
Stryhns A/S

Vestre Kirkevej 13-19, 4000 Roskilde

Årsrapport for 2017

CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 20/3 2018

Knut Gregardsøn Heje
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 16

Noter til årsregnskabet 17

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Stryhns A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2017.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 20. marts 2018

Direktion

Kristian Kornerup Jensen
adm. direktør

Bestyrelse

Knut Gregardsøn Heje
formand

Bjørn Brenna

Tore Haugsdal

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Stryhns A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 20. marts 2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
mne18652

Kim Danstrup
statsautoriseret revisor
mne32201

Selskabsoplysninger

Selskabet

Stryhns A/S
Vestre Kirkevej 13-19
4000 Roskilde

CVR-nr.: 42 15 59 18
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Roskilde

Bestyrelse

Knut Gregardsøn Heje, formand
Bjørn Brenna
Tore Haugsdal

Direktion

Kristian Kornerup Jensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	694.655	623.096	607.875	569.526	570.845
Bruttofortjeneste	234.998	225.644	212.945	182.605	173.351
Resultat før finansielle poster	45.580	57.229	51.110	38.975	28.442
Resultat af finansielle poster	-2.327	-1.895	-1.492	-1.081	-984
Årets resultat	32.430	41.693	36.130	29.318	21.058
Balance					
Balancesum	658.838	457.793	311.609	278.225	264.175
Egenkapital	156.363	223.933	182.240	143.181	138.706
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	150.644	86.253	110.659	30.206	41.476
- investeringsaktivitet	-277.894	-111.968	-57.488	-22.850	-8.926
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-119.697	-32.224	-15.702	-22.850	-8.982
- finansieringsaktivitet	114.399	105.074	-5.542	-33.623	-3.889
Årets forskydning i likvider	-12.851	79.359	47.629	-26.267	28.661
Antal medarbejdere	258	254	255	260	248
Nøgletal i %					
Bruttomargin	33,8%	36,2%	35,0%	32,1%	30,4%
Overskudsgrad	6,6%	9,2%	8,4%	6,8%	5,0%
Afkastningsgrad	6,9%	12,5%	16,4%	14,0%	10,8%
Soliditetsgrad	23,7%	48,9%	58,5%	51,5%	52,5%
Forrentning af egenkapital	17,1%	20,5%	22,2%	20,8%	16,4%
Investering i materielle anlægsaktiver	63.250	32.224	15.702	22.883	8.988

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis. Sammenligningstallene er blevet tilpasset som følge af fusion med datterselskabet Hafnia A/S efter sammenlægningsmetoden.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Stryhns A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Stryhns A/S er dannet ved fusion i 2008 mellem Stryhn's og Graasten Salater. I 2015 købte Stryhns A/S aktiemarioteten i Royal Leverpostej A/S og Hafnia Food A/S (som i 2017 blev overtaget 100%). I tillæg hertil købte Stryhns A/S i 2016 Jensens Køkken varemærker. Med købet af K-Salat varemærket i 2017, producerer og sælger Stryhns A/S (koncernen) nu samlet ca. 45.000 tons fødevarer årligt omfattende kødprodukter, mayonnaisebaserede salater, kølede saucer, dressinger, remoulade og mayonnaise hovedsagligt med afsætning på det danske detailmarked, og en lille eksportandel.

Stryhns er et selskab i den norske AGRA koncern.

Markedsoverblik

Totalmarkedet i Danmark for Stryhns væsentligste forretningsområder har i 2017 haft en mindre tilbagegang på samme niveau som sidste år. Markedet i Danmark er fortsat underlagt nogle svære rammebetingelser og er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris.

Udvikling i året

Det operationelle driftsresultat for koncernen for 2017 viser fremgang, hvor årets resultat efter skat udgjorde kr. 32,4 mio., mod 41,7 mio. i 2016. Denne tilbagegang er drevet af engangsudgifter afholdt i forbindelse med købet af K-Salat varemærket samt stigning i afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver også forbundet med købet af K-Salat varemærket.

Resultatet levede i det store hele, og med korrektion af ovenstående engangsudgift, op til ledelsens forventning til 2017.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængig af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

Ledelsesberetning

Valuta og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

Kreditrisici

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Forskning og udvikling

Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovationer til de danske frokostborde og madpakker.

Eksternt miljø

Stryhns A/S arbejder løbende på at reducere klima- og miljøpåvirkningerne fra virksomhedens aktiviteter såvel internt som eksternt. Den valgte klima- og miljøpolitik tager udgangspunkt i en økonomisk og miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som et naturligt og vigtigt element i ledelsens målsætning om optimering af såvel produktionsforhold som produktkvalitet.

Stryhns A/S har 2017 investeret i nyt køletårn og kølemetode på fabrikken i Roskilde. Dette med væsentligt faldende energiforbrug til følge.

Der er stor fokus på det ydre miljø i Stryhns A/S og virksomheden fortsætter med at strukturere og indsamle yderligere data, der kan anvendes til miljøstyring og dokumentation af forbedringspotentialer i det ydre miljø/klima, for at skabe fremdrift på området er der allokeret en ansvarlig resurse til området.

Der er i 2017 lavet pilotprojekter i forhold til udvidelse af rensningsanlægget i Graasten, således nyt anlæg kan etableres i 2018. Dette vil betyde en væsentlig reduktion i forureningsgraden på udledningen til det kommunale rensningsanlæg.

Forventninger til fremtiden

Som konsekvens af købet af K-Salat varemærket forventer selskabet i 2018 at styrke sine markedspositioner, herunder at forbedre selskabets økonomiske position.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Stryhns A/S ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde, og har en størrelse, der kræver men ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar. Stryhns A/S ønsker at arbejde med CSR som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljø påvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns A/S, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns A/S, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupition.

Stryhns vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR-strategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns A/S forretning

Medlemskab af Etisk Handel IEH

Stryhns A/S blev via Agra A/S i 2014 medlem af Etisk Handel IEH, dette som en overbygning på de mange aktiviteter Stryhns A/S allerede arbejder med. Stryhns A/S ønsker via sit medlemskab at signalerer overfor alle interessenter at Stryhns A/S tager ansvar.

Medarbejdere og arbejdsmiljø

Stryhns A/S har også i 2017 oplevet gode resultater af sit strukturerede og direkte fokus på CSR, bedret arbejdsklima, flere forebyggende tiltag relateret til ulykker, og en række af stærke værktøjer som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel og problemstillinger som alkohol og rusmiddelmisbrug, fravær, mobning og trivsel på arbejdspladsen, forebyggelse af stress samt vores holdning til WLB.

Vi har i 2017 satset yderligere på vores uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. Ledelse, marketing, salg økonomi, IT.

Fabrikkerne arbejder aktivt med at handlingsplanerne som opsættes med baggrund i APV'erne. Dette med formålet om at lave indsatser i de områder som vil bidrage mest til et højere arbejdsmiljø. Stryhns har i den forbindelse i 2017 investeret yderligere i det fysiske arbejdsmiljø via flere tekniske ændringer, tekniske indkøb samt arbejdspladssomlægninger.

I Stryhns arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører arbejdsglæde målinger hvert andet år i hele organisationen. I 2017 har vi gennemført måling igen, der viser flot stigning i arbejdsglæden i Stryhns og vi ser samtidig at Stryhns ligger placeret noget over gennemsnittet for branchen. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2019, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere. Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi. Vi ser mangfoldighed blandt mennesker som en vigtig

Ledelsesberetning

konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og udvikle vores virksomhed. Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er, at sikre at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder og at sikre at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

I dag ser fordelingen således ud:

Procentandel af kvinder i ledelse hos Stryhns		
Ledelseskategori	2017	Mål 2020
Bestyrelse	0%	25%
Øvrige ledere	27%	30%

Vi har ikke tilstrækkelig repræsentation af kvinder i vores bestyrelse. Bestyrelsessammensætningen er uændret i forhold til 2016, hvor måltallet for andelen af kvindelige medlemmer blev fastsat, da bestyrelsen i 2017 blev genvalgt på generalforsamlingen. Bestyrelsen vil fremadrettet så vidt muligt indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen på kommende generalforsamlinger for at nå målet

På øvrige ledelsesniveauer ligger vi på 27,3 %, det er ca. samme niveau som 2016. Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer. Vi har samtidig en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi arbejder fokuseret med udvikling på alle niveauer i organisationen.

Vores initiativer

Det gør vi ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1.Rekruttering:

Sikre at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder

2.Balance mellem arbejds- og privatliv;

Skabe bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads.

3.Mangfoldighed; Bevidsthed omkring mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.

4.Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikre relevant kompetenceudvikling ud fra en generiske ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

Der kan endnu ikke måles nogen ændring i andel af kvindelige ledere i Stryhns. Dog forventes en positiv udvikling når alle initiativer er fuldt implementerede.

Menneskerettigheder

Stryhns A/S indhenter sine råvarer og emballager bredt i verden. Via indkøbsaftaler og leverandørsamarbejde, samt via medlemskabet af Etisk Handel IEH stilles der konkrete krav til leverandøren om efterlevelse af reglerne om menneskerettigheder i FN og ILO og at der ikke anvendes børnearbejde.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Stryhns har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Nettoomsætning	1	694.655	623.096	660.046	600.903
Andre driftsindtægter		370	0	370	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-345.263	-282.649	-330.427	-279.435
Andre eksterne omkostninger		-114.764	-114.803	-111.668	-111.493
Bruttoresultat		234.998	225.644	218.321	209.975
Personaleomkostninger	2	-154.470	-139.556	-150.527	-135.358
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-34.948	-28.749	-30.863	-24.658
Andre driftsomkostninger		0	-110	0	-110
Resultat før finansielle poster		45.580	57.229	36.931	49.849
Finansielle indtægter	4	183	261	183	216
Finansielle omkostninger	5	-2.510	-2.156	-2.449	-2.015
Resultat før skat		43.253	55.334	34.665	48.050
Skat af årets resultat	6	-10.823	-13.641	-8.276	-11.422
Årets resultat		32.430	41.693	26.389	36.628

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	100.000	0	100.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.821	1.528	0	0
Overført resultat	30.609	-59.835	26.389	-63.372
	32.430	41.693	26.389	36.628

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Erhvervede varemærker		157.909	77.179	157.909	77.179
Erhvervede lignende rettigheder		67.235	0	67.235	0
Goodwill		13.450	19.356	7.324	10.165
Immaterielle anlægsaktiver	7	238.594	96.535	232.468	87.344
Grunde og bygninger		92.729	57.222	83.031	47.297
Produktionsanlæg og maskiner		88.115	56.032	88.080	55.630
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.998	2.460	359	605
Indretning af lejede lokaler		1.262	7.926	1.262	7.926
Materielle anlægsaktiver under udførelse		61.405	20.980	61.405	20.980
Materielle anlægsaktiver	8	245.509	144.620	234.137	132.438
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	25.694	25.694
Finansielle anlægsaktiver		0	0	25.694	25.694
Anlægsaktiver		484.103	241.155	492.299	245.476
Varebeholdninger	10	46.106	23.113	45.105	22.234
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		85.941	54.087	82.129	51.145
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		38.266	114.359	38.235	100.361
Andre tilgodehavender		443	1.624	443	1.624
Periodeafgrænsningsposter	11	761	7.386	747	7.269
Tilgodehavender		125.411	177.456	121.554	160.399
Likvide beholdninger		3.218	16.069	0	7.202
Omsætningsaktiver		174.735	216.638	166.659	189.835
Aktiver		658.838	457.793	658.958	435.311

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		40.000	40.000	40.000	40.000
Overkurs ved emission		0	20.774	0	20.774
Overført resultat		108.997	57.614	95.899	48.736
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	100.000	0	100.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		148.997	218.388	135.899	209.510
Minoritetsinteresser		7.366	5.545	0	0
Egenkapital		156.363	223.933	135.899	209.510
Hensættelse til udskudt skat	12	13.039	6.725	12.241	5.972
Hensatte forpligtelser		13.039	6.725	12.241	5.972
Gæld til realkreditinstitutter		2.539	2.742	0	0
Leasingforpligtelser		0	298	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	2.539	3.040	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	13	247	248	0	0
Leasingforpligtelser	13	298	281	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		82.516	57.745	79.763	55.468
Gæld til tilknyttede virksomheder		326.004	106.133	354.145	105.104
Selskabsskat		15.867	13.548	13.342	11.335
Anden gæld		61.965	46.140	63.568	47.922
Kortfristede gældsforpligtelser		486.897	224.095	510.818	219.829
Gældsforpligtelser		489.436	227.135	510.818	219.829
Passiver		658.838	457.793	658.958	435.311
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- sksåret		Minoritets- interesser	
			ekskl. minori- tets- interesser			
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Egenkapital 1. januar	40.000	82.981	100.000	222.981	5.545	228.526
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	0	-4.593	0	-4.593	0	-4.593
Korrigeret egenkapital 1. januar	40.000	78.388	100.000	218.388	5.545	223.933
Betalt ordinært udbytte	0	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
Årets resultat	0	30.609	0	30.609	1.821	32.430
Egenkapital 31. december	40.000	108.997	0	148.997	7.366	156.363

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	40.000	77.303	100.000	217.303	0	217.303
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	0	-7.793	0	-7.793	0	-7.793
Korrigeret egenkapital 1. januar	40.000	69.510	100.000	209.510	0	209.510
Betalt ordinært udbytte	0	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
Årets resultat	0	26.389	0	26.389	0	26.389
Egenkapital 31. december	40.000	95.899	0	135.899	0	135.899

Stryhns har i 2017 erhvervet de resterende 20% af kapitalen i datterselskabet Hafnia A/S. Ligeledes har Stryhns A/S fusioneret med Hafnia A/S pr. 1. januar 2017, efter sammenlægningsmetoden, hvorfor sammenligningstallene for 2016 er tilpasset. Købesummen af de resterende 20% af kapitalen i Hafnia A/S er medtaget som en gældspost i 2016 sammenligningstallene efter sammenlægningsmetoden. Den samlede påvirkning på egenkapitalen pr. 1. januar 2017 andrager TDKK -4.593 vedr. koncernen og TDKK - 7.793 vedr. moderselskabet.

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2017 TDKK	2016 TDKK
Årets resultat		32.430	41.693
Reguleringer	14	49.763	47.006
Ændring i driftskapital	15	72.966	12.275
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		155.159	100.974
Renteindbetalinger og lignende		183	261
Renteudbetalinger og lignende		-2.509	-2.155
Pengestrømme fra ordinær drift		152.833	99.080
Betalt selskabsskat		-2.189	-12.827
Pengestrømme fra driftsaktivitet		150.644	86.253
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-158.197	-79.744
Køb af materielle anlægsaktiver		-119.697	-32.224
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-277.894	-111.968
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-204	-200
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-281	-273
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		219.871	107.075
Minoritetsinteresser		-1.821	-1.528
Betalt udbytte		-100.000	0
Køb af minoriteter		-3.166	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		114.399	105.074
Ændring i likvider		-12.851	79.359
Likvider 1. januar		16.069	-63.290
Likvider 31. december		3.218	16.069
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		3.218	16.069
Likvider 31. december		3.218	16.069

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
1 Nettoomsætning				
Selskabets aktiviteter omfatter produktion og salg af forarbejdede købprodukter, mayonaisebaserede saltaer, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	667.632	599.428	633.023	577.235
Nettoomsætning udland	27.023	23.668	27.023	23.668
	694.655	623.096	660.046	600.903
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	141.615	127.423	138.632	124.237
Pensioner	10.133	9.618	9.311	8.781
Andre omkostninger til social sikring	2.650	2.430	2.584	2.340
Andre personaleomkostninger	72	85	0	0
	154.470	139.556	150.527	135.358
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	258	254	245	245
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	16.137	8.853	13.073	5.789
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	18.811	19.896	17.790	18.869
	34.948	28.749	30.863	24.658

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	45	0	0
Andre finansielle indtægter	22	6	22	6
Valutakursreguleringer	161	210	161	210
	183	261	183	216
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.086	405	1.184	405
Andre finansielle omkostninger	1.242	1.324	1.083	1.183
Valutakursreguleringer	182	427	182	427
	2.510	2.156	2.449	2.015
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	4.532	13.580	2.007	11.368
Årets udskudte skat	6.291	61	6.269	54
	10.823	13.641	8.276	11.422

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede varemærker TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	79.840	0	37.368
Tilgang i årets løb	89.459	67.800	0
Kostpris 31. december	169.299	67.800	37.368
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.661	0	17.075
Årets afskrivninger	8.729	565	6.843
Ned- og afskrivninger 31. december	11.390	565	23.918
Regnskabsmæssig værdi 31. december	157.909	67.235	13.450
Afskrives over	10 år	10 år	5 år

Moderselskab

	Erhvervede varemærker TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	79.840	0	15.639
Tilgang i årets løb	89.459	67.800	938
Kostpris 31. december	169.299	67.800	16.577
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.661	0	5.474
Årets afskrivninger	8.729	565	3.779
Ned- og afskrivninger 31. december	11.390	565	9.253
Regnskabsmæssig værdi 31. december	157.909	67.235	7.324

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	124.929	294.909	19.149	13.325	20.980
Tilgang i årets løb	30.040	33.000	210	0	56.447
Afgang i årets løb	0	0	-3.400	0	0
Overførsler i årets løb	12.068	8.597	5.602	-10.245	-16.022
Kostpris 31. december	167.037	336.506	21.561	3.080	61.405
Ned- og afskrivninger 1. januar	67.707	238.877	16.687	5.399	0
Årets afskrivninger	4.567	13.459	489	295	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-3.400	0	0
Overførsler i årets løb	2.034	-3.945	5.787	-3.876	0
Ned- og afskrivninger 31. december	74.308	248.391	19.563	1.818	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	92.729	88.115	1.998	1.262	61.405
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år	0 år

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og ma- skiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	113.711	292.342	11.127	13.325	20.980	451.485
Tilgang i årets løb	30.040	33.000	0	0	56.447	119.487
Afgang i årets løb	0	0	-3.400	0	0	-3.400
Overførsler i årets løb	12.068	8.597	5.602	-10.245	-16.022	0
Kostpris 31. december	155.819	333.939	13.329	3.080	61.405	567.572

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ned- og afskrivninger 1. januar	66.414	236.712	10.521	5.399	0	319.046
Årets afskrivninger	4.340	13.092	62	295	0	17.789
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-3.400	0	0	-3.400
Overførsler i årets løb	2.034	-3.945	5.787	-3.876	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	72.788	245.859	12.970	1.818	0	333.435
Regnskabsmæssig værdi 31. december	83.031	88.080	359	1.262	61.405	234.137
Afskrives over	5-30 år	2-15 år	2-10 år	10-20 år	0 år	

Moderselskab

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2017	2016
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	25.694	25.694
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25.694	25.694

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Royal Leverpostej					
A/S	Lystrup	570.633	80%	36.830.262	9.103.749

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
10 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	20.797	17.951	20.113	17.415
Varer under fremstilling	2.116	1.780	2.116	1.780
Færdigvarer og handelsvarer	23.193	3.382	22.876	3.039
	46.106	23.113	45.105	22.234

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	6.725	6.631	5.972	5.942
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	6.291	94	6.269	30
Årets indregnede beløb på egenkapitalen i forbindelse med virksomhedsopkøb	23	0	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	13.039	6.725	12.241	5.972
Immaterielle anlægsaktiver	5.880	0	5.880	0
Materielle anlægsaktiver	7.207	5.142	6.408	4.240
Immaterielle anlægsaktiver Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	0	1.733	0	0
Låneomkostninger	-1	0	0	0
Hensatte omkostninger	-1	-1	-1	-1
Periodeafgrænsningsposter	-46	0	-46	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	-125	0	0
	0	-24	0	1.733
	13.039	6.725	12.241	5.972

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssigt underskud til fremførsel som forventes udnyttet inden for de kommende år.

Noter til årsregnskabet

13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	1.585	1.782	0	0
Mellem 1 og 5 år	954	960	0	0
Langfristet del	2.539	2.742	0	0
Inden for 1 år	247	248	0	0
	2.786	2.990	0	0
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	0	298	0	0
Langfristet del	0	298	0	0
Inden for 1 år	298	281	0	0
	298	579	0	0

14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2017 TDKK	2016 TDKK
Finansielle indtægter	-183	-261
Finansielle omkostninger	2.510	2.156
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	34.576	28.749
Skat af årets resultat	10.823	13.641
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.821	1.528
Andre reguleringer	216	1.193
	49.763	47.006

Noter til årsregnskabet

15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital	Koncern	
	2017	2016
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	-22.995	-1.964
Ændring i tilgodehavender	52.046	15.967
Ændring i leverandører m.v.	43.915	-1.728
	72.966	12.275

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Mодerselskab	
	2017	2016	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	9.697	9.925	0	0
---	-------	-------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.000, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	9.697	9.925	0	0
---	-------	-------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for debitor finansiering:

Tilgodehavende for salg	3.812	2.942	0	0
-------------------------	-------	-------	---	---

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	9.278	8.805	9.258	8.780
Mellem 1 og 5 år	4.459	2.307	4.459	2.344
Efter 5 år	513	37	513	0
	14.250	11.149	14.230	11.124

Noter til årsregnskabet

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Heraf lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr. mod associeret selskab	4.020	3.929	4.020	3.929
---	-------	-------	-------	-------

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Agra Danmark A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

17 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Agra Danmark A/S, Vestre Kirkevej 13-19, Himmelev, 4000 Roskilde	Hovedaktionær
---	---------------

Øvrige nærtstående parter

Stryhns Ejendomme A/S	Søsterselskab
-----------------------	---------------

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
-------------	-----------------

Agra Holding AS

Koncernrapporten for Agra Holding AS kan rekvireres på følgende adresse: Sofienberggaten 19, 0558 Oslo, Norge

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til				
PricewaterhouseCoopers	200	260	165	165
Skatterådgivning	51	70	51	35
Andre ydelser	953	658	932	623
	1.204	988	1.148	823

Noter, regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Stryhns A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017 er aflagt i TDKK.

Stryhns har i 2017 erhvervet de resterende 20% af kapitalen i datterselskabet Hafnia A/S. Ligeledes har Stryhns A/S fusioneret med Hafnia A/S pr. 1. januar 2017, efter sammenlægningsmetoden, hvorfor sammenligningstallene for 2016 er tilpasset. Købesummen af de resterende 20% af kapitalen i Hafnia A/S er medtaget som en gældspost i 2016 sammenligningstallene efter sammenlægningsmetoden. Den samlede påvirkning på egenkapitalen pr. 1. januar 2017 andrager TDKK -4.593 vedr. koncernen og TDKK - 7.793 vedr. moderselskabet.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Stryhns A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Noter, regnskabspraksis

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter, regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Interne virksomhedsoverdragelser indregnes efter sammenlægningsmetoden.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Noter, regnskabspraksis

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Noter, regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution, lokaler, tab på debitorer, operationel leasingaftaler m.v..

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktionslønninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Varemærker og erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Noter, regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	5-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Noter, regnskabspraksis

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavender eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Noter, regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle

Noter, regnskabspraksis

og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$