	61.427
Gæld til tilknyttede virksomheder		92.135	85	105.104	85
Selskabsskat		13.548	12.770	11.335	10.694
Anden gæld		46.140	42.705	44.660	41.329
Kortfristede gældsforpligtelser		210.098	119.111	216.526	113.535
Gældsforpligtelser		213.138	122.681	216.526	113.535
Passiver		443.820	311.609	439.799	297.114
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40.000	20.774	117.161	0	177.935	4.305	182.240
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	139	0	139	-139	0
Årets resultat	0	0	-59.951	100.000	40.049	1.644	41.693
Egenkapital 31. december	40.000	20.774	57.349	100.000	218.123	5.810	223.933

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	40.000	20.774	116.863	0	177.637	0	177.637
Årets resultat	0	0	-60.336	100.000	39.664	0	39.664
Egenkapital 31. december	40.000	20.774	56.527	100.000	217.301	0	217.301

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 TDKK	2015 TDKK
Årets resultat		40.049	34.538
Reguleringer	14	43.257	40.344
Ændring i driftskapital	15	-101.668	49.207
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-18.362	124.089
Renteindbetalinger og lignende		261	1.657
Renteudbetalinger og lignende		-2.154	-3.151
Pengestrømme fra ordinær drift		-20.255	122.595
Betalt selskabsskat		-12.770	-11.936
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-33.025	110.659
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-79.743	-30.960
Køb af materielle anlægsaktiver		-32.224	-15.702
Køb af virksomhed		0	-10.826
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-111.967	-57.488
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-200	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-273	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		92.050	-12.297
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	3.190
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	852
Minoritetsinteresser		2.661	2.713
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		94.238	-5.542
Ændring i likvider		-50.754	47.629
Likvider 1. januar		66.823	19.194
Likvider 31. december		16.069	66.823
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		16.069	66.823
Likvider 31. december		16.069	66.823

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	626.774	607.875	591.750	575.450
	626.774	607.875	591.750	575.450
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	127.417	125.123	123.480	121.716
Pensioner	9.618	8.916	8.781	8.264
Andre omkostninger til social sikring	2.436	2.539	2.340	2.472
Andre personaleomkostninger	85	37	0	0
	139.556	136.615	134.601	132.452
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	254	255	245	245
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	8.852	5.503	2.661	94
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	19.896	19.717	18.869	18.245
	28.748	25.220	21.530	18.339

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
4 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	51	5	6	1
Valutakursreguleringer	210	1.653	210	1.653
	261	1.658	216	1.654
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	405	0	405	0
Andre finansielle omkostninger	1.324	1.182	1.183	983
Kursreguleringer omkostninger	427	1.968	427	1.968
	2.156	3.150	2.015	2.951
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	13.547	12.770	11.335	10.694
Årets udskudte skat	94	718	30	489
	13.641	13.488	11.365	11.183
7 Immaterielle anlægsaktiver				
Koncern			Erhvervede varemærker TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar			0	30.957
Tilgang i årets løb			79.840	0
Kostpris 31. december			79.840	30.957
Ned- og afskrivninger 1. januar			0	5.409
Årets afskrivninger			2.661	6.191
Ned- og afskrivninger 31. december			2.661	11.600
Regnskabsmæssig værdi 31. december			77.179	19.357

Noter til årsregnskabet

Moderselskab

	Erhvervede varemærker TDKK
Kostpris 1. januar	0
Tilgang i årets løb	79.840
Kostpris 31. december	79.840
Årets afskrivninger	2.661
Ned- og afskrivninger 31. december	2.661
Regnskabsmæssig værdi 31. december	77.179

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Produktionsan- læg og maski- ner TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse TDKK
Kostpris 1. januar	123.293	282.922	19.103	13.276	2.266
Tilgang i årets løb	1.636	11.987	245	49	18.714
Afgang i årets løb	0	0	-200	0	0
Kostpris 31. december	124.929	294.909	19.148	13.325	20.980
Ned- og afskrivninger 1. januar	62.761	224.880	16.128	5.118	0
Årets afskrivninger	4.946	13.997	673	281	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-113	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	67.707	238.877	16.688	5.399	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	57.222	56.032	2.460	7.926	20.980
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år	0 år

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	112.285	280.355	11.234	13.276	2.266	419.416
Tilgang i årets løb	1.426	11.987	93	49	18.714	32.269
Afgang i årets løb	0	0	-200	0	0	-200
Kostpris 31. december	113.711	292.342	11.127	13.325	20.980	451.485
Ned- og afskrivninger 1. januar	61.695	223.082	10.395	5.118	0	300.290
Årets afskrivninger	4.719	13.630	240	281	0	18.870
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-113	0	0	-113
Ned- og afskrivninger 31. december	66.414	236.712	10.522	5.399	0	319.047
Regnskabsmæssig værdi 31. december	47.297	55.630	605	7.926	20.980	132.438
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år	0 år	

Moderselskab

2016	2015
TDKK	TDKK

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	41.783	0
Tilgang i årets løb	0	41.783
Regnskabsmæssig værdi 31. december	41.783	41.783

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Hafnia Food A/S	Vanløse	510.000	80%	1.321.535	116.113
Royal Leverpostej A/S	Lystrup	570.633	80%	27.726.514	8.103.838

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
10 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	17.951	17.057	17.415	16.611
Varer under fremstilling	1.780	1.111	1.780	1.111
Færdigvarer og handelsvarer	3.382	2.981	3.039	2.674
	23.113	21.149	22.234	20.396

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
12 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	6.631	5.708	5.942	5.453
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	94	718	30	489
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	205	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	6.725	6.631	5.972	5.942
Materielle anlægsaktiver	5.142	5.801	4.240	5.042
Immaterielle anlægsaktiver	1.733	20	0	21
Låneomkostninger	-1	-11	-1	1
Periodeafgrænsningsposter	-125	878	0	878
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-24	-57	1.733	0
Overført til udskudt skatteaktiv	24	57	0	0
	6.749	6.688	5.972	5.942

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den forventede aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	24	57	0	0
Regnskabsmæssig værdi	24	57	0	0

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssigt underskud til fremførsel som forventes udnyttet inden for de kommende år.

Noter til årsregnskabet

13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	1.782	2.188	0	0
Mellem 1 og 5 år	960	803	0	0
Langfristet del	2.742	2.991	0	0
Inden for 1 år	248	200	0	0
	2.990	3.191	0	0
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	298	579	0	0
Langfristet del	298	579	0	0
Inden for 1 år	281	273	0	0
	579	852	0	0

14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2016 TDKK	2015 TDKK
Finansielle indtægter	-261	-1.658
Finansielle omkostninger	2.156	3.150
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	28.748	25.208
Skat af årets resultat	13.641	13.488
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.644	1.592
Andre reguleringer	-2.671	-1.436
	43.257	40.344

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2016	2015
	TDKK	TDKK
15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-1.964	-44
Ændring i tilgodehavender	-97.816	50.189
Ændring i leverandører m.v.	-1.888	-1.154
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	216
	-101.668	49.207

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	9.925	10.152	0	0
---	-------	--------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.000, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	9.925	10.152	0	0
---	-------	--------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for debitor finansiering:

Tilgodehavende for salg	2.942	2.229	0	0
-------------------------	-------	-------	---	---

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6 mdr.	3.939	3.913	3.939	3.913
---	-------	-------	-------	-------

Andre eventualforpligtelser

Der er indgået kontrakter om leasing af biler	26	50	0	0
---	----	----	---	---

Noter til årsregnskabet

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Agra Danmark A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

17 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Agra Danmark A/S, Vestre Kirkevej 13-19, Himmelev, 4000 Roskilde Hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter

Stryhns Ejendomme A/S Søsterselskab

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

Agra Holding AS

Koncernrapporten for Agra Holding AS kan rekvireres på følgende adresse: Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til				
PricewaterhouseCoopers	260	245	165	165
Skatterådgivning	70	63	35	33
Andre ydelser	658	97	623	32
	988	405	823	230

Noter, regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Stryhns A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Stryhns A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser

Noter, regnskabspraksis

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Noter, regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af

Noter, regnskabspraksis

rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution, lokaler, tab på debitorer, operationel leasingaftaler m.v..

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktionslønninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter, regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Noter, regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter, regnskabspraksis

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Noter, regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$