
Juni Invest 2020 ApS

Jelshøjvej 15, 8270 Højbjerg

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 42 00 13 41

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling den
4 /5 2023

Allan Gross-Nielsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19

Noter til årsregnskabet 20

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Juni Invest 2020 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 4. maj 2023

Direktion

Allan Gross-Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Juni Invest 2020 ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juni Invest 2020 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 4. maj 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Michael Nielsson
statsautoriseret revisor
mne15151

Linda Højland
statsautoriseret revisor
mne45871

Selskabsoplysninger

Selskabet

Juni Invest 2020 ApS
Jelshøjvej 15
8270 Højbjerg

CVR-nr.: 42 00 13 41
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Aarhus

Direktion

Allan Gross-Nielsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Nettoomsætning	400.794	361.240	350.983
Bruttofortjeneste	119.291	110.119	119.043
Resultat af ordinær primær drift	36.360	23.929	24.614
Resultat før finansielle poster	36.360	24.499	33.978
Resultat af finansielle poster	-28.893	17.032	4.542
Årets resultat	1.474	24.108	28.639
Balance			
Balancesum	310.638	330.482	316.815
Egenkapital	229.288	235.869	228.033
Pengestrømme			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	8.222	48.258	81.749
- investeringsaktivitet	-655	-54.171	19.257
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.585	-37	-912
- finansieringsaktivitet	-7.172	-17.135	-21.425
Årets forskydning i likvider	395	-23.048	79.581
Antal medarbejdere	375	374	344
Nøgletal i %			
Bruttomargin	29,8%	30,5%	33,9%
Overskudsgrad	9,1%	6,8%	9,7%
Afkastningsgrad	11,7%	7,4%	10,7%
Soliditetsgrad	73,8%	71,4%	72,0%
Forrentning af egenkapital	0,6%	10,4%	25,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at være holdingselskab samt foretage investering i værdipapirer. Koncernens driftsaktiviteter består i at udøve konsulentvirksomhed indenfor Job Transition Management. Det betyder i praksis, at vi rådgiver mennesker i forbindelse med forandringer i livet. Vi arbejder med coaching, ledelsessparring, outplacement, psykologrådgivning, tværfaglig rådgivning af sygemeldte og forebyggelse af stress. Derudover gennemfører vi sprogundervisning.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på TDKK 1.474, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 229.288.

Ledelsen vurderer, at koncernen er fortsat stabil, hvor samarbejdsrelationerne bærer præg af længerevarende kontrakter. Koncernen har en bred kundegruppe og er derfor ikke afhængig af få kunder. Endvidere bygger koncernen på et solidt fundament af beslægtede forretningsområder.

Resultatet før finansielle poster er skabt som følge af positiv udvikling og organisk vækst i forretningsområderne.

Årets resultat efter de finansielle poster er præget af udviklingen i det finansielle marked og ligger på et lavere niveau end forventet.

Finansielle risici

Der foreligger ikke særlige finansielle risici udover de almindelige risici inden for det marked, som koncernen opererer på. Koncernens målsætning er at sikre tilstrækkelig likviditet gennem investeringer og ordinær drift for dermed at understøtte og sikre virksomhedens finansielle stilling.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Forventningerne til 2023 er fortsat præget af usikkerhed som følge af konsekvenserne af krigen i Ukraine, men som følge af koncernens værdiskabende sundhedsleverancer, forventes der fortsat positiv udvikling og dermed organisk vækst på dette område.

Ledelsen forventer derfor samlet set, at årets omsætning og ordinere driftsresultat vil være på et højere niveau end 2022.

Forskning og udvikling

Koncernen har en række IT-udviklingsprojekter, som aktiveres og afskrives over den forventede brugstid. IT-udviklingsprojekterne omfatter både internt og eksternt rettede projekter med udvikling af systemer og portaler til understøttelse af koncernens digitale strategi.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Koncernen rekrutterer generelt medarbejdere med en videregående uddannelse. Koncernen har et intensivt uddannelsessystem, som certificerer medarbejdere med henblik på at sikre høj kvalitet i opgaveløsningen.

Redegørelse for samfundsansvar

Juni Invest 2020 ApS er et aktieselskab, hvis forretningsmodel i sin grundform handler om at være holdingselskab for driftsselskabet AS3, ejer af en domicilejendom, hvor AS3 har hovedsæde samt investeringer i værdipapirer. Der er ingen aktivitet i det ultimative moderselskab ud over at agere som holdingselskab. Hovedaktiviteten i koncernen er således driftsselskabet AS3, hvorfor indsatserne tilknyttet samfundsansvar primært sker med AS3 som fundament.

I koncernen arbejder vi altid med respekt og interesse for kunder, kandidater og medarbejdere samt det omkringliggende samfund, og vi har øje for, hvordan vores måde at drive forretning på, indvirker på samfundet. Vi ser vores arbejde med at støtte mennesker som et vigtigt bidrag til både det enkelte individ og til samfundet.

Det er koncernens princip at udføre alle aktiviteter med ordentlighed, og i overensstemmelse med gældende regler og normer. Vi ønsker at tage et særligt ansvar og har udarbejdet et Code of Conduct, hvor det er formuleret, hvad vi forventer af os selv. Koncernens Code of Conduct omfatter fire hovedområder: Arbejdsmarked & Sociale forhold, Menneskerettigheder, Miljø & Klima og Lovgivning og Anti-korruption.

Derudover er der udarbejdet to bøger til hhv. ledelsen i AS3 – Det tydelige lederskab, samt til medarbejderne – Core Commitment. Disse to bøger omhandler en forventningsafstemning om ledelse i AS3 samt en tydelig perspektivering af, hvilken arbejdsplads AS3 ønskes at være. Koncernens DNA, værdigrundlag og forventet adfærd er nogle af de områder, som bliver gennemgået i bøgerne.

Risikovurdering:

Da koncernens primære aktiviteter omfatter serviceydelser, opstår de væsentligste risici i vores interaktion og indsats tilknyttet mennesker, i såvel vores egen organisation, hos vores kunder og vores samarbejdspartnere i form af freelancere.

Ledelsen skal træffe passende foranstaltninger for at sikre, at værdigrundlaget og bestemmelserne i Code of Conduct overholdes. Derudover bliver der hvert år indgået en lederkontrakt, hvor resultaterne for året bliver evalueret og samtidig udarbejdes en forventningsafstemning for det kommende år.

Med udgangspunkt i Code of Conduct, Det tydelige lederskab, Core Commitment og i lederkontrakten vurderes det, at koncernen anses som en forsvarlig virksomhed.

Generelt:

Ledelsesberetning

AS3 er en værdibaseret virksomhed, som ønsker at agere forretningsorienteret, ordentligt og langsigtet. Det betyder, at der tages ansvar og vi gerne gør mere, end hvad der forventes, når vi bidrager med vores fagligheder og ekspertise til håndteringen af komplekse sociale, beskæftigelses – og samfundsmæssige udfordringer i det nordiske samfund. Det betyder, at AS3 tilstræber at leve op til de forventninger, der er til en social og samfundsansvarlig virksomhed.

Som en del af bestræbelserne herpå deltager AS3 aktivt i Global Compact. AS3 udarbejder derfor en gang om året en COP rapport, som beskriver virksomhedens samfundsansvar. Den seneste rapport findes på følgende link: <https://www.as3.dk/om-as3/global-compact/>

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik:

I AS3 ansætter vi den person, der besidder de menneskelige og faglige kompetencer, som stemmer overens med de krav, vi stiller i jobbet. Vi ser det som en styrke, at vores medarbejdere har forskellige erfaringer og varierende faglige kompetencer med sig.

Vi stræber mod at sikre rammerne for en arbejdsplads med ligeværdige arbejds-, trivsels-, og udviklingsbetingelser for alle uanset køn, alder, handicap, etnisk oprindelse, hudfarve, religion, seksuel observans og social status.

Indsats og resultater:

I AS3 arbejder vi aktivt med vores arbejdsmiljøorganisation, som støtter op om vores generelle fokus på et godt og sundt arbejdsmiljø. Vi er derfor stolte af at indrapportere 0 antal arbejdsrelaterede skader for perioden 2022. Derudover måler vi medarbejdernes trivsel tre gange om året. Resultatet af målingerne viser, at vores medarbejders trivsel ligger inden for kategorien "Høj trivsel" i den samlede organisation. De gode resultater er et resultat af det kontinuerlige arbejde på at skabe trivsel, som først og fremmest skabes af lederne i organisationen samt den enkeltes indsats i hverdagen på tværs af organisationen.

Vi forventer at fortsætte de igangværende aktiviteter, hvor der herudover vil blive foretaget optimeringer indenfor vores Academy både indenfor on-boarding og ledelsesprogrammerne samt en mere dedikeret indsats tilknyttet en business partner model med Development afdelingen.

Menneskerettigheder

Politik:

AS3's ydelser bygger på en grundlæggende respekt for menneskerettighederne. Vi forpligter os som virksomhed til at efterleve internationale konventioner og god forretningspraksis i forhold til menneskerettigheder og ligebehandling. Da vores primære samarbejdspartnere er freelancere gælder det ligeledes for disse, at de efterlever vores politikker på dette område.

Ledelsesberetning

Politikkerne er beskrevet i vores Code of Conduct, som hele organisationen samt freelancerne er forpligtet til at overholde. Det er vigtigt for os på den måde at afdække risikoen for at diskriminere i ansættelsesforholdet og vores praksis på grund af race, religion, kaste, alder, national oprindelse, seksuel orientering, køn, handicap, fagforening eller politisk tilhørsforhold.

Ordentlighed er en del af vores værdigrundlag, og danner derfor grundlag for adfærd i hverdagen og hvordan vi respektfuld agerer overfor både kunderne, kandidaterne, medarbejderne og freelancerne.

Indsats og resultater

Alle medarbejdere og freelancere har tiltrådt Code of Conduct ved kontraktindgåelse. Derudover har der i 2022 været en gennemgang heraf via AS3 Academy. Alle nye medarbejdere modtager ved opstart bogen ”Core Commitment”, hvor selskabets værdier bliver gennemgået og der via eksempler tydeliggøres, hvordan vi behandler hinanden og vores omgivelser.

Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med krænkelser af menneskerettighederne eller lignende i hele 2022.

I 2023 forventer vi at fortsætte undervisningen via vores Academy platform og fortsat stille krav om ordentlighed. I 2023 vil alle nye medarbejdere fortsat modtage bogen ”Core Commitment”, så vores politik omkring menneskerettigheder er en del af on-boarding programmet.

Miljø og klima

Politik:

II AS3 fokuserer vi vores miljømæssige indsats på at begrænse de direkte miljøpåvirkninger af vores aktiviteter. Vi påvirker først og fremmest miljøet med de ressourcer, vi bruger i vores kontorfaciliteter og via vores samspil med hinanden, vores kunder og samarbejdspartnere. Vi tilstræber at være bevidste om vores påvirkning på miljø og klima. Vi indkøber og anvender forbrugsvarer og udstyr, der understøtter et godt miljø og arbejdsmiljø og vi reducerer løbende vores forbrug af energi og affald.

Indsats og resultater:

Vi har i 2022 indført udvidet affaldssortering, så vi efterlever de nye nationale standarder. Vi har på hovedkontoret el-ladestander, og vi oplever at disse anvendes flittigt af både medarbejdere og besøgende. I forbindelse med den verserende energikrise har vi i 2022 energioptimeret på samtlige AS3-lokationer, hvilket blandt andet indebærer skift til elsparepærer og slukket for ventilationen, når behovet ikke har været der. Vi har desuden i året haft en ekstern konsulent til at vurdere muligheder for energibesparelser på vores centre, hvilket er blevet fulgt op med relevante energiforbedrende tiltag. Derudover har vi i siden ultimo sidste år fokuseret massivt på sammenlægningen af lokationer, med målet om at mindske antallet af kvm., hvilket ligeledes har ført til til mindskelse af miljøbelastende ressourcer i 2022.

Ovenstående indsats vil fortsætte i det næste år, hvor vi samtidig vil have fokus på afholdelse af digitale

Ledelsesberetning

møder fremfor fysiske rejseaktiviteter.

Anti-korruption og bestikkelse

Politik:

At overholde love og aftaler er en selvfølge og et mindstekrav, som AS3 stiller til sig selv. Vi ønsker tilmed på konkrete områder at bidrage med mere end det, der forventes af os. Vi er optaget af at optræde professionelt og ansvarligt i alle sammenhænge. Det er afgørende for os, at vi ikke sætter vores troværdighed på spil. Det betyder, at vi også ønsker at gå i dialog med vores samarbejdspartnere og leverandører om, hvordan de overholder lovgivningen, opfører sig ansvarligt og lever op til gældende standarder og konventioner.

Indsats og resultater:

Vi har i 2022 indført en whistle blower-ordning, og valgt at gøre den tilgængelig for ikke kun medarbejdere i AS3, men også alle andre med tilknytning til virksomheden så som kunder, kandidater og samarbejdspartnere.

Der er ikke kommet nogle henvendelser via ordningen i 2022.

I 2023 forventer vi at fortsætte de igangværende initiativer og igen opfordre organisationen til at gøre brug af whistle blower-ordningen, hvis der måtte opstå et behov.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Juni Invest 2020 ApS' øverste ledelsesorgan udgøres kun af en person, hvorfor der ikke er opstillet eller kommenteret yderligere på måltal for kønsmæssig sammensætning for øverste ledelseslag.

Selskabet har under 50 medarbejdere og er således ikke omfattet af kravet om opstilling af og redegørelse for en politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag.

Redegørelse for dataetik

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en politik for området. Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel, da alle virksomheder til en vis grad behandler data i form af medarbejderdata, kundedata etc.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ingen betydelige usikkerheder omkring indregning og måling i selskabets årsresultat.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Krigen i Ukraine og den generelle økonomiske usikkerheds indflydelse på området indenfor Job Transition Management forventes fortsat at påvirke både koncernens omsætning og ordinære driftsresultat. Det er dog fortsat usikkert at udtale sig om, hvor store påvirkningerne bliver for koncernens samlede resultat for hele året.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt øvrige forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Nettoomsætning	1	400.794	361.240	0	0
Produktionsomkostninger	2	-281.503	-251.121	0	0
Bruttoresultat		119.291	110.119	0	0
Distributionsomkostninger	2	-3.086	-2.570	0	0
Administrationsomkostninger	2	-79.845	-83.620	-108	-103
Resultat af ordinær primær drift		36.360	23.929	-108	-103
Andre driftsindtægter		0	1.112	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-542	0	0
Resultat før finansielle poster		36.360	24.499	-108	-103
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-346	9.109
Finansielle indtægter	3	6.405	60.004	302	50
Finansielle omkostninger		-35.298	-42.972	-9	-5
Resultat før skat		7.467	41.531	-161	9.051
Skat af årets resultat	4	-5.993	-17.423	-41	13
Årets resultat		1.474	24.108	-202	9.064

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		364	2.634	0	0
Erhvervede rettigheder		10.761	6.102	0	0
Goodwill		8.662	11.165	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5	19.787	19.901	0	0
Grunde og bygninger		41.982	42.904	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.260	1.514	0	0
Indretning af lejede lokaler		324	253	0	0
Materielle anlægsaktiver	6	43.566	44.671	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	84.070	87.981
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	1.431	18.074	0	0
Deposita	9	1.235	2.138	0	0
Andre tilgodehavender	9	0	1.539	0	0
Finansielle anlægsaktiver		2.666	21.751	84.070	87.981
Anlægsaktiver		66.019	86.323	84.070	87.981
Færdigvarer og handelsvarer		607	352	0	0
Varebeholdninger		607	352	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		61.497	46.767	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	2.388	372	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	10.378	6.663
Andre tilgodehavender		10.642	12.151	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	2.904	2.067	0	0
Selskabsskat		2.269	643	517	13
Periodeafgrænsningsposter	11	4.456	3.871	0	0
Tilgodehavender		84.156	65.871	10.895	6.676
Værdipapirer		102.928	121.403	0	0
Likvide beholdninger		56.928	56.533	631	2.289
Omsætningsaktiver		244.619	244.159	11.526	8.965
Aktiver		310.638	330.482	95.596	96.946

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital		40	40	40	40
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	5.712	9.623
Reserve for valutaomregning		-209	-45	0	0
Overført resultat		95.693	95.895	88.772	86.227
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	1.000	1.000	1.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		95.524	96.890	95.524	96.890
Minoritetsinteresser		133.764	138.979	0	0
Egenkapital		229.288	235.869	95.524	96.890
Hensættelse til udskudt skat	13	1.665	1.662	0	0
Hensatte forpligtelser		1.665	1.662	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Kreditinstitutter		292	30	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		13.580	11.972	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.939	12.046	10	10
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		88	88	0	0
Selskabsskat		8.519	18.310	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	918	0	0
Anden gæld		46.267	49.587	62	46
Kortfristede gældsforpligtelser		79.685	92.951	72	56
Gældsforpligtelser		79.685	92.951	72	56
Passiver		310.638	330.482	95.596	96.946
Resultatdisponering	12				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Reserve for net- toopskrivning		Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- sabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	Selskabs- kapital	efter den indre værdi metode						
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40	0	-45	95.895	1.000	96.890	138.979	235.869
Valutakursregulering	0	0	-164	0	0	-164	-338	-502
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000	-1.000	-6.434	-7.434
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	-119	-119
Årets resultat	0	0	0	-202	0	-202	1.676	1.474
Egenkapital 31. december	40	0	-209	95.693	0	95.524	133.764	229.288

Moderelskab

Egenkapital 1. januar	40	9.623	0	86.227	1.000	96.890	0	96.890
Valutakursregulering	0	-164	0	0	0	-164	0	-164
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000	-1.000	0	-1.000
Årets resultat	0	-3.747	0	2.545	1.000	-202	0	-202
Egenkapital 31. december	40	5.712	0	88.772	1.000	95.524	0	95.524

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022 TDKK	2021 TDKK
Årets resultat		1.474	24.108
Reguleringer	14	48.421	8.872
Ændring i driftskapital	15	-18.898	14.970
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		30.997	47.950
Renteindbetalinger og lignende		6.405	5.097
Renteudbetalinger og lignende		-8.667	-973
Pengestrømme fra ordinær drift		28.735	52.074
Betalt selskabsskat		-20.513	-3.816
Pengestrømme fra driftsaktivitet		8.222	48.258
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-10.000	-19.268
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.585	-37
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	11.632
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		10.930	1.013
Køb af finansielle instrumenter		0	-34.661
Køb af virksomhed		0	-13.923
Salg af virksomhed		0	1.073
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-655	-54.171
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-635
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		262	0
Betalt udbytte		-7.434	-16.500
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-7.172	-17.135
Ændring i likvider		395	-23.048
Likvider 1. januar		56.533	79.581
Likvider 31. december		56.928	56.533
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		56.928	56.533
Likvider 31. december		56.928	56.533

Noter til årsregnskabet

1 Nettoomsætning	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Geografiske markeder				
Danmark	321.842	268.985	0	0
Øvrige Skandinavien	78.952	92.255	0	0
	400.794	361.240	0	0

2 Medarbejderforhold	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Lønninger	179.546	173.095	0	0
Pensioner	12.915	13.853	0	0
Andre omkostninger til social sikring	8.052	8.186	0	0
Andre personaleomkostninger	5.691	6.226	0	0
	206.204	201.360	0	0

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	184.232	174.693	0	0
Distributionsomkostninger	0	886	0	0
Administrationsomkostninger	21.972	25.781	0	0
	206.204	201.360	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

	375	374	0	0
--	------------	------------	----------	----------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

3 Finansielle indtægter	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	302	50
Andre finansielle indtægter	6.405	60.004	0	0
	6.405	60.004	302	50

4 Skat af årets resultat	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets aktuelle skat	7.262	18.349	41	-13
Årets udskudte skat	-834	-1.342	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-435	416	0	0
	5.993	17.423	41	-13

Noter til årsregnskabet

5 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	16.004	7.502	12.414
Tilgang i årets løb	0	10.000	0
Afgang i årets løb	-5.679	0	0
Kostpris 31. december	10.325	17.502	12.414
Ned- og afskrivninger 1. januar	13.370	1.400	1.249
Årets nedskrivninger	0	5.341	0
Årets afskrivninger	2.270	0	2.503
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-5.679	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	9.961	6.741	3.752
Regnskabsmæssig værdi 31. december	364	10.761	8.662

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nyt samlet kadidatsystem, som skal understøtte kandidatstyring, kundestyring samt fakturering. Projektet er færdiggjort i løbet af 2020. IT-systemet er indregnet til kostpris og afskrives jf. selskabets regnskabspraksis. Baseret på karakteren af posterne vurderes der ikke at være knyttet særlige forudsætninger til indregning og måling.

Noter til årsregnskabet

6 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	52.606	13.233	2.516
Tilgang i årets løb	0	1.219	366
Afgang i årets løb	0	-1.639	-680
Kostpris 31. december	52.606	12.813	2.202
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.702	11.719	2.263
Årets afskrivninger	922	1.332	295
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.498	-680
Ned- og afskrivninger 31. december	10.624	11.553	1.878
Regnskabsmæssig værdi 31. december	41.982	1.260	324
Renteomkostninger indregnet som en del af kostpris	846	0	0

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
7 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	78.358	78.358
Kostpris 31. december	78.358	78.358
Værdireguleringer 1. januar	9.623	9.247
Valutakursregulering	-165	19
Årets resultat	-346	9.109
Udbytte til moderselskabet	-3.400	-9.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	248
Værdireguleringer 31. december	5.712	9.623
Regnskabsmæssig værdi 31. december	84.070	87.981

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Gross-Nielsen Holding ApS	Aarhus	40%
AS3 A/S	Aarhus	40%
AS3 BtB A/S	Aarhus	34%
Ejendomsselskabet AAS A/S	Aarhus	40%
AS3 Svenska AB	Sverige	37%
AS3 Norge AS	Norge	29%
AS3 Finland OY	Finland	30%
Dansk Erhvervspsykologi A/S	Aarhus	30%
Dansk Psykologhus ApS	Aarhus	30%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
8 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	58.676	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	58.676	0	0
Kostpris 31. december	58.676	58.676	0	0
Værdireguleringer 1. januar	-40.602	0	0	0
Årets opskrivninger, netto	-16.643	-40.602	0	0
Værdireguleringer 31. december	-57.245	-40.602	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.431	18.074	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
GL21 I A/S	Aarhus	25,4%

9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Deposita	Andre tilgodehaver
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	2.138	1.539
Afgang i årets løb	-903	-1.539
Kostpris 31. december	1.235	0
Nedskrivninger 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.235	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	2.388	372	0	0
	2.388	372	0	0

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		Morderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-3.747	110
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.676	15.044	0	0
Overført resultat	-202	8.064	2.545	7.954
	1.474	24.108	-202	9.064

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
13 Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	405	-937	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	834	1.342	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	1.239	405	0	0
Midlertidige skattemæssige forskelle	-1.239	-405	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	2.904	2.067	0	0
	1.665	1.662	0	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	2.904	2.067	0	0
Regnskabsmæssig værdi	2.904	2.067	0	0
Det indregnede skatteaktiv består i forskelsværdier mellem den skattemæssige værdi og den regnskabsmæssige værdi.				

14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-6.405	-60.004
Finansielle omkostninger	35.298	42.972
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	12.663	8.697
Skat af årets resultat	5.993	17.423
Andre reguleringer	872	-216
	48.421	8.872

15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-255	557
Ændring i tilgodehavender	-15.822	23.695
Ændring i leverandører m.v.	-2.821	-9.282
	-18.898	14.970

Noter til årsregnskabet

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået leasingaftaler (herunder huslejeaftaler) med restløbetider på 1 - 33 måneder på i alt TDKK 13.717 (2021: TDKK 14.206). Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 6 måneder på i alt TDKK 1.801 (2021: TDKK 1.867)

I en række af koncernens selskaber har ledende medarbejdere erhvervet minoritetsaktieposter. Koncernen er forpligtet til at tilbagekøbe disse aktier til markedsværdi i forbindelse med fratrædelser mv.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

17 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Allan Gross-Nielsen

ultimativ ejer

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der er ingen transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	330	337	39	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	458	0	0
Andre ydelser	169	110	68	0
	499	905	107	0
Andre revisionsfirmaer				
Revisionshonorar	176	159	0	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	4	159	0	0
Andre ydelser	220	29	0	0
	400	347	0	0
	899	1.252	107	0

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Juni Invest 2020 ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Juni Invest 2020 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes for dattervirksomheder den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter og erhvervede rettigheder

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Ingen af selskabets erhvervede rettigheder har en begrænset brugstid, hvorfor der ikke foretages systematiske afskrivninger. Værdireguleringer resultatføres under de finansielle poster. Der kan ikke ske værdiregulering, som bringer værdien over kostprisen.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 3-5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indretning af lejede lokaler 3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$