

Aktieselskabet Carl Christensen

Sintrupvej 12, 8220 Brabrand
CVR-nr. 41 99 40 10

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 24.05.24

Carsten Christensen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 40

Selskabet

Aktieselskabet Carl Christensen
Sintrupvej 12
8220 Brabrand
Telefon: 87 45 44 00
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 41 99 40 10
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Adm. direktør Thomas Jensen
Carsten Christensen

Bestyrelse

Hans Olesen Damgaard
Henrik Christensen
Peter Arnold Busck
Mads Brejnholt Madsen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Aktieselskabet Carl Christensen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 19. marts 2024

Direktionen

Thomas Jensen
Adm. direktør

Carsten Christensen

Bestyrelsen

Hans Olesen Damgaard
Formand

Henrik Christensen

Peter Arnold Busck

Mads Brejnholt Madsen

Til kapitalejeren i Aktieselskabet Carl Christensen

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Carl Christensen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 19. marts 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35803

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.283.745	1.186.868	1.107.663	982.784	920.726
Bruttofortjeneste	413.446	371.102	355.599	300.772	270.147
Resultat af primær drift	68.108	50.276	57.629	33.906	6.846
Finansielle poster i alt	2.293	2.687	2.131	1.028	1.419
Årets resultat	54.473	40.685	45.950	28.329	5.890

Balance

Samlede aktiver	651.947	666.530	681.558	626.276	593.602
Investeringer i materielle anlægsaktiver	20.813	22.223	38.578	22.682	63.099
Egenkapital	429.675	393.802	370.594	334.808	309.955

Nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	13%	11%	13%	9%	2%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	66%	59%	54%	54%	52%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	636	619	610	604	621

Sammenligningstallene for 2022 er ændret i overensstemmelse med den nye praksis jf. omtale om ændring i anvendt regnskabspraksis. Hoved- og nøgletal for 2. til 4. foregående år er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis, jf. ÅRL § 101, stk. 3.

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad:
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens og moderselskabets aktiviteter består i at forhandle autokomponenter til både el-biler og konventionelle biler, som primært afsættes på hjemmemarkedet. Herudover driver virksomheden kædedrift for en række tilknyttede men selvstændige værksteder og bilforhandlere. Et væsentligt led heri er at yde rådgivning, samt at udvikle og formidle forskellige IT-systemer og markedsføringskoncepter med det formål at fremme drift og indtjening i de tilknyttede værksteder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 54.473.456 mod DKK 40.685.106 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 429.675.370.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

CAC-koncernen har i 2023 realiseret en vækst i omsætning på 8,1% i forhold til 2022 og en vækst i driftsresultatet (EBITDA) på 23,3% i forhold til 2022. Koncernens EBITDA margin er gået fra 7,2% i 2022 til 8,1% i 2023. Stigningen i både omsætning og resultat skyldes, at koncernen i 2023 har taget markedsandele og den forbedrede markedsposition har bidraget til en forbedring/optimering af driften i koncernen.

Den automotive industri undergår i disse år mange strategiske forandringer i relation til ejerskab til bilernes data, ejerskab til bilerne, samkørsels-tjenester, elektrificering af biler, selvkørende biler, ændring i distributionskanalerne for salg af biler og tillige øget politisk intervention på afgifter, klimabelastning m.v.. Dette sætter naturligvis sit aftryk hos både bilfabrikker, importører af biler, bilforhandlere og i eftermarkedet, som alle arbejder med en fornyelse/tilpasning af sine forretningsmodeller.

Koncernen betjener primært den frie del af eftermarkedet, hvori det forventes, at der som følge af en stigning i antal biler og en stigning i antal kørte kilometer også i de kommende år vil være pæn vækst. Derudover synes der for nuværende at ske en konsolidering blandt mærkeforhandlere, som medfører, at antallet af mærkeværksteder falder og antallet af frie værksteder stiger – dette vil alt andet lige bidrage positivt til udviklingen i CAC-koncernen.

En anden væsentlig markedsforandring - og et væsentligt fokusområde for koncernen - er den stigende andel af el-biler. Her er effekten set fra CAC-koncernen to-delt: På sigt forventes markedet at blive påvirket negativt af det stigende antal el-biler, som ikke kræver det samme antal komponenter som konventionelle biler, men som dog omvendt har et højere omkostningsniveau på reparation af skader o. lign. Samlet set er det CAC-koncernens vurdering, at markedet for el-biler på sigt også kommer til at bidrage positivt til koncernens udvikling.

Som konsekvens af ovenstående arbejder koncernen intensivt med udvikling/udvidelse af sit forretningsgrundlag – både i forhold til udvikling af serviceydelser til el-biler – men også med udvikling af komplementære ydelser til eksisterende forretningssegmenter.

Forventet udvikling

Der budgetteres for 2024 med vækst i omsætningen på 3-4% i forhold til 2023. Reduktionen i forventninger til væksten i 2024 kan primært henføres til, at prisudviklingen på produkter til den automotive industri er faldet i forhold til forventningerne i 2023. Der er for 2024 budgetteret med et resultat før skat i niveauet 65-75 mio. DKK, hvilket er på niveau med det realiserede resultat for 2023. Dette skyldes primært, at koncernens selskaber også i 2024 forventer at investere yderligere i vækst, markedsposition og teknologi, men også, at der i 2024 forventes øget priskonkurrence på det danske marked.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

Valutarisici

Koncernen primære valutarisiko er relateret til varekøb i fremmed valuta. Hovedparten af koncernens varekøb foretages i Euro. Som følge af den tætte relation i kursudviklingen mellem Danske Kroner og Euro er det koncernens politik ikke at afsikre en eventuel valutarisiko mellem disse 2 valutaer.

Renterisici

Koncernen har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici.

Udsving i renteniveauet påvirker både koncernens bankindeståender, bankgæld og gæld til realkreditinstitutter.

Det er koncernens politik ikke at afdække renterisici på bankindeståender og lån, da udsvingene i renterne pt. anses for uvæsentlige for koncernens drift og finansielle stilling.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes, og der arbejdes med kreditmaksimum og meget effektiv opfølgning på kundernes betalingsevne og -vilje.

Samfundsansvar

Selskabet indgår i C.A.C. Fonden koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2023 for modervirksomheden C.A.C. Fonden, CVR-nr.11 72 00 48.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	4	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	25%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2024	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 0 kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 4 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Opfordret begge køn til at opstille til bestyrelsesposter, som var på valg
- Ved udvælgelse og nominering af kandidater til bestyrelsen har selskabet udarbejdet en formel og gennemsigtig proces, der blandt andet tager højde for behovet for løbende at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, for at opnå det fastsatte måltal
- Lavet en række interne tiltag, der skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	8	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	25%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	38%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2026	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 2 kvindelige ledere ud af i alt 8 ledere (25%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

Selskabets politik og mål er at skabe en arbejdsplads med en mangfoldig arbejdsstyrke på alle ledelsesniveauer, der fremmer lige muligheder uanset baggrund, kultur, religion, køn m.v. Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. I politikken er desuden fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af det køn, som er underrepræsenteret i virksomheden.

Selskabet har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer til 38%. Selskabet arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2026.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- Mentorordninger
- Efterlevelse af personalepolitikker, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Selskabet indgår i C.A.C. Fonden koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2023 for modervirksomheden C.A.C. Fonden, CVR-nr. 11 72 00 48.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK	
1	Nettoomsætning	1.283.745.247	1.186.867.709	689.710.331	633.834.551
	Andre driftsindtægter	9.881.788	4.870.326	9.461.915	9.790.722
	Vareforbrug	-764.720.873	-704.985.827	-488.721.846	-445.364.943
	Andre eksterne omkostninger	-115.459.728	-115.650.240	-57.065.850	-55.279.628
	Bruttofortjeneste	413.446.434	371.101.968	153.384.550	142.980.702
2	Personaleomkostninger	-308.537.457	-286.010.025	-100.055.857	-90.359.803
	Resultat før af- og nedskrivninger	104.908.977	85.091.943	53.328.693	52.620.899
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-36.761.418	-34.784.651	-21.149.013	-19.856.238
	Andre driftsomkostninger	-39.535	-31.493	-39.535	0
	Resultat af primær drift	68.108.024	50.275.799	32.140.145	32.764.661
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	22.492.932	10.080.097
4	Andre finansielle indtægter	6.551.048	4.441.094	11.233.569	6.590.673
5	Andre finansielle omkostninger	-4.258.023	-1.754.079	-4.098.527	-2.068.508
	Resultat før skat	70.401.049	52.962.814	61.768.119	47.366.923
	Skat af årets resultat	-15.927.593	-12.277.708	-8.690.017	-7.834.381
	Årets resultat	54.473.456	40.685.106	53.078.102	39.532.542

Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	20.000.000	15.000.000	20.000.000	15.000.000
Minoritetsinteresser	1.395.354	1.152.564	0	0
Overført resultat	33.078.102	24.532.542	33.078.102	24.532.542
I alt	54.473.456	40.685.106	53.078.102	39.532.542

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	12.435.827	10.134.159	12.435.827	10.134.159
	Goodwill	3.906.525	3.976.388	0	0
7	Immaterielle anlægsaktiver i alt	16.342.352	14.110.547	12.435.827	10.134.159
	Grunde og bygninger	12.039.800	13.257.182	1.270.369	1.456.845
	Indretning af lejede lokaler	1.456.379	2.107.470	811.918	939.785
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	57.273.277	71.919.565	24.641.798	41.428.765
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	2.373.000	0	2.373.000	0
8	Materielle anlægsaktiver i alt	73.142.456	87.284.217	29.097.085	43.825.395
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	104.411.862	81.699.365
10	Deposita	9.989.002	9.468.711	5.170.510	5.031.853
	Finansielle anlægsaktiver i alt	9.989.002	9.468.711	109.582.372	86.731.218
	Anlægsaktiver i alt	99.473.810	110.863.475	151.115.284	140.690.772
	Fremstillede varer og handelsvarer	315.876.999	314.886.317	152.178.000	162.309.000
	Varebeholdninger i alt	315.876.999	314.886.317	152.178.000	162.309.000
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	153.751.307	151.014.872	13.756.066	15.810.800
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	35.436.794	39.180.225	209.778.703	223.446.125
	Udskudt skatteaktiv	737.258	1.314.995	225.601	857.625
	Andre tilgodehavender	37.115.623	40.527.429	39.046.750	40.604.120
11	Periodeafgrænsningsposter	9.115.382	8.382.880	7.451.319	6.413.002
	Tilgodehavender i alt	236.156.364	240.420.401	270.258.439	287.131.672
	Likvide beholdninger	439.748	360.099	7.570	22.058
	Omsætningsaktiver i alt	552.473.111	555.666.817	422.444.009	449.462.730
	Aktiver i alt	651.946.921	666.530.292	573.559.293	590.153.502

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
Note					
12	Selskabskapital	12.100.000	12.100.000	12.100.000	12.100.000
	Reserve for opskrivninger	0	632.607	0	0
	Overført resultat	391.295.507	359.332.670	391.295.507	359.965.277
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	20.000.000	15.000.000	20.000.000	15.000.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	423.395.507	387.065.277	423.395.507	387.065.277
13	Minoritetsinteresser	6.279.863	6.736.666	0	0
	Egenkapital i alt	429.675.370	393.801.943	423.395.507	387.065.277
15	Andre hensatte forpligtelser	315.982	315.982	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	315.982	315.982	0	0
16	Gæld til realkreditinstitutter	2.992.142	3.249.137	0	0
16	Leasingforpligtelser	4.893.901	20.571.253	4.643.901	20.238.057
16	Deposita	0	0	363.753	355.749
16	Anden gæld	66.985	1.066.985	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	7.953.028	24.887.375	5.007.654	20.593.806
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16.945.551	17.087.521	15.562.354	15.549.201
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	31.851.325	73.885.798	31.612.841	73.654.176
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	93.021	48.293	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	87.437.866	84.898.029	44.176.697	41.725.146
	Gæld til tilknyttede virksomheder	38.382.851	27.759.528	38.382.849	31.079.596
	Selskabsskat	473.580	2.687.638	473.580	2.687.638
	Anden gæld	38.211.347	40.448.029	14.947.811	17.798.662
	Periodeafgrænsningsposter	607.000	710.156	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	214.002.541	247.524.992	145.156.132	182.494.419
	Gældsforpligtelser i alt	221.955.569	272.412.367	150.163.786	203.088.225
	Passiver i alt	651.946.921	666.530.292	573.559.293	590.153.502
17	Eventualforpligtelser				
18	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
19	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23							
Saldo pr. 01.01.23	12.100.000	632.607	359.332.670	15.000.000	387.065.277	6.736.666	393.801.943
Betalt udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000	-316.667	-15.316.667
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	-1.535.490	-1.535.490
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-632.607	-1.115.265	0	-1.747.872	0	-1.747.872
Forslag til resultatdisponering	0	0	33.078.102	20.000.000	53.078.102	1.395.354	54.473.456
Saldo pr. 31.12.23	12.100.000	0	391.295.507	20.000.000	423.395.507	6.279.863	429.675.370

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for
01.01.23 - 31.12.23

Saldo pr. 01.01.23	12.100.000	0	359.965.277	15.000.000	387.065.277	0	387.065.277
Betalt udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000	0	-15.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.747.872	0	-1.747.872	0	-1.747.872
Forslag til resultatdisponering	0	0	33.078.102	20.000.000	53.078.102	0	53.078.102
Saldo pr. 31.12.23	12.100.000	0	391.295.507	20.000.000	423.395.507	0	423.395.507

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
Årets resultat	54.473.456	40.685.106
20 Reguleringer	47.707.419	42.322.702
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-990.682	-46.493.317
Tilgodehavender	2.617.987	-31.285.462
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.539.836	19.316.869
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	7.760.171	11.486.592
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	114.108.187	36.032.490
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	6.551.048	4.441.094
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.258.023	-1.554.079
Betalt selskabsskat	-15.927.593	-16.135.425
Pengestrømme fra driften	100.473.619	22.784.080
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.053.655	-9.400.768
Køb af materielle anlægsaktiver	-20.812.599	-22.222.985
Salg af materielle anlægsaktiver	4.892.324	3.720.493
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-2.472.332	0
Udlån	-520.251	-666.712
Pengestrømme fra investeringer	-25.966.513	-28.569.972
Betalt udbytte	-15.316.667	-17.476.667
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-414.314	-457.720
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	6.303.256
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-42.034.473	0
Afdrag på leasingforpligtelser	-15.662.003	-7.134.086
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-1.000.000	2.000.000
Pengestrømme fra finansiering	-74.427.457	-16.765.217
Årets samlede pengestrømme	79.649	-22.551.109
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	360.099	22.911.208
Likvide beholdninger ved årets slutning	439.748	360.099
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	439.748	360.099
I alt	439.748	360.099

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK

1. Nettoomsætning

Da koncernen drives som én forretningsenhed giver der ikke segmentoplysninger. Koncernens eneste segment er salg af reservedele i Danmark.

2. Personaleomkostninger

Lønninger	278.257.074	259.995.893	90.682.422	82.333.456
Pensioner	23.418.490	19.285.294	7.406.260	6.039.673
Andre omkostninger til social sikring	6.861.893	6.728.838	1.967.175	1.986.674
I alt	308.537.457	286.010.025	100.055.857	90.359.803
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	636	619	185	176

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	6.416.234	5.518.749	6.416.234	5.518.749
Vederlag til bestyrelse	816.667	500.000	816.667	500.000
Vederlag til direktion og bestyrelse	7.232.901	6.018.749	7.232.901	6.018.749

Der er i 2023 indtrådt et ekstra medlem i bestyrelsen.

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	22.492.932	12.357.047
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	0	-2.000.000
Afskrivning på goodwill	0	0	0	-276.950
I alt	0	0	22.492.932	10.080.097

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK

4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.630.088	693.287	9.787.541	4.981.960
Renteindtægter i øvrigt	3.812.777	3.339.017	1.337.845	1.212.943
Valutakursgevinster	108.183	405.667	108.183	395.770
Øvrige finansielle indtægter	0	3.123	0	0
Øvrige finansielle indtægter	3.920.960	3.747.807	1.446.028	1.608.713
I alt	6.551.048	4.441.094	11.233.569	6.590.673

5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.906.117	0	1.906.117	368.550
Renteomkostninger i øvrigt	1.659.376	1.737.053	1.520.004	1.685.932
Valutakurstab	687.014	0	672.406	0
Øvrige finansielle omkostninger	5.516	17.026	0	14.026
Øvrige finansielle omkostninger	2.351.906	1.754.079	2.192.410	1.699.958
I alt	4.258.023	1.754.079	4.098.527	2.068.508

6. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	20.000.000	15.000.000	20.000.000	15.000.000
Minoritetsinteresser	1.395.354	1.152.564	0	0
Overført resultat	33.078.102	24.532.542	33.078.102	24.532.542
I alt	54.473.456	40.685.106	53.078.102	39.532.542

7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	13.152.249	27.143.467
Tilgang i året	5.803.655	1.250.000
Kostpris pr. 31.12.23	18.955.904	28.393.467
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-3.018.090	-23.167.079
Afskrivninger i året	-3.501.987	-1.319.863
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-6.520.077	-24.486.942
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	12.435.827	3.906.525
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	13.152.249	0
Tilgang i året	5.803.655	0
Kostpris pr. 31.12.23	18.955.904	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-3.018.090	0
Afskrivninger i året	-3.501.987	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-6.520.077	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	12.435.827	0

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.23	15.956.832	9.410.730	172.282.691	0
Tilgang i året	0	336.106	18.103.493	2.373.000
Afgang i året	0	0	-13.979.392	0
Kostpris pr. 31.12.23	15.956.832	9.746.836	176.406.792	2.373.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-3.510.680	-7.303.260	-100.363.128	0
Afskrivninger i året	-406.352	-987.197	-30.546.022	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	11.775.635	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-3.917.032	-8.290.457	-119.133.515	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	12.039.800	1.456.379	57.273.277	2.373.000
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.23	1.456.845	1.399.686	88.760.881	0
Tilgang i året	0	168.966	1.240.224	2.373.000
Afgang i året	0	0	-1.842.727	0
Kostpris pr. 31.12.23	1.456.845	1.568.652	88.158.378	2.373.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	0	-459.900	-47.332.117	0
Afskrivninger i året	-186.476	-296.834	-17.163.718	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	979.255	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-186.476	-756.734	-63.516.580	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	1.270.369	811.918	24.641.798	2.373.000
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	0	0	20.782.188	0

9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	125.718.006
Tilgang i året	902.898
Kostpris pr. 31.12.23	126.620.904
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-44.018.641
Årets resultat fra kapitalandele	22.492.932
Udbytte relateret til kapitalandele	-683.333
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-22.209.042
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	104.411.862
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
C.A.C. au2parts ApS, Aarhus	100%	127.560.798	19.481.904	127.560.798
Nord-Brems ApS, Aalborg	68%	19.831.150	4.406.382	13.551.286

Dattervirksomheden Nord-Brems ApS har aflagt årsrapport for 2023 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	9.468.709
Tilgang i året	520.293
Kostpris pr. 31.12.23	9.989.002
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	9.989.002
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	5.031.853
Tilgang i året	138.657
Kostpris pr. 31.12.23	5.170.510
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	5.170.510

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

11. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	1.615.180	194.815	1.615.180	194.815
Forudbetalte huslejer	1.201.298	1.434.418	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	6.298.904	6.753.647	5.836.139	6.218.187
I alt	9.115.382	8.382.880	7.451.319	6.413.002

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende reklame, it, lokaleomkostninger mv.

12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktier á DKK 1.000.000	11	11.000.000
Aktier á DKK 215.000	1	215.000
Aktier á DKK 100.000	8	800.000
Aktier á DKK 15.000	1	15.000
Aktier á DKK 10.000	7	70.000
I alt		12.100.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

13. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	6.736.666	6.060.769	0	0
Betalt udbytte	-316.667	-476.667	0	0
Køb af minoritetsandele	-1.535.490	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.395.354	1.152.564	0	0
I alt	6.279.863	6.736.666	0	0

14. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23	1.314.995	2.235.472	857.625	1.743.111
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-577.737	-920.477	-632.024	-885.486
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23	737.258	1.314.995	225.601	857.625

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	737.258	1.314.995	225.601	857.625
---------------------	---------	-----------	---------	---------

Selskabet har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 737, som primært kan henføres til forskellen mellem skattemæssige og regnskabsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver, skattemæssige aktiverede låneomkostninger samt regnskabsmæssige hensættelser til tab på debitorer.

15. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.23	315.982
Forpligtelser pr. 31.12.23	315.982

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
--	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	315.982	315.982	0	0
I alt	315.982	315.982	0	0

Forpligtelsen vedrører retablering vedrørende senere renovering af lejemål ved fraflytning.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	300.000	1.500.000	3.292.142	3.706.456
Leasingforpligtelser	15.645.551	0	20.539.452	36.201.455
Anden gæld	1.000.000	66.985	1.066.985	2.066.985
I alt	16.945.551	1.566.985	24.898.579	41.974.896

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser	15.562.354	0	20.206.255	35.787.258
Deposita	0	0	363.753	355.749
I alt	15.562.354	0	20.570.008	36.143.007

17. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-22 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 643.

Koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme med en restløbetid på op til 51 måneder. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK 26.768. Heraf er der aftaler indgået med tilknyttede virksomheder med en samlet forpligtelse på t.DKK 6.995.

I forbindelse med lejeaftaler er der endvidere afgivet bankgarantier på i alt t.DKK 1.485.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-22 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 530.

Selskabet har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK 16.218. Heraf er aftaler indgået med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på op til 51 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 3.942.

I forbindelse med koncernens lejemål indestår selskabet for lejeforpligtelser i dattervirksomheder på t.DKK 967.

Kautionsforpligtelser

Selskabet indestår i forbindelse med koncernens samlede bankengagement via ulimiteret selvskyldnerkaution på i alt t.DKK 110.000 for bankengagementer i tilknyttede virksomheder.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 3.292 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.192.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i koncernen har koncernen afgivet virksomhedspant stort t.DKK 45.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 152.178
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 13.756

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i selskabet samt i øvrige koncernselskaber har selskabet afgivet virksomhedspant stort t.DKK 45.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 152.178
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 13.756

19. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
C.A.C. Fonden, Aarhus	Ejerandel
C.A.C. Finans ApS, Aarhus	Ejerandel

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Incitamentsprogrammer:

Medlemmer af ledelsen har en bonusaftale, som er afhængig af driftsresultatet før skat i koncernen.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden C.A.C. Fonden, Aarhus.

	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-2.728.102	-2.084.135
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	36.761.418	34.784.651
Andre driftsomkostninger	39.535	31.493
Finansielle indtægter	-6.551.048	-4.441.094
Finansielle omkostninger	4.258.023	1.754.079
Skat af årets resultat	15.927.593	12.277.708
I alt	47.707.419	42.322.702

21. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis for modervirksomheden og koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Præsentation af omsætning/indtægter i resultatopgørelsen

Selskabet har foretaget reklassifikation af omsætning/indtægter vedrørende marketing-omsætning, IT-omsætning, management fee og lønrefusioner. Marketing-omsætning og IT-omsætning har tidligere været klassificeret under "Andre eksterne omkostninger". Fra indeværende år klassificeres marketing-omsætning og IT-omsætning som "Nettoomsætning". Management fee og lønrefusioner har tidligere været klassificeret under "personaleomkostninger". Fra indeværende år klassificeres management fee og lønrefusioner som "andre driftsindtægter", da det er ledelsens vurdering, at det er derved bedre opnået et retvisende billede. Sammenligningstal er ændret i overensstemmelse med den nye praksis.

Den ændrede praksis påvirker ikke årets resultat, egenkapital og balancesum.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Ændring af regnskabspraksis i en dattervirksomhed

Dattervirksomhederne C.A.C. au2parts ApS og Nord-Brems ApS har foretaget de samme ændringer i præsentationen af omsætning/indtægter i resultatopgørelsen, som moderselskabet. Sammenligningstallene er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Den ændrede praksis påvirker ikke årets resultat, egenkapital og balancesum.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	2-5	0
Goodwill	5	0
Bygninger	40-50	1.165.476
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmålsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder indregnes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i modervirksomhedens egenkapital.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Ved afhændelse af minoritetsandele i dattervirksomheder, som ikke medfører ophør af kontrol, indregnes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i moder-virksomhedens egenkapital.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af ejendomme til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

For aktiver, hvis anskaffelse, opførelse eller brug medfører en forpligtelse til nedrivning af aktivet, fjernelse eller retablering efter endt brug, indregnes de skønnede omkostninger hertil som en hensat forpligtelse. De skønnede omkostninger indregnes i kostprisen for aktivet.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.