

# **Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus**

Sintrupvej 12, 8220 Brabrand  
CVR-nr. 41 99 40 10

## **Årsrapport for 2017**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 29.05.18

Claus Søgaard-Christensen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 37

---

---

**Selskabet**

---

Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus  
Sintrupvej 12  
8220 Brabrand  
Telefon: 87 45 44 00  
Telefax: 87 45 44 10  
Hjemsted: Aarhus  
CVR-nr.: 41 99 40 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Adm. direktør Thomas Jensen  
Jan Tingleff Bruun

---

**Bestyrelse**

---

Claus Søgaard-Christensen, formand  
Henrik Christensen  
Peter Arnold Busck  
John Axel Neel

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brabrand, den 16. marts 2018

## Direktionen

Thomas Jensen  
Adm. direktør

Jan Tingleff Bruun

## Bestyrelsen

Claus Søgaard-Christensen  
Formand

Henrik Christensen

Peter Arnold Busck

John Axel Neel

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Carl Christensen, Aarhus for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16. marts 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne35803

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	871.289	852.826	419.953	343.668	322.452
Bruttofortjeneste	264.191	271.722	98.691	78.351	69.919
Resultat af primær drift	30.075	35.828	35.050	23.201	21.751
Finansielle poster i alt	2.359	2.713	13.514	5.476	13.122
Årets resultat	24.732	29.304	40.432	22.845	29.956
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	485.388	484.220	334.201	307.888	246.322
Investeringer i materielle anlægsaktiver	25.440	19.335	4.348	3.730	3.270
Egenkapital	284.284	265.145	235.316	197.884	178.040



**Nøgletal**

	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	9,0%	11,7%	18,7%	12,2%	18,2%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	58,6%	54,8%	70,4%	64,3%	72,3%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	581	571	163	151	137

Da selskabet ikke tidligere har udarbejdet koncernregnskab er hoved- og nøgletal for 2013+2014+2015 udelukkende moderselskabets hoved- og nøgletal, mens hoved- og nøgletal for 2016+2017 er for koncernen.

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at forhandle og renovere autokomponenter, som primært afsættes på hjemmemarkedet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 udviser et resultat på DKK 24.732.034 mod DKK 29.304.224 for tiden 01.01.16 - 31.12.16. Balancen viser en egenkapital på DKK 284.283.932. Årets resultat er negativt påvirket af nedlæggelse af Eurodeals reservedelsdistribution.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatet er i overensstemmelse med forventningerne.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i 2018.

### Samfundsansvar

Selskabet indgår i koncernregnskabet for C.A.C. Fonden, som omtaler politikker for samfundsansvar i ledelsesberetningen, og herunder hvordan disse udmøntes i konkrete handlinger, og selskabet har derfor ikke på nuværende tidspunkt selvstændigt udarbejdet politikker vedrørende samfundsansvar, menneskerettigheder og muligheder for at reducere klimapåvirkninger.

### Måltal for det underrepræsenterede køn

#### *Måltal for bestyrelsen*

Selskabets bestyrelse består på nuværende tidspunkt udelukkende af mænd.

De øverste ledelsesorganer består pt. af 6 mænd. Direktionen og de øverste ledelsesorganer har således en fordeling med 0% kvinder og 100% mænd.

Bestyrelsen har fastsat et måltal, hvorefter der inden juni 2019 vil være at indvælge en kvinde i bestyrelsen.

I den øvrige ledelse i selskabet er ambitionen inden for samme periode at øge andelen af kvinder, således at den udgør mindst 20%. På længere sigt skal andelen øges yderligere.

Dette sker ved at sikre tilfredsstillende arbejdsbetingelser for det underrepræsenterede køn efter aftale med den enkelte.

I det forgangne år er der ikke indvalgt nye personer i bestyrelsen, og der er ikke sket udskiftning i de øverste ledelsesorganer, hvorfor selskabet ikke har øget andelen af det underrepræsenterede køn i perioden.

## Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK	
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>871.289.310</b>	<b>852.825.670</b>	<b>401.100.900</b>	<b>412.728.296</b>
	Andre driftsindtægter	1.489.364	4.834.031	327.462	4.530.259
	Vareforbrug	-520.206.528	-496.169.739	-294.848.989	-290.650.183
	Andre eksterne omkostninger	-88.381.598	-89.767.480	-31.360.252	-30.717.981
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>264.190.548</b>	<b>271.722.482</b>	<b>75.219.121</b>	<b>95.890.391</b>
1	Personaleomkostninger	-217.117.095	-221.713.510	-58.206.801	-63.554.663
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>47.073.453</b>	<b>50.008.972</b>	<b>17.012.320</b>	<b>32.335.728</b>
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-16.998.498	-14.181.046	-4.282.200	-3.832.530
	Andre driftsomkostninger	-225.178	-508.414	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>29.849.777</b>	<b>35.319.512</b>	<b>12.730.120</b>	<b>28.503.198</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	11.071.889	3.145.544
5	Andre finansielle indtægter	5.697.091	5.100.922	3.302.968	2.773.106
6	Andre finansielle omkostninger	-3.338.425	-2.388.139	-836.754	-369.944
	<b>Resultat før skat</b>	<b>32.208.443</b>	<b>38.032.295</b>	<b>26.268.223</b>	<b>34.051.904</b>
7	Skat af årets resultat	-7.476.409	-8.728.071	-2.697.270	-5.940.418
	<b>Årets resultat</b>	<b>24.732.034</b>	<b>29.304.224</b>	<b>23.570.953</b>	<b>28.111.486</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
	Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.161.081	1.192.738	0	0
	Overført resultat	20.570.953	25.111.486	20.570.953	25.111.486
	<b>I alt</b>	<b>24.732.034</b>	<b>29.304.224</b>	<b>23.570.953</b>	<b>28.111.486</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
Note					
	Goodwill	10.342.022	8.919.045	0	0
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>10.342.022</b>	<b>8.919.045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	18.092.926	8.288.532	1.456.845	1.456.845
	Indretning af lejede lokaler	716.624	760.279	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	28.054.925	28.227.579	6.828.653	8.747.302
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>46.864.475</b>	<b>37.276.390</b>	<b>8.285.498</b>	<b>10.204.147</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	87.434.129	75.016.543
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	2.670	0	2.670
12	Deposita	7.687.859	5.017.876	4.020.722	1.361.324
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>7.687.859</b>	<b>5.020.546</b>	<b>91.454.851</b>	<b>76.380.537</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>64.894.356</b>	<b>51.215.981</b>	<b>99.740.349</b>	<b>86.584.684</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	230.604.000	220.333.000	114.900.000	90.400.000
	Forudbetalinger for varer	345.674	0	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>230.949.674</b>	<b>220.333.000</b>	<b>114.900.000</b>	<b>90.400.000</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	115.788.932	109.431.203	14.080.566	17.480.801
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.744.956	7.652.687	60.658.007	48.864.218
16	Udskudt skatteaktiv	1.900.942	1.921.162	1.202.475	1.107.030
	Tilgodehavende selskabsskat	0	3.753.897	0	3.753.897
	Andre tilgodehavender	27.888.409	33.417.701	29.005.700	32.863.918
13	Periodeafgrænsningsposter	5.052.364	4.713.584	3.180.080	3.720.000
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>156.375.603</b>	<b>160.890.234</b>	<b>108.126.828</b>	<b>107.789.864</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>33.168.615</b>	<b>51.780.847</b>	<b>26.467.768</b>	<b>50.976.738</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>420.493.892</b>	<b>433.004.081</b>	<b>249.494.596</b>	<b>249.166.602</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>485.388.248</b>	<b>484.220.062</b>	<b>349.234.945</b>	<b>335.751.286</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
14	Selskabskapital	12.100.000	12.100.000	12.100.000	12.100.000
	Reserve for opskrivninger	920.150	869.035	0	0
	Overført resultat	263.978.674	243.458.836	264.898.824	244.327.871
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>279.998.824</b>	<b>259.427.871</b>	<b>279.998.824</b>	<b>259.427.871</b>
15	Minoritetsinteresser	4.285.108	5.716.855	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>284.283.932</b>	<b>265.144.726</b>	<b>279.998.824</b>	<b>259.427.871</b>
17	Andre hensatte forpligtelser	315.982	315.982	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>315.982</b>	<b>315.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	Gæld til realkreditinstitutter	5.528.767	669.886	0	0
18	Leasingforpligtelser	1.199.909	354.857	602.906	354.857
18	Deposita	456.400	0	904.400	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.185.076</b>	<b>1.024.743</b>	<b>1.507.306</b>	<b>354.857</b>
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	460.309	164.578	109.775	57.503
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	85.300.619	96.562.694	632	139.622
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	51.917.256	65.255.016	25.826.459	42.246.668
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.167.276	3.204.355	13.590.802	4.408.502
	Selskabsskat	2.253.765	0	2.253.839	0
	Anden gæld	50.995.033	52.297.968	25.947.308	29.116.263
19	Periodeafgrænsningsposter	1.509.000	250.000	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>193.603.258</b>	<b>217.734.611</b>	<b>67.728.815</b>	<b>75.968.558</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>200.788.334</b>	<b>218.759.354</b>	<b>69.236.121</b>	<b>76.323.415</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>485.388.248</b>	<b>484.220.062</b>	<b>349.234.945</b>	<b>335.751.286</b>
20	Eventualforpligtelser				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
22	Nærtstående parter				

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17							
Saldo pr. 01.01.17	12.100.000	869.035	243.458.836	3.000.000	259.427.871	5.716.855	265.144.726
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	0	0	0	556.594	556.594
Korrigeret saldo pr. 01.01.17	12.100.000	869.035	243.458.836	3.000.000	259.427.871	6.273.449	265.701.320
Afskrivninger i året	0	-73.728	0	0	-73.728	0	-73.728
Af- og nedskrivninger i året	0	0	73.728	0	73.728	0	73.728
Betalt udbytte	0	0	0	-3.000.000	-3.000.000	-476.667	-3.476.667
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	-2.672.755	-2.672.755
Skat af egenkapitalbevægelser	0	124.843	-124.843	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	20.570.953	3.000.000	23.570.953	1.161.081	24.732.034
Saldo pr. 31.12.17	12.100.000	920.150	263.978.674	3.000.000	279.998.824	4.285.108	284.283.932

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for  
01.01.17 - 31.12.17

Saldo pr. 01.01.17	12.100.000	0	244.327.871	3.000.000	259.427.871	0	259.427.871
Betalt udbytte	0	0	0	-3.000.000	-3.000.000	0	-3.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	20.570.953	3.000.000	23.570.953	0	23.570.953
Saldo pr. 31.12.17	12.100.000	0	264.898.824	3.000.000	279.998.824	0	279.998.824

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2017 DKK	2016 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>24.732.034</b>	<b>29.304.224</b>
23 Reguleringer	15.651.162	9.855.429
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-10.616.674	-9.136.872
Tilgodehavender	4.514.632	8.594.147
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-13.165.012	6.013.030
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>21.116.142</b>	<b>44.629.958</b>
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>21.116.142</b>	<b>44.629.958</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.026.495	-8.992.665
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.440.571	-19.335.274
Salg af materielle anlægsaktiver	2.804.844	7.404.287
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.667.313	-415.190
Køb af virksomhed	-2.592.828	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-31.922.363</b>	<b>-21.338.842</b>
Betalt udbytte	-3.000.000	-4.000.000
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	6.456.062	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-1.192.455
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>3.456.062</b>	<b>-5.192.455</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-7.350.159</b>	<b>18.098.661</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	51.780.854	4.253.391
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-96.562.699	-67.133.897
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-52.132.004</b>	<b>-44.781.845</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	33.168.615	51.780.854
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-85.300.619	-96.562.699
<b>I alt</b>	<b>-52.132.004</b>	<b>-44.781.845</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	195.336.752	200.698.523	51.782.448	57.328.939
Pensioner	14.866.002	13.846.602	5.177.393	4.880.301
Andre omkostninger til social sikring	4.427.784	4.615.107	1.246.960	1.345.423
Andre personaleomkostninger	2.486.557	2.553.278	0	0
I alt	217.117.095	221.713.510	58.206.801	63.554.663
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	581	571	188	175
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	4.491.508	3.489.569	4.491.508	3.489.569
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	572.500	636.100	140.000	155.500
Skatterådgivning	88.600	98.400	23.600	26.200
Andre ydelser	155.000	172.200	25.000	27.700
I alt	816.100	906.700	188.600	209.400
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.603.518	823.620	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	14.394.980	13.357.426	4.282.200	3.832.530
I alt	16.998.498	14.181.046	4.282.200	3.832.530



	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK

#### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	13.425.406	6.019.164
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	-200.000	-2.500.000
Afskrivning på goodwill	0	0	-2.153.517	-373.620
I alt	0	0	11.071.889	3.145.544

#### 5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	444.689	0	1.542.259
Renteindtægter i øvrigt	5.386.004	4.353.829	3.293.975	1.230.847
Valutakursreguleringer	12.898	0	8.908	0
Øvrige finansielle indtægter	298.189	302.404	85	0
Øvrige finansielle indtægter	5.697.091	4.656.233	3.302.968	1.230.847
I alt	5.697.091	5.100.922	3.302.968	2.773.106

#### 6. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	67.999	0	136.060
Renteomkostninger i øvrigt	3.291.166	2.223.034	836.754	196.077
Valutakursreguleringer	0	37.597	0	37.597
Øvrige finansielle omkostninger	47.259	59.509	0	210
Øvrige finansielle omkostninger i alt	3.338.425	2.320.140	836.754	233.884
I alt	3.338.425	2.388.139	836.754	369.944

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 7. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	7.383.205	8.710.296	2.792.715	5.451.434
Årets regulering af udskudt skat	93.134	17.472	-95.445	488.681
Regulering af skat fra tidligere år	70	303	0	303
I alt	7.476.409	8.728.071	2.697.270	5.940.418

### 8. Resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Minoritetsinteresser	1.161.081	1.192.738	0	0
Overført resultat	20.570.953	25.111.486	20.570.953	25.111.486
I alt	24.732.034	29.304.224	23.570.953	28.111.486

**9. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	12.182.849	19.277.665
Tilgang i året	0	4.026.495
Kostpris pr. 31.12.17	12.182.849	23.304.160
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-12.182.849	-10.358.620
Afskrivninger i året	0	-2.603.518
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-12.182.849	-12.962.138
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	10.342.022
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.17	12.177.270	0
Kostpris pr. 31.12.17	12.177.270	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-12.177.270	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-12.177.270	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	0

**10. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af leje- de lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.17	10.020.878	4.440.548	94.241.403
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	10.695.627	0	1.161.103
Tilgang i året	154.785	394.677	13.967.771
Afgang i året	0	-667.461	-11.007.339
Kostpris pr. 31.12.17	20.871.290	4.167.764	98.362.938
Opskrivninger pr. 01.01.17	1.747.145	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.17	1.747.145	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-3.479.491	-3.680.268	-66.013.824
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-578.966	0	-354.425
Afskrivninger i året	-467.052	-438.333	-13.406.445
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	667.461	9.466.681
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-4.525.509	-3.451.140	-70.308.013
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	18.092.926	716.624	28.054.925
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.17	16.913.248	716.624	28.054.925
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.17	0	0	702.725

**10. Materielle anlægsaktiver** - fortsat -

Beløb i	Grunde og bygninger	Indretning af leje- de lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.17	1.456.845	0	30.027.257
Tilgang i året	0	0	2.771.089
Afgang i året	0	0	-1.887.894
Kostpris pr. 31.12.17	1.456.845	0	30.910.452
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	0	0	-21.279.955
Afskrivninger i året	0	0	-4.282.200
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.480.356
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	0	0	-24.081.799
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	1.456.845	0	6.828.653
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.17	0	0	539.230

## 11. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i til- nyttede virksom- heder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	0	2.622
Afgang i året	0	-2.622
Kostpris pr. 31.12.17	0	0
Opskrivninger pr. 01.01.17	0	48
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-48
Opskrivninger pr. 31.12.17	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.17	130.482.058	2.622
Tilgang i året	107.159.029	0
Afgang i året	-99.009.998	-2.622
Kostpris pr. 31.12.17	138.631.089	0
Opskrivninger pr. 01.01.17	0	48
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-48
Opskrivninger pr. 31.12.17	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-55.465.550	0
Afskrivninger på goodwill	-2.153.517	0
Årets resultat fra kapitalandele	13.425.407	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-6.803.332	0
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	-200.000	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	32	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-51.196.960	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	87.434.129	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.17 med	9.492.023	0

**11. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
C.A.C. au2parts ApS, Aarhus	100%	59.397.826	11.345.445	66.877.796
au2parts Midt- og Vestjylland ApS, Herning	100%	10.348.129	1.203.754	10.348.129
Eurodeal A/S, Aarhus	100%	18.533.343	-2.614.109	18.533.343
Køge Bilist Service ApS, Køge	84%	6.626.514	1.850.860	6.273.367
Nord-Brems ApS, Aalborg	68,3%	8.166.863	2.472.141	5.580.690
MN Autodele A/S, Varde	75%	2.554.771	403.999	2.242.378

Enkelte af dattervirksomhederne har aflagt årsrapport for 2017 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

**12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.17	5.017.876
Tilgang i året	2.669.983
Kostpris pr. 31.12.17	7.687.859
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.17	1.361.324
Tilgang i året	2.659.398
Kostpris pr. 31.12.17	4.020.722

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17	31.12.16	31.12.17	31.12.16
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte huslejer	969.464	958.696	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	4.082.900	3.754.888	3.180.080	3.720.000
I alt	5.052.364	4.713.584	3.180.080	3.720.000

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende reklame, it, lokaleomkostninger mv.

### 14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktier á kr. 1.000.000	11	11.000.000
Aktier á kr. 215.000	1	215.000
Aktier á kr. 100.000	8	800.000
Aktier á kr. 15.000	1	15.000
Aktier á kr. 10.000	7	70.000
I alt		12.100.000



	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>15. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser primo	5.716.855	11.355.555	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	556.594	0	0	0
Betalt udbytte	-476.667	-770.000	0	0
Køb af minoritetsandele	-2.672.755	-6.061.438	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.161.081	1.192.738	0	0
I alt	4.285.108	5.716.855	0	0

**16. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.17	1.921.162	1.938.634	1.107.030	1.595.711
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	72.914	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-93.134	-17.472	95.445	-488.681
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.17	1.900.942	1.921.162	1.202.475	1.107.030
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudt skatteaktiv	1.900.942	1.921.162	1.202.475	1.107.030

Udskudt skat udgøres af forskellen mellem de skattemæssige og regnskabsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver, skattemæssigt aktiverede låneomkostninger samt regnskabsmæssige hensættelser til tab på debitorer..

**17. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.17	315.982
Forpligtelser pr. 31.12.17	315.982

	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:				
Kortfristede forpligtelser	315.982	315.982	0	0

**18. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.17	Gæld i alt 31.12.16
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	313.436	3.734.836	5.842.203	776.961
Leasingforpligtelser	146.873	0	1.346.782	412.360
Deposita	0	0	456.400	0
I alt	460.309	3.734.836	7.645.385	1.189.321

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser	109.775	0	712.681	412.360
Deposita	0	0	904.400	0
I alt	109.775	0	1.617.081	412.360

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>19. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Andre periodeafgrænsningsposter	1.509.000	250.000	0	0

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudmodtagne bonus og markedsføringstilskud.

## 20. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK. 13.974.

Til sikkerhed for huslejemellemværender har koncernen stillet bankgarantier på t.DKK 385.

Modervirksomheden:

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet indestår i forbindelse med koncernens samlede bankengagementer via ulimiteret selvskyldnerkaution på i alt t.DKK 100.000 for bankengagementer i dattervirksomheder.

Selskabet har indgået lejeaftaler vedrørende ejendomme. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.DKK. 5.363.

I forbindelse med koncernens lejemaal indestår selskabet for lejeforpligtelser i dattervirksomheder på t.DKK 2.014.

## 21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 5.842 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 13.508.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i koncernen har koncernen afgivet virksomhedspant stort t.DKK 45.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.17 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 114.900
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 116.688

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i selskabet samt i øvrige koncernselskaber har selskabet afgivet virksomhedspant stort t.DKK 45.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.17 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 114.900
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 116.688

## 22. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

C.A.C. Fonden II afdeling, Aarhus

Ejerandel

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden C.A.C. Fonden II afdeling, Aarhus.

	Koncern	
	2017 DKK	2016 DKK
<b>23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	15.651.162	9.855.429

## 24. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncer-

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

nens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	2-3	0
Goodwill	5	0
Bygninger	40	1.456.845
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.



**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger i datterselskaber til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.