
Stryhns A/S

Vestre Kirkevej 13-19, 4000 Roskilde

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 7 /5 2019

Knut Gregardsøn Heje
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 15

Noter til årsregnskabet 16

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Stryhns A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 7. maj 2019

Direktion

Kristian Kornerup Jensen
adm. direktør

Bestyrelse

Knut Gregardsøn Heje
formand

Bjørn Brenna

Tore Haugsdal

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Stryhns A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 7. maj 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
mne18652

Kim Danstrup
statsautoriseret revisor
mne32201

Selskabsoplysninger

Selskabet

Stryhns A/S
Vestre Kirkevej 13-19
4000 Roskilde

CVR-nr.: 42 15 59 18
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Roskilde

Bestyrelse

Knut Gregardsøn Heje, formand
Bjørn Brenna
Tore Haugsdal

Direktion

Kristian Kornerup Jensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	924.504	694.647	623.096	607.875	569.526
Bruttofortjeneste	318.173	234.997	225.644	212.945	182.605
Resultat før finansielle poster	51.802	45.579	57.229	51.110	38.975
Resultat af finansielle poster	-5.158	-2.327	-1.897	-1.492	-1.081
Årets resultat	35.392	32.429	41.693	36.130	29.318
Balance					
Balancesum	597.401	662.038	457.793	311.609	278.225
Egenkapital	175.007	143.615	223.933	182.240	143.181
Investering i materielle anlægsaktiver	32.110	119.697	32.224	15.702	22.850
Antal medarbejdere	361	258	254	255	260
Nøgletal i %					
Bruttomargin	34,4%	33,8%	36,2%	35,0%	32,1%
Overskudsgrad	5,6%	6,6%	9,2%	8,4%	6,8%
Afkastningsgrad	8,7%	6,9%	12,5%	16,4%	14,0%
Soliditetsgrad	29,3%	21,7%	48,9%	58,5%	51,5%
Forrentning af egenkapital	22,2%	17,6%	20,5%	22,2%	20,8%
Investering i materielle anlægsaktiver	32.110	119.697	32.224	15.702	22.850

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis. Sammenligningstallene er blevet tilpasset som følge af fusion med datterselskabet Hafnia A/S og Royal Leverpostej A/S efter sammenlægningsmetoden.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Stryhns A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter og forretningsmodel

Stryhns A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater, og senere er Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S fusioneret ind i Stryhns A/S. I tillæg hertil købte Stryhns A/S i 2016 Jensens Køkken varemærker, og K-Salat varemærket i 2017.

Stryhns A/S køber ferske og forarbejdede råvarer bredt i verden til videreforarbejdning på vores fabrikker, og Stryhns A/S producerer og sælger nu samlet ca. 45.000 tons færdigforarbejdede fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, kølede saucer, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detail- og foodservicemarked, og en lille eksportandel.

Stryhns A/S er et selskab i den norske AGRA koncern.

Markedsoverblik

Totalmarkedet i Danmark for Stryhns væsentligste forretningsområder har i 2018 haft en mindre tilbagegang i forhold til sidste år. Markedet i Danmark er fortsat underlagt nogle svære rammebetingelser og er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris.

Udvikling i året

Stryhns styrkede i 2018 sine positioner i markedet, og nettoomsætningen udgjorde 924 mio. hvilket var en fremgang på 230 mio. i forhold til 2017.

Årets resultat efter skat udgjorde kr. 35,4 mio., mod kr. 32,4 mio. i 2017. Årets omsætning og resultat er påvirket af opkøbet af K-salat.

Resultatet levede i det store hele op til ledelsens forventning for 2018.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængig af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

Ledelsesberetning

Valuta og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

Kreditrisici

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet forventer i 2019 at fastholde sine markedspositioner i et meget konkurrencepræget marked, herunder at fastholde selskabets økonomiske position, samt resultat på niveau med 2018.

Forskning og udvikling

Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovationer til de danske frokostborde og madpakker.

Eksternt miljø

Stryhns A/S arbejder løbende på at reducere klima- og miljøpåvirkningerne fra virksomhedens aktiviteter såvel internt som eksternt. Den valgte klima- og miljøpolitik tager udgangspunkt i en økonomisk og miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som et naturligt og vigtigt element i ledelsens målsætning om optimering af såvel produktionsforhold som produktkvalitet.

Konkret har Stryhns A/S i 2018 investeret i nyt rensningsanlæg på fabrikken i Graasten. Dette betyder at fabrikkens spildevandsudledning til det lokale forsyningsanlæg er med en væsentligt lavere forureningsgrad. Med baggrund i erfaringen fra rensningsanlægget i Graasten planlægges der med etablering af tilsvarende rensningsanlæg på fabrikken i Roskilde.

Der er stor fokus på det ydre miljø i Stryhns A/S og virksomheden fortsætter med at strukturere og indsamle yderligere data, der kan anvendes til miljøstyring og dokumentation af forbedringspotentialer i det ydre miljø/klima, for at skabe fremdrift på området er der allokeret en ansvarlig ressource til området. Dette sker i samarbejde med et eksternt waste-managementfirma som ud over kortlægningen bidrager med at sikre størst mulig genanvendelighed af affaldet i Stryhns. Herunder genanvendelse af slammet som udvindes ved de nye rensningsanlæg.

I 2018 er gevinsten ved de væsentlige investeringer i ændrede køleprincipper og køleløsninger på fabrikken i Roskilde blevet realiseret med væsentlige reduktioner i strømforbruget til følge.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Stryhns A/S ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde, og har en størrelse, der kræver og ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar.

Stryhns A/S har længe arbejdet med CSR som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljøpåvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns A/S, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns A/S, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupsion.

Det er vores vurdering, at vi ikke har væsentlige CSR risici inden for de nævnte forhold. Største risici i relation til Stryhns A/S' forretningsmodel relaterer sig til at Stryhns A/S altid har leveret produkter af høj kvalitet og med høj grad af ansvarlighed, og en manglende overholdelse af disse interne politikker kan have en negativ indvirkning herpå.

Stryhns vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR-strategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns A/S forretning.

I 2018 har Stryhns A/S arbejdet systematisk med en bæredygtighed strategi, som vil være med til at definere vores overordnede fokusområder, mål og aktiviteter for de kommende år, og derved hvordan Stryhns A/S vil kunne bidrage til opfyldelsen af FN's 2030 verdensmål for bæredygtig udvikling. Det er vores ambition at dette arbejde med strategien er afsluttet i 2019.

Medlemskab af Etisk Handel IEH

Stryhns A/S blev via Agra A/S i 2014 medlem af Etisk Handel IEH, dette som en overbygning på de mange aktiviteter Stryhns A/S allerede arbejder med. Stryhns A/S ønsker via sit medlemskab at signalere overfor alle interessenter at Stryhns A/S tager ansvar for menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Stryhns A/S indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til os selv og til leverandøren om anti-korrupsion samt efterlevelse af reglerne menneske- og arbejdstagerrettigheder i FN og ILO og at der ikke anvendes børnearbejde. Stryhns A/S' indkøbsafdeling foretager løbende evaluering af hvorvidt leverandørerne overholder opstillede krav, og har i 2018 ikke observeret brud herpå.

Medarbejdere og arbejdsmiljø

Stryhns A/S har i 2018 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, bedret arbejdsklima, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker, og en række af stærke værktøjer som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel og problemstillinger som alkohol og rusmiddelmisbrug, fravær, mobning og trivsel på arbejdspladsen, forebyggelse af stress samt vores holdning til WLB.

Vi har i 2018 satset yderligere på vores uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og

Ledelsesberetning

ledere indenfor bl.a. Ledelse, marketing, salg økonomi, IT.

Fabrikkerne arbejder aktivt med arbejdsmiljøet, dette bla. via handlingsplaner som opsættes med baggrund i APV'erne. Dette med formålet om at lave indsatser i de områder som vil bidrage mest til et højere arbejdsmiljø. Stryhns har i 2018 fokuseret på at synliggøre arbejdsmiljøet yderligere via daglig opfølgning og kommunikation i fabrikkerne

I Stryhns arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører arbejdsglæde målinger hvert andet år i hele organisationen. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2019, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere. Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi. Vi ser mangfoldighed blandt mennesker som en vigtig konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og udvikle vores virksomhed. Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er, at sikre at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder og at sikre at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

Vi har ingen repræsentation af kvinder i vores bestyrelse, hvor vores målsætning er 25% i 2020. Der har endnu ikke været anledning til udskiftninger i bestyrelsen, hvorfor måltal ikke er nået. På øvrige ledelsesniveauer har vi en målsætning på 30% i 2020, og ligger i 2018 på 22 %, hvilket desværre har været et mindre fald på 4,5% i forhold til 2017. Faldet skyldes, efter vores vurdering tilfældigheder. Vi har altid kvinder med som kvalificerede kandidater til de respektive stillinger, men i de konkrete tilfælde, er det vurderet at den bedst egnede kandidat var en mand. Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer, og er sikre på, at resultaterne kommer, når vi næste år fortsætter det systematiske arbejde med emnet. Vi har en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi arbejder fokuseret med udvikling på alle niveauer i organisationen.

Vores initiativer:

Det gør vi ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

- 1.Rekruttering: Sikre at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder
- 2.Balance mellem arbejds- og privatliv; Skabe bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads.
- 3.Mangfoldighed; Bevidsthed omkring mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.
- 4.Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikre relevant kompetenceudvikling ud fra generiske

Ledelsesberetning

ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Stryhns har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 TDKK	2017 TDKK
Nettoomsætning	1	924.504	694.647
Andre driftsindtægter		417	370
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-469.673	-345.256
Andre eksterne omkostninger		-137.075	-114.764
Bruttoresultat		318.173	234.997
Personaleomkostninger	2	-207.445	-154.470
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-58.926	-34.948
Resultat før finansielle poster		51.802	45.579
Finansielle indtægter	4	409	183
Finansielle omkostninger	5	-5.567	-2.510
Resultat før skat		46.644	43.252
Skat af årets resultat	6	-11.252	-10.823
Årets resultat		35.392	32.429

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2018 TDKK	2017 TDKK
Erhvervede varemærker		143.889	157.909
Erhvervede lignende rettigheder		60.455	67.235
Goodwill		7.259	13.450
Immaterielle anlægsaktiver	7	211.603	238.594
Grunde og bygninger		97.594	92.729
Produktionsanlæg og maskiner		131.854	88.115
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.357	1.998
Indretning af lejede lokaler		1.673	1.262
Materielle anlægsaktiver under udførelse		10.254	61.405
Materielle anlægsaktiver	8	243.732	245.509
Anlægsaktiver		455.335	484.103
Varebeholdninger	9	41.636	46.106
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		89.313	85.939
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	38.266
Andre tilgodehavender		511	3.643
Periodeafgrænsningsposter	10	2.335	761
Tilgodehavender		92.159	128.609
Likvide beholdninger		8.271	3.220
Omsætningsaktiver		142.066	177.935
Aktiver		597.401	662.038

Balance 31. december

Passiver

	Note	2018 TDKK	2017 TDKK
Selskabskapital		40.000	40.000
Overført resultat		135.007	103.615
Egenkapital	11	175.007	143.615
Hensættelse til udskudt skat	13	17.470	13.039
Hensatte forpligtelser		17.470	13.039
Gæld til realkreditinstitutter		2.582	2.539
Langfristede gældsforpligtelser	14	2.582	2.539
Gæld til realkreditinstitutter	14	0	247
Leasingforpligtelser		0	298
Leverandører af varer og tjenesteydelser		85.538	82.516
Gæld til tilknyttede virksomheder		263.312	326.004
Gæld til associerede virksomheder		0	13.478
Selskabsskat		6.821	15.867
Anden gæld		46.671	64.435
Kortfristede gældsforpligtelser		402.342	502.845
Gældsforpligtelser		404.924	505.384
Passiver		597.401	662.038
Resultatdisponering	12		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15		
Nærtstående parter	16		
Anvendt regnskabspraksis	17		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Overført	Foreslået udbyt-	I alt
	TDKK	resultat	te for regnskabs-	TDKK
		TDKK	året	TDKK
Egenkapital 1. januar	40.000	91.899	4.000	135.899
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	0	7.716	0	7.716
Korrigeret egenkapital 1. januar	40.000	99.615	4.000	143.615
Betalt ordinært udbytte	0	0	-4.000	-4.000
Årets resultat	0	35.392	0	35.392
Egenkapital 31. december	40.000	135.007	0	175.007

Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning		
<p>Selskabets aktiviteter omfatter produktion og salg af forarbejdede kødprodukter, mayonaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.</p>		
Geografiske markeder		
Nettoomsætning, indland	902.485	667.624
Nettoomsætning udland	22.019	27.023
	924.504	694.647
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	189.555	141.615
Pensioner	14.065	10.133
Andre omkostninger til social sikring	3.746	2.650
Andre personaleomkostninger	79	72
	207.445	154.470
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	361	258
<p>Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.</p>		
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	29.902	16.137
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	23.345	18.811
Gevinst og tab ved afhændelse	5.679	0
	58.926	34.948

Noter til årsregnskabet

	<u>2018</u> TDKK	<u>2017</u> TDKK
4 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	5	0
Andre finansielle indtægter	9	22
Valutakursreguleringer	395	161
	<u>409</u>	<u>183</u>
	<u>2018</u> TDKK	<u>2017</u> TDKK
5 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	3.417	1.086
Andre finansielle omkostninger	1.758	1.242
Kursreguleringer omkostninger	392	182
	<u>5.567</u>	<u>2.510</u>
6 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	6.821	4.532
Årets udskudte skat	4.431	6.291
	<u>11.252</u>	<u>10.823</u>

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede varemærker TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	169.299	67.800	37.368
Tilgang i årets løb	3.000	0	0
Kostpris 31. december	<u>172.299</u>	<u>67.800</u>	<u>37.368</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	11.390	565	23.918
Årets afskrivninger	17.020	6.780	6.191
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>28.410</u>	<u>7.345</u>	<u>30.109</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>143.889</u>	<u>60.455</u>	<u>7.259</u>
Afskrives over	<u>10 år</u>	<u>10 år</u>	<u>5 år</u>

8 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger TDKK	Produktions- anlæg og ma- skiner TDKK	Andre an- læg, driftsma- teriell og in- ventar TDKK	Indretning af lejede lokaler TDKK	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar	167.038	336.506	21.561	3.080	61.406	589.591
Tilgang i årets løb	1.259	904	0	0	29.947	32.110
Afgang i årets løb	0	-18.364	0	0	0	-18.364
Overførsler i årets løb	11.375	68.200	784	740	-81.099	0
Kostpris 31. december	<u>179.672</u>	<u>387.246</u>	<u>22.345</u>	<u>3.820</u>	<u>10.254</u>	<u>603.337</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	74.309	248.392	19.562	1.819	0	344.082
Årets afskrivninger	7.769	14.785	426	328	0	23.308
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-7.785	0	0	0	-7.785
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>82.078</u>	<u>255.392</u>	<u>19.988</u>	<u>2.147</u>	<u>0</u>	<u>359.605</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>97.594</u>	<u>131.854</u>	<u>2.357</u>	<u>1.673</u>	<u>10.254</u>	<u>243.732</u>
Afskrives over	<u>5-30 år</u>	<u>2-15 år</u>	<u>2-10 år</u>	<u>10-20 år</u>		

Noter til årsregnskabet

	<u>2018</u> TDKK	<u>2017</u> TDKK
9 Varebeholdninger		
Råvarer og hjælpematerialer	33.261	20.797
Varer under fremstilling	1.647	2.116
Færdigvarer og handelsvarer	6.728	23.193
	<u>41.636</u>	<u>46.106</u>

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

11 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 40.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

12 Resultatdisponering

Overført resultat	<u>35.392</u>	<u>32.429</u>
	<u>35.392</u>	<u>32.429</u>

Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	TDKK	TDKK
13 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	13.039	6.725
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	4.431	6.291
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	23
Hensættelse til udskudt skat 31. december	17.470	13.039
Immaterielle anlægsaktiver	8.354	5.880
Materielle anlægsaktiver	9.116	7.207
Hensatte omkostninger	0	-46
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	0	-1
Låneomkostninger	0	-1
	17.470	13.039

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	0	1.585
Mellem 1 og 5 år	2.582	954
Langfristet del	2.582	2.539
Inden for 1 år	0	247
	2.582	2.786

15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	9.670	9.697
---	-------	-------

Noter til årsregnskabet

	2018 TDKK	2017 TDKK
15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.000, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	9.470	9.697
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for debitor finansiering:		
Tilgodehavende for salg	3.269	3.812
Leje- og leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	6.547	9.278
Mellem 1 og 5 år	6.803	4.459
Efter 5 år	3.576	513
	16.926	14.250
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr.	4.080	4.020

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt for danske kildeskatter i form af udbytte, royaltyskat og renteskat. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Agra Danmark A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

16 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Agra Danmark A/S, Vestre Kirkevej 13-19, Himmelev, 4000 Roskilde Hovedaktionær

Noter til årsregnskabet

16 Nærtstående parter (fortsat)

Øvrige nærtstående parter

Stryhns Ejendomme A/S

Søsterselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Stryhns A/S er 100% ejet af Agra Danmark A/S, Vestre Kirkevej 13-19, Himmelev, 4000 Roskilde

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet

Navn

Hjemsted

Agra Holding AS

Agra AS

Koncernrapporten for Agra Holding AS hhv. Agra AS kan rekvireres på følgende adresse:

Koncernrapporten for Agra AS og Agra Holding AS kan rekvireres på følgende adresse: Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Stryhns A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

Stryhns A/S har i 2018 fusioneret med Royal Leverpostej A/S pr. 1. januar 2018, efter sammenlægningsmetoden, hvorfor sammenligningstallene for 2017 er tilpasset. Den samlede påvirkning på egenkapitalen pr. 1. januar 2018 andrager TDKK 7.716.

Pengestrømsopgørelse og revisornote

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Agra AS har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 og til revisornoten i koncernregnskabet for Agra AS har selskabet undladt at udarbejde noten om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sam-

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

menlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, distribution, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktionslønninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Varemærker og erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, hvor denne er lavere. Varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavender eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$