

OveKi ApS

Erik Menveds Vej 24, 8800 Viborg
CVR-nr. 42 08 24 65

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 15.11.24

Henrik Heide Ottosen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	4
Koncernoversigt	5
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	7 - 9
Ledelsesberetning	10 - 24
Resultatopgørelse	25
Balance	26 - 28
Egenkapitalopgørelse	29
Koncernens pengestrømsopgørelse	30
Noter	31 - 54

Selskabet

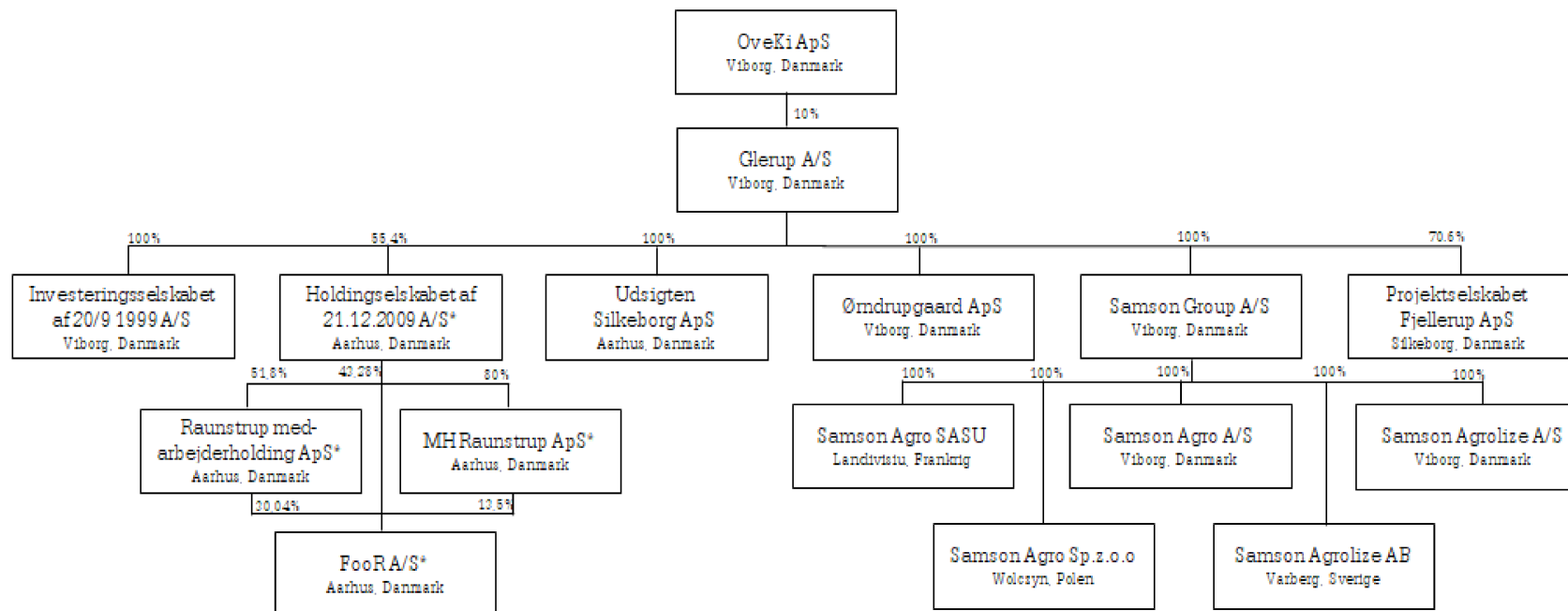
OveKi ApS
Erik Menveds Vej 24
8800 Viborg
Hjemsted: Viborg
CVR-nr.: 42 08 24 65
Regnskabsår: 01.07 - 30.06

Direktion

Ove Glerup
Kirsten Glerup

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab



*Under frivillig likvidation

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 for OveKi ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 15. november 2024

Direktionen

Ove Glerup

Kirsten Glerup

Til kapitalejeren i OveKi ApS**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OveKi ApS for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 15. november 2024

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne32204

Jakob Hove
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne49065

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
<i>Resultat</i>				
Nettoomsætning	973.388	1.237.634	1.125.954	1.100.571
Resultat af primær drift	57.480	129.199	130.275	50.322
Finansielle poster i alt	14.466	-2.857	-42.883	111.325
Resultat før skat	71.946	126.342	87.392	161.647
Skatter i alt	-24.704	-32.608	-7.777	-20.288
Årets resultat	47.242	93.734	79.615	141.359
<i>Balance</i>				
Samlede aktiver	1.331.410	1.464.902	1.415.110	1.168.200
Investeringer i materielle anlægsaktiver	40.267	16.336	12.929	12.929
Egenkapital	803.882	854.871	779.829	714.940
<i>Pengestrømme</i>				
Nettopengestrømme fra:				
Driften	74.442	135.870	-138.778	137.687
Investeringer	-43.018	-38.491	24.299	82.893
Finansiering	-99.702	-72.572	176.159	-188.338
Årets pengestrømme	-68.278	24.807	61.680	32.242

Nøgletal

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
<i>Rentabilitet</i>				
Egenkapitalens forrentning	5,6%	9,3%	10,7%	40,0%
Bruttomargin	40,4%	39,0%	36,9%	35,0%
Overskudsgrad	5,9%	10,4%	11,6%	5,0%
Aktivernes omsætningshastighed	0,7	0,9	0,9	1,0

Soliditet

Soliditetsgrad	62,0%	58,4%	55,1%	61,0%
----------------	-------	-------	-------	-------

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	618	652	628	622
---------------------------	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at administrere koncernens investeringer, som primært er investeringer indenfor landbrugssektoren samt byggesektoren.

OveKi-koncernens væsentligste aktiviteter er at eje og administrere Glerup-koncernen samt investering og formueforvaltning.

Glerup-koncernens vision og mission er:

VISION: at skabe en stærkere virksomhed end i dag på grundlag af tidligere generationers indsats til gavn for kommende generationer.

MISSION: vi ønsker at foretage investeringer, som sikrer et solidt grundlag for udvikling, afkast og beskæftigelse i sunde virksomheder.

Koncernens selskaber og ledelse:

Koncernens juridiske selskabsstruktur og -ledelse med moder- og datterselskaber er organiseret, jf. nedenfor:

GLERUP A/S: Moderselskab, hvor hovedaktiviteten er ejerskab af datterselskaberne.

Investeringselskabet af 20/9 1999 A/S: Selskabets hovedaktivitet består i investering i værdipapirer.

Holdingselskabet af 21.12.2009 A/S: Moderselskab for de underliggende koncernselskaber FooR ApS, MH Raunstrup ApS og Raunstrup Medarbejderholding ApS. Selskaberne er uden aktivitet. Selskaberne er under frivillig likvidation, som forventes afsluttet ultimo 2024.

Udsigten Silkeborg ApS: Selskabets hovedaktivitet er udvikling og salg af ejendomsprojekter i Silkeborg.

Ørndrupgaard ApS: Selskabet er uden aktivitet og under frivillig likvidation, som forventes afsluttet ultimo 2024.

Projektselskabet Fjellerup ApS: Selskabets hovedaktivitet er opførelse og drift af hotellejligheder.

SAMSON GROUP A/S: Moderselskab i Samson-koncernen, hvor hovedaktiviteten er ejerskabet af datterselskaberne, der alle ejes 100%.

SAMSON AGRO A/S: Selskabets hovedaktivitet er udvikling, produktion og international distribution af produkterne under varemærket SAMSON.

SAMSON AGRO SASU: Selskabets hovedaktivitet er udvikling, produktion og international distribution af produkterne under varemærket PICHON.

SAMSON AGRO Sp. z o.o.: Selskabets hovedaktivitet er licensproduktion af varemærket PICHON og distribution af produkterne primært i Polen, De baltiske lande, Tjekkiet og Slovakiet.

Samson Agrolize A/S: Selskabets hovedaktivitet er forhandling af koncernens varemærker SAMSON og PICHON i Danmark.

Samson Agrolize AB: Selskabets hovedaktivitet er forhandling af koncernens varemærker SAMSON og PICHON i Sverige.

Ledelsen i Samson-koncernen er etableret som en klassisk funktionel organisation på tværs af selskaberne, bortset fra handelsselskaberne Samson Agrolize A/S og Samson Agrolize AB, som har en selvstændig organisationsstruktur.

Der henvises i øvrigt til særskilt ledelsesberetning for Samson-koncernen i Samson Group A/S, CVR-nr: 89478219.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.23 - 30.06.24 udviser et resultat på t.DKK 47.242 mod t.DKK 93.734 for tiden 01.07.22 - 30.06.23. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 803.882.

Resultatet er væsentlig påvirket af aktivitetsniveauet i Samson-koncernen, der har været lavere end forventet. Samson-koncernen oplevede i regnskabsåret en opbremsning i slutkundernes investeringslyst. Landmændenes afregningspriser har igennem regnskabsåret været på et historisk fornuftigt niveau, men deres i forvejen lave indtjeningsmarginale er blevet udhulet af stigende omkostninger til handelsgødning, energi, arbejds løn, maskinindkøb og stigende renter. Opbremsningen i investeringer har varieret på tværs af kundesegmenter og lande. Der henvises i øvrigt til underliggende koncernregnskab for Samson Group A/S.

Resultatet i den øvrige koncern er positivt påvirket af afkast på værdipapir fra koncernens investeringer - primært i OveKi ApS, Glerup A/S og Investerings selskabet af 20/9 1999 A/S. Herudover har projektudviklingen i Udsigten Silkeborg ApS forløbet som forventet. Ledelsen finder som følge af dette årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 var et resultat før skat i niveauet t.DKK 90.000 - 100.000. Koncernens udvikling i såvel omsætning som resultat anses samlet på baggrund af ovenstående som værende mindre tilfredsstillende i et udfordrende år.

Forventet udvikling

I Samson-koncernen forventes for regnskabsåret 2024-25, at resultatet før skat (EBT) vil ligge i niveauet t.DKK 45.000 - 55.000. Det samlede koncernresultat forventes at ligge på samme niveau.

Landbruget, og i særdeleshed den animalske gren, vil være under fortsat omstilling i de kommende år for at imødegå de klima- og geopolitiske målsætninger, der er under implementering. EU's fælles landbrugspolitik (CAP) giver et vist sikkerhedsnet for landmændene og støtter sektorens overgang mod mere bæredygtighed. Der henvises i øvrigt til ledelsesberetningen i koncernregnskabet for Samson Group A/S.

Finansielle poster i koncernens investeringsselskaber vil være påvirket af den generelle udvikling på de finansielle markeder.

For den samlede koncern forventes der for regnskabsåret 2024-25 således et resultat før skat i niveauet t.DKK 50.000 - 60.000.

Videnressourcer

Dygtige medarbejdere med et højt vidensniveau er helt centrale for koncernen og et meget vigtigt aktiv. Medarbejdernes indsats er afgørende for, at målet om fortsat udvikling af en effektiv virksomhed kan opretholdes. Derfor ønsker koncernen at tiltrække og fastholde medarbejdere, der kan og vil arbejde i en målrettet og forretningsorienteret virksomhed med højt fagligt niveau samt at sikre, at den viden, som virksomheden bygger på, hele tiden udvikles og har en intern forankring.

På centrale pladser i produktudviklingsafdelingerne i Samson-koncernen, som ligger i Danmark og Frankrig, findes en stærk produkt- og branchemæssig viden og erfaring, som er af afgørende betydning for koncernens succes i regnskabsåret. Udviklingsmedarbejderne har, udover en stor teoretisk mekanisk viden, indgående praktisk viden om udbringningsopgaven i marken og agronomi, herunder hvordan præcis udbringning og håndtering af gylle og fastgødning har afgørende betydning for den mest optimale og effektive udnyttelse af næringsstoffer.

Der er stor diversitet i medarbejderstaberne i udviklingsafdelingerne; en blanding af medarbejdere med høj anciennitet og stor erfaring kombineret med yngre medarbejdere udgør tilsammen en ressource, som er af høj værdi og afgørende for, at koncernen kan tilbyde de rette produkter til løsning af kundegruppernes kerneopgaver.

Produktionsopgaven i Samson-koncernen varetages af dygtige håndværkere indenfor spåntagende og skærende arbejde og svejs samt montage af mekaniske komponenter, hydraulik og elektronik.

Koncernen ønsker også fremadrettet at være en god og eftertragtet arbejdsplads, som kan talentudvikle og opretholde de videnressourcer, der løbende opbygges i koncernen.

Koncernen har generelt mange medarbejdere med høj anciennitet, som er opnået ved fokus på job- og

kompetenceudvikling, uddannelsesmuligheder tilrettet den enkelte medarbejders kompetenceniveau, årlige medarbejdersamtaler samt mulighed for at indgå senioraftaler.

Strategier for bred involvering og videndeling, som bygger på fælles forståelse og engagement, er centrale for sikring af videnressourcer i det daglige interne arbejde. Gennem koncernens målrettede succession planning-strategi er arvefølgen desuden sikret på især centrale ledelsesposter. Ved regnskabsårets afslutning har virksomhederne under Glerup koncernen 650 medarbejdere, som primært kan henføres til Samson-koncernen.

Finansielle risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende i branchen for nærværende.

Valutarisici

Koncernen har samhandel i fremmed valuta med såvel kunder som leverandører. Henset at der pengepolitisk traditionelt føres en fastkurspolitik mellem den danske krone og euroen og at langt den overvejende del af koncernens samhandel afregnes i enten danske kroner eller euro, vurderes valutarisikoen for at være lav. Valutarisici afdækkes ikke.

Renterisici

Da den rentebærende gæld har en variabel rente, vil en ændring i renteniveauet have en direkte effekt på resultatet. Renterisikoen afdækkes ikke.

Kreditrisici

Selskabets primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder kreditvurderes.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Investeringer i fremtiden gennem produktudvikling er højt prioriteret og et væsentligt element i hele SAMSON GROUP koncernens forretningskoncept.

Det er en helt central del af koncernens virke at være førende indenfor udvikling, produktion og markedsføring af gyllevogne, nedfældere, slæbeslangebomme samt fastgødningsspredere til miljørigtig udbringning af naturgødning på mark. Agronomi (videnskaben om landbrug) er et kerneområde i koncernen, som danner grundlag for forståelsen af værdiskabelsen for slutbrugeren og designet af produkterne.

For at sikre den højeste grad af faglighed og at koncernen aktivt bidrager til den grønne omstilling, deltager virksomhederne bl.a. i flere offentligt støttede forsknings- og udviklingsprojekter med deltagelse af universiteter fra både ind- og udland.

I regnskabsåret 2023-24 har SAMSON AGRO A/S deltaget i GUDP-udviklingsprojektet "Metoder til reduktion af ammoniaktab og øget metanudbytte fra biogasGylle (MAG)" under projektle- delse af Aarhus Universitet. Et projekt med fokus på at skabe ny viden om, hvilke faktorer i biogasprocessen der påvirker ammoniakudledning samt at udvikle teknologier, der både øger gasproduktionen og reducerer ammoniakudledningen under overfladeudbringning på mark. I projektet har SAMSON AGRO A/S bidraget med viden og ressourcer til udviklingen af lavemissions-udbringningsteknikker, der kan reducere NH₃-udledning ved at reducere kontaktflade og -tid mellem gyllen og luften.

SAMSON AGRO A/S har ligeledes sammen med Landbrug og Fødevarer, SEGES og Innovationsfonden deltaget i forskningsprojektet LOWHIGH ("Low emissions and high energy production in manure handling chains"), hvis mål er på den ene side at reducere ammoniak- og drivhusgas-emissioner fra håndtering af naturgødning og på den anden side øge energiproduktionen i biogasanlæg. Dette med fokus på hele processen fra håndtering af naturgødningen i stald, lagertanke, biogasanlæg og udbringning på mark. SAMSON AGRO A/S har bidraget til projektet med at stille fastgødnings-spredeteknologi til rådighed for test og udvikling.

SAMSON AGRO A/S har ligeledes påbegyndt arbejdet i GIGA (Maksimal klima- og gødningseffekt af afgasset biomasse), der skal støtte op om den grønne omstilling af landbruget. Projektets mål er at levere de nødvendige løsninger, der sikrer, at biogasanlæg i fremtiden leverer klima-, miljø- og gødskningsgevinster i landbruget.

SAMSON AGRO A/S skal som projektdeltager være med til at udvikle en ny type nedfælder, som skal anvendes til afprøvning af udvalgte afgassede produkter. Konceptet udvikles ud fra en hypotese om, at en mere strategisk placering af gyllen i jorden kan fastholde en lav ammoniakfordampning, men ikke resultere i øget emission af lattergas.

I ét eller flere forsøgsled vil forsøgsnedfældereren fra SAMSON AGRO A/S blive anvendt, og effekten på emission af lattergas og kvælstofudnyttelse sammenlignet med traditionel nedfældning.

Designet af den nye nedfælder vil ske i tæt samarbejde med Aarhus Universitet og SEGES. Ud fra resultaterne vil der blive beskrevet og designet et koncept for et nyt nedfældersystem til kommerciel brug.

Der henvises i øvrigt til ledelsesberetningen for Samson Group A/S for øvrige beskrivelser af Samson-koncernens forskning og udviklingsprojekter.

Samfundsansvar

Med en voksende befolkning på jorden, der skal brødfødes, og samtidig færre landbrugsarealer, stilles der store krav til udnyttelsen af de tilbageværende arealer. For at kunne brødføde den stigende befolkning i fremtiden, kræves højere udbytter per hektar og samtidig en lavere klimabelastning. Verdens befolkning er afhængig af et bæredygtigt, miljø- og klimavenligt landbrug.

Koncernens største og mest væsentlige investering er SAMSON GROUP A/S, hvorfor koncernens mest betydningsfulde bidrag til samfundsansvar sker igennem denne. Samson-koncernen arbejder intensivt på at udvikle teknologier til udbringning af naturgødning på markerne, som effektiviserer udnyttelsen af landbrugsarealer ved at maksimere udnyttelsen af næringsstoffer og minimere klimabelastningen. Koncernen ikke ser nogle yderligere risici forbundet med de andre selskaber, som ikke er identificeret gennem SAMSON GROUPs redegørelse for samfundsansvar, i relation til dette afsnit.

Implementering af vandmiljøplanerne i Danmark i midt 1980'erne kickstartede udviklingen, og SAMSON GROUP har i dag et komplet produktprogram, der udnytter næringsstofferne i naturgødning optimalt. Derved kan opgaven med at reducere udledningen af næringsstoffer til vandmiljøet og klimagasudledningen løses.

Landbrugets animalske produktion bidrager med cirka 22% af EU-27 klimagasudledning (Climate change - EU report 5000102026), hvor konsensusforståelsen er, at cirka 1/3 eller cirka 7% kommer fra udbringning på mark. SAMSON GROUP koncernens eksisterende produktsortiment har potentiale til at nedbringe klimagasudledningen væsentligt, og meget få virksomheder kan følge med den innovation indenfor produktudvikling og udbringningsteknikker, som SAMSON GROUP bidrager med. Historisk har hovedfokus i kontekst af udbringning af naturgødning på marker været optimering af udnyttelsen af næringsstofferne. Den mission er på mange måder også lykkedes, idet reduktionen af mineralgødning, som er alternativet til naturgødning, er reduceret med cirka 50% siden 1980'erne på markerne i Danmark.

Produktudviklingen har bl.a. været drevet af SAMSON GROUP koncernens kerneværdier, der danner grundlag for måden at agere på i det daglige: ordentlighed, ansvarlighed, respekt og dialog. Værdier, som også er med til at drive vores arbejde med bæredygtighed internt i virksomheden.

Hos SAMSON GROUP har vi derfor ud over arbejdet med klimabelastningsreducerende produkter allerede i mange år arbejdet med social og miljømæssig ansvarlighed, sikring af ordentlige medarbejderforhold og en ansvarlig ledelseskultur.

Arbejdet med bæredygtighed er derfor på ingen måde fremmed for os. Vi mener, at det er en del af vores ansvar.

SAMSON GROUP er en ansvarlig virksomhed, der tager både kunder, medarbejdere og samfundet seriøst, og vi vælger derfor at udøve vores virksomhedsledelse i overensstemmelse med internationale principper om god virksomhedsledelse og samfundsansvar til gavn for samfundet.

SAMSON GROUP koncernen ønsker at efterleve internationale principper, og samtlige leverandører skal tillige efterleve koncernens retningslinjer inden for samme.

Redegørelsen for vores ansvarlige virksomhedsledelse og samfundsansvar har vi baseret, dels på internationale principper, dels på årsregnskabslovens bestemmelser.

Koncernen ønsker at være en førende "Green Tech" virksomhed, der fokuserer på at bidrage til

bæredygtig animalsk produktion. Selve kernen i vores forretning er at støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer.

Risici:

Koncernen ønsker at bidrage til den grønne omstilling. Det gør vi ved at tilbyde teknologier og produkter til vores kunder, der hjælper dem med at optimere deres gødning med naturgødning. SAMSON GROUP koncernens produkter sikrer større udbytte af næringsstofferne og mindsker overforbrug og udledning af kvælstof. Samtidig ønsker og arbejder koncernen også selv på at reducere egne CO₂-udledninger, da det er en del af koncernens risiko og samfundsansvar.

Handlinger, initiativer og resultater:

Vi prioriterer sikkerhed i vores arbejdsprocesser og minimerer bl.a. brugen af sundhedsskadelige stoffer internt. Eksternt overholder vi omhyggeligt miljølovgivningen og stræber efter ressource- og energioptimering. Vi gennemfører miljøforbedrende tiltag med fokus på teknologi og økonomisk gennemførlighed.

Vi er dedikerede til at håndtere de risici, der er forbundet med vores produktion og daglige arbejdsgange. Koncernen arbejder målrettet på at mindske påvirkningen af miljø og klima, og vi øger vores indsats i det kommende forretningsår. Koncernen arbejder ligeledes på at udvide sine politikker på området. I maj 2024 udnævntes en Group Sustainability Director, der skal sikre, at SAMSON GROUP koncernen både sætter ambitiøse ESG-mål og arbejder fokuseret på at indfri dem.

Koncernens produkter er holdbare og ressourceeffektive, og er en afgørende del af den cirkulære økonomi i landbrugssektoren. Vi ønsker at være en drivkraft i overgangen til cirkulær økonomi og minimering af miljøpåvirkningen fra landbrugssektoren gennem vores produktløsninger.

Koncernens strategi for eftermarkedet minimerer desuden behovet for hyppig udskiftning og bidrager til at reducere ressourcspild og generere en sund maskinøkonomi for vores kunder. Vi prioriterer eftermarkedsrenovering og genbrug af vores produkter ved at sikre en troværdig og stabil reservedelsforsyning og vedligeholdelsesmuligheder gennem tætte forhandlersamarbejder.

Endvidere tillægger vi det stor værdi, at udvikle nye funktioner og muligheder på vores udstyr, som både kan anvendes på nye maskiner og desuden kan eftermonteres på eksisterende maskiner for derved at højne den specifikke maskines teknologiske kapabilitet og levetid.

Derudover bestræber vi os på at fremstille produkter, der i videst muligt omfang kan genanvendes, når slutningen af levetiden for produktet nærmer sig.

Ud fra en betragtning om, at man ikke kan være bæredygtig alene, deltager SAMSON GROUP aktivt i partnerskaber med målet om at udvikle og tilskynde en mere miljømæssig korrekt udbringning af naturgødning på mark. Vi deltager i forsknings- og udviklingsprojekter med universiteter både indenlands og udenlands for at sikre faglig ekspertise. Gennem disse partnerskaber viser vi vores engagement i at forbedre landbrugssektoren gennem udvikling af innovative teknologier og metoder.

Vi spiller som virksomhed en vigtig rolle på dette område, da der er meget få virksomheder med samme potentiale som SAMSON GROUP til at medvirke til reduktion af klimagasudledningen. Tal fra forskningen taler allerede sit tydelige sprog:

- Forbedret gødningsudbringning er afgørende for at mindske landbrugets klimapåvirkning, da det bidrager til omkring 10-12% af de globale drivhusgasemissioner. Brugen af naturgødning som husdyrgødning og organisk gødning har potentiale til at reducere landbrugets drivhusgasemissioner med op til 13% sammenlignet med kunstgødning.

- Udledningen af lattergas (N₂O) er en udfordring ved gødningsspredning, og landbruget står for ca. 60% af Europas samlede N₂O-emissioner. Præcisionslandbrugsteknikker som variabel dosering kan mindske gødningsspild og reducere N₂O-emissionerne med op til 49%. Desuden kan brugen af nitrifikationshæmmere mindske N₂O-emissionerne med omkring 35%.

- Valg af den rette teknologi i gødningsudbringning har en betydelig klimapåvirkning. Ved at skifte fra bredspredning til slæbeslangeudbringning kan emissionsraten reduceres med 70%. Desuden kan overfladisk nedfældning i græs begrænse tabet til omkring 25% sammenlignet med slæbeslangeudbringning. Alternativt kan nedfældning i sort jord begrænse tabet til ca. 5%.

- Afgørdebehovsbaseret gødningstilførsel kan reducere miljøbelastningen. En præcis tilførsel baseret på afgrødens behov kan mindske næringsstoffetabet med op til 50%.

SAMSON GROUP udforsker løbende nye og avancerede energimetoder på tværs af fabrikkerne, gennemfører kompleks energikortlægning på fabriksniveau og arbejder med energiforbedringsprojekter. Hvor det er muligt implementeres innovative og moderniserede løsninger til kontinuerlig overvågning af vores energiforbrug uanset tid og sted.

Affaldshåndtering er også en integreret del af koncernens daglige drift både i produktionen og administrationen, hvor vi omhyggeligt sorterer forskellige materialer såsom papir, plastik, metalaffald og madaffald.

De nævnte områder øger, dels de ansattes bevidsthed om miljøvenlige handlinger, dels nedbringer det SAMSON GROUP koncernens miljøpåvirkning i det hele taget.

Forventninger til fremtiden:

Koncernen vil fremover fortsat arbejde på at optimere koncernens miljø- og klimapolitik, herunder løbende udforske nye og avancerede energimetoder på tværs af fabrikkerne.

Koncernes ansatte er placeret i Samson Group-koncernen.

SAMSON GROUP koncernen har en række kerneværdier, der danner grundlag for måden at agere på i det daglige: ordentlighed, ansvarlighed, respekt og dialog.

Værdierne er med til at sikre, at der udvises social og etisk ansvarlighed over for medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder tilknyttet alle virksomheder i koncernen.

Risici:

Koncernes største risici indenfor sociale forhold er at kunne tiltrække og fastholde de højt kvalificerede medarbejdere, som er nødvendige for at kunne drive virksomheden og videreudvikle koncernens aktiviteter og produkter. I SAMSON GROUP har vi en ambition om at være en arbejdsplads med høj trivsel, gode arbejdsforhold og med plads til, at alle kan trives og udvikle sig.

Handlinger, initiativer og resultater:

Koncernen ønsker at udvise et socialt ansvar i alle ansættelsesforhold. Alle medarbejdere, uanset position, har ret til at blive behandlet med respekt, og der er skabt rammer for medarbejderes løbende udvikling i deres job. Alle medarbejdere i SAMSON GROUP koncernen sikres ansættelse under ordnede forhold med ansættelseskontrakt, samt at vilkårene for ansættelse som minimum lever op til det enkeltes lands lovgivning og arbejdsmarkedets generelle overenskomster.

Medarbejdere skal være sikret at arbejde i et både fysisk og psykisk sundt og sikkert arbejdsmiljø. SAMSON GROUP har foretaget omfattende investeringer i ledende teknologi til udsugning på alle fabrikker, hvor der forekommer miljøbelastende elementer i form af røg og gasser fra produktionen. I den henseende drejer det sig specielt om svejserøg, ozonemission fra laserskærere, printere, drejebænke og fræsere. Al udsugning går igennem filtre for rensning af miljøskadelige gasser og partikler, inden den rensede luft bringes ud i atmosfæren. Investeringerne har særlig effekt på de franske og polske fabrikker, hvor øget medarbejderkomfort og reduceret klimaaftryk er tydelige effekter. I Danmark har der også været øget fokus på ergonomi og sikkerhed i produktionsopgaverne.

Der er etableret en whistleblower-ordning i hele koncernen, en indberetningskanal, hvor medarbejdere har fået mulighed for nemt, sikkert og anonymt at indberette forhold, som strider mod koncernens kerneværdier i forhold til ordentlighed eller ved mistanke om potentielle brud på lovgivningen, for eksempel fysisk vold eller seksuelle krænkelser.

SAMSON GROUP koncernen tager et samfundsmæssigt, socialt ansvar i uddannelsen af unge mennesker. I koncernen findes både et lærlingeprogram for håndværkere, elevpladser i administrationen samt tilbud om praktik- og projektsamarbejder for studerende og erhvervspraktikanter (6.-9. klasse i folkeskolen).

Koncernen har i regnskabsåret opstartet og/eller afsluttet lærlinge- og elevforløb for lager- og logistikmedarbejdere, industrioperatører, industriteknikere, klejnsmede, matriel mekanikere og IT-support elever.

Når studerende og erhvervspraktikanter har ophold i koncernens virksomheder vægtes den menneskelige og sociale dimension højt, således at den studerende og erhvervspraktikanten er virksomhedssparat efter endt uddannelse. Det er bl.a. en integreret del af virksomhedens politik at introducere studerende og erhvervspraktikanter bredt i organisationen, så de på lige fod med fast

tilknyttede medarbejdere får et fast tilhørsforhold udover det faglige element.

SAMSON GROUP koncernen støtter og benytter desuden lokale beskæftigelses- og udviklingsprojekter.

SAMSON AGRO A/S samarbejder med jobcentre ved forløb for udvikling af arbejdsevne og med institutionen 'Trepas' i Viborg Kommune, som yder beskæftigelse og pædagogisk støtte til borgere udenfor det ordinære arbejdsmarked.

SAMSON AGRO SASU benytter bl.a. en institution i Landivisiau Kommune, 'Union des Industries et Métiers de la Métallurgie', som yder beskæftigelse og pædagogisk støtte til borgere udenfor det ordinære arbejdsmarked. Borgerne kommer ugentligt og vedligeholder alle udenomsarealer plus andre ad hoc-opgaver.

Det vurderes, at SAMSON GROUP koncernens aktiviteter har bidraget positivt til at opretholde gode sociale- og personaleforhold i 2023-24.

Koncernen har en politik vedrørende tvangsarbejde eller børnearbejde. Børnearbejde samt tvungen og ufrivillig arbejdskraft tolereres ej heller på nogen måde hos hverken SAMSON GROUP A/S eller leverandører, som forventes at overholde lovgivningen om børnearbejde og kun må ansætte arbejdskraft, som opfylder mindstekravet til den alder, der gælder i det land, de befinder sig i.

I forhold til at eliminere diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold er det en del af HR-strategien at tilsikre ensartede vilkår og processer, hvor det er muligt med respekt for lovgivningen i de respektive lande. Derudover følges implementeringen af EU-direktiver, herunder bl.a. arbejdsvilkårsdirektivet. Der er ligeledes fokus på at kunne leve op til de direktiver, der kommer fremadrettet.

Diskrimination tolereres hverken i SAMSON GROUP A/S eller hos leverandørerne. Disse forventes at overholde gældende diskriminationslovgivninger, når de ansætter medarbejdere.

Leverandører forventes at overholde alle gældende love i de lande, der opereres i omkring aflønnings- og arbejdsforhold og følger de fastlagte løn- og arbejdstidsregler. De skal sikre deres medarbejdere et arbejdsmiljø, der forebygger ulykker og minimerer enhver sundhedsrisiko og overholde alle gældende sikkerheds- og sundhedsregler i det land, de befinder sig i.

Forventninger til fremtiden:

Arbejdsrettigheder og sociale forhold vil fortsat være et stort fokus for SAMSON GROUP, og koncernen vil også i fremtiden arbejde på at optimere koncernens politik på området.

Menneskerettigheder og antikorrruption:

I koncernen understøttes diversitet og ligestilling. Ligestilling og lige muligheder gælder for alle medarbejdere, som alene ansættes på baggrund af faglige kvalifikationer og behandles på lige vilkår

uagtet etnisk eller national oprindelse, køn, race, religion, tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder eller handicap.

Koncernen tager afstand fra alle former for korrupsion og bestikkelse. Dette er en grundlæggende del af værdisættet i koncernen.

Risici:

Koncernen er afhængig af globale forsyningskæder. Derfor er det væsentligt at sikre sporbarhed og gennemsigtighed i leverandørernes aktiviteter, så vi til enhver tid kan sikre de rette forhold. Vores handlinger på governance-området spiller derfor en afgørende rolle, når vi fremadrettet skal drive koncernens aktiviteter.

Vores mål er at sikre tillid til, at koncernen drives på en ansvarlig og transparent måde, hvorfor god selskabsledelse er højt på dagsordenen i hele koncernen, og vi vil være med til at sætte en høj standard for god governance.

Handlinger, initiativer og resultater:

Koncernens medarbejdere og leverandører forventes at udvise højeste grad af integritet, ærlighed og hæderlighed i alle interne som eksterne forhold. Det vurderes, at den væsentligste risiko er, at koncernen kan blive anset for at anvende gaver eller andre midler til at opnå fordele.

Ingen medarbejdere må direkte eller indirekte modtage, forhandle om eller tilbyde bestikkelse, returkommission eller anden form for underhåndsbetaling - heller ikke selvom vedkommende skulle være udsat for ulovlig pression. Dette forbud gælder også for områder, hvor denne form for adfærd måske ikke forbyder sig mod lokal lovgivning.

Koncernen har ikke en nedskrevet politik vedrørende bekæmpelse af korrupsion, herunder afpresning og bestikkelse, men elementer heraf indgår i Code of Conduct, som udleveres til leverandører.

Koncernen anser ricici i forhold til menneskerettigheder og korrupsion som størst i forhold til koncernens leverandører, hvorfor der i koncernens Code of Conduct er opstillet etiske retningslinier, som udleveres og forventes overholdt af leverandørerne. Der er ikke registreret overtrædelser vedrørende menneskerettigheder eller korrupsion i koncernen i 2023-24.

Forventninger i fremtiden:

Koncernen vil fremover fortsat arbejde på at optimere dens politik og Code of Conduct på området.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Øverste ledelsesorgan*

	30.06.24	30.06.23	30.06.22	30.06.21	30.06.20
Antal medlemmer	2	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 bestyrelsesmedlemmer

Selskabet er et ApS, hvori der ingen bestyrelse er, men kun 2 direktører. Da selskabets øverste ledelsesorgan ligger under det lovbestede minimum på 3 personer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på øverste ledelsesorgan. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer i øverste ledelsesorgan, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	30.06.24	30.06.23	30.06.22	30.06.21	30.06.20
Antal ledere	0	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 0 ledere, herunder selskabets direktør og økonomidirektør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestede minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Selskabets ledelse har stor fokus på håndtering af data i koncernen for at sikre, at de bliver behandlet efter gældende regler og love, herunder data omfattet af den europæiske persondataforordning (GDPR). Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en særskilt politik på området.

Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførelse af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	
1	Nettoomsætning	973.388	1.237.634	0	0
	Andre driftsindtægter	4.682	11.427	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-492.480	-668.316	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-92.730	-98.272	-287	-384
	Bruttoresultat	392.860	482.473	-287	-384
2	Personaleomkostninger	-300.382	-325.055	-918	-969
	Resultat før af- og nedskrivninger	92.478	157.418	-1.205	-1.353
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-33.302	-27.522	-218	-218
	Andre driftsomkostninger	-1.696	-697	0	0
	Resultat af primær drift	57.480	129.199	-1.423	-1.571
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.217	8.916
	Andre finansielle indtægter	38.931	20.635	7.663	7.416
5	Andre finansielle omkostninger	-24.465	-23.492	-8	-14
	Resultat før skat	71.946	126.342	10.449	14.747
	Skat af årets resultat	-24.704	-32.608	-1.373	-1.327
	Årets resultat	47.242	93.734	9.076	13.420
6	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	68.525	48.733	0	0
	Erhvervede rettigheder	9.483	7.651	0	0
	Goodwill	35.305	41.331	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	14.673	24.184	0	0
7	Immaterielle anlægsaktiver i alt	127.986	121.899	0	0
	Grunde og bygninger	194.583	209.542	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	23.639	23.063	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.519	8.195	572	790
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	28.392	6.949	0	0
8	Materielle anlægsaktiver i alt	255.133	247.749	572	790
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	73.984	70.691
9	Kapitalinteresser	800	0	0	0
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	40.306	38.056	0	0
10	Deposita	295	295	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	41.401	38.351	73.984	70.691
	Anlægsaktiver i alt	424.520	407.999	74.556	71.481
	Råvarer og hjælpematerialer	130.981	141.735	0	0
	Varer under fremstilling	112.492	146.256	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	150.850	159.475	0	0
	Varebeholdninger i alt	394.323	447.466	0	0

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	30.06.24	30.06.23	30.06.24	30.06.23	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	204	358	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	71.528	110.152	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.838	24.434
	Andre tilgodehavender	14.037	13.020	1	0
12	Periodeafgrænsningsposter	14.207	5.038	12	11
	Tilgodehavender i alt	99.976	128.568	16.851	24.445
	Andre værdipapirer og kapitalandele	333.621	372.384	50.659	131.179
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	333.621	372.384	50.659	131.179
	Likvide beholdninger	78.970	108.485	520	4.153
	Omsætningsaktiver i alt	906.890	1.056.903	68.030	159.777
	Aktiver i alt	1.331.410	1.464.902	142.586	231.258

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK	
13	Selskabskapital	40	40	40	40
	Reserve for udviklingsomkostninger	7.918	5.624	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	-19	-95	0	0
	Overført resultat	91.847	190.064	99.746	195.593
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	25.000	10.000	25.000	10.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	124.786	205.633	124.786	205.633
14	Minoritetsinteresser	679.096	649.238	0	0
	Egenkapital i alt	803.882	854.871	124.786	205.633
15	Hensættelser til udskudt skat	29.537	23.713	25	39
16	Andre hensatte forpligtelser	20.543	26.099	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	50.080	49.812	25	39
17	Ansvarlig lånekapital	4.605	5.842	0	0
17	Gæld til realkreditinstitutter	42.836	45.957	0	0
17	Gæld til øvrige kreditinstitutter	57.798	74.303	0	0
17	Leasingforpligtelser	1.528	150	0	0
17	Anden gæld	64.186	68.167	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	170.953	194.419	0	0
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	22.255	21.778	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	140.174	126.665	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	215	6.165	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	68.279	112.649	7	45
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.780	2.357
	Selskabsskat	12.666	20.272	15.914	23.113
	Anden gæld	55.468	71.999	74	71
	Periodeafgrænsningsposter	7.438	6.272	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	306.495	365.800	17.775	25.586
	Gældsforpligtelser i alt	477.448	560.219	17.775	25.586
	Passiver i alt	1.331.410	1.464.902	142.586	231.258
18	Oplysninger om dagsværdi				
19	Eventualforpligtelser				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:									
Egenkapitalopgørelse for 01.07.23 - 30.06.24									
Saldo pr. 01.07.23	40	0	5.624	-95	190.064	10.000	205.633	649.238	854.871
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	76	0	0	76	691	767
Af- og nedskrivninger i året	0	0	0	0	2	0	2	0	2
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-80.000	0	-80.000	0	-80.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-10.000	-10.000	-9.000	-19.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	2.294	0	-2.294	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	-15.925	25.000	9.075	38.167	47.242
Saldo pr. 30.06.24	40	0	7.918	-19	91.847	25.000	124.786	679.096	803.882

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for
01.07.23 - 30.06.24

Saldo pr. 01.07.23	40	0	0	0	195.593	10.000	205.633	0	205.633
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	77	0	0	0	0	77	0	77
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-80.000	0	-80.000	0	-80.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-77	0	0	77	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	-15.924	25.000	9.076	0	9.076
Saldo pr. 30.06.24	40	0	0	0	99.746	25.000	124.786	0	124.786

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK
Årets resultat	47.242	93.734
22 Reguleringer	42.787	62.840
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	53.144	-3.495
Tilgodehavender	28.592	-9.356
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-44.370	18.792
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-20.015	15.455
Andre hensatte forpligtelser	-5.556	-3.151
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	101.824	174.819
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	22.509	8.432
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-24.515	-23.013
Betalt selskabsskat	-25.376	-24.368
Pengestrømme fra driften	74.442	135.870
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-22.424	-18.656
Salg af immaterielle anlægsaktiver	112	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-40.267	-17.838
Salg af materielle anlægsaktiver	17.679	2.574
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-3.050	-7.669
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	949
Modtaget udbytte	4.932	2.149
Pengestrømme fra investeringer	-43.018	-38.491
Betalt udbytte	-90.000	-3.500
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	16.095
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-3.153	-3.245
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-2.803	-59.175
Afdrag på leasingforpligtelser	1.472	-26.456
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	4.699
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-5.218	-990
Pengestrømme fra finansiering	-99.702	-72.572
Årets samlede pengestrømme	-68.278	24.807
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	108.485	209.031
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	372.384	247.031
Likvide beholdninger ved årets slutning	412.591	480.869
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	78.970	108.485
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	333.621	372.384
I alt	412.591	480.869

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Landbrug	572	1.449	0	0
Agro	947.495	1.154.900	0	0
Ejendomsudvikling	25.315	81.285	0	0
Omsætning, øvrige aktiviteter	6	0	0	0
I alt	973.388	1.237.634	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Danmark	345.354	374.313	0	0
EU og 3. lande	628.034	863.321	0	0
I alt	973.388	1.237.634	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	275.823	280.504	862	909
Pensioner	18.184	32.391	43	46
Andre omkostninger til social sikring	1.067	4.306	7	7
Andre personaleomkostninger	5.308	7.854	6	7
I alt	300.382	325.055	918	969

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	618	652	2	2
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	918	969	918	969
------------------------	-----	-----	-----	-----

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	1.247	1.285	20	25
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	25	0	0
Andre ydelser	521	299	40	40
I alt	1.768	1.609	60	65

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.217	8.916
I alt	0	0	4.217	8.916

5. Finansielle omkostninger

Øvrige finansielle omkostninger	24.465	23.492	8	14
I alt	24.465	23.492	8	14

6. Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	80.000	0	80.000	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	25.000	10.000	25.000	10.000
Minoritetsinteresser	38.167	80.314	0	0
Overført resultat	-95.925	3.420	-95.924	3.420
I alt	47.242	93.734	9.076	13.420

7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.07.23	83.700	11.701	59.677	32.325
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	656	-155	0	0
Tilgang i året	946	3.344	0	18.134
Afgang i året	0	0	0	-112
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	35.674	0	0	-35.674
Kostpris pr. 30.06.24	120.976	14.890	59.677	14.673
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.23	-43.107	-4.063	-18.410	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	119	0	0
Afskrivninger i året	-9.344	-1.463	-5.962	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.24	-52.451	-5.407	-24.372	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24	68.525	9.483	35.305	14.673

Koncernen har stort fokus på udviklingsaktiviteter rettet mod den primære målgruppe, som er professionelle brugere inden for udendørshåndtering af naturgødning. Koncernens fortsatte store investeringer i produktudvikling skal understøtte strategien om fastholdelse af den meget stærke markedsposition i Skandinavien, Nordtyskland og Nordfrankrig samt væksten på udvalgte eksportmarkeder.

Koncernens udviklingsprojekter er primært baseret på videreudvikling af eksisterende produkter samt komponenter hertil. Aktiverede udviklingsprojekter indeholder udviklingstimer og materialer. Der foretages en årlig gennemgang af værdiansættelsen af aktiverede udviklingsprojekter, hvor værdiansættelsen vurderes i forhold til historiske salg som følge af lignende udviklingsprojekter o.l.

Det forventes, at selskabets udviklingsprojekter under udførelse kan kommerialiseres inden for 1-3 år.

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:					
Kostpris pr. 01.07.23	259.438	297	90.576	42.643	6.948
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	447	0	285	136	12
Tilgang i året	4.930	0	4.821	4.436	26.080
Afgang i året	-14.060	0	-650	-1.829	-1.762
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	152	0	2.734	0	-2.886
Kostpris pr. 30.06.24	250.907	297	97.766	45.386	28.392
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.23	-49.896	-297	-67.513	-34.447	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-7	0	-165	-66	0
Afskrivninger i året	-6.421	0	-7.099	-3.641	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	650	1.287	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.24	-56.324	-297	-74.127	-36.867	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24	194.583	0	23.639	8.519	28.392
Modervirksomhed:					
Kostpris pr. 01.07.23	0	0	0	1.089	0
Kostpris pr. 30.06.24	0	0	0	1.089	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.23	0	0	0	-299	0
Afskrivninger i året	0	0	0	-218	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.24	0	0	0	-517	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24	0	0	0	572	0

9. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.07.23	0	0	38.056
Tilgang i året	0	800	2.250
Kostpris pr. 30.06.24	0	800	40.306
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24	0	800	40.306
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.07.23	196.723	0	0
Kostpris pr. 30.06.24	196.723	0	0
Opskrivninger pr. 01.07.23	-125.879	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	4.217	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.000	0	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	-77	0	0
Opskrivninger pr. 30.06.24	-122.739	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24	73.984	0	0
Navn og hjemsted:			Ejerandel
Dattervirksomheder:			
Glerup A/S, Viborg			10%
Kapitalinteresser:			
Løgstør Handler ApS, Løgstør			20%

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK Deposita

Koncern:

Kostpris pr. 01.07.23	295
Kostpris pr. 30.06.24	295
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24	295

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK

11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	204	358	0	0
I alt	204	358	0	0

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	40
I alt	40

Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK
14. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser primo	649.238	584.025	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	691	-821	0	0
Betalt udbytte	-9.000	-20.505	0	0
Køb af minoritetsandele	0	6.225	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	38.167	80.314	0	0
I alt	679.096	649.238	0	0
15. Udskudt skat				
Udskudt skat pr. 01.07.23	23.713	17.395	25	42
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	5.824	6.318	0	-3
Udskudt skat pr. 30.06.24	29.537	23.713	25	39
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Hensættelser til udskudt skat	29.537	23.713	25	39

16. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Garantiforpligtel- ser	Andre hensatte forpligtelser		
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.07.23	19.102	6.997		
Anvendt i året	-7.681	-200		
Hensat i året	0	2.325		
Forpligtelser pr. 30.06.24	11.421	9.122		
	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK	30.06.24 t.DKK	30.06.23 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	20.543	9.477	0	0
Kortfristede forpligtelser	0	16.622	0	0
I alt	20.543	26.099	0	0

Garantiforpligtelser omfatter forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernen økonomiske ressourcer.

17. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.24	Gæld i alt 30.06.23
Koncern:				
Ansvarlig lånekapital	1.270	0	5.875	6.890
Gæld til realkreditinstitutter	3.213	29.542	46.049	49.202
Gæld til øvrige kreditinstitutter	16.501	34.453	74.299	90.611
Leasingforpligtelser	1.271	590	2.799	1.327
Anden gæld	0	0	64.186	68.167
I alt	22.255	64.585	193.208	216.197

Af den ansvarlige lånekapital træder det fulde beløb tilbage for koncernselskabets eksisterende såvel som fremtidige kreditorer. Den ansvarlige lånekapital kan til enhver tid helt eller delvist med et varsel på 30 dage til udløb af et kalenderkvartal indfries. Ved betalingsmislige holdelse er långiver ikke berettiget til at tage retsmidler i brug for inddrivelse, dog tilskrives morarenter indtil rettidig betaling.

Koncernselskabet er forpligtiget til ved udlodning af udbytte at informere långiver herom, samt foretage forholdsmæssigt afdrag på den ansvarlige lånekapital som var det egenkapital.

18. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:	
Dagsværdi pr. 30.06.24	320.659
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	21.197
Modervirksomhed:	
Dagsværdi pr. 30.06.24	50.659
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	1.616

19. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på maksimalt 15-84 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 10.342.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber fremgår af selskabets balance. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 104.434.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 15.000 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 30.06.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 65.305
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 13.727
- Varebeholdninger t.DKK 154.197
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 19.706

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Ove Glerup	Hovedaktionær

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK
Andre driftsindtægter	-884	-845
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	33.302	27.522
Andre driftsomkostninger	131	697
Finansielle indtægter	-38.931	-20.635
Finansielle omkostninger	24.465	23.493
Skat af årets resultat	24.704	32.608
I alt	42.787	62.840

23. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder. Virksomheder, som koncernen besidder med det formål at fremme egne aktiviteter gennem en varig tilknytning, og hvori koncernen ikke udøver betydelig indflydelse eller kontrol, betragtes som kapitalinteresser.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-10	0%
Erhvervede rettigheder	5-10	0%
Goodwill	10	0%
Bygninger	5-30	0-40%
Indretning af lejede lokaler	5	0%
Produktionsanlæg og maskiner	5-7	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7	0-20%

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

For kapitalinteresser og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For kapitalinteresser elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe-

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

I koncernregnskabet indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandeles identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kapitalinteresser

I balancen indregnes og måles kapitalinteresser efter indre værdis metode. På kapitalinteresser betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til netto-realisationstværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte medgåede materialer og løn. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Netto-realisationstværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapi-

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

talandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle selskabets øvrige kreditorer.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.