

# Aktieselskabet Carl Christensen

Sintrupvej 12, 8220 Brabrand  
CVR-nr. 41 99 40 10

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.05.23

Carsten Christensen  
Dirigent



---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 38

---

---

**Selskabet**

---

Aktieselskabet Carl Christensen  
Sintrupvej 12  
8220 Brabrand  
Telefon: 87 45 44 00  
Hjemsted: Aarhus  
CVR-nr.: 41 99 40 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Adm. direktør Thomas Jensen  
Carsten Christensen

---

**Bestyrelse**

---

Hans Olesen Damgaard  
Henrik Christensen  
Peter Arnold Busck

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Aktieselskabet Carl Christensen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brabrand, den 13. marts 2023

**Direktionen**

Thomas Jensen  
Adm. direktør

Carsten Christensen

**Bestyrelsen**

Hans Olesen Damgaard  
Formand

Henrik Christensen

Peter Arnold Busck

## Til kapitalejeren i Aktieselskabet Carl Christensen

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Carl Christensen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 13. marts 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne23310

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.161.166	1.107.663	982.784	920.726	925.996
Bruttofortjeneste	369.498	355.599	300.772	270.147	294.166
Resultat af primær drift	50.276	57.629	33.906	6.846	34.580
Finansielle poster i alt	2.687	2.131	1.028	1.419	2.038
Årets resultat	40.685	45.950	28.329	5.890	26.735

*Balance*

Samlede aktiver	666.530	681.558	626.276	593.602	541.515
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.223	38.578	22.682	63.099	20.722
Egenkapital	393.802	370.594	334.808	309.955	307.543

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	10,6%	13,0%	9,0%	2,0%	9,0%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	59,1%	54,4%	54,0%	52,0%	57,0%

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	619	610	604	621	619
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$



### Væsentligste aktiviteter

Koncernens og moderselskabets aktiviteter består i at forhandle og renovere autokomponenter, som primært afsættes på hjemmemarkedet. Herudover driver virksomheden kædedrift for en række tilknyttede men selvstændige værksteder og bilforhandlere. Et væsentligt led heri er at yde rådgivning, samt at udvikle og formidle forskellige IT-systemer og markedsføringskoncepter med det formål at fremme drift og indtjening i de tilknyttede værksteder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 40.685.106 mod DKK 45.949.506 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 393.801.945.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

2022 har til dels været præget af eftervirkningerne af Covid-19, men det vurderes, at markedssituationen nogenlunde er ved at have normaliseret sig i forhold til tiden før Covid-19, og som følge heraf har koncernen placeret sig på 2 nye strategiske lokationer, som forventes at kunne bidrage til koncernens fremtidige vækst.

Den automotive industri undergår i disse år mange strategiske forandringer i relation til ejerskab til bilernes data, ejerskab til bilerne, elektrificering af biler, selvkørende biler og lignende. Dette sætter naturligvis sit aftryk hos både bilfabrikker, importører af biler, bilforhandlere og i eftermarkedet, som alle arbejder med en fornyelse/tilpasning af sine forretningsmodeller.

Koncernen betjener primært den frie del af eftermarkedet, hvori det forventes, at der som følge af stigning i antal biler og stigning i antal kørte kilometer også i de kommende år vil være pæn vækst. På sigt forventes markedet dog at blive påvirket negativt af det stigende antal el-biler, som ikke kræver det samme antal komponenter som konventionelle biler.

Koncernen arbejder således intensivt med udvikling/udvidelse af sit forretningsgrundlag – både i forhold til udvikling af serviceydelser til el-biler – men også med udvikling af nye koncepter til f.eks. flådeejere og komplementære ydelser til både eksisterende og nye forretningssegmenter.

### Forventet udvikling

Der budgetteres for 2023 med vækst i omsætningen på 6-8% i forhold til 2022 – en væsentlig del af væksten kan henføres til inflation – men også til etablering af yderligere lokationer i 2022, som får helårseffekt i 2023. Der er for 2023 budgetteret med et resultat før skat i niveauet 40-45 mio. kr., hvilket er marginalt lavere end det realiserede resultat for 2022. Dette skyldes primært, at koncernens selskaber også i 2023 forventer at investere yderligere i vækst, markedsposition og teknologi, men også at der i 2023 forventes øget priskonkurrence på det danske marked.

**Finansielle risici**

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

*Valutarisici*

Koncernen primære valutarisiko er relateret til varekøb i fremmed valuta. Hovedparten af koncernens varekøb foretages i Euro. Som følge af den tætte relation i kursudviklingen mellem Danske Kroner og Euro er det koncernens politik ikke at afsikre en eventuel valutarisiko mellem disse 2 valutaer.

*Renterisici*

Koncernen har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici.

Udsving i renteniveauet påvirker både koncernens bankindeståender, bankgæld og gæld til realkreditinstitutter.

Det er koncernens politik ikke at afdække renterisici på bankindeståender og lån, da udsvingene i renterne pt. anses for uvæsentlige for koncernens drift og finansielle stilling.

*Kreditrisici*

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, og der arbejdes med kreditmaksimum.

**Samfundsansvar**

Selskabet indgår i C.A.C. Fonden koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden C.A.C. Fonden , CVR-nr. 11 72 00 48.

**Kønsræssig sammensætning af ledelsen**

Selskabet indgår i C.A.C. Fonden koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for kønsræssig sammensætning af ledelsen i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden C.A.C. Fonden, CVR-nr. 11 72 00 48.

**Dataetik**

Selskabet indgår i C.A.C. Fonden koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden C.A.C. Fonden, CVR-nr. 11 72 00 48.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.161.166.463</b>	<b>1.107.663.418</b>	<b>593.211.261</b>	<b>575.283.047</b>
	Andre driftsindtægter	2.440.185	2.043.186	4.900.842	4.373.105
	Vareforbrug	-677.899.295	-654.311.543	-415.938.837	-402.429.758
	Andre eksterne omkostninger	-116.209.692	-99.796.135	-39.452.115	-34.504.413
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>369.497.661</b>	<b>355.598.926</b>	<b>142.721.151</b>	<b>142.721.981</b>
2	Personaleomkostninger	-284.405.718	-267.672.328	-90.068.759	-86.360.596
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>85.091.943</b>	<b>87.926.598</b>	<b>52.652.392</b>	<b>56.361.385</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-34.784.651	-30.180.112	-19.856.238	-15.157.906
	Andre driftsomkostninger	-31.493	-117.559	-31.493	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>50.275.799</b>	<b>57.628.927</b>	<b>32.764.661</b>	<b>41.203.479</b>
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.080.097	8.686.465
4	Andre finansielle indtægter	4.441.094	3.681.492	6.590.673	4.002.128
5	Andre finansielle omkostninger	-1.754.079	-1.550.395	-2.068.508	-1.217.837
	<b>Resultat før skat</b>	<b>52.962.814</b>	<b>59.760.024</b>	<b>47.366.923</b>	<b>52.674.235</b>
	Skat af årets resultat	-12.277.708	-13.810.518	-7.834.381	-7.934.309
	<b>Årets resultat</b>	<b>40.685.106</b>	<b>45.949.506</b>	<b>39.532.542</b>	<b>44.739.926</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	17.000.000	15.000.000	17.000.000
	Minoritetsinteresser	1.152.564	1.209.580	0	0
	Overført resultat	24.532.542	27.739.926	24.532.542	27.739.926
	<b>I alt</b>	<b>40.685.106</b>	<b>45.949.506</b>	<b>39.532.542</b>	<b>44.739.926</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	10.134.159	5.211.632	10.134.159	5.211.632
	Goodwill	3.976.388	2.181.532	0	0
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>14.110.547</b>	<b>7.393.164</b>	<b>10.134.159</b>	<b>5.211.632</b>
	Grunde og bygninger	13.257.182	13.667.012	1.456.845	1.456.845
	Indretning af lejede lokaler	2.107.470	2.571.920	939.786	1.219.723
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	71.919.565	76.806.237	41.428.765	49.710.296
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	5.118.405	0	5.118.405
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>87.284.217</b>	<b>98.163.574</b>	<b>43.825.396</b>	<b>57.505.269</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	81.699.365	73.142.601
10	Deposita	9.468.711	8.801.999	5.031.853	4.839.172
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.468.711</b>	<b>8.801.999</b>	<b>86.731.218</b>	<b>77.981.773</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>110.863.475</b>	<b>114.358.737</b>	<b>140.690.773</b>	<b>140.698.674</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	314.886.317	268.393.000	162.309.000	128.898.000
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>314.886.317</b>	<b>268.393.000</b>	<b>162.309.000</b>	<b>128.898.000</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	151.014.872	150.476.767	15.810.800	18.397.031
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	39.180.225	9.010.088	223.446.125	71.215.850
	Udskudt skatteaktiv	1.314.994	2.235.472	857.624	1.743.111
	Andre tilgodehavender	40.527.432	41.431.860	40.604.120	35.553.797
11	Periodeafgrænsningsposter	8.382.880	7.567.942	6.413.002	5.209.783
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>240.420.403</b>	<b>210.722.129</b>	<b>287.131.671</b>	<b>132.119.572</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>360.099</b>	<b>88.083.687</b>	<b>22.058</b>	<b>66.517.367</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>555.666.819</b>	<b>567.198.816</b>	<b>449.462.729</b>	<b>327.534.939</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>666.530.294</b>	<b>681.557.553</b>	<b>590.153.502</b>	<b>468.233.613</b>

Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK	DKK	DKK
12	Selskabskapital	12.100.000	12.100.000	12.100.000	12.100.000
	Reserve for opskrivninger	632.607	690.116	0	0
	Overført resultat	359.332.672	334.742.621	359.965.277	335.432.735
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	17.000.000	15.000.000	17.000.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>387.065.279</b>	<b>364.532.737</b>	<b>387.065.277</b>	<b>364.532.735</b>
13	Minoritetsinteresser	6.736.666	6.060.769	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>393.801.945</b>	<b>370.593.506</b>	<b>387.065.277</b>	<b>364.532.735</b>
15	Andre hensatte forpligtelser	315.982	315.982	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>315.982</b>	<b>315.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16	Gæld til realkreditinstitutter	3.249.137	3.704.789	0	0
16	Leasingforpligtelser	20.571.253	30.470.701	20.238.057	30.470.701
16	Deposita	0	0	355.749	346.747
16	Anden gæld	1.066.985	66.985	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>24.887.375</b>	<b>34.242.475</b>	<b>20.593.806</b>	<b>30.817.448</b>
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17.087.521	13.324.256	15.549.201	12.555.382
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	73.885.798	132.754.992	73.654.176	95.004
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	48.293	253.821	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	84.898.026	65.581.160	41.725.146	27.864.131
	Gæld til tilknyttede virksomheder	27.759.528	733.005	31.079.596	601.931
	Selskabsskat	2.687.638	7.465.765	2.687.638	7.465.765
	Anden gæld	40.448.032	55.966.910	17.798.662	24.301.217
	Periodeafgrænsningsposter	710.156	325.681	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>247.524.992</b>	<b>276.405.590</b>	<b>182.494.419</b>	<b>72.883.430</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>272.412.367</b>	<b>310.648.065</b>	<b>203.088.225</b>	<b>103.700.878</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>666.530.294</b>	<b>681.557.553</b>	<b>590.153.502</b>	<b>468.233.613</b>

- 17 Eventualforpligtelser  
 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 19 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22							
Saldo pr. 01.01.22	12.100.000	690.116	334.742.621	17.000.000	364.532.737	6.060.769	370.593.506
Afskrivninger i året	0	-73.730	73.730	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-17.000.000	-17.000.000	-476.667	-17.476.667
Skat af egenkapitalbevægelser	0	16.221	-16.221	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	24.532.542	15.000.000	39.532.542	1.152.564	40.685.106
Saldo pr. 31.12.22	12.100.000	632.607	359.332.672	15.000.000	387.065.279	6.736.666	393.801.945

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for  
01.01.22 - 31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	12.100.000	0	335.432.735	17.000.000	364.532.735	0	364.532.735
Betalt udbytte	0	0	0	-17.000.000	-17.000.000	0	-17.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	24.532.542	15.000.000	39.532.542	0	39.532.542
Saldo pr. 31.12.22	12.100.000	0	359.965.277	15.000.000	387.065.277	0	387.065.277

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 DKK	2021 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>40.685.106</b>	<b>45.949.506</b>
20 Reguleringer	42.322.702	40.233.906
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-46.493.317	-37.368.000
Tilgodehavender	-31.285.462	-42.897.424
Leverandører af varer og tjenesteydelser	19.316.869	6.909.080
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	11.486.592	-72.596.927
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>36.032.490</b>	<b>-59.769.859</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	4.441.094	3.681.492
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.554.079	849.605
Betalt selskabsskat	-16.135.425	-8.630.612
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>22.784.080</b>	<b>-63.869.374</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.400.768	-3.037.408
Køb af materielle anlægsaktiver	-22.222.985	-38.578.269
Salg af materielle anlægsaktiver	3.053.781	3.197.689
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-28.569.972</b>	<b>-38.417.988</b>
Betalt udbytte	-17.476.667	-8.976.667
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-457.720	-455.373
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	101.403.895
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-58.869.194	0
Afdrag på leasingforpligtelser	-7.134.115	-830.459
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	2.000.000	-18.978.863
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-81.937.696</b>	<b>72.162.533</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-87.723.588</b>	<b>-30.124.829</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	88.083.687	118.208.516
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>360.099</b>	<b>88.083.687</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	360.099	88.083.687
<b>I alt</b>	<b>360.099</b>	<b>88.083.687</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 1. Nettoomsætning

Da koncernen drives som én forretningsenhed giver der ikke segmentoplysninger. Koncernens eneste segment er salg af reservedele i Danmark.

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger	252.873.060	238.728.517	79.888.741	77.274.284
Pensioner	19.285.294	17.985.384	6.039.673	5.522.639
Andre omkostninger til social sikring	6.442.945	6.184.041	1.700.781	1.594.917
Andre personaleomkostninger	5.804.419	4.774.386	2.439.564	1.968.756
I alt	284.405.718	267.672.328	90.068.759	86.360.596

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	619	610	176	175
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	5.518.749	5.569.561	5.518.749	5.569.561
------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Vederlag til bestyrelse	500.000	552.083	500.000	552.083
-------------------------	---------	---------	---------	---------

Vederlag til direktion og bestyrelse	6.018.749	6.121.644	6.018.749	6.121.644
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### 3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	12.357.047	18.589.625
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	-2.000.000	-7.900.000
Afskrivning på goodwill	0	0	-276.950	-2.003.160
I alt	0	0	10.080.097	8.686.465



	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	693.287	238.091	4.981.960	2.800.569
Renteindtægter i øvrigt	3.338.283	3.439.743	1.212.943	1.201.473
Valutakursreguleringer	395.770	86	395.770	86
Valutakursgevinster	10.631	2.993	0	0
Øvrige finansielle indtægter	3.123	579	0	0
Øvrige finansielle indtægter	3.747.807	3.443.401	1.608.713	1.201.559
I alt	4.441.094	3.681.492	6.590.673	4.002.128

#### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	368.550	0
Renteomkostninger i øvrigt	1.737.053	1.431.219	1.685.932	1.128.673
Øvrige finansielle omkostninger	17.026	119.176	14.026	89.164
Øvrige finansielle omkostninger	1.754.079	1.550.395	1.699.958	1.217.837
I alt	1.754.079	1.550.395	2.068.508	1.217.837

#### 6. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	17.000.000	15.000.000	17.000.000
Minoritetsinteresser	1.152.564	1.209.580	0	0
Overført resultat	24.532.542	27.739.926	24.532.542	27.739.926
I alt	40.685.106	45.949.506	39.532.542	44.739.926

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	17.883.241	24.343.467
Tilgang i året	6.600.768	2.800.000
Afgang i året	-11.331.760	0
Kostpris pr. 31.12.22	13.152.249	27.143.467
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-12.671.609	-22.161.935
Afskrivninger i året	-1.678.241	-1.005.144
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	11.331.760	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-3.018.090	-23.167.079
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	10.134.159	3.976.388
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	17.883.241	0
Tilgang i året	6.600.768	0
Afgang i året	-11.331.760	0
Kostpris pr. 31.12.22	13.152.249	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-12.671.609	0
Afskrivninger i året	-1.678.241	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	11.331.760	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-3.018.090	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	10.134.159	0

## 8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.22	15.956.833	8.870.166	176.692.571	5.118.405
Tilgang i året	0	540.564	21.682.421	0
Afgang i året	0	0	-31.210.704	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	5.118.405	-5.118.405
Kostpris pr. 31.12.22	15.956.833	9.410.730	172.282.693	0
Opskrivninger pr. 01.01.22	1.747.145	0	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	1.747.145	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-4.036.966	-6.298.246	-99.886.335	0
Afskrivninger i året	-409.830	-1.005.014	-30.686.358	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	30.209.565	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-4.446.796	-7.303.260	-100.363.128	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	13.257.182	2.107.470	71.919.565	0
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.22	12.446.153	2.107.470	71.919.565	0

## 8. Materielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.22	1.456.845	1.399.686	101.152.511	5.118.405
Tilgang i året	0	0	4.981.922	0
Afgang i året	0	0	-22.491.956	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	5.118.405	-5.118.405
Kostpris pr. 31.12.22	1.456.845	1.399.686	88.760.882	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	0	-179.963	-51.442.218	0
Afskrivninger i året	0	-279.937	-17.898.058	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	22.008.159	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	-459.900	-47.332.117	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.456.845	939.786	41.428.765	0
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.22	1.456.845	939.786	41.428.765	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	0	0	35.202.569	0

## 9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.22	125.718.006
Kostpris pr. 31.12.22	125.718.006
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-52.575.405
Afskrivninger på goodwill	-276.950
Årets resultat fra kapitalandele	12.357.047
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.523.333
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	-2.000.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-44.018.641
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	81.699.365
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
C.A.C. au2parts ApS, Aarhus	100%	99.114.689	9.120.961	99.114.689
Køge Bilist Service ApS, Køge	84%	9.596.812	1.513.886	8.061.322
Nord-Brems ApS, Aalborg	68%	16.424.768	2.874.764	11.223.591

Dattervirksomhederne Køge Bilist Service ApS og Nord-Brems ApS har aflagt årsrapport for 2022 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	8.801.999
Tilgang i året	734.503
Afgang i året	-67.791
Kostpris pr. 31.12.22	9.468.711
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	9.468.711
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.22	4.839.172
Tilgang i året	192.681
Kostpris pr. 31.12.22	5.031.853
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	5.031.853

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
	DKK	DKK	DKK	DKK

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte huslejer	1.434.418	1.486.926	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	6.948.462	6.081.016	6.413.002	5.209.783
I alt	8.382.880	7.567.942	6.413.002	5.209.783

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende reklame, it, lokaleomkostninger mv.

**12. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktier á DKK 1.000.000	11	11.000.000
Aktier á DKK 215.000	1	215.000
Aktier á DKK 100.000	8	800.000
Aktier á DKK 15.000	1	15.000
Aktier á DKK 10.000	7	70.000
I alt		12.100.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK

**13. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	6.060.769	6.014.740	0	0
Betalt udbytte	-476.667	-476.667	0	0
Køb af minoritetsandele	0	-686.884	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.152.564	1.209.580	0	0
I alt	6.736.666	6.060.769	0	0

**14. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	2.235.472	1.357.704	1.743.111	965.659
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-920.477	877.768	-885.486	777.452
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	1.314.995	2.235.472	857.625	1.743.111

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	1.314.994	2.235.472	857.624	1.743.111
---------------------	-----------	-----------	---------	-----------

Selskabet har pr. 31.12.22 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.315, som primært kan henføres til forskellen mellem skattemæssige og regnskabsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver, skattemæssige aktiverede låneomkostninger samt regnskabsmæssige hensættelser til tab på debitorer.

**15. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser			
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.22				315.982
Forpligtelser pr. 31.12.22				315.982
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
	DKK	DKK	DKK	DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	315.982	315.982	0	0
I alt	315.982	315.982	0	0

Forpligtelsen vedrører retablering vedrørende senere renovering af lejemål ved fraflytning.

**16. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	457.319	1.870.135	3.706.456	4.164.176
Leasingforpligtelser	15.630.202	0	36.201.455	43.335.570
Anden gæld	1.000.000	66.985	2.066.985	66.985
I alt	17.087.521	1.937.120	41.974.896	47.566.731
Modervirksomhed:				
Leasingforpligtelser	15.549.201	0	35.787.258	43.026.083
Deposita	0	355.749	355.749	346.747
I alt	15.549.201	355.749	36.143.007	43.372.830



## 17. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-34 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 650.

Koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme med en restløbetid på op til 63 måneder. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK 30.070. Heraf er der aftaler indgået med tilknyttede virksomheder med en samlet forpligtelse på t.DKK 6.781.

I forbindelse med lejeaftaler er der endvidere afgivet bankgarantier på i alt t.DKK 1.397.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Modervirksomhed:

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-34 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 488.

Selskabet har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK 18.498. Heraf er aftaler indgået med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på op til 63 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 18.498.

I forbindelse med koncernens lejemål indestår selskabet for lejeforpligtelser i dattervirksomheder på t.DKK 879.

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet indestår i forbindelse med koncernens samlede bankengagement via ulimiteret selvskyldnerkaution på i alt t.DKK 110.000 for bankengagementer i tilknyttede virksomheder.

**17. Eventualforpligtelser** - fortsat -*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 3.707 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 11.801.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i koncernen har koncernen afgivet virksomhedspant stort t.DKK 45.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 162.309
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 15.811

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i selskabet samt i øvrige koncernselskaber har selskabet afgivet virksomhedspant stort t.DKK 45.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 162.309
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 15.811

**19. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
C.A.C. Fonden, Aarhus	Ejerandel
C.A.C. Finans ApS, Aarhus	Ejerandel

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Incitamentsprogrammer:

Medlemmer af ledelsen har en bonusaftale, som er afhængig af driftsresultatet før skat i koncernen.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden C.A.C. Fonden, Aarhus.

	Koncern	
	2022	2021
	DKK	DKK

**20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	-2.084.135	-1.743.186
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	34.784.651	30.180.112
Andre driftsomkostninger	31.493	117.559
Finansielle indtægter	-4.441.094	-3.681.492
Finansielle omkostninger	1.754.079	1.550.395
Skat af årets resultat	12.277.708	13.810.518
I alt	42.322.702	40.233.906

## 21. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis for modervirksomheden og koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Ændring anvendt regnskabspraksis pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen primo 2022 er ændret vedrørende likvide beholdninger. Kortfristede gældsforpligtelser på t.DKK 132.755 primo 2022 var fratrukket likvide beholdninger. Likvide beholdninger primo 2022 er derfor ændret fra t.DKK -44.671 til t.DKK 88.084. Pengestrømme fra finansiering er ligeledes ændret med t.DKK -132.755. Sammenligningstallene for 2021 er tilpasset i overensstemmelse med praksisændringen.

Ændringen har ingen påvirkning på resultat før skat, egenkapital og balancesum.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	2-5	0
Goodwill	5	0
Bygninger	40	1.456.845
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".



**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af ejendom til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

For aktiver, hvis anskaffelse, opførelse eller brug medfører en forpligtelse til nedrivning af aktivet, fjernelse eller retablering efter endt brug, indregnes de skønnede omkostninger hertil som en hensat forpligtelse. De skønnede omkostninger indregnes i kostprisen for aktivet.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.