



## Driftsselskabet af 10.12.2020 ApS

Kirkegade 49  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 41939958

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
14.04.2023

---

**Michael John Munk Kristiansen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	9
Balance pr. 31.12.2022	10
Egenkapitalopgørelse for 2022	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	17

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Driftsselskabet af 10.12.2020 ApS

Kirkegade 49

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 41939958

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Direktion

Michael John Munk Kristiansen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6700 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Driftsselskabet af 10.12.2020 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 14.04.2023

**Direktion**

**Michael John Munk Kristiansen**

direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Driftsselskabet af 10.12.2020 ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Driftsselskabet af 10.12.2020 ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 14.04.2023

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Jesper Smedegaard Larsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne18510

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
Bruttofortjeneste	91.471	89.045	(5)
Driftsresultat	11.096	16.708	(5)
Resultat af finansielle poster	(1.934)	(1.406)	0
Årets resultat	7.152	11.935	(4)
Balancesum	121.295	131.686	2.213
Investeringer i materielle aktiver	2.956	37.229	0
Egenkapital	26.623	19.471	36
<b>Nøgletal</b>			
Egenkapitalforrentning (%)	31,03	122,33	(22,22)
Soliditetsgrad (%)	21,95	14,79	1,63

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Selskabets drift er først påbegyndt ved køb af aktivitet pr. 04.01.2021, hvorfor hoved- og nøgletal ikke er sammenlignelige for regnskabsåret 2020.

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive restaurationsvirksomhed under McDonalds-konceptet.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat er et overskud på 7.152 t.kr.

De aktuelle markedsforhold med stigende energi- og råvarepriser har bevirket, at virksomhedens aktivitet og indtjening har været lavere i regnskabsåret. I forhold til forventningen ved årets begyndelse.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Årets resultat er tilfredsstillende, dog på et lavere niveau end det forventede på tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten sidste år, som følge af de aktuelle markedsomvæltninger.

Der har herudover ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

### **Forventet udvikling**

Der forventes i 2023 et positivt resultat, svarende til et overskud i størrelsesordenen 8-12 mio. kr. før skat.

### **Anvendelse af finansielle instrumenter**

#### **Prisrisici**

Selskabets indkøb af varer sker i de fleste situationer inden salg, hvilket indebærer en risiko.

#### **Valutarisici**

Selskabet har ingen særlige valutarisici.

#### **Kreditrisici**

Selskabet har gode procedurer for håndtering af kreditrisici og historisk set har selskabet haft uvæsentlige kredittab.

### **Miljømæssige forhold**

Selskabet har et naturligt fokus på klimapåvirkningen af virksomhedens aktiviteter. Der arbejdes konstant på energioptimering og forbedringer i restauranterne.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>91.471.267</b>	<b>89.044.948</b>
Personaleomkostninger	1	(66.221.095)	(59.970.341)
Af- og nedskrivninger	2	(14.154.003)	(12.366.624)
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.096.169</b>	<b>16.707.983</b>
Andre finansielle omkostninger	3	(1.933.672)	(1.405.701)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.162.497</b>	<b>15.302.282</b>
Skat af årets resultat	4	(2.010.897)	(3.366.916)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>7.151.600</b>	<b>11.935.366</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Erhvervede licenser		276.218	290.820
Goodwill		84.981.703	92.784.603
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>85.257.921</b>	<b>93.075.423</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.152.624	17.511.180
Indretning af lejede lokaler		14.962.830	15.093.146
Materielle aktiver under udførelse		108.404	0
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>29.223.858</b>	<b>32.604.326</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		55.263	54.561
Andre tilgodehavender		1.185.000	1.185.000
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>1.240.263</b>	<b>1.239.561</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>115.722.042</b>	<b>126.919.310</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.802.695	1.902.531
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.802.695</b>	<b>1.902.531</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		61.490	56.795
Andre tilgodehavender		3.335.968	2.385.125
Periodeafgrænsningsposter	9	290.432	341.137
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.687.890</b>	<b>2.783.057</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>82.200</b>	<b>81.000</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.572.785</b>	<b>4.766.588</b>
<b>Aktiver</b>		<b>121.294.827</b>	<b>131.685.898</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		100.000	100.000
Overført overskud eller underskud		26.523.039	19.371.439
<b>Egenkapital</b>		<b>26.623.039</b>	<b>19.471.439</b>
Udskudt skat	10	6.422.000	4.840.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>6.422.000</b>	<b>4.840.000</b>
Bankgæld		5.340	5.743
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.513.633	10.077.138
Gæld til tilknyttede virksomheder	11	69.032.372	88.143.481
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	8.000
Skyldige sambeskatningsbidrag		428.897	173.916
Anden gæld	12	7.269.546	8.966.181
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>88.249.788</b>	<b>107.374.459</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>88.249.788</b>	<b>107.374.459</b>
<b>Passiver</b>		<b>121.294.827</b>	<b>131.685.898</b>
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	16		
Koncernforhold	17		

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	100.000	19.371.439	19.471.439
Årets resultat	0	7.151.600	7.151.600
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>100.000</b>	<b>26.523.039</b>	<b>26.623.039</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	60.358.447	53.919.121
Pensioner	3.895.508	3.801.483
Andre omkostninger til social sikring	1.967.140	1.668.091
Andre personaleomkostninger	0	581.646
	<b>66.221.095</b>	<b>59.970.341</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>172</b>	<b>161</b>

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2 undladt at oplyse om ledelsesvederlag.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2022 kr.	2021 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	7.817.502	7.741.614
Afskrivninger på materielle aktiver	6.336.501	4.625.010
	<b>14.154.003</b>	<b>12.366.624</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.436.465	1.041.004
Renteomkostninger i øvrigt	497.207	164.697
Øvrige finansielle omkostninger	0	200.000
	<b>1.933.672</b>	<b>1.405.701</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	428.897	173.916
Ændring af udskudt skat	1.582.000	3.193.000
	<b>2.010.897</b>	<b>3.366.916</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Overført resultat	7.151.600	11.935.366
	<b>7.151.600</b>	<b>11.935.366</b>

## 6 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	292.037	100.525.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>292.037</b>	<b>100.525.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.217)	(7.740.397)
Årets afskrivninger	(14.602)	(7.802.900)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.819)</b>	<b>(15.543.297)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>276.218</b>	<b>84.981.703</b>

## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	20.683.564	16.545.772	0
Tilgange	1.010.660	1.836.969	108.404
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>21.694.224</b>	<b>18.382.741</b>	<b>108.404</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.172.384)	(1.452.626)	0
Årets afskrivninger	(4.369.216)	(1.967.285)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.541.600)</b>	<b>(3.419.911)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.152.624</b>	<b>14.962.830</b>	<b>108.404</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	54.561	1.185.000
Tilgange	702	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>55.263</b>	<b>1.185.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>55.263</b>	<b>1.185.000</b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende 2023.

## 10 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Immaterielle aktiver	9.879.000	9.385.000
Materielle aktiver	(3.505.000)	(4.620.000)
Tilgodehavender	48.000	75.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>6.422.000</b>	<b>4.840.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2022 kr.</b>	<b>2021 kr.</b>
Primo	4.840.000	1.647.000
Indregnet i resultatopgørelsen	1.582.000	3.193.000
<b>Ultimo</b>	<b>6.422.000</b>	<b>4.840.000</b>

## 11 Gæld til tilknyttede virksomheder

Selskabet indgår i en koncern, der anvender en cash pool ordning som en del af sit samlede likviditetsberedskab, hvor moderselskabet er topkondotahaver. I posten gæld til tilknyttede virksomheder indgår derfor mellemværende fra cash pool ordningen med 69.584 t.kr. pr. 31.12.2022 (88.571 t.kr. pr. 31.12.2021).

## 12 Anden gæld

	2022 kr.	2021 kr.
Moms og afgifter	1.890.019	1.126.881
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.650.888	5.044.397
Feriepengeforpligtelser	1.550.357	1.621.111
Anden gæld i øvrigt	1.178.282	1.173.792
	<b>7.269.546</b>	<b>8.966.181</b>

## 13 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået sædvanlige husleje- og franchiseaftaler med Food Folk Danmark ApS.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Holdingselskabet af 12.10.2016 ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders bankgæld. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 72.562 t.kr. pr. 31.12.2022.

## 15 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende nærtstående parter har bestemmende indflydelse på selskabet:



Michael John Munk Kristiansen, Esbjerg (ultimativ ejer)  
Holdingselskabet af 12.10.2016 ApS, Esbjerg (moderselskab)

#### **16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.  
Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### **17 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for koncernen:  
Holdingselskabet af 12.10.2016 ApS, Esbjerg

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest, og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10-20 år svarende til længden på de indgående franchiseaftaler.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede licenser.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Pengestrømsopgørelse**

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelsen.