



Årsrapport 2021  
Sammen er vi  
ren energi

**NRGI**

## Vision

Vi arbejder for et velfungerende samfund og en renere planet – til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os.

## Mission

NRGi er et forbrugerejet andelsselskab. Vi vil skabe værdi for vores andelshavere og for samfundet ved at arbejde for et elsikkert og digitalt Danmark, den bedst mulige udnyttelse af vores energiresourcer og et bygget miljø, hvor mennesker lykkes arbejdsmæssigt og privat.

Vi vil sikre råderum baseret på økonomisk sikre valg og ordentlighed til investeringer i bæredygtige initiativer, virksomheder og teknologier, der

understøtter vores vision og medvirker til at skabe værdi for vores andelshavere og kunder.

Vi vil søge samarbejde og partnerskaber med virksomheder, organisationer og fællesskaber, der deler intentionen i vores vision om at medvirke til et velfungerende samfund og en renere planet.



# Indhold

01	Ledelsesberetning	04
02	Strategi og ansvarlighed	12
03	Sådan gør vi en forskel	25
04	Selskabsledelse	45
05	Regnskab	51
06	Påtegninger mv.	78



9

Sammen er vi  
ren energi



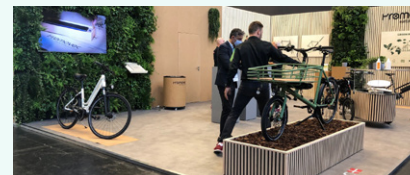
39

Værdipuljen støtter  
grønne projekter

## Sådan skaber vi grøn omstilling



28 Vi leder el sikkert for alle



29 Bæredygtig – fra produktion  
til færdig elcykel



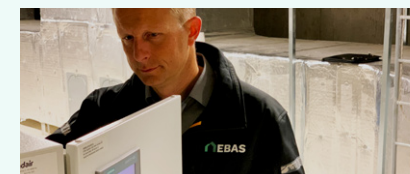
30 Fyn får Danmarks største  
lynlade station til elbiler



32 Intelligente studerende kræver  
intelligente bygninger



34 Innovativ og bæredygtig  
skole af træ



35 NRGi og Novozymes arbejder  
sammen om den grønne  
omstilling



36 Lynhurtig fiberforbindelse til alle



40 Musikhuset Aarhus i nyt lys



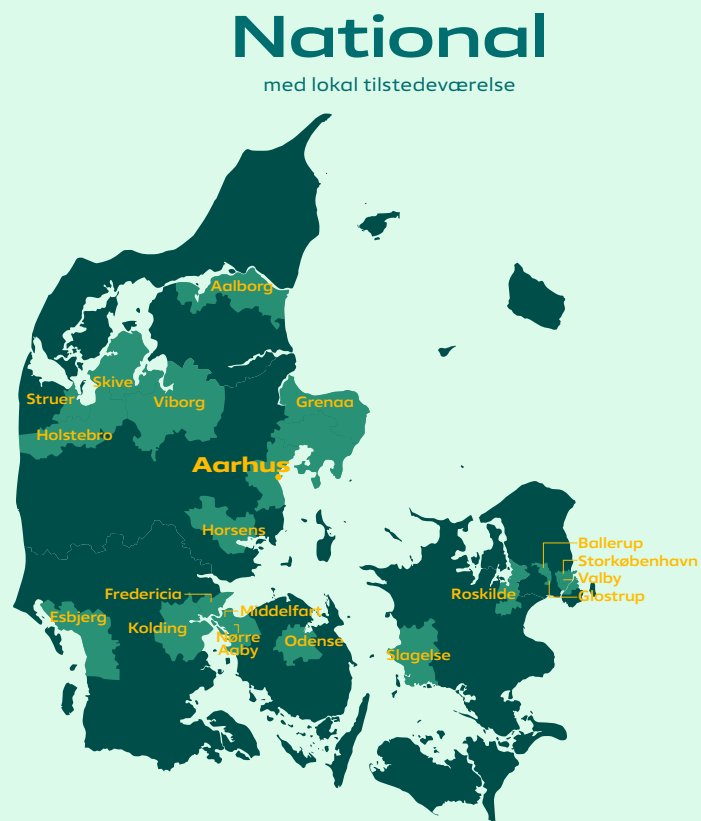
44 NRGi investerer i geotermi



# Ledelsesberetning / 01

- 05 Kort om NRGi
- 06 Brev fra formand og adm. direktør
- 09 Sammen er vi ren energi
- 10 Investeringer i infrastruktur
- 11 Hoved- og nøgletal

# Kort om NRGi



Med vores landsdækkende aktiviteter inden for energi, infrastruktur og det byggede miljø, er NRGi en accelerator for den grønne omstilling i hele Danmark



**2,8**

milliarder kroner i omsætning



**225.000**

andelshavere



**1.500**

medarbejdere



**78.000**

boliger kan forsynes med strøm fra egne vindmøller og solceller



**Jacob Vittrup**  
har været administrerende  
direktør siden maj 2017

**Jens Myrup Pedersen**  
har været bestyrelsesformand  
siden maj 2021

# Vi er godt på vej

I 2021 kunne vi og vores kunder fortsætte arbejdet med at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen i Danmark. Det øgede fokus på bæredygtighed i erhvervslivet, blandt private husstande og offentlige kunder gav sig udslag i en øget efterspørgsel efter vores ydelser og løsninger.



## 26.000

husstandes gennemsnitlige elforbrug dækkes af nye møller ved Thisted

Coronapandemiens fortsatte greb om samfundet i 2021 gjorde det i perioder udfordrende at planlægge og gennemføre en effektiv hverdag. På trods af dette fortsatte vi med at gøre en forskel for vores kunder i deres bestræbelser på at medvirke til den grønne omstilling. Dermed kunne vi bidrage til en renere planet og understøtte den nationale målsætning om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 70 % frem mod 2030.

Det er en ambitiøs målsætning, som kræver markante indsatser og investeringer. Olie- og naturgasfyr skal udskiftes med varmepumper, vindmøller og solceller skal bygges, ladestandere til elbiler i tusindvis skal sættes op, elnettet skal udbygges, og bygninger og processer i fremstillingsindustrien skal energioptimeres. Dette blot for at nævne nogle af de væsentlige opgaver, som samfundet står over for i de kommende år. Med stærke kompetencer inden for energi, infrastruktur og det byggede miljø har vi en stærk position i markedet, når der skal eksekveres på den ambitiøse målsætning. Og i 2021 viste vi viljen til at bidrage markant.

### Energi og infrastruktur

I starten af året blev Tagmark-projektet ved Thisted afsluttet, da otte vindmøller blev sat i drift. De otte vindmøller kan årligt producere cirka 90 millioner kWh, svarende til 26.000 husstandes gennemsnitlige elforbrug. Vores ønske om at accelerere omstillingen af energisystemet til mere vedvarende energi betød, at vi indgik et partnerskab med Sampension, som investerede i 49% af vores aktiviteter med drift og udvikling af vind-

mølle- og solcelleprojekter. Med aftalen styrkes forretnings- og kapitalgrundlaget til at etablere og drive endnu flere vedvarende energiprojekter.

Vi er i gang med processen med at afløse de store centrale og fossile produktionsanlæg med decentrale og vedvarende energikilder. Det enkelte projekts påvirkning kan synes mindre i den store sammenhæng, men det er netop pointen i det fremtidige energisystem, som forventes at komme til at bestå af forskellige former for energikilder af forskellig størrelse. Derfor handler det om, at vi er åbne over for nye muligheder og ser potentialer på tværs af sektorer. I den forbindelse er vi meget glade for, at vi sammen med ATP og A.P. Møller Holdning kan søsætte geotermi-projekter, som skal bringe varmt vand fra undergrunden i spil som kilde til varme i mange hjem. Som et første skridt skal EU's største geotermiske fjernvarmeanlæg bygges i Aarhus, hvilket betyder, at 20% af aarhusianernes fjernvarme forventes at komme fra geotermi i 2030.

Realiseringen af de mange – og nødvendige – projekter kræver, at vi har et stærkt elnet. Det har naturligvis høj prioritet, at vores andelshavere med stor sikkerhed kan regne med, at der er el i stikkontakten i vores forsyningsområde. Derfor investerer vi markant i den løbende vedligeholdelse og udbygning af elnettet, så det kan imødekomme det stigende behov for el. Og vi arbejder hele tiden på at forbedre os. Senest har vi indført et Asset Management-system til systematisk styring af reparationer og vedligehold af vores anlæg og aktiver, ligesom KONSTANT Net blev iso-certificeret i starten af 2021 inden for Asset Management. Det langsigtede mål med dette tiltag er at sikre, at antallet og længden af ikke-planlagte afbrydelser reduceres ved at gennemføre planlagte og varslede afbrydelser, hvor forebyggende vedligehold kan gennemføres.

Elektrificeringen af samfundet kræver kompetente medarbejdere. Vi oplever en øget efterspørgsel efter elektrikere og andre faglærte, som har kompetencerne til at udføre det store antal



**Det er væsentligt for os, at vi kan tiltrække medarbejdere med tekniske kompetencer, bl.a. i ELCON, da de er afgørende for, at den grønne omstilling af vores samfund ikke blot bliver en teoretisk øvelse.**



Vores ejerandel af Energi  
Danmark blev øget til

**36,35%**

installations- og tilkoblingsopgaver, herunder installation af ladestandere, varmepumper og -kedler, fornyelse af industriinstallationer samt udvidelser af elnettet. Det er væsentligt for os, at vi kan tiltrække medarbejdere med tekniske kompetencer, bl.a. i ELCON, da de er afgørende for, at den grønne omstilling af vores samfund ikke blot bliver en teoretisk øvelse. Vi fortsatte arbejdet ude hos kunderne 2021, selvom coronapandemien naturligvis vanskeliggjorde planlægningen og gennemførelsen af en effektiv hverdag for netop denne gruppe af medarbejdere. I det hele taget har NRGi-koncernens mange ansatte udvist stor fleksibilitet og skabt gode resultater på trods af, at coronapandemien har besværliggjort situationen og krævet ekstra opmærksomhed og energi.

Vi er en markant aktør på energimarkedet, og derfor øgede vi i 2021 vores ejerandel i Energi Danmark. I en fremtid, hvor den danske og europæiske produktion kommer fra flere og flere decentrale produktionskilder, vil behovet for fysisk optimering og balanceringsydelser, fleksibilitet og finansiel afdækning af positioner. Energi Danmark er godt positioneret til at medvirke til at løse den type af opgaver. Vores aktiviteter inden for elhandel var dog i 2021 påvirket af de kraftige stigninger i energipriserne, som slog igennem over hele verden. De stigende energipriser kunne mærkes hos både private forbrugere med variable pris aftaler og i virksomhederne, men de har også påvirket os som leverandør. Oplevelsen af prisstigningerne blev ekstra voldsom, fordi vi kom fra en situation, hvor vi havde vænnet os til lave elpriser. I en sådan situ-

ation er det særlig vigtigt, at vi formår at rådgive og servicere vores elkunder på bedste vis. Derfor er vi glade for, at NRGi's kundeservice for andet år i træk blev kåret som branchens bedste ved Wilkes Kundeservice Award 2021.

### Det byggede miljø

Aktivitetsniveauet inden for energioptimeringer af både bygninger og processer i industrien har været stort, og vi oplevede stor efterspørgsel efter vores ydelser og services i alle segmenter. Inden for det offentlige område besluttede bygningsstyrelsen, at software-værktøjet Energy Projects skal implementeres til at styre energibesparelspotentialer for statens ejendomme, herunder politier, retsvæsen, styrelser, ministerier og universiteter. Herudover er staten i gang med at energimærke alle universiteter, og her har man også valgt at anvende software fra NRGi med henblik på at lave en udvidet dataopsamling.

I 2021 fortsatte vi også indsatsen med at gøre de almene boliger mere bæredygtige – socialt, økonomisk og miljømæssigt – ved at renovere og forbedre de eksisterende boliger frem for at bygge nyt. Det betyder, at et bredt udsnit af befolkningen får adgang til en tidssvarende bolig, når det kommer til boligens stand, størrelse og komfort.

### Forventninger til fremtiden

Vi ser med optimisme på fremtiden, hvor vi forventer øget efterspørgsel efter bæredygtige ydelser og løsninger.

For yderligere at styrke vores relevans over for kunderne ønsker vi at fortsætte arbejdet med at styrke vores værditilbud ved at sikre en endnu bedre integration af vores aktiviteter og kompetencer på tværs af koncernen. Det stærke samarbejde har nu også fået en visuel markør i form af et nyt visuelt design. Det nye – og mere moderne – udtryk signalerer samhørighed på tværs af koncernen og medvirker til at styrke synligheden af vores virksomhed og af det demokratiske ejerskab.

I 2022 forventer vi en samlet omsætning på 2,8 milliarder kroner samt et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) i intervallet 315-335 millioner kroner. Resultatet forventes at blive på 90-100 millioner kroner, hvilket er på niveau med 2021.

Vores nettariffer for andelshavere tilsluttet elnettet i KONSTANT Net vil i 2022 medføre uændrede omkostninger i forhold til 2021. Dette på trods af væsentligt højere omkostninger som følge af de højere elpriser til dækning af nettab. Der forventes en fortsat rabat på 13-17% på tariffer og abonnement.

Endelig sikrer vores værdipolitik, at vi gennem Værdipuljen vil uddele 5 millioner kroner til en række innovative projekter, der understøtter en bæredygtig udvikling i forsyningsområdet.

**Jens Myrup Pedersen**  
Formand

**Jacob Vittrup**  
Adm. direktør



# Sammen er vi ren energi – et styrket brand til en grønnere fremtid

NRGi er en accelerator for den grønne omstilling i Danmark – og for en bedre fremtid. Vi er ejet af 225.000 andelshavere og består af 1.500 kompetente og engagerede medarbejdere, som med både hænder og viden bidrager til et grønnere og mere velfungerende Danmark – på kort og på lang sigt. Over jorden, på jorden, under jorden.

Med målrettet arbejde og kompetencer inden for bæredygtige løsninger, bidrager vi til en grønnere og bedre fremtid. For gør vi ikke noget, bliver konsekvenserne uoverskuelige – for vores klima, for vores levevis og for de kommende generationer.

Ren energi er grøn energi. Derfor investerer vi i vedvarende energianlæg og -projekter så mængden af vedvarende energi øges, og vi kan imødekomme det stigende behov for klimavenlig energi til private husholdninger, virksomheder og institutioner. Dermed er vi også med til at fortrænge de fossile brændsler. Vi investerer i udbygningen af elinfrastrukturen, så elnettet kan imødekomme efterspørgslen efter elbiler og varme fra varmepumper, og vi investerer i ladeinfrastrukturen, der gør elbilen til et attraktivt alternativ. Og vi inve-

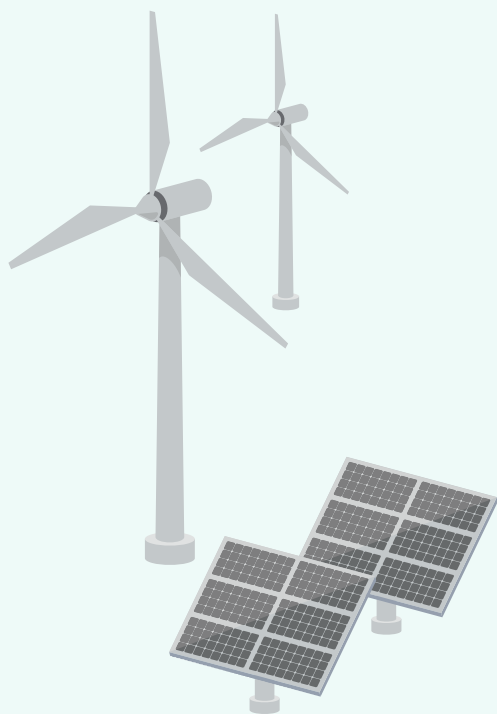
sterer i den digitale infrastruktur med lynhurtigt internet. Så alle i både tæt- og tyndbefolkede områder kan drage fordel af fremtidige teknologiske muligheder.

Vi ønsker en grønnere fremtid med tanke på vores ressourcer. Derfor har vi fokus på at sikre en bæredygtig udvikling i det byggede miljø, hvor omtrent en tredjedel af vores hjemlige CO<sub>2</sub>-udledning sker. Vi medvirker til at lægge strategierne for den bæredygtige udvikling, og vi identificerer og realiserer de grønne projekter, der sikrer, at vi lever op til de samfundsmæssige ambitioner for reduktionen af CO<sub>2</sub>-udledningen. Og vi rådgiver om og installerer intelligente energiløsninger i industrielle processer, så vi får en grønnere og mere energivenlig produktion. Vi tror på, at fremtidens

udfordringer løses med samarbejde. Skal vi vinde kampen, skal vi vinde den sammen. Derfor samarbejder vi også med private og offentlige aktører, som deler vores intention om et grønnere Danmark og en bedre fremtid.

Vi er NRGi, og vi er den konstante bevægelse, der ligger i betydningen af ordet. Vi er forandring og fremadrettethed. Og vi overfører den energi til vores omgivelser, som også sættes i bevægelse for at arbejde sammen om en grønnere verden. Vi er ren energi og kun sammen kan vi skabe en bedre fremtid med ren energi.

# Investeringer i infrastruktur



Sol- og vindenergi produceret på egne anlæg

## 212.000

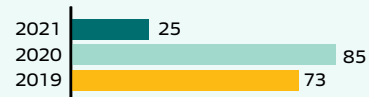
MWh



Investeringer i sol- og vindprojekter

## 25

millioner kroner



Transporteret el

## 2.342.000

MWh



Investeret i udbygning af elnettet

## 199

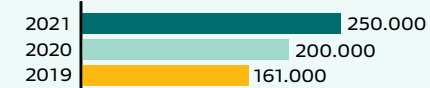
millioner kroner



Fibia kundetal

## 250.000

kunder



Investeringer i udbygning af fibernet i Fibia

## 1.345

millioner kroner



# Hoved- og nøgletal

Millioner kroner	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	2.779	2.047	2.094	2.070	1.702
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	338	320	349	362	318
Resultat af primær drift (EBIT)	91	74	119	137	143
Resultat af finansielle poster	94	7	67	-59	91
Resultat før skat (EBT)	101	102	233	148	254
<b>Årets resultat</b>	<b>101</b>	<b>102</b>	<b>233</b>	<b>142</b>	<b>150</b>
<b>Rabat- og værdipuljeudbetaling</b>	<b>68</b>	<b>62</b>	<b>70</b>	<b>101</b>	<b>97</b>
Anlægsaktiver	6.925	5.261	5.105	5.025	4.698
Investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver	324	338	287	482	771
Omsætningsaktiver	1.975	2.084	2.057	1.991	1.962
<b>Aktiver i alt</b>	<b>8.901</b>	<b>7.345</b>	<b>7.161</b>	<b>7.016</b>	<b>6.660</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>4.306</b>	<b>3.862</b>	<b>3.817</b>	<b>3.754</b>	<b>3.711</b>
Hensatte forpligtelser	11	27	27	39	28
Langfristede gældsforpligtelser	2.196	2.035	2.019	2.029	1.919
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.403</b>	<b>3.453</b>	<b>3.311</b>	<b>3.218</b>	<b>2.917</b>
Pengestrøm fra driftsaktivitet	233	470	344	227	543
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-2.024	-401	-267	-405	-781
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	597	-119	-133	-37	374
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-1.194</b>	<b>-49</b>	<b>-56</b>	<b>-215</b>	<b>136</b>

Millioner kroner	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	3	4	6	7	8
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	3	3	4	5	8
Likviditetsgrad	89	147	159	167	197
Soliditetsgrad	48	53	53	54	56
Egenkapitalforrentning (%)	2	3	6	4	4
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b>	<b>1.521</b>	<b>1.508</b>	<b>1.221</b>	<b>1.170</b>	<b>1.166</b>

Der henvises til definitioner af nøgletal i afsnittet om regnskabspraksis.

# Strategi og ansvarlighed / 02

- 13 Forretningsmodel
- 14 Pejlemærkerne
- 15 Forretningsprincipper
- 17 2030-målsætningen:  
NRGi-koncernens bidrag
- 18 NRGi og FN's verdensmål
- 19 Rapportering
- 20 Indikatorer
- 22 Mangfoldighed – en inkluderende kultur
- 24 Dataetiske retningslinjer i NRGi

# Forretningsmodel

Vi arbejder for et velfungerende samfund og en renere planet.

## Ressourcer

225.000  
andelshavere

1.500  
medarbejdere

## Aktiviteter

Vi arbejder hele tiden på at tilbyde vores kunder de bedste løsninger gennem vores hovedaktiviteter. Læs mere på side 26 →



### Det byggede miljø

NRGi arbejder for at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen gennem boliger og bygninger, hvorfra en tredjedel af den samlede CO<sub>2</sub> udledes. Læs mere på side 26 →



Energoptimering  
og rådgivning



Grønne eltekniske  
løsninger



Helhedsorienteret  
by- og  
boligudvikling

### Energi & infrastruktur

Vores forretningsaktiviteter inden for energi og infrastruktur spiller en vigtig rolle for, hvordan vores samfund fungerer. Læs mere på side 26 →



Handel med  
energi



Vedvarende  
energiproduktion



Fremtidssikret  
elnet



Digitale muligheder  
for alle



Stærk  
ladeinfrastruktur

## Værdiskabelse



**70%**

reduktion af vores nationale  
CO<sub>2</sub>-udledning inden 2030

## Resultater



99,996% (2021)  
forsyningsikkerhed

Op til 20%  
rabat på transporten af el til  
andelshaverne

Op til 10 millioner kroner  
til andelshavernes  
bæredygtige projekter



# Pejlemærkerne

Visionen indeholder fire centrale pejlemærker for retningen. Disse hænger uløseligt sammen og udgør tilsammen retningen for NRGi-koncernen og for alle vores interne og eksterne aktiviteter med medarbejdere, andelshavere og kunder.

## Planeten

Vi arbejder for en renere planet til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os

## Fællesskab

Vi er født ud af tanken om, at jo mere vi er fælles om, jo mere kan vi opnå



## Samfundet

Vi arbejder for et velfungerende samfund, hvor vi lykkes arbejdsmæssigt og privat

## Sikre økonomiske forhold

Vi ved, at sikre økonomiske valg er forudsætningen for vores berettigelse

# Forretnings- principper

Vores forretningsprincipper understøtter vores vision og er en integreret del af vores koncernstrategi og den daglige drift af virksomheden.

På den måde sikrer vi NRGi's direkte bidrag til den samfundsudvikling, som vi efterstræber. Vores forretningsprincipper er bygget omkring de pejlemærker, der udgør fundamentet i vores koncernstrategi; samfundet, planeten, fællesskabet og sikre økonomiske valg.

På denne måde er vores forretningsprincipper medvirkende til at skabe

et fælles fundament i NRGi-koncernen, selvom markedsbetingelserne er forskellige for vores forretningsenheder. Via vores arbejde med forretningsprincipperne ønsker vi at beskrive målene og fremdriften i vores arbejde for bæredygtighed og ansvarlighed.



## Samfundet

Vi skaber bæredygtige løsninger gennem vores aktiviteter

### Fokusområder

- Udbygning af elnettet
- Helhedsorienteret by- og boligudvikling
- Grønne eltekniske løsninger
- Energibesparelser og energioptimering
- Omstilling til klimaneutrale løsninger
- Vedvarende og omkostningseffektive energikilder
- Digital fiber-infrastruktur
- Infrastruktur til elbiler



## Fællesskabet

Vi skaber værdi for og med fællesskabet

### Fokusområder

- Overskud betales tilbage i form af en kontantabat på elregningen
- Hvert år allokeres midler til NRGi's Værdipulje, der støtter den bæredygtige udvikling af samfundet
- Vi søger samarbejder og partnerskaber med virksomheder og organisationer, der deler intentionen i vores vision



### Sikre økonomiske valg

Vi skaber værdi for at kunne fortsætte investeringen i den grønne omstilling og give tilbage til ejerne og lokalsamfundet

#### Fokusområder

- Vi investerer med langsigtet fokus
- Vi arbejder aktivt for at styrke andelsdemokratiet
- Vi arbejder efter principperne for god selskabsledelse
- ESG er integreret i vores investeringsbeslutninger



### Planeten

Vi optimerer brugen af ressourcer – til gavn for alle

#### Fokusområder – Bygninger

- Effektivt og emissionsneutralt energiforbrug i vores bygninger i 2030
- Løbende identificering af muligheder for energioptimering
- Klimavenlig strøm via danske vindmøller og solceller
- DGNB-certificeringer

#### Fokusområder – Køretøjer

- Vores diesel- og benzinbiler udfases (mål om 100% eldrevet firmaflåde)
- Løbende udbygning af ladekapaciteten på firmaadresser



### Fokusområder – Produktionsprocesser

- Optimal anskaffelse, drift, vedligehold og bortskaffelse af indkøb
- Minimering af ressourceforbrug og miljøbelastning
- Nettab i elnettet skal dækkes af vedvarende energi

### Fokusområder – Affaldshåndtering

- Intet affald fra NRGi-koncernen når ud i landjorden
- Reducere mængden af affald og øge genanvendelse
- Forbedre overvågningen af affaldsdata

### Fokusområder – Kemihåndtering

- Minimere vores påvirkninger på naturen
- Forsvarlig håndtering af kemikalier
- Undgå u hensigtsmæssige kemikalier i vores processer
- Krav til vores leverandører om, at de efterlever vores principper



# 2030-målsætningen: NRGi-koncernens bidrag

I en grønnere og lysere fremtid blot otte år fra nu står vi med et mere bæredygtigt Danmark, hvor der udledes mærkbart mindre CO<sub>2</sub>.

I hvert fald hvis vi skal nå den ambitiøse, men ikke urealistiske, energipolitiske målsætning om at reducere den samlede hjemlige CO<sub>2</sub>-udledning.

For gør vi ikke noget, kan konsekvenserne blive uoverskuelige. Både i nær fremtid og for de generationer, der skal tage over efter os. I værste fald vil man opleve store temperaturstigninger og meget mere ustadigt og ekstremt vejr med store ødelæggelser til følge. Noget, som vil ændre vores levestandard og levevilkår både i Danmark og i resten af verden.

Derfor skal vi handle. Og vi skal handle i fællesskab, hvis vi skal nå i mål.

I skrivende stund har Danmark ifølge Energistyrelsens beregninger fundet løsninger på 40% af reduktionsmålet.

Det skyldes bl.a., at industrien er blevet markant mere klimavenlig, at udtjente energiformer er blevet erstattet af nye og mere vedvarende energiformer og at mere affald genanvendes.

I NRGi-koncernen arbejder vi hver dag for at bidrage direkte til at nå de energipolitiske målsætninger. Det gør vi gennem vores aktiviteter inden for energi og infrastruktur, hvor vi løbende fremtidssikrer infrastrukturen og udbygger vores energisystem med mere vind og sol. Og vi gør det gennem det byggede miljø, hvor vores kompetencer sættes i spil i forhold til at sikre bæredygtige byggeprojekter, sunde energivenlige boliger og en industri i energimæssig topform.

Således har vi det seneste år medvirket til at sikre betydelige energibesparelser hos kunder og samarbejdspartnere.

Men vi vil mere.

Vi vil fortsætte investeringerne i at sikre en stærk infrastruktur, der er klar til at håndtere et elektrificeret samfund med flere elbiler og varmepumper, og vi vil forsætte med at udbygge med mere vind og sol i vores energisystem, ligesom effektiv rådgivning kontinuerligt skal sikre nye spændende og

bæredygtige byggeprojekter, sunde energioptimerede boliger og en industri, der når i mål med de energimæssige ambitioner.

Det er afgørende, at vi i omstillingen ikke udelukkende sætter vores lid til kendt teknologi, men at vi også øjner nye muligheder. Og nye muligheder er der uden tvivl i et øget samarbejde på tværs af sektorer og brancher og en bedre udnyttelse af overskudsvarme og energi i de kommende år.

Derfor er det helt centralt, at vi alle bliver bedre til netop at have samarbejdet og fællesskabet for øje, da samarbejde og sammentænkning bliver en præmis for en succesfuld omstilling til en bedre fremtid med ren energi.



Danmark har fundet løsninger på

**40%**

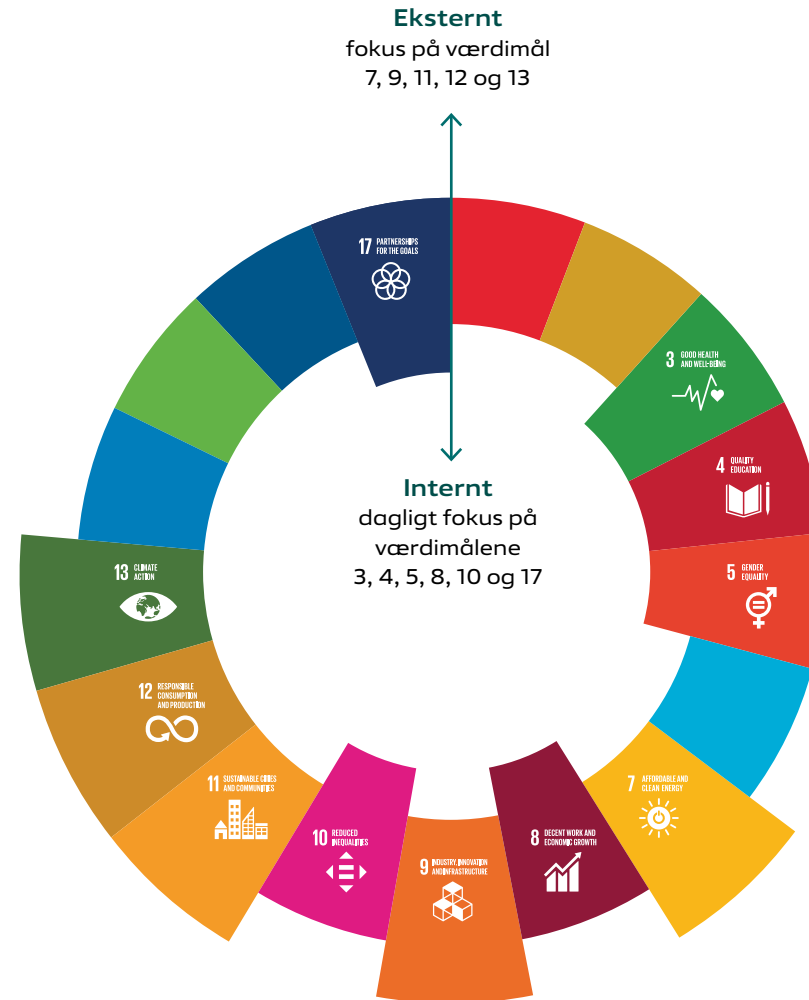
af reduktionsmålet på 70%

# NRGi og FN's verdensmål

FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling er ambitiøse, men ikke urealistiske. Vi støtter dem, og vi arbejder med dem, fordi vi tror på, at vi i NRGi sammen med andre virksomheder kan give et mærkbart bidrag.

For NRGi er indsatsen prioriteret i primære, sekundære og tertiære mål i tråd med koncernstrategien og vores forretningsaktiviteter. Således arbejder vi med klimaindsatsen (13) ved at udbyde produkter og services, som har til formål at nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningen i Danmark. Desuden arbejder vi med målene om bæredygtig energi (7), industri, innovation og infrastruktur (9), bæredygtige byer og lokalsamfund (11) samt ansvarligt forbrug og produktion (12), som er indsatsområder, der indgår som en naturlig del af vores daglige interne og eksterne aktiviteter.

Endelig har vi dagligt fokus på værdimålene om sundhed og trivsel (3), kvalitetsuddannelse (4), ligestilling mellem kønnene (5), anstændige jobs og økonomisk vækst (8), mindre ulighed (10) samt partnerskaber for handling (17), der alle er en naturlig del af vores virke.



Læs om rapportering på  
side 19-21

# Rapportering

I NRGi har vi i vores rapportering om samfundsansvar valgt at tage afsæt i FN's 17 verdensmål. Vi har redegjort for sammenhængen mellem vores rapportering ud fra FN's 17 verdensmål og kravene til rapportering om samfundsansvar i årsregnskabsloven.

## Klimaforhold

Rapporteringen om klima- og miljømæssige forhold er indeholdt i vores rapportering om verdensmål i afsnittet "Samfundet", der omfatter vores klimabidrag, og "Planeten", der omfatter vores klimaaftak fra bygninger, transport og produktionsprocesser.

## Menneskerettigheder

Rapporteringen om menneskerettigheder er indeholdt i vores værdimål, helt konkret mål nummer 8 om anstændige jobs og økonomisk vækst.

NRGi har primært virksomhedsaktiviteter i Danmark. Danmark har generelt ordnede forhold, og i NRGi prioriterer vi til stadighed at sikre menneskerettigheder. Det gør vi ved at være en ansvarlig arbejdsgiver og en ansvarlig samarbejdspartner med fokus på vores Code of Conduct, GDPR og vores Whistleblower-ordning. Vi stiller gennem vores Code of Conduct krav til klare rammer for ansvarlig adfærd, og hvordan vi bør agere over for interne relationer, eksterne relationer og samfundet. Gennem vores GDPR-tiltag sikrer vi, at vi passer godt på persondata. Via vores Whistleblower-ordning giver vi medarbejdere, samarbejdspartnere og øvrige interessenter mulighed for at foretage indberetning om kritiske forhold til et uafhængigt advokatfir-

ma. Vi har i 2021 hverken oplevet brud på Code of Conduct eller modtaget henvendelser via Whistleblower-ordningen.

## Antikorruption

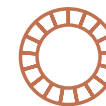
Rapporteringen om antikorruption er indeholdt i vores mål nummer 8 om anstændige jobs og økonomisk vækst. NRGi har primært virksomhedsaktiviteter i Danmark, og Danmark har i mange år ligget i top på listen over de mindst korrupte lande, og i NRGi prioriterer vi til stadighed at bekæmpe korruption. Det gør vi ved at have fokus på vores Code of Conduct og Whistleblower-ordning.

## Sociale forhold og medarbejderforhold

NRGi har fokus på at sikre medarbejdertrivsel og sundhed, at udvikle vores medarbejdere og tiltrække nye dygtige kollegaer samt at have en inkluderende og mangfoldig kultur. Rapporteringen om sociale forhold og medarbejderforhold er indeholdt i vores rapportering om "Mangfoldighed" og verdensmålene i afsnittet "Samfundet", der omhandler medarbejderudvikling og diversitet.

## Risici

Vores politik for samfundsansvar er på nuværende tidspunkt bygget op om det, vi i NRGi kan opnå gennem arbejdet med verdensmålene.



17

Rapporteringen tager udgangspunkt i FN's 17 verdensmål

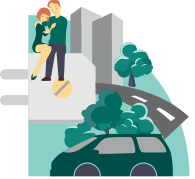







## Forventninger

Vi forventer i de kommende år at forøge vores klimabidrag og reducere vores klimaaftak samt øge investeringerne i infrastruktur og vedvarende energi. På de øvrige områder forventes det nuværende niveau fastholdt.










## Redegørelse for forretningsmodel

Vi har i afsnittet "Forretningsmodel" på side 13 beskrevet NRGi's vision, og hvordan vores aktiviteter inden for henholdsvis "Energi & infrastruktur" og "Det byggede miljø" skal sikre, at vi lever op til de intentioner, der er udtrykt i visionen. Alle forretningsenheder har i 2021 igangsat og gennemført aktiviteter, som skal understøtte NRGi-koncernen med at leve op til visionen. I beskrivelsen af "Forretningsaktiviteter" på side 26 har vi redegjort for aktiviteterne. Vores politik for samfundsansvar er bygget op om de fire pejlemærker i strategien, og det sikrer, at der er sammenhæng mellem de overordnede mål for virksomheden og vores samfundsansvarspolitik. Strukturen for de fire pejlemærker er beskrevet på side 14 og videreført i vores indikatorer for samfundsansvar på side 20-21.

# Indikatorer

Pejlemærke & SDG	Fokus	Indikator	Måleenhed	2021	2020	2019	
<b>Samfundet</b> 	  	<b>Klimabidrag*</b>	Bæredygtige elprodukter	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>612.000 (92.000)</b>	<b>488.000 (70.000)</b>	<b>373.000 (53.000)</b>
			Energibesparelser	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>188.000 (34.000)</b>	<b>91.000 (13.000)</b>	<b>81.000 (12.000)</b>
			Produceret sol- og vindenergi	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>212.000 (32.000)</b>	<b>171.000 (25.000)</b>	<b>194.000 (31.000)</b>
	<b>Infrastruktur</b>	Forsyningssikkerhed	%	<b>99,996</b>	<b>99,994</b>	<b>99,997</b>	
		Udetid på nettet	minutter	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>18</b>	
	<b>Medarbejder-udvikling</b>	Arbejdsglæde	index score	<b>76</b>	<b>77</b>	<b>76</b>	
		Lærlinge og elever	antal	<b>188</b>	<b>163</b>	<b>122</b>	
		Medarbejderomsætningshastighed	%	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	
		Sygefravær	%	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	
		Fuldtidsansatte	FTE	<b>1.521</b>	<b>1.503</b>	<b>1.221</b>	
	<b>Diversitet</b>	Koncernbestyrelsens kønsdiversitet	%	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>33</b>	
		Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	
		Kønsdiversitet	%	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	
<b>Planeten</b> 	  	<b>Bygningers klima-aftryk(scope 1 og 2)*</b>	Elforbrug	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>2.995 (23)</b>	<b>2.684 (12)</b>	<b>2.433 (108)</b>
			Varmeforbrug	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>3.098 (197)</b>	<b>2.803 (260)</b>	<b>3.210 (251)</b>
			Energiforbrug i alt	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>6.093 (220)</b>	<b>5.487 (272)</b>	<b>5.643 (358)</b>
			Energiforbrug pr. ansat	MWh/FTE	<b>4,01</b>	<b>3,64</b>	<b>4,62</b>
	<b>Transport og køretøjers klimaaftryk (scope 1 og 2)*</b>	Benzin- og dieslbiler	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>13.136 (3.540)</b>	<b>12.483 (3.365)</b>	<b>10.446 (2.815)</b>	
		Elektrificerede biler	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>45 (7)</b>	<b>18 (3)</b>	<b>1 (0)</b>	
		Energiforbrug i alt	MWh (ton CO <sub>2</sub> )	<b>13.180 (3.547)</b>	<b>12.511 (3.367)</b>	<b>10.447 (2.815)</b>	
		Energiforbrug pr. ansat	MWh/FTE	<b>8,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8,6</b>	
	<b>Produktionsprocesser</b>	Nettab	%	<b>3,57</b>	<b>3,53</b>	<b>3,38</b>	
		Nettab afdækket med grøn strøm	%	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

\* Til beregning af ton CO<sub>2</sub> anvendes Greenhouse Gas (GHG) Protocol og Energinets miljødeklarationer fra det pågældende år. Scope 1-emissioner kommer fra aktiviteter, som vi selv kontrollerer, mens scope 2-emissioner kommer fra aktiviteter, som vi indirekte selv kontrollerer. Energispareordningen (ESO) er ændret fra 2020 til 2021.

Pejlemærke & SDG	Fokus	Indikator	Måleenhed	2021	2020	2019	
<b>Fællesskabet</b> 	 	<b>Rabat på elregningen</b>	Rabat på nettariffer og abonnement	%	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
		<b>Værdipuljen</b>	Værdipuljeudlodning	tkr.	<b>9.200</b>	<b>6.700</b>	<b>7.600</b>
<b>Sikre økonomiske valg</b> 	    	<b>Langsigtet ejer</b>	Samlet investering i elnetinfrastruktur	tkr.	<b>2.233.000</b>	<b>2.168.000</b>	<b>2.118.000</b>
			Samlet investering i vedvarende energi	tkr.	<b>850.000</b>	<b>873.000</b>	<b>793.000</b>
			Samlet investering i digital infrastruktur	tkr.	<b>6.656.000</b>	<b>5.701.000</b>	<b>4.753.000</b>

Der henvises til "Definition af Indikatorer" på side 82 for definition af målemetode for indikatorer.



# Mangfoldighed – en inkluderende kultur

I NRGi ønsker vi et arbejdsmiljø baseret på gensidig tillid, respekt og inklusion. Det er et miljø, hvor alle behandles lige og med respekt og værdighed uanset etnicitet, farve, religion, politisk overbevisning, køn, alder, national oprindelse, seksuel orientering, civilstand eller handicap.

Vi tror på ligestilling mellem kønnene som en grundlæggende præmis for høj medarbejdertilfredshed, bedre samarbejde og et godt arbejdsmiljø.

Derfor har vi i NRGi løbende fokus på at sikre ligestilling blandt alle medarbejdere og ledere gennem lige muligheder for blandt andet indflydelse, karriere, løn og kompetenceudvikling.

ELCON's nye bæredygtighedscertificerede hovedsæde i Brabrand skaber attraktive rammer for medarbejderne og er et udstillingsvindue for mulighederne i at gøre bygninger intelligente

## Redegørelse for kønssammensætning af bestyrelsen

### Måltal

Inden 2023 skal der være mindst tre medlemmer af hvert køn af de ni bestyrelsesmedlemmer i NRGi a.m.b.a., der skal vælges af repræsentantskabet.

### Status



i bestyrelsen for NRGi a.m.b.a.

Det opstillede måltal er opfyldt i 2021, og bestyrelsens sammensætning opfylder endvidere kravet til en ligelig kønsfordeling.

I forbindelse med repræsentantskabsvalgene og valg til bestyrelsen har NRGi også i 2021 opfordret til, at flere kvinder melder sig som kandidater, da de er det underrepræsenterede køn. Hertil kommer, at de enkelte kandidater til valgene kan synliggøre deres kvalifikationer i øvrigt på lige fod med genopstillere i valgmaterialiet.

## Redegørelse for kønssammensætning på koncernens ledelsesniveau

### Måltal

Kønfordelingen blandt medarbejdere med ledelsesansvar skal afspejle den generelle kønsfordeling blandt medarbejderne.

Denne fordeling er ikke ligelig, da koncernens store selskaber har aktiviteter i brancher, der stadig har en væsentlig underrepræsentation af kvinder i arbejdsstyrken.

### Politik

Med henblik på at fremme en bedre balance mellem kvinder og mænd på alle ledende poster i koncernen arbejdes der på at skabe rammer, der giver kvinder bedre muligheder for ansættelse og karriereudvikling i NRGi.

Det vil vi blandt andet tilstræbe ved følgende handlinger:

- At alle ledere bestræber sig på at have både kvindelige og mandlige kvalificerede kandidater repræsenteret ved intern og ekstern rekruttering.
- At have fokus på ligestilling i udvælgelse af deltagere på kurser og udviklingsinitiativer for ledere.

- At skabe opmærksomhed og debat om ligestilling, så hele koncernen bliver inddraget og tager ansvar. Aktuelt med det formål at få flere kvindelige ledere. Ansvar for dette ligger primært hos ledelsen, HR-organisationen og hos kvinderne selv.

### Status

Antallet af kvindelige medarbejdere med ledelsesansvar udgør 23 af de 175 ledere og chefer i koncernen ved udgangen af 2021, svarende til en andel på 12%.

På generelt medarbejderniveau i koncernen er der 284 kvinder ved udgangen af 2021, hvilket svarer til en andel på 17%.

De iværksatte handlinger for at fremme en bedre balance mellem kvinder og mænd på ledende poster har vist en effekt i 2021. Der har i 2021 været en fremgang på 3% i andelen af kvindelige ledere sammenlignet 2020, hvor andelen af kvindelige medarbejdere med ledelsesansvar var 9%.

Andel af kvindelige ledere 2021

12%

Fremgang i andel af kvindelige ledere

3%

# Dataetiske retningslinjer i NRGi

Der er i 2021 indført en politik, der fastsætter retningslinjerne for korrekt behandling af de data, der indsamles i forbindelse med NRGi-koncernens aktiviteter.

Politikken definerer, hvorledes ledere og medarbejdere skal håndtere de data, som de har adgang til i forbindelse med deres arbejde, udover GDPR-compliance som er indarbejdet i tidligere år.

Det er vigtigt, særligt ved indførelse af nye processer, at der er identificeret de data, der vil blive behandlet som et implicit element i processen, og herunder at der er taget stilling til, om dataene er relevante for processens udførelse og resultat. Dette indebærer et behov for en åben kultur, hvor medarbejdere beskæftiger sig med processer, hvor der foregår dataindsamling og -behandling, og medvirker til løbende at vurdere, om data er relevante og behandlet korrekt ud fra dataetiske overvejelser.

De væsentligste elementer i den gode databehandlingskultur er:

## Positiv fejkultur

Det er vigtigt, at både medarbejdere og ledere bidrager til, at databehandlingen foregår sikkert og ansvarligt, og vi skal ikke være bange for at indberette fejl og mangler i databehandlingen. Derudover skal der være en tydelig ansvarsfordeling, der sikrer, at indberetninger og tiltag vurderes og udføres effektivt.

## Tillidsfuld kommunikation

Det skal fremgå tydeligt på eksterne og interne platforme, hvilken form for data, NRGi-koncernen behandler, og hvordan de indsamles. Alle forretningsenheder i koncernen arbejder målrettet med at behandle data, men der kan opstå fejl, og her er det vigtigt, at det kommunikeres effektivt og tydeligt.

## Transparens

Vi skal kun indsamle data, der bidrager til de ydelser, som NRGi-koncernen leverer, og det skal være tydeligt for kunder og samarbejdspartnere, hvordan deres data bliver brugt. Vi ønsker kun at samarbejde med tredjeparter, der kan stå inde for vores dataetiske retningslinjer og herunder efterleve Persondataforordningens krav til sikker databehandling.

## Balance og indsigt

Det er vigtigt, at vi behandler data indsigtsfuldt, og derfor ønsker vi at inkludere kompetencer og sociale og demografiske forhold blandt medarbejdere og ledere. En god diversitet blandt medarbejdere og ledere skal bidrage til, at vores ydelser, arbejdsmetoder og løsninger tilvejebringes og leveres på det mest solide, vidtfavnende og bæredygtige fundament.

De dataetiske retningslinjer suppleres af en række øvrige centrale politikker og retningslinjer:

- Code of Conduct
- Persondatapolitik og Privatlivspolitik
- IT-sikkerhedspolitik
- Mangfoldighedspolitik

De dataetiske retningslinjer evalueres årligt og godkendes som de øvrige politikker af direktionen.

Behovet for god dataetik blev i 2021 kommunikeret til alle medarbejdere i koncernen ved brug af de interne nyhedsapps, ligesom politikken er behandlet og kommunikeret af ledergruppen i hvert forretningsområde for at sikre, at man har forholdt sig til de specifikke data, der arbejdes med. Dette arbejde vil blive videreført og gentaget årligt.

Vi finder med vores tilgang til behandling af data, at der er skabt tryghed om vores behandling af data, og særligt de personfølsomme data som medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere løbende betror os.



Dataetiske retningslinjer  
evalueres

årligt



- 26 Forretningsaktiviteter
- 27 Kompetenceoversigt
- 28 Cases
- 37 Mere end omstilling og elektrificering  
– sådan skaber vi også værdi
- 39 Værdipuljen støtter grønne projekter
- 40 Cases
- 42 Partnerskaber
- 43 Energistrategi Aarhus
- 44 NRGi investerer i geotermi



Sådan gør vi  
en forskel / 03

# Forretningsaktiviteter

NRGi-koncernen udgøres af en række aktiviteter, som tilsammen bidrager aktivt til at nå 70%-målsætningen for reduktionen af landets samlede CO<sub>2</sub>-udledning. Aktiviteterne skal grundlæggende skabe værdi for vores ejere og bidrage til en styrket sammenhængskraft og en grønnere elektrificeret fremtid.

## Energi & infrastruktur

**Vores forretningsaktiviteter inden for energi og infrastruktur er fundamentale byggesten, der holder samfundet kørende.**

For hver dag der går, bliver samfundet mere elektrificeret, og brugen af fossile brændsler falder stødt. Det stiller nye og flere krav til elnettet, og derfor investerer NRGi's netselskab KONSTANT Net løbende i at udbygge og ruste elnettet til en fremtid, der også byder på nye teknologier. Først og fremmest for at sikre en stabil elforsyning af høj kvalitet og for at imødekomme den stigende efterspørgsel efter el som drivkraft. NRGi investerer i udviklingen og driften af vindmølle- og solcelleparker, så vi kan sikre et vedvarende energisystem og tilbyde vores kunder klimavenlig strøm. I 2021 styrkede vi dette fundament ved at byde Sampension velkommen som ny samarbejdspartner. Via aktiviteterne og den øgede ejerandel i Energi Danmark medvirker vi fortsat til at sikre,

at større erhvervs kunder kan erhverve kundetilpassede elprodukter, så konverteringen af fossile energikilder også kan gennemføres for samfundets større energiforbrugere.

En anden væsentlig opgave er at fremtidssikre infrastrukturen til det stødt stigende antal elbiler på vejene. Gennem vores aktiviteter med Clever sikrer vi, at infrastrukturen gør det nemt og oplagt at blive elbillist.

Lige så væsentligt for sammenhængskraften er en stærk digital infrastruktur med hurtigt og stabilt internet, hvor bl.a. delvise hjemmearbejdspladser er blevet en præmis for mange arbejdspladser. Derfor investerer vi gennem Fibia i at udbrede fibernet i forsyningsområdet, så alle andelshavere kan få adgang til højhastighedsinternet inden udgangen af 2023.

## Det byggede miljø

Det byggede miljø tegner sig for godt en tredjedel af den samlede CO<sub>2</sub>-udledning og udgør derfor et væsentligt indsatsområde for 70%-målsætningen. Derfor arbejder NRGi aktivt for at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen fra boliger og bygninger.

I 2021 oplevede vi et boom i det samlede byggeri i Danmark. Den øgede aktivitet betød også et øget behov for rådgivning og energioptimering, som NRGi mærkede på flere niveauer. Til dagligt har NRGi en central rolle i at sikre en bæredygtig udvikling af hele det byggede miljø. Blandt andet når vores bygherrerådgivere medvirker til at udvikle og nytænke bæredygtige større byggeprojekter og almene boliger, og når vores energirådgivere energioptimerer danske boliger, erhvervsbygninger og industrielle processer.

Det sker også, når vi udfører og installerer eltekniske løsninger og smart teknologi, der tager samfundet et skridt i den grønne retning. Fundamentet for en stor del af rådgivningen er databaseret og fundereret i Danmarks førende software til energiberegninger.



# Kompetenceoversigt

## NRGi

NRGi arbejder for en grønnere fremtid ved at accelerere den grønne omstilling på flere niveauer og nedbringe den hjemlige CO<sub>2</sub>-udledning. NRGi's kompetencer og aktiviteter omfatter bl.a.:

- Handel med grønne og klimavenlige elprodukter til private, erhvervsdrivende og institutioner.
- Udvikling og drift af vindmølle- og solcelleparker i Danmark med fokus på at øge mængden af vedvarende energi i det samlede energisystem.
- Rådgivning, energirådgivning og udarbejdelse af byggetekniske rapporter til danske boligejere, boligkøbere, erhvervsdrivende og industrien.
- Digitale løsninger for energimærkning og databaseret energiledelse.

## NRGi ELCON

Installation af eltekniske løsninger og nye teknologier til industri og erhverv. Herunder installationsopgaver, sikringservice, bygningsautomatik og enterpriseopgaver.

## NRGi KUBEN MANAGEMENT

Bygherrerådgivning og bæredygtig udvikling af byggeprojekter inden for blandt andet det almene boligbyggeri.

## KONSTANT

NRGi's netselskab driver, udvikler og styrker elnettet i forsyningsområdet for at sikre en stabil og fremtidssikret elforsyning til gavn for andelshaverne.

## Clever

Investering og udvikling af en stærk infrastruktur med ladenetværk til elbiler, der gør elbilen til det oplagte valg for både private og erhvervsdrivende.

## Fibia

Investering i en stærk digital infrastruktur med hurtigt og stabilt fibernet til andelshaverne.

## Energi Danmark<sup>o</sup>

Handel med energi på det danske og det internationale marked. Imødekommer efterspørgselen efter balanceringsydelser, fleksibilitet og finansiel afdækning af positioner.



## Case

# Vi leder el sikkert for alle

KONSTANT Net's forsyningsområde er inde i en rivende udvikling, og vi har i 2021 oplevet et behov for en markant større strømkapacitet samtidig med at elektrificeringen og omstillingen til grønne energiformer stiller større og nye krav til vores elnet.



Vi arbejder derfor løbende med at udbygge, forbedre og fremtidssikre elnettet, så vi opnår en endnu højere forsyningsikkerhed og er klar til en grønnere fremtid med meget mere grøn strøm i systemet.

## Et stærkere elnet klar til fremtiden

Overalt i forsyningsområdet arbejder vi hver eneste dag på at sikre kvaliteten af vores elnet gennem eksempelvis nedgravning af luftledninger og udvidelse af kapaciteten i ledningsnettet.

Et behov for en større og mere fremtidssikker strømkapacitet har bl.a. betydet, at KONSTANT Net er i gang med at udbygge og forbedre infrastrukturen i Horsens-området. Udviklingen i området kræver et markant øget forbrug af strøm, og derfor har vi igangsat et betydeligt udbygningsarbejde, der skal sikre en bedre forsyningsikkerhed.

Udover at forøge kapaciteten bliver transformestationen i Sønderhov også renoveret. Det betyder, at alt udstyr og materialer er opdateret

til nyeste standarder, hvilket øger forsyningsikkerheden.

KONSTANT Net benytter også anledningen til at fjerne syv kilometer luftledninger. Forsyningsikkerheden er nemlig bedre, hvis kablerne er placeret i jorden i stedet for i luften på grund af vind og vejr.

Udbygning af elnettet samt renovering og nedgravning af kabler betyder, at KONSTANT Net kan øge leveringsikkerheden og dermed fortsat sikre en effektiv, bæredygtig

og fremtidssikker energiforsyning for alle.

I starten af 2021 blev KONSTANT Net Asset Management-certificeret. Målet med certificeringen har været at flytte forvaltningen af aktivmassen fra at være erfaringsbaseret til at være meget mere vidensbaseret og dokumenteret, samtidig med at der opnås større gennemsigtighed og forudsigelighed i beslutningerne og investeringsplanerne.



Vi har investeret

**199**

millioner kroner i elnettet i 2021

## Case

# Bæredygtig - fra produktion til færdig elcykel

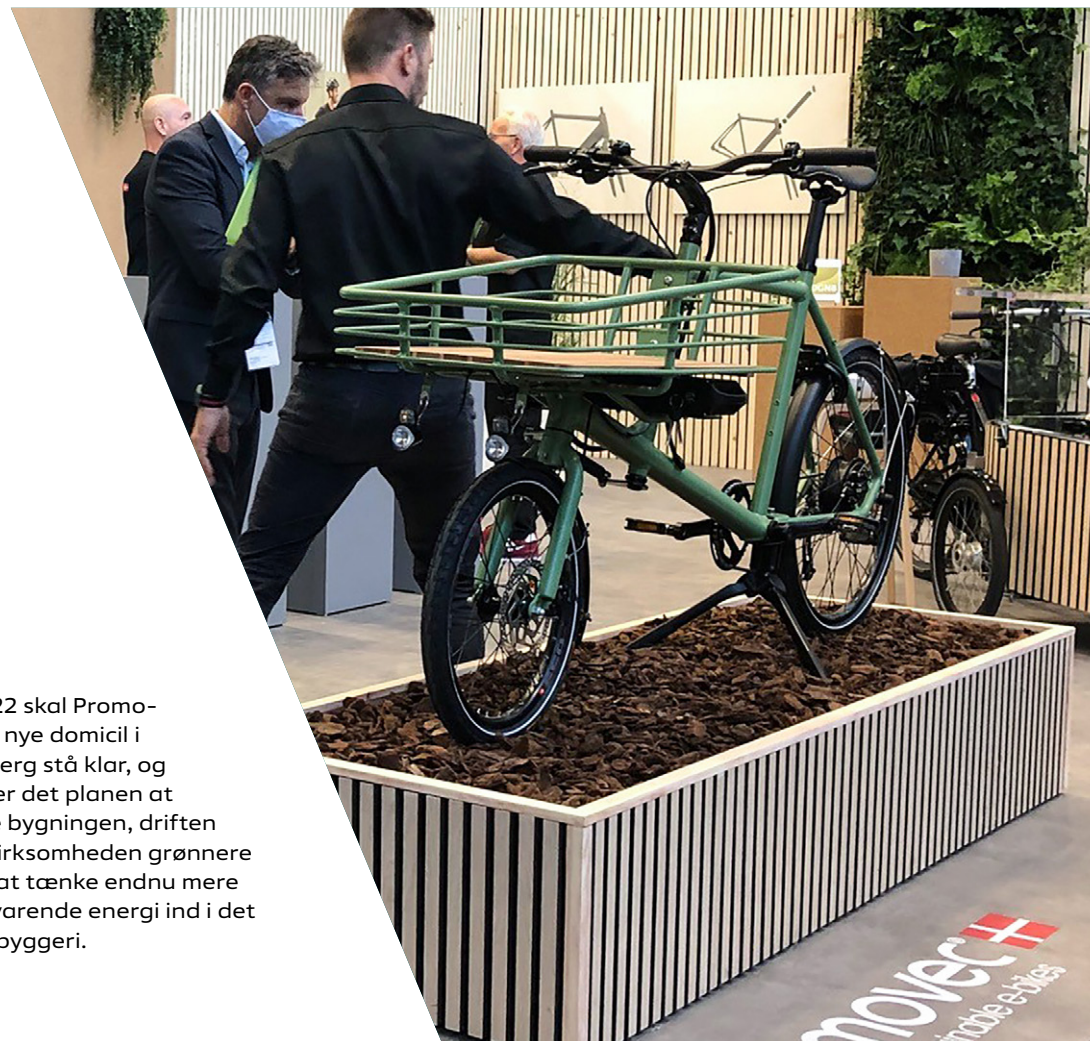
Den danske virksomhed Promovec har en klar vision. De vil skabe fremtidens bæredygtige elcykler, så deres kunder får mulighed for at få en elcykel af højeste kvalitet, som er så bæredygtig som muligt - fra idé til landevej.

Det betyder, at det ikke kun er materialerne, der skal indtænkes, men at også produktionen og virksomheden som helhed skal være bæredygtig.

Derfor valgte Promovec at dække hele deres energiforbrug med klimavenlig strøm gennem deres elaftale med NRGi. Strømmen kommer 100% fra danske vindmøller, hvilket vi sikrer gennem køb af oprindelsesgarantier fra danske møller.

”NRGi er en vigtig samarbejdspartner i forhold til at skubbe vores virksomhed i en mere klimavenlig retning. Vores energiforbrug er nu dækket af grøn strøm fra danske vindmøller, og det understøtter vores vision om at være så bæredygtige som overhovedet muligt - fra produktion til færdig elcykel,” udtaler Jesper Lundqvist, CEO hos Promovec.

I 2022 skal Promovecs nye domicil i Lisbjerg stå klar, og her er det planen at gøre bygningen, driften og virksomheden grønnere ved at tænke endnu mere vedvarende energi ind i det nye byggeri.



Case

# Fyn får Danmarks største lynlade station til elbiler

Danmarks største lynlade station bliver placeret på Fyn ved motorvejen ud for Odense og vil kunne lade minimum 28 elbiler på samme tid. Stationen forventes at blive et vigtigt knudepunkt for både lokale og besøgende elbiler.

Snart får danske elbiler en ny grøn oase ved den fynske motorvej. Ladeoperatøren Clever etablerer en lynlade station i det prisvindende design udviklet i samarbejde med arkitekterne fra Cobe. Stationen skal både servicere lokale fynboer og rejsende på tværs af landet.

I sensommeren 2021 blev det første spadestik til den nye lynlade station taget, og det vækker begejstring hos rådmænd for By- og Kulturforvaltningen i Odense Kommune, Christoffer Lilleholt (V). Stationen spiller godt ind i kommunens klimastrategi, da den vil kunne lade minimum 28 elbiler på samme tid.

Stationen forventes at stå færdig i april 2022.

Den nye lynlade station er blot den seneste af flere gode nyheder for de fynske elbiler. De seneste to år er antallet af elbiler fordoblet i Odense, og derfor gav By- og Kulturudvalget i april tilladelse til,



Langt de fleste elbiler kan lade derhjemme eller ved kantstenen natten over, men vi skal sørge for, at der er tilgængelige lynlade stationer for folk på lange ture, så de kan lade elbilen på den tid, det tager at få en kop kaffe og trække frisk luft.

**Vi lægger op til et stationsdesign, som giver en mere meningsfuld pause både for de lokale fynboer og for rejsende på tværs af landet.”**

Casper Kirketerp-Møller, direktør i Clever

at Clever etablerer 50 nye offentlige ladepunkter i kommunen. Dermed går Odense fra 18 til 68 offentlige ladepunkter.

#### Lynoplad bilens og dine egne batterier i prisvindende grøn oase

Med lynopladning bliver det muligt at lade elbilen op på cirka 15 minutter, når stationen står klar. Og med det prisvindende design lægger Clever vægt på, at pausen også skal være meningsfuld for de besøgende. Designet har vundet flere internationale design- og arkitekturpriser og er senest blevet nomineret til Mies van der Rohe Award, der er EU's anerkendte arkitekturpris, som hylder moderne arkitektur.

I efteråret lancerede Clever et mål om at oprette minimum 500 lynladepunkter i hele landet, men da antallet af elbiler er stærkt stigende, arbejder virksomheden allerede nu på at øge ambitionerne markant.



## Case

# Intelligente studerende kræver intelligente bygninger

Som UNESCO Verdensmålskole er VIA University College en lokal og global samfundspartner, der ønsker at bidrage til den bæredygtige udvikling. De vil vise vejen ved at agere grøn rollemodel for studerende og medarbejdere. Det betyder også, at uddannelsesinstitutionens campusser skal være energirigtige. Med fokus på energieffektiviseringer og fleksibelt energiforbrug er ELCON med til at skære ned på CO<sub>2</sub>-udledningen - og skrue op for den ansvarlige drift.

Med en bygningsportefølje på 230.000 kvadratmeter er potentialet for energieffektiviseringer hos VIA University College stort. Men det kræver kompetencer og overblik. For at udnytte potentialet har ELCON implementeret et fuldautomatisk system, som sikrer, at bygningerne holder styr på alt fra temperatur til

brugen af lokaler og nødvendigheden af rengøring.

Og netop rengøring har et stort potentiale, når det kommer til både trivsel og bæredygtighed. Det intelligente system kan fortælle om belastningen fra de studerende i de enkelte lokaler. På den bag-

grund kan man så beslutte, om den efterfølgende rengøring skal være let, middel eller grundig. Det giver mulighed for altid at have det rette niveau af rengøring i de forskellige lokaler. Det er til glæde for de studerende, som oplever, at bygningerne altid fremstår rengjorte. Og det giver mening for økono-





mien og miljøet, da man sikrer, at ressourcerne, herunder arbejdstimer, kemikalier og vand, bruges de rigtige steder - og i det rette omfang.

Ud fra data bliver der automatisk genereret rapporter, som viser, hvordan bygningerne bruges. Det giver god mening på VIA University College, som oplever stor variation i aktiviteten i bygningerne bestemt af både årstiden og tidspunktet på dagen.

Systemet kan aktivt bruges til at nedbringe CO<sub>2</sub>-aftrykket fra bygningerne, men herudover kan det give et overblik over energiforbruget i bygninger placeret på forskellige lokationer. Hvor meget energi bruges der i de forskellige bygninger? Og hvad skyldes et forskelligt forbrug? Denne viden kan danne grundlag for optimeringer, som kan give besparelser på både økonomien og CO<sub>2</sub>-udledningen.

Systemet har mange snitflader og skal hele tiden videreudvikles. ELCON er naturligvis med kunden hele vejen, fra behovsafklaring til installation og løbende servicering.

”Vi slipper ikke opgaven, når vi har installeret systemet. Vi sørger også for at idriftsætte og trykteste det, ligesom vi løbende tilpasser systemet til de nye behov, der måtte opstå,” siger Thomas Tørngren Nejsum, funktionschef for CTS, ELCON.

For VIA har implementeringen af systemet betydet signifikante besparelser på både økonomien og energien; men vigtigst af alt har det skabt et bedre miljø og et sundere indeklima for de studerende. Og det giver mening: Et sundt indeklima øger koncentrationsevnen og forbedrer indlæringsevnen hos de studerende.

Men det er ikke de eneste fordele.

Det nye system gør det også nemmere for VIA at imødekomme de studerendes ønsker om at være en del af en samfundsbevidst uddannelsesinstitution, der aktivt arbejder med bæredygtige løsninger. Dermed er der sammenhæng mellem de studerendes holdninger til den grønne omstilling og VIAs ambitioner om at hjælpe de studerende med at tænke i resourcebesparende initiativer - både i deres studietid, og når de kommer ud på arbejdsmarkedet.

**”Vi slipper ikke opgaven, når vi har installeret systemet. Vi sørger også for at idriftsætte og trykteste det, ligesom vi løbende tilpasser systemet til de nye behov, der måtte opstå,”**

Thomas Tørngren Nejsum fra ELCON



## Case

# Innovativ og bæredygtig skole af træ

Haderslev kommune har med byggeriet af den nye folkeskole, Erlev skole (Sønder Otting Skole), fra begyndelsen stillet krav om, at den skulle være bæredygtig og bygges af bæredygtige og naturlige materialer.

Her var målet både at skabe et behageligt miljø og sikre miljømæssig bæredygtighed i byggeriet. Valget faldt på træ, da det både er smukt, skaber ro, samtidig med det også er et klimavenligt materiale. Skolens konstruktioner består af limtræ og er et af de største limtræeprojekter i Danmark og den første skole opført i træ.

Kuben Management blev valgt som hovedbygherrerådgiver og har faci-

literet brugerprocesser, udarbejdet byggeprogram, helhedsplan samt gennemført projektkonkurrencen. Derudover har Kuben Managements Christian Zoffmann ledet den efterfølgende bygherrerådgivning i projekterings- og udførelsesfasen.

Erlev Skole er desuden blevet kåret til Årets skolebyggeri 2021 af Nohrcon.



## Fakta

- **Bygherre:**  
Haderslev Kommune
- **Hovedentreprenør:**  
Ommen A/S
- **A-Z Bygherrerådgiver:**  
Kuben Management A/S
- **Samarbejdspartnere:**  
Autens A/S, Pluskontoret og Arne Elkjær
- **Det projekterende team:**  
Totalrådgiver: Arkitema K/S med Sloth Møller A/S
- **Entrepriseform:**  
Hovedentreprise
- **Entreprisum:**  
125 mio. kr. ekskl. moms
- **Udførelsesår:**  
2016–2020
- **Bruttoareal:**  
6.000 m<sup>2</sup>
- **Funktioner:**  
Undervisningslokaler, faglokaler, SFO, PLC, café, idrætsfaciliteter, administration, udearealer inkl. boldbaner

## Case

# NRGi og Novozymes arbejder sammen om den grønne omstilling

Danske virksomheder har både en stor betydning for og en betydelig aktie i at medvirke til den grønne omstilling af vores samfund. Og der kan både være mange penge og anseelige mængder CO<sub>2</sub> at spare ved at kigge virksomheden efter i sømmene.

Skal vi i mål med den klimapolitiske målsætning, er erhvervslivets og industriens bidrag afgørende.

Én af dem, der har valgt at træde i front, er enzymvirksomheden Novozymes, der faktisk har arbejdet strategisk med energioptimering i en årrække.

Således har man de seneste 12 år investeret mere end 200 millioner kroner i at energioptimere virksom-

heden. Det har resulteret i, at de har reduceret deres årlige CO<sub>2</sub>-udledning i Danmark med 72.000 ton gennem mere end 130 energispareprojekter.

NRGi har i den forbindelse bistået med vejledning og rådgivning af Novozymes og har bl.a. haft en rolle i at screene deres fabrikker for de mest potentielle energibesparelser.

Projekterne omfatter bl.a. procesoptimering, udnyttelse af overskudsvarme til optimeret drift af utility-anlæg, behovstilpasning af ventilation, køling og belysning.

Selvom virksomheden er nået langt med den grønne omstilling, vil man fortsat prioritere indsatsen løbende og sikre en plads i front til gavn for omstillingen.



## Case

# Lynhurtig fiberforbindelse til alle

2021 blev året, hvor der for alvor kom fart på det åbne fibernet fra Fibia. Det giver større valgfrihed for privatkunder og erhvervsliv og styrker samtidig Fibias forretning.

I løbet af 2021 har yderligere 50.000 østjyske husstande fået mulighed for at koble sig på fiber-nettet. Af disse er cirka 16.000 adresser geografisk placeret i Aarhus. Dermed fortsætter Fibia den hastige udrulning af fremtidens internetforbindelse.

Coronapandemien er på andet år en del af vores hverdag, og ingen kan længere være i tvivl om, hvor vigtigt en stabil og hurtig internetforbindelse er for samfundet og den enkeltes mulighed for at arbejde hjemme og fleksibelt. Fibernet er kritisk infrastruktur på lige fod med vand og strøm.

2021 blev også året, hvor Fibia blev ene-ejer af Waoo. Med hele værdikæden fra etablering af infrastruktur til slutprodukt samlet i ét hus, er fundamentet for en solid forretning helt på plads.

Fibia rundede ved årsskiftet 250.000 Waoo-kunder på eget fibernet og i andres fibernet.

Med den volumen i egne kundeforhold og frit valg for slutbrugerne blandt en række leverandører, er Fibia i stand til at fortsætte den høje hastighed i udrulningen af fibernet, så alle andelshavere i NRGi inden udgangen af 2023 har fået tilbudt en lynhurtig fiberforbindelse.

Ca. 185.000 husstande har adgang til Fibias net i NRGi's forsyningsområde ved udgangen af 2021.



# Mere end omstilling og elektrificering – sådan skaber vi også værdi

Det er væsentligt for os, at vores produkter og ydelser medvirker til at accelerere omstillingen til et grønnere og mere elektrificeret samfund til gavn for os alle. Desuden har vi fokus på at skabe håndgribelig værdi i form af rabat på elregningen, støtte til grønne projekter og samarbejde med andre aktører, som deler vores vision.



Andelshaverne får

**18,7%**

i rabat på transporten af el i 2021

## Hos os får du rabat

Hos NRGi har repræsentantskabet besluttet, at der årligt skal være en rabat på transport af og abonnement på din el. Det betyder, at du som bruger af vores elnet får en rabat på distributionen af el. Den gennemsnitlige rabatsats for 2021 lyder på 18,7% og fastsættes på basis af koncernens økonomiske overskud. Rabatten fastsættes hvert år af repræsentantskabet.

## Fra gode ideer til reel udvikling

Udvikling af selvsorterende skraldespande, et solcelleanlæg til en spejderforening og eldebiler på Djursland.

Siden 2016 har næsten 300 gode ideer set dagens lys via NRGi's Værdipulje, og i alt er 40 millioner kroner blevet tildelt visionære, innovative og grønne projekter.

Støtten har været uddelt vidt og bredt, hvor modtagerne har kunnet glæde sig over at realisere de mange gode, grønne ideer.

En sund koncern med veldrevne aktiviteter og en god økonomi er fundamentet, der har gjort det muligt at etablere NRGi's Værdipulje og sikret, at millioner af kroner hvert år tildeles de gode grønne ideer til gavn for den bæredygtige udvikling af lokalområderne.

Værdipuljen er åben hvert forår og efterår og har i 2021 uddelt otte millioner kroner til forsyningsrådets bedste ideer.

## Sammen giver vi danskerne flere grønne muligheder

Som et andelsejet selskab er det vores ønske at skabe værdi for andelshaverne og styrke lokal-

samfundet – til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os.

Vi tror på fællesskabet, og vi tror på, at jo mere vi er fælles om, jo mere kan vi opnå. Derfor søger vi samarbejde og partnerskaber med virksomheder og organisationer, der deler intentionen i vores vision om at medvirke til et velfungerende samfund og en renere planet. NRGi's forretningsenheder har indgået en række kommercielle partnerskaber, som skal understøtte opnåelsen af deres forretningsmæssige målsætninger. Herudover har NRGi en række koncernpartnerskaber, der understøtter vores strategi.

## Det giver vi tilbage til andelshaverne

### Rabat på transport og abonnement

# 18,7%

i gennemsnit

I NRGi skaber vi værdi for vores ejere. I den forbindelse kan andelshavere fortsat nyde godt af rabat på elregningen.

### Midler til andelshavernes bæredygtige projekter

# 8

millioner kroner

I 2021 uddelte NRGi gennem vores Værdipulje midler til at realisere andelshavernes grønne ideer og projekter for at fremme bæredygtigheden. Midlerne er gået til forskellige projekter i forsyningsområdet.

### Strøm i kontakten

# 99,996%

af tiden

I takt med at samfundet elektrificeres, vil vi sikre en velfungerende infrastruktur i form af et effektivt og driftssikkert elnet, der kan imødekomme det stigende behov for el uden at gå på kompromis med forsyningssikkerheden.

### Husstande og virksomheder i forsyningsområdet med mulighed for en internetforbindelse fra Fibia

# 185.000

adresser

Den digitale infrastruktur i form af hurtige og stabile internetforbindelser er afgørende for, at vi kan drive vores virksomheder og udnytte fremtidige teknologiske muligheder.



# Værdipuljen støtter grønne projekter

Du har en god, grøn idé. En idé, der ikke blot gør noget godt for dig, men som gavner fællesskabet.

Måske vil du gentænke måden, man opfatter affald på, så vi kan blive bedre til at genbruge. Måske har du et ønske om at gøre foreningens energiforbrug mindre og grønnere. Eller måske har du store grønne ambitioner om, at netop din idé skal bidrage til den nødvendige omstilling til et grønnere samfund.

Uanset om ideen er lille eller projektet er stort, har du som andelshaver mulighed for at søge støtte til den gode grønne idé eller det innovative projekt, der bidrager til et grønnere samfund og en renere planet.

Siden 2016 er over 300 grønne ideer og visioner blevet bragt til live med i alt 40 millioner kroner i støtte fra NRGi's Værdipulje.

En nytænkende teaterforestilling med bæredygtighed og FN's verdensmål i fokus. Energi-besparende og effektiv belysning til lokale sportsforeninger. Snesevis af forsamlingshuse og samlingspunkter med nye grønne og energivenlige varmekilder, og ikke mindst Musikhuset Aarhus i energimæssig topform. Det er blot nogle af de projekter, der gennem de seneste seks år har set dagens lys med hjælp fra NRGi's Værdipulje.

Alt sammen muliggjort i kraft af en solid økonomi og et samlet økonomisk overskud fra NRGi-koncernens aktiviteter, som begunstiger andelshaverne og giver mulighed for at realisere de mange grønne ideer.

Har du som andelshaver ideen, der kan gøre en forskel for omstillingen? Del den med NRGi. Måske bliver dit projekt det næste, der løber med støtten.

## Case

# Musikhuset Aarhus i nyt lys

Musikhuset i Aarhus, der hvert år afholder mere end 1.500 forestillinger til glæde og begejstring for de mange besøgende, har i mange år haft energibesparelser højt på listen over prioriteringer, hvilket har resulteret i tusindvis af kroner sparet på energiforbruget og en stor reduktion af forbruget til gavn for klimaet.

Som de fleste andre var Musikhuset også negativt påvirket af coronapandemien i en periode, men det har ikke sat en stopper for institutionens grønne ambitioner.

Faktisk har man sat sig for at udskifte belysningen i den velkendte foyer til en mere energivenlig form

for belysning samtidig med, at det unikke belysningsdesign bevares. NRGi har i den forbindelse medvirket til at realisere planerne og tildelt 500.000 kroner fra NRGi's Værdipulje til at udskifte de gamle glødepærer med energivenlig og besparende LED-belysning.





## Case

# En drejebog til grøn omstilling

Cirkulær økonomi, bæredygtighed, grøn omstilling og CSR er buzzwords, som de fleste virksomheder kender til, men hvordan kommer man i gang med aktivt at arbejde med det i sin virksomhed?



Foreningen CSR Aarhus, der arbejder for at fremme arbejdet med FN's verdensmål og CSR i kulturelle og sportslige aktiviteter, har netop sat sig for at lave en drejebog til små og mellemstore virksomheder om, hvordan man kommer i gang med arbejdet og implementeringen. NRGi har i den forbindelse været behjælpelig med godt 225.000 kroner til at realisere projektet.



# Partnerskaber

Som andelsejet selskab er det vores ønske at skabe værdi for andelshaverne og styrke lokalsamfundet – til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os.

Vi tror på fællesskabet, og vi tror på, at jo mere vi er fælles om, jo mere kan vi opnå.

Det har blandt andet ført til, at vi har fornyet Klimapartnerskabsaftalen med Syddjurs Kommune med fokus på at nedbringe udledningen af CO<sub>2</sub> fra energiforbrug, både gennem energibesparelser og gennem en større anvendelse af vedvarende energi.

Ligeledes er vi en del af Energistrategi Aarhus, hvor vi sammen med de andre store forsynings-selskaber og Aarhus Kommune er i gang med at tilrettelægge den bedst mulige grønne vej for energien frem mod 2030. Her skal Aarhus være CO<sub>2</sub>-neutralt.



## Syddjurs kommune





# Energistrategi Aarhus: Vejen til et CO<sub>2</sub>-neutralt Aarhus

NRGi og de andre store forsyningselskaber i Aarhus er gået sammen med Aarhus Kommune om at tilrettelægge den bedst mulige grønne vej for energien frem mod 2030. Her skal et Aarhus i vækst være CO<sub>2</sub>-neutralt, og målet skal nås så billigt som muligt, så det fortsat voksende antal aarhusianere oplever, at de får mest mulig grøn energi for pengene med færrest mulige gener i hverdagen.

Selskaberne står overfor investeringsbeslutninger på ca. 8,4 milliarder kroner i årene frem mod 2030. Strategien skal bidrage til, at de langsigtede investeringer i rette tid tager højde for, at samfundet som helhed skal være helt uden fossile brændsler i 2050. Selskaberne bag Energistrategi Aarhus vil i fællesskab drøfte og løse energiudfordringerne i Aarhus samt igangsætte fælles, koordinerede projekter. Det skal åbne for ny grøn teknologi og for smidige, omkostningseffektive og grønne løsninger i hverdagen.

Samarbejdet er banebrydende i Danmark. Det er første gang, at de store forsyningselskaber og en

kommune går sammen om at arbejde for kommunens grønne omstilling i tæt strategisk samspil med kommunens udvikling. Ingen andre kommuner har et så tæt og tværgående samarbejde med et forsyningselskab om at omstille et bysamfund ved at løfte i flok.

Et konkret eksempel på samarbejdet mellem forsyningselskaberne er geotermiprojektet, som er en måde af bruge el til varme på. Der skal bygges en elinfrastruktur rundt om geotermianlæggene, som gør det muligt at pumpe den varme vand op af jorden og udnytte den i fjernvarmenettet.

# NRGi investerer i geotermi – en vedvarende energikilde

NRGi's strategiske fokus på investeringer i vedvarende energikilder som sol og vind bliver nu suppleret med en investering i det A.P. Møller Holding-ejede Innargi Holding A/S, hvis mission er at bringe geotermi i spil som kilde til varme i millioner af hjem – både i Danmark og i udlandet.

Geotermi er vedvarende varmeenergi, der stammer fra jordens indre. I Danmarks undergrund er der mange steder 60-80 grader varmt geotermisk vand, og varmen fra vandet kan overføres til fjernvarmenettet i et lukket kredsløb. Den grønne energikilde er udtømmelig og kan spille samme rolle for varme, som sol og vind spiller for el.

Innargi A/S har netop indgået en aftale med forsyningselskabet AffaldVarme Aarhus om at bygge EU's største geotermiske fjernvarmeanlæg i Aarhus, som betyder, at 20 procent af fjernvarmen vil komme fra det varme vand i jorden i 2030. Dermed kan NRGi være med til at sikre, at en større del af fjernvarmen i Aarhus kommer fra vedvarende energikilder.

Det sker i naturlig forlængelse af NRGi's rolle som en væsentlig aktør i den strategiske energiplanlægning i Aarhus, hvor et samarbejde mellem forsyningsarterne skal sikre et CO<sub>2</sub>-neutralt Aarhus i 2030. Med investeringen i geotermi bidrager NRGi til sektorintegrationen mellem el- og varmesektoren, idet geotermi er en effektiv måde at bruge el til varme på.

El bliver således en central bidragsyder, når det handler om at bruge vedvarende energi til opvarmning i de store byer.





# Selskabsledelse / 04

**46** Hvor er vi på vej hen som samfund?

**48** Koncernbestyrelse

**50** Direktion



# Hvor er vi på vej hen som samfund?

Det var et af de store spørgsmål tilbage i september, hvor repræsentantskabet var inviteret til temamøde, som denne gang handlede om samfundsudviklingen. Temamøderne er vigtige, mener både formand Jens Myrup Pedersen og repræsentantskabsmedlem Charlotte Darre, som vi her har talt med.

”Vi er på vej mod en fremtid, hvor succes ikke er mere, men bedre”. Sådan lød budskabet fra fremtidsforsker Anne Skare Nielsen, som stod for temamødets første oplæg.

Ifølge Anne Skare Nielsen, som med sin humoristiske tilgang fik latteren frem hos repræsentantskabsmedlemmerne, er udviklingen på vej i retning af, at vi skal i gang med at eksperimentere os frem og skabe noget bedre, frem for noget mere. Vi vil ikke have flere tv-programmer,

vi vil have bedre tv-programmer. Vi vil ikke have flere regler, men bedre regler. På den måde vil vi gå fra mængder og mere til glæde og værdiskabelse.

## Input og dialog er vigtigt

Temamøderne skal netop også være værdiskabende for fremtidens NRGi, mener NRGi's formand Jens Myrup Pedersen. Temamøderne indeholder altid oplæg fra både interne og eksterne oplægsholdere med efterfølgende dialog om fremtidens NRGi.



## 100

medlemmer er valgt til repræsentantskabet



Repræsentantskabet  
deltager i

4

møder årligt

”Temamøderne er en god måde at få en dialog med repræsentantskabet på. Samtidig er der en masse viden og ideer, vi kan bruge i arbejdet med strategien. Så det er i samspillet mellem oplæg og dialog, at de gode ideer opstår,” siger Jens Myrup Pedersen, som har indtryk af, at repræsentantskabsmedlemmerne er glade for temamøderne og de drøftelser, der følger med.

### Vidensdeling på tværs styrker koncernen

Det er repræsentantskabsmedlem Charlotte Darre helt enig i. For hende er det vigtigt og motiverende, at repræsentantskabet har mulighed for at tale sammen på tværs og komme til orde.

”Kombinationen af faglige oplæg fra både interne og eksterne oplægsholdere samt de efterfølgende drøftelser betyder, at vi bliver klædt på til at tænke visionært og konkret, når vi sætter retningen for fremtidens NRGi,” siger Charlotte Darre, der samtidig mener, at man via temamøderne også kommer til at kende hinanden bedre og kan opbygge netværk.

”Det er rigtig vigtigt for mig. Og jeg tror også, at gode relationer blandt repræsentantskabet giver et bedre udbytte for NRGi,” siger hun.

Charlotte Darre tager budskabet ”fra mere til bedre” med sig fra aftenens møde. Hun mener også, at netværksmuligheden og de gode, indholdsrigge oplæg er en god grund til at gå ind i repræsentantskabet, da den viden man får, ikke nødvendigvis er noget, alle har adgang til.

**”Oplæggene er på et højt niveau, og vi har mulighed for at få nogle rigtig spændende oplægsholdere. Det giver mulighed for at tænke mere visionært og se tingene i helikopterperspektiv. Og kombinationen mellem det og de informerende oplæg om forretningen gør, at møderne er rigtig givende. Repræsentantskabet er samtidig en bred flok, der kommer med mange forskellige synspunkter og fagligheder,” siger Charlotte Darre.**

Udover oplægget fra fremtidsforskeren Anne Skarre Nielsen var der også besøg af Aarhus’ borgmester Jacob Bundsgaard, der drøftede den fremtidige bæredygtige retning for Aarhus. Aftenens sidste oplæg kom fra NRGi’s formand Jens Myrup Pedersen, som gav en status på strategien. Slutteligt var der tid til drøftelse og diskussion med fokus på strategien, og hvad NRGi’s rolle skal være i fremtiden.

Der afholdes to temamøder for repræsentantskabet hvert år. Dette sker udover de ordinære møder for behandling af henholdsvis regnskab og budget.

# Koncernbestyrelse



Jens Myrup Pedersen



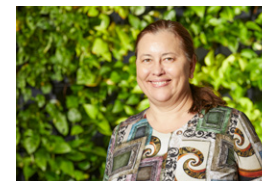
Marianne K. Kristensen



Andreas Hommelhoff



Anne Stine Jørck



Assia Zouaoui



Christine Viemose

<b>Position NRGi</b>	Bestyrelsesformand	Bestyrelsesnæstformand	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem
<b>Medlem af udvalg i NRGi og øvrige eksterne tillidshverv</b>	Governanceudvalget. Bestyrelsesmedlem i Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetence.	Revisionsudvalget.	Nominerings- og kompetenceudvalget (fm). Bestyrelsesformand for Pilgrim Holding. Bestyrelsesmedlem i Formuepleje Holding, FP Kapital, CBH og CBH II.	Nominerings- og kompetenceudvalget.	Governanceudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Insero Horsens og Insero.	Governanceudvalget, Værdiudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Syddjurs Egnsteater.
<b>Uddannelse</b>	Ph.D., Elektroniske Systemer	Civiløkonom, HA + HD	Cand.merc. i Strategi og Ledelse	Cand.scient.pol.	AP Graduate in Computer Science	Cand.techn.soc.
<b>Valgt siden</b>	2006	2020	2015	2021	2018	2012
<b>Beskæftigelse</b>	Professor, Aalborg Universitet	Adm. direktør, VINGSTED hotel og konferencecenter	Direktør i CBH og CBH II og forretningsudvikler i DOMIS	Projektleder	Project Manager, DSV	Direktør og ejer, Kaløvig Center
<b>Valgperiode</b>	2021-2024	2020-2022	2021-2024	2021 – 2024	2021-2023	2020-2022
<b>Valgområde</b>	Aarhus Syd	Horsens	Aarhus Syd	Aarhus Syd	Horsens	Djursland
<b>Fødselsår</b>	1977	1965	1984	1981	1966	1966



# Koncernbestyrelse



Frank Plith



Jeppe Spure Nielsen



Ole Leth Frisenvad



Preben S. Straarup



Steffen Damborg

<b>Position NRGi</b>	Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem
<b>Medlem af udvalg i NRGi og øvrige eksterne tillidshverv</b>		Nominerings- og kompetenceudvalget, Værdiudvalget og valgleder.		Revisionsudvalget.	Revisionsudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Øko-nomisk Ugebrev og Miljørent Rengøringservice.
<b>Uddannelse</b>	Maskinmester	Cand.scient.pol.	Stærkstrømsingeniør	Teknikum Ingeniør	Cand.scient.pol./MBA
<b>Valgt siden</b>	2018	2020	2011	2021	2018
<b>Beskæftigelse</b>	Afdelingsleder, Energirådgiver, EBAS	Konsulent, Spure Organismer	Funktionsleder, ELCON	Senior Technical Project manager	Direktør og konsulent, DigitalConsult
<b>Valgperiode</b>	2018-2022	2020-2022	2018-2022	2021 – 2023	2020-2022
<b>Valgområde</b>		Aarhus Syd		Horsens	Aarhus Nord
<b>Fødselsår</b>	1975	1972	1980	1959	1970

←

Koncernbestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf de ni udpeges blandt repræsentantskabet, mens to af medlemmerne udpeges blandt medarbejderne i koncernen.

# Direktion



**Jacob Vittrup**



**Morten Bryder  
Pedersen**

<b>Position NRGi</b>	Administrerende direktør	Koncernøkonomidirektør
<b>Ansat siden</b>	2017	2014
<b>Uddannelse</b>	Cand.oecon.	Cand. merc.aud.
<b>Andre tillidserhverv</b>	<p>Bestyrelsesformand for NRGi Holding, Kuben Management, EBAS, NRGi Elhandel, NRGi Renewables og ELCON.</p> <p>Næstformand for Fibia og Energi Danmark.</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Dansk Industri Energi og Dansk Energi.</p>	<p>Bestyrelsesmedlem i Fibia, Clever, Energi Danmark, NRGi Holding, Kuben Management, NRGi Elhandel og NRGi Renewables.</p>
<b>Fødselsår</b>	1971	1969

- 52 Regnskabsberetning
- 53 Likviditetsberedskab
- 54 Risikofaktorer
- 55 Resultatopgørelse
- 56 Balance
- 58 Egenkapitalopgørelse
- 59 Pengestrømsopgørelse
- 60 Noter
- 71 Oversigt over NRGi-koncernen
- 72 Anvendt regnskabspraksis



# Regnskab / 05

# Regnskabsberetning

## Et tilfredsstillende resultat i et turbulent år

Omsætningen i 2021 var på 2,8 milliarder kroner, hvilket var væsentligt over forventningerne for året som følge af de høje energipriser i særligt andet halvår. Aktivitetsniveauet i øvrigt har udvist den forventede vækst.

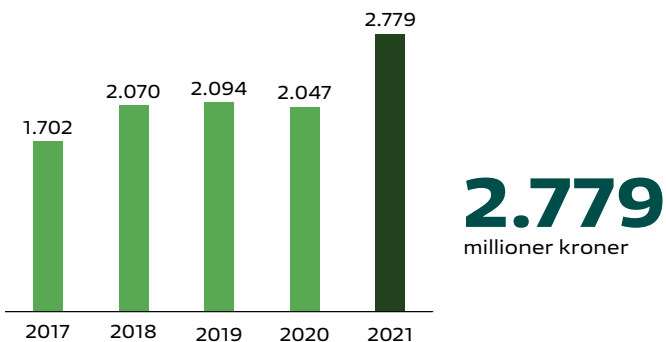
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) var på 338 millioner kroner mod 320 millioner kroner i 2020. Samtlige aktiviteter har bidraget til den positive resultatudvikling, idet det hertil skal bemærkes, at nettariffor KONSTANT Net blev nedsat ekstraordinært med samlet 15 millioner kroner i andet halvår af 2021.

Resultat af primær drift (EBIT) blev på 91 millioner kroner, hvilket er over niveauet for 2020 som følge af det ovennævnte højere EBITDA-resultat.

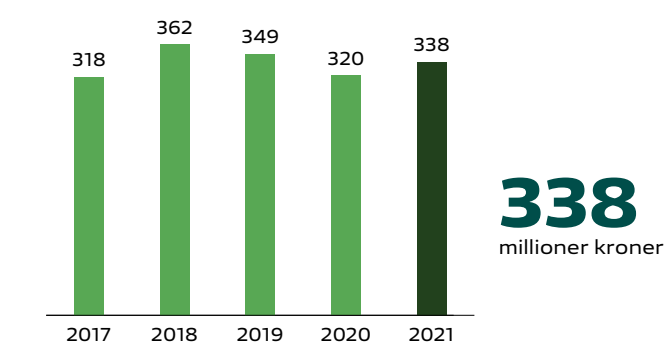
Resultat efter skat endte på 101 millioner kroner sammenlignet med 102 millioner kroner året før. Resultatet i 2021 var i overensstemmelse med forventningerne til et år præget af COVID-19 og store udsving i energipriser. Samlet set anses resultatet som tilfredsstillende.

Likviditeten for 2021 er påvirket negativt af de høje energipriser i fjerde kvartal ift. arbejdskapital og sikkerhedsstillelser, men der er i første kvartal af 2022 sket en væsentlig normalisering, så NRGi er forberedt på den øgede usikkerhed på energimarkederne, som må forventes i 2022

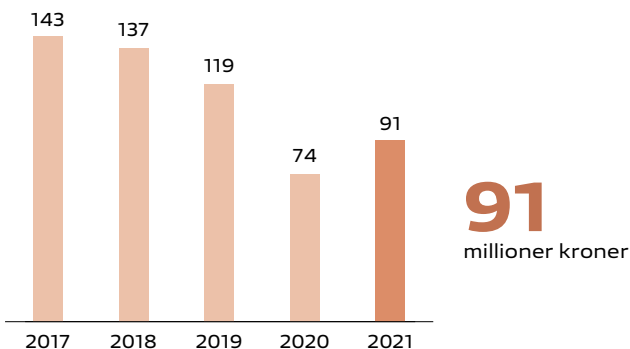
**Omsætning**  
millioner kroner



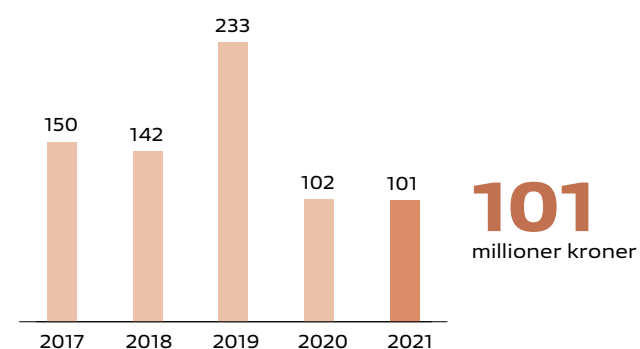
**EBITDA**  
millioner kroner



**EBIT**  
millioner kroner



**Årets resultat**  
millioner kroner



# Likviditetsberedskab

Likviditets- og kapitalberedskabet skal på både kort og langt sigt sikre den nødvendige handlefrihed til at gennemføre NRGi-koncernens strategi for langsigtede investeringer, som er af afgørende betydning for omstillingen til et mere bæredygtigt samfund. Disse omfatter i væsentlig grad produktion af el fra vedvarende energikilder som sol og vind, udbygning og vedligeholdelse af elnettet til at understøtte udviklingen mod en større elektrificering af samfundet samt udbygning af fiber-nettet for at understøtte den digitale udvikling i såvel landområderne som i byerne.

Med afsæt i de store kapitalbindinger i langsigtede investeringer og ejerformen som et forbrugerejet andelsselskab uden indskudskapital er den overordnede målsætning for koncernens kapitalstruktur en soliditet på minimum 45%, mens det er målsætningen for de enkelte selskaber i koncernen at fastholde en soliditet på 30%. En balance-ret målsætning for soliditeten er med til at sikre handlefrihed til at gennemføre planlagte investeringer, samtidig med at andelshaverne årligt kan tilføres en andel af koncernens resultater ved en rabat på nettatariffer og abonnement samt overførsel af midler til Værdipuljen, der støtter andelshavernes lokale projekter i elforsyningsområdet.

Koncernens egenkapital udgør 4.310 millioner kroner ved udgangen af 2021, hvilket svarer til en soliditet på 48%, og er udtryk for en robust kapi-

talisering af koncernens aktiviteter, der endvidere understøttes af lån med lang løbetid på i alt 1.085 millioner kroner.

## Likviditetsberedskab

mio. kroner	2021	2020
Værdipapirer	767	1.330
Likvide beholdninger	5	14
Kreditinstitutter	-929	-320
<b>Likviditetsberedskab</b>	<b>-157</b>	<b>1.024</b>

Ved årets udgang var likviditetsberedskabet i koncernen på -157 millioner kroner opgjort som finansielle investeringer fratrukket kortfristede banklån, jf. ovenfor. Såvel reduktionen i værdipapirer som den øgede bankgæld kan primært henføres til et øget behov for sikkerhedsstillelser og øget arbejdskapital som følge af de høje energipriser i særligt fjerde kvartal af 2021. Dette forventes at blive normaliseret i løbet af første halvår af 2022.

NRGi-koncernen har ved udgangen af 2021 endvidere uudnyttede kreditfaciliteter på ca. 370 millioner kroner, som ikke er medtaget i opgørelsen af likviditetsberedskabet. Herudover har koncernen yderligere belåningsmuligheder i de samlede immaterielle og materielle anlægsværdier på 3.747 millioner kroner, som ved årets udgang var belånt med langfristede lån på 1.085 millioner kroner.

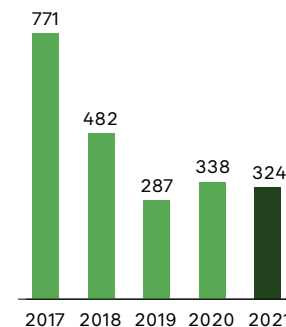
De samlede investeringer i året udgør 324 millioner kroner. De væsentligste investeringer vedrører elnettet, bl.a. som følge af nye boligområder og udvidelser i virksomheder i forsyningsområdet. Foruden de viste data har der været væsentlige investeringer i de associerede virksomheder Fibia og Clever til etablering af fiberforbindelser og ladestandere for elbiler til glæde for såvel andelshavere som det øvrige Danmark.

Driften af koncernens aktiviteter har genereret et cashflow på 233 millioner kroner i året, jf. nedenfor, og der er desuden gennemført et frasalg af 49% af NRGi Renewables med et provenu på 605 millioner kroner inkl. reguleringer til købesummen på ca. 100 millioner kroner.

## Investeringer

mio. kroner

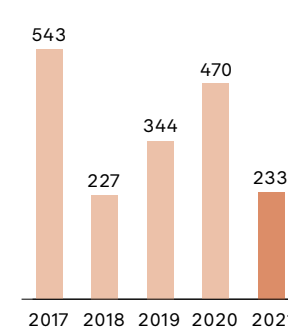
# 324



## Pengestrømme fra driften

mio. kroner

# 233



# Risikofaktorer

## Risikostyring

Risikostyring i NRGi er fokuseret på at danne overblik over de udefra- og indefrakommende faktorer, som kan have betydelig indvirkning på forretningen, den finansielle situation og det driftsmæssige resultat.

Koncernbestyrelsen i NRGi har nedsat et revisionsudvalg, der bl.a. har til opgave at gennemgå risikomæssige forhold, herunder fastlæggelse af politikker til bestyrelsens godkendelse for at minimere risiciene og udstikke rammer for ledelsen.

Afdækningen af de identificerede risici foregår som et systematisk led i den daglige drift, og afrapporteringen er en del af ledelsesrapporteringen. Risikostyringen foretages af ledelserne i de enkelte forretningsområder og godkendes i de respektive selskabsbestyrelser samt rapporteres til koncernens revisionsudvalg.

Nedennævnte væsentligste risikofaktorer for NRGi-koncernen er ikke anført i prioriteret rækkefølge efter betydning eller sandsynlighed.

## Markedsrisici

NRGi er eksponeret for forskellige markedsrisici i koncernens forretningsområder, men vores fokus er særligt på markedsrisici knyttet til kunder og konkurrencen i de forretningsområder, hvor indtjeningen påvirkes betydeligt af ændringer i forbrugs- og investeringslysten for såvel private som erhvervs-kunder.

Fokus er her på at iværksætte strategiske tiltag, som sikrer opfyldelse af kundernes fortsatte efterspørgsel, gennem en proaktiv kundekontakt for at følge bevægelser i kundesegmenterne og en løbende promovning af det samlede værditilbud til kunderne.

Et andet aspekt er kreditrisikoen hos kunderne. Kundernes betalingsevne monitoreres løbende, og risiko for manglende betalingsevne reduceres ved anvendelse af kreditvurdering af kunder, herunder kreditforsikring, øvrige sikkerheder eller forudbetaling.

Forretningsområdet NRGi Renewables investerer i elproduktion, og sælger el på markedsvilkår. Prisen for vindstrøm kan påvirkes dels af generelle konjunkturer og udviklingen i andre energiformer, og dels af udviklingen i rammevilkår for opførelse af solcellerparker og vindmøller, herunder tilskudsmodeller til energiproduktion i Danmark og omkringliggende lande.

Stigningen i energipriser har haft en positiv effekt for NRGi Renewables som sælger af el, men NRGi-koncernens resultat er tilsvarende negativt påvirket af elindkøb, herunder særligt i KONSTANT Net og Energi Danmark, hvor der endvidere har været behov for øgede sikkerhedsstillelser relateret til handel med energi.

## Finansielle risici

NRGi's portefølje af værdipapirer er anbragt i aktiv kapitalforvaltning hos eksterne kapitalforvaltere. De finansielle investeringer indeholder gode afkastmuligheder, men samtidig

finansielle risici for negative afkastudsving for koncernen i de enkelte regnskabsår. De finansielle risici på kapitalforvaltningen er tæt forbundet med ændringer i renteniveau, herunder udviklingen i obligationskurser samt udsving i valuta- og aktiekurser.

NRGi finansierer sine forretningsaktiviteter med bankfinansiering samt realkreditfinansiering af koncernens bygninger, ledningsnet, solceller og vindmøller. Koncernens bankfinansiering har variabel rente, mens hovedparten af realkreditlånene har fast rente eller er afdækket til en lang fast rente med anvendelse af finansielle instrumenter. De finansielle instrumenter og de afdækkede renterisici er nærmere beskrevet i note 24 – Afledte finansielle instrumenter.

NRGi har som led i risikostyringen udarbejdet en politik for indkøb og afdækning på elhandelsområdet, som afdækker prisisikoen på indkøb af el i NRGi Elhandel. Købsaftalerne indgås som finansielle kontrakter. Mængderisikoen mellem det forventede forbrug ved indkøb og den faktiske salgsmængde i perioden udgør en almindelig forretningsmæssig risiko i branchen og afdækkes ikke. De finansielle kontrakter og de afdækkede elprisisici er nærmere beskrevet i note 24 – Afledte finansielle instrumenter.

# Resultatopgørelse

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2021	2020	2021	2020
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>2.779.290</b>	<b>2.046.526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter	2	13.017	11.979	0	0
Direkte omkostninger		-1.320.732	-666.149	0	0
Andre eksterne omkostninger	3	-292.244	-296.802	-514	-441
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.179.331</b>	<b>1.095.554</b>	<b>-514</b>	<b>-441</b>
Personaleomkostninger	4	-841.377	-775.478	-2.957	-2.750
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>337.954</b>	<b>320.076</b>	<b>-3.471</b>	<b>-3.191</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5	-246.923	-246.424	0	0
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>91.031</b>	<b>73.652</b>	<b>-3.471</b>	<b>-3.191</b>
Resultat af kapitalandele	6	-84.071	21.257	-38.113	57.367
Finansielle indtægter	7	132.204	37.490	146.032	50.661
Finansielle omkostninger	8	-37.830	-30.632	-5.372	-3.833
<b>Resultat før skat (EBT)</b>		<b>101.334</b>	<b>101.767</b>	<b>99.076</b>	<b>101.004</b>
Skat af årets resultat	9	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>101.334</b>	<b>101.767</b>	<b>99.076</b>	<b>101.004</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:					
NRGi a.m.b.a.		99.076	101.004		
Minoritetsinteresser		2.258	763		
		101.334	101.767		

tkr.	MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultatdisponering	40.678	22.589
Vedtaget rabat- og værdipuljeudbetaling	58.398	78.415
	<b>99.076</b>	<b>101.004</b>
<b>Repræsentantskabets disponering*</b>		
Hensættelse, primo	-47.091	-30.507
Udbetalt rabat og værdipulje i året	68.298	61.831
Hensættelse, ultimo	37.191	47.091
<b>Vedttaget rabat- og værdipuljeudbetaling</b>	<b>58.398</b>	<b>78.415</b>

\* Årsresultat 2021 for NRGi a.m.b.a. er grundlag for beregning af rabat i perioden 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

## Balance - Aktiver

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2021	2020	2021	2020
<b>Anlægsaktiver</b>					
Goodwill		217.458	250.958	0	0
Erhvervede rettigheder		23.710	36.171	0	0
Udviklingsomkostninger		28.241	29.776	0	0
It-software		29.841	33.963	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>299.250</b>	<b>350.868</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		157.007	146.841	0	0
Indretning af lejede lokaler		8.453	10.539	0	0
Distributionsanlæg elnet		2.232.947	2.167.879	0	0
Anlægsaktiver under opførsel		162.704	267.867	0	0
Vindmøller og solcelleanlæg		850.218	703.339	0	0
Produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar		36.527	28.548	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>3.447.856</b>	<b>3.325.013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	1.513.522	1.124.934
Tilgodehavende hos dattervirksomheder	12	0	0	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.733.827	1.250.306	804.048	287.966
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		1.356.073	252.000	1.356.073	252.000
Andre kapitalandele	12	68.313	57.602	55.590	52.556
Tilgodehavende hos andre kapitalandele		17.825	3.354	0	0
Andre tilgodehavender		2.194	20.788	0	0
Ansvarlig lånekapital		0	1.000	0	1.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.178.232</b>	<b>1.585.050</b>	<b>3.729.233</b>	<b>1.718.456</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.925.338</b>	<b>5.260.931</b>	<b>3.729.233</b>	<b>1.718.456</b>

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2021	2020	2021	2020
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		11.894	13.095	0	0
Varer under fremstilling		0	0	0	0
Handelsvarer		12.211	8.594	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>24.105</b>	<b>21.689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		620.794	509.571	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	107.044	62.682	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	491	812.234
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		183.810	31.395	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv		0	0	0	0
Andre tilgodehavender		216.156	62.054	5.015	1.401
Periodeafgrænsningsposter		51.324	53.044	0	0
<b>Tilgodehavender</b>	13	<b>1.179.128</b>	<b>718.746</b>	<b>5.506</b>	<b>813.635</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>767.155</b>	<b>1.330.193</b>	<b>767.155</b>	<b>1.330.193</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.949</b>	<b>13.697</b>	<b>1.787</b>	<b>3.506</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.975.337</b>	<b>2.084.325</b>	<b>774.448</b>	<b>2.147.334</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>8.900.675</b>	<b>7.345.256</b>	<b>4.503.681</b>	<b>3.865.790</b>



## Balance - Passiver

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2021	2020	2021	2020
<b>Egenkapital</b>					
Reserve for opskrivninger		164.865	184.415	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	76.473	0	0
Reserve rabat- og værdipuljeudbetaling		37.191	47.091	37.191	47.091
Reserve sikringstransaktioner		-136.524	-171.600	-136.524	-171.600
Overført resultat		4.240.142	3.725.712	4.405.007	3.986.600
<b>NRGi a.m.b.a.' andel af egenkapital</b>		<b>4.305.674</b>	<b>3.862.091</b>	<b>4.305.674</b>	<b>3.862.091</b>
Minoritetsinteresser	16	180.629	2.952	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>4.486.303</b>	<b>3.865.043</b>	<b>4.305.674</b>	<b>3.862.091</b>
Hensættelse til udskudt skat	17	0	3.168	0	0
Andre hensatte forpligtelser	18	11.136	23.944	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.136</b>	<b>27.112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
Realkreditinstitutter		820.997	751.360	0	0
Kreditinstitutter		192.768	210.571	0	0
Periodeafgrænsningsposter		1.104.485	1.021.889	0	0
Anden gæld		77.855	50.810	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	19	<b>2.196.105</b>	<b>2.034.630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2021	2020	2021	2020
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser					
Kreditinstitutter		928.721	320.217	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	70.901	57.674	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		126.114	110.271	193	341
Gæld til dattervirksomheder		0	0	193.320	9
Gæld til associerede virksomheder		156	83	0	0
Skyldig selskabsskat		0	460	0	0
Anden gæld	20	968.357	813.532	4.494	3.349
Periodeafgrænsningsposter		4.912	18.013	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.207.131</b>	<b>1.418.471</b>	<b>198.007</b>	<b>3.699</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>4.403.236</b>	<b>3.453.101</b>	<b>198.007</b>	<b>3.699</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>8.900.675</b>	<b>7.345.256</b>	<b>4.503.681</b>	<b>3.865.790</b>
Eventualposter m.v.	21				
Pantstætninger og sikkerhedsstillelser	22				
Nærtstående parter	23				
Afledte finansielle instrumenter	24				
Begivenheder efter balancedagen	25				

# Egenkapitalopgørelse

tkr.	KONCERN						MODERVIRKSOMHED			
	Reserve for opskriv- ninger	Netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Reserve rabat- og værdipulje- udbetaling	I alt	Reserve sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Reserve rabat- og værdipulje- udbetaling	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>203.966</b>	<b>54.665</b>	<b>-173.249</b>	<b>3.701.446</b>	<b>30.507</b>	<b>3.817.335</b>	<b>-173.249</b>	<b>3.960.077</b>	<b>30.507</b>	<b>3.817.335</b>
Egenkapitalreguleringer i dattervirksomheder				605		605		605		605
Aktuarmæssige gevinst/tab på ydelsesbaseret pensionsforpligtelser				5.312		5.312		5.312		5.312
Køb af minoritetsinteresser				-5.029		-5.029		-5.029		-5.029
Skat af egenkapitalreguleringer				3.046		3.046		3.046		3.046
Værdiregulering af sikringstransaktioner			1.649			1.649	1.649			1.649
Overført resultatdisponering				22.589	78.415	101.004		22.589	78.415	101.004
Årets nettoopskrivning efter indre værdis metode		21.808		-21.808		0				0
Tilbageførsel af opskrivninger	-19.551			19.551		0				0
Rabat- og værdipuljeudbetaling 2020					-61.831	-61.831			-61.831	-61.831
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>184.415</b>	<b>76.473</b>	<b>-171.600</b>	<b>3.725.712</b>	<b>47.091</b>	<b>3.862.091</b>	<b>-171.600</b>	<b>3.986.600</b>	<b>47.091</b>	<b>3.862.091</b>
Egenkapitalreguleringer i dattervirksomheder				1.506		1.506		1.506		1.506
Egenkapitalreguleringer i associerede virksomheder				-16.039		-16.039		-16.039		-16.039
Aktuarmæssige gevinst/tab på ydelsesbaseret pensionsforpligtelser				6.195		6.195		6.195		6.195
Salg af minoritetsinteresser				392.257		392.257		392.257		392.257
Skat af egenkapitalreguleringer				-6.190		-6.190		-6.190		-6.190
Værdiregulering af sikringstransaktioner			35.076			35.076	35.076			35.076
Overført resultatdisponering				40.678	58.398	99.076		40.678	58.398	99.076
Årets nettoopskrivning efter indre værdis metode		-76.473		76.473		0				0
Tilbageførsel af opskrivninger	-19.550			19.550		0				0
Rabat- og værdipuljeudbetaling 2021					-68.298	-68.298			-68.298	-68.298
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>164.865</b>	<b>0</b>	<b>-136.524</b>	<b>4.240.142</b>	<b>37.191</b>	<b>4.305.674</b>	<b>-136.524</b>	<b>4.405.007</b>	<b>37.191</b>	<b>4.305.674</b>

Selskabet har ingen indskudskapital, og andelshaverne har ingen økonomiske rettigheder til selskabets formue.

## Pengestrømsopgørelse

KONCERN tkr.	Note	2021	2020
Årets resultat		101.334	101.767
Reguleringer	26	337.827	331.764
Ændring i driftskapital	27	-286.681	57.281
Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster		152.480	490.812
Renteindtægter m.m., modtaget		118.182	10.118
Renteomkostninger, betalt		-37.830	-30.632
Pengestrøm fra ordinær drift		232.832	470.298
Betalt/refunderet selskabsskat		0	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>232.832</b>	<b>470.298</b>
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-323.713	-338.375
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		5.565	5.086
Køb og salg af virksomheder		0	-38.331
Køb og salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		-1.706.538	-30.302
Modtaget udbytte		972	733
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-2.023.714</b>	<b>-401.189</b>

KONCERN tkr.	Note	2021	2020
Fremmedfinansiering:			
Forøgelse/afdrag på realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter		59.467	-59.676
Kapitaltilførsel minoritetsinteresser		605.401	2.952
Rabat- og værdipuljeudbetaling		-68.298	-61.831
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>596.570</b>	<b>-118.555</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-1.194.312</b>	<b>-49.446</b>
Likvidberedskab, primo		1.023.673	1.045.747
Kursregulering af værdipapirer og likvide beholdninger		14.022	27.372
<b>Likvidberedskab, ultimo</b>	28	<b>-156.617</b>	<b>1.023.673</b>

## Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>1 Nettoomsætning fordelt på forretningsenheder</b>				
Koncernaktiviteter	64.337	47.740	0	0
KONSTANT Net	355.607	345.074	0	0
NRGi Elhandel	1.057.470	483.910	0	0
ELCON	1.058.385	929.536	0	0
EBAS	160.093	137.522	0	0
Kuben Management	149.003	144.893	0	0
NRGi Renewables	111.228	98.294	0	0
Intern nettoomsætning	-176.833	-140.443	0	0
	<b>2.779.290</b>	<b>2.046.526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Serviceydelse	13.017	11.979	0	0
	<b>13.017</b>	<b>11.979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Andre eksterne omkostninger</b>				
Lovpligtig revision	1.218	1.388	0	107
Skatterådgivning	199	8	0	0
Andre ydelser	341	244	0	0
Erklæringsopgaver m/sikkerhed	81	249	0	0
	<b>1.839</b>	<b>1.889</b>	<b>0</b>	<b>107</b>

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	752.777	697.524	0	2.750
Pensioner	93.960	84.914	0	0
Andre omkostninger til social sikring	15.790	10.345	0	0
Overført til anlægsaktiver	-21.150	-17.305	0	0
	<b>841.377</b>	<b>775.478</b>	<b>0</b>	<b>2.750</b>
Vederlag og mødehonorar til repræsentantskab	986	862	0	862
Vederlag til bestyrelse	1.973	1.888	0	1.888
Vederlag til koncerndirektion	6.904	6.294	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	1.521	1.508	0	0

Bestyrelsen og repræsentantskabet honoreres med et fast vederlag og et mødehonorar.

Direktionen honoreres med et fast vederlag, firmabil og øvrige sædvanlige personalegoder.

#### Det faste årlige vederlag udgør for 2021

Repræsentantskabsmedlem	6 tkr.
Formand for bestyrelsen	303 tkr.
Næstformand for bestyrelsen	202 tkr.
Bestyrelsesmedlem	101 tkr.
Administrerende direktør	3.650 tkr.

NRGi følger "Anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede virksomheder", som er udarbejdet af EjerForbrugerforum i brancheforeningen Dansk Energi.

Anbefalingerne fastsætter bl.a., at selskabet skal udforme en vederlagspolitik og offentliggøre de vederlag, som medlemmer af bestyrelsen og direktionen modtager.

Den samlede evaluering af NRGi's efterlevelse af anbefalingerne samt vederlagsoversigten kan ses på NRGi's hjemmeside på nrgi.dk

## Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger goodwill	33.500	40.248	0	0
Afskrivninger kontraktrettigheder	12.461	13.362	0	0
Afskrivninger udviklingsomkostninger	10.589	9.228	0	0
Afskrivninger it-software	14.352	15.691	0	0
Afskrivninger bygninger	2.817	2.518	0	0
Afskrivninger indretning af lejede lokaler	2.528	2.505	0	0
Afskrivninger distributionsanlæg elnet	114.537	111.941	0	0
Afskrivninger vindmøller og solcelleanlæg	47.587	41.257	0	0
Afskrivninger produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar	10.445	9.568	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-1.893	-484	0	0
Tab ved salg af anlægsaktiver	0	590	0	0
	<b>246.923</b>	<b>246.424</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 Resultat af kapitalandele</b>				
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	30.216	29.289
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-91.319	21.132	-71.647	28.435
Resultat af andre kapitalandele	7.248	125	3.318	-357
Resultat vedr. salg af kapitalandele	0	0	0	0
	<b>-84.071</b>	<b>21.257</b>	<b>-38.113</b>	<b>57.367</b>

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	16.967	17.581
Øvrige renteindtægter	15.084	10.874	11.945	6.464
Afkast værdipapirer	117.120	26.616	117.120	26.616
	<b>132.204</b>	<b>37.490</b>	<b>146.032</b>	<b>50.661</b>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	2.230	2.084
Øvrige renteomkostninger	37.830	30.632	3.142	1.749
	<b>37.830</b>	<b>30.632</b>	<b>5.372</b>	<b>3.833</b>
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Årets skat	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og reguleringer vedrørende tidligere år. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne anvendes. Der henvises til anvendt regnskabspraksis, hvor den regnskabsmæssige behandling er nærmere beskrevet. Den ikke-aktiverede skat er anført som et eventualaktiv under note 21 - Eventualposter.

## Noter

### KONCERN

tkr.	Goodwill	Erhvervede rettigheder	Udviklingsomkostninger	IT-software
<b>10 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar 2021	684.297	99.562	78.535	82.418
Overførsel/regulering	0	0	0	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0
Årets tilgang	0	0	9.054	10.230
Årets afgang	0	-3.366	-13.126	-2.154
Kostpris 31. december 2021	684.297	96.196	74.463	90.494
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	433.339	63.391	48.759	48.455
Overførsel/regulering	0	0	0	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	33.500	12.461	10.589	14.352
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.366	-13.126	-2.154
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	466.839	72.486	46.222	60.653
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>217.458</b>	<b>23.710</b>	<b>28.241</b>	<b>29.841</b>

NRGi foretager årligt en vurdering af værdien af koncernens aktiver og investeringer, og der gennemføres nedskrivningstest for de væsentligste investeringer.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter omkostninger afholdt til udvikling af it-systemer, der understøtter effektive forretningsprocesser i koncernen.

## Noter

### KONCERN

tkr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Distributions-anlæg elnet	Anlægsaktiver under opførelse	Vindmøller og solcelleanlæg	Produktions-anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar
<b>11 Materielle anlægsaktiver</b>						
Kostpris 1. januar 2021	173.917	20.173	3.850.964	267.867	850.074	94.266
Overførsel/regulering	0	699	185.490	-373.846	194.466	-6.110
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0	0	0
Årets tilgang	13.235	458	0	271.046	0	19.690
Årets afgang	-252	-57	-3.952	-2.363	0	-4.799
Kostpris 31. december 2021	186.900	21.273	4.032.502	162.704	1.044.540	103.047
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	27.076	9.634	1.683.085	0	146.735	65.718
Overførsel/regulering	0	699	5.885	0	0	-5.885
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	2.817	2.528	114.537	0	47.587	10.445
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-41	-3.952	0	0	-3.758
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	29.893	12.820	1.799.555	0	194.322	66.520
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>157.007</b>	<b>8.453</b>	<b>2.232.947</b>	<b>162.704</b>	<b>850.218</b>	<b>36.527</b>

### MODERVIRKSOMHED

tkr.	Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar 2021	740
Kostpris 31. december 2021	740
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	740
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	740
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>

## Noter

### KONCERN

tkr.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele
<b>12 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar 2021	1.173.833	57.917
Årets tilgang ved fusion	0	0
Årets tilgang	603.153	4.435
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december 2021	1.776.986	62.352
Værdireguleringer 1. januar 2021	76.473	-315
Årets tilgang ved fusion	0	0
Udbytte	-10.287	-972
Årets resultat	-91.319	7.248
Værdiregulering vedr. afgang	0	0
Tilbageførsel af modregning i tilgodehavende	0	0
Egenkapitalposter	-18.026	0
Værdireguleringer 31. december 2021	-43.159	5.961
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.733.827</b>	<b>68.313</b>

NRGI-koncernen foretager årligt en vurdering af værdien af koncernens aktiver og investeringer, og der gennemføres nedskrivningstest for de væsentligste investeringer.

### KONCERN

Navn og hjemsted	Ejerandel %	Samlet egen- kapital	Årets resultat efter skat <sup>1)</sup>	NRGI's andel af regnskabs- mæssig indre værdi
<b>Associerede virksomheder</b>				
Energi Danmark A/S, Aarhus	36,35	1.956.259	-278.755	711.100
Fibia Komplementar ApS, Svinninge	34,50	30	0	11
Fibia P/S, Svinninge,	34,50	2.683.145	-61.978	925.385
Tagmark Vindselskab, Aarhus	40,00	3.561	2.016	1.448
Forhandlerkæden Securidan	50,00	282	10	142
Elkonsortiet Købmagergade I/S	50,00	2.934	2.834	2.737
Rebild Gadelys Service ApS	33,33	168	-60	56
				1.640.870
Goodwill				92.948
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>				<b>1.733.827</b>
<b>Andre kapitalandele</b>				
Incuba A/S, Aarhus	6,05			34.453
Clever A/S, København	5,10			19.943
Ejendomsselskabet Nyborg Midtermole P/S	5,00			6.732
Ejendomsselskabet Rådhus Have P/S	5,00			2.759
Ejendomsselskabet Brahes Bakke P/S	5,00			1.625
Visue A/S, Aarhus	8,27			1.410
Øvrige kapitalandele				197
				67.119
Goodwill				1.194
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>				<b>68.313</b>

<sup>1)</sup> Årets resultat efter skat indregnes på baggrund af offentliggjorte årsrapporter eller udkast hertil. For de selskaber, hvor årsrapport ikke er tilgængelig, sker indregning i forhold til seneste interne perioderegnskab eller estimat for 2021. En eventuel difference til endelig godkendt årsrapport indregnes i efterfølgende år.



## Noter

### MODERVIRKSOMHED

tkr.	Kapitalandele i datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele
<b>12 Finansielle anlægsaktiver – fortsat</b>			
Kostpris 1. januar 2021	2.868.348	80.802	53.934
Årets tilgang	0	601.594	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2021	2.868.348	682.396	53.934
Værdireguleringer 1. januar 2021	-1.743.414	207.164	-1.378
Værdireguleringer	3.610		
Nettoregulering af sikringstransaktioner	37.705	0	0
Salg af minoritetsinteresser	392.257	0	0
Skat af salg af minoritetsinteresser	-107.316	0	0
Aktuarmæssige tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser	6.195	0	0
Udbytte	0	0	-284
Egenkapitalreguleringer i datterselskaber	1.506	-13.865	0
Årets resultat	54.631	-71.647	3.318
Værdireguleringer 31. december 2021	-1.354.826	121.652	1.656
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.513.522</b>	<b>804.048</b>	<b>55.590</b>

### MODERVIRKSOMHED

Navn og hjemsted	Ejerandel %	Samlet egen-kapital	Årets resultat efter skat <sup>1)</sup>	NRGi's andel af regnskabs-mæssig indre værdi
<b>Associerede virksomheder</b>				
Energi Danmark A/S, Aarhus	36,35	1.956.259	-278.755	711.100
Goodwill				92.948
				<b>804.048</b>
<b>Andre kapitalandele</b>				
Incuba A/S, Aarhus	6,05			34.453
Clever A/S, København	5,10			19.943
				54.396
Goodwill				1.194
				<b>55.590</b>

1) Årets resultat efter skat indregnes på baggrund af offentliggjorte årsrapporter eller udkast hertil. For de selskaber, hvor årsrapport ikke er tilgængelig, sker indregning i forhold til seneste interne perioderegnskab eller estimat for 2021. En eventuel difference til endelig godkendt årsrapport indregnes i efterfølgende år.

### 13 Tilgodehavender

Ingen tilgodehavender forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

## Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>14 Igangværende arbejder</b>				
Salgsværdi	1.127.729	834.729	0	0
Acontofaktureringer	-1.091.586	-829.721	0	0
	36.143	5.008	0	0
Igangværende arbejder	107.044	62.682	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	-70.901	-57.674	0	0
	36.143	5.008	0	0

### MODERVIRKSOMHED

tkr.	2021	2020
<b>15 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultatdisponering	40.678	22.589
Vedtaget rabat- og værdipuljeudbetaling	58.398	78.415
	99.076	101.004
<b>Repræsentantskabets disponering</b>		
Hensættelse, primo	-47.091	-30.507
Rabat- og værdipuljeudbetaling i året	68.298	61.831
Hensættelse, ultimo	37.191	47.091
Vedttaget rabat- og værdipuljeudbetaling <sup>*)</sup>	58.398	78.415

<sup>\*)</sup> Årsresultat 2021 for NRGi a.m.b.a. er grundlag for beregning af rabat i perioden 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>16 Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. januar	2.952	5.579	0	0
Årets tilgang	213.144	0	0	0
Årets afgang	-22	-6.342	0	0
Andel af egenkapitalposter	-37.490	2.952	0	0
Årets udbytte	-213	0	0	0
Andel af årets resultat	2.258	763	0	0
<b>Minoritetsinteresser 31. december</b>	<b>180.629</b>	<b>2.952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>17 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	3.168	0	0	0
Årets skat og regulering af udskudt skat	0	3.168	0	0
Regulering vedr. tidligere år	-3.168	0	0	0
Regulering vedr. udenlandske selskaber	0	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>0</b>	<b>3.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>18 Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelse til betingede købsvederlag	2.000	11.200	0	0
Hensættelse til omstrukturering	1.943	2.000	0	0
Pensionsforpligtelser	0	1.904	0	0
Garantiforpligtelser	7.193	8.840	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>11.136</b>	<b>23.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	9.268	13.961	0	0
> 1 år	1.868	9.983	0	0
	11.136	23.944	0	0

### KONCERN

tkr.	Gæld i alt 1/1 2021	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>19 Gældsforpligtelser</b>					
Realkreditinstitutter	795.339	872.667	51.670	820.997	617.298
Kreditinstitutter	230.668	212.807	20.039	192.768	116.967
Tilslutningsbidrag	1.055.127	1.140.746	36.261	1.104.485	959.443
Anden gæld	51.717	77.855	0	77.855	77.855
	2.132.851	2.304.075	107.970	2.196.105	1.771.563

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2021	2020	2021	2020
<b>20 Anden gæld</b>				
Moms, A-skat m.v.	131.054	91.250	0	0
Energiafgifter	268.677	255.765	0	0
Overliggende system- og netydelser	66.646	63.218	0	0
Personaleforpligtelser	165.954	125.991	0	0
Skyldige omkostninger	107.630	83.369	4.494	3.349
Sikringstransaktioner	219.980	174.691	0	0
Øvrige poster	8.416	19.248	0	0
	968.357	813.532	4.494	3.349

# Noter

## 21 Eventualposter m.v.

### Eventualaktiver

#### Koncern

Koncernens sambeskattede selskaber har et samlet skatteaktiv på 269 millioner kroner som ikke er indregnet i balancen.

### Eventualforpligtelser

#### Koncern

Nutidsværdien af operationelle leasingforpligtelser i koncernens selskaber udgør 74 millioner kroner og nutidsværdien af huslejeforpligtelser udgør 37 millioner kroner.

### Modervirksomhed

NRGi a.m.b.a. har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for Fibia P/S om, at allerede eksisterende gæld på 252 millioner kroner ikke kræves tilbagebetalt. Støtteerklæringen er gældende indtil 1. januar 2023.

NRGi a.m.b.a. har en resterende investeringsforpligtelse på 419 millioner kroner på afgivne investerings-tilsagn.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Koncern

ELCON A/S har stillet sikkerhed for arbejdsgarantier m.v., og det samlede garantibeløb på balancedagen udgør 131 millioner kroner.

Kuben Management A/S har stillet sikkerhed for projektgarantier, og det samlede garantibeløb på balancedagen udgør 9 millioner kroner

KONSTANT Net A/S har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 451 millioner kroner afgivet pant i distributionsanlæg, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 2.340 millioner kroner.

NRGi Holding A/S har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 59 millioner kroner afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 135 millioner kroner.

NRGi Renewables-selskaberne har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter på 576 millioner kroner afgivet pant i vindmøller og solcelleanlæg, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 855 millioner kroner.

### Modervirksomhed

NRGi a.m.b.a. har afgivet selvskyldnerkaution over for Danske Bank i en koncernkontoaftale, hvor en række af koncernens selskaber er tilsluttet.

NRGi a.m.b.a. har over for Energi Danmark A/S stillet anfordringsgaranti på 981 millioner kroner til selskabets pengeinstitut. Anfordringsgarantien er gældende indtil 1. maj 2022.

NRGi a.m.b.a. har afgivet selvskyldnerkaution overfor Nordania Leasing i forbindelse med leasingforpligtelser i datterselskaber.

NRGi a.m.b.a. har over for Energi- og Bygningsrådgivning A/S stillet kaution for selvrisiko på ansvarsforsikring til Topdanmark.

NRGi a.m.b.a. har over for långivere i NRGi Renewables-selskaber stillet selvskyldnerkaution på 14 millioner kroner svarende til betaling af 6 måneders rente og afdrag.

## 23 Nærtstående parter

Ingen nærtstående parter har bestemmende indflydelse på NRGi a.m.b.a.

Medlemmer af NRGi a.m.b.a.'s bestyrelse og direktion har betydelig indflydelse på NRGi a.m.b.a.

NRGi a.m.b.a. har bestemmende indflydelse på dattervirksomheder og betydelig indflydelse på associerede virksomheder.

### Transaktioner med nærtstående parter

Oplysning om transaktioner med nærtstående parter er begrænset til at omfatte transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har i årets løb ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

## Noter

### 24 Afledte finansielle instrumenter

#### Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker prisudsving på indkøb af el og salg af el ved hjælp af finansielle kontrakter, hvorved variable indkøbs-/salgspriser omlægges til faste indkøbs-/salgspriser. Værdireguleringen af finansielle kontrakter indregnes over egenkapitalen, idet de opfylder kravene for sikringstransaktioner.

t.kr	DAGSVÆRDI		VÆRDIREGULERING	
	2021	2020	2021	2020
Elkontrakter - indkøb af el	48.477	3.090	45.387	12.992
Elkontrakter - salg af el	-96.140	0	-96.140	0
	-47.663	3.090	-50.753	12.992

#### Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

#### 2020

t.kr	Beregnet hovedstol	Værdi-regulering	Dagsværdi	Restløbetid i mdr.
Renteswap	603.307	-11.343	-174.691	30-252

#### 2021

t.kr	Beregnet hovedstol	Værdi-regulering	Dagsværdi	Restløbetid i mdr.
Renteswap	567.490	48.340	-126.351	18-240

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

### 25 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere hændelser, som påvirker bedømmelsen af årsrapporten.

#### KONCERN

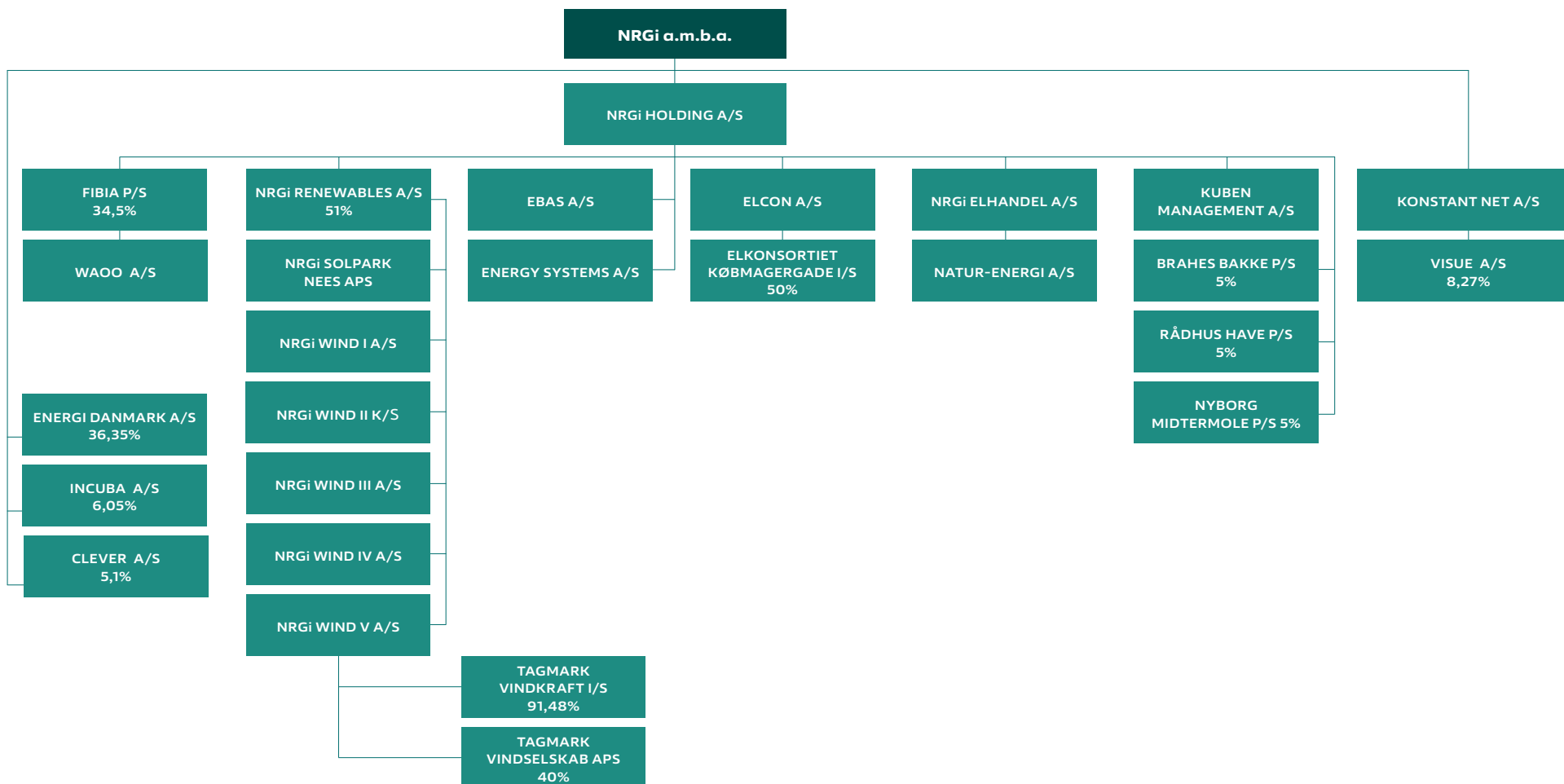
tkr.	2021	2020
<b>26 Pengestrømsopgørelse – reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-132.204	-37.490
Finansielle omkostninger	37.830	30.632
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	248.816	246.318
Avance ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	590
Tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.893	-484
Ændring i langfristede periodeafgrænsningsposter og anden gæld	111.757	122.215
Regulering til under-/overdækning	0	1.394
Resultat af kapitalandele	84.071	-21.257
Skat af ordinært resultat	0	0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-12.808	-10.917
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	2.258	763
	337.827	331.764

## Noter

### KONCERN

tkr.	2021	2020
<b>27 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-2.416	2.111
Ændring i tilgodehavender	-460.382	39.236
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser i øvrigt	176.117	15.934
	-286.681	57.281
<b>28 Likviditetsberedskab, ultimo</b>		
Værdipapirer	767.155	1.330.193
Likvide beholdninger	4.949	13.697
Kreditinstitutter	-928.721	-320.217
	-156.617	1.023.673

# Oversigt over NRGi-koncernen



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NRGi a.m.b.a. for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NRGi a.m.b.a. samt dattervirksomheder, hvori NRGi a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse (kontrol). Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20-50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, klassificeres som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Med henvisning til undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabsloven er der ikke foretaget eliminering af koncerninterne anlægsinvesteringer, da transaktionerne er foretaget på normale markedsmæssige vilkår.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.



**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

**Afledte finansielle instrumenter (sikringstransaktioner)**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Nettoomsætningen fra salg af netydelser omfatter tariffer og abonnement.

Tilslutningsbidrag fra kunder til dækning af omkostninger ved nettilslutning indregnes under gældsforpligtelser og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid. Indtægtsført nettilslutningsbidrag indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætning ved salg af el samt sol- og vindstrøm indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning, når overgangen af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Nettoomsætning måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser og igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at tjenesteydelsen/projektarbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjepart.

**Andre driftsindtægter**

Regnskabsposten består af gebyrer i afregningssystemet, erstatninger for tredjeparts skader på infrastrukturanlæg samt refusion af tjenestemandspensioner m.v.

**Direkte omkostninger**

Posten indeholder køb af netydelser m.v., herunder nettarif til overliggende net, PSO-tarif og nettab. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, ændring i lager af færdigvarer og varer under fremstilling samt omkostninger til etablering af videresolgte anlæg.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift af distributions- og varmeanlæg, distribution, salg, reklame, administration, lokaler m.v.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til virksomhedens medarbejdere og ledelse.

**Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af nedskrivning på goodwill.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af den forholdsmæssige andel af intern avance/tab.

**Resultat af andre kapitalandele**

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten "Resultat af andre kapitalandele".

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser i acontoskatteordningen m.v.

### Skat af ordinært resultat

Koncernen er med undtagelse af NRGi a.m.b.a. omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Rabat på netydelser

Rabat på netydelser betragtes som en transaktion med andelshaverne og indregnes regnskabsmæssigt i resultatdisponeringen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Goodwill	5-20 år
Erhvervede rettigheder	5-10 år
Udviklingsomkostninger	3 år
It-software	3-5 år

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Erhvervede rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der estimeres ud fra ledelsens erfaring med frekvens og hyppighed af opsigelse af kontrakter. Rettighederne afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Indregnede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

It-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. It-software afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Distributionsanlæg, infrastrukturanlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. For distributionsanlæg og infrastrukturanlæg er

kostprisen i åbningsbalancen pr. 1. januar 2000 opgjort til standardpriser beregnet af Energitilsynet i henhold til principper fastsat i bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder m.v.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Projekteringsomkostninger vedr. distributionsanlæg og fibernetanlæg aktiveres.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Domicilbygninger	100 år
Øvrige bygninger	40 år
Bygninger på lejet grund	12 år
Indretning lejede lokaler	3-10 år
Distributionsanlæg elnet	40-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

Vindmøller	20-25 år
Solcelleanlæg	25 år
Motorkøretøjer	5-10 år
Inventar	5-10 år
It-hardware	0-3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afslutning og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 DKK, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten i NRGi a.m.b.a., bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele til dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af netto-salgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelse for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der består af ikke-børsnoterede værdipapirer, måles til dagsværdi baseret på kendte købs- og salgskurser.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet og gennemsnitsmetoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af

og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer indregnes under omsætningsaktiver og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Egenkapital

##### Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring af regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Reserve for opskrivninger

Reserve for opskrivninger omfatter opskrivning af materielle anlægsaktiver. Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen på materielle anlægsaktiver, eller opløses, hvis de indregnede anlægsaktiver sælges eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

##### Rabat- og værdipuljeudbetaling

Rabat på netydelser og værdipuljeudbetalingen betragtes som en transaktion med andelshaverne, og vedtaget rabat- og værdipuljeudbetaling vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed eller ved skatterefusion fra sambeskattede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Hensættelser omfatter pensionshensættelser, hensættelse til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, hensættelse til udskudt skat samt afviklingsomkostninger ved nedlukning af aktiviteter. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

For igangværende arbejder for fremmed regning indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse, når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende periode måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt hensættelse til imødegåelse af tab på salgs- og købskontrakter.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen fra køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder

fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

#### Likviditetsberedskab

Likviditetsberedskab omfatter likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer samt kortfristet gæld til kreditinstitutter.

#### Hoved- og nøgletal/Forklaring af nøgletal

##### Overskudsgrad (EBIT-margin)

EBIT

Nettoomsætning

##### Afkast af investeret kapital inkl. goodwill %

EBITA

Gennemsnitlig investeringskapital  
inklusive goodwill

##### Investeret kapital

Immaterielle og materielle anlægsaktiver  
samt nettoarbejdskapital

##### Likviditetsgrad

Kortfristede aktiver

Kortfristet gæld

##### Soliditetsgrad

Egenkapital - minoriteter

Samlede aktiver

##### Egenkapitalforrentning (%)

Periodens resultat eksklusive minoriteter

Gennemsnitlig egenkapital  
eksklusive minoriteter



# Påtegninger mv. / 06

**79 Ledespåtegning**

**80 Den uafhængige revisors erklæring**

**82 Definition af Indikatorer**

**83 Adresse**

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for NRGi a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 23. marts 2022

## Direktion:

**Jacob Vittrup**  
Adm. direktør

**Morten Bryder Pedersen**  
Koncernøkonomidirektør

## Bestyrelse:

**Jens Myrup Pedersen**  
Formand

**Marianne Kjerkegaard Kristensen**  
Næstformand

**Andreas Hommelhoff**

**Anne Stine Jørck**

**Assia Zouaoui**

**Christine Viemose**

**Frank Plith**

**Jeppe Spure Nielsen**

**Ole Leth Frisenvad**

**Preben Søndergaard Straarup**

**Steffen Damborg**

# Den uafhængige revisors erklæring

## Til andelshaverne i NRGi a.m.b.a.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NRGi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende

i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og ilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 23. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

<b>Henrik Kragh</b>	<b>Keld A. M. Nielsen</b>
statsaut. revisor	statsaut. revisor
MNE26783	MNE40037

# Definition af Indikatorer

## Bæredygtige elprodukter

Målemetode: Opgjort salgstal i MWh grøn og klimaneutral strøm fra Natur-Energi og NRGi Elhandel. CO<sub>2</sub> emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljødeklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

## Energibesparelser

Målemetode: Opgjort energibesparelsesmængde i MWh (og CO<sub>2</sub>) på baggrund af energibesparelserprojekter identificeret hos kunder via f.eks. gennemførte rådgiver-screeninger og tilskudsansøgninger til Energistyrelsens Erhvervspulje. Besparelspotentialer er beregnet som første års energibesparelse og ikke hele projektets levetid.

## Produceret sol- og vindenergi

Målemetode: Opgjort produktionsmængde iflg. datahub. CO<sub>2</sub> emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljødeklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

## Forsyningsikkerhed

Målemetode: Procentdel af tiden med forsyning af strøm i forsyningsområdet.

## Udetid på nettet

Målemetode: Gennemsnitlig antal minutter uden strøm pr. kunde i forsyningsområdet.

## Arbejdsglæde

Målemetode: Indeks for Arbejdsglæde indsamles som en del af en samlet spørgeskemaundersøgelse, der gennemføres anonymt blandt alle koncernens medarbejdere.

## Læringer og elever

Målemetode: Tallet for læringer og elever er opgjort ultimo 2021.

## Medarbejderomsætningshastighed

Målemetode: Procentvis afgang beregnes som forholdet mellem afgang af medarbejdere og den samlede beskæftigelse (beregnet efter ATP metode) i perioden.

## Sygefravær

Målemetode: Fraværsprocenten er beregnet som antal registrerede fraværstimer i procent af antal mulige arbejdstimer i året fratrukket feriedage, afholdte feriefridage, særlige feriedage og omsorgsdage.

## Fuldtidsarbejdsstyrke

Målemetode: Antal fuldtidsansatte opgjort efter ATP-metoden.

## Koncernbestyrelsens kønsdiversitet

Målemetode: Diversitetsprocenten anfører andelen af det underrepræsenterede køn ud af det samlede antal bestyrelsesmedlemmer, der måles på.

## Kønsdiversitet for øvrige ledelsesslag

Målemetode: Diversitetsprocenten anfører andelen af det underrepræsenterede køn ud af det samlede antal ledere, der måles på.

## Kønsdiversitet generelt

Målemetode: Diversitetsprocenten anfører andelen af det underrepræsenterede køn ud af det samlede antal medarbejdere, der måles på.

## Elforbrug

Målemetode: Opgjort forbrugsmængde på alle lokationer, hvor NRGi betaler for elforbruget. Der benyttes forskellige datakilder, herunder Energy Key og fakturaoplysninger. CO<sub>2</sub> emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljø-

deklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

## Varmeforbrug

Målemetode: Beregning af varmeforbrug og CO<sub>2</sub>-udledning er foretaget på baggrund af de opgjorte forbrugsmængder på energikilder i NRGi's bygninger og anlæg: elektricitet, fjernvarme, naturgas og olie. Energikilde og tilhørende emissionsfaktor er anvendt til beregning af CO<sub>2</sub>-udledningen.

## Energiforbrug i alt

Målemetode: "Elforbrug" og "Varmeforbrug" lagt sammen.

## Energiforbrug pr. ansat

Målemetode: Samlet energiforbrug / FTE.

## Benzin- og dieselbiler

Målemetode: Data på baggrund af forbrugsmængde opgjort i liter brændstof diesel og benzin. Standardfaktorer fra Energistyrelsen er anvendt til at omregne til MWh.

## Elektrificerede biler

Målemetode: Data på baggrund af forbrugsmængde på forbrugte kWh til opladning. Måltal på antal biler er pt. opgjort ud fra biler på ren el. Der arbejdes på en mere nuanceret opgørelse for både rene elbiler og hybridbiler. CO<sub>2</sub> emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljødeklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

## Energiforbrug i alt

Målemetode: "Benzin/Dieselbiler" lagt sammen med "Elektrificerede biler".

## Energiforbrug pr. ansat

Målemetode: Samlet energiforbrug / FTE.

## Nettab

Målemetode: Opgjort nettabsmængde i forhold til samlet forbrug i forsyningsområdet jf. data fra datahub.

## Nettab afdækket med grøn strøm

Målemetode: Aftale på klimavenlig strøm indgået på nettabet.

## Rabat på nettariffer og abonnement

Målemetode: Udbetalt rabat på nettariffer og abonnement / Samlet omsætning på nettariffer og abonnement.

## Værdipuljeudlodning

Målemetode: Udbetalt beløb i året til modtagere af udlodninger fra NRGi's Værdipulje samt relaterede kommunikationsudgifter.

## Samlet investering i elnet-infrastruktur

Målemetode: Bogført værdi ultimo året af distributionsanlæg i KONSTANT Net A/S.

## Samlet investering i vedvarende energi

Målemetode: Bogført værdi ultimo året af vindmøller og solcelleanlæg under opførelse i NRGi Renewables A/S.

## Samlet investering i digital infrastruktur

Målemetode: Bogført værdi ultimo året af immaterielle og materielle anlægsaktiver i Fibia P/S.

## Adresser

### NRGi Holding A/S

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 8739 0404

### KONSTANT Net A/S

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 7011 4509

### NRGi Elhandel A/S

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 7011 4500

### NRGi Renewables A/S

Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 8739 0404

### EBAS A/S

Lautrupvang 2, 2. sal  
2750 Ballerup  
Tlf.: 7020 8686

### ELCON A/S

Edwin Rahrs Vej 73  
8220 Brabrand  
Tlf.: 7266 7000

### Kuben Management A/S

Ellebjergvej 52, 2. sal  
2450 København SV  
Tlf.: 7011 4501

### Energi Danmark A/S

Tangen 29  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 8742 6262

### Fibia P/S

Energivej 33  
4690 Haslev  
Tlf.: 7029 2444

### Clever A/S

Støberigade 14, 3. sal  
2450 København SV  
Tlf.: 8230 3030

### NRGi

Stiftet: 1915  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 1. januar-31. december

Årsrapporten er offentligt tilgængelig på NRGi's hjemmeside på [nrgi.dk/årsrapporter](http://nrgi.dk/årsrapporter), og årsrapporten er fremstillet i trykt form, så den kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.



The logo for NRGi, consisting of the letters 'NRGi' in a bold, white, sans-serif font, set against a dark teal background that is part of a larger geometric pattern of triangles.

**NRGi a.m.b.a.**  
Dusager 22  
8200 Aarhus N  
Tlf.: 8739 0404

[www.NRGi.dk](http://www.NRGi.dk)  
[NRGi@NRGi.dk](mailto:NRGi@NRGi.dk)  
CVR-nr.: 41989912