

Årsrapport 2022

NRGI

til handling





Vision

Vi arbejder for et velfungerende samfund og en renere planet – til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os.

Mission

NRGi er et forbrugerejet andelsselskab. Vi vil skabe værdi for vores andelshavere og for samfundet ved at arbejde for et elsikkert og digitalt Danmark, den bedst mulige udnyttelse af vores energiresourcer og et bygget miljø, hvor mennesker lykkes arbejdsmæssigt og privat.

Vi vil sikre råderum baseret på økonomisk sikre valg og ordentlighed til investeringer i bæredygtige

initiativer, virksomheder og teknologier, der understøtter vores vision og medvirker til at skabe værdi for vores andelshavere og kunder.

Vi vil søge samarbejde og partnerskaber med virksomheder, organisationer og fællesskaber, der deler intentionen i vores vision om at medvirke til et velfungerende samfund og en renere planet.

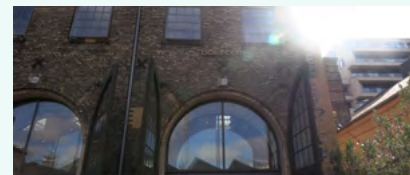
Indhold

01	Ledelsesberetning	04
02	Strategi og ansvarlighed	12
03	Sådan gør vi en forskel	24
04	Selskabsledelse	44
05	Regnskab	50
06	Påtegninger m.v.	78

Sådan skaber vi grøn omstilling



27 Et forsyningsområde i vækst stiller krav til elnettet



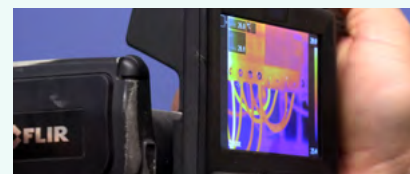
28 Grøn strøm og bæredygtig ejendomsdrift går hånd i hånd



29 Salling Group og Clever udvider samarbejdet



31 ELCON er med til opførelsen af stort erhvervsbyggeri



32 Termografering øger driftssikkerheden hos Salling Group



33 Museum vil tiltrække store navne til Middelfart



34 Energirådgivning betyder markante besparelser



35 Lynhurtig fiberforbindelse til aarhusianerne



39 Pingvinerne flytter ind i bæredygtige omgivelser



25

Vores forretningsaktiviteter



38

Værdipuljen støtter grønne projekter

01

Ledelsesberetning

- 05 Brev fra formand og adm. direktør
- 08 Kort om NRGi 2022
- 09 Handlen med el påvirket af de høje priser
- 10 Investeringer i infrastruktur
- 11 Hoved- og nøgletal

Et helt usædvanligt år

2022 blev et helt usædvanligt år præget af krig i Europa og en energikrise, som har trukket inflationen op på det højeste niveau i næsten 40 år. Den høje inflation har medført stigende markedsrenter, og den negative spiral påvirkede vores kunders adfærd og dermed også resultaterne i alle vores forretningsaktiviteter.



2022 var et helt usædvanligt år. Først og fremmest har Ruslands invasion af Ukraine resulteret i uforståelige menneskelige tragedier, som ingen forventede skulle se dagens lys i 2022. Herudover har krigen og de efterfølgende internationale sanktioner mod Rusland skabt mærkbare forstyrrelser i energiforsyningen, produktionen og handlen. Det betyder, at vi nu står i en energikrise med meget høje energipriser til følge og en inflation, som i 2022 nåede op på det højeste niveau siden 1983.

Det kan mærkes i alle danske hjem, virksomheder og offentlige institutioner, når de bruger energi; og det kan ses på regningen for almindelige dagligvarer i indkøbsvognen og på fremstillingsvirksomhedernes produktionsomkostninger.

I NRGi-koncernen er vores aktiviteter naturligvis påvirket af det, der sker omkring os, og derfor har situationen også påvirket resultatet af vores forretningsaktiviteter i 2022. De stigende materialepriser, energiomkostninger og renter har betydet, at flere erhvervskunder udsætter og/eller aflyser større udviklings- og renoveringsprojekter. Særligt stigningen i materialepriser har også påvirket vores evne til at skabe afkast på allerede igangsatte projekter, fordi projektomkostningerne udviklede sig til at blive væsentlig højere end forventet.

Netselskab ramt af højere udgifter til afdækning af nettab

Inflationen og de stigende elpriser havde stor betydning for KONSTANT Net, som realiserede et negativt



Jens Myrup Pedersen

har været bestyrelsesformand siden maj 2021

Jacob Vittrup

har været administrerende direktør siden maj 2017



18.000

nye husstande i Aarhus fik mulighed for at få en stærk fiberforbindelse

resultat i 2022. Mens inflationen betød stigende udgifter til bl.a. projektkostninger og transport, betød de stigende elpriser højere udgifter til afdækning af nettabet. Nettabet er den mængde strøm, der går tabt under transporten gennem kabler og transformestationer frem til kunderne, bl.a. i form af varmeudvikling. KONSTANT Net skal købe den tabte elektricitet på spotkontrakter i elmarkedet, hvilket betød, at stigningerne i elpriserne havde en negativ effekt på selskabets resultat. På trods af de øgede projektkostninger og forstyrrelser i værdikæderne fortsatte vi vores høje eksekveringsniveau i forhold til vedligehold og udbygning af elnettet i forsyningsområdet.

Flere andelshavere fik tilbudt en fremtidssikret fiberforbindelse

Fibia fortsatte udrulningen af fibernet i 2022, hvor yderligere 32.000 husstande i forsyningsområdet fik mulighed for at få en fiberforbindelse. De har alle mulighed for at vælge mellem indhold fra forskellige indholdsleverandører, herunder det Fibia-ejede Wao, som for 11. år i træk blev kåret af forbrugerne som Danmarks bedste internetselskab.

Volatile elpriser blev en udfordring for handlen med el

Handlen med el til private forbrugere og erhvervsvirksomheder var også påvirket af de stigende elpriser og den volatilitet, som har kendetegnet elpriserne i 2022. Generelt har forbrugerne været gode til at reducere deres elforbrug, hvilket naturligvis havde en positiv effekt på forholdet mellem udbud og efterspørgsel. Til gengæld betød det faldende forbrug, at omsætningen og indtjeningen



I NRGi-koncernen er vores aktiviteter naturligvis påvirket af det, der sker omkring os, og derfor har situationen også påvirket resultatet af alle vores forretningsaktiviteter i 2022.

fra handlen med el blev påvirket. De høje elpriser medførte også et øget forbrugerfokus - især i årets sidste kvartal - på de spekulative besparelsesmuligheder, der på det tidspunkt opstod for forbrugerne ved at skifte fra en fastprisaftale til en variabel prisaftale. Dette fik en negativ effekt på indtjeningen i NRGi, fordi mange forbrugere efter sensommerens høje priser erstattede fastprisprodukter med elprodukter med variable priser på et tidspunkt, hvor volumen til fastprisprodukterne var erhvervet og afdækket. Den ændrede kundeadfærd er årsagen til, at vores elhandelsforretning resulterede i et underskud i 2022.

De høje elpriser medførte i 2022 samtidig et stort pres på vores kundecenter, som håndterede et rekordstort antal henvendelser fra kunderne. I en tid, hvor mange forbrugere har været presset af inflation og energikrise, har det været en klar prioritet for NRGi at have en god dialog med kunderne om bl.a. produkter, priser, spareråd og indfrysningens ordning. Den ekstraordinære travlhed har medført stigende omkostninger, men kunderne har kvitteret for rådgivningen og givet vores medarbejdere en meget tilfredsstillende feedback i vores kundemålinger.

bejdere en meget tilfredsstillende feedback i vores kundemålinger.

International handel med energi giver et usædvanligt resultatløft

Mens den nationale del af vores kundeforretninger har været negativt præget af den makroøkonomiske situation, har den internationale handel med energi, som foregår i regi af Energi Danmark, været usædvanlig og bidraget ekstraordinært positivt til årets resultat. En del af forretningsmodellen er at understøtte effektive markeder ved at transportere el og gas rundt i Europa. Dette forretningsområde er blevet særlig attraktivt i scenarier med høje priser eller ekstrem volatilitet. Ekstreme markedsforhold som blev en realitet da gasleverancerne til EU fra Rusland blev kraftigt reduceret.

Lokalproduceret grøn energi er attraktiv ved høje energipriser

Produktionen af el på vores vindmøller og solcelleparker nød godt af årets høje elpriser, men da en vis mængde af vores produktion er solgt på længerevarende leveringsaftaler, hvor prisen er fastsat over

en flerårig aftaleperiode, fik de stigende elpriser ikke fuld effekt på indtjeningen.

De flerårige leveringsaftaler er blevet et vigtigt redskab for mange virksomheder i deres bestræbelser på at omstille sig til en ny virkelighed. I 2022 blev det offentliggjort, at NRGi planlægger at opsætte en ny energipark bestående af tre vindmøller og en solcellepark ved Trustrup, som skal sikre lokalproduceret grøn energi til fjernvarmekunder ved Trustrup-Lyngby Varmeværk på Djursland.

Inflation og forsyningsproblemer medførte lavere aktivitet i det byggede miljø

Vores aktiviteter inden for elinstallation og eltekniske løsninger var ligeledes påvirket af de udfordringer, som inflationen og energikrisen skabte for vores samfund i 2022. I årets første måneder var vores elinstallationsaktiviteter fortsat påvirket af covid-19-pandemien, som gjorde det vanskeligt at planlægge og gennemføre en effektiv arbejdsdag på byggepladser m.v. Herefter var det utilstrækkelige lagre og mangel på materialer kombineret med ubalancer i de globale forsyningskæder, som gjorde det vanskeligt at udføre opgaverne som planlagt. Endelig gjorde de høje priser på materialer og transport det vanskeligt at sikre rentabiliteten af allerede indgåede aftaler. Samlet set fik det resultatmæssige konsekvenser for ELCON, der - i lighed med andre virksomheder - blev fanget mellem stigende materialepriser på indkøbssiden og fastprisaftaler med kunderne. På trods af de vanskelige makroøkonomiske forhold og den stigende rente har Kuben Management yderligere

styrket samarbejdet med flere pensionskasser og indgået nye aftaler med dem om fremtidige projekter.

Forventninger til fremtiden

Krigen i Europa og de makroøkonomiske forhold betyder, at vi ser ind i et 2023, som fortsat vil være præget af usikkerhed. Der er dog ingen tvivl om, at der vil være et stort fokus på den grønne omstilling og elektrificeringen af samfundet og dermed også en efterspørgsel efter vores produkter og ydelser.

For at sikre en effektiv, bæredygtig og fremtidssikker elforsyning for alle andelshavere vil KONSTANT Net fortsætte et højt investeringsniveau i 2023. Planlagte anlægsinvesteringer i året for over 200 millioner kroner skal sikre, at den nødvendige kapacitet og infrastruktur er til rådighed, så mængden af bæredygtig energi kan øges, og den grønne omstilling kan finde sted. Via vores investering i Innargi fortsætter arbejdet med at udnytte geotermisk varme i Aarhus, og vi forventer, at arbejdet påbegyndes i sommeren 2023.

I bestræbelserne på at understøtte de klima- og omstillingsmæssige udfordringer forventer NRGi i 2023 at kunne tilbyde vores kunder flere nye produkter og services, der understøtter elektrificeringen. Inflationen og de stigende energipriser betyder, at incitamentet til at spare på energien, omlægge energien og forbruge energien mere fleksibelt er blevet større. Derfor vil vi have stort fokus på at kunne rådgive private, virksomheder og offentlige institutioner, som ønsker at spare på energien og samtidig realisere grønne ambitioner.

For at hjælpe virksomheder og industrien videre med den grønne omstilling vil vi implementere et totalkoncept, som dels ved rådgivning og analyse identificerer de muligheder, som en virksomhed har for at effektivisere energiforbruget, dels sikrer, at projekter, der omstiller og reducerer energiforbruget kan finansieres direkte af de årlige besparelser. Vi vil ligeledes hjælpe landets kommuner med at blive klædt på til at træffe de bedste beslutninger for deres kommende energioverbygninger ved at tilbyde databaserede analyser, som kan anvendes i den enkelte kommunes arbejde med at identificere besparelspotentialet. Den store interesse for energioptimering fra politisk side, bl.a. i form af et EU-bygningsdirektiv, der er under lovgivningsmæssig behandling, forventes at give nye muligheder for rådgivning til private og erhvervslivet. Samtidig har vi en væsentlig opgave for Landsbyggefonden i form af tilstandsvurdering, granskning og energimærkning af et stort antal almene boligforeninger i Danmark.

I 2023 forventer vi en samlet omsætning på ca. 4 milliarder kroner samt et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) i intervallet 550-575 millioner kroner. Resultatet forventes at blive på 300-325 millioner kroner. Vi forventer, at andelshavere tilsluttet elnettet i KONSTANT Net vil blive tilbudt levering af strøm til nogle af landets laveste omkostninger og opnå en rabat på op til 20% på tariffer og abonnement. Gennem Værdipuljen vil vi uddele 10 millioner kroner til en række innovative projekter, der understøtter en bæredygtig udvikling i forsyningsområdet.

Jens Myrup Pedersen
Formand

Jacob Vittrup
Adm. direktør

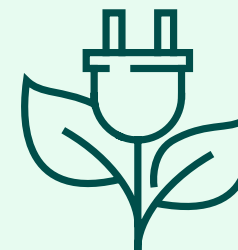


20%

vil blive udbetalt i
rabat på tariffer og
abonnement i 2023

Kort om NRGi 2022

Med vores landsdækkende aktiviteter inden for energi, infrastruktur og det byggede miljø er NRGi en accelerator for den grønne omstilling i hele Danmark



15

% rabat på transport og abonnement til andelshaverne i NRGi

230.000

andelshavere

99,996

% af tiden er der strøm i kontakten

1.600

medarbejdere

78.000

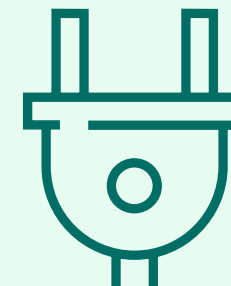
boliger kan forsynes med strøm fra egne vindmøller og solceller

45

millioner kroner uddelt siden 2016 via NRGi's Værdipulje

Handlen med el påvirket af de høje priser

2022 blev året, hvor forbrugere skulle kæmpe med høje energipriser, hvilket også gjaldt prisen på el.



De globale energipriser begyndte at stige allerede i 2021 som følge af den stigende efterspørgsel i perioden efter afviklingen af Covid-19-restriktionerne. Stigningerne fortsatte i 2022, hvor energikrisen udviklede sig efter Ruslands angreb på Ukraine den 24. februar. Krisen er forårsaget af reducerede forsyninger af russisk gas til de europæiske lande samt højere priser på de fleste former for energi.

- Gas anvendes i udpræget grad i produktionen af el i Europa.
- På de to gasrørsledninger i Østersøen mellem Rusland og Tyskland, Nordstream 1 og 2, blev der i september 2022 konstateret flere læk.
- Det varme, tørre og vindfattede sommervejr i 2022 i Europa resulterede i ekstremt høje levepriser i det nordiske marked.
- Den gennemsnitlige spotpris på el i DK1-området var 150% højere i 2022 end i 2021.

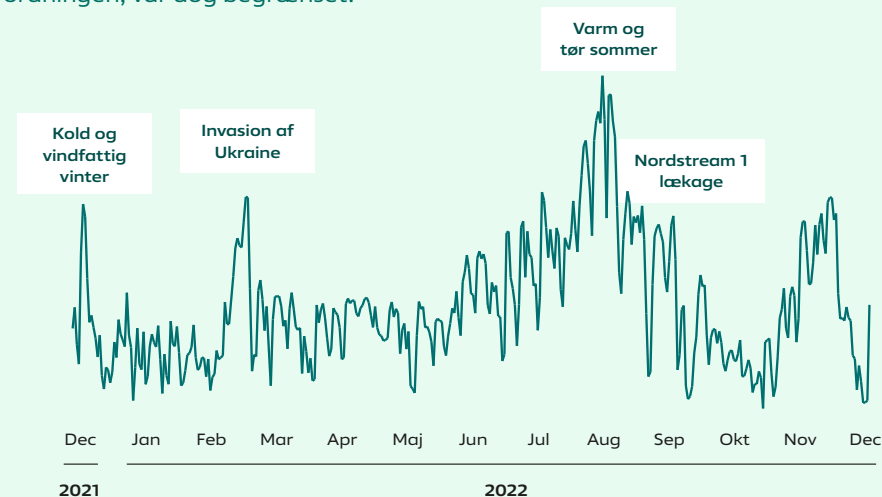
Behovet for kompetent rådgivning steg

De høje priser betød, at forbrugerne blev meget bevidste om, hvordan man kunne spare på strømmen. Det lagde naturligvis et stort pres på NRGi's kundeservice, som måtte ansætte flere medarbejdere for at kunne hjælpe kunderne bedst muligt. Værdien af en stærk kundeservice, som kan yde kunderne kompetent rådgivning, blev tydelig. I det lys var det også glædeligt, at NRGi's kundeservice blev kåret til "Bedste telefoniske kundeservice i branchen," da Wilkes Kundeservice Award 2022 blev uddelt.

En håndsrækning til danskerne

For at hjælpe de danske husholdninger og virksomheder gennem energikrisen indførte et bredt flertal af politiske partier en indefrysningssordning, som betød, at både husholdninger og virksomheder kunne vælge at udskyde betalingen af en del af energiregningen.

Indefrysningssordningen skabte yderligere pres på vores kundecenter, som – oveni den voldsomme eskalering i antallet af kundehenvendelser – skulle håndtere en ordning, der blandet andet krævede en tilpasning af vores afregningssystem. Antallet af kunder, som tilmeldte sig ordningen, var dog begrænset.



Investeringer i infrastruktur

Sol- og vindenergi produceret på egne anlæg

250.000

MWh



Transporteret el

2.238.000

MWh



Fibia kundetal

276.000

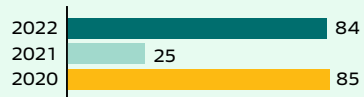
kunder



Årets investeringer i vedvarende energi

84

millioner kroner



Årets investeringer i udbygning af elnettet

223

millioner kroner



Årets investeringer i udbygning af fibernet i Fibia

967

millioner kroner



Hoved- og nøgletal

Millioner kroner	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.285	2.779	2.047	2.094	2.070
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	200	338	320	349	362
Resultat af primær drift (EBIT)	-85	91	74	119	137
Resultat af finansielle poster	-40	94	7	67	-59
Resultat af kapitalandele	3.190	-84	21	47	69
Resultat før skat (EBT)	3.065	101	102	233	148
Årets resultat	3.065	101	102	233	142
Rabat- og værdipuljeudbetaling	50	68	62	70	101
Anlægsaktiver	9.448	6.925	5.261	5.105	5.025
Investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver	291	324	338	287	482
Omsætningsaktiver	2.074	1.975	2.084	2.057	1.991
Aktiver i alt	11.522	8.901	7.345	7.161	7.016
Egenkapital	7.341	4.306	3.862	3.817	3.754
Hensatte forpligtelser	7	11	27	27	39
Langfristede gældsforpligtelser	2.239	2.196	2.035	2.019	2.029
Gældsforpligtelser i alt	3.887	4.403	3.453	3.311	3.218
Pengestrøm fra driftsaktivitet	266	233	470	344	227
Pengestrøm til investeringsaktivitet	363	-2.024	-401	-267	-405
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-98	597	-119	-133	-37
Pengestrøm i alt	531	-1.194	-49	-56	-215

	2022	2021	2020	2019	2018
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	-2	3	4	6	7
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	0	3	3	4	5
Likviditetsgrad	126	89	147	159	167
Soliditetsgrad	64	48	53	53	54
Egenkapitalforrentning (%)	53	2	3	6	4
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	1.573	1.521	1.508	1.221	1.170

Der henvises til definitioner af nøgletal i afsnittet om regnskabspraksis.

- 13 Forretningsmodel
- 14 Pejlemærker og forretningsprincipper
- 16 Et mangfoldigt arbejdsmiljø
- 19 NRGi og FN's verdensmål
- 20 Rapportering
- 21 Indikatorer
- 23 Dataetiske retningslinjer i NRGi

02

Strategi og ansvarlighed

Forretningsmodel

Vi arbejder for et velfungerende samfund og en renere planet.



>> Ressourcer

230.000
andelshavere

1.600
medarbejdere

>> Aktiviteter

Energi & infrastruktur

Vores forretningsaktiviteter inden for energi og infrastruktur spiller en vigtig rolle for, hvordan vores samfund fungerer.

Læs mere på side 25 →

- Handel med energi
- Vedvarende energiproduktion
- Fremtidssikret elnet
- Digitale muligheder for alle
- Stærk ladeinfrastruktur

Det byggede miljø

NRGi arbejder for at reducere CO₂-udledningen fra boliger og bygninger, hvorfra en tredjedel af den samlede CO₂ udledes.

Læs mere på side 25 →

- Energioptimering og rådgivning
- Grønne eltekniske løsninger
- Helhedsorienteret by- og boligudvikling

>> Resultater

99,996% (2022)
forsyningsikkerhed

Op til 20%
rabat på transporten af el
til andelshaverne

Op til 10 millioner kroner
til andelshavernes
bæredygtige projekter

>> Værdiskabelse

70%

reduktion af vores nationale
CO₂-udledning inden 2030

Pejlemærker og forretningsprincipper

Visionen indeholder fire centrale pejlemærker i forretningen: Planeten, samfundet, økonomien og fællesskabet. Disse hænger uløseligt sammen og udgør tilsammen retningen for NRGi-koncernen og for alle vores interne og eksterne aktiviteter med medarbejdere, andelshavere og kunder.



Planeten

Vi optimerer brugen af ressourcer – til gavn for alle

Fokusområder – Bygninger

- Effektivt og emissionsneutralt energiforbrug i vores bygninger i 2030
- Løbende identificering af muligheder for energioptimering
- Klimavenlig strøm fra danske vindmøller og solceller
- DGNB-certificeringer

Fokusområder – Køretøjer

- Vores diesel- og benzinbiler udfases (mål om 100% eldrevet firmaflåde)
- Løbende udbygning af ladekapaciteten på firmaadresser

Fokusområder – Produktionsprocesser

- Optimal anskaffelse, drift, vedligehold og bortskaffelse af indkøb
- Minimering af ressourceforbrug og miljøbelastning
- Nettab i elnettet skal dækkes af vedvarende energi

Fokusområder – Affaldshåndtering

- Intet affald fra NRGi-koncernen når ud i landjorden
- Reducere mængden af affald og øge genanvendelse
- Forbedre overvågningen af affaldsdata

Fokusområder – Kemihåndtering

- Minimere vores påvirkninger på naturen
- Forsvarlig håndtering af kemikalier
- Undgå uhensigtsmæssige kemikalier i vores processer
- Krav til vores leverandører om, at de efterlever vores principper

Vores forretningsprincipper understøtter vores vision og er en integreret del af vores koncernstrategi og den daglige drift af virksomheden. På den måde sikrer vi NRGi's direkte bidrag til den samfundsudvikling, som vi efterstræber. Vores forretningsprincipper er bygget omkring de pejlemærker, der udgør fundamentet i vores koncernstrategi; samfundet, planeten, fællesskabet og sikre økonomiske valg.



Samfundet

Vi skaber bæredygtige løsninger gennem vores aktiviteter

Fokusområder

- Udbygning af elnettet
- Helhedsorienteret by- og boligudvikling
- Grønne eltekniske løsninger
- Energibesparelser og energioptimering
- Omstilling til klimaneutrale løsninger
- Vedvarende og omkostningseffektive energikilder
- Digital fiberinfrastruktur
- Infrastruktur til elbiler

Fællesskabet

Vi skaber værdi for og med fællesskabet

Fokusområder

- Overskud betales tilbage i form af en kontantrabat på elregningen
- Hvert år allokeres midler til NRGi's Værdipulje, der støtter den bæredygtige udvikling af samfundet
- Vi søger samarbejder og partnerskaber med virksomheder og organisationer, der deler intentionen i vores vision

Sikre økonomiske valg

Vi skaber værdi for at kunne fortsætte investeringen i den grønne omstilling og give tilbage til ejerne og lokalsamfundet

Fokusområder


- Vi investerer med langsigtet fokus
- Vi arbejder aktivt for at styrke andelsdemokratiet
- Vi arbejder efter principperne for god selskabsledelse
- ESG er integreret i vores investeringsbeslutninger

Et mangfoldigt arbejdsmiljø

I NRGi ønsker vi et arbejdsmiljø baseret på gensidig tillid, respekt og inklusion. Det er et miljø, hvor alle behandles lige og med respekt og værdighed uanset etnicitet, farve, religion, politisk overbevisning, køn, alder, national oprindelse, seksuel orientering, civilstand eller handicap.

Vi tror på ligestilling mellem kønnene som en grundlæggende præmis for høj medarbejdertilfredshed, bedre samarbejde og et godt arbejdsmiljø.

Derfor har vi i NRGi løbende fokus på at sikre ligestilling blandt alle medarbejdere og ledere gennem lige muligheder for blandt andet indflydelse, karriere, løn og kompetenceudvikling.



Behovet for flere faglærte betyder også et øget fokus på at kunne tiltrække flere kvinder til elfaget. Her er det lærling i ELCON, Anja Helle Lange Andersen, som hjælper en kunde.

Redegørelse for kønssammensætningen i bestyrelsen

Måltal

Inden 2023 skal der være mindst tre medlemmer af hvert køn af de ni bestyrelsesmedlemmer i NRGi a.m.b.a., der vælges af repræsentantskabet.

Status



i bestyrelsen for NRGi a.m.b.a.

Det opstillede måltal er opfyldt i 2022, og bestyrelsens sammensætning opfylder endvidere kravet til en ligelig kønsfordeling.

I forbindelse med repræsentantskabsvalgene og valg til bestyrelsen har NRGi også i 2022 opfordret til, at flere kvinder melder sig som kandidater, da de er det underrepræsenterede køn. Hertil kommer, at de enkelte kandidater til valgene kan synliggøre deres kvalifikationer på lige fod med genopstillere i valg materialet.

Redegørelse for kønssammensætningen på koncernens ledelsesniveau

Måltal

Kønsfordelingen blandt medarbejdere med ledelsesansvar skal afspejle den generelle kønsfordeling blandt medarbejderne. Denne fordeling er ikke ligelig, da koncernens store selskaber har aktiviteter i brancher, der stadig har en væsentlig underrepræsentation af kvinder i arbejdsstyrken.

Politik

Med henblik på at fremme en bedre balance mellem kvinder og mænd på alle ledende poster i koncernen arbejdes der på at skabe rammer, der giver kvinder bedre muligheder for ansættelse og karriereudvikling i NRGi. Det vil vi blandt andet tilstræbe ved følgende handlinger:

- At alle ledere bestræber sig på at have både kvindelige og mandlige kvalificerede kandidater repræsenteret ved intern og ekstern rekruttering.
- At have fokus på ligestilling i udvælgelse af deltagere på kurser og udviklingsinitiativer for ledere.
- At skabe opmærksomhed og debat om ligestilling, så hele koncernen bliver inddraget og tager ansvar. Aktuelt med det formål at få flere kvindelige ledere. Ansvar for dette ligger primært hos ledelsen, HR-organisationen og hos kvinderne selv.

Status

Antallet af kvindelige medarbejdere med ledelsesansvar udgør 18 af de 192 ledere og chefer i koncernen ved udgangen af 2022, svarende til en andel på 9%.

På generelt medarbejderniveau i koncernen er der 304 kvinder ved udgangen af 2022, hvilket svarer til en andel på 18%.

Andel af kvindelige medarbejdere 2022

18%

Andel af kvindelige ledere 2022

9%

Det giver mig den rigtige følelse

Anja Helle Lange Andersen er én af de kvinder, som har valgt elektrikerfaget. Interessen for faget blev vakt i forbindelse med brobygningsforløbet i folkeskolen. Senere kom hun i et praktikforløb hos ELCON, som førte til, at hun blev tilbudt en læreplads.



Elektrificeringen af vores samfund, som er hele forudsætningen for, at vi kan komme i mål med den grønne omstilling, har medført et øget behov for faglærte i elbranchen. Én af de kvinder, som har taget udfordringen op, er Anja Helle Lange Andersen. Hun har været lærling i ELCON i snart to år og har allerede gjort sig bemærket som et stort talent. Sammen med et team af håndværkere vandt hun brobygningskonkurrencen, Verdens Vildeste Brobyggere, hvor hun stod for belysningen til broen. Anja er glad for og taknemmelig over de muligheder, som ELCONs lærlingeprogram giver hende,

”I ELCON er der mange muligheder for lærlinge, og man behandler os rigtig godt. Du får f.eks. en buddy, som er din personlige mentor, der hjælper dig med at finde dig godt til rette og hurtigt blive en del af fællesskabet på arbejdspladsen. Man får også ekstra uddannelse, og der er gode muligheder for at prøve forskellige grene af faget af,” fortæller Anja.

Elfaget er stadig domineret af mænd, men for Anja og hendes kollegaer gør det ingen forskel, om du er mand eller kvinde i faget,

”Jeg mærker ærligt talt ikke den store forskel blandt mine kollegaer, men kunderne bliver af og til overraskede, når de ser mig, og de synes det er sejt, at jeg har valgt faget. Jeg bliver også tit spurgt om, hvorfor jeg netop har valgt elbranchen, men jeg får bare den rigtige følelse af at arbejde her,” slutter hun.

Hendes bedste råd til andre, som overvejer elbranchen, er at springe ud i det og prøve faget af igennem et praktikforløb.

20%

af ELCONs
medarbejdere er
lærlinge

Arbejdet i ELCON giver mig den rigtige følelse. Jeg kan f.eks. stå med en fejlfindingsopgave, hvor tingene ikke virker, men hvor jeg er med til at få tingene til at lykkes.

NRGi og FN's verdensmål

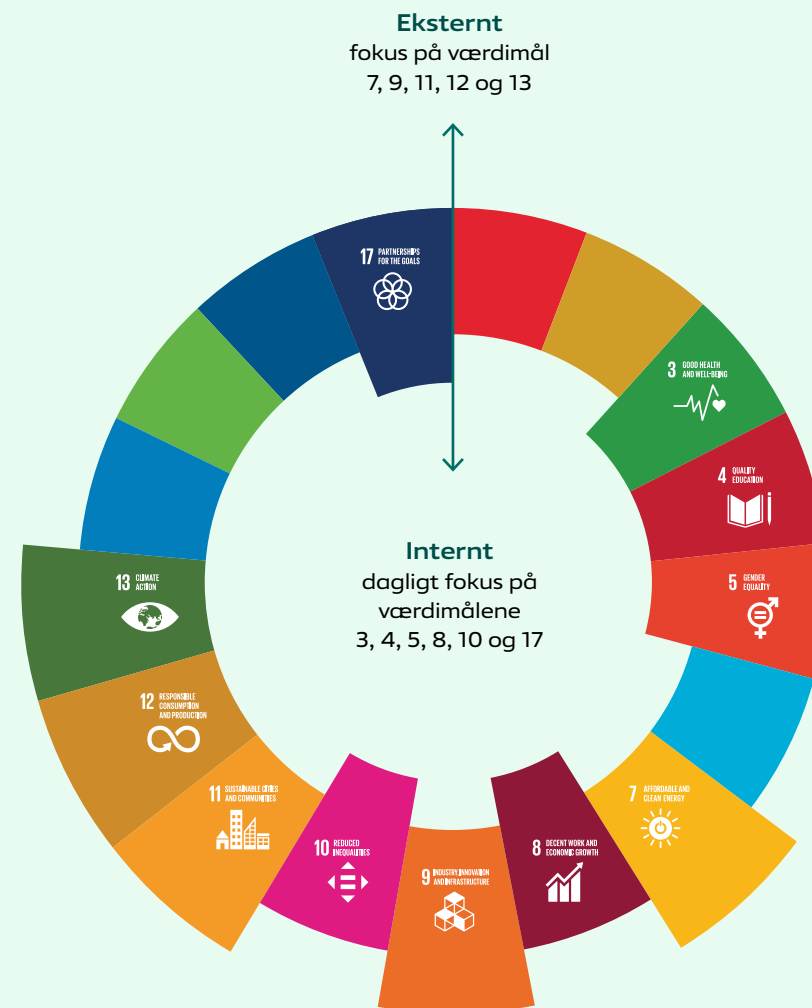
FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling er ambitiøse, men ikke urealistiske. Vi støtter dem, og vi arbejder med dem, fordi vi tror på, at vi i NRGi sammen med andre virksomheder kan give et mærkbart bidrag.

For NRGi er indsatsen prioriteret i primære, sekundære og tertiære mål i tråd med koncernstrategien og vores forretningsaktiviteter. Således arbejder vi med klimaindsatsen (13) ved at udbyde produkter og services, som har til formål at nedbringe CO₂-udledningen i Danmark. Desuden arbejder vi med målene om bæredygtig energi (7), industri, innovation og infrastruktur (9), bæredygtige byer og lokalsamfund (11) samt ansvarligt forbrug og produktion (12), som er indsatsområder, der indgår som en naturlig del af vores daglige interne og eksterne aktiviteter.

Endelig har vi dagligt fokus på værdimålene om sundhed og trivsel (3), kvalitetsuddannelse (4), ligestilling mellem kønnene (5), anstændige jobs og økonomisk vækst (8), mindre ulighed (10) samt partnerskaber for handling (17), der alle er en naturlig del af vores virke.



→
Læs om rapportering på side 20-22



Rapportering

I NRGi har vi i vores rapportering om samfundsansvar valgt at tage afsæt i FN's 17 verdensmål. Vi har redegjort for sammenhængen mellem vores rapportering ud fra FN's 17 verdensmål og kravene til rapportering om samfundsansvar i årsregnskabsloven.

Klimaforhold

Rapporteringen om klima- og miljømæssige forhold er indeholdt i vores rapportering om verdensmål i afsnittet "Samfundet", der omfatter vores klimabidrag, og "Planeten", der omfatter vores klimaaftryk fra bygninger, transport og produktionsprocesser.

Menneskerettigheder

Rapporteringen om menneskerettigheder er indeholdt i vores værdimål, helt konkret mål nummer 8 om anstændige jobs og økonomisk vækst.

NRGi har primært virksomhedsaktiviteter i Danmark. Danmark har generelt ordnede forhold, og i NRGi prioriterer vi til stadighed at sikre menneskerettigheder. Det gør vi ved at være en ansvarlig arbejdsgiver og en ansvarlig samarbejdspartner med fokus på vores Code of Conduct, GDPR og vores Whistleblower-ordning. Vi stiller gennem vores Code of Conduct krav til klare rammer for ansvarlig adfærd, og hvordan vi bør agere over for interne relationer, eksterne relationer og samfundet. Gennem vores GDPR-tiltag sikrer vi, at vi passer godt på persondata. Via vores Whistleblower-ordning giver vi medarbejdere, samarbejdspartnere og øvrige interessenter mulighed for at foretage indberetning om kritiske forhold til et uafhængigt advokatfirma. Vi har i

2022 ikke oplevet brud på Code of Conduct. Der er modtaget og behandlet to henvendelser via Whistleblower-ordningen.

Antikorruption

Rapporteringen om antikorruption er indeholdt i vores mål nummer 8 om anstændige jobs og økonomisk vækst. NRGi har primært virksomhedsaktiviteter i Danmark, og Danmark har i mange år ligget i top på listen over de mindst korrupte lande, og i NRGi prioriterer vi til stadighed at bekæmpe korruption. Det gør vi ved at have fokus på vores Code of Conduct og Whistleblower-ordning.

Sociale forhold og medarbejderforhold

NRGi har fokus på at sikre medarbejdertrivsel og sundhed, at udvikle vores medarbejdere og tiltrække nye dygtige kollegaer samt at have en inkluderende og mangfoldig kultur. Rapporteringen om sociale forhold og medarbejderforhold er indeholdt i vores rapportering om "Mangfoldighed" og verdensmålene i afsnittet "Samfundet", der omhandler medarbejderudvikling og diversitet.

Risici

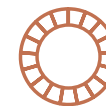
Vores politik for samfundsansvar er på nuværende tidspunkt bygget op om det, vi i NRGi kan opnå gennem arbejdet med verdensmålene.

Forventninger

Vi forventer i de kommende år at forøge vores klimabidrag og reducere vores klimaaftryk samt øge investeringerne i infrastruktur og vedvarende energi. På de øvrige områder forventes det nuværende niveau fastholdt.

Redegørelse for forretningsmodel







Vi har i afsnittet "Forretningsmodel" på side 13 beskrevet NRGi's vision, og hvordan vores aktiviteter inden for henholdsvis "Energi & infrastruktur" og "Det byggede miljø" skal sikre, at vi lever op til de intentioner, der er udtrykt i visionen. Alle forretningsenheder har i 2022 igangsat og gennemført aktiviteter, som skal understøtte NRGi-koncernen i at leve op til visionen. I beskrivelsen af "Forretningsaktiviteter" på side 25 har vi redegjort for aktiviteterne. Vores politik for samfundsansvar er bygget op om de fire pejlemærker i strategien, og det sikrer, at der er sammenhæng mellem de overordnede mål for virksomheden og vores samfundsansvarspolitik. Strukturen for de fire pejlemærker er beskrevet på side 14-15 og videreført i vores indikatorer for samfundsansvar på side 21-22.












17

Rapporteringen tager udgangspunkt i FN's 17 verdensmål

Indikatorer

Pejlemærke & SDG	Fokus	Indikator	Måleenhed	2022	2021	2020	
		Klimabidrag*	Bæredygtige elprodukter	MWh (ton CO ₂)	670.596 (83.154)	612.321 (83.276)	488.436 (61.054)
			Identificerede energibesparelser	MWh (ton CO ₂)	151.086 (23.550)	188.000 (27.794)	91.459 (13.159)
			Produceret sol- og vindenergi	MWh (ton CO ₂)	249.832 (30.979)	212.895 (28.954)	171.406 (21.426)
		Infrastruktur	Forsynings sikkerhed	%	99,996	99,996	99,994
			Udetid på nettet	minutter	20	21	30
		Medarbejder-udvikling	Engagement	index score	79	79	80
			Lærlinge og elever	antal	185	188	163
			Medarbejderomsætnings hastighed	%	26	25	24
			Sygefravær	%	5	4	4
			Fuldtidsansatte	FTE	1.573	1.521	1.503
Diversitet	Koncernbestyrelsens kønsdiversitet	%	44	44	44		
	Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	9	12	9		
	Kønsdiversitet	%	18	17	18		
		Anlæg og bygningers klimaaftryk (scope 1 og 2)*	Elforbrug	MWh (ton CO ₂)	2.890 (378)	2.995 (407)	2.731 (341)
			Varmeforbrug	MWh (ton CO ₂)	2.465 (211)	3.081 (263)	2.803 (267)
			Transformerstationsudledning	Ton CO ₂	54	157	112
			Nettab	MWh (ton CO ₂)	79.022 (10.993)	83.344 (11.335)	75.962 (9.495)
			Energiforbrug/udledning ialt (lokationsbaseret)	MWh (ton CO ₂)	84.376 (11.637)	89.420 (12.162)	81.497 (10.216)
			Energiforbrug/udledning pr. ansat	MWh/FTE (CO ₂)	53,6 (7,40)	59,0 (8,02)	54,0 (6,77)
			Energiforbrug/udledning ialt (markedsbaseret)	MWh (ton CO ₂)	84.376 (231)	89.420 (428)	81.497 (406)
	Transport og køretøjers klimaaftryk (scope 1 og 2)*	Benzin- og dieselbiler	MWh (ton CO ₂)	13.067 (3.483)	13.136 (3.502)	12.493 (3.330)	
		Elbiler	MWh (ton CO ₂)	84 (10)	45 (6)	18 (2)	
		Energiforbrug/udledning ialt (lokationsbaseret)	MWh (ton CO ₂)	13.151 (3.493)	13.180 (3.508)	12.511 (3.332)	
		Energiforbrug/udledning pr. ansat	MWh/FTE (CO ₂)	8,4 (2,22)	8,7 (2,31)	8,3 (2,21)	
		Energiforbrug/udledning ialt (markedsbaseret)	MWh (ton CO ₂)	13.151 (3.483)	13.180 (3.520)	12.511 (3.336)	
	Produktionsprocesser	Nettab	%	3,53	3,57	3,53	
		Nettab afdækket med grøn strøm	%	100	100	100	

* Til beregning af ton CO₂ anvendes Greenhouse Gas (GHG) Protocol og Energinets miljødeklarationer fra det pågældende år. Scope 1-emissioner kommer fra aktiviteter, som vi selv kontrollerer, mens scope 2-emissioner kommer fra aktiviteter, som vi indirekte selv kontrollerer.

Pejlemærke & SDG	Fokus	Indikator	Måleenhed	2022	2021	2020
Fællesskabet 	 	Rabat på elregningen Rabat på nettatariffer og abonnement	%	15	19	18
		Værdipuljen Værdipuljeudlodning	tkr.	4.900	9.200	6.700
Sikre økonomiske valg 	    	Langsigtet ejer Samlet investering i elnetinfrastruktur	tkr.	2.339.000	2.233.000	2.168.000
		Langsigtet ejer Samlet investering i vedvarende energi	tkr.	886.000	850.000	873.000
		Langsigtet ejer Samlet investering i digital infrastruktur	tkr.	7.151.000	6.656.000	5.701.000

Der henvises til "Definition af indikatorer" på side 77 for en definition af målemetode for indikatorer.

Dataetiske retningslinjer i NRGi

NRGi har en politik, der fastsætter retningslinjerne for korrekt behandling af de data, der indsamles i forbindelse med NRGi-koncernens aktiviteter.

Politikken definerer, hvorledes ledere og medarbejdere skal håndtere de data, som de har adgang til i forbindelse med deres arbejde.

Det er vigtigt, særligt ved indførelse af nye processer, at der er identificeret de data, der vil blive behandlet som et implicit element i processen, og herunder at der er taget stilling til, om dataene er relevante for processens udførelse og resultat. Dette indebærer et behov for en åben kultur, hvor medarbejdere beskæftiger sig med processer, hvor der foregår dataindsamling og -behandling, og medvirker til løbende at vurdere, om data er relevante og behandlet korrekt ud fra dataetiske overvejelser.

De væsentligste elementer i den gode databehandlingskultur er:

Positiv fejlkultur

Det er vigtigt, at både medarbejdere og ledere bidrager til, at databehandlingen foregår sikkert og ansvarligt, og vi skal ikke være bange for at indberette fejl og mangler i databehandlingen. Derudover skal der være en tydelig ansvarsfordeling, der sikrer, at indberetninger og tiltag vurderes og udføres effektivt.

Tillidsfuld kommunikation

Det skal fremgå tydeligt på eksterne og interne platforme, hvilken form for data, NRGi-koncernen behandler, og hvordan de indsamles. Alle forretningsenheder i koncernen arbejder målrettet med at behandle data, men der kan opstå fejl, og her er det vigtigt, at det kommunikeres effektivt og tydeligt.

Transparens

Vi skal kun indsamle data, der bidrager til de ydelser, som NRGi-koncernen leverer, og det skal være tydeligt for kunder og samarbejdspartnere, hvordan deres data bliver brugt. Vi ønsker kun at samarbejde med tredjeparter, der kan stå inde for vores dataetiske retningslinjer og herunder efterleve Persondataforordningens krav til sikker databehandling.

Balance og indsigt

Det er vigtigt, at vi behandler data indsigtsfuldt, og derfor ønsker vi at inkludere kompetencer og sociale og demografiske forhold blandt medarbejdere og ledere. En god diversitet blandt medarbejdere og ledere skal bidrage til, at vores ydelser, arbejdsmetoder og løsninger tilvejebringes og leveres på det mest solide, vidtfavnende og bæredygtige fundament.

De dataetiske retningslinjer suppleres af en række øvrige centrale politikker og retningslinjer:

- Code of Conduct
- Persondatapolitik og Privatlivspolitik
- IT-sikkerhedspolitik
- Mangfoldighedspolitik

De dataetiske retningslinjer evalueres årligt og godkendes som de øvrige politikker af direktionen.

Behovet for god dataetik bliver løbende kommunikeret til alle medarbejdere i koncernen ved brug af de interne nyhedsapps, ligesom politikken årligt bliver evalueret af ledergruppen i hvert forretningsområde for at sikre, at man har forholdt sig til de specifikke data, der arbejdes med.

Vi finder med vores tilgang til behandling af data, at der er skabt tryghed om vores behandling af data og særligt de personfølsomme data, som medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere løbende betror os.

03

Sådan gør vi en forskel

- 25 Vores forretningsaktiviteter
- 26 Kompetenceoversigt
- 27 Cases
- 36 Sådan skaber vi også værdi
- 38 Værdipuljen støtter de grønne ideer
- 39 Cases
- 41 Partnerskaber skaber værdi
for lokalsamfundet



Vores forretningsaktiviteter

NRGi-koncernen udgøres af en række aktiviteter, som tilsammen bidrager aktivt til at nå 70%-målsætningen for reduktionen af landets samlede CO₂-udledning. Aktiviteterne skal grundlæggende skabe værdi for vores ejere og bidrage til en styrket sammenhængskraft og en grønnere elektrificeret fremtid.

Energi & infrastruktur

Vores forretningsaktiviteter inden for energi og infrastruktur er fundamentale byggesten, der holder samfundet kørende. Samfundet bliver mere og mere elektrificeret. Det stiller nye og flere krav til elnettet, og derfor investerer NRGi's netselskab KONSTANT Net løbende i at udbygge og ruste elnettet til fremtiden og den stigende efterspørgsel efter el som drivkraft.

NRGi investerer i udviklingen og driften af vindmølle- og solcelleparker, så vi kan sikre et vedvarende energisystem og tilbyde vores kunder klimavenlig strøm. Via aktiviteterne i Energi Danmark medvirker vi fortsat til at sikre, at større erhvervs-kunder kan erhverve kundetilpassede elprodukter, så konverteringen af fossile energikilder også kan

gennemføres for samfundets større energifbrugere. En anden væsentlig opgave er at fremtids-sikre infrastrukturen til det stødt stigende antal elbiler på vejene. Gennem vores egen ladeløsning og samarbejdet med Clever sikrer vi, at kunderne kan vælge en ladeløsning, som imødekommer deres konkrete behov. Det gør det nemmere og mere oplagt at blive elbillist.

Lige så væsentligt for sammenhængskraften er en stærk digital infrastruktur med hurtigt og stabilt internet, da bl.a. delvise hjemmearbejdspladser er blevet en præmis for mange virksomheder. Derfor investerer vi gennem Fibia i at udbrede fibernet i forsyningsområdet, så alle andelshavere kan få adgang til højhastighedsinternet inden udgangen af 2023.



Det byggede miljø

Det byggede miljø tegner sig for godt en tredjedel af den samlede CO₂-udledning og udgør derfor et væsentligt indsatsområde for 70%-målsætningen. Derfor arbejder NRGi aktivt for at reducere CO₂-udledningen fra boliger og bygninger og sikre en bæredygtig udvikling af hele det byggede miljø.

Det sker blandt andet, når vores bygherrerådgivere medvirker til at udvikle og nytænke bæredygtige større byggeprojekter og almene boliger, og når vores energirådgivere energioptimerer danske boliger, erhvervsbygninger og industrielle processer. Det sker også, når vi udfører og installerer eltekniske løsninger og smart teknologi, der tager samfundet et skridt i den grønnere retning. Fundamentet for en stor del af rådgivningen er databaseret og fundereret i Danmarks førende software til energiberegninger.

Kompetenceoversigt

NRGI

NRGI arbejder for en grønnere fremtid ved at accelerere den grønne omstilling på flere niveauer og nedbringe den hjemlige CO₂-udledning. NRGi's kompetencer og aktiviteter omfatter bl.a.:

- Handel med grønne og klimavenlige elprodukter til private, erhvervsdrivende og institutioner.
- Udvikling og drift af vindmølle- og solcelleparker i Danmark med fokus på at øge mængden af vedvarende energi i det samlede energisystem.
- Rådgivning, energirådgivning og udarbejdelse af byggetekniske rapporter til danske boligejere, boligkøbere, erhvervsdrivende og industrien.
- Digitale løsninger til energimærkning og databaseret energiledelse.

NRGI ELCON

Installation af eltekniske løsninger og nye teknologier til industri og erhverv. Herunder installationsopgaver, sikringservice, bygningsautomatik og enterpriseopgaver.

NRGI KUBEN MANAGEMENT

Bygherrerådgivning og bæredygtig udvikling af ejendomsprojekter med private investorer samt byggeprojekter inden for blandt andet det almene boligbyggeri.

KONSTANT

NRGi's netselskab driver, udvikler og styrker elnettet i forsyningsområdet for at sikre en stabil og fremtidssikret elforsyning til gavn for andelshaverne.

Clever

Investering og udvikling af en stærk infrastruktur med ladenetværk til elbiler, der gør elbilen til det oplagte valg for både private og erhvervsdrivende.

Fibia / WAO

Investering i en stærk digital infrastruktur med hurtigt og stabilt fibernet til danskerne.

Energi Danmark

Handel med energi på det danske og det internationale marked. Imødekommer efterspørgselen efter balanceringsydelser, fleksibilitet og finansiel afdækning af positioner.

INNARGI

Investering i geotermi, som er en vedvarende energikilde, der kan anvendes til at opvarme hjemmene.



Case

Et forsyningsområde i vækst stiller krav til elnettet

Væksten i KONSTANT Nets forsyningsområde fortsatte i 2022 og medførte et stigende kapacitetsbehov.

Derfor var 2022 karakteriseret ved mange nye – og store – anlægsprojekter. Vores ønske om at bidrage til den grønne omstilling betød bl.a. etableringen af et landstrømanlæg på Aarhus Havn. Anlægget skal sikre, at krydstogtskibe kan anløbe Aarhus Havn og standse dieselgeneratorerne, når de ligger i havnen. Dermed fjernes partikeludledningen fra skibene, mens de opholder sig i Aarhus.

For at kunne imødekomme fremtidens krav til elnettet og sikre en fortsat høj forsynings sikkerhed har vi fortsat udbygningen af nettet og

bl.a. udskiftet en 60/10 kV-station i Horsens-området.

Netudviklingsplaner giver indblik i forsyningsnettet

KONSTANT Net har i 2022 færdiggjort en tiårig plan for udviklingen af elnettet i KONSTANT Nets forsyningsområde. Planen skal skabe gennemsigtighed for markedsaktører om den fremtidige udvikling og behov samt medvirke til at sikre, at den nødvendige kapacitet og netinfrastruktur er til rådighed, så den bæredygtige land- og byudvikling i netområdet kan styrkes.

Årlig energibesparelse

50.000 kWh

KONSTANT Net har i 2022 færdiggjort installationen af varmepumper på alle netstationer, hvilket giver en årlig energibesparelse på minimum 50.000 kWh. Varmepumperne indgår i KONSTANT Nets arbejde hen mod CO₂-neutralitet i 2030.

Processen med netudviklingsplanen har givet et godt indblik i, hvad vi skal arbejde videre med på det strategiske niveau, så vi tager højde for den forventede elektrificering, herunder stigningen i antallet af elbiler, ladestandere, individuelle varmepumper samt vedvarende energianlæg.

Resultatet af arbejdet med netudviklingsplanen understøtter derfor KONSTANT Nets strategiske ambition om at sikre en effektiv, bæredygtig og fremtidssikker energiforsyning for alle.



Nyt landstrømanlæg under opførelse på Aarhus Havn med hjælp fra ELCONs forsyningsafdeling og serviceafdelingen i Aarhus.

Case

Grøn strøm og bæredygtig ejendomsdrift går hånd i hånd

Byggeselskab Mogens de Linde har indgået en grøn elaftale med NRGi. Aftalen betyder, at deres samlede elforbrug fremover vil blive dækket af strøm fra danske vindmøller.

Når Byggeselskab Mogens de Linde fremover bruger strøm i deres ejendomme og på deres byggepladser, vil den blive dækket af energi fra danske vindmøller. Efter en grundig dialog mellem NRGi og Byggeselskab Mogens de Linde, hvor selskabets elforbrug og arbejde med bæredygtighed blev fremlagt, har selskabet fået en skræddersyet elaftale, der lever op til deres behov og ønsker.

NRGi køber oprindelsesgarantier fra danske vindmøller, svarende til den mængde strøm, Byggeselskab Mogens de Linde forbruger. På den måde er byggeselskabet med til at

skubbe til den grønne omstilling ved at øge efterspørgslen efter grøn strøm.

Byggeselskabet har et årligt elforbrug på godt 2 millioner kilowatt-timer, hvilket svarer til strømforbruget i cirka 450 gennemsnitlige husstande. Den nye elaftale betyder, at selskabet fremover vil reducere sit CO₂-aftryk med 804 tons - hvert år.

Et resultat, der glæder servicechef Peter Rasmussen, som har stor fokus på det klimaaftryk, der vil blive overladt til de kommende generationer.

”Vi har efterladt et aftryk til vores efterkommere i form af bygninger ved at gøre tingene rigtigt og ved at fremme den grønne omstilling,” fortæller Peter Rasmussen.

Byggeselskabet vil således spare 402 gram CO₂ pr. brugte kWh, når de bruger strøm i deres ejendomme, på byggepladser og fælles installationer, hvor Byggeselskab Mogens de Linde selv er kunde.



Vi sætter gamle bygninger i stand og genbruger materialer. Det ligger dybt i vores DNA, og derfor giver det virkelig god mening også at vælge en bæredygtig vej, når det gælder strøm.

Peter Rasmussen

Servicechef hos Byggeselskab Mogens de Linde



Case

Salling Group og Clever udvider samarbejdet

Med ønsket om at give danskerne mulighed for at sætte fart på den grønne omstilling har dagligvarekoncernen Salling Group udvidet sit samarbejde med ladeoperatøren Clever og etablerer nu yderligere 700 ladepunkter ved kæderne Bilka, Netto og føtex.

Når der fremover skal handles i Bilka, Netto og føtex, bliver det endnu nemmere at få strøm til elbilen.

I 2021 indgik Clever og føtex en aftale om opsætning af lynladere på føtex' p-pladser landet over. I 2022 har Salling Group og Clever udvidet samarbejdet med en aftale om at sætte knap 700 ladepunkter op, fordelt mellem Bilka, Netto og føtex over hele landet. Dermed når man op på knap 1.000 ladepunkter, og størstedelen af dem vil kunne lade elbilerne med lynhurtig strøm:

”Vi har en klar ambition om at gøre det lettere for vores kunder at træffe valg i hverdagen, der støtter ønsket om at mindske den globale opvarmning. Sammen med Clever er føtex allerede i gang med at etablere lynladepunkter på tværs af landet, og med denne udvidelse af samarbejdet får vi skabt et stærkt landsdækkende netværk, så det bliver endnu lettere for danskerne at vælge elbilen til. Det er stort skridt i den rigtige retning,” siger Salling Groups CSR-direktør Henrik Vinther Olesen.

Fakta

- Størstedelen af ladepunkterne er hurtig- og lynladere, og de vil blive fordelt ved Bilka, Netto og føtex' butikker. Derudover indeholder aftalen også en række normale ladepunkter, hvoraf 154 af dem vil blive opsat ved Bilkas lokationer.
- Lynladerne kan levere en effekt på op til 300 kW, hvilket svarer til at kunne lade bilen fra 0-80 % på under 30 minutter.
- Alle ladepunkter forventes idriftsat inden udgangen af 2025

Ladeoperatøren Clever, der driver Danmarks største åbne ladenetværk, ser aftalen som et afgørende skridt mod rigelig, relevant og fuld tilgængelig opladning:

”Clever er sat i verden for at bidrage til den grønne omstilling af transporten ved at gøre det nemt at vælge elbilen til – også i en tid med ekstra fokus på energi. Derfor har vi en ambitiøs strategi om at udbygge vores offentlige infrastruktur og gøre vores ladenetværk folkeligt, så vi kan nå regeringens mål om 1 million grønne biler i 2030. Aftalen med Salling Group er et kæmpe skridt i netop det arbejde, og med 1.000 ladepunkter på tværs af landet gør vi det i fællesskab nemmere at komme rundt i landet som elbilist,” fortæller Clevers direktør, Casper Kirketerp-Møller.

Ladepunkterne vil være frit tilgængelige for kædernes kunder samt andre elbilejere. Det er Salling Group og Clevers ambition at opsætte ladepunkter ved samtlige af kædernes butikker landet over, men der kan være enkelte lokationer, hvor tekniske forhold ikke gør det muligt.

Opførelsen af de knap 700 ladepunkter er allerede i fuld gang, og det forventes, at alle ladepunkter er idriftsat inden udgangen af 2025.



Case

ELCON er med til opførelsen af stort erhvervsbyggeri

Koldings nye erhvervs- og logistikcentrum, Vision Park, rummer en lagerbygning på 100.000 kvadratmeter. ELCON er med på projektet som elteknisk partner.

Et stort erhvervsbyggeri, som bl.a. skal fungere som lager for nordens største nonfood engrosvirksomhed, Schou Company, skyder op ved Kolding. ELCON er samarbejdspartner på projektet og står for stærkstrøm, it-installationer, fiber, belysning, programmerbar lysstyring, udvendigt lys, brandalarmering (ABA) og kabling til alarmanlæg. Derudover står ELCON for tilkobling af solcelleanlæg.

Totalentreprenør på projektet er Daugaard Pedersen A/S, og ifølge Project Manager Nis Skeem Blicher, er det en stor fordel at samarbejde med ELCON på projektet:

”Vi har et rigtig godt samarbejde med ELCON, og vi oplever, at ELCON giver os god rådgivning på den eltekniske del af projektet. ELCON har blandt andet været med til at granske og projektoptimere undervejs. For os er det vigtigt med en leverandør, som er medspiller i forhold til at nå i mål med en god løsning til den rette tid, så vi kan give bygherren en god oplevelse. Det lever ELCON op til.”

Undervejs i projektet har ELCON også arbejdet for at omgå udfordringer med den generelle materiemangel. Det er lykkedes og sket

ved hjælp af god planlægning af projektet.

Flere kompetencer i samme hus
En anden fordel, som Nis fremhæver, er, at ELCON har flere eltekniske kompetencer under samme tag.

”Jeg oplever, at vi kan spørge projektchefen fra ELCON, og så finder han en løsning ud fra vores og kundens behov. Det er en fordel, at ELCON har så mange kompetencer under samme tag, og at vi samtidig har en fast kontaktperson, som løser opgaven.”



Case

Termografering øger drifts-sikkerheden hos Salling Group

For at sikre forbyggende vedligehold af eltavler har Salling Group valgt at samarbejde med ELCON, som er specialister i termografi.



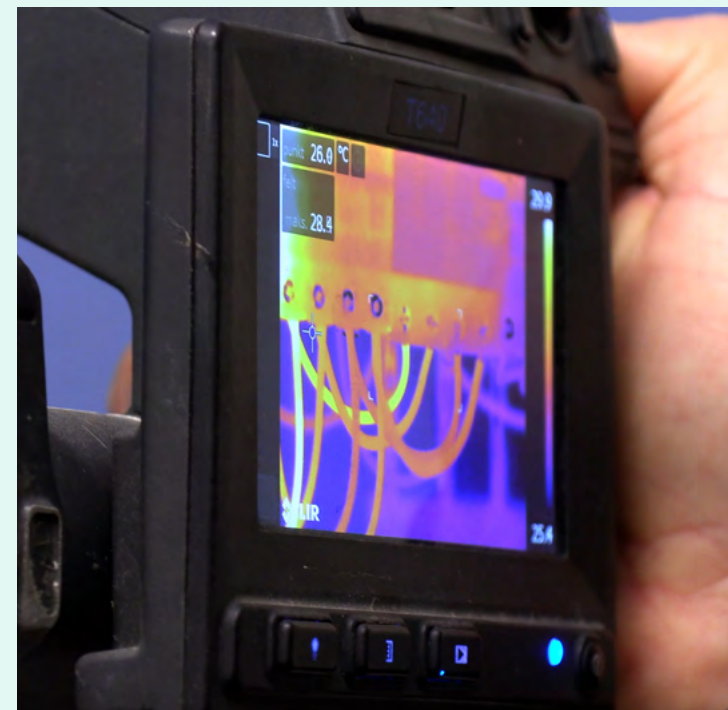
Bilka, føtex, Netto, BR, Carl's Junior, Starbucks, hovedlagre og frysehusse. Med forskelligt interval rykker ELCONs afdeling for termografi ud til de forskellige brands i Salling Group og foretager termograferinger. Det sker for at sikre forebyggende vedligehold på eltavler, så f.eks. en løs forbindelse i en eltavle ikke udvikler sig til driftsstop, brand i eltavlen eller i værste fald bygningsbrand.

Nedetid på f.eks. dankortterminaler eller kølediske har nemlig konsekvenser for Salling Group. Peter Emil Juul, som er installationschef, teknisk afdeling hos Salling Group fortæller: "Strømsvigt betyder, at alle varer i

en køledisk eller et frysehus måske skal flyttes eller at kunderne ikke kan betale via dankortterminalerne."

Driftssikkerhed er derfor altafgørende for Salling Group, og her handler det ifølge Peter Emil Juul om at have en samarbejdspartner, som man har tillid til.

"ELCON er specialister i termografi, de har det rette udstyr og kender alt til krav og regler. Vi har tillid til, at de finder frem til det vedligehold, der måtte være behov for i eltavlen, så vi hele tiden kan være på forkant. Samtidig er de rigtig gode til at



melde tilbage, hvis der er et problem. Hvis problemet er alvorligt, forlader de ikke stedet før der er taget hånd om udfordringen."

Det systematiske vedligehold af eltavlerne øger ikke bare driftssikkerheden, men kan også forlænge levetiden af installationerne.



200

I 2022 fik cirka 200 butikker foretaget termografering

Case

Museum vil tiltrække store navne til Middelfart

En omfattende om- og tilbygning af CLAY Keramikmuseum i Middelfart skal være med til at positionere nordens største specialmuseum for keramisk kunst, kunsthåndværk og design som en vigtig platform for præsentation af også international keramisk kunst.



Museet får tilført en cirka 350 m² stor tilbygning, som bl.a. indeholder en ny udstillingssal, en ny godselevator og en udvidelse af museets magasin. Den nye underjordiske udstillingssal indrettes med et meget højt sikringsniveau, klimastyring og belysning, der muliggør visninger af internationale udstillinger. Det glæder museumsdirektør Pia Wirnfeldt:

”Vores vigtigste argument for at udvide er selvfølgelig, at vi får mulighed for at præsentere mere keramik for publikum og mere af vores faste samling, der er på omkring 60.000 værker. Derudover får vi mulighed

for at præsentere store internationale navne inden for keramik for det danske publikum - navne, som vi i dag ikke har de sikkerhedsfaciliteter, der skal til, for at præsentere.”

Museet forventer at kunne slå dørene op til genindvielse i oktober 2023 med en udstilling af den verdenskendte kunstner Edmund de Waal.

Kuben Management, som er byggherrerådgiver på projektet, har stor erfaring med museums- og kultur opgaver. Senest har vi udført byggherrerådgivning i forbindelse med udbud og opførelse af Bevaringscenter Sønderjylland, et nyt Togmagasin for Danmarks Jernbanemuseum samt om- og tilbygning af Museum Skanderborg - Perron1.

Vi ønsker at bidrage til visionen om et mere bæredygtigt Danmark i 2050 inden for det byggede miljø.



Fakta

- **Bygherre:**
Grimmerhus Bygningsfond / CLAY Keramikmuseum Danmark
- **Bygherrerådgiver:**
Kuben Management
- **Arkitekter:**
Kjaer & Richter A/S
Wad LANDSKABSARKITEKTER
- **Rådgivende ingeniør:**
Henry Jensen A/S
- **Finansiering:**
Byggeriet støttes af A.P. Møller og Hustru Chastine Mckinney Møllers Fond til almene Formaal, Aaage og Johanne Louis-Hansens Fond, Augustinus Fonden og Knud Højgaards Fond.



Case

Energirådgivning betyder markante besparelser

NRGI har hjulpet Dan Cake med at få et lavere energiforbrug, reducere deres CO₂-aftryk og sænke deres omkostninger. Og nu er de klar til flere grønne projekter i fremtiden.

Syrilige citronmåner, lækre muffins og søde hindbærroulader. Det er nok de fleste danskere, der kender - og har smagt - nogle af de populære kager, som den jyske virksomhed Dan Cake laver.

Siden 1931 har den familieejede produktionsvirksomhed fremstillet et bredt sortiment af kager med fokus på høj kvalitet og gode råvarer. Men det er ikke kun slutresultatet, der skal være af høj kvalitet hos Dan Cake. Det gælder også deres fremstillingsprocesser.

Derfor har NRGi hjulpet dem med at udnytte overskudsvarme, så de kan sænke deres samlede energiforbrug og CO₂-aftryk.

Det giver næsten sig selv. Man kan naturligvis ikke producere kager, uden at det skaber en masse varme fra ovnene og produktionen. Den varme kan nu genvindes, så den kan bruges til at skabe rumvarme i produktionslokalerne. Et energispareprojekt på ventilationen betyder således, at overskudsvarmen fra ovnene og produktionen kan varmegenvindes i en varmeveksler og sendes tilbage som rumvarme i produktionen.

Men selvom de første energibesparende projekter er ved at blive implementeret, er Dan Cake langt fra færdige med at energioptimere. De er klar til at kaste sig over flere grønne projekter i fremtiden.



Årlig CO₂ reduktion

633 tons

CO₂ sparet ved at genanvende overskudsvarme



Case

Lynhurtig fiberforbindelse til aarhusianerne

I løbet af 2022 har yderligere 18.000 husstande i Aarhus fået mulighed for at få en stærk og fremtidssikret fibernetforbindelse.

Ambitionen om at kunne tilbyde alle andelshavere i NRGi en lynhurtig fiberforbindelse inden udgangen af 2023 betyder, at der er fart på udrulningen af fibernet. Det gælder også i Aarhus, hvor 18.000 husstande kan se frem til de bedste brugeroplevelser, når de uploader eller downloader filer, streamer film og serier, eller spiller online.

I takt med, at Fibia kommer forbi de mange husstande, bliver der mulighed for at vælge mellem indhold fra forskellige leverandører.

”Vi har fået aftaler på plads med en række forskellige leverandører, så

vi sikrer åben og fri konkurrence på vores fibernet. Der kommer således løbende mange flere forskellige services og produkter at vælge mellem inden for telefoni, TV-pakker og bredbånd,” lover Pernille Pagh, der er direktør for Produktion.

Den primære indholdsleverandør er det Fibia-ejede Waoow, som for 11. år i træk er blevet kåret af forbrugerne som Danmarks bedste internetudbydere. Waoow er den internetudbydere, som de danske internetkunder er mest tilfredse med og loyale over for.



32.000

nye husstande i NRGi's forsyningsområde, herunder 18.000 husstande i Aarhus, fik adgang til Fibias net i 2022

*Kilde: Loyalty Groups BranchelIndex™ Internet 2022

Sådan skaber vi også værdi

Vores produkter og ydelser bidrager til at accelerere omstillingen til et grønnere og mere elektrificeret samfund – til gavn for os alle. Desuden skaber vi håndgribelig værdi i form af rabat på elregningen, støtte til grønne projekter og samarbejde med andre aktører, som deler vores vision.



Andelshaverne får

15%

i rabat på distributionen af el i 2022

Hos os får du rabat

Hos NRGi har repræsentantskabet besluttet, at der årligt skal være en rabat på transport af og abonnement på din el. Det betyder, at du som bruger af vores elnet får en rabat på distributionen af el. Den gennemsnitlige rabatsats for 2022 lyder på 15% og fastsættes på basis af koncernens økonomiske overskud.

Rabatten fastsættes hvert år af repræsentantskabet.

Fra gode ideer til grøn udvikling

Energibesparende belysning til et musikhus, en varmepumpe til et klubhus og eldebiler på Djursland. Siden 2016 har cirka 350 gode ideer set dagens lys via NRGi's Værdipulje, og i alt er 45 millioner kroner blevet tildelt visionære, innovative og grønne projekter.

En sund koncern med veldrevne aktiviteter og en god økonomi er fundamentet, der har gjort det muligt at etablere NRGi's Værdipulje og sikret, at millioner af kroner hvert år tildeles de gode grønne ideer til gavn for den bæredygtige udvikling af lokalområderne. Værdipuljen er åben hvert forår og efterår og har i 2022 uddelt 5 millioner kroner til områdets bedste ideer.

Sammen nedbringer vi klimabelastningen

Som et andelsejet selskab er det vores ønske at skabe værdi for andelshaverne og styrke lokalsamfundet – til glæde for alle os, der er her i dag, og alle dem, der skal tage over efter os. Vi tror på fællesskabet, og vi tror på, at jo mere vi er fælles om, jo mere kan vi opnå. Derfor indgår vi blandt andet partnerskaber med kommuner i forsyningsområdet, som har til formål at skabe lokale løsninger, der kan nedbringe klimabelastningen.



Det giver vi tilbage til andelshaverne

Rabat på transport og abonnement

45

millioner kroner

I NRGi skaber vi værdi for vores ejere. I den forbindelse kan andelshavere fortsat nyde godt af rabat på elregningen.

Midler til andelshavernes bæredygtige projekter

5

millioner kroner

I 2022 uddelte NRGi gennem vores Værdipulje midler til at realisere andelshavernes grønne ideer og projekter for at fremme bæredygtigheden. Midlerne er gået til forskellige projekter i forsyningsområdet.

Strøm i kontakten

99,996%

af tiden

I takt med at samfundet elektrificeres, vil vi sikre en velfungerende infrastruktur i form af et effektivt og driftssikkert elnet, der kan imødekomme det stigende behov for el uden at gå på kompromis med forsynings sikkerheden.

Nye husstande og virksomheder i forsyningsområdet, som fik mulighed for en internetforbindelse fra Fibia i 2022

32.000

adresser

Den digitale infrastruktur i form af hurtige og stabile internetforbindelser er afgørende for, at vi kan drive vores virksomheder og udnytte fremtidige teknologiske muligheder.





Værdipuljen støtter de grønne ideer

Du har en god, grøn idé. En idé, der ikke blot gør noget godt for dig, men som gavner fællesskabet.

Måske vil du skabe et genbrugskoncept, som kan forlænge livet for de 10.000 cykler, som hvert år skrottes i Aarhus og Syddjurs kommuner. Måske har du et ønske om en mere bæredygtig profil til din lokale forening. Eller måske har du store ambitioner om, at netop din idé skal spille en afgørende rolle i den grønne omstilling af vores samfund.

Uanset om ideen er lille, eller projektet er stort, har du som andelshaver mulighed for at søge støtte til den gode grønne idé eller det innovative projekt, der bidrager til den grønne omstilling.

Siden 2016 er cirka 350 grønne ideer og visioner blevet bragt til live med i alt 45 millioner kroner i støtte fra NRGi's Værdipulje.

En nytænkende teaterforestilling med bæredygtighed og FN's verdensmål i fokus. Energifbesparende og effektiv belysning til lokale sportsforeninger. Snesevis af forsamlingshuse og samlingspunkter med nye grønne og energivenlige varmekilder og ikke mindst Aarhus Teater i energimæssig topform. Det er blot nogle af de projekter, der gennem de seneste syv år har set dagens lys med hjælp fra NRGi's Værdipulje.

Alt sammen muliggjort i kraft af et samlet økonomisk overskud fra NRGi-koncernens aktiviteter, som begunstiger andelshaverne og giver mulighed for at realisere de mange grønne ideer.

Har du som andelshaver ideen, der kan gøre en forskel for omstillingen? Del den med NRGi. Måske bliver dit projekt det næste, der løber med støtten.

Case

Pingvinerne flytter ind i bæredygtige omgivelser

Kattegatcenteret etablerede i 2022 et pingvinanlæg, som huser æselpingviner. Æselpingvinen bevæger sig gennem vandet med 36 km/t og er dermed verdens hurtigste pingvin. NRGi's Værdipulje har medvirket til realiseringen af projektet ved at yde støtte til et nyt anlæg, der skal sikre den rette temperatur til pingvinerne.

Æselpingviner skal have det koldt. Faktisk skal temperaturen i anlægget konstant ligge i intervallet 5-7 grader, hvis pingvinernes sundhed og trivsel skal opretholdes. Da traditionel nedkøling både belaster pengepungen og klimaet, valgte Kattegatcenteret at søge om støtte hos NRGi's Værdipulje til etablering af grundvandskøling, som er en mere bæredygtig løsning.

Det nye anlæg halverer energiforbruget til køling og minimerer samtidig luftvolumen, så mindst mulig luft skal nedkøles.

Kattegatcenteret tilbyder oplevelser i verdensklasse til både lokale borgere og turister. Desuden tilbyder centeret undervisning til skoleelever, som skal lære om bæredygtighed og FN's Verdensmål for en bæredygtig udvikling.



Case

Nye metoder til bæredygtig dyrkning af afgrøder

Erhvervshuset Compas dyrker afgrøder med et minimalt forbrug af vand og helt uden brug af jord. Det skal være med til at sikre, at vi på sigt kan frigive noget af landbrugsjorden til biodiversiteten. NRGi's Værdipulje har støttet det bæredygtige projekt.

Erhvervshuset Compas har udviklet systemet Ponic, som dyrker afgrøder uden brug af vand eller med et meget lavt vandforbrug. Faktisk betyder den indendørs produktion af planter, at man kan spare op til 98% vand i dyrkningsperioden sammenlignet med den mængde vand, som udendørsproduktion kræver. Planterne får sine næringsstoffer igennem en sparsom mængde vand, der er tilsat en næringsblanding. Dermed er der ikke behov for at få næringsstoffer gennem jorden. Det

vil på sigt betyde, at projektet kan bidrage til at frigive noget af landbrugsjorden til biodiversiteten.

Projektet kan bidrage til at løse nogle af de udfordringer, som klimaforandringerne skaber. Selve dyrkningen af planterne foregår indendørs, hvilket betyder, at man er uafhængig af vejrforholdene. Dermed mister man ikke en høst på grund af oversvømmelse eller ekstrem tørke. Den indendørs produktion betyder også, at man kan dyrke

planter året rundt og dermed skabe flere høstsesoner.



Indendørsproduktion betyder en reduktion af vandforbruget på op til 98%





Partnerskaber skaber værdi for lokalsamfundet

Som andelsejet selskab er det vores ønske at skabe værdi for andelshaverne og styrke lokalsamfundet. Derfor indgår vi partnerskaber med kommuner i forsyningsområdet, som har til formål at skabe lokale løsninger, der kan nedbringe klimabelastningen.



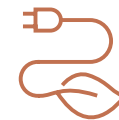
Klimapartnerskab med Syddjurs Kommune

Vores klimapartnerskabsaftale med Syddjurs Kommune skal resultere i, at vi får nedbragt udledningen af CO₂ fra energiforbrug, både gennem energibesparelser og gennem en større anvendelse af vedvarende energi.

Derfor arbejder vi på at implementere lokale løsninger i Syddjurs Kommune, bl.a. i form af etableringen af markbaserede solcelleanlæg, som skal mindske brugen af fossile brændsler i energiproduktionen. Ambitionen er, at strømforbruget i Syddjurs Kommune skal være dækket af vedvarende energikilder inden 2035.

En bæredygtig kommune kræver også bæredygtige borgere. Derfor ønsker vi at inspirere borgerne og

inddrage dem i en dialog om deres muligheder for at bidrage til den grønne omstilling. I oktober deltog vi på Syddjurs Kommunes energidag. Her kunne borgerne bl.a. få indblik i relevante sparetips og de forskellige muligheder for at træffe bæredygtige valg i form af varmepumper, elbiler og grøn transport.



100% vedvarende energikilder i

2035

i Syddjurs Kommune

Et CO₂-neutralt Aarhus

NRGi er en del af Energistrategi Aarhus, hvor vi sammen med de andre store forsyningselskaber og Aarhus Kommune er i gang med at tilrettelægge den bedst mulige grønne vej for energien frem mod 2030. Her skal Aarhus være CO₂-neutralt.

Parterne i Energistrategi Aarhus står over for store investeringsbeslutninger frem mod 2030, og samarbejdet skal sikre, at vi kan optimere investeringerne baseret på det fulde system – og ikke suboptimerer inden for de enkelte sektorer. Derudover har arbejdet med Energistrategi Aarhus afdækket, hvor vi skal sætte ind for at lykkes med at udbygge og fremtidssikre energiinfrastrukturen så omkostningseffektivt som muligt.

Et eksempel på samarbejdet mellem sektorerne i Aarhus er planerne om at etablere EU's største geotermiske fjernvarmeanlæg i Aarhus. NRGi har sammen med A.P. Møller Holding, ATP og Sampension investeret i Innargi, der bringer geotermi i spil som kilde til varme i hjemmene. Med investeringen i geotermi bidrager NRGi til sektorintegrationen mellem el- og varmesektoren, idet geotermi er en effektiv måde at bruge el til varme på.



20%

af varmen i Aarhus forventes at komme fra geotermi i 2030



- 45 Klimapolitik er også sikkerhedspolitik
- 47 Koncernbestyrelse
- 49 Direktion

04

Selskabsledelse

Temamøde

Klimapolitik er også sikkerhedspolitik

I starten af september var repræsentantskabet inviteret til temamøde. Her blev muligheder og udfordringer i fremtidens energisystem diskuteret. En diskussion, som blev mere relevant end nogensinde, da Rusland invaderede Ukraine og gjorde klimapolitik til sikkerhedspolitik.

ELCONs nye DGNB-certificerede videns- og teknikhus på Edwin Rahrs Vej i Aarhus lagde lokaler til temamødet, som havde besøg af repræsentanter fra både energi-branchen og Folketingets Klima-, Energi- og Forsyningsudvalg.

De var enige om, at omstillingen til mere vedvarende energi ikke blot er afgørende for klimaet, men også spiller en væsentlig rolle i bestræbelserne på at gøre os uafhængige af russisk energi. Derfor skal vi have mere vedvarende energi. Den

administrerende direktør for erhvervsorganisationen Green Power Denmark, Kristian Jensen, indledte med at sige, at vi står over for en betydelig udbygning af vedvarende energianlæg frem mod 2030.

"Vedvarende energianlæg i form af solceller, vindmøller og geotermiske anlæg vil blive opført overalt i landet. Faktisk skal vi vænne os til, at anlæggene vil være synlige "in everybody's backyard," konstaterede Kristian Jensen.



100

medlemmer er valgt til repræsentantskabet



Fakta



Debatpanelet bestod af repræsentanter fra energibranchen samt Folketingets Klima-, Energi- og Forsyningsudvalg:

Troels Ranis
Branchedirektør i Dansk Industri

Kristian Jensen
Adm. direktør, Green Power Danmark

Jens Joel
Medlem af Folketinget for Socialdemokratiet

Carsten Kismeyer
Medlem af Folketinget for Venstre

Søren Egge Rasmussen
Medlem af Folketinget for Enhedslisten

Synspunktet blev bakket op af Troels Ranis, branchedirektør i Dansk Industri, som dog udtrykte bekymring for hastigheden, hvormed udbygningen kommer til at foregå. Manglen på tekniske kompetencer og hænder til at udføre arbejdet sænker tempoet i omstillingen. Det samme gør bureaukratiet,

”Myndighederne er nødt til at sætte farten op, når nye projekter skal godkendes. I dag tager det f.eks. typisk omkring ni år at opføre en havvindmøllepark, hvilket er for lang tid,” sagde Troels Ranis.

Den livlige debat fortsatte efterfølgende ved bordene, hvor NRGi's repræsentantskabsmedlemmer havde mulighed for at komme med spørgsmål og kommentarer til klima- og energipolitikken i Danmark.



Repræsentantskabet
afholder

4

møder årligt



Koncernbestyrelse



Jens Myrup Pedersen



Marianne K. Kristensen



Andreas Hommelhoff



Anne Stine Jørck



Assia Zouaoui



Christine Viemose

Position NRGi	Bestyrelsesformand	Bestyrelsesnæstformand	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem
Medlem af udvalg i NRGi og øvrige eksterne tillidshverv	Governanceudvalget. Bestyrelsesmedlem i Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetence.	Revisionsudvalget.	Nominerings- og kompetenceudvalget, Revisionsudvalget. Bestyrelsesformand for Pilgrim koncernen, Domis Frederikshavn A/S m.fl. Bestyrelsesmedlem i Formuepleje Holding, FP Kapital, CBH og CBH II, Domis Holding A/S m.fl.	Nominerings- og kompetenceudvalget.	Governanceudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Insero Horsens, Dansk Naturfredningsforening Horsens. Formand for Folkeoplysningsrådet Horsens	Værdiudvalget (fm), Governanceudvalget.
Uddannelse	Ph.D., Elektroniske Systemer	Civiløkonom, HA + HD	Cand.merc. i Strategi og Ledelse	Cand.scient.pol.	AP Graduate in Computer Science	Cand.techn.soc.
Valgt siden	2006	2020	2015	2021	2019	2012
Beskæftigelse	Professor, Aalborg Universitet	Adm. direktør, VINGSTED hotel & konferencecenter	Direktør i Batteriet K/S, Domis K/S, CBH, CBH II, CBH FPH m.fl.	Projektleder, Økologisk Landsforening	Project Manager, DSV	Direktør og ejer, Kaløvig Center
Valgperiode	2021-2024	2022-2025	2021-2024	2021-2024	2021-2023	2020-2022
Valgområde	Aarhus Syd	Horsens	Aarhus Syd	Aarhus Syd	Horsens	Djursland
Fødselsår	1977	1965	1984	1981	1966	1966

Koncernbestyrelse



Frank Plith



Jeppe Spure Nielsen



Ole Leth Frisenvad



Preben S. Straarup



Steffen Damborg

Position NRGi	Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem
Medlem af udvalg i NRGi og øvrige eksterne tillidshverv		Nominerings- og kompetenceudvalget (fm), Værdiudvalget.		Revisionsudvalget, Valgleder	Revisionsudvalget (fm). Bestyrelsesmedlem i Bilhuset Aunbjerg, NUKIGA og Miljørent Rengørings service.
Uddannelse	Maskinmester	Cand.scient.pol.	Stærkstrømsingeniør	Teknikum Ingeniør	Cand.scient.pol. MBA
Valgt siden	2018	2020	2011	2021	2018
Beskæftigelse	Afdelingsleder, NRGi Rådgivning	Konsulent, Spure Organiser. Medlem af ledelsen i "Sager der Samler"	Funktionsleder, ELCON	Senior Technical Project Manager, Ørsted	Direktør og konsulent, DigitalConsult
Valgperiode	2022-2026	2022-2025	2022-2026	2021-2023	2022-2025
Valgområde		Aarhus Syd		Horsens	Aarhus Nord
Fødselsår	1975	1972	1980	1959	1970

←

Koncernbestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf de ni vælges blandt repræsentantskabet, mens to af medlemmerne vælges blandt medarbejderne i koncernen.

Direktion



Jacob Vittrup



Morten Bryder Pedersen

Position NRGi	Administrerende direktør	Koncernøkonomidirektør
Ansatt siden	2017	2014
Uddannelse	Cand.oecon.	Cand.merc.aud.
Andre tillidserhverv	Bestyrelsesformand for NRGi Holding, Kuben Management, NRGi Rådgivning, NRGi Elhandel, NRGi Renewables og ELCON. Næstformand for Fibia og Energi Danmark. Bestyrelsesmedlem i Dansk Industri Energi og Green Power Denmark	Bestyrelsesmedlem i Fibia, Clever, Energi Danmark, NRGi Holding, Kuben Management, NRGi Rådgivning, NRGi Elhandel og NRGi Renewables.
Fødselsår	1971	1969

05

Regnskab

- 51 Regnskabsberetning
- 52 Likviditetsberedskab
- 53 Risikofaktorer
- 54 Resultatopgørelse
- 55 Balance
- 57 Egenkapitalopgørelse
- 58 Pengestrømsopgørelse
- 59 Noter
- 70 Oversigt over NRGi-koncernen
- 71 Anvendt regnskabspraksis
- 77 Definition af indikatorer

Regnskabsberetning

Et tilfredsstillende resultat i et usædvanligt år

Omsætningen i 2022 var på 4,3 milliarder kroner, hvilket var væsentligt over forventningerne for året som følge af de høje energipriser. Aktivitetsniveauet i øvrigt har været ramt af faldende aktivitet for flere af de brancher, hvor NRGi er aktiv, herunder særligt bolig- og ejendomsmarkedet.

Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) var på 200 millioner kroner mod 338 millioner kroner i 2021. Året har særligt været præget af øgede nettabsomkostninger, negative effekter af elkundersnes skift væk fra fastprisprodukter samt lavere rentabilitet på projektsager i vores installationsforretning.

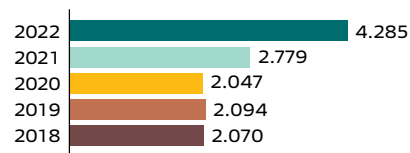
Resultat af primær drift (EBIT) blev negativt med -85 millioner kroner mod 91 millioner kroner i 2021. Foruden ovenstående forhold har driftsindtjeningen været negativt påvirket af øgede goodwill-afskrivninger i året på 40 millioner kroner som følge af en reduktion af afskrivningshorisont til maksimalt 10 år.

Resultat efter skat endte på 3.065 millioner kroner sammenlignet med 101 millioner kroner året før. Resultatet i 2022 var betydeligt over forventningerne, og den høje indtjening skyldes den ekstraordinære indtjening i Energi Danmark på international handel med energi samt opgaver med at sikre balancering og kapaciteter i et volatilt energimarked.

Omsætning

4.285

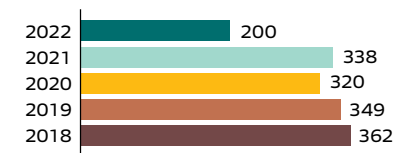
millioner kroner



EBITDA

200

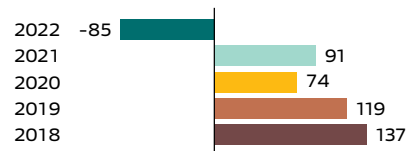
millioner kroner



EBIT

-85

millioner kroner



Årets resultat

3.065

millioner kroner



Likviditetsberedskab

Likviditets- og kapitalberedskabet skal på både kort og langt sigt sikre den nødvendige handlemfrihed til at gennemføre NRGi-koncernens strategi for langsigtede investeringer, som er af afgørende betydning for omstillingen til et mere bæredygtigt samfund. Disse omfatter i væsentlig grad produktion af el fra vedvarende energikilder som sol og vind, udbygning og vedligeholdelse af elnettet til at understøtte udviklingen mod en større elektrificering af samfundet samt udbygning af fibernettet for at understøtte den digitale udvikling i såvel landområderne som i byerne.

Med afsæt i de store kapitalbindinger i langsigtede investeringer og ejerformen som et forbrugerejet andelsselskab uden indskudskapital er den overordnede målsætning for koncernens kapitalstruktur en soliditet på minimum 45%, mens det er målsætningen for de enkelte selskaber i koncernen at fastholde en soliditet på 30%. En balanceret målsætning for soliditeten er med til at sikre handlemfrihed til at gennemføre planlagte investeringer, samtidig med at andelshaverne årligt kan tilføres en andel af koncernens resultater ved en rabat på nettatariffer og abonnement samt overførsel af midler til Værdipuljen, der støtter andelshavernes lokale projekter i elforsyningsområdet.

Koncernens egenkapital udgør 7.341 millioner kroner ved udgangen af 2022, hvilket svarer til en

soliditet på 64%, og er udtryk for en robust kapitalisering af koncernens aktiviteter, der endvidere understøttes af lån med lang løbetid på i alt 1.012 millioner kroner.

Likviditetsberedskab

mio. kroner	2022	2021
Værdipapirer	798	767
Likvide beholdninger	64	5
Kreditinstitutter	-463	-929
Likviditetsberedskab	399	-157

Ved årets udgang var likviditetsberedskabet i koncernen på 399 millioner kroner opgjort som finansielle investeringer fratrukket kortfristede banklån, jf. ovenfor. Reduktionen i bankgæld kan primært henføres til et normaliseret behov for sikkerhedsstillelser som følge af stabilisering af energipriser. NRGi-koncernen har ved udgangen af 2022 endvidere uudnyttede kreditfaciliteter på ca. 600 millioner kroner, som ikke er medtaget i opgørelsen af likviditetsberedskabet. Herudover har koncernen yderligere belåningsmuligheder i de samlede immaterielle og materielle anlægsværdier på 3.743 millioner kroner, som ved årets udgang var belånt med langfristede lån på 1.012 millioner kroner.

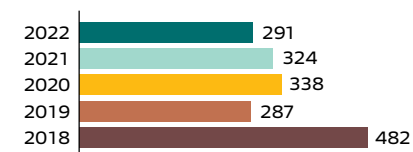
De samlede investeringer i året udgør 291 millioner kroner. De væsentligste investeringer vedrører elnettet, bl.a. som følge af nye boligområder og udvidelser i virksomheder i forsyningsområdet. Foruden de viste data har der været væsentlige investeringer i de associerede virksomheder Fibia og Clever til etablering af fiberforbindelser og ladestanderer for elbiler til glæde for såvel andelshavere som det øvrige Danmark.

Driften af koncernens aktiviteter har genereret et cashflow på 266 millioner kroner i året.

Investeringer

291

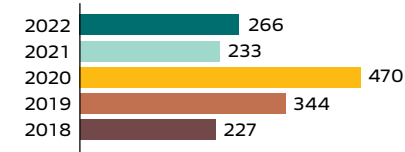
millioner kroner



Pengestrømme fra driften

266

millioner kroner



Risikofaktorer

Risikostyring

Risikostyring i NRGi er fokuseret på at danne overblik over de udefra- og indefrakommende faktorer, som kan have betydelig indvirkning på forretningen, den finansielle situation og det driftsmæssige resultat.

Koncernbestyrelsen i NRGi har nedsat et revisionsudvalg, der bl.a. har til opgave at gennemgå risikomæssige forhold, herunder fastlæggelse af politikker til bestyrelsens godkendelse for at minimere risiciene og udstikke rammer for ledelsen.

Afdækningen af de identificerede risici foregår som et systematisk led i den daglige drift, og afrapporteringen er en del af ledelsesrapporteringen. Risikostyringen foretages af lederne i de enkelte forretningsområder og godkendes i de respektive selskabsbestyrelser samt rapporteres til koncernens revisionsudvalg.

Nedennævnte væsentligste risikofaktorer for NRGi-koncernen er ikke anført i prioriteret rækkefølge efter betydning eller sandsynlighed.

Markedsrisici

NRGi er eksponeret for forskellige markedsrisici i koncernens forretningsområder, men vores fokus er særligt på markedsrisici knyttet til kunder og konkurrencen i de forretningsområder, hvor indtjeningen påvirkes betydeligt af ændringer i forbrugs- og investeringslysten for såvel private som erhvervs-kunder.

Fokus er her på at iværksætte strategiske tiltag, som sikrer opfyldelse af kundernes fortsatte efterspørgsel, gennem en proaktiv kundekontakt for at følge bevægelser i kundesegmenterne og en løbende promovning af det samlede værditilbud til kunderne.

Et andet aspekt er kreditrisikoen hos kunderne. Kundernes betalingsevne monitoreres løbende, og risiko for manglende betalingsevne reduceres ved anvendelse af kreditvurdering af kunder, herunder kreditforsikring, øvrige sikkerheder eller forudbetaling.

Forretningsområdet NRGi Renewables investerer i elproduktion og sælger el på markedsvilkår. Prisen for vindstrøm kan påvirkes dels af generelle konjunkturer og udviklingen i andre energiformer, og dels af udviklingen i rammevilkår for opførelse af solceller og vindmøller, herunder tilskudsmodeller til energiproduktion i Danmark og omkringliggende lande.

Stigningen i energipriser har haft en positiv effekt for NRGi Renewables som sælger af el, men NRGi-koncernens resultat er tilsvarende negativt påvirket af elindkøb i KONSTANT Net.

Finansielle risici

NRGi's portefølje af værdipapirer er anbragt i aktiv kapitalforvaltning hos eksterne kapitalforvaltere. De finansielle investeringer indeholder gode afkastmuligheder, men samtidig finansielle risici for negative afkastudsving for koncernen i de enkelte regnskabsår. De finansielle risici på kapitalforvaltningen er tæt forbundet med ændringer i renteniveauet, herunder udviklin-

gen i obligationskurser samt udsving i valuta- og aktiekurser.

NRGi finansierer sine forretningsaktiviteter med bankfinansiering samt realkreditfinansiering af koncernens bygninger, ledningsnet, solceller og vindmøller. Koncernens bankfinansiering har variabel rente, mens hovedparten af realkreditlånene har fast rente eller er afdækket til en lang fast rente med anvendelse af finansielle instrumenter. De finansielle instrumenter og de afdækkede renterisici er nærmere beskrevet i note 24 – Afledte finansielle instrumenter.

NRGi har som led i risikostyringen udarbejdet en politik for indkøb og afdækning på elhandelsområdet, som afdækker prisrisikoen på indkøb af el i NRGi Elhandel. Købsaftalerne indgås som finansielle kontrakter. Mængderisikoen mellem det forventede forbrug ved indkøb og den faktiske salgsmængde i perioden udgør en almindelig forretningsmæssig risiko i branchen og afdækkes ikke. I 2022 har mænderisikoen påvirket resultatet negativt, idet der som følge af stigningen i energipriser har været et betydeligt større skift væk fra fastprisprodukter end forventet. De finansielle kontrakter og de afdækkede elprisrisici er nærmere beskrevet i note 24 – Afledte finansielle instrumenter.

Resultatopgørelse

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2022	2021	2022	2021
Nettoomsætning	1	4.284.684	2.779.290	0	0
Andre driftsindtægter	2	16.953	13.017	0	0
Direkte omkostninger		-2.853.162	-1.320.732	0	0
Andre eksterne omkostninger	3	-340.064	-292.244	-530	-514
Bruttoresultat		1.108.411	1.179.331	-530	-514
Personaleomkostninger	4	-908.168	-841.377	-3.014	-2.957
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		200.243	337.954	-3.544	-3.471
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5	-285.419	-246.923	0	0
Resultat af primær drift (EBIT)		-85.176	91.031	-3.544	-3.471
Resultat af kapitalandele	6	3.190.242	-84.071	3.014.937	-38.113
Finansielle indtægter	7	16.502	132.204	30.296	146.032
Finansielle omkostninger	8	-56.104	-37.830	-24.509	-5.372
Resultat før skat (EBT)		3.065.464	101.334	3.017.180	99.076
Skat af årets resultat	9	0	0	0	0
Årets resultat		3.065.464	101.334	3.017.180	99.076
Koncernens resultat fordeler sig således:					
NRGi a.m.b.a.		3.017.180	99.076		
Minoritetsinteresser		48.284	2.258		
		3.065.464	101.334		

tkr.	MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultatdisponering	1.180.613	40.678
Vedttaget rabat- og værdipuljeudbetaling	49.735	58.398
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.786.832	0
	3.017.180	99.076
Repræsentantskabets disponering		
Hensættelse, primo	-37.191	-47.091
Udbetalt rabat og værdipulje i året	49.509	68.298
Hensættelse, ultimo	37.417	37.191
Vedttaget rabat- og værdipuljeudbetaling *)	49.735	58.398

*) Årsresultat 2022 for NRGi a.m.b.a. er grundlag for beregning af rabat i perioden 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

Balance - Aktiver

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2022	2021	2022	2021
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
	10				
Goodwill		143.318	217.458	0	0
Erhvervede rettigheder		15.954	23.710	0	0
Udviklingsomkostninger		31.340	28.241	0	0
It-software		26.446	29.841	0	0
		217.058	299.250	0	0
Materielle anlægsaktiver					
	11				
Grunde og bygninger		268.974	157.007	0	0
Indretning af lejede lokaler		4.063	8.453	0	0
Distributionsanlæg elnet		2.338.897	2.232.947	0	0
Distributionsanlæg under opførelse		69.869	162.704	0	0
Vindmøller og solcelleanlæg		803.162	850.218	0	0
Produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar		40.820	36.527	0	0
		3.525.785	3.447.856	0	0
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	1.363.116	1.513.522
Tilgodehavende hos dattervirksomheder		0	0	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	5.271.399	1.733.827	4.355.907	804.048
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		252.000	1.356.073	252.000	1.356.073
Andre kapitalandele	12	153.954	68.313	31.601	55.590
Tilgodehavende hos andre kapitalandele		25.294	17.825	0	0
Andre tilgodehavender		2.364	2.194	0	0
		5.705.011	3.178.232	6.002.624	3.729.233
Anlægsaktiver i alt		9.447.854	6.925.338	6.002.624	3.729.233

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2022	2021	2022	2021
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		15.296	11.894	0	0
Handelsvarer		20.121	12.211	0	0
		35.417	24.105	0	0
Tilgodehavender					
	13				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		717.172	620.794	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	110.110	107.044	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	1.153.071	735.904
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		96.401	183.810	0	0
Andre tilgodehavender		194.200	216.156	4.348	5.015
Periodeafgrænsningsposter		59.147	51.324	0	0
		1.177.030	1.179.128	1.157.419	740.919
Værdipapirer		797.977	767.155	648.359	767.155
Likvide beholdninger		63.565	4.949	0	1.787
Omsætningsaktiver i alt		2.073.989	1.975.337	1.805.778	1.509.861
AKTIVER I ALT		11.521.843	8.900.675	7.808.402	5.239.094

Balance - Passiver

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2022	2021	2022	2021
Egenkapital					
Reserve for opskrivninger		145.330	164.865	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	1.786.832	0
Reserve rabat- og værdipuljeudbetaling		37.417	37.191	37.417	37.191
Reserve sikringstransaktioner		-75.558	-136.524	-75.558	-136.524
Overført resultat		7.234.249	4.240.142	5.592.747	4.405.007
NRGI a.m.b.a.'s andel af egenkapital		7.341.438	4.305.674	7.341.438	4.305.674
Minoritetsinteresser	16	286.555	180.629	0	0
Egenkapital i alt		7.627.993	4.486.303	7.341.438	4.305.674
Hensatte forpligtelser					
Hensættelse til udskudt skat	17	0	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser	18	6.716	11.136	0	0
		6.716	11.136	0	0
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser	19				
Realkreditinstitutter		778.268	820.997	0	0
Kreditinstitutter		170.377	192.768	0	0
Periodeafgrænsningsposter		1.213.251	1.104.485	0	0
Anden gæld		76.721	77.855	0	0
		2.238.617	2.196.105	0	0

tkr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2022	2021	2022	2021
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19	103.495	107.970	0	0
Kreditinstitutter		462.872	928.721	462.872	928.721
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	73.304	70.901	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		138.729	126.114	1.293	193
Gæld til dattervirksomheder		0	0	15	193.320
Gæld til associerede virksomheder		161	156	0	0
Anden gæld	20	743.156	968.357	2.784	4.494
Periodeafgrænsningsposter		126.800	4.912	0	0
		1.648.517	2.207.131	466.964	933.420
Gældsforpligtelser i alt		3.887.134	4.403.236	466.964	933.420
PASSIVER I ALT		11.521.843	8.900.675	7.808.402	5.239.094
Eventualposter m.v.	21				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22				
Nærtstående parter	23				
Afledte finansielle instrumenter	24				
Begivenheder efter balancedagen	25				

Egenkapitalopgørelse

tkr.	KONCERN						MODERVIRKSOMHED				
	Reserve for opskrivninger	Netto-opskrivning efter indre værdis metode	Reserve sikrings-transaktioner	Overført resultat	Reserve rabat- og værdipulje-udbetaling	I alt	Netto-opskrivning efter indre værdis metode	Reserve sikrings-transaktioner	Overført resultat	Reserve rabat- og værdipulje-udbetaling	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	184.415	76.473	-171.600	3.725.712	47.091	3.862.091	0	-171.600	3.986.600	47.091	3.862.091
Egenkapitalreguleringer i dattervirksomheder				1.506		1.506			1.506		1.506
Egenkapitalreguleringer i associerede virksomheder				-16.039		-16.039			-16.039		-16.039
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser				6.195		6.195			6.195		6.195
Salg af minoritetsinteresser				392.257		392.257			392.257		392.257
Skat af egenkapitalreguleringer				-6.190		-6.190			-6.190		-6.190
Værdiregulering af sikringstransaktioner			35.076			35.076		35.076			35.076
Overført resultatdisponering				40.678	58.398	99.076			40.678	58.398	99.076
Årets nettoopskrivning efter indre værdi		-76.473		76.473		0					0
Tilbageførsel af opskrivninger	-19.550			19.550		0					0
Udbetalt rabat og værdipulje 2021						-68.298	0			-68.298	-68.298
Egenkapital 1. januar 2022	164.865	0	-136.524	4.240.142	37.191	4.305.674	0	-136.524	4.405.007	37.191	4.305.674
Egenkapitalreguleringer i dattervirksomheder				0		0			0		0
Egenkapitalreguleringer i associerede virksomheder				-19.110		-19.110			-19.110		-19.110
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser				18.786		18.786			18.786		18.786
Salg af minoritetsinteresser				2.026		2.026			2.026		2.026
Skat af egenkapitalreguleringer				5.425		5.425			5.425		5.425
Værdiregulering af sikringstransaktioner			60.966			60.966		60.966			60.966
Overført resultatdisponering				2.967.445	49.735	3.017.180	1.786.832		1.180.613	49.735	3.017.180
Årets nettoopskrivning efter indre værdi						0					0
Tilbageførsel af opskrivninger	-19.535			19.535		0					0
Udbetalt rabat og værdipulje 2022						-49.509				-49.509	-49.509
Egenkapital 31. december 2022	145.330	0	-75.558	7.234.249	37.417	7.341.438	1.786.832	-75.558	5.592.747	37.417	7.341.438

Selskabet har ingen indskudskapital, og andelshaverne har ingen økonomiske rettigheder til selskabets formue.

Pengestrømsopgørelse

KONCERN tkr.

	Note	2022	2021
Årets resultat		3.065.464	101.334
Reguleringer	26	-2.709.956	337.827
Ændring i driftskapital	27	-25.569	-286.681
Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster		329.939	152.480
Renteindtægter m.m., modtaget		16.502	118.182
Renteomkostninger, betalt		-80.165	-37.830
Pengestrøm fra ordinær drift		266.276	232.832
Betalt/refunderet selskabsskat		0	0
Pengestrøm fra driftsaktivitet		266.276	232.832
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-290.806	-323.713
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		9.650	5.565
Køb og salg af virksomheder		0	0
Køb og salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		642.794	-1.706.538
Modtaget udbytte		1.737	972
Pengestrøm til investeringsaktivitet		363.375	-2.023.714

KONCERN tkr.

	Note	2022	2021
Fremmedfinansiering:			
Forøgelse/afdrag på realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter		-73.364	59.467
Kapitaltilførsel minoritetsinteresser		24.448	605.401
Rabat- og værdipuljeudbetaling		-49.509	-68.298
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-98.425	596.570
Årets pengestrøm		531.226	-1.194.312
Likvidberedskab, primo		-156.617	1.023.673
Kursregulering af værdipapirer og likvide beholdninger		24.061	14.022
Likvidberedskab, ultimo	28	398.670	-156.617

Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
1 Nettoomsætning fordelt på forretningsenheder				
Koncernaktiviteter	88.626	64.337	0	0
KONSTANT Net	343.923	355.607	0	0
NRGi Elhandel	2.501.111	1.057.470	0	0
ELCON	1.086.615	1.058.385	0	0
NRGi Rådgivning	168.547	160.093	0	0
Kuben Management	172.482	149.003	0	0
NRGi Renewables	222.436	111.228	0	0
Intern nettoomsætning	-299.056	-176.833	0	0
	4.284.684	2.779.290	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Serviceydelser	16.953	13.017	0	0
	16.953	13.017	0	0
3 Andre eksterne omkostninger				
Lovpligtig revision	1.580	1.218	117	110
Skatterådgivning	72	199	0	0
Andre ydelser	56	341	0	0
Erklæringsopgaver m/sikkerhed	28	81	0	0
	1.736	1.839	117	110

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
4 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	811.876	752.777	3.014	2.957
Pensioner	102.149	93.960	0	0
Andre omkostninger til social sikring	16.693	15.790	0	0
Overført til anlægsaktiver	-22.550	-21.150	0	0
	908.168	841.377	3.014	2.957
Vederlag og mødehonorar til repræsentantskab	997	986	997	985
Vederlag til bestyrelse	2.017	1.973	2.017	1.972
Vederlag til koncerndirektion	7.134	6.904	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	1.573	1.521	0	0

Repræsentantskabet honoreres med et fast vederlag og et mødehonorar.

Bestyrelsen honoreres med et fast årligt vederlag samt faste vederlag for poster i bestyrelsesudvalg.

Direktionen honoreres med et fast vederlag, firmabil og øvrige sædvanlige personalegoder.

Det faste årlige vederlag udgør for 2022

Repræsentantskabsmedlem	6 tkr.
Formand for bestyrelsen	390 tkr.
Næstformand for bestyrelsen	260 tkr.
Bestyrelsesmedlem	130 tkr.
Administrerende direktør	3.800 tkr.

NRGi koncernens vederlagspolitik følger ”Anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede virksomheder”, som er udarbejdet af Dansk Energi.

I henhold til politikken specificeres ovenstående samlede vederlag til bestyrelsen og direktionen i en vederlagsoversigt, der offentliggøres på <https://www.nrgi.dk/privat/om-os/arsrapporter/>.

Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger goodwill	74.140	33.500	0	0
Afskrivninger kontraktrettigheder	7.756	12.461	0	0
Afskrivninger udviklingsomkostninger	10.571	10.589	0	0
Afskrivninger it-software	9.825	14.352	0	0
Afskrivninger bygninger	5.701	2.817	0	0
Afskrivninger indretning af lejede lokaler	1.377	2.528	0	0
Afskrivninger distributionsanlæg elnet	117.647	114.537	0	0
Afskrivninger vindmøller og solcelleanlæg	48.010	47.587	0	0
Afskrivninger produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar	12.159	10.445	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-1.767	-1.893	0	0
Tab ved salg af anlægsaktiver	0	0	0	0
	285.419	246.923	0	0
6 Resultat af kapitalandele				
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-188.099	30.216
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	3.191.535	-91.319	3.207.469	-71.647
Resultat af andre kapitalandele	-4.262	7.248	-4.433	3.318
Gevinst ved salg af kapitalandele	2.969	0	0	0
	3.190.242	-84.071	3.014.937	-38.113

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
7 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	17.397	16.967
Øvrige renteindtægter	16.502	15.084	12.899	11.945
Afkast værdipapirer	0	117.120	0	117.120
	16.502	132.204	30.296	146.032
8 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	3.014	2.230
Øvrige renteomkostninger	37.740	37.830	3.131	3.142
Afkast værdipapirer	18.364	0	18.364	0
	56.104	37.830	24.509	5.372
9 Skat af årets resultat				
Årets skat	0	0	0	0
	0	0	0	0

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og reguleringer vedrørende tidligere år. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne anvendes. Der henvises til anvendt regnskabspraksis, hvor den regnskabsmæssige behandling er nærmere beskrevet. Den ikke-aktiverede skat er anført som et eventualaktiv under note 21 - Eventualposter.

Noter

KONCERN

tkr.	Goodwill	Erhvervede rettigheder	Udviklingsomkostninger	IT-software
10 Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2022	684.297	96.196	74.463	90.494
Overførsel/regulering	0	0	0	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0
Årets tilgang	0	0	13.670	6.430
Årets afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	684.297	96.196	88.133	96.924
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	466.839	72.486	46.222	60.653
Overførsel/regulering	0	0	0	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	74.140	7.756	10.571	9.825
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	540.979	80.242	56.793	70.478
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	143.318	15.954	31.340	26.446

NRGi foretager årligt en vurdering af værdien af koncernens aktiver og investeringer, og der gennemføres nedskrivningstest for de væsentligste investeringer.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter omkostninger afholdt til udvikling af it-systemer, der understøtter effektive forretningsprocesser i koncernen.

Noter

KONCERN

tkr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Distributionsanlæg elnet	Anlægsaktiver under opførelse	Vindmøller og solcelleanlæg	Produktionsanlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar
11 Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 1. januar 2022	186.900	21.273	4.032.502	162.704	1.044.540	103.047
Overførsel/regulering	88.421	0	223.597	-312.372	354	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0	0	0
Årets tilgang	29.247	33	0	219.537	600	21.289
Årets afgang	0	-10.462	-4.355	0	0	-8.617
Kostpris 31. december 2022	304.568	10.844	4.251.744	69.869	1.045.494	115.719
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	29.893	12.820	1.799.555	0	194.322	66.520
Overførsel/regulering	0	0	0	0	0	0
Årets tilgang ved fusion og køb af virksomheder	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	5.701	1.377	117.647	0	48.010	12.159
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-7.416	-4.355	0	0	-3.780
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	35.594	6.781	1.912.847	0	242.332	74.899
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	268.974	4.063	2.338.897	69.869	803.162	40.820

MODERVIRKSOMHED

tkr.	Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar 2022	740
Kostpris 31. december 2022	740
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	740
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	740
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0

Noter

KONCERN

tkr.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele
12 Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2022	1.776.986	62.352
Årets tilgang ved fusion	0	0
Årets tilgang	363.500	151.201
Årets afgang	0	-41.979
Kostpris 31. december 2022	2.140.486	171.574
Værdireguleringer 1. januar 2022	-43.159	5.961
Årets tilgang ved fusion	0	0
Udbytte	-1.500	-237
Årets resultat	3.191.535	-4.262
Værdiregulering vedr. afgang	0	-19.082
Tilbageførsel af modregning i tilgodehavende	0	0
Egenkapitalposter	-15.963	0
Værdireguleringer 31. december 2022	3.130.913	-17.620
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	5.271.399	153.954

NRGI-koncernen foretager årligt en vurdering af værdien af koncernens aktiver og investeringer, og der gennemføres nedskrivningstest for de væsentligste investeringer.

KONCERN

Navn og hjemsted	Ejerandel %	Samlet egen- kapital	Årets resultat efter skat ¹⁾	NRGI's andel af regnskabs- mæssig indre værdi
Associerede virksomheder				
Energi Danmark A/S, Aarhus	36,35	11.753.540	8.859.327	4.272.412
Fibia Komplementar ApS, Svinninge	34,50	30	5	11
Fibia P/S, Svinninge	34,50	2.634.944	-48.201	909.056
Tagmark Vindselskab, Aarhus	40,00	0	0	5.381
Førhandlerkæden Securidan	50,00	341	20	142
Elkonsortiet Købmagergade I/S	50,00	2.166	48	846
Rebild Gadelys Service ApS	33,33	110	-11	56
				5.187.904
Goodwill				83.495
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022				5.271.399
Andre kapitalandele				
Incuba A/S, Aarhus	6,05			35.448
Clever A/S, København	5,10			30.516
Innargi Holding A/S, København	11,98			82.609
IP Klosterhaverne P/S, København	10,00			2.332
Visue A/S, Aarhus	8,27			1.574
Øvrige kapitalandele				390
				152.869
Goodwill				1.085
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022				153.954

1) Årets resultat efter skat indregnes på baggrund af offentliggjorte årsrapporter eller udkast hertil. For de selskaber, hvor årsrapport ikke er tilgængelig, sker indregning i forhold til seneste interne perioderegnskab eller estimat for 2022. En eventuel difference til endelig godkendt årsrapport indregnes i efterfølgende år.

Noter

MODERVIRKSOMHED

tkr.	Kapitalandele i datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele
12 Finansielle anlægsaktiver – fortsat			
Kostpris 1. januar 2022	2.868.348	682.396	53.934
Årets tilgang	0	363.500	16.116
Årets afgang	0	0	-20.502
Kostpris 31. december 2022	2.868.348	1.045.896	49.548
Værdireguleringer 1. januar 2022	-1.354.826	121.652	1.656
Værdireguleringer	0		-14.946
Nettoregulering af sikringstransaktioner	27.526	0	0
Salg af minoritetsinteressser	4.630	0	0
Skat af salg af minoritetsinteresser	-658	0	0
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser	6.195	0	0
Udbytte	0	0	-224
Egenkapitalreguleringer i datterselskaber	0	-19.110	0
Årets resultat	-188.099	3.207.469	-4.433
Værdireguleringer 31. december 2022	-1.505.232	3.310.011	-17.947
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	1.363.116	4.355.907	31.601

MODERVIRKSOMHED

Navn og hjemsted	Ejerandel %	Samlet egen-kapital	Årets resultat efter skat ¹⁾	NRGI's andel af regnskabs-mæssig indre værdi
Associerede virksomheder				
Energi Danmark A/S, Aarhus	36,35	11.753.540	8.859.327	4.272.412
Goodwill				83.495
				4.355.907
Andre kapitalandele				
Clever A/S, København	5,10			30.516
Goodwill				1.085
				31.601

1) Årets resultat efter skat indregnes på baggrund af offentliggjorte årsrapporter eller udkast hertil. For de selskaber, hvor årsrapport ikke er tilgængelig, sker indregning i forhold til seneste interne perioderegnskab eller estimat for 2022. En eventuel difference til endelig godkendt årsrapport indregnes i efterfølgende år.

13 Tilgodehavender

Ingen tilgodehavender forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
14 Igangværende arbejder				
Salgsværdi	1.362.923	1.127.729	0	0
Acontofaktureringer	-1.326.117	-1.091.586	0	0
	36.806	36.143	0	0
Igangværende arbejder	110.110	107.044	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	-73.304	-70.901	0	0
	36.806	36.143	0	0

tkr.	MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021
15 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultatdisponering	1.180.613	40.678
Vedtaget rabat- og værdipuljeudbetaling	49.735	58.398
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.786.832	0
	3.017.180	99.076
Repræsentantskabets disponering		
Hensættelse, primo	-37.191	-47.091
Rabat- og værdipuljeudbetaling i året	49.509	68.298
Hensættelse, ultimo	37.417	37.191
Vedtaget rabat- og værdipuljeudbetaling¹⁾	49.735	58.398

¹⁾ Årsresultat 2022 for NRGi a.m.b.a. er grundlag for beregning af rabat i perioden 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
16 Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 1. januar	180.629	2.952	0	0
Årets tilgang	45.095	213.144	0	0
Årets afgang	0	-22	0	0
Andel af egenkapitalposter	37.824	-37.490	0	0
Årets udbytte	-25.277	-213	0	0
Andel af årets resultat	48.284	2.258	0	0
Minoritetsinteresser 31. december	286.555	180.629	0	0
17 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	0	3.168	0	0
Årets skat og regulering af udskudt skat	0	0	0	0
Regulering vedr. tidligere år	0	-3.168	0	0
Regulering vedr. udenlandske selskaber	0	0	0	0
Udskudt skat 31. december	0	0	0	0

Noter

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
18 Andre hensatte forpligtelser				
Hensættelse til betingede købsvederlag	0	2.000	0	0
Hensættelse til omstrukturering	0	1.943	0	0
Pensionsforpligtelser	0	0	0	0
Garantiforpligtelser	6.716	7.193	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31. december	6.716	11.136	0	0
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	5.220	9.268	0	0
> 1 år	1.496	1.868	0	0
	6.716	11.136	0	0

KONCERN

tkr.	Gæld i alt 1/1 2022	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Lang- fristet andel	Restgæld efter 5 år
19 Gældsforpligtelser					
Realkreditinstitutter	872.667	823.930	45.662	778.268	590.802
Kreditinstitutter	212.807	188.180	17.803	170.377	99.164
Tilslutningsbidrag	1.140.746	1.253.281	40.030	1.213.251	1.053.129
Anden gæld	77.855	76.721	0	76.721	76.721
	2.304.075	2.342.112	103.495	2.238.617	1.819.816

tkr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2022	2021	2022	2021
20 Anden gæld				
Moms, A-skat m.v.	97.285	131.054	0	0
Energiafgifter	151.650	268.677	0	0
Overliggende system- og netydelser og PSO	63.670	66.646	0	0
Personaleforpligtelser	124.176	165.954	0	0
Skyldige omkostninger	124.802	107.630	2.784	4.494
Sikringstransaktioner	169.142	219.980	0	0
Øvrige poster	12.431	8.416	0	0
	743.156	968.357	2.784	4.494

Noter

21 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver

Koncern

Koncernens sambeskattede selskaber har et samlet skatteaktiv på 285 millioner kroner, som ikke er indregnet i balancen.

Eventualforpligtelser

Koncern

Nutidsværdien af operationelle leasingforpligtelser i koncernens selskaber udgør 66 millioner kroner, og nutidsværdien af huslejeforpligtelser udgør 40 millioner kroner.

NRGI Geotermi A/S har en resterende investeringsforpligtelse på 124 millioner kroner på afgivne investeringstilsagn.

Modervirksomhed

NRGI a.m.b.a. har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor Fibia P/S om, at allerede eksisterende gæld på 252 millioner kroner ikke kræves tilbagebetalt. Støtteerklæringen er gældende indtil 1. januar 2024.

NRGI a.m.b.a. har en resterende investeringsforpligtelse på 179 millioner kroner på afgivne investeringstilsagn.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

ELCON A/S har stillet sikkerhed for arbejdsgarantier m.v., og det samlede garantibeløb på balancedagen udgør 128 millioner kroner.

KONSTANT Net A/S har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 427 millioner kroner afgivet pant i distributionsanlæg, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 2.428 millioner kroner.

NRGI Holding A/S har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 56 millioner kroner afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 135 millioner kroner.

NRGI Renewables-selskaberne har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter, 530 millioner kroner, afgivet pant i vindmøller og solcelleanlæg, hvis regnskabsmæssige værdi på balancetidspunktet udgør 825 millioner kroner.

NRGI Holding har afgivet selvskyldnerkaution til Energifinans ApS for eventuelle tab på energibesparelserprojekter udført af NRGi Rådgivning A/S. Selvskyldnerkautionen er gældende frem til 2030, og er beløbsmæssigt maksimeret til 10 millioner kroner.

NRGI Holding har afgivet moderselskabskaution til Ørsted Salg og Service A/S for eventuelle tab på elhandelskontrakter i NRGi Elhandel A/S. Moderselskabsgarantien er beløbsmæssigt maksimeret til 30 millioner kroner.

Modervirksomhed

NRGI a.m.b.a. har afgivet selvskyldnerkaution overfor Danske Bank i en koncernkontoaftale, hvor en række af koncernens selskaber er tilsluttet.

NRGI a.m.b.a. har over for Energi Danmark A/S stillet anfordringsgaranti på 127 millioner kroner til selskabets pengeinstitut. Anfordringsgarantien er gældende indtil 1. juni 2023.

NRGI a.m.b.a. har afgivet selvskyldnerkaution overfor Nordania Leasing i forbindelse med leasingforpligtelser i datterselskaber.

NRGI a.m.b.a. har overfor NRGi Rådgivning A/S stillet kaution for selvrisiko på ansvarsforsikring til Top Danmark.

23 Nærtstående parter

Ingen nærtstående parter har bestemmende indflydelse på NRGi a.m.b.a.

Medlemmer af NRGi a.m.b.a.'s bestyrelse og direktion har betydelig indflydelse på NRGi a.m.b.a.

NRGI a.m.b.a. har bestemmende indflydelse på dattervirksomheder og betydelig indflydelse på associerede virksomheder.

Transaktioner med nærtstående parter

Oplysning om transaktioner med nærtstående parter er begrænset til at omfatte transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har i årets løb ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

Noter

24 Afledte finansielle instrumenter

Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker prisudsving på indkøb af el og salg af el ved hjælp af finansielle kontrakter, hvorved variable indkøbs- og salgspriser omlægges til faste indkøbs- og salgspriser.

Værdireguleringer af finansielle kontrakter indregnes over egenkapitalen, idet de opfylder kravene for sikringstransaktioner.

tkr	DAGSVÆRDI		VÆRDIREGULERING	
	2022	2021	2022	2021
Elkontrakter - indkøb af el	-82.857	48.477	-131.334	45.387
Elkontrakter - salg af el	-10.525	-96.140	85.615	-96.140
	-93.382	-47.663	-45.719	-50.753

Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

2021

tkr	Beregnet hovedstol	Værdi-regulering	Dagsværdi	Restløbetid i mdr.
Renteswap	567.490	48.340	-126.351	18-240

2022

tkr	Beregnet hovedstol	Værdi-regulering	Dagsværdi	Restløbetid i mdr.
Renteswap	540.978	139.018	12.667	6-228

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

25 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere hændelser, som påvirker bedømmelsen af årsrapporten.

KONCERN tkr.

	2022	2021
26 Pengestrømsopgørelse – reguleringer		
Finansielle indtægter	-16.502	-132.204
Finansielle omkostninger	56.104	37.830
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	287.186	248.816
Avance ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.767	-1.893
Ændring i langfristede periodeafgrænsningsposter og anden gæld	111.401	111.757
Resultat af kapitalandele	-3.190.242	84.071
Skat af ordinært resultat	0	0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-4.420	-12.808
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	48.284	2.258
	-2.709.956	337.827

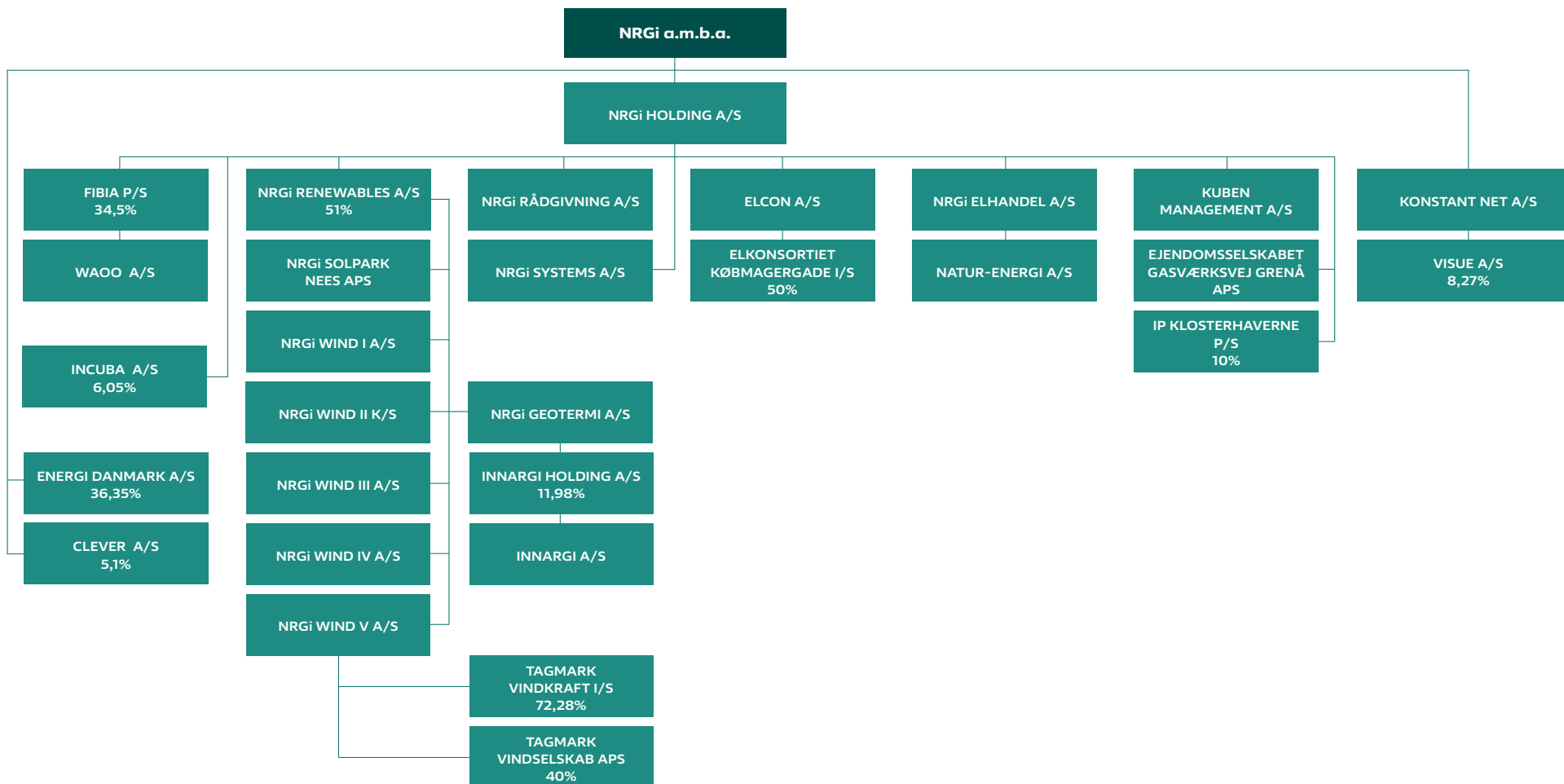
Noter

KONCERN

tkr.

	2022	2021
27 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-11.312	-2.416
Ændring i tilgodehavender	2.098	-460.382
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-16.355	176.117
	-25.569	-286.681
28 Likviditetsberedskab, ultimo		
Værdipapirer	797.977	767.155
Likvide beholdninger	63.565	4.949
Kreditinstitutter	-462.872	-928.721
	398.670	-156.617

Oversigt over NRGi-koncernen



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NRGi a.m.b.a. for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NRGi a.m.b.a. samt dattervirksomheder, hvori NRGi a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse (kontrol). Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20-50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, klassificeres som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Med henvisning til undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabsloven er der ikke foretaget eliminering af koncerninterne anlægsinvesteringer, da transaktionerne er foretaget på normale markedsmæssige vilkår.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter (sikringstransaktioner)

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af netydelser omfatter tariffer og abonnement.

Tilslutningsbidrag fra kunder til dækning af omkostninger ved nettilslutning indregnes under gældsforpligtelser og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid. Indtægtsført nettilslutningsbidrag indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætning ved salg af el samt sol- og vindstrøm indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning, når overgangen af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Nettoomsætning måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser og igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at tjenesteydelsen/projektarbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjepart.

Andre driftsindtægter

Regnskabsposten består af gebyrer i afregningssystemet, erstatninger for tredjeparts skader på infrastruktur anlæg samt refusion af tjenestemandspensioner m.v.

Direkte omkostninger

Posten indeholder køb af netydelser m.v., herunder nettarif til overliggende net, PSO-tarif og nettab. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, ændring i lager af færdigvarer og varer under fremstilling samt omkostninger til etablering af videresolgte anlæg.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift af distributions- og varmeanlæg, distribution, salg, reklame, administration, lokaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til virksomhedens medarbejdere og ledelse.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter eliminerings af interne avancer/tab og fradrag af nedskrivning på goodwill.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminerings af den forholdsmæssige andel af interne avancer/tab.

Resultat af andre kapitalandele

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten "Resultat af andre kapitalandele".

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser i acontoskatteordningen m.v.

Skat af ordinært resultat

Koncernen er med undtagelse af NRGi a.m.b.a. omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Rabat på netydelser

Rabat på netydelser betragtes som en transaktion med andelshaverne og indregnes regnskabsmæssigt i resultatdisponeringen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Goodwill	5-10 år
Erhvervede rettigheder	5-10 år
Udviklingsomkostninger	3 år
It-software	3-5 år

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Erhvervede rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der estimeres ud fra ledelsens erfaring med frekvens og hyppighed af opsigelse af kontrakter. Rettighederne afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Indregnede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

It-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. It-software afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Distributionsanlæg, infrastruktur anlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. For distributionsanlæg og infrastruktur anlæg er

kostprisen i åbningsbalancen pr. 1. januar 2000 opgjort til standardpriser beregnet af Energitilsynet i henhold til principper fastsat i bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder m.v.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Projekteringsomkostninger vedr. distributionsanlæg og fibernetanlæg aktiveres.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktiverens forventede brugstider:

Domicilbygninger	100 år
Øvrige bygninger	40 år
Bygninger på lejet grund	12 år
Indretning lejede lokaler	3-10 år
Distributionsanlæg elnet	40-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

Vindmøller	20-25 år
Solcelleanlæg	25 år
Motorkøretøjer	5-10 år
Inventar	5-10 år
It-hardware	0-3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afslutning og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moder-virksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten i NRGi a.m.b.a., bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele til dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af netto-salgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelse for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der består af ikke-børsnoterede værdipapirer, måles til dagsværdi baseret på kendte købs- og salgskurser.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet og gennemsnitsmetoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af

og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnes under omsætningsaktiver og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring af regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for opskrivninger

Reserve for opskrivninger omfatter opskrivning af materielle anlægsaktiver. Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen på materielle anlægsaktiver, eller opløses, hvis de indregnede anlægsaktiver sælges eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Rabat- og værdipuljeudbetaling

Rabat på netydelser og værdipuljeudbetalinger betragtes som en transaktion med andelshaverne, og vedtaget rabat- og værdipuljeudbetalinger vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed eller ved skatterefusion fra sambeskattede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Hensættelser omfatter pensionshensættelser, hensættelse til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, hensættelse til udskudt skat samt afviklingsomkostninger ved nedlukning af aktiviteter. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

For igangværende arbejder for fremmed regning indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse, når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende periode måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt hensættelse til imødegåelse af tab på salgs- og købskontrakter.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen fra køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder

fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

Likviditetsberedskab

Likviditetsberedskab omfatter likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer samt kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Hoved- og nøgletal/Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad (EBIT-margin)

EBIT

 Nettoomsætning

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill %

EBITA

 Gennemsnitlig investeringskapital
inklusive goodwill

Investeret kapital

 Immaterielle og materielle anlægsaktiver
samt nettoarbejdskapital

Likviditetsgrad

 Kortfristede aktiver

Kortfristet gæld

Soliditetsgrad

 Egenkapital - minoriteter

Samlede aktiver

Egenkapitalforrentning (%)

 Periodens resultat eksklusive minoriteter

 Gennemsnitlig egenkapital
eksklusive minoriteter

Definition af indikatorer

Bæredygtige elprodukter

Målemetode: Opgjort salgstal i MWh grøn og klimaneutral strøm fra Natur-Energi og NRGi Elhandel. CO₂-emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljødeklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

Energibesparelser

Målemetode: Opgjort energibesparelsesmængde i MWh (og CO₂) på baggrund af energibesparelserprojekter identificeret hos kunder via f.eks. gennemførte rådgiver-screeninger og tilskudsansøgninger til Energistyrelsens Erhvervspulje. Besparelspotential er beregnet som første års energibesparelse og ikke hele projektets levetid.

Produceret sol- og vindenergi

Målemetode: Opgjort produktionsmængde iflg. DataHub. CO₂-emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljødeklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

Forsyningsikkerhed

Målemetode: Procentdel af tiden med forsyning af strøm i forsyningsområdet.

Udetid på nettet

Målemetode: Gennemsnitligt antal minutter uden strøm pr. kunde i forsyningsområdet.

Arbejdsglæde

Målemetode: Indeks for Arbejdsglæde indsamles som en del af en samlet spørgeskemaundersøgelse, der gennemføres anonymt blandt alle koncernens medarbejdere.

Lærlinge og elever

Målemetode: Tallet for lærlinge og elever er opgjort ultimo 2022.

Medarbejderomsætningshastighed

Målemetode: Procentvis afgang beregnes som forholdet mellem afgang af medarbejdere og den samlede beskæftigelse (beregnet efter ATP metoden) i perioden.

Sygefravær

Målemetode: Fraværsprocenten er beregnet som antal registrerede fraværstimer i procent af antal mulige arbejdstimer i året fratrukket feriedage, afholdte feriefridage, særlige feriedage og omsorgsdage.

Fuldtidsarbejdsstyrke

Målemetode: Antal fuldtidsansatte opgjort efter ATP-metoden.

Koncernbestyrelsens kønsdiversitet

Målemetode: Diversitetsprocenten anfører andelen af det underrepræsenterede køn ud af det samlede antal bestyrelsesmedlemmer, der måles på.

Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag

Målemetode: Diversitetsprocenten anfører andelen af det underrepræsenterede køn ud af det samlede antal ledere, der måles på.

Kønsdiversitet generelt

Målemetode: Diversitetsprocenten anfører andelen af det underrepræsenterede køn ud af det samlede antal medarbejdere, der måles på.

Elforbrug

Målemetode: Opgjorte forbrugsmængder på alle lokationer, hvor NRGi betaler for elforbruget. Der benyttes forskellige datakilder, herunder Energy Key og fakturaoplysninger. CO₂-emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljø-

deklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

Varmeforbrug

Målemetode: Beregning af varmeforbrug og CO₂-udledning er foretaget på baggrund af de opgjorte forbrugsmængder på energikilder i NRGi's bygninger og anlæg: elektricitet, fjernvarme, naturgas og olie. Energikilde og tilhørende emissionsfaktor er anvendt til beregning af CO₂-udledningen.

Energiforbrug i alt

Målemetode: "Elforbrug" og "Varmeforbrug" lagt sammen.

Energiforbrug pr. ansat

Målemetode: Samlet energiforbrug/FTE.

Benzin- og dieslbiler

Målemetode: Data på baggrund af forbrugsmængde opgjort i liter brændstof diesel og benzin. Standardfaktorer fra Energistyrelsen er anvendt til at omregne til MWh.

Elektrificerede biler

Målemetode: Data på baggrund af forbrugsmængde på forbrugte kWh til opladning. Måltal på antal biler er p.t. opgjort ud fra biler på ren el. Der arbejdes på en mere nuanceret opgørelse for både rene elbiler og hybridbiler. CO₂-emissionsudledning beregnet på baggrund af Energinets Miljødeklaration til grønne regnskaber inden for det pågældende år.

Energiforbrug i alt

Målemetode: "Benzin- og dieslbiler" lagt sammen med "Elektrificerede biler".

Energiforbrug pr. ansat

Målemetode: Samlet energiforbrug/FTE.

Nettab

Målemetode: Opgjort nettabsmængde i forhold til samlet forbrug i forsyningsområdet, jf. data fra DataHub.

Nettab afdækket med grøn strøm

Målemetode: Aftale om klimavenlig strøm indgået på nettabet.

Rabat på nettariffer og abonnement

Målemetode: Udbetalt rabat på nettariffer og abonnement/Samlet omsætning på nettariffer og abonnement.

Værdipuljeudlodning

Målemetode: Udbetalt beløb i året til modtagere af udlodninger fra NRGi's Værdipulje samt relaterede kommunikationsudgifter.

Samlet investering i elnetinfrastruktur

Målemetode: Bogført værdi ultimo året af distributionsanlæg i KONSTANT Net A/S.

Samlet investering i vedvarende energi

Målemetode: Bogført værdi ultimo året af vindmøller og solcelleanlæg under opførelse i NRGi Renewables A/S.

Samlet investering i digital infrastruktur

Målemetode: Bogført værdi ultimo året af immaterielle og materielle anlægsaktiver i Fibia P/S.

06

Påtegninger m.v.

- 79** Ledespåtegning
- 80** Den uafhængige revisors erklæring
- 82** Adresser



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for NRGi a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 22. marts 2023

Direktion:

Jacob Vittrup
Adm. direktør

Morten Bryder Pedersen
Koncernøkonomidirektør

Bestyrelse:

Jens Myrup Pedersen
Formand

Marianne Kjerkegaard Kristensen
Næstformand

Andreas Hommelhoff

Anne Stine Jørck

Assia Zouaoui

Christine Viemose

Frank Plith

Jeppe Spure Nielsen

Ole Leth Frisenvad

Preben Søndergaard Straarup

Steffen Damborg

Den uafhængige revisors erklæring

Til andelshaverne i NRGi a.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NRGi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. marts 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Kragh

statsaut. revisor
MNE26783

Keld A. M. Nielsen

statsaut. revisor
MNE40037

Adresser

NRGi Holding A/S

Dusager 22
8200 Aarhus N
Tlf.: 8739 0404

KONSTANT Net A/S

Dusager 22
8200 Aarhus N
Tlf.: 7011 4509

NRGi Elhandel A/S

Dusager 22
8200 Aarhus N
Tlf.: 7011 4500

NRGi Renewables A/S

Dusager 22
8200 Aarhus N
Tlf.: 8739 0404

ELCON A/S

Edwin Rahrs Vej 73
8220 Brabrand
Tlf.: 7266 7000

Kuben Management A/S

Ellebjergervej 52, 2. sal
2450 København SV
Tlf.: 7011 4501

NRGi Rådgivning A/S

Lautrupvang 2, 2. sal
2750 Ballerup
Tlf.: 7020 8686

NRGi Systems A/S

Dusager 22
8200 Aarhus N
Tlf.: 7022 9310

Fibia P/S

Energivej 33
4690 Haslev
Tlf.: 7029 2444

Clever A/S

Støberigade 14, 3. sal
2450 København SV
Tlf.: 8230 3030

Energi Danmark A/S

Tangen 29
8200 Aarhus N
Tlf.: 8742 6262

Innargi A/S

Lyngby Hovedgade 85
2800 Kongens Lyngby
Tlf.: 3226 8800

NRGi a.m.b.a.

Dusager 22
8200 Aarhus N

Tlf: 8739 0404
www.NRGi.dk
NRGi@NRGi.dk

CVR-nr. 41989912

NRGi

Stiftet: 1915
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 1. januar-31. december

Årsrapporten for 2022 er offentligt tilgængelig på NRGi's hjemmeside på <https://andelshaver.nrgi.dk/om-nrgi/arsrapporter>, og årsrapporten er fremstillet i trykt form, så den kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.



The NRGi logo is displayed in white, bold, uppercase letters within a dark teal, trapezoidal shape that tapers to the right. The background of the entire page features a complex geometric pattern of overlapping triangles in various shades of teal, creating a textured, crystalline effect.

NRGi

NRGi a.m.b.a.
Dusager 22
8200 Aarhus N
Tlf.: 8739 0404

www.NRGi.dk
NRGi@NRGi.dk
CVR-nr.: 41989912