



**NRGi**

**Årsrapport  
2020**

# **Sammen om en grønnere fremtid**

## Vision

**Vi arbejder for et velfungerende samfund og en renere planet - til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os.**

## Mission

**NRGi er et forbrugerejet andelsselskab. Vi vil skabe værdi for vores andelshavere og for samfundet ved at arbejde for et elsikkert og digitalt Danmark, den bedst mulige udnyttelse af vores energiressourcer og et bygget miljø, hvor mennesker lykkes arbejdsmæssigt og privat.**

**Vi vil sikre råderum baseret på økonomisk sikre valg og ordentlighed til investeringer i bæredygtige initiativer, virksomheder og teknologier, der understøtter vores vision og medvirker til at skabe værdi for vores andelshavere og kunder.**

**Vi vil søge samarbejde og partnerskaber med virksomheder, organisationer og fællesskaber, der deler intentionen i vores vision om at medvirke til et velfungerende samfund og en renere planet.**

# Indhold

## Ledelsesberetning

- 5 Kort om NRGi
- 6 Beretning fra formanden
- 8 Beretning fra den administrerende direktør
- 12 Begivenheder i 2020
- 14 Finansielle og bæredygtige højdepunkter i 2020
- 16 Hoved- og nøgletal

## Strategi og ansvarlighed

- 18 Forretningsmodellen
- 19 Strategien: Pejlemærkerne
- 21 Tendenser i en fælles fremtid
- 22 Ansvarlighed og klimapåvirkning
- 23 NRGi og FN's verdensmål
- 27 Mangfoldighed

## Forretningsaktiviteter

- 30 Forretningsaktiviteter
- 32 Energi & infrastruktur
- 44 Det byggede miljø

## Sponsorater og partnerskaber

- 51 Koncernsponsorater
- 51 Koncernpartnerskaber

## Selskabsledelse

- 61 Repræsentantskabet
- 65 Koncernbestyrelsen
- 67 Koncerndirektionen

## Resultater

- 69 Regnskabsberetning
- 70 Likviditetsberedskab
- 71 Risikofaktorer

## Regnskab

- 73 Resultatopgørelse
- 74 Balance
- 76 Egenkapitalopgørelse
- 77 Pengestrømsopgørelse
- 78 Noter
- 89 Anvendt regnskabspraksis

## Påtegninger

- 95 Ledespåtegning
- 96 Den uafhængige revisors erklæring

## Andet

- 98 Oversigt over NRGi-koncernen
- 99 Adresser

→  
I NRGi skaber vi værdi for vores andelshavere og bidrager til en styrket sammenhængskraft i samfundet.  
Læs mere på side 30 →



↑  
Vi ønsker at skabe værdi for andelshaverne og styrke lokalsamfundet.  
Læs mere på side 54



# Ledelsesberetning

- 5 Kort om NRGi
- 6 Beretning fra formanden
- 8 Beretning fra den administrerende direktør
- 12 Begivenheder i 2020
- 14 Finansielle og bæredygtige højdepunkter i 2020
- 16 Hoved- og nøgletal

# Kort om NRGi



**Landsdækkende**

med lokal tilstedeværelse



**220.000**

andelshavere

**+100 år**

med lokal udvikling

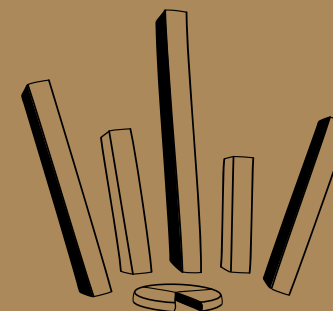
**1.500**

medarbejdere



**60.000 grønne boliger**

kan forsynes med strøm fra egne vindmøller og solceller



**2 mia. DKK**

i omsætning

NRGi er et andelsselskab, hvis stærke fundament er fællesskabet.

# Et udfordret 2020 – men optimismen spirer

→  
Eva Ryberg har været  
bestyrelsesformand for  
NRGi siden 2015





I NRGi fortsætter vi arbejdet med at eksekvere vores langsigtede strategi og skabe en renere planet og et mere velfungerende samfund - til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der kommer efter os.

**Eva Ryberg,**

Bestyrelsesformand for NRGi

2020 var det første år med en ny vision og mission samt en koncernstrategi, der sætter en tydelig retning for koncernens fremtidige udvikling. Kort inde i året blev verden dog ramt af coronapandemien, som skulle få store konsekvenser for os alle. Det gælder naturligvis også NRGi, som oplevede en midlertidig nedgang i aktiviteterne i dele af forretningen. NRGi har en finansiell robusthed og et langsigtet fokus, der gør os i stand til at arbejde os igennem midlertidige udfordringer som disse og fastholde vores strategiske kurs og målsætninger. Det er vigtigt, at vores andelshavere, kunder og medarbejdere kan regne med os, selvom der er perioder med kraftig modvind.

Da Danmark lukkede ned i marts måned, og arbejdspladser blev konverteret til hjemmearbejdspladser, blev værdien af en stærk digital infrastruktur meget synlig. Derfor giver

det også god mening, at NRGi spiller en vigtig rolle i udbygningen af den digitale infrastruktur – en udbygning, som vi vil accelerere i 2021, hvor yderligere 25.000 østjyder vil få tilbudt en lynhurtig internetforbindelse.

Erhvervslivet spiller en vigtig rolle i at nå Folketingets mål om en 70 % reduktion af drivhusgasudledningen i Danmark i 2030. Via Klimapartnerskaberne deltog store dele af dansk erhvervsliv i Danmarkshistoriens største klimabrainstorm, og der er nu udviklet et omfattende idekatalog, som skal bremse klimaforandringerne.

Vores aktiviteter inden for energi, infrastruktur og det byggede miljø har alle fokus på at skabe en bæredygtig udvikling.

Myndighedernes restriktioner, herunder forsamlingsforbuddet, har i 2020 forhindret os i at afholde vores planlagte møder og debatter, som ellers kendetegner

det demokratiske ejerskab. Derfor har vi valgt at skrue op for kommunikationen med repræsentantskabet via vores nye app og nyhedsbrevet RepræsentantskabsNyt.

Det har været et vanskeligt år for kulturlivet, de erhvervsdrivende, institutionerne og husholdningerne. Derfor valgte bestyrelsen ekstraordinært at støtte vores ejere med nultariffer for 23 millioner kroner, ligesom Værdipuljen var klar med en håndsrækning i form af millionstøtte til innovative og grønne projekter i forsyningsområdet, hvis gennemførelse var udfordret af krisen.

Med henblik på at understøtte det langsigtede fokus i strategien har vi i bestyrelsen arbejdet på at skabe en ny udvalgsstruktur i overensstemmelse med "Anbefalinger for god Selskabsledelse", der skal understøtte det værdiskabende bestyrelsesarbejde.

Jeg ser på fremtiden med stor optimisme. Det gælder både for NRGi-koncernen og for vores ejerskabsform, som er baseret på fællesskabet. En uundværlig del af vores fællesskab er vores 1.500 medarbejdere i vores helejede forretningsenheder og vores mere end 2.000 ansatte i alle vores aktiviteter i koncernen. I har hver især andel i det årsresultat, som er skabt under meget vanskelige vilkår, og jeg vil på andelshavernes vegne gerne udtrykke stor anerkendelse og påskønnelse af jeres indsats.

I NRGi fortsætter vi arbejdet med at eksekvere vores langsigtede strategi og skabe en renere planet og et mere velfungerende samfund - til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der kommer efter os.

**Eva Ryberg**

Bestyrelsesformand for NRGi



←  
Jacob Vittrup har været  
administrerende direktør  
siden maj 2017

#### BERETNING FRA DEN ADMINISTRERENDE DIREKTØR

I Danmark har vi besluttet at gå forrest i kampen mod klimaforandringerne. Med den vedtagne klimalov vil den til enhver tid siddende regering være forpligtet til at arbejde for indfrielsen af målet om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 70 % i 2030. Det understøtter NRGi gennem vores aktiviteter.

## På vej mod en grønnere fremtid





Omstillingen og elektrificeringen af vores energisystem til mere vedvarende energi på bekostning af fossile brændsler er helt nødvendig i vores bestræbelser på at reducere udledningen af drivhusgasser.

Jacob Vittrup, administrerende direktør

**D**er er fastsat en national klimaa- og energipolitisk målsætning om at reducere den samlede CO<sub>2</sub>-udledning med 70 % inden 2030. Det skaber gode betingelser for vores aktiviteter inden for energi, infrastruktur og det byggede miljø, hvor vi vil fortsætte med at bidrage til indfrielsen af det ambitiøse klimamål.

#### **Energi & infrastruktur**

Omstillingen og elektrificeringen af vores energisystem til mere vedvarende energi på bekostning af fossile brændsler er helt nødvendig i vores bestræbelser på at reducere udledningen af drivhusgasser. Både sol- og vindenergi er nødvendig for at opnå en effektiv udnyttelse af den kollektive

elinfrastruktur og for at sikre, at der er grøn energi til rådighed, når den skal bruges. Derfor udvikler og modner NRGi vedvarende energiprojekter inden for både landvind og sol.

NRGi råder over rådgivende, projekterende og udførende ressourcer, der kan medvirke til at realisere vind- og solprojekter. I løbet af 2020 har vi blandt andet monteret solcelleanlæg på danske sygehustage, og flere større sol- og vindprojekter er i støbeskeen, herunder Tagmark-projektet ved Thisted, der blev rejst i 2020 og idriftsat i 2021. Vores specialkompetencer i EL:CON har sikret elinfrastrukturen og den interne fiber, så vi har kunnet rejse otte 150 meter høje vindmøller,

som årligt vil kunne producere cirka 90 millioner kWh, svarende til 26.000 husstandes gennemsnitlige elforbrug. De skaber også grundlaget for, at NRGi's kunder kan få adgang til klimavenlig strøm. I 2020 blev kunderne tilbudt nye klimavenlige produkter, blandt andet i samarbejde med Hedeselskabet. Elkunderne kan nu tænde for kontakten i hjemmet vel vidende, at strømmen er produceret fra vedvarende energikilder og med forvisning om, at der bliver plantet nye træer i Danmark for at kompensere for den mængde CO<sub>2</sub>, der bliver udledt i forbindelse med produktionen af el.

Tilfredse og loyale elkunder handler også om god kundeservice. Derfor var

det også glædeligt, at en målrettet indsats for at forbedre kundetilfredsheden betød, at NRGi vandt titlerne "Bedste kundeservice i branchen" og "Årets højdespringer", da Wilkes Kundeservice Award 2020 blev uddelt.

Det stigende elforbrug og den øgede mængde vedvarende energi i systemet stiller større og større krav til elinfrastrukturen. NRGi's netselskab, KONSTANT Net, arbejder derfor løbende på at bevare og udvikle elnettet, som er omdrejningspunktet for elektrificeringen af Danmark. Dette sikres blandt andet gennem en struktureret tilgang til kvalitetsstyring og implementering af grønne løsninger. I efteråret testede KONSTANT Net en battericontainer,



← Den vedtagne klimalov skaber gode betingelser for NRGi-koncernens aktiviteter inden for energi, infrastruktur og det byggede miljø.

da der skulle slukkes for strømmen i det centrale Aarhus; en løsning, som i modsætning til en traditionel diesel-container er både støjfri og grøn.

KONSTANT Net har i 2020 stået for en stor udbygning af elnettet på Aarhus Havn. Blandt andet er der opsat nye transformerstationer, som blandt andet skal forsyne et nyt landstrømsanlæg til Molslinjens færger samt levere strøm til lynopladere, så man kan få ladet sin bil hurtigt op, når man er på farten.

Og det bliver nemmere at være elbil-ejer i fremtiden. Således besluttede vi i 2020 at medvirke til at installere mere end 10.000 offentlige ladepunkter til elbiler i hele Danmark. Ladepunkterne bliver etableret i og uden for byerne, langs motorvejene samt i nye områder, hvor ladenetværket på nuværende tidspunkt har behov for et løft.

Lige så vigtig er den digitale infrastruktur, som skal sikre, at alle kan drage fordel af nye fremtidige teknologiske muligheder. Derfor fortsatte vi den accelererede udrulning i 2020. Desuden bliver Fibias net åbnet for nye leverandører, så den enkelte kunde får frihed til at vælge mellem flere

TV- og internetpakker. Vores eltekniske kompetencer i EL:CON anvendes også i udrulningen af ladeinfrastrukturen og den digitale fiberstruktur.

### **Det byggede miljø**

Indsatsen for at energieffektivisere i såvel bygninger som industrielle processer er væsentlig for vores bestræbelser på at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen. Derfor var det også glædeligt, at vi i 2020 kunne byde velkommen til software- og videnskompetencer inden for energirådgivning som supplement til vores eksisterende stærke kompetencer.

Flere af vores forretningsområder baserer sig på serviceydelser, der sælges på timebasis. Den servicebaserede forretning led i 2020 derfor under de mange restriktioner, der fulgte i kølvandet på udbruddet af COVID-19.

Det er også en af årsagerne til, at EL:CON var udfordret i 2020, hvor en række faste kunder sænkede hastigheden i projekterne og udskød serviceopgaver. På trods af restriktioner og nedlukninger har EL:CON haft succes med at vokse på en række områder, særligt specialer der skal understøtte elektrificeringen og digitaliseringen.

Vores kompetencer inden for bygherrerådgivning blev igen i 2020 anvendt i arbejdet med at skabe bæredygtige boliger til alle. Andelsboligforeningen haveHUSENE, som er et DGNB-certificeret byggeri i Lisbjerg, er i støbeskeen og vil sikre 44 husstande en bæredygtig kvalitetsbolig til en overkommelig pris. Ligeledes har vi udbygget samarbejdet med danske pensionskasser, blandt andet i form af udarbejdelsen af en teknisk due diligence for Velliv og Industriens Pension, som har købt en nyopført ejendomsportefølje på 50.000 kvm.

Det er glædeligt og meget positivt at konstatere, at vores forretningsenheder, der arbejder inden for det byggede miljø, står med en solid og stor ordrebog i 2021, så der er grund til en vis optimisme på trods af de fortsatte COVID-19-restriktioner.

### **Et tilfredsstillende resultat i et vanskeligt år**

Omsætningen i 2020 var på 2.047 millioner kroner, hvilket var på niveau med forventningerne for året.

Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) var på 320 millioner kroner mod 349 millioner kroner i 2019,

svarende til en nedgang på 8 %. Resultatet er negativt påvirket med 23 millioner kroner som konsekvens af beslutningen om at give gratis nettariffer og abonnement i juni måned til erhvervsdrivende, institutioner og husholdninger i en svær tid præget af nedlukning og krise som følge af coronapandemien. Resultat af primær drift (EBIT) blev på 74 millioner kroner, og årets resultat endte på 102 millioner kroner sammenlignet med 233 millioner kroner året før. Det lavere resultat i 2020 var i overensstemmelse med forventningerne til et år præget af COVID-19. Samlet set anses resultatet som tilfredsstillende.

### **Forventninger til 2021: Vækst og øget værdiskabelse**

For koncernens aktiviteter er den samlede forventning til 2021 en omsætning på 2,3 milliarder kroner samt et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) i intervallet 330-355 millioner kroner. Resultatet forventes at blive 100-125 millioner kroner.

Coronapandemien forventes fortsat at medføre usikkerhed for NRGi-koncernen, men det er samtidig forventningen, at vi vil opleve en norma-

lisering i andet halvår af 2021. Vi reducerer vores nettariffer for 2021 for andelshavere tilsluttet elnettet i KONSTANT Net. For private husholdninger er faldet i priserne på ca. 4 %. Hertil kommer en fortsat rabat i niveauet 18-20 % på tariffer og abonnement for alle andelshavere. Endelig sikrer vores værdipolitik, at vi gennem vores Værdipulje vil uddele 8 millioner kroner til en række innovative projekter, der understøtter en bæredygtig udvikling i forsyningsområdet.

### **Jacob Vittrup**

Administrerende direktør

# Begivenheder i 2020

## 01. Vi planter ny skov sammen med vores grønne elkunder

Det klimavenlige elprodukt "Bevar-Mig-El", som giver elkunder mulighed for at købe klimaneutral strøm, blev lanceret i 2020. Ud over at strømmen kommer fra danske vindmøller, bliver der også plantet træer for at kompensere for CO<sub>2</sub>-udledningen fra produktionen af strømforbruget.

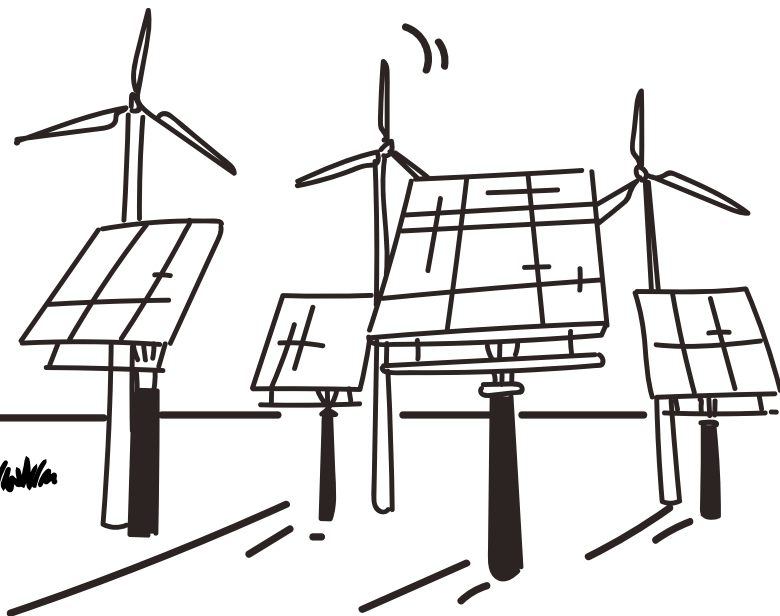
Læs mere om "Bevar-Mig-El" på  
side 35 [➔](#)



## 02. Vi sætter strøm til bilparken i Danmark

Vi tog i 2020 et stort initiativ i den grønne omstilling. Inden 2025 udbygges det landsdækkende netværk med 10.000 nye, offentlige ladepunkter fordelt i hele Danmark.

Læs mere om de nye ladepunkter på **side 38-39** →



## 03. Energi-rådgivningen styrkes med nye kompetencer

I 2020 kunne vi melde ud, at vi styrker vores kompetencer inden for energi-rådgivning ved at tilføre højtspecialiserede medarbejdere inden for energirådgivning til industrien

Læs mere om vores energi-rådgivningskompetencer på **side 44-45** →

## 04. AGF er blevet grønnere

Og det er ikke græsset, der er tale om. I 2020 indgik AGF og NRGi en aftale om levering af grøn strøm til Ceres Park & Arena. Det betyder, at de næsten 2 millioner kWh, som AGF årligt bruger, fremover vil komme fra vedvarende energi.

Læs mere om vores samarbejde med AGF på **side 52** →

## 05. Luft under NRGi's vinger

I 2020 blev NRGi's nye vindmøller nær Tagmark ved Thisted rejst. I begyndelsen af 2021 begyndte møllerne at producere grøn strøm, som kan forsyne cirka 26.000 husstande årligt.

Læs mere om vores vind- og solaktiviteter på **side 37** →

## 06. Solstrålehistorie fra Region Syddanmark

Vi sætter strøm til Region Syddanmarks grønne strategi ved at udvide de eksisterende solcelleanlæg på tre syddanske sygehuse med mere end 50 %. EL:CON står for udførelsen af projektet.

Læs mere om vores aktiviteter og kompetencer i EL:CON på **side 46-47** →

## 07. KONSTANT Net gør Aarhus Havn grønnere

KONSTANT Net har i 2020 stået for en stor udbygning af elnettet på Aarhus Havn. Blandt andet er der opsat to transformerstationer, hvor den ene skal forsyne et nyt landstrømsanlæg til Molslinjens færger, mens den anden skal levere strøm til lynopladere, så man kan få ladet sin bil hurtigt op, når man er på farten.

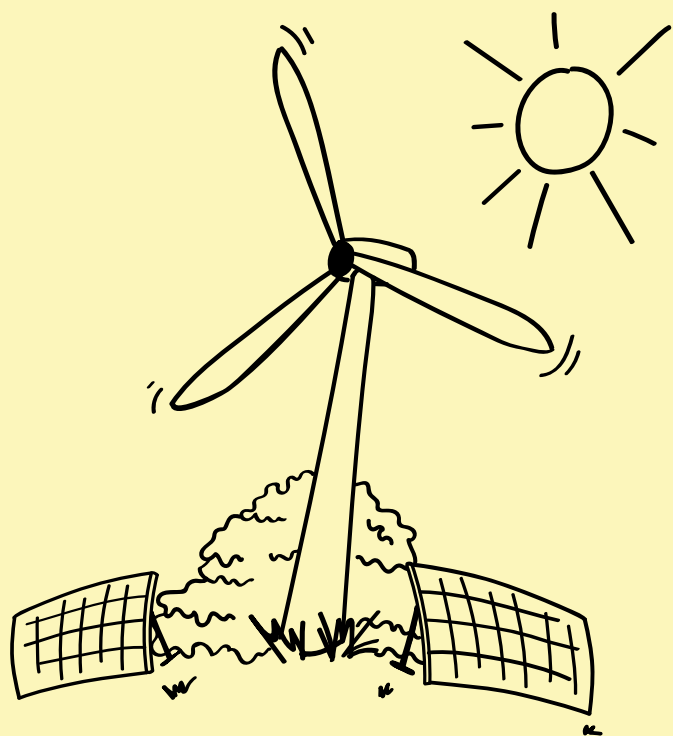
Læs mere om KONSTANT Net og vores arbejde med at sikre infrastrukturen på havnen på **side 32-33** →

## 08. Bæredygtigt og naturskønt byggeri i Horsens

Mange nye lejligheder er skudt op ved Brahes Bakke i Horsens. Det er et projekt, hvor Kuben Management har ageret projektudvikler og bygherrerådgiver for PBU (Pædagogernes Pension), som opfører boligerne. Fokus var bæredygtighed, skønne udearealer og lejligheder, som kan rumme mennesker i alle faser af livet.

Læs mere om vores aktiviteter i Kuben Management og projektet på Brahes Bakke på **side 48-49** →

# Finansielle og bæredygtige højdepunkter i 2020



## Klima- påvirkning

Reduktionen af vores hjemlige CO<sub>2</sub>-udledning står øverst på dagsordenen. Hvis vi skal lykkes med det opsatte 2030-mål, er koncernens egen klimapåvirkning essentiel.

Derfor måler vi løbende klimapåvirkningen fra koncernens aktiviteter. Her følger de mest betydningsfulde bidrag fra vores aktiviteter i 2020.

### Samlede energibesparelser

**91.000**

MWh

### Sol- og vindenergi produceret på egne anlæg

**171.000**

MWh

### Grøn el leveret til danske forbrugere

**488.000**

MWh

## Finansielle resultater

Til trods for coronapandemiens negative påvirkning i 2020 er der opnået et tilfredsstillende resultat.

### Årets resultat

**102**

millioner kroner

Som en hjælpende hånd til virksomheder, institutioner og private husholdninger valgte vi ekstraordinært at give gratis nettarif og abonnement i juni måned 2020 til andelshaverne.

### Gratis nettariffer og abonnement juni måned

**23**

millioner kroner

## Et fremtidssikret elnet og energisystem baseret på vedvarende energi

I 2020 var der fokus på at sikre den nødvendige udbygning af vores elnet – blandt andet ved styrkelsen af infrastrukturen omkring Aarhus Havn, der muliggjorde opsætning af lynladefaciliteter, ligesom investeringen i at udbygge vores energisystem med mere vedvarende energi tog fart med etableringen af Tagmark vindpark ved Thisted.

Investeret i udbygning af elnettet

# 192

millioner kroner

Investeret i udbygning af fibernettet i Fibia

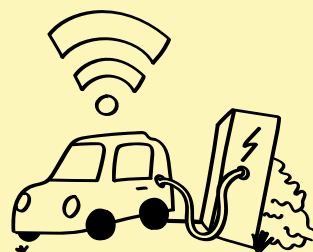
# 1.244

millioner kroner

Nye offentligt tilgængelige ladepunkter til elbiler frem mod 2025 - sammen med Clever

# 10.000

stk.



Investeret i udbygning af mere vedvarende energi

# 170

millioner kroner

## Det giver vi tilbage til andelshaverne

I NRGi skaber vi værdi for vores ejere. I den forbindelse kan andelshavere fortsat nyde godt af rabat på elregningen foruden gratis nettarif i juni måned.

Rabat på transport og abonnement

# 18 %

i gennemsnit

I 2020 uddelte NRGi gennem vores Værdipulje midler til at realisere andelshavernes grønne ideer og projekter for at fremme bæredygtigheden. Midlerne er gået til forskellige lokale projekter i forsyningsområdet.

Midler til andelshavernes bæredygtige projekter

# 7

millioner kroner

I takt med at samfundet elektrificeres vil vi sikre en velfungerende infrastruktur i form af et effektivt og driftssikkert elnet, der kan imødekomme det stigende behov for el uden at gå på kompromis med forsyningsikkerheden.

Strøm i kontakten

# 99,994 %

af tiden

Den digitale infrastruktur i form af hurtige og stabile internetforbindelser er afgørende for, at vi kan arbejde hjemmefra, drive vores virksomheder og udnytte fremtidige teknologiske muligheder.

Husstande og virksomheder i forsyningsområdet med mulighed for en internetforbindelse fra Fibia

# 140.000

adresser

# Hoved- og nøgletal

MDKK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	2.047	2.094	2.070	1.702	1.669
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	320	349	362	318	272
Resultat af primær drift (EBIT)	74	119	137	143	120
Resultat af finansielle poster	7	67	-59	91	117
Resultat før skat (EBT)	102	233	148	254	243
<b>Årets resultat</b>	<b>102</b>	<b>233</b>	<b>142</b>	<b>150</b>	<b>228</b>
<b>Rabat- og værdipuljeudbetaling</b>	<b>62</b>	<b>70</b>	<b>101</b>	<b>97</b>	<b>73</b>
Anlægsaktiver	5.261	5.105	5.025	4.698	4.185
Investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver	338	287	482	771	434
Omsætningsaktiver	2.084	2.057	1.991	1.962	1.930
<b>Aktiver i alt</b>	<b>7.345</b>	<b>7.161</b>	<b>7.016</b>	<b>6.660</b>	<b>5.683</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>3.862</b>	<b>3.817</b>	<b>3.754</b>	<b>3.711</b>	<b>3.664</b>
Hensatte forpligtelser	27	27	39	28	39
Langfristede gældsforpligtelser	2.035	2.019	2.029	1.919	1.376
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.453</b>	<b>3.311</b>	<b>3.218</b>	<b>2.917</b>	<b>2.411</b>
Pengestrøm fra driftsaktivitet	470	344	227	543	394
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-401	-267	-405	-781	-517
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-119	-133	-37	374	-30
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-49</b>	<b>-56</b>	<b>-215</b>	<b>136</b>	<b>-153</b>

MDKK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	4	6	7	8	7
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	3	4	5	8	5
Likviditetsgrad	147	159	167	197	186
Soliditetsgrad	53	53	54	56	64
Egenkapitalforrentning (%)	3	6	4	4	6
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b>	<b>1.508</b>	<b>1.221</b>	<b>1.170</b>	<b>1.166</b>	<b>1.062</b>

Der henvises til definitioner af nøgletal i afsnittet om regnskabspraksis.



# Strategi og ansvarlighed

An aerial photograph of a rural landscape. In the center, a white wind turbine with orange-tipped blades stands in a green field. To the right, a dense forest of green trees runs vertically. Further right, a dirt road or path crosses the landscape. The top and right edges of the image show golden-brown agricultural fields, likely corn. The overall scene is bathed in warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning.

18 Forretningsmodellen

19 Strategien: Pejlemærkerne

21 Tendenser i en fælles fremtid

22 Ansvarlighed og klimapåvirkning

23 NRGi og FN's verdensmål

27 Mangfoldighed

# Forretningsmodellen

## Energi & infrastruktur

Læs mere på side 32 →

### Handel med energi

Vi sælger energi til private husholdninger og til virksomheder og institutioner.

### Vedvarende energiproduktion

Vi udvikler og driver solcelleparker og vindmøller for at øge mængden af dansk vedvarende energi og imødekomme det stigende behov for klimavenlig el.

### Fremtidssikret elnet

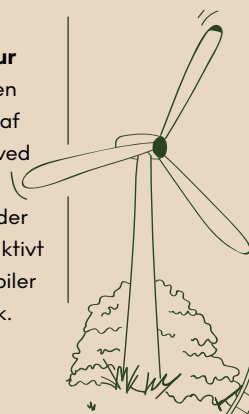
Vi udbygger elinfrastrukturen, så elnettet kan imødekomme fremtidens efterspørgsel fra blandt andet flere elbiler og varmepumper uden at gå på kompromis med den høje forsyningsikkerhed.

### Digitale muligheder for alle

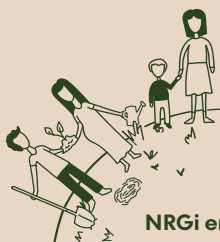
Vi udbygger den digitale infrastruktur, så alle andelshavere i både byer og tyndt befolkede områder kan drage fordel af de teknologiske muligheder som understøttes af et hurtigt og stabilt fibernet.

### Stærk ladeinfrastruktur

Vi understøtter den grønne omstilling af transportsektoren ved at investere i en ladeinfrastruktur, der gør elbilen til et attraktivt alternativ til fossile biler for alle i Danmark.



Et velfungerende samfund og en renere planet



NRGi er et andelsselskab bestående af **220.000** andelshavere

Vores aktiviteter inden for energi, infrastruktur og det byggede miljø sikrer økonomisk overskud, der gør det muligt at fortsætte investeringen i den grønne omstilling og give midler tilbage til andelshaverne og lokalsamfundet i form af rabat på elregningen samt støtte til bæredygtige projekter.

### Energioptimering og rådgivning

Vi rådgiver om energioptimering, identificerer besparelser og udarbejder konkrete anvisninger og rapporter til anvendelse i boliger, bygninger og industrielle processer.

### Grønne eltekniske løsninger

Vi understøtter kundernes succesfulde grønne omstilling ved at rådgive om og installere effektive og intelligente eltekniske løsninger.

### Helhedsorienteret by- og boligudvikling

Vi udvikler helhedsorienterede boliger og byområder, hvor social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed sammen tænkes i byrummene.

## Det byggede miljø

Læs mere på side 44 →

# Strategien: Pejlemærkerne

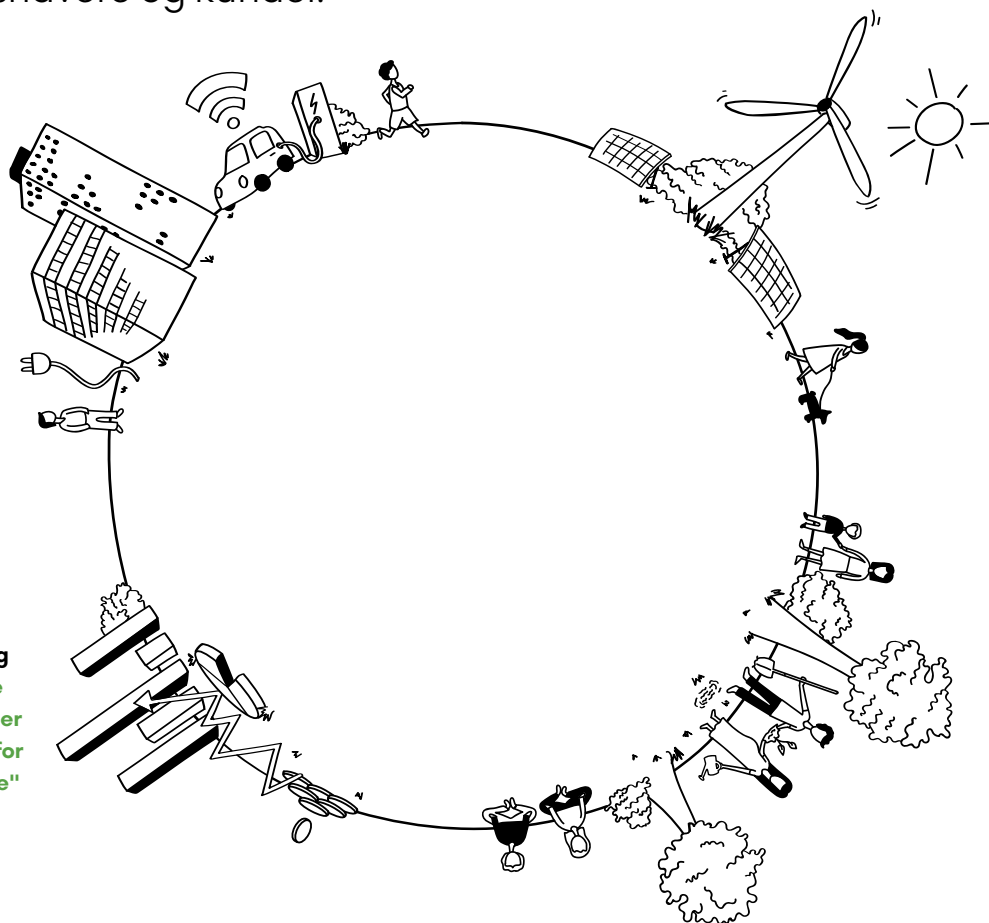
Visionen indeholder fire centrale pejlemærker for retningen. Disse hænger uløseligt sammen og udgør tilsammen retningen for NRGi-koncernen og for alle vores interne og eksterne aktiviteter med medarbejdere, andelshavere og kunder.

**Samfundet**  
"Vi arbejder for et velfungerende samfund, hvor vi lykkes arbejdsmæssigt og privat"

**Sikre økonomiske valg**  
"Vi ved, at sikre økonomiske valg er forudsætningen for vores berettigelse"

**Planeten**  
"Vi arbejder for en renere planet til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os"

**Fællesskab**  
"Vi er født ud af tanken om, at jo mere vi er fælles om, jo mere kan vi opnå"



## Samfundet

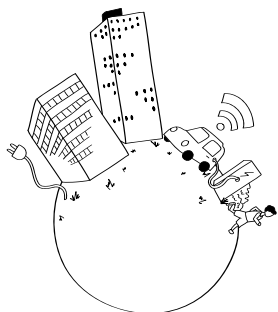
### Vi vil investere i vigtig infrastruktur og i udbygningen af vores kompetencer

Udviklingen i samfundet og vores måde at leve på stiller højere og højere krav til infrastrukturen. NRGi ønsker at gå forrest, når det gælder om at sikre et fremtids-sikret el- og fibernet til glæde for vores andelshavere.

NRGi ønsker til stadighed at være en attraktiv arbejdsplads og at kunne fastholde og tiltrække kompetente medarbejdere. Derfor vil vi fortsat investere i uddannelse og kompetenceudvikling af vores medarbejdere.



Vi arbejder for et velfungerende samfund, hvor vi lykkes arbejdsmæssigt og privat



## Planeten

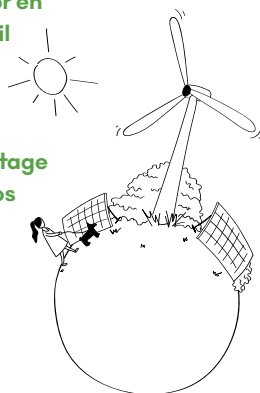
### Vi vil bidrage aktivt til den bæredygtige omstilling

I NRGi er vi bevidste om, at vi kun har én jord. Den vil vi passe på. Vi ønsker at bidrage til den grønne omstilling og medvirke til, at Danmark når sine klimamål. Derfor har vi sørget for, at vores elkunder kan træffe det bæredygtige energivalg, når de køber el hos os.

Ligeledes ønsker vi at fremme den grønne omstilling i industrien og inden for det byggede miljø. Vi rådgiver industrien om energioptimering i fremstillingsprocessen. Vi arbejder for sunde og bæredygtige bygninger via bygherrerådgivning i planlægnings- og projekteringsfasen af nye byggerier, via energirådgivning for nye og eksisterende bygninger og via udnyttelse af nye teknologiske muligheder i byggeriet.



Vi arbejder for en renere planet til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os



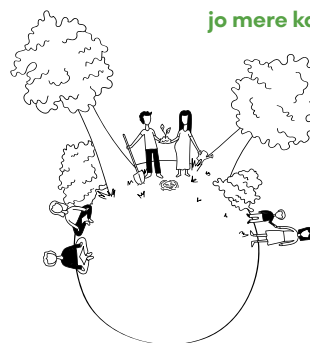
## Fællesskabet

### Vi er et andelsejet selskab, der skaber værdi for vores andelshavere, vores kunder og vores samfund

Andelstanken kendetegner NRGi's over 100 år lange historie. Det er det, vi er skabt af, og det, som binder os sammen i dag. Vi stræber efter at skabe den bedst mulige værdi for vores andelshavere. Det gør vi først og fremmest ved at bidrage aktivt til den grønne omstilling af vores samfund og ved at sikre en stabil og sikker elforsyning og tilbyde tilslutning til fibernet; men vi giver også mulighed for at opnå indflydelse ved at stemme eller at stille op til repræsentantskabsvalget. Via den løbende rabatudbetaling skaber vi konstant værdi for vores andelshavere, og via vores Værdipulje sikrer vi støtte til lokale, innovative og bæredygtige projekter i forsyningsområdet.



Vi er født ud af tanken om, at jo mere vi er fælles om, jo mere kan vi opnå



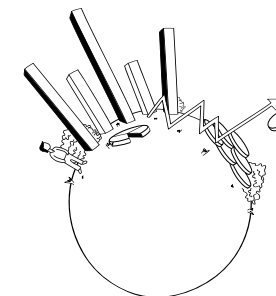
## Sikre økonomiske valg

### Vi fremtidssikrer NRGi med fokus på langsigtet lønsomhed – og med styrken til at håndtere fremtidens udfordringer

Vi har ansvar for at sikre økonomisk overskud til gavn for andelshaverne og økonomisk råderum til de investeringer, der er nødvendige for, at NRGi kan udvikles i den rigtige retning. Det kræver, at vores forretningsmodel er langsigtet, konkurrencedygtig og relevant.



Vi ved, at sikre økonomiske valg er forudsætningen for vores berettigelse



# Tendenser i en fælles fremtid

Fremtiden formes af en række større sociale, økonomiske, politiske, miljømæssige og teknologiske udviklingstendenser. Tendenserne kan hver for sig, eller i samspil, få afgørende betydning for NRGi's strategi.

De fire pejlemærker, som angiver NRGi's strategiske spillebane, omfavner udviklingstendenserne i form af fokus på at skabe en planet, som er renere og mere bæredygtig, et velfungerende samfund, hvor vi trives og har muligheder – og ikke mindst fokus på at give os alle mulighed for at deltage i den grønne omstilling



**Verden er foranderlig, og den fælles fremtid er en dynamisk størrelse. Derfor er det vigtigere end nogensinde før, at vi hele tiden holder øje med udviklingen i det omgivende samfund, så vi har de bedste forudsætninger for at styrke NRGi's kommercielle position**

Isabella Vestergaard, Senior Management Consultant

## 1. Fremtidens energiforsyning er digital

### Innovation

Fremtidens energiforsyning og -forbrug optimeres ved hjælp af innovative teknologier, dataovervågning og digitale løsninger.

## 2. Ambitiøs målsætning for fremtidig CO<sub>2</sub>-udledning

### Grøn omstilling, forbrug og klimavenlige produkter

Danmark har vedtaget et mål om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 70 % ved udgangen af 2030. Energisektoren har en central rolle i at sikre omstillingen.

## 3. De 17 verdensmål sætter dagsordenen

### Klima, energi og lokalsamfund

Verdensmålene for bæredygtig udvikling er 17 mål, der tilsammen sætter kursen mod en mere bæredygtig fremtid, hvor ingen lades i stikken.

## 4. Fællesskaber vinder frem

### Deleøkonomi, partnerskaber og økosystemet

Forbrugernes mulighed for at være en del af den grønne omstilling med blandt andet fleksibelt forbrug og sektorkobling danner nye fællesskaber.

## 5. Helhedsorienteret tilgang til bæredygtighed i byggeriet

### Miljømæssigt, socialt og økonomisk

Forbrugerne forventer, at alle aspekter af bæredygtighed tænkes ind, når nye byggerier planlægges og eksisterende bygninger ombygges eller renoveres.

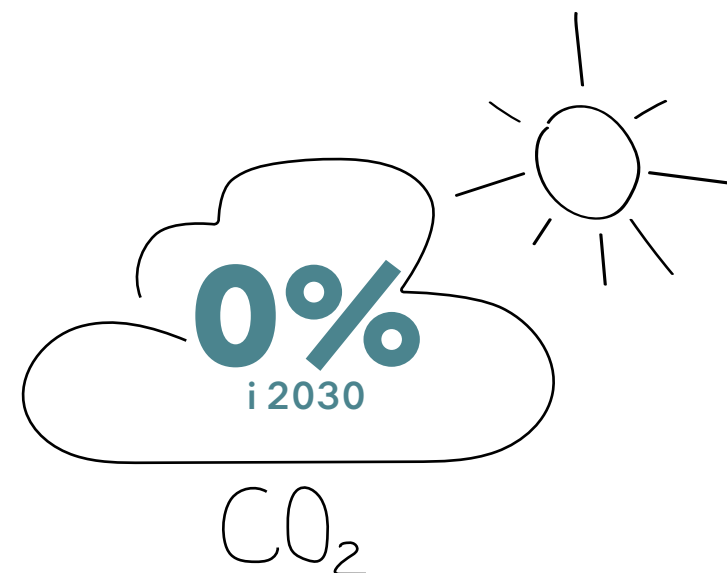
## 6. Kritiske infrastrukturer under forandring

### Elektrificering og nye digitale muligheder

Der stilles stadig større og nye krav til elnettet som følge af elektrificeringen i samfundet. Den digitale infrastruktur i form af fibernet betragtes som kritisk infrastruktur på lige fod med elforsyningen, da den udgør en stadig vigtigere kommunikationskanal, når de fysiske afstande bliver for store og behovet for bl.a. hjemmearbejde og digital kontakt er stigende.

# Vores tilgang til ansvarlighed og vores klimapåvirkning

NRGi's eget klimaftryk skal reduceres med henblik på at nå målsætningen om en netto-nuludledning i 2030. Til dette formål har vi identificeret en række indsatsområder:

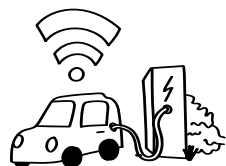


## Bygninger

- Vi vil sikre et effektivt og udledningsneutralt energiforbrug i vores bygninger i 2030, og derfor gennemgås vores bygninger løbende for at identificere muligheder for energioptimering
- Alle bygninger, som NRGi-koncernen ejer eller særskilt afregner energiforbrug for, anvender klimavenlig strøm fra danske vindmøller eller solcelleanlæg
- Nybyggeri i NRGi-koncernen udføres efter DGNB-standarden, som sikrer et bæredygtigt byggeri – miljømæssigt, socialt og økonomisk

## Transport og køretøjer

- Vi stræber efter en bilpark, der udelukkende består af elbiler. Vores diesel- og benzinbiler udfases derfor i takt med nyanskaffelser
- For at støtte overgangen tilføjer vi flere elektriske opladere til vores parkeringsfaciliteter og medvirker til, at ladeinfrastrukturen udbygges



## Produktionsprocesser

- Vi tager ansvar for vores produktionsprocesser og det spild, som disse medfører. Vi ønsker derfor at sikre optimal anskaffelse, drift, vedligehold og bortskaffelse
- Gennem vores indkøb og ved at stille høje krav til vores leverandører vil vi medvirke til at minimere ressourceforbrug og miljøbelastning
- Transport af el over distancer medfører et nettab. Nettabet skal dækkes af vedvarende energi, og vi arbejder løbende med at reducere vores nettab til et minimum

## Affalds- og kemihåndtering

- Vi sigter mod at reducere vores affald og øge vores genbrug
- Vi vil sikre så høj en genanvendelsesprocent som muligt på affald gennem kildesortering og fokus på materialer
- Vi vil forbedre overvågningen af affaldsdata og styrke vores viden om effekten
- Vi minimerer vores påvirkning af naturen og sikrer et godt arbejdsmiljø
- Vi vil arbejde for en forsvarlig håndtering af kemikalier. Dette gælder for alle vores processer; lige fra vores interne rengøring til lodnings- og svejseprocesser
- Vi gennemgår løbende vores værdikæder for at sikre, at vi kan undgå uopsigtsmæssige kemikalier
- Via vores Leverandør-Code of Conduct stiller vi krav til vores leverandører om, at de skal efterleve vores principper og de gældende miljøkrav

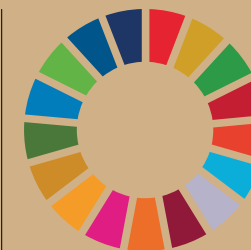


# NRGi arbejder med FN's verdensmål

FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling er ambitiøse, men ikke urealistiske. Vi støtter dem, og vi arbejder med dem, fordi vi tror på, at vi i NRGi sammen med andre virksomheder kan give et mærkbart bidrag.

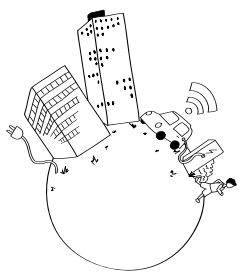



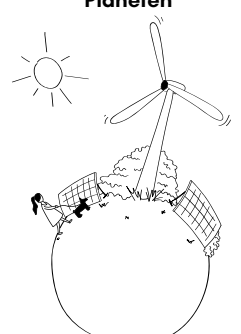



For NRGi er indsatsen prioriteret i primære, sekundære og tertiære mål i tråd med koncernstrategien og koncernens forretningsaktiviteter. Således arbejder hele koncernen med klimaindsatsen (13) i form af at udbyde produkter og services, som har til formål at nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningen i Danmark. Desuden arbejder koncernen med målene om bæredygtig energi (7), industri, innovation og infrastruktur (9), bæredygtige byer og lokalsamfund (11) samt ansvarligt forbrug og produktion (12), som er indsatsområder, der indgår som en naturlig del af NRGi's daglige interne og eksterne aktiviteter.

Endelig har koncernen dagligt fokus på værdimålene sundhed og trivsel (3), kvalitetsuddannelse (4), ligestilling mellem kønnene (5), anstændige jobs og økonomisk vækst (8), mindre ulighed (10) samt partnerskaber for handling (17), der alle er en naturlig del af vores virke.



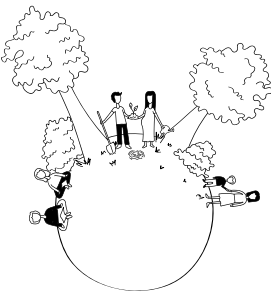


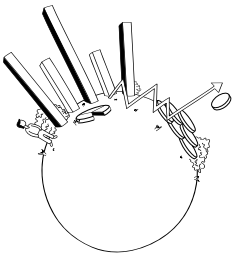





→  
Læs om  
rapporteringskravene på  
side 26

# I NRGi arbejder vi med verdensmålene

Pejlemærke & SDG	Fokus	Indikator	Måleenhed	2020	2019	Udvikling i % 2019-2020	
<b>Samfundet</b> 	  	<b>Klimabidrag*</b>	Bæredygtige elprodukter	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>488.000 (70.000)</b>	<b>373.000 (53.000)</b>	31%
			Energibesparelser	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>91.000 (13.000)</b>	<b>81.000 (12.000)</b>	13%
			Produceret sol- og vindenergi	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>171.000 (25.000)</b>	<b>194.000 (31.000)</b>	-12%
	<b>Infrastruktur</b>	Forsynings sikkerhed	%	<b>99,994</b>	<b>99,997</b>	-	
		Udetid på nettet	minutter	<b>30</b>	<b>18</b>	66%	
	<b>Medarbejder-udvikling</b>	Arbejdsglæde	index score	<b>77</b>	<b>76</b>	1%	
		Lærlinge og elever	antal	<b>163</b>	<b>122</b>	34%	
		Medarbejderomsætnings hastighed	%	<b>24</b>	<b>26</b>	-2%	
		Sygefravær	%	<b>4</b>	<b>4</b>	-	
		Fuldtidsansatte	FTE	<b>1.503</b>	<b>1.221</b>	23%	
	<b>Diversitet</b>	Koncernbestyrelsens kønsdiversitet	%	<b>44</b>	<b>33</b>	11%	
		Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	<b>9</b>	<b>10</b>	-1%	
		Kønsdiversitet	%	<b>18</b>	<b>19</b>	-1%	
<b>Planeten</b> 	  	<b>Bygningers klima-aftryk (scope 1 og 2)*</b>	Elforbrug	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>2.684 (12)</b>	<b>2.433 (108)</b>	10%
			Varmeforbrug	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>2.803 (260)</b>	<b>3.210 (251)</b>	-13%
			Energiforbrug i alt	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>5.487 (272)</b>	<b>5.643 (358)</b>	-3%
			Energiforbrug pr. ansat	MWh/FTE	<b>3,64</b>	<b>4,62</b>	-21%
	<b>Transport og køretøjers klimaaftryk (scope 1 og 2)*</b>	Benzin- og dieselmotorer	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>12.483 (3.365)</b>	<b>10.446 (2.815)</b>	20%	
		Elektrificerede biler	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>18 (3)</b>	<b>1 (0)</b>	-	
		Energiforbrug i alt	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>12.511 (3.367)</b>	<b>10.447 (2.815)</b>	20%	
		Energiforbrug pr. ansat	MWh/FTE	<b>8,3</b>	<b>8,6</b>	-3%	
	<b>Produktionsprocesser</b>	Nettab	%	<b>3,53</b>	<b>3,38</b>	4%	
		Nettab afdækket med grøn strøm	%	<b>100</b>	<b>100</b>	-	

\* Til beregning af ton CO<sub>2</sub> anvendes Greenhouse Gas (GHG) Protocol og Energinets miljødeklarationer fra det pågældende år. Scope 1-emissioner kommer fra aktiviteter, som vi selv kontrollerer, mens scope 2-emissioner kommer fra aktiviteter, som vi indirekte selv kontrollerer.



Pejlemærke & SDG	Fokus	Indikator	Måleenhed	2020	2019	Udvikling i % 2019-2020	
<b>Fællesskabet</b> 	 	<b>Rabat på elregningen</b>	Rabat på nettariffer og abonnement	%	<b>18</b>	<b>18</b>	-
		<b>Værdipuljen</b>	Værdipuljeudlodning	tkr.	<b>6.700</b>	<b>7.600</b>	-12%
<b>Sikre økonomiske valg</b> 	    	<b>Langsigtet ejer</b>	Samlet investering i elnetinfrastruktur	tkr.	<b>2.168.000</b>	<b>2.118.000</b>	2%
			Samlet investering i vedvarende energi	tkr.	<b>873.000</b>	<b>793.000</b>	10%
			Samlet investering i digital infrastruktur (Fibia ejerandel)	tkr.	<b>1.970.000</b>	<b>1.640.000</b>	20%

# Rapportering tager afsæt i verdensmålene

I NRGi har vi i vores rapportering om samfundsansvar valgt at tage afsæt i FN's 17 verdensmål. Vi har redegjort for sammenhængen mellem vores rapportering ud fra FN's 17 verdensmål og kravene til rapportering om samfundsansvar i årsregnskabsloven.

## Klimaforhold

Rapporteringen om klima- og miljømæssige forhold er indeholdt i vores rapportering om verdensmål i afsnittet "Samfundet", der omfatter vores klimabidrag, og "Planeten", der omfatter vores klimaaftryk fra bygninger, transport og produktionsprocesser.

## Menneskerettigheder

Rapporteringen om menneskerettigheder er indeholdt i vores værdimål, helt konkret mål nummer 8 om anstændige jobs og økonomisk vækst.

NRGi har primært virksomhedsaktiviteter i Danmark. Danmark har generelt ordnede forhold, og i NRGi prioriterer vi til stadighed at sikre menneskerettigheder. Det gør vi ved at være en ansvarlig arbejdsgiver og en ansvarlig samarbejdspartner med fokus på vores Code of Conduct, GDPR og vores Whistleblower-ordning. Vi stiller gennem vores Code of Conduct krav til klare rammer for ansvarlig adfærd, og hvordan vi bør agere over for interne relationer, eksterne relationer og samfundet. Gennem vores GDPR-tiltag sikrer vi, at vi passer godt på persondata. Via vores Whistleblower-ordning giver vi medarbejdere, bestyrelse og øvrige interessenter mulighed for at foretage indberetning om kritiske forhold til et uafhængigt advokatfirma. Vi har i 2020 hverken haft brud på Code of Conduct eller henvendelser på Whistleblower-ordningen.

## Antikorruption

Rapporteringen om antikorruption er indeholdt i vores mål nummer 8 om anstændige jobs og økonomisk vækst. NRGi har primært virksomhedsaktiviteter i Danmark, og Danmark har i mange år ligget i top på listen over de mindst korrupte lande, og i NRGi prioriterer vi til stadighed at bekæmpe korruption. Det

gør vi ved at have fokus på vores Code of Conduct og Whistleblower-ordning. Vi har i 2020 hverken haft brud på Code of Conduct eller henvendelser på Whistleblower-ordningen.

## Sociale forhold og medarbejderforhold

Rapporteringen om sociale forhold og medarbejderforhold er indeholdt i vores rapportering om verdensmålene i afsnittet "Samfundet", der omfatter medarbejderudvikling, diversitet og elektrificering.

## Risici

Vores politik for samfundsansvar er på nuværende tidspunkt bygget op om det, vi i NRGi kan opnå gennem arbejdet med verdensmålene.

## Forventninger

Vi forventer i de kommende år at forøge vores klimabidrag og reducere vores klimaaftryk samt øge investeringer i infrastruktur og vedvarende energi.

## Redegørelse for forretningsmodel

Vi har i afsnittet "Forretningsmodellen" på side 18 beskrevet NRGi's vision, og hvordan vores aktiviteter inden for henholdsvis "Energi & infrastruktur" og "Det byggede miljø" skal sikre, at vi lever op til de intentioner, der er udtrykt i visionen. Alle forretningsenheder har i 2020 igangsat og gennemført aktiviteter, som skal understøtte NRGi-koncernen med at leve op til visionen. I beskrivelsen af "Forretningsaktiviteter" på side 29-49 har vi redegjort for aktiviteterne. Vores politik for samfundsansvar er bygget op om de fire pejlemærker i strategien, og det sikrer, at vi har en sammenhæng mellem de overordnede mål for virksomheden og vores samfundsansvarspolitik. Strukturen for de fire pejlemærker er videreført i vores rapportering om samfundsansvar på side 24-25.

# Mangfoldighed

NRGi har fokus på at sikre, at der for alle aktiviteter i koncernen skabes rammer for ligestilling for såvel alle nuværende som fremtidige medarbejdere og ledere. Ligestilling handler om lige muligheder for blandt andet indflydelse, karriere, ligeløn og kompetenceudvikling.

Vi ønsker en ligelig fordeling mellem kønnene, da vi i NRGi tror på, at det er med til at sikre høj medarbejdertilfredshed samt godt samarbejde og dermed bedre grundlag for gode forretningsmæssige præstationer. Overordnet er det vores mål altid at ansætte den rigtige person til det rigtige job, uanset køn. NRGi har i 2020 fastsat et måltal for kønssammensætningen i bestyrelsen for NRGi a.m.b.a. for de medlemmer, som vælges af repræsentantskabet, således at der minimum er tre medlemmer af hvert køn af de ni bestyrelsesmedlemmer frem mod 2023. Ved udgangen af 2020 er der fire kvinder og fem mænd i bestyrelsen for NRGi a.m.b.a., og det opstillede måltal for kønssammensætningen er således opfyldt. I forbindelse med repræsentantskabsvalg og valg til bestyrelsen har NRGi også i 2020 opfordret til, at flere kvinder melder sig som kandidater, da de er det underrepræsenterede køn. Hertil kommer, at de enkelte kandidater til valgene kan synliggøre deres kvalifikationer i øvrigt på lige fod med genopstillere i valgmaterialiet.

Koncernen har i 2020 fire store selskaber, NRGi Elsalg, NRGi Administration, KONSTANT Net og EL:CON, som er omfattet af særskilt rapportering

om kønsmæssig sammensætning. NRGi har i 2020 fastsat et måltal for kønssammensætningen i bestyrelsen for store selskaber på minimum et medlem af hvert køn af de tre bestyrelsesmedlemmer frem mod 2023. Ved udgangen af 2020 er alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i de fire selskaber mænd, og det opstillede måltal er således ikke opfyldt. Det tilstræbes ved valg til bestyrelserne at sikre kandidater af begge køn for at sikre en bred repræsentation af begge køn, men valg sker i alle tilfælde ud fra kvalifikationer i forhold til den aktuelle opgave.

Foruden målsætningerne om ligelig repræsentation af begge køn i bestyrelserne er der ligeledes en målsætning om, at kønsfordelingen blandt medarbejdere med ledelsesansvar skal afspejle den generelle kønsfordeling blandt medarbejderne. Denne fordeling er ikke ligelig, da koncernens store selskaber har aktiviteter i brancher med en væsentlig underrepræsentation af kvinder i arbejdsstyrken.

Ud af koncernens samlede antal medarbejdere er 289 kvinder ved udgangen af 2020, hvilket svarer til en andel på 18 %. Andelen af kvindelige medarbejdere

med ledelsesansvar er dog noget mindre, svarende til 9 % af de 181 ledere og chefer i koncernen. Andelen af kvindelige medarbejdere og ledere for NRGi-koncernens store selskaber fremgår af nedenstående tabel.

Med henblik på at fremme en bedre balance mellem kvinder og mænd på alle ledende poster i koncernen tilstræbes det at skabe rammer, der giver kvinder mulighed for ansættelse og karriereudvikling i NRGi.

#### Det vil vi blandt andet tilstræbe at opnå ved:

- At alle ledere bestræber sig på at have både kvindelige og mandlige kvalificerede kandidater repræsenteret ved intern og ekstern rekruttering.
- At have fokus på ligestilling i udvælgelse af deltagere til kurser og udviklingsinitiativer for ledere.
- At skabe opmærksomhed og debat, så hele koncernen bliver inddraget og tager ansvar. Aktuelt med det formål at få flere kvindelige ledere. Ansvar for dette ligger primært hos ledelsen, HR-organisationen og hos kvinderne selv.

# 18 %

kvinder i koncernen ved udgangen af 2020

## Rapportering om samlet kønsfordeling i koncernen

### En inkluderende kultur

I NRGi ønsker vi en kultur, hvor vi inkluderer alle og har gensidig tillid. Hvor alle behandles lige med respekt og værdighed uanset etnicitet, farve, religion, politisk overbevisning, køn, alder, national oprindelse, seksuel orientering, civilstand eller handicap.

Ultimo 2020 er der ansat 181 personer med ledelsesansvar, heraf 164 mandlige og 17 kvindelige ledere, hvorved kvinderne udgør 9 pct. af de i alt 181 lederposter. Fordelingen mellem kvinder og mænd tager udgangspunkt i de brancher, som NRGi er en del af, idet energiforsyning og elinstallationsbranchen traditionelt har været domineret af mandlige ledere og medarbejdere.

Tabellen viser den samlede medarbejder- og lederoversigt i de enkelte selskaber. Tallene viser, at der generelt er et overtal af mænd både på medarbejder- og ledersiden, hvilket er typisk for branchen.



31.12.2020	Antal kvindelige medarbejdere	Antal Kvindelige medarbejdere i %	Antal kvindelige ledere	Antal kvindelige ledere i %
KONSTANT Net A/S	14	21	0	0
NRGi ELSALG A/S	71	63	6	50
EL:CON A/S	79	7	5	4
NRGi Administration A/S	36	47	1	9

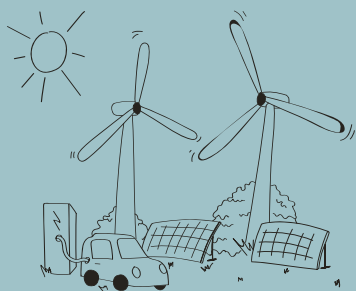
# Forretningsaktiviteter

A photograph showing two men in work attire. The man in the foreground is wearing a black jacket with a bright green safety vest and has sunglasses on his head. The man behind him is wearing a black jacket with 'EL:CON' written on it. They are both looking intently at a piece of blue and black equipment, possibly a network switch or router, which has several yellow and green cables plugged into it. The background consists of green foliage and a metal pole.

- 30 Forretningsaktiviteter
- 32 Energi & infrastruktur
- 44 Det byggede miljø

# Forretningsaktiviteter

NRGi-koncernen udgøres af aktiviteter, der er helt eller delvist ejet af koncernen. Uanset ejerforhold er det væsentligt, at vores aktiviteter tilsammen bidrager aktivt til reduktionen af vores CO<sub>2</sub>-udledning i Danmark, skaber værdi for vores andelshavere og bidrager til en styrket sammenhængskraft i samfundet.



## Energi & infrastruktur

**Vores forretningsaktiviteter inden for energi & infrastruktur spiller en vigtig rolle for, hvordan vores samfund fungerer.**

Elektrificeringen stiller øgede krav til elnettet, og derfor investerer KONSTANT Net i at udbygge og ruste elnettet samt gøre det klart til nye teknologier – både for at sikre fremtidens efterspørgsel og for at sikre en stabil forsyning. NRGi investerer i udviklingen af vindmølle- og solcelleparker, så vi kan sikre et vedvarende energisystem og tilbyde vores kunder klima-

venlig strøm. Via aktiviteterne i Energi Danmark medvirker vi til at sikre, at de større erhvervs kunder kan erhverve kundetilpassede elprodukter, så konverteringen af fossile energikilder også kan gennemføres for samfundets større energiforbrugere.

Ligeledes skal infrastrukturen gøres klar til et stigende antal elbiler i vores transportsektor, hvorfor vi gennem vores delejerskab af Clever sikrer, at infrastrukturen gør det oplagt at vælge elbilen til.

Den digitale infrastruktur i form af hurtigt internet er i dag på højde med vigtigheden af en stabil elforsyning og er tilmed afgørende for at forbedre sammenhængskraften i samfundet. Det viste for alvor sin værdi i 2020, hvor hjemmearbejde og -undervisning var hverdagen for mange af vores andelshavere. Derfor investerer vi gennem Fibia i at styrke udbredelsen af fibernet i forsyningsområdet, så alle andelshavere kan få adgang til højhastighedsinternet inden udgangen af 2023.



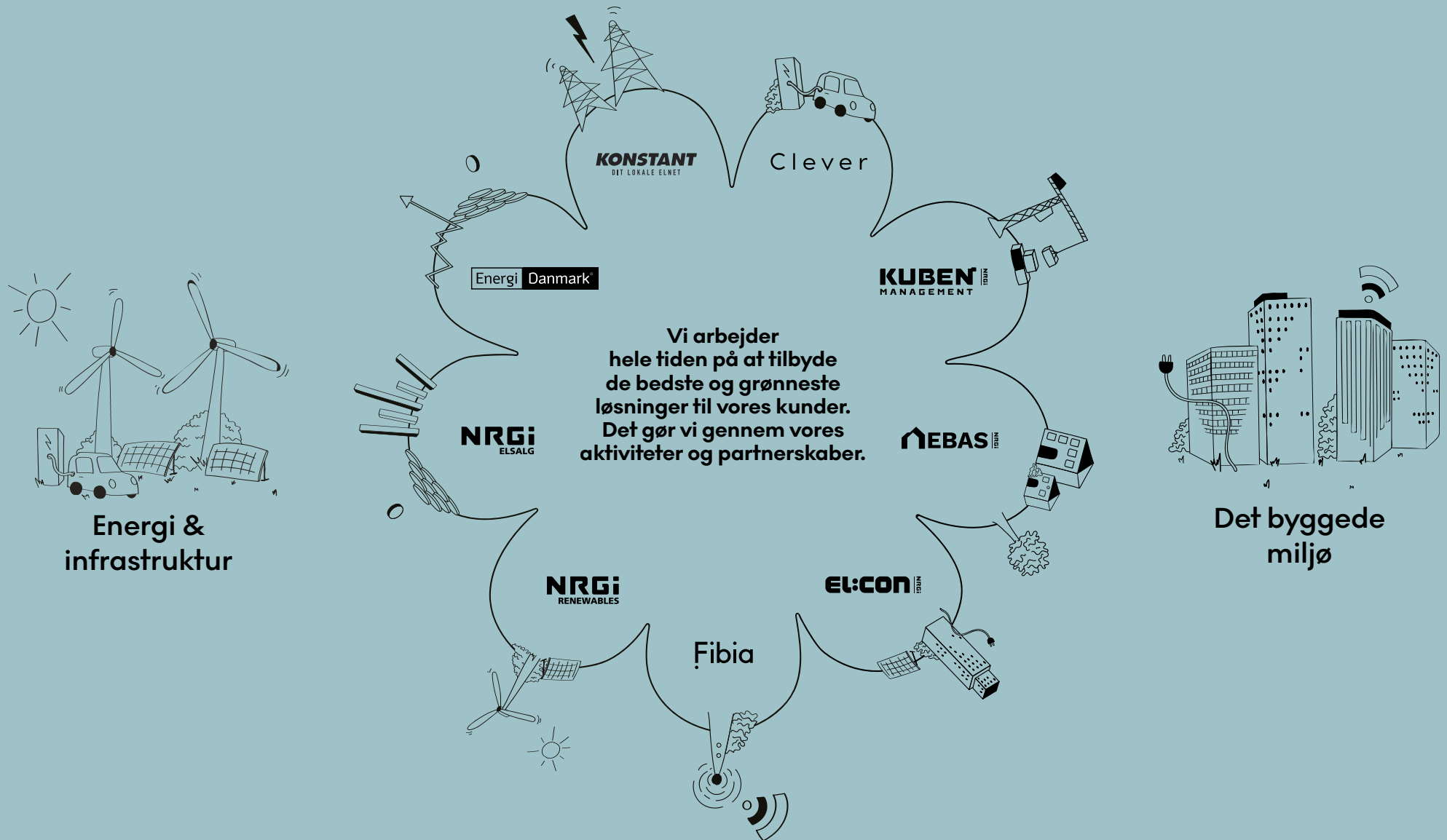
## Det byggede miljø

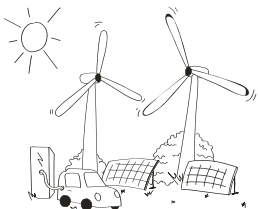
**Det byggede miljø er også et væsentligt område, hvor NRGi arbejder for at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen gennem boliger og bygninger, hvorfra en tredjedel af den samlede CO<sub>2</sub> udledes.**

Det sker bl.a., når vores bygherrerådgivere medvirker til at udvikle byggerier, hvor bæredygtighed tænkes ind fra start. Det sker også, når vores energirådgivere rådgiver danske boligejere og erhvervs-

drivende, samt når vi rådgiver virksomheder om energioptimering i industrielle processer. Og endelig sker det, når vi på basis af vores tekniske kompetencer i EL:CON udfører og installerer eltekniske løsninger, der kan bidrage til en grønnere fremtid.

# Vores forretningsområder





## **KONSTANT** DIT LOKALE ELNET

**N**RGi-koncernens netselskab KONSTANT Net driver, overvåger, vedligeholder og udbygger elforsyningsnettet, så der opretholdes en konstant og høj leveringssikkerhed hos den enkelte forbruger i vores forsyningsområde. Vi sikrer værdiskabelse for andelshaverne og bidrager til den grønne omstilling ved at sørge for, at den lokale infrastruktur kontinuerligt forbedres og udbygges til fremtidens behov. Vores ambition er at fremtidsikre energiforsyning for alle og dermed understøtte en fremtid, hvor el har fortrængt fossile energikilder.



Driftsvagten hos KONSTANT Net er døgnbemandet





### **KONSTANT Net styrker infrastrukturen og sikrer højeste kvalitetsstyring**

I 2020 har netselskabet på struktureret vis arbejdet på at sikre en infrastruktur, der imødekommer det stigende behov for el i samfundet og den igangværende elektrificering.

I den forbindelse har vi sikret de bedste betingelser for en CO2-neutral færgehavn i Aarhus i 2030 og bistået med at udbygge infrastrukturen med nye kabler og nye transformerstationer ved færgelejet, så området får styrket kapaciteten og på den måde rustet infrastrukturen til meget mere el i systemet.

Arbejdet har blandt andet gjort det muligt at etablere hurtigladestationer til elbiler på havnen, så man kan rejse bekymringsfrit på tværs af landet.



Vores ambition er at sikre en effektiv, bæredygtig og fremtidssikret energiforsyning for alle og dermed understøtte en fremtid, hvor el har fortrængt fossile energikilder.

**Søren Risager**, Direktør for KONSTANT Net

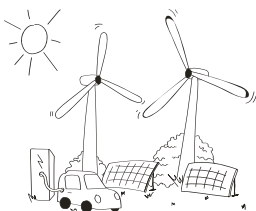
Som et led i at sikre forsyningsikkerheden fremadrettet har vi også arbejdet med at nedgrave nye kabler ved Grenaa. Kablerne er således en overgang fra luftbåren levering af strøm fra master til en mere stabil løsning, som ikke i samme grad er påvirket af vind og vejr.

Vi har i 2020 løbende arbejdet med kvalitetsstyring og asset management-certificering samt implementering af nye grønne løsninger. I den forbindelse testede KONSTANT Net i efteråret 2020 en battericontainer i forbindelse med en planlagt strømafbrydelse i det centrale Aarhus som en alternativ og grønnere løsning til de konventionelle og mere støjende fossile dieselgeneratorer.



**Søren Risager**  
Direktør for KONSTANT Net

# Energi & infrastruktur



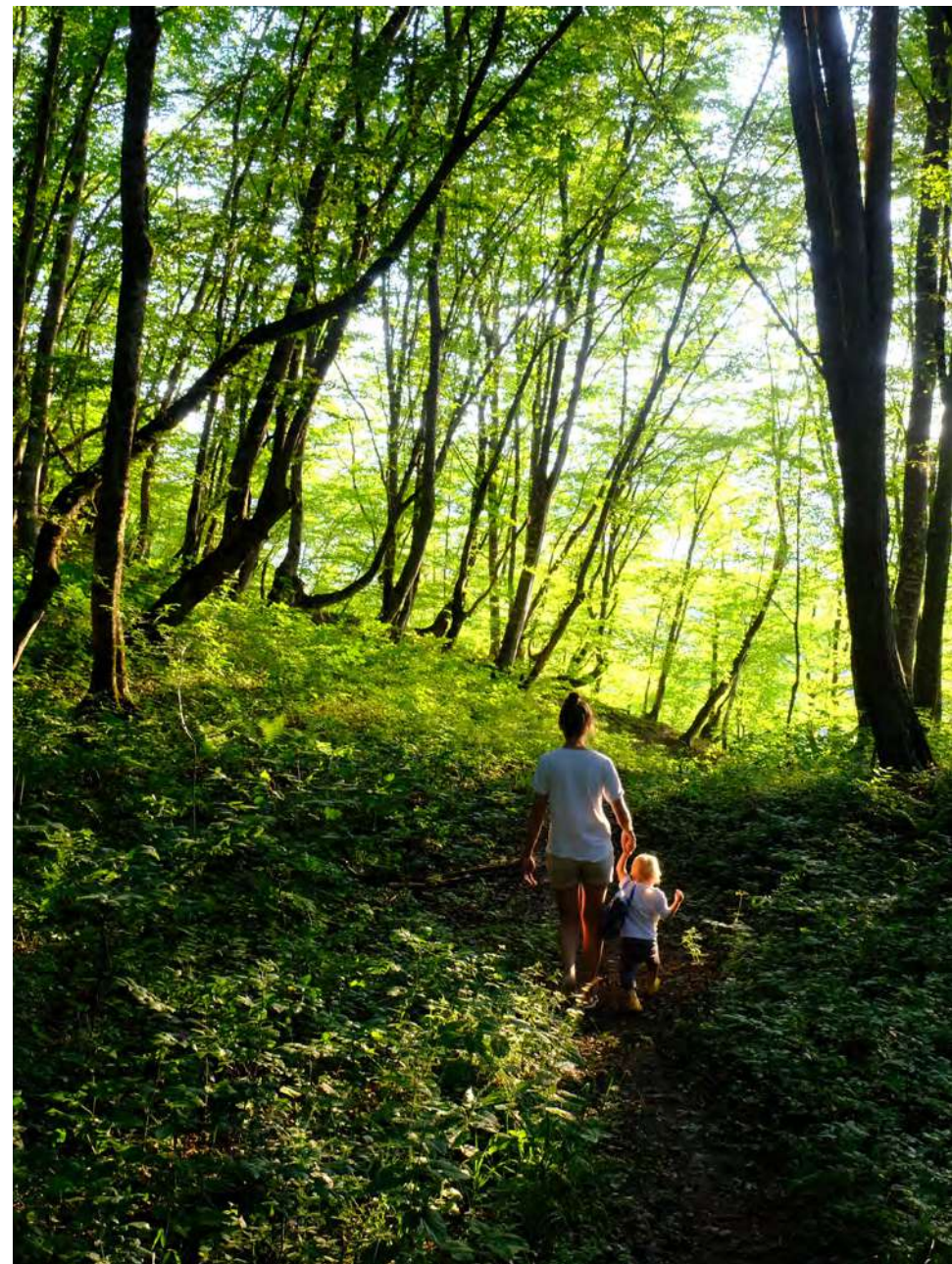
## NRGi ELSALG

NRGi værdsætter vi miljøet - og vi værdsætter vores kunder. Derfor arbejder vi hver dag for at sikre kunderne fair og overskuelige priser på vores elprodukter, ligesom vi gør det nemt at tilvælge klimavenlige og grønne elprodukter. Den gode kunderelation er det væsentligste for os, og derfor kan vores kunder altid forvente, at servicen er i højsædet – og i øjenhøjde. I den forbindelse er kåringen i 2020 som "branchens bedste kundeservice" en håndgribelig understregning af, at bestræbelserne bliver bemærket og værdsat blandt kunderne og øvrige interessenter.

Hos NRGi vil vi aktivt bidrage til et grønnere energisystem baseret på vedvarende energi, hvor flere forbrugere vælger den grønne strøm til, og vores ambition er at kunne levere miljørigtig strøm af højeste klasse individuelt, lokalt og nationalt.

Vi arbejder løbende på at sikre de bedste muligheder for en god og digital kundeoplevelse, hvor det er nemt for kunden at forstå og få overblik over sit forbrug – hvor som helst og når som helst. Derfor udvikler vi løbende nye digitale løsninger, som sammen

→  
Mere end hver tredje nye elkunde vælger et grønt produkt



med en nærværende service og høj tilgængelighed skal gøre det behageligt og nemt at være kunde – såvel privatkunde som erhvervskunde.

Hvis vi fortsat skal nyde godt af samme høje levestandard, skal vi også arbejde for at sikre en velfungerende og renere planet. Vores bidrag til den udvikling sker gennem udviklingen af klimavenlige elprodukter af højeste klasse og en god service, der gør det oplagt at vælge NRGi som leverandør.

#### **Der er forskel på grøn strøm**

I 2020 blev det samlede produkt-sortiment en del grønnere med flere nye elprodukter, herunder produktet "Bevar-Mig-El", der blev til i samarbejde med Hedeselskabet. Her er der skabt et elprodukt, der ikke blot leverer klimavenlig grøn strøm, men også er klimaneutralt. Produktet er klassificeret som det grønneste af slagsen, hvilket er markeret ved de to

grønne blade fra bladmærkeordningen, som står anført i produktbeskrivelsen.

For kunden betyder det, at der indkøbes certificeret grøn strøm gennem de såkaldte oprindelsesgarantier. Denne strøm er 100 % grøn og stammer fra danske vindmøller. Det er kundens garanti for, at der indkøbes grøn strøm til elnettet svarende til kundens forbrug. Derudover plantes der nye træer i naturen svarende til CO<sub>2</sub>-belastningen af kundens elforbrug. Træerne plantes i den kommende "Bevar-Mig-El"-skov

For en familie med to voksne og to børn med et gennemsnitligt forbrug betyder det, at der plantes fire træer om året i skoven. Som en god, grøn start lægger vi sammen med Hedeselskabet ud med at rejse skov svarende til fem hektarer eller hele ti fodboldbaner med nye træer.



Hos NRGi vil vi aktivt bidrage til et grønnere energisystem baseret på vedvarende energi, hvor flere forbrugere vælger den grønne strøm til, og vores ambition er at kunne levere miljørigtig strøm af højeste klasse individuelt, lokalt og nationalt.

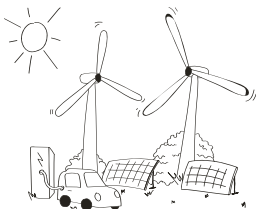
**Jakob Bundgaard**, Direktør for NRGi Elsalg og NRGi Renewables



**Jakob Bundgaard**

Direktør for NRGi Elsalg og NRGi Renewables

# Energi & infrastruktur

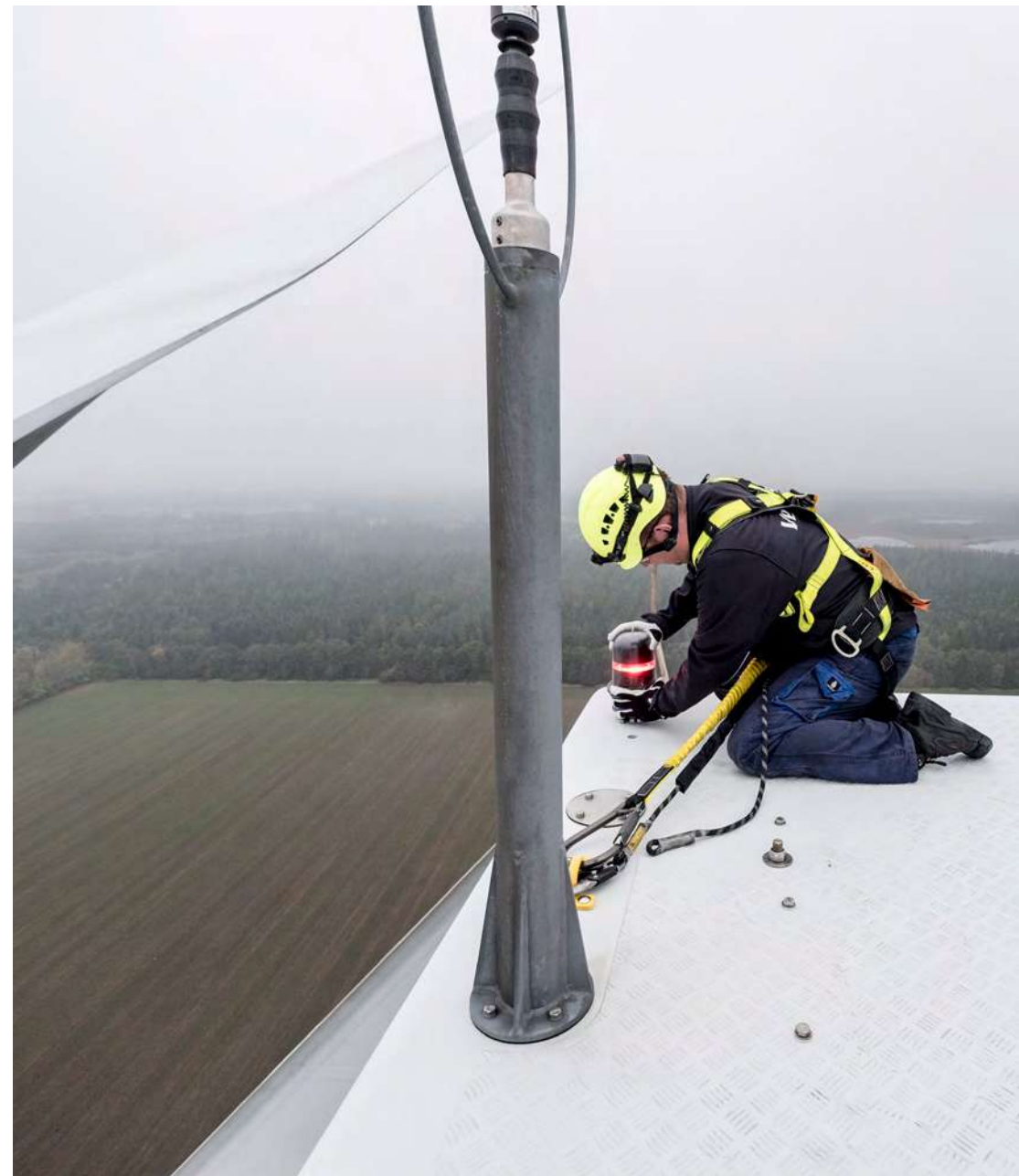


## NRGi RENEWABLES

**N**RGi ønsker at medvirke til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 70 % frem mod 2030 ved at investere i en fremtid uden fossile brændsler – en elektrificeret fremtid baseret på el fra vedvarende energikilder.

Derfor udvikler og driver vi energiprojekter med vindmøller og solceller i Danmark. Vi investerer kapital, viden og ressourcer i bæredygtig energiproduktion.

Porteføljen tæller 22 vindmøller ved udgangen af 2020, hvoraf de nyeste møller idriftsættes i starten af 2021. Gennem 2020 har NRGi drevet vedvarende energiprojekter med en samlet produktion, der kan levere el til godt 58.000 husstande. Med de nyopførte vindmøller ved Tagmark ved Thisted kan vi levere el til godt 78.000 husstande.





”Vi er glade for samarbejdet og aftalen med NRGi, der har sikret en god og stærk fremtid for projektet. Selvom det er et hjertebarn for os, er vi sikre på, at det er de rette, der har overtaget projektet.

Ivan Høegh, lokal initiativtager.

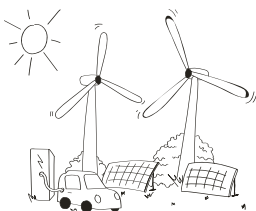
### Nye vindmøller skyder op ved Tagmark

I december 2020 nåede vi en milepæl, da vindmølleprojektet Tagmark ved Thisted, hvor otte topmoderne vindmøller med en kapacitet på 3,6 MW pr. mølle, blev gjort klart til at få luft under vingerne.

Projektet tog for alvor form i 2018, da NRGi skrev danmarkshistorie ved at vinde det første teknologineutrale udbud og dermed banede vejen for en ny æra med vedvarende energi fra landbaserede anlæg.

Tagmark-projektet er udviklet i samarbejde med de lokale lodsejere, som ejer en mindre andel.





# Clever

**C**lever er navnet på Andel og NRGi's fælles selskab for ladeinfrastruktur, der sikrer fremtidens mobilitet i dag med opladning, som passer dig. Her får du energien og netværket, der gør elbilen til et nemt og åbenlyst valg i din hverdag. Clever er Danmarks førende e-mobilitetsudbyder for private, erhvervslivet og det offentlige og har siden 2009 skabt en stærk infrastruktur til elbiler med mere end 1.500 åbne, offentlige ladepunkter i Danmark. Og det er Clevers mål at udbygge det offentlige ladenetværk med yderligere 10.000 nye ladepunkter på tværs af landet inden udgangen af 2025.

Clever var de første i verden til at introducere ubegrænset opladning til en fast månedlig pris og har i dag stærke partnerskaber med størstedelen af bilmærkerne i Danmark.





Vi vil gerne sende et klart signal til de danskere, der måske stadig er lidt usikre på, om der kommer en tilstrækkelig ladeinfrastruktur til, at elbilen er et reelt alternativ for dem. Vores åbne danske infrastruktur er allerede i front i Skandinavien, og Clever er klar til at bidrage ambitiøst til behovet i fremtiden ved at investere forud for efterspørgslen, så danskere i alle landsdele trygt kan vælge elbilen til i hverdagen.

Casper Kirketerp-Møller, Direktør for Clever

#### **Nu bliver det for alvor lettere at køre elbil i Danmark**

Siden etableringen af Clever er der blevet arbejdet benhårdt på at sikre de bedste forhold, så danskerne kan vælge elbilen til. I år blev det mest markante skridt i den udvikling taget med udmeldingen om, at der over de næste fem år skal sikres hele 10.000 nye offentlige ladepunkter på tværs af landet. Dermed står det klart, at markedet nok skal sikre en ladeinfrastruktur, der indiskutabelt skaber en lys fremtid for elbilen.

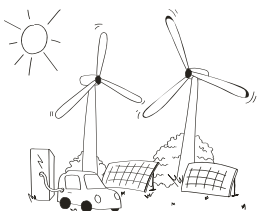
Den massive udrulning skal blandt andet imødekomme DTU's og Dansk Elbil Alliances forventning om, at der allerede i 2025 vil køre 300.000 elbiler på de danske veje og være behov for 750 lynladestandere. Clever forventer alene i den forbindelse konkret at bidrage med 9.500 normalladere, 500 lynladere og 100 hurtigladere.

Ud over udbygningen af den offentlige ladeinfrastruktur er Clever i fuld gang med løbende at installere hjemmeopladere hos danske elbilejere. Alene i 2020 blev 13.000 ladebokse tilsluttet, installeret af EL:CON.



**Casper Kirketerp-Møller**  
Direktør for Clever

# Energi & infrastruktur



# Fibia

**F**ibia er navnet på NRGi og Andels fælles fibernetselskab. Fibia er blandt Danmarks største udbydere og har etableret fibernet i store dele af Sjælland og i Østjylland. Dermed kan mere end 500.000 husstande og erhvervsvirksomheder få fibernet fra Fibia, og 190.000 kunder har nu valgt at blive tilsluttet. Ambitionen er at sikre, at alle andelshavere i forsyningsområdet – både i byerne og på landet – får tilbudt lynhurtigt fibernet inden udgangen af 2023.







I 2021 vil Fibia åbne fibernet for andre serviceudbydere end Wao. Det betyder større valgfrihed og giver familier og virksomheder mulighed for at få den løsning, der passer dem bedst.

Casper Holst-Christensen, Direktør for Fibia

**Tusindvis af østjyder fik tilbudt fibernet i 2020, og nettet blev åbnet**

I løbet af 2020 passerede vi i gravearbejdet 25.000 østjyske adresser, der fik tilbudt mulighed for at koble sig på det hurtige fibernet. De nye adresser, som fik tilbuddet om fibernet, følger i kølvandet på de mange tilslutninger forrige år, hvor flere af de østjyske øsamfund som Samsø og Anholt kunne bryste sig af at blive digitale foregangsøer med hurtigt fibernet.

Coronapandemien har gjort det endnu tydeligere, at det er vigtigt at have adgang til en stabil internetforbindelse med høj kapacitet, der kan sikre, at en familie kan fungere med hjemmearbejde og fjernundervisning på hjemadressen.

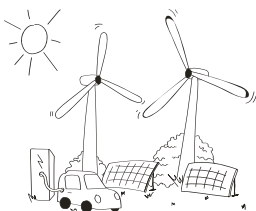
I løbet af de seneste par år har 35.000 nye adresser i Østjylland kunnet etablere fibernet. Trods coronapandemien er det gået stødt fremad med gravearbejdet, og det forventes, at vejen nu for alvor er banet for, at endnu flere adresser får mulighed for at få internet i verdensklasse i 2021 og dermed bringe os et skridt nærmere ambitionen.

I 2021 vil Fibia åbne fibernet for andre serviceudbydere end Wao. Det betyder større valgfrihed og giver familier og virksomheder mulighed for at få den løsning, der passer dem bedst. Det er godt for forbrugerne og konkurrencen. Og det er med til at sikre, at vi fortsat kan udbygge den stærke infrastruktur, vi allerede har med fibernet.



**Casper Holst-Christensen**  
Direktør for Fibia

# Energi & infrastruktur



## Energi Danmark<sup>®</sup>

**E**nergi Danmark er et af Nordens største elhandelskaber samt en aktiv markedsdeltager inden for handel med olie- og gasprodukter. Energi Danmark sælger el til erhvervsvirksomheder og offentlige institutioner i hele Norden og Tyskland og tilbyder derudover kunderne en bred vifte af produkter inden for energi-handel, rådgivning, portefølje- og risikostyring. Med udgangspunkt i koncernens unikke systemplatform er der mulighed for at skræddersy løsninger, der matcher den enkelte kundes behov. Et særligt nordisk fokusområde er salg til nyopstartede og mindre elleverandører, hvor Energi Danmark leverer den el, de videresælger, og tilbyder assistance med afregningen gennem Energi Danmark Business Supports unikke egenudviklede systemplatform BIO.

Efter balancedagen er der aftalt ændringer i ejerkredsen bag Energi Danmark. Andel og NRGi udgør herefter ejerkredsen bag Energi Danmark med ejerandele på henholdsvis 63,6 % og 36,4 %. Samtidig udtræder



de øvrige aktionærer. Det endelige ejerskifte afventer konkurrencemyndighedernes godkendelse.

NRGi og Energi Danmark samarbejder om en række fælles projekter. Senest i december 2020, hvor vindmøller fra NRGi, som de første vindmøller nogensinde, har deltaget i kapacitetsmarkedet for manuelle reserver via et pilotprojekt med Energinet initieret af Energi Danmark. Pilotprojektet har vist, at vindmøller – trods vind og vejr – kan hjælpe med at balancere elnettet, når der er brug for det, hvilket er et stort skridt hen mod en grønnere balance-ring af elnettet i Danmark.

Energi Danmark står blandt andet foran en vigtig opgave i forhold til den grønne omstilling af vores samfunds større energiforbrugere. Der produceres mere og mere strøm fra vedvarende kilder. Det er positivt for den grønne udvikling, men det kræver en fundamental ændring i den måde, energi tænkes og bruges på. Energi Danmark er en central aktør i arbejdet med at balancere produktion og forbrug og er derfor også en vigtig virksomhed for NRGi's strategi og ambitionen om at yde et markant bidrag til den grønne omstilling.



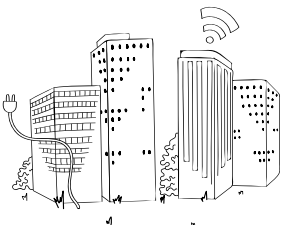
Vi har en stærk kundeportefølje bestående af nogle af Danmarks større energiforbrugere. Dette giver et fantastisk afsæt for Energi Danmark.

**Jørgen Holm Westergaard**, Direktør for Energi Danmark



**Jørgen Holm Westergaard**  
Direktør for Energi Danmark

# Det byggede miljø



**N**RGi's kompetencer inden for energirådgivning og driftsoptimering til private boligejere, offentlige kunder og erhvervs-kunder er forankret i EBAS, som er blandt Danmarks største udbydere af bl.a. energimærkninger, elrapporter og tilstandsrapporter, og som samtidig er landsdækkende med en stærk lokal tilstedeværelse.

Vi udvikler og tilbyder unikke softwareløsninger og et omfattende datagrundlag, der gør os førende på energiberegninger, rådgivning og ledelse af den grønne omstilling i den danske bygningsmasse.

I 2020 styrkede vi desuden vores kompetencer inden for energioptimering i industrien ved at tilføre højt specialiserede medarbejdere, der rådgiver en lang række af landets største og mest toneangivende virksomheder om energibesparelser i de mest energi-krævende anlæg.





Vi har allerede nydt godt af samarbejdet med EBAS. Vi er glade for, at de har bistået med de fornødne analyseværktøjer, der har givet os mulighed for at udnytte eksisterende data maksimalt og få et overblik over forbruget.

Jørgen Andersen, Kerry Ingredients & Flavours

#### **Fra data til handlingsorienteret overblik**

Kerry Ingredients & Flavours i Glamsbjerg på Fyn er en af verdens største producenter af ostepulver, der anvendes som smags giver i fødevarerindustrien til bl.a. ostesnacks. Koncernen er børsnoteret i England og Irland.

Kerry Ingredients & Flavours havde et ønske om at få en dybere viden om driften af deres procesanlæg og definerede i den sammenhæng en række punkter, som de ville måle på. Et punkt var for eksempel, hvor meget dampenergi der skal bruges til at tørre et givent produkt.

Vi leverer et såkaldt turnkey-projekt, hvor data samles i et softwarebaseret analyseværktøj. Data hentes fra allerede eksisterende systemer og en række nye sensorer leveret og monteret af os. Data præsenteres i overskuelige

dashboards, der gør, at Kerry Ingredients & Flavours får fuldt overblik over det samlede energiforbrug. Hvert kvartal får Kerry Ingredients & Flavours besøg af en specialist, der rådgiver om prioritering af investeringer og optimeringsmuligheder.

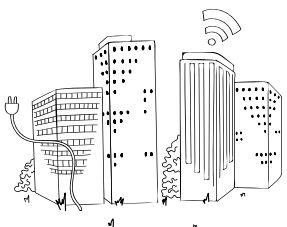
“Vi har allerede nydt godt af samarbejdet med EBAS. Vi er glade for, at de har bistået med de fornødne analyseværktøjer, der har givet os mulighed for at udnytte eksisterende data maksimalt og få et overblik over forbruget,” fortæller Jørgen Andersen fra Kerry Ingredients & Flavours.

Projektet har gjort det muligt for Kerry Ingredients & Flavours at spare omkring 5 % på sit samlede årlige energiforbrug, hvilket er anseeligt for så stor en fødevarerproducent som Kerry Ingredients & Flavours.



**Hans Jørgen Lorenzen**  
Direktør for EBAS

# Det byggede miljø



**N**RGi har samlet de eltekniske kompetencer i EL:CON, som er en landsdækkende specialist på det eltekniske marked med 1.100 medarbejdere, hovedkontor i Aarhus og afdelinger over hele landet. Det betyder, at vores kunder i det offentlige samt på privat- og erhvervs-markedet altid kan trække på tekniske specialister og kompetencer. Vi har stærke kompetencer inden for elinstallation, bygningsautomatik, energioptimering, indeklima, termografering, automation, fiber, forsyningsanlæg, trafik, sikring samt løsninger til vedvarende energi og indeklima. Disse kompetencer betyder, at vi enten alene eller sammen med de øvrige forretningsenheder i NRGi-koncernen er i stand til at gøre en reel forskel for vores kunder.

Således leverer vi løsninger til private, erhverv, industri og det offentlige, og vi udfører alle typer elopgaver fra mindre serviceopgaver til store virksomhedsprojekter.



Vi leverer altid unikke, effektive og bæredygtige løsninger af højeste kvalitet og tager udgangspunkt i kundens behov og ønsker. EL:CON har et erklæret mål om at være landets bedste leverandør af grønne eltekniske løsninger.

Derfor arbejder vi blandt andet på at skabe intelligente, grønne løsninger for virksomheder. EL:CON har således lavet nye CTS-styringer til HP Bygs grønne og energioptimerede domicil i Aalborg. HP Byg har solceller, jordvarmeanlæg og luft til vand-varmepumpe, men manglede et gennemtænkt og funktionelt system, der kunne få det hele til at spille sammen.

De nye styringer sikrer et optimeret energiforbrug, idet den overskydende strøm fra

solcellerne sendes til jordvarmeanlægget eller varmepumpen, der omdanner strømmen til varme. Herefter sendes varmen til en varmtvandsbeholder, der opvarmer vandet og opbevarer det, indtil der er brug for det i bygningens haner og radiatorer.

#### **Solstrålehistorie fra Region Syddanmark**

EL:CON har fået til opgave at sætte strøm til Region Syddanmarks grønne strategi ved at udvide de eksisterende solcelleanlæg på tre syddanske sygehuse med mere end 50 %. Der opsættes omkring 12.000 kvadratmeter nye solcelleanlæg. EL:CON står for projektering, levering, installation og idriftsætning af anlæggene, som skal bidrage markant til den grønne omstilling i Region Syddanmark.



EL:CON har et erklæret mål om at være landets bedste leverandør af grønne eltekniske løsninger.

Jesper Knudsen, Direktør for EL:CON



**Jesper Knudsen**  
Direktør for EL:CON

# Det byggede miljø



## KUBEN<sup>NRGI</sup> MANAGEMENT

Vores kompetencer i Kuben Management har fokus på at løse de store udfordringer i udviklingen af et bæredygtigt bygget miljø samt at planlægge og realisere de bæredygtige byer og lokalsamfund, som bliver efterspurgt både nu og i fremtiden. Derfor har vi stort fokus på at tiltrække og fastholde stærke kompetencer inden for planlægning, arkitektur, teknik, jura, økonomi, proces og projektledelse.

Med udgangspunkt i kundernes og samfundets behov for nyudvikling, renovering eller omdannelse af det byggede miljø bringer vi de kompetencer i spil og skaber de samarbejder, der skal til for at realisere byggeri for op mod 10 milliarder kroner årligt. Det drejer sig om boliger, skoler, hospitaler, plejeboliger, kontorer, erhvervsbyggerier, industri og arealudvikling. Fra den spæde idé til det færdige resultat og altid med treenigheden for øje: miljøet, økonomien og det sociale.







Som pensionskasse er det afgørende, at vi har stærke samarbejdspartnere, der kan eksekvere og føre vores ambitioner ud i livet. Samarbejdet med Kuben Management har sikret et bredt udsnit af kompetencer og dermed banet vejen for, at projektet kunne lykkes i alle dets facetter.

Daniel Hedemann Nielsen, Ejendomsdirektør i PBU  
– Pædagogernes Pension.

Hver dag arbejder vi for et bygget miljø, hvor mennesker trives og lykkes – derhjemme, på jobbet og hvor der ellers er behov for rum. Kunderne vælger os som deres samarbejdspartner på grund af vores forståelse for bygherrens udfordringer og evne til at sammentænke værdiskabende og bæredygtige byggeprojekter baseret på partnerskaber, tværfaglighed, tillid og et validt analysegrundlag.

#### **72 bæredygtige boliger og en ny bydel så dagens lys ved naturskønne Brahes Bakke**

Kuben Management har været projektudvikler og bygherrerådgiver for PBU - Pædagogernes Pension i forbindelse med byggeriet af 72 nye bæredygtige boliger ved det naturskønne Brahes Bakke i Horsens.

I området nyopføres en blandet bydel med 142 leje- og ejerboliger til enlige, familier og +55-segmentet, hvilket sker i overensstemmelse med Horsens Kommunes bosætningsstrategi om at skabe boligområder, hvor beboerne kan blive boende i forskellige faser af livet. Kuben Management har udviklet projektet i samarbejde med tre bygherrer: Det almene boligselskab Domea Horsens, Danhaus og PBU - Pædagogernes Pension.

Ud over ønsket om at skabe en blandet bydel har fokus været på at skabe et miljørigtigt og bæredygtigt byggeri med grønne udearealer med stor biodiversitet. PBU's byggeri er i gang med at blive bæredygtighedscertificeret, hvor fokus bl.a. er på indretning, design og et godt indeklima. For at

opnå certificeringen har projektet fra starten gennemgået livscyklusvurderinger, levetidsomkostninger, energioptimeringer samt miljøpåvirkninger af de indbyggede materialer og bygningsdele.

Som en del af forarbejdet for projektet har analysevirksomheden Exometric, der er en integreret del af Kuben Management, foretaget en bosætningsanalyse, der har afdækket og analyseret boligefterspørgslen i området og påvist, at området vil være attraktivt for en bred målgruppe af beboere. Analysen har skabt grundlag for, at de tre bygherrer ønskede at indgå i projektet med hver deres boligtype.



**Ulf Christensen**  
Direktør for Kuben Management

# Sponsorater og partnerskaber

51 Koncernsponsorater

51 Koncernpartnerskaber

FOTO: Kamilla Maciejewska, Unsplash

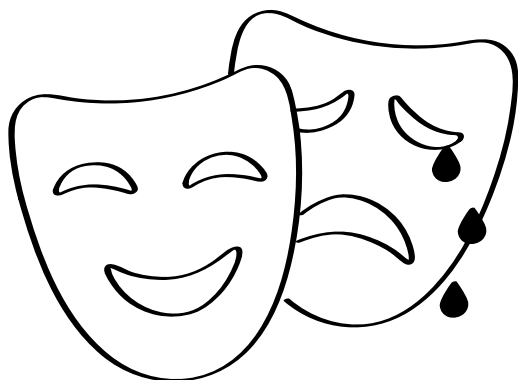
# Koncernsponsorater

Sponsorater af kulturlivet i lokalsamfundet skal sikre gode og rige oplevelser for borgerne – små som store.

Vores sponsorater skal styrke eksponeringen af NRGi-koncernen med det formål at fastholde og udbygge markedspositionen. Sponsoraterne gør det muligt at etablere relevante netværksrelationer, som skaber nye forretningsmuligheder for vores forskellige aktiviteter.

Ved at styrke fortællingen om, hvem vi er, kan vi desuden både fastholde nuværende medarbejdere og tiltrække nye talenter.

Vi fokuserer på få og langsigtede sponsorater for på den måde at skabe mest mulig værdi gennem kvalitet og genkendelighed.



←  
Side 52-53

# Koncernpartnerskaber

Som et andelsejet selskab er det vores ønske at skabe værdi for andelshaverne og styrke lokalsamfundet – til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os.

Vi tror på fællesskabet, og vi tror på, at jo mere vi er fælles om, jo mere kan vi opnå. Derfor søger vi samarbejde og partnerskaber med virksomheder og organisationer, der deler intentionen i vores vision om at medvirke til et velfungerende samfund og en renere

planet. NRGi's forretningsenheder har indgået en lang række kommercielle partnerskaber, som skal understøtte opnåelsen af deres forretningsmæssige målsætninger. Herudover har NRGi en række koncernpartnerskaber, der understøtter vores strategi.

- GreenMobility. Læs mere på side 54 →
- Klimapartnerskabsaftale med Syddjurs Kommune. Læs mere på side 56 →
- Energistrategi Aarhus. Læs mere på side 58 →



→  
Side 54-59

AGF

# Rider på den grønne bølge



**T**røjen er stadig hvid – og fremover vil du formentlig stadig kunne høre fansene råbe: Kom så de hviie!

Men AGF spiller nu på en mere grøn bane, efter at NRGi har sikret, at klubben og Ceres Park & Arena skifter til klimavenlig strøm, der produceres af 100 % vedvarende energi fra for eksempel vindmøller og solceller.

Dermed skabes næsten to millioner kWh fra vedvarende energikilder. Det svarer til en reduktion af klimabelastningen med næsten 300 tons CO<sub>2</sub> om året.

Skiftet til grøn strøm er den første konkrete udløber af AGF's bæredygtighedsvision, hvor formålet er at nedbringe fodboldklubbens klimaftryk. Klubben ønsker også at sende et signal til omverdenen om, at alle kan gøre noget på klimaområdet, og at netop tilvalget af strøm fra vedvarende energikilder er en nem og bekvem måde at bidrage til en reduktion af CO<sub>2</sub>-aftrykket på.

“

Vi har et stort strømforbrug, og derfor giver det rigtig god mening for os, at vi nu kan spille på en grønnere bane med klimavenlig strøm. Og med vores i forvejen gode samarbejde med NRGi var det et oplagt sted at sætte ind

**Anne Jensen**, branding- og bæredygtighedschef i AGF

“

I NRGi arbejder vi hver dag med den grønne omstilling og ønsker at bidrage til en reduktion af CO<sub>2</sub>-udledningen i Danmark. En af måderne at opnå dette på er at få flere til at vælge klimavenlig strøm, og her spiller AGF en stor rolle som foregangsklub for en bæredygtig tilgang

**Jacob Vittrup**, administrerende direktør i NRGi



## Fakta

- Fodboldklubben AGF's rødder går tilbage til 1880, og klubben har dermed været et fyr-tårn for aarhusianerne i langt over 100 år
- AGF er en af de mest succesfulde danske klubber med fem danske mesterskaber og ni pokaltitler
- I sæsonen 2019/2020 opnåede klubben en bronzemedalje i Superligaens mesterskabsspil og kvalificerede sig dermed til Europa League
- AGF har en vision om at være blandt Skandinavien's bedste fodboldklubber

## Horsens & Friends

# Oplevelser i verdensklasse

**H**orsens & Friends har for alvor sat Horsens på landkortet som kulturby. Internationale superstjerner har gennem årene lagt vejen forbi Horsens og underholdt tusindvis af borgere og besøgende.

Ambitionen er at give kommunens borgere og besøgende oplevelser for livet i form af mindeværdige øjeblikke, der brænder sig fast. Og det er lykkedes. Koncerter med Madonna og Rolling Stones har hver tiltrukket 85.000 koncertgæster. Derudover har internationale stjerner som Dolly Parton, U2, Metallica, Bruce Springsteen, Lenny Kravitz og Pink besøgt Horsens og leveret fantastiske oplevelser.

Horsens & Friends er et bevis på, hvor meget man kan opnå, når man står sammen og bakker op om fællesskabet. Horsens & Friends nyder således stor opbakning fra hele lokalområdet, herunder kommunen, foreninger, lokale virksomheder og enkeltpersoner.

Det gør det muligt at fortsætte med at levere oplevelser i 2021 og 2022, hvor der er planlagt koncerter med bl.a. verdensstjerne Bryan Adams, Sting og Level 42.



Vores muligheder for at skabe oplevelser og brande Horsens som en kulturby er helt afhængige af opbakningen fra lokale virksomheder. NRGi har valgt at støtte os gennem længere tid, og det er vi utrolig taknemmelige for

**Claus Visbye**, direktør i Horsens & Friends



Horsens er en del af vores forsyningsområde og en populær kulturby. Det er vigtigt for os bakke op om lokaludviklingen og herunder de tilbud, der gavner fællesskabet

**Jacob Vittrup**, administrerende direktør i NRGi



## Fakta

- Horsens & Friends' virke er baseret på sponsorer
- Sponsorkredsen består af mere end 75 virksomheder og enkeltpersoner fra Horsens og omegn
- Selskabet arrangerer events samt kultur- og filmbegivenheder til glæde for såvel nuværende som fremtidige borgere i Horsens Kommune

GreenMobility

# Miljøvenlige delebiler til aarhusianerne

København har dem. Oslo har dem. Göteborg har dem. Helsinki har dem. Nu har vi også bragt dem til Aarhus.

**N**RGi har i samarbejde med GreenMobility givet Aarhus 100 eldrevne delebiler, der skal gøre det nemmere og mere miljøvenligt for aarhusianerne at komme rundt i byen. Det gælder både de borgere, som ikke har egen bil, og de borgere, som ønsker at bruge de eldrevne bybiler som et miljøvenligt alternativ til bil nummer to.

Bybilerne medvirker til at skabe et bedre bymiljø med renere luft og mindre støj, da de alle er støjsvage elbiler, der kører på grøn strøm fra NRGi.

Bilerne findes i byens gader, hvor brugerne kan efterlade dem på alle offentlige parkeringspladser med minimum to timers tidsbegrænsning eller på ét af de fem hotspots, som er oprettet i Aarhus. Hotspots er dedike-

rede parkeringspladser til GreenMobilitys bybiler. Bilen reserveres og låses op med en app. Der betales pr. minut, og forsikring, strøm og parkering er inkluderet i minutprisen.

Alle NRGi's elkunder nyder særlige fordele i form af gratis kørselsminutter og en nedsat selvrisko.





## Fakta

- GreenMobility blev grundlagt i begyndelsen af 2016
- I 2019 blev GreenMobility lanceret i Aarhus
- Ved tilmelding hos GreenMobility får alle NRGi's elkunder 20 minutters gratis kørsel og en selvrisko på 500 kr. i modsætning til standardselvriskoen på 5.000 kr
- Ud over minutpriser tilbyder GreenMobility timepakker og døgnpakker



NRGi er en optimal partner for os i kraft af deres stærke lokale forankring og som leverandør af klimavenlig strøm

**Thomas Heltborg**, administrerende direktør  
Green Mobility



Vi ønsker at tage ansvar for den grønne omstilling i lokalområdet. Samarbejdet med GreenMobility er et eksempel på, hvordan vi skaber løsninger, der gør det både billigt og nemt for aarhusianerne at vælge klimavenlige løsninger

**Jacob Vittrup**, administrerende direktør i NRGi

NRGi og Syddjurs Kommune

# I fælles klimafront for en grønnere fremtid

**N**RGi har indgået en ny klimapartnerskabsaftale med Syddjurs Kommune, som har til formål at nedbringe kommunens CO<sub>2</sub>-udledning fra det samlede energiforbrug i private husstande og på arbejdspladser. Målet er at identificere konkrete energi- og klimaforbedrende tiltag samt at skabe et fælles vidensgrundlag for energibesparelser.

NRGi's kompetencer inden for Energi & infrastruktur skal sættes i spil med henblik på at skabe et videns- og plangrundlag for øget brug af vedvarende energi og at omlægge kommunens brug af fossile energikilder til CO<sub>2</sub>-frie kilder. Herudover skal NRGi's viden inden for det byggede miljø

være med til at skabe et vidensgrundlag for yderligere energibesparelser i kommunens bygningsmasse.

De energi- og klimaforbedrende tiltag skal blandt andet indgå i Syddjurs Kommunes nye klimahandlingsplan, som har fokus på forebyggelse af og tilpasning til klimaforandringer.

Parterne vil arbejde med lokale løsninger, hvilket skal være med til at skabe øget motivation blandt kommunens borgere, virksomheder og institutioner til at deltage aktivt i den grønne omstilling – til glæde for både nuværende og kommende generationer.







## Fakta

- Klimapartnerskabsaftalen blev indgået i februar 2020 og er en styrkelse og tilpasning af den aftale, som blev indgået mellem parterne i 2011
- Aftalen skal sikre, at Syddjurs Kommune er en foregangskommune på bæredygtighedsområdet og agerer ansvarligt samt klima- og energibevidst i forbindelse med lokalplanlægning, byggeri, transport, indkøb og brug af produkter og ydelser



For at kunne udvikle nye tiltag, der skubber kommunen i en bæredygtig retning, har vi behov for en erfaren og videnstung partner. Det har vi fået i NRGi

**Kim Lykke Jensen**, formand for udvalget for natur, teknik og miljø i Syddjurs Kommune



Vi er glade for samarbejdet med Syddjurs Kommune, der deler vores ambition om en grønnere fremtid baseret på mere vedvarende energi, og vi er glade for at kunne bidrage med den fornødne viden og kompetence til at nå i mål

**Jacob Vittrup**, administrerende direktør i NRGi

## Energistrategi Aarhus

# En CO<sub>2</sub>-neutral fremtid for Aarhus

**N**RGi og de andre store energiselskaber er gået sammen med Aarhus Kommune om at tilrettelægge den bedst mulige grønne vej for energien frem mod 2030. Her skal et Aarhus i vækst være CO<sub>2</sub>-neutralt, og målet skal nås så billigt som muligt, så det fortsat voksende antal aarhusianere oplever, at de får mest mulig grøn energi for pengene med færrest mulige gener i hverdagen. Strategien skal også bidrage til, at de langsigtede investeringer i rette tid tager højde for, at samfundet som helhed skal være helt uden fossile brændsler i 2050.

Selskaberne bag Energistrategi Aarhus vil i fællesskab drøfte og løse energiudfordringerne i Aarhus samt igangsætte fælles, koordinerede projekter. Det skal åbne for ny grøn teknologi og for smidige, omkost-

ningseffektive og grønne løsninger i hverdagen.

Samarbejdet er banebrydende i Danmark. Det er første gang, at de store energiselskaber og en kommune går sammen om at arbejde for kommunens grønne omstilling i tæt strategisk samspil med kommunens udvikling. Ingen andre kommuner har et så tæt og tværgående samarbejde med et energiselskab om at omstille et bysamfund ved at løfte i flok.





## Fakta

- Energistrategi Aarhus udspringer af Aarhus Kommunes Klimaplan og Klimaplanens partnerskaber med bl.a. NRGi
- Samarbejdet favnes af et formandskab, der går på skift mellem selskaberne. I 2020/21 ligger formandskabet hos NRGi
- Energistrategi Aarhus skal vise, at byen kan vinde ved at satse på et mere forpligtende grundlag for at tænke energiplanlægning og byplanlægning sammen



Samarbejdet med de store energiselskaber kan gøre en kæmpe forskel for hele Aarhus og for hver enkelt aarhusianers grønne hverdag - hvad enten det handler om at bruge grøn varme, grøn el eller at anskaffe sig en elbil

**Bünyamin Simsek**, rådmand for Teknik og Miljø



I NRGi glæder vi os til at tage hele værktøjskassen i brug og understøtte vores fælles drøm om en CO<sub>2</sub>-neutral fremtid for Aarhus

**Jacob Vittrup**, administrerende direktør i NRGi

# Selskabsledelse

A large conference room with many people seated at tables, facing a stage with a large screen displaying a presentation. The room is filled with attendees, and the atmosphere appears professional and focused. The stage features a large screen and several people standing, likely presenting or moderating the event.

61 Repræsentantskabet

65 Koncernbestyrelsen

67 Koncerndirektionen

# Bestyrelse, repræsentantskab og koncerndirektion

## Repræsentantskabet

NRGi har ca. 220.000 andelshavere, som vælger 100 medlemmer til den øverste myndighed, repræsentantskabet, der varetager andelshavernes interesser. Der afholdes årligt valg til repræsentantskabet i en fjerdedel af forsyningsområdet for elnettet i KONSTANT Net.

Repræsentantskabet mødes fire gange om året med bestyrelsen og direktionen, hvor de drøfter udviklingen af NRGi-koncernen.

Det er repræsentantskabets rolle at vælge bestyrelsen, agere sparringspartner for denne og godkende årsrapporten, herunder resultatdisponeringen med rabat på netydelser og beløb til Værdipuljen samt eventuelle vedtægtsændringer.

## Koncernbestyrelsen

Koncernbestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf de ni vælges blandt repræsentantskabet, mens to af medlemmerne vælges blandt medarbejderne i koncernen.

Det er bestyrelsens opgave at sikre den strategiske udvikling og fastsætte målsætningerne for koncernen. Dette sker både langsigtet i form af flerårige strategiplaner og mere kortsigtet i form af årlige budgetter, således at der kan sikres en løbende udvikling af koncernens aktiviteter. Bestyrelsen definerer koncernens governance og fastlægger denne i en række politikker, som skal efterleves af direktion og medarbejdere. Koncernbestyrelsen betegnes som selskabets øverste ledelse, som ansætter koncerndirektionen og udpeger medlemmer af bestyrelserne i koncernens selskaber. Koncernbestyrelsens rolle er således også at agere sparringspartner for koncerndirektionen, som varetager den daglige ledelse.

## Koncerndirektionen

Koncerndirektionen består af to medlemmer: Den administrerende direktør (CEO) og koncernøkonomidirektøren (CFO). De står for den daglige drift og ledelse af koncernen. Det er direktionens ansvar at sikre eksekvering af den fastsatte strategi og den løbende forretningsudvikling i alle koncernens aktiviteter.

Koncerndirektionen er den øverste daglige ledelse af koncernen og dens 1.500 medarbejdere.

→  
Læs mere om de enkelte Koncernbestyrelsesmedlemmer på side 65-66

## NRGi-koncernen



**220.000**

andelshavere



**100**

repræsentantskabsmedlemmer



**11**

medlemmer af koncernbestyrelsen



**2**

medlemmer af koncerndirektionen



**181**

ledere



**1.500**

medarbejdere

# Repræsentantskabet - helt grundlæggende

Repræsentantskabet er selskabets øverste myndighed, der er med til at fastlægge den strategiske retning og vælge selskabets bestyrelse. Repræsentantskabets medlemmer er valgt blandt NRGi's 220.000 andelshavere.

## Fakta

Repræsentantskabet tæller

**100  
medlemmer**

Der foretages valg opdelt i

**24 distrikter**

der repræsenterer NRGi's forsyningsområde

Medlemmer vælges af og blandt de

**220.000  
andelshavere**

Hvert medlem vælges for en

**4-årig periode**

Medlemmer af  
repræsentantskabet kan  
opstilles til valg  
til bestyrelsen for NRGi



# Repræsentantskabets rolle og betydning

Ole Svenningsen  
sekretariatschef i NRGi

## Hvad er den vigtigste opgave for et repræsentantskabsmedlem (i NRGi)?

En fundamental opgave for det enkelte medlem er dels at være en god ambassadør for NRGi i sit lokalområde, dels at repræsentere det lokalområde, man er valgt i. Det handler i bund og grund om at repræsentere andelshaverne interesser i udviklingen af selskabet gennem aktiv involvering og dialog.

## Hvordan har rollen forandret sig i løbet af de seneste 10 år?

Grundlæggende er rollen uforandret. Det handler om at sikre ejerdemokratiet og understøtte et aktivt ejerskab. Men i takt med den hastige udvikling og elektrificeringens stigende betydning for klimaet, er der måske flere, der har fået øjnene op for vigtigheden af at sikre en lokal forankring og et aktivt ejerskab. Samtidig har NRGi udviklet sig fra et lokalt selskab til en lands-

dækkende koncern med over 1.500 medarbejdere.

## Hvordan sikrer man det aktive ejerskab, der udgør hjertet i et a.m.b.a?

Ganske enkelt ved at gøre sin indflydelse gældende. Stil op til valg og giv din mening til kende. Jo flere der engagerer sig, jo stærkere bliver ejerskabet forankret. Det er cool at medvirke aktivt til den grønne omstilling. Og gennem en aktiv dialog med bestyrelsen er man med til at sætte retningen for udviklingen af NRGi.

## Ser du muligheder i elektrificeringens betydning i samfundet i forhold til at øge interessen for NRGi blandt andelshaverne?

Jeg tror og håber, at elektrificeringen og klimadagsordenen kan være med til at motivere endnu flere andelshavere til at tage aktiv del i de unikke mulig-



←  
Ole Svenningsen er sekretariatschef i NRGi og bindeled til repræsentantskabet.

heder, som et andelsejet selskab som NRGi rummer. Klima og grøn omstilling burde interessere alle.

## Nævn en af de helt store fællesopgaver, der ligger foran NRGi og repræsentantskabet i nærmeste fremtid

Det bliver fortsat at sikre et aktivt ejerskab og øge interessen blandt andel-

shaverne. Der er flere veje at gå, men at få de unge i tale er en vej til at sikre et dynamisk andelsselskab i fremtiden. Det aktive ejerskab er forudsætningen for fastholdelse af andelstanken.

# Om at være medlem af repræsentantskabet i NRGi – det siger medlemmerne.



Det er en kæmpe stor gave for os som forbrugere, at det er vores egne penge, der i bund og grund går til os selv og vores land i den grønne omstilling



Det er en unik mulighed for at påvirke et selskab, som rent faktisk har nogle muskler og en unik mulighed for at deltage i udviklingen som almindelig borger



Jeg vil gerne være med til at præge retningen for vores energiselskab



Lokaldemokrati og nærdemokrati som dette er vigtigt



Det er en god måde at få lokal indflydelse på



Vi kan gøre en forskel. Det er der mange andre steder, hvor vi ikke kan, men her kan vi



# Koncernbestyrelse



	<b>Eva Ryberg</b>	<b>Jens Myrup Pedersen</b>	<b>Andreas Hommelhoff</b>	<b>Assia Zouaoui</b>	<b>Christine Viemose</b>	<b>Frank Plith</b>
Position NRGi	Bestyrelsesformand	Bestyrelsesnæstformand	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)
Medlem af udvalg i NRGi og øvrige eksterne tillidshverv	Governanceudvalget, Værdiudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Dansk Energis Ejerforbrugerforum (nfm) og bestyrelsesmedlem i Demokratisk Erhverv.	Revisionsudvalget, Nominerings- og kompetenceudvalget.	Nominerings- og kompetenceudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Formuepleje Holding, Pilgrim, CBH II og aktieselskabet CBH.	Governanceudvalget, valgleder. Bestyrelsesmedlem i Insero Horsens, Insero A/S.	Governanceudvalget (fm), Værdiudvalget. Bestyrelsesmedlem i Syddjurs Egnsteater.	
Uddannelse	Mejeriingeniør Bestyrelsesuddannelse Aarhus BSS	Ph.D., Elektroniske Systemer	Cand.merc. i Strategi og Ledelse	AP Graduate in Computer Science	Cand.techn.soc.	Maskinmester
Valgt siden	2013	2006	2015	2018	2012	2018
Beskæftigelse	Selvstændig konsulent, Gyer Consult	Professor, Aalborg Universitet	Forretningsudvikler DOMIS	Project Manager, DSV	Bestyrer, Kaløvig Center	Afdelingsleder, Energirådgiver, EBAS
Valgperiode	2019-2021	2019-2021	2019-2021	2019-2021	2020-2022	2018-2022
Valgområde	Aarhus Nord	Aarhus Syd	Aarhus Syd	Horsens	Djursland	
Fødselsår	1955	1977	1984	1966	1966	1975

# Koncernbestyrelse



	<b>Jeppe Spure Nielsen</b>	<b>Marianne Kjerkegaard Kristensen</b>	<b>Ole Leth Frisenvad</b>	<b>Steffen Damborg</b>	<b>Søren Skjærbæk</b>
Position NRGi	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem
Medlem af udvalg i NRGi og andre tillidshverv	Nominerings- og kompetenceudvalget.	Revisionsudvalget.		Revisionsudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Økonomisk Ugebrev og Miljørent Rengøringservice.	Revisionsudvalget.
Uddannelse	Cand.scient.pol.	Civiløkonom, HA + HD	Stærkstrømsingeniør	Cand.scient.pol./MBA	Cand.jur.
Valgt siden	2020	2020	2011	2018	2019
Beskæftigelse	Konsulent, Spure Organismer	Adm. direktør, RUM	Funktionsleder, EL:CON	Direktør og konsulent, DigitalConsult	Advokat, partner, Ursus law firm
Valgperiode	2020-2022	2020-2022	2018-2022	2020-2022	2019-2021
Valgområde	Aarhus Syd	Horsens		Aarhus Nord	Horsens
Fødselsår	1972	1965	1980	1970	1973

←

Koncernbestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf de ni udpeges blandt repræsentantskabet, mens to af medlemmerne udpeges blandt medarbejderne i koncernen

# Koncerndirektion



	<b>Jacob Vittrup</b>	<b>Morten Bryder Pedersen</b>
Position NRGi	Administrerende direktør	Koncernøkonomidirektør
Ansatt siden	2017	2014
Uddannelse	Cand.oecon.	Cand. merc.aud.
Andre tillidshverv	Bestyrelsesformand for Kuben Management A/S, EBAS A/S, NRGi Elsalg A/S og EL:CON A/S. Næstformand for Fibia P/S og Energi Danmark A/S. Bestyrelsesmedlem i Dansk Industri Energi og Dansk Energi.	Bestyrelsesformand for KONSTANT Net A/S. Bestyrelsesmedlem i Fibia P/S og Clever A/S.
Fødselsår	1971	1969

←

Koncerndirektionen varetager den øverste daglige ledelse af koncernen og dens 1.500 medarbejdere.

# Resultater



69 Regnskabsberetning

70 Likviditetsberedskab

71 Risikofaktorer

# Regnskabsberetning

## Et tilfredsstillende resultat i et vanskeligt år

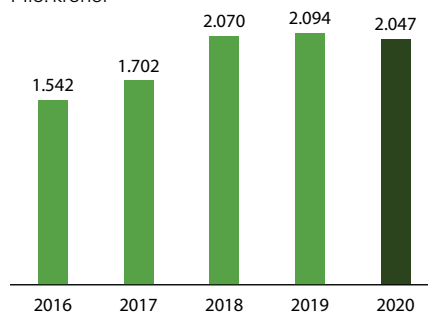
Omsætningen i 2020 var på 2,0 milliarder kroner, hvilket var på niveau med forventningerne for året.

Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) var på 320 millioner kroner mod 349 millioner kroner i 2019. Resultatet er negativt påvirket med 23 millioner kroner som konsekvens af beslutningen om at give gratis nettariffer og abonnement i juni måned 2020 til erhvervsdrivende, institutioner og husholdninger i en svær tid præget af nedlukning og usikkerhed som følge af COVID-19-pandemien.

Resultat af primær drift (EBIT) blev på 74 millioner kroner, hvilket er lavere end tidligere år som følge af det lavere EBITDA og højere afskrivninger foranlediget af investeringer og opkøb.

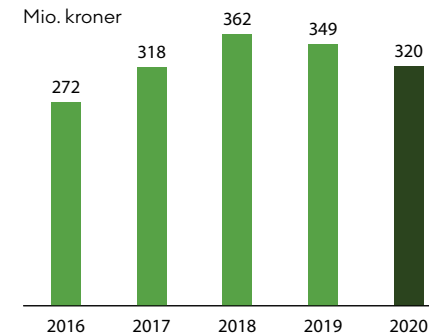
Resultatet efter skat endte på 102 millioner kroner sammenlignet med 233 millioner kroner året før, som var historisk højt. Det lavere resultat i 2020 var i overensstemmelse med forventningerne til et år præget af COVID-19. Samlet set anses resultatet som tilfredsstillende.

Omsætning  
Mio. kroner



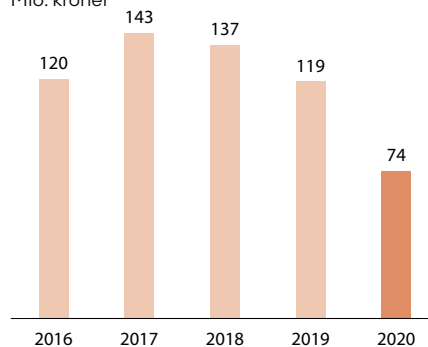
**2.047**  
mio. kroner

EBITDA  
Mio. kroner



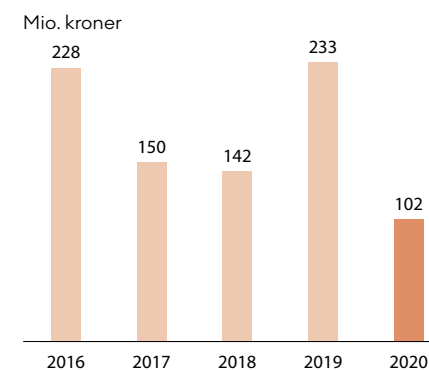
**320**  
mio. kroner

EBIT  
Mio. kroner



**74**  
mio. kroner

Årets resultat



**102**  
mio. kroner

# Likviditetsberedskab

Likviditets- og kapitalberedskabet skal på både kort og langt sigt sikre den nødvendige handlefrihed til at gennemføre NRGi-koncernens strategi for langsigtede investeringer, som er af afgørende betydning for omstillingen til et mere bæredygtigt samfund. Disse omfatter i væsentlig grad produktion af el fra vedvarende energikilder som sol og vind, udbygning og vedligeholdelse af elnettet til at understøtte udviklingen mod en større elektrificering af samfundet samt udbygning af fibernettet for at understøtte den digitale udvikling i såvel landområderne som i byerne.

Med afsæt i de store kapitalbindinger i langsigtede investeringer og ejerformen som et forbrugerejet andelselskab uden indskudskapital er den overordnede målsætning for koncernens kapitalstruktur en soliditet på mindst 50 %, mens det er målsætningen for de enkelte selskaber i koncernen at fastholde en soliditet på 30 %. En balanceret målsætning for soliditeten er med til at sikre handlefrihed til at gennemføre planlagte investeringer, samtidig med at andelshaverne årligt kan tilføres en andel af koncernens resultater ved en rabat på nettariffer og abonnement samt overførsel af midler til værdipuljen, der støtter andelshavernes lokale projekter i elforsyningsområdet.

Koncernens egenkapital udgjorde 3.862 millioner kroner ved udgangen af 2020, hvilket svarer til en soliditet på 53 %, der er udtryk for en robust kapitalisering af koncernens aktiviteter, der endvidere understøttes af lån med lang løbetid på i alt 1.026 millioner kroner.

## Likviditetsberedskab

mio. kroner	2020	2019
Værdipapirer	1.330	1.279
Likvide beholdninger	14	32
Kreditinstitutter	-320	-264
<b>Likviditetsberedskab</b>	<b>1.024</b>	<b>1.047</b>

Ved årets udgang var likviditetsberedskabet i koncernen på 1.024 millioner kroner opgjort som finansielle investeringer fratrukket kortfristede banklån, jf. ovenfor.

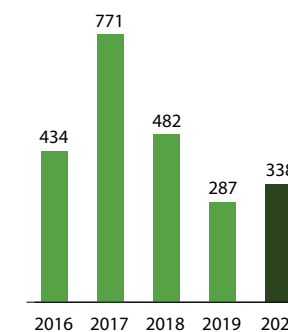
NRGi-koncernen har ved udgangen af 2020 endvidere uudnyttede kreditfaciliteter på ca. 430 millioner kroner, som ikke er medtaget i opgørelsen af likviditetsberedskabet. Herudover har koncernen yderligere belåningsmuligheder i koncernens anlægsværdier på 3.325 millioner kroner, som ved årets udgang var belånt med langfristede lån på 1.026 millioner kroner.

De samlede investeringer i året udgør 338 millioner kroner. De væsentligste investeringer vedrører opførelse af 8 nye vindmøller sammen med lokale initiativtagere i Tagmark ved Thisted, hvor NRGi ejer 6 møller. Hertil er der væsentlige investeringer i elnettet, bl.a. som følge af nye boligområder og udvidelse ved virksomheder i forsyningsområdet. Foruden de viste data har der været væsentlige investeringer via Fibia og Clever i etablering af fiberforbindelser og ladestandere for elbiler til glæde for såvel andelshavere som det øvrige Danmark.

Driften af koncernens aktiviteter har genereret et cash-flow på 470 millioner kroner i året. Det sikrer den fortsatte mulighed for at foretage investeringer i nye aktiviteter.

## Investeringer

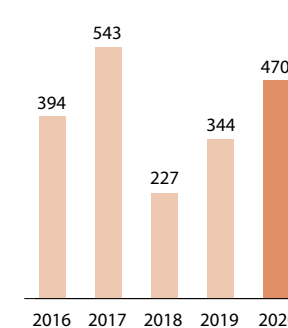
Mio. kroner



**338**  
mio. kroner

## Pengestrømme fra driften

Mio. kroner



**470**  
mio. kroner

# Risikofaktorer

## Risikostyring

Risikostyringen i NRGi er fokuseret på at danne overblik over de inde- og udefrakommende faktorer, som kan have betydelig indvirkning på forretningen, den finansielle situation og det driftsmæssige resultat.

Koncernbestyrelsen i NRGi har nedsat et revisionsudvalg, der bl.a. har til opgave at gennemgå risikomæssige forhold, herunder fastlæggelse af politikker til at minimere risiciene og udstikke rammer for ledelsen.

Afdækningen af de identificerede risici foregår som et systematisk led i den daglige drift, og afrapporteringen er en del af ledelsesrapporteringen. Risikostyringen foretages af ledelsen i de enkelte forretningsområder og godkendes i de respektive selskabsbestyrelser samt rapporteres til koncernens revisionsudvalg.

Nedennævnte væsentligste risikofaktorer for NRGi-koncernen er ikke anført i prioriteret rækkefølge efter betydning eller sandsynlighed.

## Markedsrisici

NRGi er eksponeret mod forskellige markedsrisici i koncernens forretningsområder, men vores fokus er særligt på markedsrisici knyttet til kunder og konkurrencen i de forretningsområder, hvor indtjeningen påvirkes betydeligt af ændringer i forbrugs- og investeringslysten for såvel private som erhvervs-kunder.

Fokus er her på at iværksætte strategiske tiltag, som sikrer opfyldelse af kundernes fortsatte efterspørgsel gennem en proaktiv kundekontakt for at følge bevægelser i

kundesegmenterne og en løbende promovning af det samlede værditilbud til kunderne.

Et andet aspekt er kreditrisikoen hos kunderne. Kundernes betalingsevne monitoreres løbende, og risikoen for manglende betalingsevne reduceres ved anvendelse af kreditvurdering af kunder, herunder kreditforsikring, øvrige sikkerheder eller forudbetaling.

Forretningsområdet NRGi Renewables investerer i elproduktion og sælger el på markedsvilkår. Prisen for vindstrøm kan påvirkes dels af generelle konjunkturer og udviklingen i andre energiformer, dels af udviklingen i rammevilkår for opførelse af solceller og vindmøller, herunder tilskudsmodeller til energiproduktion i Danmark og de omkringliggende lande.

## Finansielle risici

NRGi's portefølje af værdipapirer er anbragt i aktiv kapitalforvaltning hos eksterne kapitalforvaltere. De finansielle investeringer indeholder gode afkastmuligheder, men samtidig finansielle risici for negative afkastudsving for koncernen i de enkelte regnskabsår. De finansielle risici på kapitalforvaltningen er tæt forbundet med ændringer i renteniveau, herunder udviklingen i obligationskurser og udsving i valuta- og aktiekurser.

NRGi finansierer sine forretningsaktiviteter med bankfinansiering samt realkreditfinansiering af koncernens bygninger, ledningsnet, solceller og vindmøller. Koncernens bankfinansiering har variabel rente, mens hovedparten af realkreditlånene har fast rente eller er afdækket til en lang fast rente med anvendelse af finansielle

instrumenter. De finansielle instrumenter og de afdækkede renterisici er nærmere beskrevet i note 24 – Afledte finansielle instrumenter

NRGi har som led i risikostyringen udarbejdet en politik for indkøb og afdækning på elhandelsområdet, som afdækker prisisikoen på indkøb af el. Købsaftalerne indgår som finansielle kontrakter. Mængderisikoen mellem det forventede forbrug ved indkøb og den faktiske salgsmængde i perioden udgør en almindelig forretningsmæssig risiko i branchen og afdækkes ikke. De finansielle kontrakter og de afdækkede elpriserisici er nærmere beskrevet i note 24 – Afledte finansielle instrumenter

# Regnskab

- 73 Resultatopgørelse
- 74 Balance
- 76 Egenkapitalopgørelse
- 77 Pengestrømsopgørelse
- 78 Noter
- 89 Anvendt regnskabspraksis



# Resultatopgørelse

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2020	2019	2020	2019
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1</b>	<b>2.046.526</b>	<b>2.094.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter	2	11.979	9.370	0	0
Direkte omkostninger		-666.149	-787.238	0	0
Andre eksterne omkostninger	3	-296.802	-312.122	-441	-527
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.095.554</b>	<b>1.004.188</b>	<b>-441</b>	<b>-527</b>
Personaleomkostninger	4	-775.478	-655.536	-2.750	-2.897
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>320.076</b>	<b>348.652</b>	<b>-3.191</b>	<b>-3.424</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5	-246.424	-229.719	0	0
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>73.652</b>	<b>118.933</b>	<b>-3.191</b>	<b>-3.424</b>
Resultat af kapitalandele	6	21.257	47.058	57.367	121.737
Finansielle indtægter	7	37.490	105.668	50.661	116.925
Finansielle omkostninger	8	-30.632	-38.411	-3.833	-2.583
<b>Resultat før skat (EBT)</b>		<b>101.767</b>	<b>233.248</b>	<b>101.004</b>	<b>232.655</b>
Skat af årets resultat	9	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>101.767</b>	<b>233.248</b>	<b>101.004</b>	<b>232.655</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:					
NRGi a.m.b.a.		101.004	232.655		
Minoritetsinteresser		763	593		
		101.767	233.248		

tkr.	MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultatdisponering	22.589	176.002
Overført rabat- og værdipuljeudbetaling	78.415	56.653
	<b>101.004</b>	<b>232.655</b>
<b>Repræsentantskabets disponering*</b>		
Hensættelse, primo	-30.507	-44.130
Udbetalt rabat og værdipulje i året	61.831	70.276
Hensættelse, ultimo	47.091	30.507
<b>Overført rabat- og værdipuljeudbetaling</b>	<b>78.415</b>	<b>56.653</b>

\*) Årsresultat 2020 for NRGi a.m.b.a. er grundlag for beregning af rabat i perioden 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

# Balance - Aktiver

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2020	2019	2020	2019
<b>Anlægsaktiver</b>					
Goodwill		250.958	233.968	0	0
Erhvervede rettigheder		36.171	49.533	0	0
Udviklingsomkostninger		29.776	30.324	0	0
It-software		33.963	38.825	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>350.868</b>	<b>352.650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Grunde og bygninger		146.841	130.035	0	0
Indretning af lejede lokaler		10.539	10.399	0	0
Distributionsanlæg elnet		2.167.879	2.118.410	0	0
Distributionsanlæg varmeanlæg		0	6.880	0	0
Anlægsaktiver under opførsel		267.867	134.095	0	0
Vindmøller og solcelleanlæg		703.339	792.889	0	0
Produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar		28.548	25.666	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>3.325.013</b>	<b>3.218.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	1.124.934	1.155.237
Tilgodehavende hos dattervirksomheder	12	0	0	0	70
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.250.306	1.214.930	287.966	258.992
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		252.000	252.000	252.000	252.000
Andre kapitalandele	12	57.602	47.154	52.556	40.433
Tilgodehavende hos andre kapitalandele		3.354	3.874	0	0
Andre tilgodehavender		20.788	14.540	0	0
Ansvarlig lånekapital		1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.585.050</b>	<b>1.533.498</b>	<b>1.718.456</b>	<b>1.707.732</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.260.931</b>	<b>5.104.522</b>	<b>1.718.456</b>	<b>1.707.732</b>

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2020	2019	2020	2019
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		13.095	12.187	0	0
Varer under fremstilling		0	0	0	0
Handelsvarer		8.594	10.727	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>21.689</b>	<b>22.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		509.571	496.404	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	62.682	85.917	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	812.234	831.610
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		31.395	29	0	0
Underdækning (opkrævningsret)		0	1.394	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv		0	0	0	0
Andre tilgodehavender		62.054	87.707	1.401	201
Periodeafgrænsningsposter		53.044	52.451	0	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>13</b>	<b>718.746</b>	<b>723.902</b>	<b>813.635</b>	<b>831.811</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>1.330.193</b>	<b>1.278.534</b>	<b>1.330.193</b>	<b>1.278.302</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>13.697</b>	<b>31.613</b>	<b>3.506</b>	<b>2.476</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.084.325</b>	<b>2.056.963</b>	<b>2.147.334</b>	<b>2.112.589</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>7.345.256</b>	<b>7.161.485</b>	<b>3.865.790</b>	<b>3.820.321</b>

# Balance - Passiver

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2020	2019	2020	2019
<b>Egenkapital</b>					
Reserve for opskrivninger		184.415	203.966	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		76.473	54.665	0	0
Reserve for rabat- og værdipuljebetaling		47.091	30.507	47.091	30.507
Reserve for sikringstransaktioner		-171.600	-173.249	-171.600	-173.249
Overført resultat		3.725.712	3.701.446	3.986.600	3.960.077
<b>NRGi a.m.b.a.'s andel af egenkapital</b>		<b>3.862.091</b>	<b>3.817.335</b>	<b>3.862.091</b>	<b>3.817.335</b>
Minoritetsinteresser	16	2.952	5.579	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>3.865.043</b>	<b>3.822.914</b>	<b>3.862.091</b>	<b>3.817.335</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
Hensættelse til udskudt skat	17	3.168	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser	18	23.944	27.361	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>27.112</b>	<b>27.361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
Realkreditinstitutter		751.360	794.840	0	0
Kreditinstitutter		210.571	269.625		
Periodeafgrænsningsposter		1.021.889	949.144	0	0
Anden gæld		50.810	4.925	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>19</b>	<b>2.034.630</b>	<b>2.018.534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2020	2019	2020	2019
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		98.221	89.316	0	0
Kreditinstitutter		320.217	264.400	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	57.674	50.764	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		110.271	85.308	341	45
Gæld til dattervirksomheder		0	0	9	24
Gæld til associerede virksomheder		83	93	0	0
Skyldig selskabsskat		460	0		
Anden gæld	20	813.532	774.557	3.349	2.917
Periodeafgrænsningsposter		18.013	28.238	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.418.471</b>	<b>1.292.676</b>	<b>3.699</b>	<b>2.986</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.453.101</b>	<b>3.311.210</b>	<b>3.699</b>	<b>2.986</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>7.345.256</b>	<b>7.161.485</b>	<b>3.865.790</b>	<b>3.820.321</b>

Eventualposter m.v.	21
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22
Nærtstående parter	23
Afledte finansielle instrumenter	24
Begivenheder efter balancedagen	25

# Egenkapitalopgørelse

tkr.	KONCERN						MODERVIRKSOMHED			
	Reserve for opskrivninger	Netto-opskrivning efter indre værdis metode	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	Reserve for rabat-/værdipulje-udbetaling	I alt	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	Reserve rabat-/værdipulje-udbetaling	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>223.517</b>	<b>24.928</b>	<b>-79.355</b>	<b>3.540.715</b>	<b>44.130</b>	<b>3.753.935</b>	<b>-79.355</b>	<b>3.789.160</b>	<b>44.130</b>	<b>3.753.935</b>
Ændring i anvendt regnskabspraksis i associeret virksomhed				-16.446		-16.446		-16.446		-16.446
Aktuarmæssig gevinst/tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser				2.264		2.264		2.264		2.264
Skat af egenkapitalreguleringer				9.097		9.097		9.097		9.097
Værdiregulering af sikringstransaktioner			-93.894			-93.894	-93.894			-93.894
Overført resultatdisponering				176.002	56.653	232.655		176.002	56.653	232.655
Årets nettoopskrivning efter indre værdi		29.737		-29.737		0				0
Tilbageførsel af opskrivninger	-19.551			19.551		0				0
Udbetalt rabat og værdipulje 2019					-70.276	-70.276			-70.276	-70.276
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>203.966</b>	<b>54.665</b>	<b>-173.249</b>	<b>3.701.446</b>	<b>30.507</b>	<b>3.817.335</b>	<b>-173.249</b>	<b>3.960.077</b>	<b>30.507</b>	<b>3.817.335</b>
Egenkapitalreguleringer i dattervirksomheder				605		605		605		605
Aktuarmæssig gevinst/tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser				5.312		5.312		5.312		5.312
Køb af minoritetsinteresser				-5.029		-5.029		-5.029		-5.029
Skat af egenkapitalreguleringer				3.046		3.046		3.046		3.046
Værdiregulering af sikringstransaktioner			1.649			1.649	1.649			1.649
Overført resultatdisponering				22.589	78.415	101.004		22.589	78.415	101.004
Årets nettoopskrivning efter indre værdi		21.808		-21.808		0				0
Tilbageførsel af opskrivninger	-19.551			19.551		0				0
Udbetalt rabat og værdipulje 2020					-61.831	-61.831			-61.831	-61.831
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>184.415</b>	<b>76.473</b>	<b>-171.600</b>	<b>3.725.712</b>	<b>47.091</b>	<b>3.862.091</b>	<b>-171.600</b>	<b>3.986.600</b>	<b>47.091</b>	<b>3.862.091</b>

Selskabet har ingen indskudskapital, og andelshaverne har ingen økonomiske rettigheder til selskabets formue.

# Pengestrømsopgørelse

## KONCERN

tkr.	Note	2020	2019
Årets resultat		101.767	233.248
Reguleringer	26	331.764	177.275
Ændring i driftskapital	27	57.281	-90.542
<b>Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster</b>		<b>490.812</b>	<b>319.981</b>
Renteindtægter m.m., modtaget		10.118	61.935
Renteomkostninger, betalt		-30.632	-38.411
Pengestrøm fra ordinær drift		470.298	343.505
Betalt/refunderet selskabsskat		0	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>470.298</b>	<b>343.505</b>
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-338.375	-287.160
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		5.086	44.248
Køb og salg af virksomheder		-38.331	-10.709
Køb og salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		-30.302	-14.045
Modtaget udbytte		733	582
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-401.189</b>	<b>-267.084</b>
Fremmedfinansiering:			
Forøgelse/afdrag på realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter		-59.676	-62.449
Kapitaltilførsel minoritetsinteresser		2.952	0
Rabat- og værdipuljeudbetaling		-61.831	-70.276
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-118.555</b>	<b>-132.725</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-49.446</b>	<b>-56.304</b>
Likvidberedskab, primo		1.045.747	1.058.318
Kursregulering af værdipapirer og likvide beholdninger		27.372	43.733
<b>Likvidberedskab, ultimo</b>	<b>28</b>	<b>1.023.673</b>	<b>1.045.747</b>

# Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>1 Nettoomsætning fordelt på forretningsenheder</b>				
Koncernaktiviteter	47.740	45.583	0	0
KONSTANT Net	345.074	408.451	0	0
NRGi Elsalg	483.910	620.815		
EL:CON	929.536	752.983	0	0
EBAS	137.522	114.565	0	0
NRGi Rådgivning	144.893	144.813	0	0
NRGi Renewables	98.294	102.875		
Intern nettoomsætning	-140.443	-95.907	0	0
	<b>2.046.526</b>	<b>2.094.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Serviceydelser	11.979	9.370	0	0
	<b>11.979</b>	<b>9.370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Andre eksterne omkostninger</b>				
Lovpligtig revision	1.388	1.264	107	128
Skatterådgivning	8	31	0	0
Andre ydelser	244	534	0	45
Erklæringsopgaver m/sikkerhed	249	151	0	47
	<b>1.889</b>	<b>1.980</b>	<b>107</b>	<b>220</b>

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	697.524	587.199	2.750	2.897
Pensioner	84.914	72.763	0	0
Andre omkostninger til social sikring	10.345	8.867	0	0
Overført til anlægsaktiver	-17.305	-13.293	0	0
	<b>775.478</b>	<b>655.536</b>	<b>2.750</b>	<b>2.897</b>
Vederlag og mødehonorar til repræsentantskab	862	992	862	992
Vederlag til bestyrelse	1.888	1.887	1.888	1.887
Vederlag til koncerndirektion	6.294	5.874	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	1.508	1.221	0	0

Bestyrelsen og repræsentantskabet honoreres med et fast vederlag og et mødehonorar på 1.662 kr.

Direktionen honoreres med et fast vederlag, firmabil og øvrige sædvanlige personalegoder.

#### Det faste årlige vederlag udgør for 2020 tkr.

Repræsentantskabsmedlem	6
Formand for bestyrelse	299
Næstformand i bestyrelse	199
Bestyrelsesmedlem	100
Administrerende direktør	3.400

NRGi følger "Anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede virksomheder", som er udarbejdet af EjerForbrugerforum i brancheforeningen Dansk Energi.

Anbefalingerne fastsætter bl.a., at selskabet skal udforme en vederlagspolitik og offentliggøre de vederlag, som medlemmerne af bestyrelsen og direktionen modtager.

Den samlede evaluering af NRGi's efterlevelse af anbefalingerne samt vederlagsoversigten kan ses på NRGi's hjemmeside på nrqi.dk.

# Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger goodwill	40.248	25.682	0	0
Afskrivninger kontraktrettigheder	13.362	13.341	0	0
Afskrivninger udviklingsomkostninger	9.228	10.234	0	0
Afskrivninger IT-software	15.691	16.014	0	0
Afskrivninger bygninger	2.518	3.277	0	0
Afskrivninger indretning af lejede lokaler	2.505	1.629	0	0
Afskrivninger distributionsanlæg elnet	111.941	105.781	0	0
Afskrivninger distributionsanlæg varmeanlæg	0	4.217	0	0
Afskrivninger vindmøller og solcelleanlæg	41.257	42.280	0	0
Afskrivninger produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar	9.568	9.862	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-484	-3.140	0	0
Tab ved salg af anlægsaktiver	590	542	0	0
	<b>246.424</b>	<b>229.719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 Resultat af kapitalandele</b>				
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	29.289	73.740
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	21.132	40.904	28.435	43.185
Resultat af andre kapitalandele	125	6.154	-357	4.812
Resultat vedr. salg af kapitalandele	0	0	0	0
	<b>21.257</b>	<b>47.058</b>	<b>57.367</b>	<b>121.737</b>

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	17.581	13.621
Øvrige renteindtægter	10.874	7.516	6.464	5.152
Afkast værdipapirer	26.616	98.152	26.616	98.152
	<b>37.490</b>	<b>105.668</b>	<b>50.661</b>	<b>116.925</b>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	2.084	1.477
Øvrige renteomkostninger	30.632	38.411	1.749	1.106
	<b>30.632</b>	<b>38.411</b>	<b>3.833</b>	<b>2.583</b>
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Årets skat	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Årets skat af resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og reguleringer vedrørende tidligere år. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne anvendes. Der henvises til anvendt regnskabspraksis, hvor den regnskabsmæssige behandling er nærmere beskrevet. Den ikke-aktiverede skat er anført som et eventualaktiv under note 22 - Eventualposter.

# Noter

## KONCERN

tkr.	Goodwill	Erhvervede rettigheder	Udviklingsomkostninger	IT-software
<b>10 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar 2020	628.467	100.959	69.855	74.832
Overførsel/regulering	0	0	0	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	56.910	0	0	0
Årets tilgang	0	0	8.680	11.456
Årets afgang	-1.080	-1.397	0	-3.870
Kostpris 31. december 2020	684.297	99.562	78.535	82.418
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	394.499	51.426	39.531	36.007
Overførsel/regulering	-328	0	0	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	40.248	13.362	9.228	15.691
Afskrivninger på afhændede aktiver	-1.080	-1.397	0	-3.243
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	433.339	63.391	48.759	48.455
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>250.958</b>	<b>36.171</b>	<b>29.776</b>	<b>33.963</b>

NRGi foretager årligt en vurdering af værdien af koncernens aktiver og investeringer, og der gennemføres nedskrivningstest for de væsentligste investeringer.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter omkostninger afholdt til udvikling af it-systemer, der understøtter effektive forretningsprocesser i koncernen.



# Noter

## KONCERN

tkr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Distributions-anlæg elnet	Distributions-anlæg varmeanlæg	Anlægsaktiver under opførelse	Vindmøller og solcelleanlæg	Produktions-anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar
<b>11 Materielle anlægsaktiver</b>							
Kostpris 1. januar 2020	170.066	16.752	3.708.976	55.203	134.095	902.736	75.732
Overførsel/regulering	4.139	0	155.502	0	-165.521	0	5.881
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	2.511	0	0	12.470	0	10.233
Årets tilgang	17.188	1.016	0	0	286.823	2.023	13.038
Årets afgang	-17.476	-106	-13.514	-55.203	0	-54.685	-10.618
Kostpris 31. december 2020	173.917	20.173	3.850.964	0	267.867	850.074	94.266
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	40.031	6.353	1.590.566	48.323	0	109.847	50.066
Overførsel/regulering	0	0	-5.908	0	0	0	5.908
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	776	0	0	0	0	7.701
Årets af- og nedskrivninger	2.518	2.505	111.941	0	0	41.257	9.568
Afskrivninger på afhændede aktiver	-15.473	0	-13.514	-48.323	0	-4.369	-7.525
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	27.076	9.634	1.683.085	0	0	146.735	65.718
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>146.841</b>	<b>10.539</b>	<b>2.167.879</b>	<b>0</b>	<b>267.867</b>	<b>703.339</b>	<b>28.548</b>

## MODERVIRKSOMHED

tkr.	Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar 2020	740
Kostpris 31. december 2020	740
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	740
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	740
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>

# Noter

## KONCERN

tkr.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapital- andele
<b>12 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar 2020	1.160.265	46.861
Årets tilgang ved fusion	50	0
Årets tilgang	13.518	12.750
Årets afgang	0	-1694
Kostpris 31. december 2020	1.173.833	57.917
Værdireguleringer 1. januar 2020	54.665	293
Årets tilgang ved fusion	137	0
Udbytte	0	-733
Årets resultat	21.132	125
Værdiregulering vedr. afgang	0	0
Tilbageførelse af modregning i tilgodehavende	0	0
Egenkapitalposter	539	0
Værdireguleringer 31. december 2020	76.473	-315
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.250.306</b>	<b>57.602</b>

## KONCERN

Navn og hjemsted	Ejerandel %	Samlet egenkapital	Årets resultat efter skat <sup>1</sup>	NRGi's andel af regnskabs- mæssig indre værdi
<b>Associerede virksomheder</b>				
Energi Danmark A/S, Aarhus	23,12	1.234.462	118.896	287.967
Fibia Komplementar ApS, Svinninge	34,50	30	0	11
Fibia P/S, Svinninge,	34,50	2.745.123	-61.188	947.146
Tagmark Vindselskab, Aarhus	40,00	33.795	-2	13.518
Forhandlerkæden Securidan	50,00	282	10	141
Elkonsortiet Købmagergade I/S	50,00	2.934	2.834	1.467
Rebild Gadelys Service ApS	33,33	168	-60	56
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>				<b>1.250.306</b>
<b>Andre kapitalandele</b>				
Incuba A/S, Aarhus	6,05			29.954
Clever A/S, København	5,10			21.300
Visue A/S, Aarhus	8,27			1.373
Øvrige kapitalandele				3.673
				58.951
Goodwill				1.302
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>				<b>57.602</b>

NRGi-koncernen foretager årligt en vurdering af værdien af koncernens aktiver og investeringer, og der gennemføres nedskrivnings-test for de væsentligste investeringer.

<sup>1</sup> Årets resultat efter skat indregnes på baggrund af offentliggjorte årsrapporter eller udkast hertil. For de selskaber, hvor årsrapport ikke er tilgængelig, sker indregning i forhold til seneste interne perioderegnskab eller estimat for 2020. En eventuel difference til endelig godkendt årsrapport indregnes i efterfølgende år.

# Noter

## MODERVIRKSOMHED

Navn og hjemsted	Kapital- andele i dattervirks- somheder	Kapital- andele i asso- cierede virksom- heder	Andre kapital- andele
<b>12 Finansielle anlægsaktiver - fortsat</b>			
Kostpris 1. januar 2020	2.987.355	80.802	41.184
Årets tilgang	236.801	0	12.750
Årets afgang	-355.808	0	0
Kostpris 31. december 2020	2.868.348	80.802	53.934
Værdireguleringer 1. januar 2020	-1.832.118	178.190	-751
Egenkapitalreguleringer	0	0	0
Værdiregulering vedr. afgang	116.200	0	0
Reserve for sikringstransaktioner	4.144	0	0
Køb af minoritetsinteresser	-5.029	0	0
Aktuarmæssigt tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser	5.312	0	0
Udbytte	0	0	-270
Egenkapitalreguleringer i datterselskaber	619	539	0
Indtægtsført intern avance	328	0	0
Årets resultat	-32.870	28.435	-357
Værdireguleringer 31. december 2020	-1.743.414	207.164	-1.378
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.124.934</b>	<b>287.966</b>	<b>52.556</b>

Navn og hjemsted	Ejerandel	Samlet egen- kapital	Årets resultat efter skat <sup>1</sup>	NRGi's andel af regnskabs- mæssig indre værdi
<b>Associerede virksomheder</b>				
Energi Danmark A/S, Aarhus	23,12	1.234.462	118.896	287.966
				287.966
<b>Andre kapitalandele</b>				
Incuba A/S, Aarhus	6,05			29.954
Clever A/S, København	5,10			21.300
				51.254
Goodwill				1.302
				<b>52.556</b>

<sup>1</sup> Årets resultat efter skat indregnes på baggrund af offentliggjorte årsrapporter eller udkast hertil. For de selskaber, hvor årsrapport ikke er tilgængelig, sker indregning i forhold til seneste interne perioderegnskab eller estimat for 2020. En eventuel difference til endelig godkendt årsrapport indregnes i efterfølgende år.

## 13 Tilgodehavender

Ingen tilgodehavender forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

# Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>14 Igangværende arbejder</b>				
Salgsværdi	834.729	863.061	0	0
Acontofaktureringer	-829.721	-827.908	0	0
	5.008	35.153	0	0
Igangværende arbejder	62.682	85.917	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	-57.674	-50.764	0	0
	5.008	35.153	0	0

## MODERVIRKSOMHED

tkr.	2020	2019
<b>15 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultatdisponering	22.589	176.002
Overført rabat- og værdipuljeudbetaling	78.415	56.653
	101.004	232.655
<b>Repræsentantskabets disponering</b>		
Hensættelse, primo	-30.507	-44.130
Udbetalt rabat- og værdipulje i året	61.831	70.276
Hensættelse, ultimo	47.091	30.507
Overført rabat- og værdipuljeudbetaling	78.415*	56.653

\* Årsresultat 2020 for NRGi a.m.b.a. er grundlag for beregning af rabat i perioden 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>16 Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. januar	5.579	4.851	0	0
Årets værdiregulering	2.952	135	0	0
Årets afgang	-6.342	0	0	0
Andel af årets resultat	763	593	0	0
<b>Minoritetsinteresser 31. december</b>	<b>2.952</b>	<b>5.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>17 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Årets skat og regulering af udskudt skat	3.168	0	0	0
Regulering vedr. afhændede og tilkøbte selskaber	0	0	0	0
Regulering vedr. udenlandske selskaber	0	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>3.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>18 Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelse til betingede købsvederlag	11.200	12.900	0	0
Hensættelse til omstrukturering	2.000	1.000	0	0
Pensionsforpligtelser	1.904	7.110		
Garantiforpligtelser	8.840	6.351	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>23.944</b>	<b>27.361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	13.961	6.738	0	0
> 1 år	9.983	20.623	0	0
	23.944	27.361	0	0

## KONCERN

tkr.	Gæld i alt 1/1 2020	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>19 Gældsforpligtelser</b>					
Realkreditinstitutter	830.433	795.339	43.979	751.360	589.460
Kreditinstitutter	292.788	230.668	20.097	210.571	134.770
Tilslutningsbidrag	979.704	1.055.127	33.238	1.021.889	888.908
Anden gæld	4.925	51.717	907	50.810	0
	2.107.850	2.132.851	98.221	2.034.630	1.613.138

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2020	2019	2020	2019
<b>20 Anden gæld</b>				
Moms, A-skat m.v.	91.250	72.359	0	0
Energiafgifter	255.765	310.187	0	0
Overliggende system-, netydelse og PSO	63.218	36.650	0	0
Personaleforpligtelser	125.991	97.320	0	0
Skyldige omkostninger	83.369	68.168	3.349	2.917
Sikringstransaktioner	174.691	173.249	0	0
Øvrige poster	19.248	16.624	0	0
	813.532	774.557	3.349	2.917

# Noter

## 21 Eventualposter m.v.

### Eventualaktiver

#### Koncern

Koncernens sambeskattede selskaber har et samlet skatteaktiv på 276 MDKK, som ikke er indregnet i balancen.

### Eventualforpligtelser

#### Koncern

Nutidsværdien af operationelle leasingforpligtelser i koncernens selskaber udgør 77 MDKK, og nutidsværdien af huslejeforpligtelser udgør 48 MDKK.

### Modervirksomhed

NRGi a.m.b.a. har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for Fibia P/S om at allerede eksisterende gæld på 252 MDKK ikke kræves tilbagebetalt. Tilbagetrædelseserklæringen er gældende indtil 1. januar 2022.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Koncern

EL:CON A/S og Frandsen El A/S har stillet sikkerhed for arbejdsgarantier m.v., og det samlede garantibeløb på balancedagen udgør henholdsvis 69 MDKK og 31 MDKK.

Kuben Management A/S har stillet sikkerhed for projektgarantier, og det samlede garantibeløb på balancedagen udgør 9 MDKK.

KONSTANT Net A/S har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 476 MDKK, afgivet pant i distributionsanlæg, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 2.180 MDKK.

NRGi Administration A/S har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 61 MDKK, afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 137 MDKK.

NRGi Renewables-selskaberne har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter, 489 MDKK, afgivet pant i vindmøller og solcelleanlæg, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 708 MDKK.

### Modervirksomhed

NRGi a.m.b.a. har afgivet selvskyldnerkaution over for Danske Bank i en koncernkontoaftale, hvor en række af koncernens selskaber er tilsluttet.

NRGi a.m.b.a. har over for Energi Danmark A/S stillet anfordringsgaranti på 277 MDKK til selskabets pengeinstitut. Anfordringsgarantien er gældende indtil 1. maj 2021.

NRGi a.m.b.a. har afgivet selvskyldnerkaution over for Nordania Leasing i forbindelse med leasingforpligtelser i datterselskaber.

NRGi a.m.b.a. har over for Energi- og Bygningsrådgivning A/S (EBAS) stillet kaution for selvrisko på ansvarsforsikring til Top Danmark.

NRGi a.m.b.a. har over for långivere i NRGi Renewables-selskaber stillet selvskyldnerkaution på 11 MDKK for betaling af 6 måneders rente og afdrag.

# Noter

## 23 Nærtstående parter

Ingen nærtstående parter har bestemmende indflydelse på NRGi a.m.b.a.

Medlemmer af NRGi a.m.b.a.'s bestyrelse og direktion har betydelig indflydelse på NRGi a.m.b.a.

NRGi a.m.b.a. har bestemmende indflydelse på dattervirksomheder og betydelig indflydelse på associerede virksomheder.

### Transaktioner med nærtstående parter

Oplysning om transaktioner med nærtstående parter er begrænset til at omfatte transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har i årets løb ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

## 24 Afledte finansielle instrumenter

### Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker prisudsving på indkøb af el ved hjælp af finansielle kontrakter, hvorved variable indkøbspriser omlægges til faste indkøbspriser.

tkr.	DAGSVÆRDI		VÆRDIREGULERING	
	2020	2019	2020	2019
Elkontrakter	3.091	-9.901	12.992	-50.950

### Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

### 2019

tkr.	Beregnet hovedstol	Værdiregulering	Dagsværdi	Restløbetid i mdr.
Renteswap	603.307	-42.947	-163.348	42-264

### 2020

tkr.	Beregnet hovedstol	Værdiregulering	Dagsværdi	Restløbetid i mdr.
Renteswap	603.307	-11.343	-174.691	30-252

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

# Noter

## 25 Begivenheder efter balancedagen

NRGi a.m.b.a. har efter balancedagen forøget ejerskabet i Energi Danmark med 13,3%, og NRGi a.m.b.a.'s ejerandel udgør herefter 36,4%. Overdragelsen er betinget af konkurrencemyndighedernes godkendelse.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere hændelser, som påvirker bedømmelsen af årsrapporten.

### KONCERN

tkr.	2020	2019
<b>26 Pengestrømsopgørelse – reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-37.490	-105.668
Finansielle omkostninger	30.632	38.411
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	246.318	232.317
Avance ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver	590	542
Tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-484	-3.140
Ændring i langfristede periodeafgrænsningsposter og anden gæld	122.215	62.304
Regulering til under-/overdækning	1.394	2.551
Resultat af kapitalandele	-21.257	-47.058
Skat af ordinært resultat	0	0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-10.917	-3.577
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	763	593
	331.764	177.275

### KONCERN

tkr.	2020	2019
<b>27 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.111	-684
Ændring i tilgodehavender	39.236	-21.699
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser i øvrigt	15.934	-68.159
	57.281	-90.542
<b>28 Likviditetsberedskab, ultimo</b>		
Værdipapirer	1.330.193	1.278.534
Likvide beholdninger	13.697	31.613
Kreditinstitutter	-320.217	-264.400
	1.023.673	1.045.747



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NRGi a.m.b.a. for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NRGi a.m.b.a. samt dattervirksomheder, hvori NRGi a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse (kontrol). Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20-50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, klassificeres som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Med henvisning til undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabsloven er der ikke foretaget eliminering af koncerninterne anlægsinvesteringer, da transaktionerne er foretaget på normale markedsmæssige vilkår.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejer 100%, indgår som en del af koncernens

resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen og den regnskabsmæssige værdi af

nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det afvalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valuta-

kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter (sikringstransaktioner)

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af netydelser omfatter tariff-fer og abonnement. Frem til engrosmodellens indførelse pr. 1. april 2016 omfattede nettoomsætningen også PSO, nettjenester m.v.

Tilslutningsbidrag fra kunder til dækning af omkostning-er ved nettilslutning indregnes under gældsforpligtel-ser og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid. Indtægtsført nettilslutningsbidrag indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætning ved salg af el samt sol- og vindstrøm indregnes i nettoomsætning på tidspunkt for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning ved varmesalg indregnes i nettoom-sætning, såfremt levering til køber har fundet sted inden årets udgang. Varmesalget er baseret på et aconto-afregningssystem. Acontoforbruget er fastlagt på baggrund af den enkelte forbrugers forbrug i varmeåret reguleret ud fra et normalt års gradtagstal.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdig- varer indregnes i nettoomsætning, når overgangen af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Nettoomsætning måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser og igang- værende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at tjenesteydelsen/projektarbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Netto- omsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og at betalingen forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjepart.

### Andre driftsindtægter

Regnskabsposten består af gebyrer i afregningssyste- met, erstatninger for tredjepartsskader på infrastruktur- anlæg samt refusion af tjenestemandspensioner m.v.

### Direkte omkostninger

Posten indeholder køb af netydelser m.v., herunder net- tarif til overliggende net, PSO-tarif og nettab. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, ændring i lager af færdig- varer og varer under fremstilling samt omkostninger til etablering af videresolgte anlæg.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift af distributions- og varmeanlæg, distribution, salg, reklame, administration, lokaler m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til virksom- hedens medarbejdere og ledelse.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirk- som- heder resultat efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af nedskrivning på goodwill.

I både modervirksomhedens og koncernens resultat- opgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eli- minering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### Resultat af andre kapitalandele

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten "Resultat af andre kapitalandele".

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser i acontoskatteordningen m.v.

### Skat af ordinært resultat

Koncernen er med undtagelse af NRGi a.m.b.a., NRGi Lokalvarme A/S og udenlandske dattervirksomheder omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår af konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afreg- ning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskat- tede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette under- skud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Rabat på netydelser

Rabat på netydelser betragtes som en transaktion med andelshaverne og indregnes regnskabsmæssigt i resultatdisponeringen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Goodwill	5-20 år
Erhvervede rettigheder	5-10 år
Udviklingsomkostninger	3 år
IT-software	3-5 år

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Erhvervede rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der estimeres ud fra ledelsens erfaring med frekvens og hyppighed af opsigelse af kontrakter. Rettighederne afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Indregnede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

IT-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. IT-software afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde, bygninger og varmeanlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Distributionsanlæg, infrastrukturanlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. For distributionsanlæg og infrastrukturanlæg er kostprisen i åbningsbalancen pr. 1. januar 2000 opgjort til standardpriser beregnet af Energitilsynet i henhold til principper fastsat i bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder m.v.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Projekteringsomkostninger vedr. distributionsanlæg og fibernetanlæg aktiveres.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiderne på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Domicilbygninger	100 år
Øvrige bygninger	40 år
Bygninger på lejet grund	12 år
Indretning lejede lokaler	3-10 år
Distributionsanlæg varmeanlæg	20-30 år
Distributionsanlæg elnet	40-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	
Vindmøller	20 år
Solcelleanlæg	25 år
Motorkøretøjer	5-10 år
Inventar	5-10 år
IT-hardware	0-3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afslutning og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Kapitalandee i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandee i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandee i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandee i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 DKK, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandee i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten i NRGi a.m.b.a., bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandee til dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelse for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Andre kapitalandee

Andre kapitalandee, der består af ikke-børsnoterede værdipapirer, måles til dagsværdi baseret på kendte købs- og salgskurser.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet og gennemsnitsmetoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekon-

trakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Underdækning (opkrævningsret)

Underdækning (opkrævningsret) i NRGi Lokalvarme A/S vedrører akkumulerede underdækninger. Beløbet kan indregnes i varmeprisen i efterfølgende år.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer indregnes under omsætningsaktiver og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Egenkapital

##### Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring af regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Reserve for opskrivninger

Reserve for opskrivninger omfatter opskrivning af materielle anlægsaktiver. Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen på materielle anlægsaktiver eller opløses, hvis de indregnede anlægsaktiver sælges eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

#### Rabat- og værdipuljeudbetaling

Rabat på netydelser og værdipuljeudbetalingen betragtes som en transaktion med andelshaverne, og vedtaget rabat- og værdipuljeudbetaling vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvorfor de forventes at kunne blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed eller ved skatterefusion fra sambeskattede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig, eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi. Hvis opfyldelse

af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Hensættelser omfatter pensionshensættelser, hensættelse til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, hensættelse til udskudt skat samt afviklingsomkostninger ved nedlukning af aktiviteter. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

For igangværende arbejder for fremmed regning indregnes det samlede forventede tab på entreprenen som en hensat forpligtelse, når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende periode måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt hensættelse til imødegåelse af tab på salgs- og købskontrakter.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen fra køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

### Likviditetsberedskab

Likviditetsberedskab omfatter likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer samt kortfristet gæld til kreditinstitutter.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Afkast af investeret kapital inkl. goodwill %</b>	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Gennemsnitlig investeringskapitalinklusive goodwill}}$
<b>Investeret kapital</b>	Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Kortfristede aktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital - Minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
<b>Egenkapitalforrentning (%)</b>	$\frac{\text{Periodens resultat eksklusive minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapitaleksklusive minoriteter}}$

# Påtegninger



95 Ledespåtegninger

96 Den uafhængige revisors  
erklæring

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for NRGi a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse

Aarhus, den 24. marts 2021

## Direktion:

**Jacob Vittrup**  
Adm.direktør

**Morten Bryder Pedersen**  
Koncernøkonomidirektør

## Bestyrelse:

**Eva Ryberg**  
Formand

**Jens Myrup Pedersen**  
Næstformand

**Andreas Hommelhoff**

**Assia Zouaoui**

**Christine Viemose**

**Frank Plith**

**Jeppe Spure Nielsen**

**Marianne Kjerkegaard Kristensen**

**Ole Leth Frisenvad**

**Steffen Damborg**

**Søren Skjærbæk**

# Den uafhængige revisors erklæring

## Til andelshaverne i NRGi a.m.b.a.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NRGi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og års-

regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører



revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbe-

vis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er

ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24. marts 2021

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

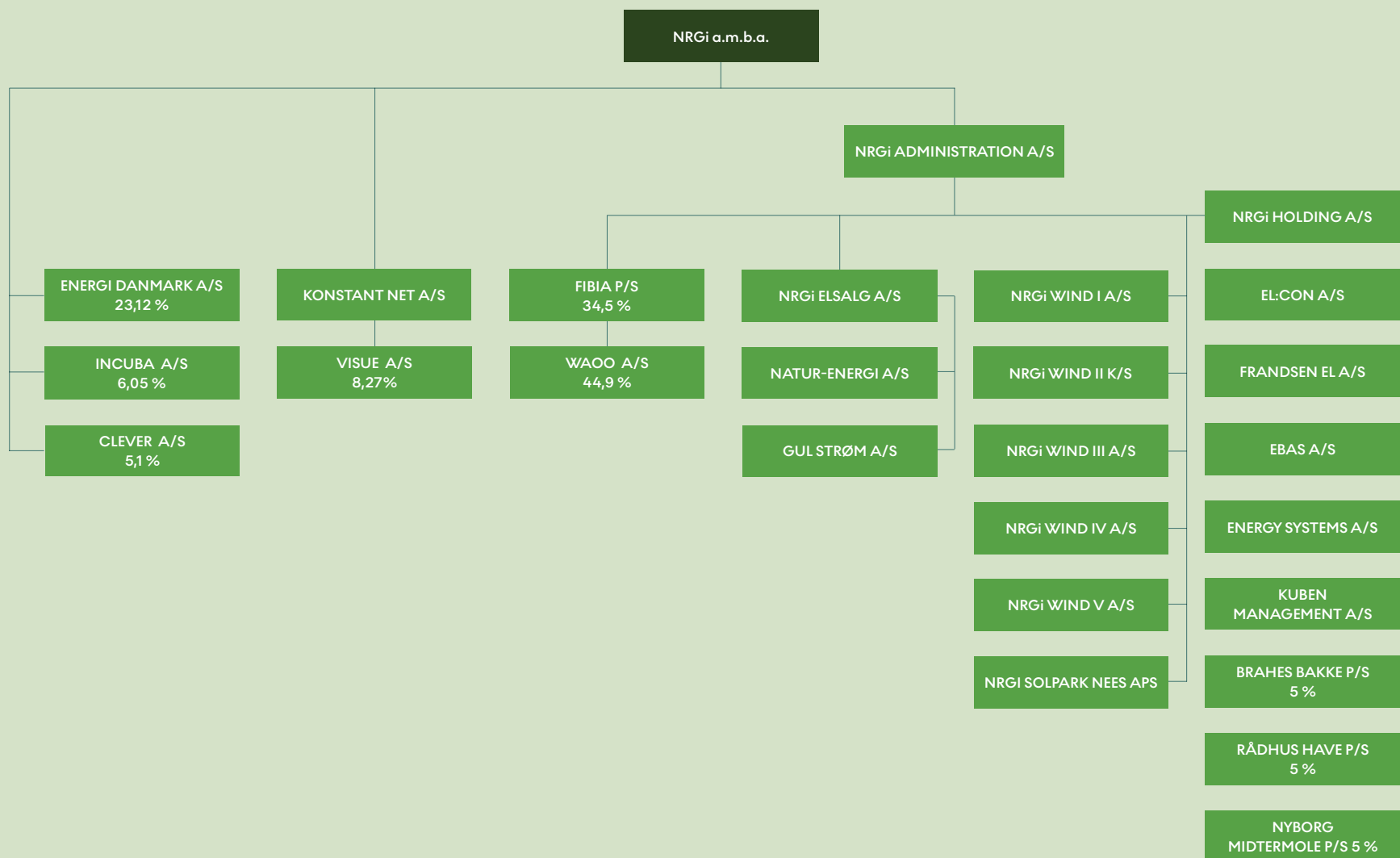
**Henrik Kragh**  
statsaut. revisor

MNE26783

**Lars Greve Jensen**  
statsaut. revisor

MNE32199

# Oversigt over NRGi-koncernen



# Adresser

## **NRGi Administration A/S**

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 8739 0404

## **KONSTANT Net A/S**

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 7011 4509

## **NRGi Elsalg A/S**

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 7011 4500

## **NRGi Renewables A/S**

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf. 8739 0404

## **EBAS A/S**

Lautrupvang 2, 2. Sal  
2750 Ballerup  
Tlf.: 7020 8686

## **EL:CON A/S**

Ryhavevej 50  
8210 Aarhus V  
Tlf.: 7266 7000

## **Kuben Management A/S**

Ellebjergvej 52, 2. sal  
2450 København SV  
Tlf.: 7011 4501

## **Energi Danmark A/S**

Hedeager 5  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 8742 6262

## **Fibia P/S**

Hovedgaden 36  
4520 Svinninge  
Tlf.: 7029 2444

## **Clever A/S**

Støberigade 14, 3. sal  
2450 København SV  
Tlf.: 8230 3030

## **NRGi**

Stiftet: 1915  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 1. januar-31. december 2020

Årsrapporten er offentligt tilgængelig på NRGi's hjemmeside på <https://nrgi.dk/årsrapporter>, og årsrapporten er fremstillet i trykt form, så den kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

# NRGi

**NRGi a.m.b.a.**

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf. 8739 0404

[www.NRGi.dk](http://www.NRGi.dk)  
[NRGi@NRGi.dk](mailto:NRGi@NRGi.dk)  
CVR-nr.: 41989912



Miljømærket tryksag  
5041 0751



CLIMATECALC  
CC-000033/DK