





**LÆRING. IDEER.
FASCINATION.
EKSPERIMENTER.**

...THAT'S LIFE

LEDELSESBERETNING



LIFE FONDEN

- 12 LIFE Fondens formål og mission
- 14 Strategiske mål
- 21 Fondens bevillinger i 2022
- 24 Forankringsindsatser



LIFE CAMPUS & LABS

- 50 Undervisningslabs i hele Danmark
- 52 Etablering i Region Syddanmark
- 53 Etablering i Region Nordjylland
- 54 Nyheder i LIFE Campus



LIFE UNDERVISNING & AKTIVITETER

- 28 LIFE Forløb i grundskolen
- 41 LIFE Forløb på STX/HTX
- 45 Kommunale partnerskaber
- 47 LIFE Sommer Lab



LIFE ORGANISATION & GOVERNANCE

- 61 LIFE Fond Koncernen
- 69 Fondsbestyrelsen
- 74 Generelle oplysninger om Fonden
- 75 Hoved- og nøgletal 2022



LIFE FOND KONCERNENS ÅRSREGNSKAB 2022

- 78 Resultatopgørelse
- 85 Noter



PÅTEGNINGER

- 97 Ledelsespåtegning
- 98 Revisionspåtegning



“

“Det er meget bedre på denne måde her, hvor vi selv undersøger tingene og bruger mikroskoper osv. Vi har tingene i hænderne, vi skærer selv svampene ud, og det er os selv, der ser ned i mikroskoperne og opdager tingene. Det er meget bedre end at sidde og kigge i en bog. Jeg er ret sikker på, at det her er noget, jeg vil arbejde med og uddanne mig i, for det er vigtigt og vildt spændende.”

Villads Würtz, elev i 6. klasse på Øster Nykirke Skole
Give Avis, 4. december 2022

”



RAPPORT FRA BESTYRELSEN



LIFE FORLØB PÅ SKOLER I HELE DANMARK



Det er en stor fornøjelse på vegne af bestyrelsen for LIFE Fonden at aflægge årsrapporten for 2022, der indeholder en samlet rapportering for aktiviteterne i koncernen.

LIFE Fonden har til formål at højne den naturvidenskabelige uddannelse, forskning og dannelse samt styrke motivation og interesse for naturvidenskab hos børn og unge. Siden Fonden med støtte fra Novo Nordisk Fonden blev etableret i december 2020, har LIFE udgivet en vifte af undervisningsforløb inden for naturvidenskab og teknologi målrettet elever i grundskolen og på ungdomsuddannelserne.

Fokus i 2022

I 2022 har bestyrelsen særlig fokuseret på at udvide Fondens undervisningsforløb med nye formater til ungdomsuddannelserne. Vi er glade for den store interesse, der har været for Fondens to første undervisningsforløb Vandkamp og Hjerteblood til STX og HTX.

Bestyrelsen har også været optaget af, hvordan Fonden kan bidrage til at bygge bro fra grundskolen til erhvervsuddannelserne. Samfundet har brug for mange flere engagerede unge, der vil dygtiggøre sig inden for naturvidenskabelige og teknologiske uddannelser i industrien, inden for sundhed og velfærd samt på de videregående uddannelser.

Som et nyt strategisk tiltag stiller Fonden sig til rådighed som platform for samarbejder med forskere inden for praksisnær naturfagsundervisning. Det sker bl.a. i samarbejde med Novo Nordisk Fondens LIFE Research Initiative. LIFE Fonden har etableret en impact- og forskningsafdeling, som arbejder med at evaluere effekterne af LIFE's forløb og facilitere, at Fonden

bliver en attraktiv samarbejdspartner for forskningsmiljøer inden for skole og undervisning i naturfag.

Tak til samarbejdspartnere

LIFE Forløb bygger på virkelighedsnære samfundsudfordringer, og de er udviklet sammen med virksomheder og forskere. Bestyrelsen er meget glad for den store interesse for at samarbejde, som Fonden møder overalt. Vi vil særligt takke LEGO Koncernen, Danmark Meteorologiske Institut og GEO samt forskere på DTU og SDU, som har medvirket til udviklingen af de fire nye LIFE Forløb, der er udgivet i 2022.

Vi vil også takke Novo Nordisk Fondens bestyrelse, Ejendomsfonden LIFE's bestyrelse, Lyngby-Taarbæk Kommune,

professionshøjskolerne UCL og UCN, Danske Gymnasier samt Fondens partnerskabskommuner for et godt samarbejde. Afslutningsvis vil vi takke ledere og medarbejdere i Fonden for deres store bidrag i 2022. Vi ser frem til en spændende udvikling i de kommende år til glæde for børn og unge på skoler og ungdomsuddannelser over hele landet.

På vegne af bestyrelsen

Jesper Fisker
Formand

Marianne Philip
Næstformand



RAPPORT FRA DIREKTØREN



Alene i 2022 har mere end 60.000 elever i grundskolen arbejdet med et af vores LIFE Forløb på deres skole.

FONDENS AKTIVITETER 2022

Vi er meget glade for den store interesse for vores naturfaglige undervisningsforløb, både i grundskolen og på ungdomsuddannelserne. Alene i 2022 har mere end 60.000 elever i grundskolen arbejdet med et af vores LIFE Forløb på deres skole. Det svarer til knap 10% af alle elever i grundskolen. Hele 15.000 elever har efterfølgende gennemført den faglige overbygning af LIFE Forløb i et af Fondens laboratorier i LIFE Campus eller LIFE Mobil Labs. Fælles for alle vores forløb er, at elever får mulighed for at arbejde praktisk og eksperimentelt i naturfagene.

I 2022 har vi udgivet fire nye undervisningsforløb: **Autopilot** (5. klasse), **Plastmissionen** (7. klasse), **Vandkamp** (STX), **Hjerterblod** (STX og HTX). Det betyder, at vi ved udgangen af 2022 kan tilbyde 12 forskellige LIFE Forløb, som skoler og gymnasier i hele Danmark

kan anvende. I fire af undervisningsforløbene kan elever arbejde videre med eksperimenter i vores laboratorier i LIFE Campus eller LIFE Mobil Labs. Vi har også gennemført et pilotprojekt med LIFE Sommer Lab, hvor vi inviterede børn og unge ind til naturfaglige aktiviteter i skolernes sommerferie.

I 2022 har vi åbnet for undervisning i et nyt fysiologisk laboratorium, Krogh, i LIFE Campus, hvor elever fra STX og HTX arbejder undersøgelsesbaseret med egne data. Vi har også udvidet antallet af LIFE Mobil Labs, så vi i alt har tre mobile laboratorier, der besøger skoler rundt i Danmark.

Regionale LIFE teams

I 2022 har LIFE organisationen ansat flere nye kolleger, oprettet nye funktioner og etableret nye afdelinger. Organisationen består nu af 98 årsværk.

Blandt årets organisatoriske milepæle er etableringen af to regionale teams af undervisere i henholdsvis Syddanmark og Nordjylland. I alt seks undervisere og to teamledere varetager undervisningen af klasser i de mobile laboratorier i de to regioner, og vi er glade for den store begejstring, de møder overalt. I 2023 kan vi også åbne for laboratorieundervisning i Region Midtjylland. Det glæder vi os til.

Partnerskabsaftaler

Samarbejde med kommuner og ungdomsuddannelser er vigtigt for at understøtte en langsigtet forankring af LIFE Forløbene på skolerne. I 2022 har vi indgået en partnerskabsaftale om et strategisk pilotprojekt med Danske Gymnasier og et flerårigt partnerskab med seks nye kommuner; Odense, Sønderborg, Gentofte, Rudersdal, Lyngby-Taarbæk og Lemvig. Vi glæder

os til sammen at styrke interessen for naturvidenskab og teknologi hos børn og unge fremover.

Jeg vil afslutningsvis gerne takke alle skoler og lærere, der anvender LIFE Forløb i undervisningen. En lige så stor tak skal gå til Fondens medarbejdere og ledere for deres store bidrag til Fondens udvikling i 2022. Jeg vil også gerne takke Novo Nordisk Fondens bestyrelse, Ejendomsfonden LIFEs bestyrelse, Lyngby-Taarbæk Kommune og alle vores samarbejdspartnere for en fantastisk og vigtig indsats. Vi glæder os i LIFE Fonden til det videre samarbejde.

Christine Antorini
Administrerende direktør



FEBRUAR 2022

Team Syddanmark etableres



MARTS 2022

Plastmissionen til 7. klasse udgives



APRIL 2022

Vandkamp til STX udgives



MAJ 2022

Impact- og forskningsafdeling etableres



JULI 2022

LIFE Sommer Lab afvikles i LIFE Campus

STØRRE BEGIVENHEDER 2022



AUGUST 2022

Turbovækst-vejledning til 10. Klasse udgives



OKTOBER 2022

Team Nordjylland etableres



OKTOBER 2022

Hjerteblood til STX og HTX udgives
Fysiologiske lab i LIFE Campus indvies



DECEMBER 2022

Første spadestik til LIFE Lab Syddanmark tages



DECEMBER 2022

Autopilot til 5. Klasse udgives



“

Eleverne var begejstrede, og de syntes, at det var vildt fedt at kunne arbejde med anderledes apparaturer end dem, vi har i skolen. Jeg kan kun anbefale et besøg af LIFE. Det fremmer elevens indsigt i virkelighedsnære problematikker, og det motiverer til fremtidigt arbejde med naturfag. Jeg er begejstret og glæder mig allerede til de næste forløb, jeg skal afprøve.

Annelene Nietzer, lærer på Nymarkskolen
Ugeavisen Svendborg, 16. februar 2022

”



LIFE FONDEN



FONDENS FORMÅL

I 2020 blev LIFE Fonden etableret som en uafhængig dansk erhvervsdrivende fond med almennyttigt sigte.

Fonden driver bl.a. det almennyttige og landsdækkende undervisningsinitiativ LIFE og tilhørende aktiviteter. Dette inkluderer at finansiere, støtte og udvikle uddannelses- og forskningsinitiativer inden for natur-, teknisk- og sundhedsvidenskab samt fagdidaktik. Fonden kan også yde støtte til andre almennyttige undervisningsmæssige og videnskabelige formål.

*At styrke
motivation og interesse
for naturvidenskab
hos børn og
unge*

*At højne
den naturvidenskabelige
uddannelse,
forskning og dannelse*



FONDENS MISSION

Det er Fondens mission, at flere børn og unge får markant styrket deres viden om og fascination af naturvidenskabens betydning og anvendelse. I samarbejde med aktører på uddannelsesområdet skal Fonden især bidrage til:

Et højere niveau af naturvidenskabelig almendannelse blandt børn og unge – og i hele befolkningen.

En øget interesse og motivation hos børn og unge for at fordybe sig i naturvidenskaben og dens anvendelse.

Et stærkere rekrutteringsgrundlag og en stigning i søgningen til de naturvidenskabelige fag og studieretninger på ungdomsuddannelser og videregående uddannelser.



STRATEGISKE MÅL FOR FONDENS VIRKE OG AKTIVITETER

Undervisningsinitiativet LIFE blev godkendt som et projekt hos Novo Nordisk Fonden i 2018. To år senere besluttede Novo Nordisk Fonden at etablere LIFE som en uafhængig fond for at give initiativet de bedste rammer for at blive en landsdækkende, langsigtet og vedvarende indsats på uddannelsesområdet især rettet mod skoler og ungdomsuddannelser. Ved fondsdannelsen offentliggjorde Novo Nordisk Fonden, at den forventer at give bevillinger til LIFE Fonden på op til knap DKK 1,9 mia. i perioden 2021-2030.

Naturvidenskab til børn og unge

LIFE Fondens mål er at højne den naturvidenskabelige uddannelse, forskning og dannelse samt at styrke motivation og interesse for naturvidenskab hos børn og unge. Det sker, ved at Fonden uddeler bevillinger i form af naturfaglige undervisningsaktiviteter, LIFE Forløb,

til skoler og ungdomsuddannelser og på sigt også til daginstitutioner. LIFE Forløbene stilles gratis til rådighed for uddannelsesinstitutioner. Det primære geografiske fokus for Fondens uddelingsaktiviteter er Danmark, mens Fondens kommercielle aktiviteter kan være nationale og internationale.

Aktiviteterne i Fonden er tæt knyttet til datterselskabet LIFE A/S, der står for Fondens erhvervsdrivende aktiviteter. Datterselskabet står for at udvikle og levere de LIFE Forløb, som Fonden bevilger til uddannelsesinstitutioner.

Høj kvalitet og relevans

LIFE Forløb er naturfaglige undervisningsforløb, der inviterer elever til at arbejde undersøgende med virkelighedsnære samfundsudfordringer, der understøtter FN's verdensmål. Høj kvalitet og relevans er nøgleord for

forløbene, og derfor skal et LIFE Forløb leve op til seks kvalitetsprincipper [se side 19].

LIFE Forløbene er udviklet i samarbejde med skoler, virksomheder og forskningsinstitutioner.

4 UNDERVISNINGS-PLATFORME

Skoler og ungdomsuddannelser anvender LIFE Forløb i undervisningen via en eller flere platforme:



MY:LIFE

Den digitale platform MY:LIFE er omdrejningspunktet for alle LIFE Forløbene.

På MY:LIFE finder lærerne både den overordnede lærervejledning og lærerguides og kan læse om forløbets enkelte aktiviteter og de didaktiske overvejelser bag.

Eleverne bruger platformen i undervisningen, hvor de finder øvelser, videoer, fagtekster m.m.





LIFE KIT

I mange LIFE Forløb får klassen materialer til undervisningen.

Et LIFE Kit er den samlede betegnelse for de blå kasser med materialer, som skolerne modtager til brug i undervisningen med et LIFE Forløb.



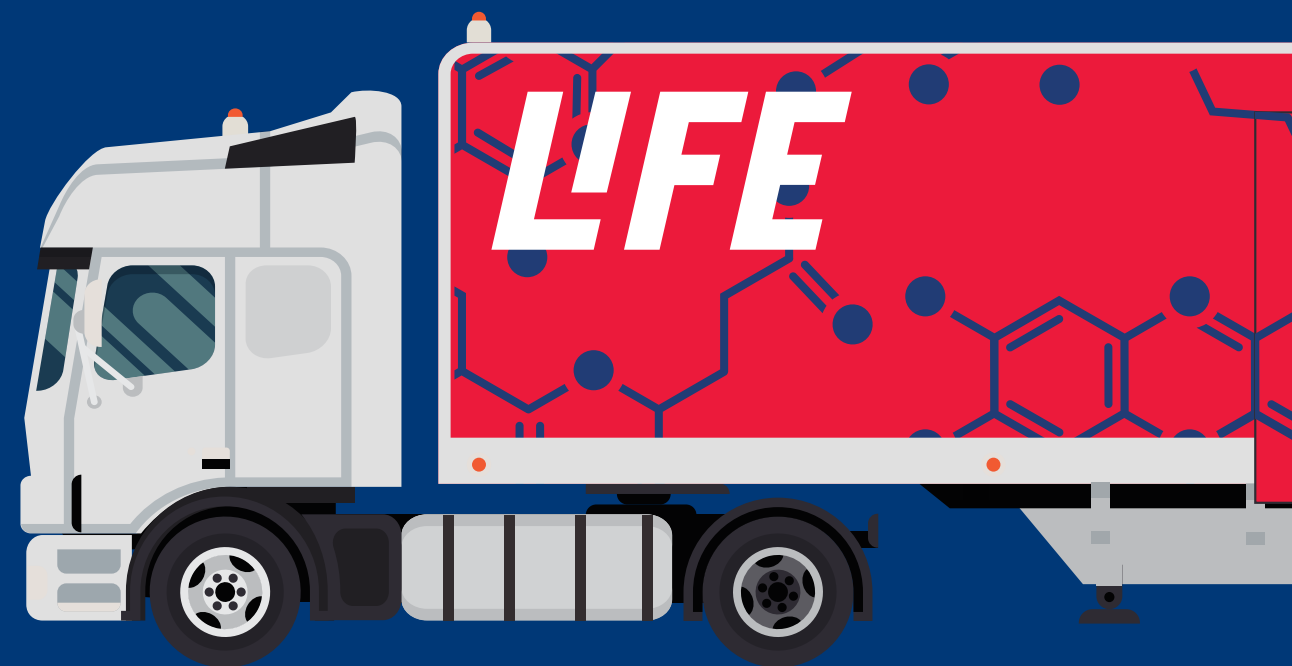


LIFE LAB

Flere LIFE Forløb afsluttes med undervisning i et af Fondens undervisningslaboratorier.

Det kan foregå i et af de tre mobile laboratorier, LIFE Mobil Labs, der kommer ud på skolerne, eller i et af de fire regionale laboratorier, LIFE Labs, der opføres de kommende år.

I LIFE Labs leder LIFE-undervisere det eksperimentelle arbejde sammen med klassens lærer.





LIFE CAMPUS

I Fondens hovedsæde, LIFE Campus i Kongens Lyngby, kan klasser fra grundskolen arbejde i undervisningslaboratorier som afslutning på flere LIFE Forløb, og klasser fra ungdomsuddannelser arbejder med forløbenes hovedaktiviteter i højteknologiske undervisningslaboratorier.

I laboratorierne på LIFE Campus ledes det eksperimentelle arbejde også af LIFE-undervisere.





- 1** Er relevant i forhold til aktuelle samfundsudfordringer og understøtter et eller flere af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling.
- 2** Er et sammenhængende forløb inden for Fælles Mål [grundskolen] eller kernestoffet og de faglige mål [ungdomsuddannelser] for STEM-fagene. Faglige mål fra de øvrige fag inddrages, når de kvalificerer forløbets overordnede mål.
- 3** Udvikles i samarbejde med en virksomhed eller forskningsinstitution og tager udgangspunkt i en virkelighedsnær problemstilling.
- 4** Inkluderer faglig og metodisk støtte til læreren i form af vejledning og undervisning i hele forløbet.
- 5** Indeholder aktiviteter med særlig afsæt i en undersøgelsesbaseret didaktik og understøttes af relevante digitale teknologier, eksperimentelle tilgange og undervisningsdifferentiering.
- 6** Er udviklet ud fra et solidt naturvidenskabeligt og naturfagsdidaktisk vidensgrundlag og er kvalificeret med løbende brugerundersøgelser og test

KVALITETS- PRINCIPPER FOR LIFE FORLØB

Alle LIFE Forløb er udviklet ud fra seks kvalitetsprincipper, der skal sikre høj kvalitet og relevans for skoler, elever og lærere.



SAMARBEJDSPARTNERE I LIFE FORLØB

Udviklingen af nye LIFE Forløb sker i tæt samarbejde med virksomheder og forskningsinstitutioner inden for STEM-området. Det sikrer, at LIFE Fonden udvikler og udbyder naturfaglige undervisningsforløb, der tager afsæt i virkelighedsnære problemstillinger.

LIFE FONDEN HAR UDVIKLET UNDERVISNINGSFORLØB SAMMEN MED:

- **BioAg**
- **Danmarks Meteorologiske Institut**
- **Forskere fra DTU Management**
- **Geo**
- **Kræftens Bekæmpelses Center for Kræftforskning**
- **LEGO Koncernen**
- **Novozymes**
- **PDC-Argos**
- **Plastindustrien**
- **Statens Naturhistoriske Museum**
- **Topsoe**
- **Syddansk Universitet, SDU**



LIFE Fondens arbejde med at uddanne børn og unge indenfor udfordrende temaer afspejler LEGO Koncernens værdier: fantasi, kreativitet, sjov, læring, omsorg og kvalitet. Det har været en fornøjelse at bidrage til LIFE Fondens arbejde med at uddanne kommende generationer i arbejdet med bæredygtig udvikling.

Søren Kristiansen, Senior Technology Director i LEGO Koncernens Materialeafdeling.
Samarbejdspartner i udviklingen af Plastmissionen til 7. klasse.



BEVILLINGER AF LIFE FORLØB

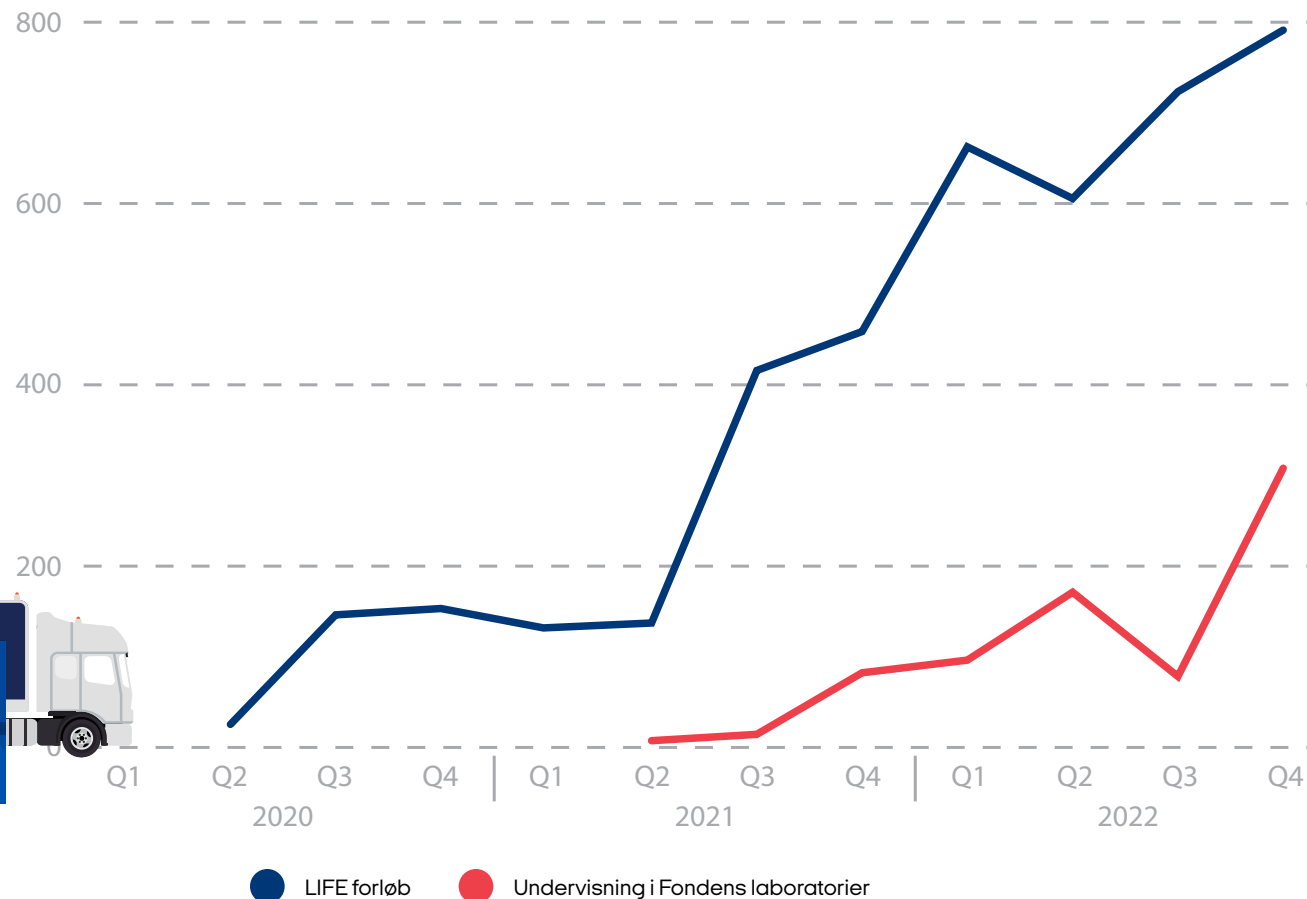
2022 var kendetegnet ved en stærkt stigende efterspørgsel på LIFE Forløb. Både af de undervisningsforløb, hvor materialer leveres til skolen i et LIFE kit, og den afsluttende undervisning i Fondens laboratorier. I anden halvdel af 2022 var alle LIFE Forløb til grundskolen fuldt eller næsten fuldt bookede.

I 2022 bevilgede Fonden i alt 2.800 LIFE Forløb til grundskoler og ungdomsuddannelsesinstitutioner, svarende til TDKK 162.289. I 2021 uddelte Fonden 1.136 bevillinger til LIFE Forløb og stigningen i antal bevillinger fra 2021 til 2022 udgør dermed 146%.

På grafen til højre ses hvorledes bevillingerne til LIFE Forløb har udviklet sig siden 2020, opdelt på kvartaler.

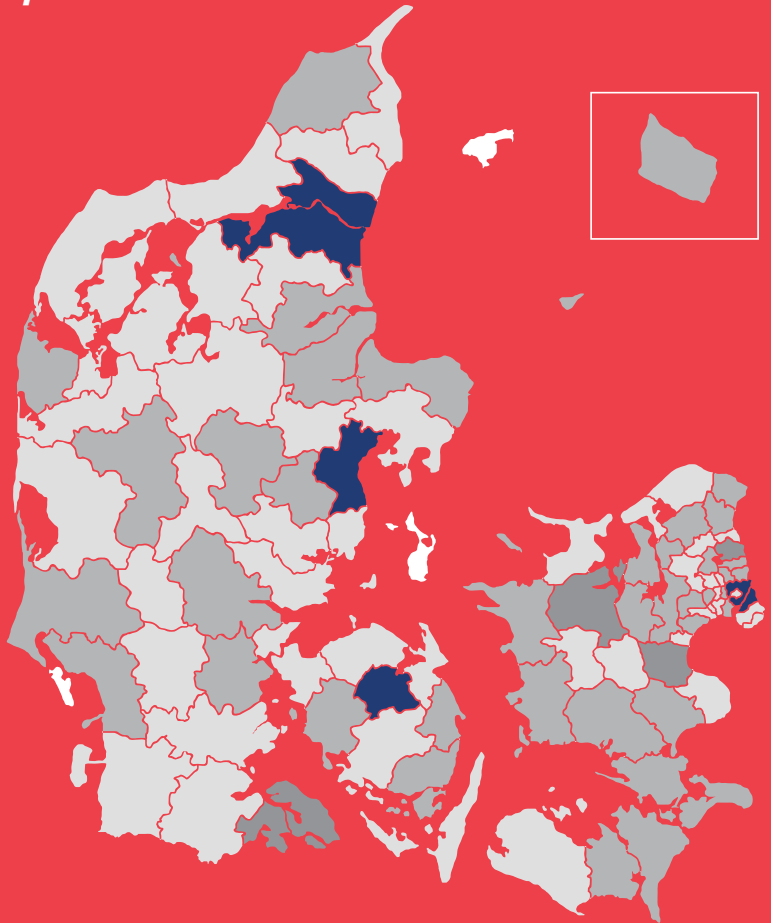


UDVIKLING I ANTAL BEVILLINGER SIDEN OPSTART





*Antal bevillinger fordelt
per kommune*



BEVILLINGER AF LIFE FORLØB TIL GRUNDSKOLE OG UNGDOM

61.354

*elever har gennemført
et LIFE Forløb*

2.800

anvendte LIFE Forløb

750

forskellige skoler





BRUGERTILFREDSHED MED LIFE FORLØB

I 2022 har Fonden gennemført brugertilfredshedsundersøgelser for alle LIFE Forløb til grundskole og ungdomsuddannelser. Henholdsvis 22.500 elever og 1.550 lærere har besvaret brugertilfredshedsundersøgelserne, og overordnet udtrykker de fin tilfredshed. Derudover indikerer data, at en stor del af lærerne har lyst til at anvende LIFE Forløb igen og vil anbefale det til andre.

70%

af eleverne udtrykker tilfredshed med undervisning i et laboratorium

60%

af eleverne udtrykker tilfredshed med undervisning med LIFE Kit

91%

af lærerne udtrykker tilfredshed med undervisning i et laboratorium

75%

af lærerne udtrykker tilfredshed med undervisning med LIFE Kit

91%

af lærerne vil booke undervisning i et laboratorium igen

74%

af lærerne vil booke et LIFE Kit igen

93%

af lærerne vil anbefale undervisning i et laboratorium til andre

74%

af lærerne vil anbefale undervisning med LIFE Kit til andre

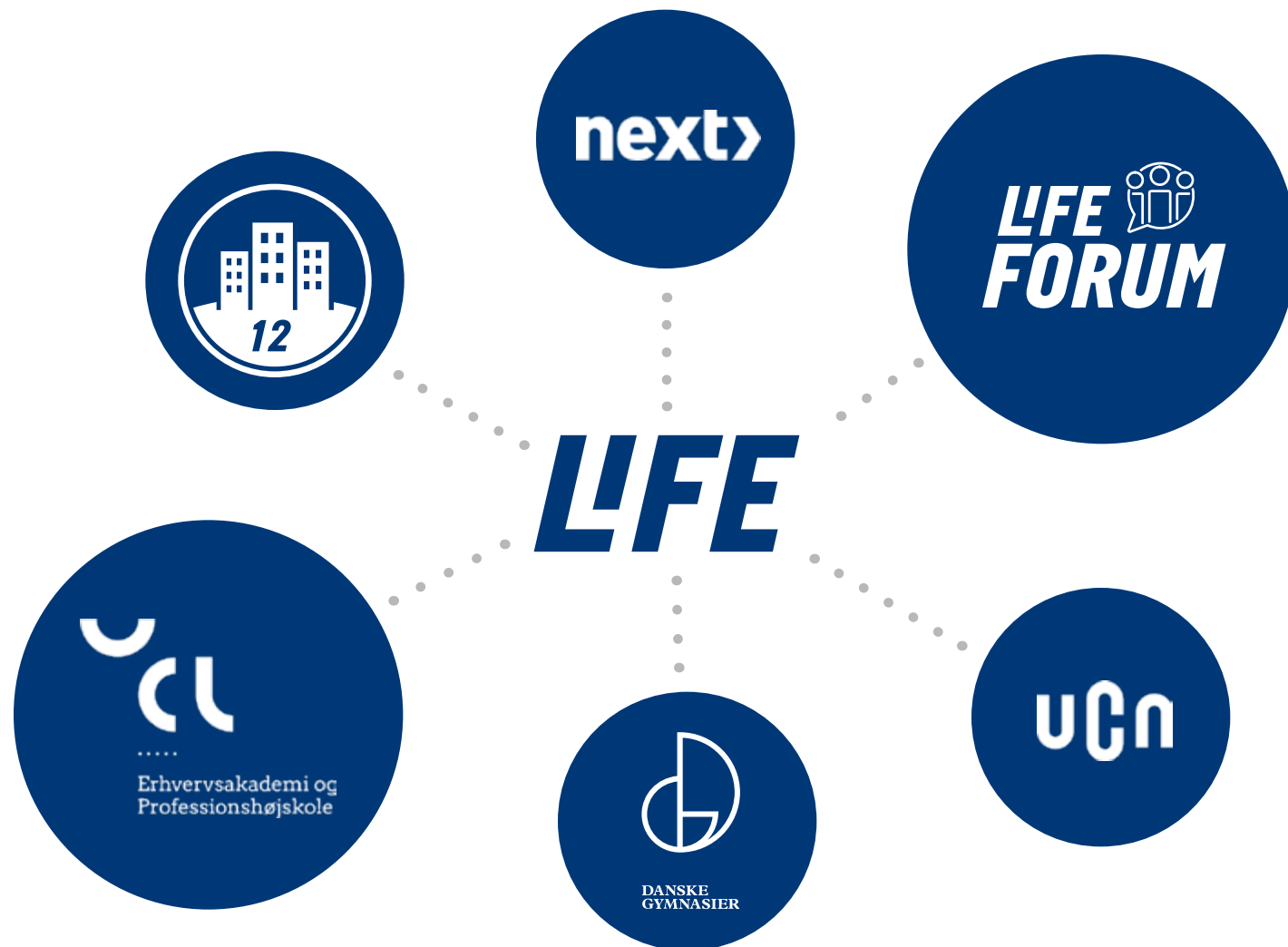


FORANKRINGS- INDSATSER 2022

Ambitionen er, at Fonden skal stå bag en landsdækkende, langsigtet og vedvarende indsats på uddannelsesområdet. Fonden har derfor igangsat forskellige initiativer, der kan sikre en god forankring af LIFE Forløb på skoler og ungdomsuddannelser.

I 2022 har Fonden især været optaget af at sikre god forankring af LIFE Forløb via følgende initiativer og samarbejder:

- **Partnerskabsaftaler med 12 kommuner**
- **Partnerskabsaftale med NEXT**
- **Netværk for brugere af LIFE Forløb, LIFE Forum**
- **Samarbejde med professionshøjskoler**
- **Pilotprojekt om et strategisk partnerskab med Danske Gymnasier**





FREMTIDSUDSIGTER FOR LIFE FONDEN

LIFE Fonden har modtaget en forventet bevilling for årene 2021-2030 fra Novo Nordisk Fonden. Fondens strategiske fundament er Drejebogen, der er den projektbeskrivelse, der dannede grundlag for Novo Nordisk Fondens godkendelse af undervisningsinitiativet LIFE i 2018. Drejebogen er gennem årene suppleret med implementeringsplaner for perioderne 2019-2020, 2021-2022 og 2022-2023 samt en overordnet milepælsplan for perioden 2019-2023.

Udvikling, udbredelse og forankring

Implementeringsplanen 2022-2023 sætter retningen for Fondens indsatser i disse år og er gældende frem til vedtagelsen af en ny strategi for 2024-2028.

I 2022-2023 er udvikling, udbredelse og forankring af undervisningsaktiviteter fortsat nøgleord for Fondens arbejde

med at realisere missionen. Der er formuleret fire overordnede pejlemærker, der definerer, hvor Fonden ønsker at være ved udgangen af 2023.

Forventninger til 2023

Fremtidsudsigterne for Fonden er tæt knyttet til aktiviteterne i datterselskabet LIFE A/S. I 2023 forventer Fonden at have omkostninger til uddeling af LIFE Forløb til skoler og ungdomsuddannelser på 174-179 mio. kr.

Det forventes, at Fonden i 2023 har mulighed for at bevilge yderligere et nyt LIFE Forløb til 10. klasse, et undervisningsforløb til laboratorier i Plastmissionen og to nye undervisningsaktiviteter til STX og HTX. Fonden forventer også at udvide laboratoriekapaciteten med et fjerde LIFE Mobil Lab og indvie det første regionale laboratorium, LIFE Lab Syddanmark i Odense. I 2023

forventer Fonden at åbne for laboratorieundervisning i Region Midtjylland via det fjerde LIFE Mobil Lab.

Fonden forventer desuden at fortsætte implementeringen af LIFE Sommer Lab, der udover ferieaktiviteter i LIFE Campus udvides med ferieaktiviteter i LIFE Mobil Lab i Odense og Aalborg i samarbejde med de respektive professionshøjskoler.

4 PEJLEMÆRKER 2022-2023

Fonden skal udvikle og udrulle undervisningsaktiviteter i stor skala på grundskoleområdet.

Fonden skal igangsætte udviklingen af en bredere portefølje af undervisningsaktiviteter rettet mod ungdomsuddannelserne.

Fonden skal udmønte sin impact assessment-ramme og forskningsindsats.

Fonden skal være en sammenhængende og kompetent organisation med effektiv ledelseskraft.



“

“Jeg synes, det er utroligt vigtigt, at eleverne får indsigt i de naturvidenskabelige processer. Når de selv skal udføre forsøgene, får de samtidig mulighed for at prøve kræfter med naturfagene på en ny og anderledes måde.”

*Dorthe Andersen, lærer på Firhøjskolen
NordVestNyt, 4. januar 2022*

”






LIFE UNDERVISNING & AKTIVITETER





LIFE FORLØB GRUNDSKOLEN 2022

Forløbet indeholder...

-  Fysiske materialer i LIFE Kit
-  Den digitale platform MY:LIFE
-  Mulighed for lab forløb



MIKROSAFARI

1.-2. KLASSE



Natur/teknologi

Udviklet i samarbejde med Statens Naturhistoriske Museum



AUTOPILOT

5. KLASSE



Natur/teknologi og matematik med afsæt i teknologiforståelse

Udviklet i samarbejde med DTU Management



ENZYMJAGTEN

6. KLASSE



Natur/teknologi

Udviklet i samarbejde med Novozymes



12
∞

NY



PLASTMISSIONEN

7. KLASSE

Fysik/kemi, biologi, geografi
Udviklet i samarbejde med LEGO Koncernen og med faglig sparring fra Plastindustrien og DTU



2
☕



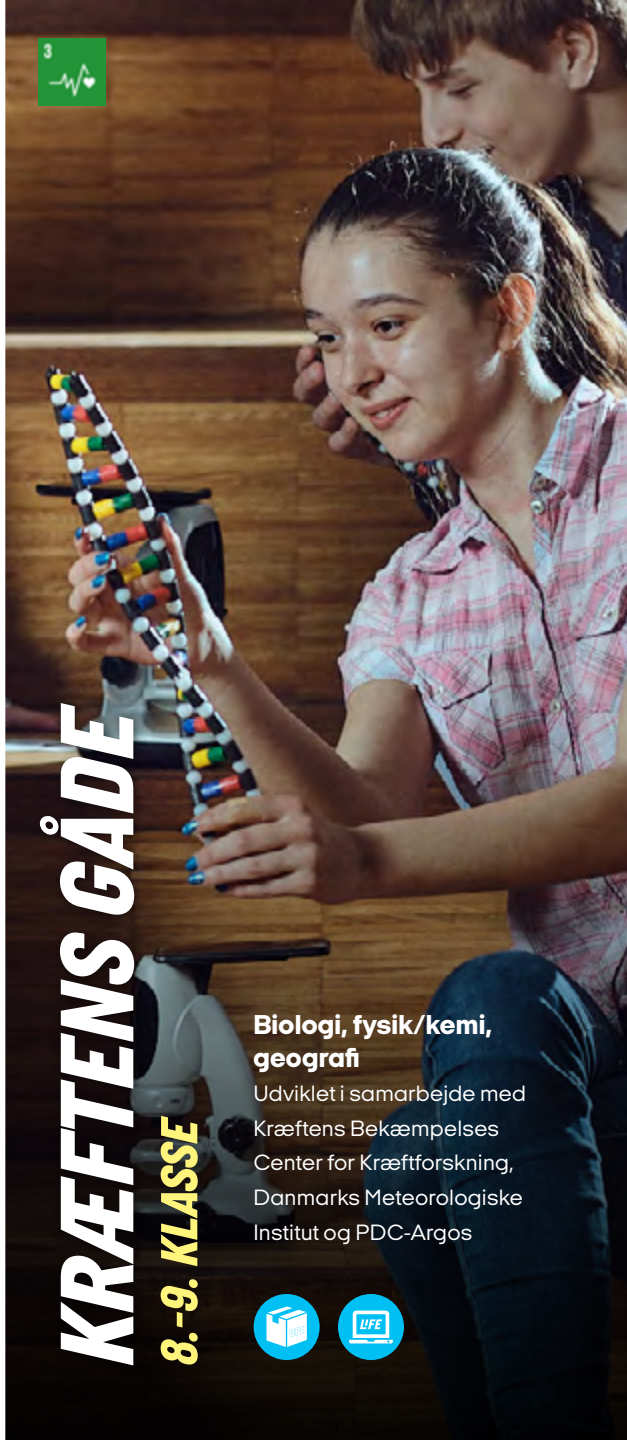
WEGROW

8. KLASSE

Biologi, fysik/kemi, geografi
Udviklet i samarbejde med Novozymes og BioAG



3
❤️



KRÆFTENS GÅDE

8.-9. KLASSE

Biologi, fysik/kemi, geografi
Udviklet i samarbejde med Kræftens Bekæmpelses Center for Kræftforskning, Danmarks Meteorologiske Institut og PDC-Argos



2
☕

12
∞



TURBOVÆKST

9. KLASSE

Biologi, fysik/kemi, geografi
Udviklet i samarbejde med Topsoe
NYHED Vejledning til brug i 10. klasse, fysik/kemi





NYT LIFE FORLØB TIL 5. KLASSE | NATUR/TEKNOLOGI OG MATEMATIK MED AFSÆT I TEKNOLOGIFORSTÅELSE

AUTOPILOT

Hvordan kan vi løse fremtidens trafikale udfordringer?

I 2050 vil to tredjedele af Jordens befolkning bo i et byområde. Det vil presse byernes transportsystemer

og føre til mere trængsel og dårligere trafikikkerhed, hvis vi ikke finder på nye løsninger. Den samfundsudfordring skal eleverne arbejde med i Autopilot. I forløbet arbejder eleverne med den fiktive by Blokby. Her ønsker borgmesteren at indføre selvkørende biler for at løse

byens trafikale problemer. Borgmesteren beder eleverne om hjælp med at lave en kampagnofilm om selvkørende biler i Blokby, men først skal eleverne forstå teknologien bag selvkørende biler og observere de trafikale udfordringer i byen. Det gør de blandt andet

ved at besøge og observere Blokby gennem AR [Augmented Reality]. Herefter skal eleverne blandt andet kode robotter og undersøge sensorer, trafikikkerhed og etiske dilemmaer ved ny teknologi.

Autopilot er udviklet i samarbejde med DTU Management.



NYT LIFE FORLØB TIL 7. KLASSE | FYSIK/KEMI, BIOLOGI, GEOGRAFI

PLASTMISSIONEN

Kan man gøre plastproduktion bæredygtig?

Vi anvender dagligt produkter af plast overalt på jorden, fordi plast hjælper os i hverdagen og har mange gode egenskaber. Men plast produceres

i store mængder og kan være svært at nedbryde, hvilket kan være til stor belastning for miljøet og klimaet – det må vi finde en løsning på! I forløbet er eleverne medarbejdere i en fiktiv virksomhed, der producerer mobilcovers. Direktøren i virksomheden sætter dem

på en udfordrende mission: Find ud af, hvordan virksomhedens produktion kan blive mere bæredygtig! Gennem egne undersøgelser og ved brug af materialer som plastgenstande fra industrien, dilemmakort, animationsfilm og digitale værktøjer kortlægger eleverne et plast-

covers livscyklus og kommer med alternative løsninger til en mere bæredygtig produktion. På missionen skal de gøre sig forskellige overvejelser: Hvilke råstoffer bruges? Hvad betyder kvaliteten for, hvor bæredygtigt et produkt er? Hvordan kan virksomheder gennem produktde-

sign og andre tiltag hjælpe til, at deres plastprodukter kan genanvendes?

Plastmissionen er udviklet i samarbejde med LEGO Koncernen og med faglig sparring fra Plastindustrien og DTU.



VEJLEDNING TIL 10. KLASSE / BIOLOGI, FYSIK/KEMI, GEOGRAFI

TURBOVÆKST

Hvordan skaffer vi mad nok til verdens befolkning?

LIFE Forløbet Turbovækst til 9. klasse blev udgivet i 2020. I 2022 blev det også muligt at anvende i 10. klasse, da der blev udgivet en vejledning, der beskriver,

hvordan forløbet kan tilpasses faget fysik/kemi i 10. Klasse. Vejledningen til 10. klasse blev udgivet i sommeren 2022. Det bliver svært at brødføde verdens voksende befolkning. Det er den samfundsudfordring, eleverne skal arbejde med i Turbovækst. Eleverne skal blandt

andet undersøge, hvordan katalyse og kunstgødning kan være med til at øge fødevarereproduktionen på en bæredygtig måde. Forløbet er bygget op omkring et digitalt spil, hvor eleverne udvikler deres eget land fra et udviklingsland til et industrialiseret land.

I udarbejdelsen af vejledningen til 10. klasse bidrog Fondens samarbejdspartner NEXT med at kvalificere en analyse af 10. klasse som målgruppe. Deres indgående kendskab til målgruppen var af stor værdi for at sikre høj relevans og kvalitet for lærere og elever.

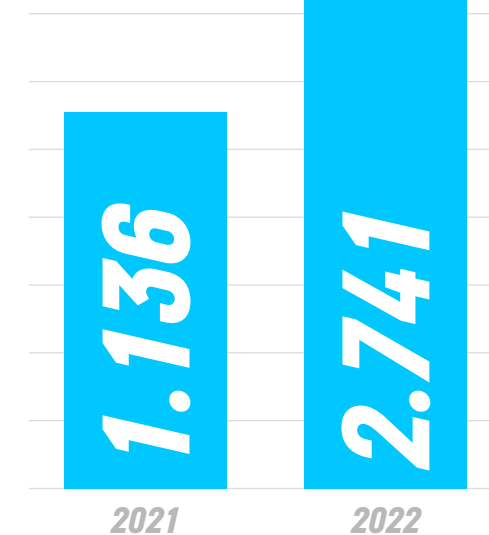
Turbovækst er udviklet i samarbejde med Topsoe.





LANDSDÆKKENDE BRUG I GRUNDSKOLEN

*Siden 2021
er antallet af
LIFE Forløb til
grundskolen
fordoblet*





LIFE FORLØB I GRUNDSKOLEN

I hele landet arbejder elever i grundskolen med LIFE Forløb. Som det fremgår af tabellen, arbejdede i alt 60.097 elever i grundskolen med et LIFE Forløb i 2022. Det svarer til 10% af det samlede antal elever i 1.-10. klasse.

Som det fremgår af tabellen, er der god efterspørgsel på alle LIFE Forløb til grundskolen. Tabellen viser, hvor mange gange hvert LIFE Forløb er anvendt i 2022.

10%

**af alle elever i 1.-10.
klasse har anvendt et
LIFE Forløb**

<i>LIFE FORLØB</i>	<i>LIFE FORLØB UDLÅNT</i>	<i>ANTAL ELEVER</i>
Mikrosafari	334	6.896
Enzymjagten	707	15.580
Plastmissionen	313	7.041
WeGrow	578	12.957
Kræftens Gåde	452	9.745
Turbovækst	357	7.878
I alt	2.741	60.097



DOBBELT SÅ MANGE PARTNERSKABSAFTALER MED KOMMUNER

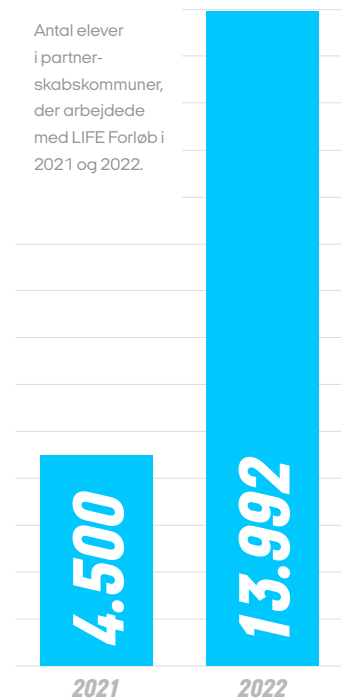
FONDENS PARTNERSKABSKOMMUNER 2022

- **Aalborg**
- **Albertslund**
- **Gladsaxe**
- **Helsingør**
- **Høje Taastrup**
- **Køge**

NYE KOMMUNER I 2022



- **Gentofte**
- **Lemvig**
- **Lyngby-Taarbæk**
- **Odense**
- **Rudersdal**
- **Sønderborg**



Som en del af Fondens forankringsindsats indgår Fonden partnerskabsaftaler med kommuner rundt om i Danmark. Partnerskabsaftaler mellem kommuner og Fonden skal understøtte et langsigtet, strategisk samarbejde, som kan styrke den virkelighedsnære, eksperimenterende og undersøgelsesbase-rede STEM-undervisning for eleverne. Fonden og kommuner, som indgår en partnerskabsaftale, deler en fælles ambition om at højne naturvidenskabelig almindendannelse samt øge interessen og motivationen for naturvidenskab blandt børn og unge.

I 2022 har Fonden indgået partnerskabsaftale med seks nye kommuner, og ved udgangen af 2022 har LIFE Fonden indgået partnerskabsaftale

med i alt 12 kommuner samt NEXT – Uddannelse København.

Som det fremgår af figuren, er der fra 2021 til 2022 sket en væsentlig stigning i antallet af elever i partnerskabskommuner, der har arbejdet med LIFE Forløb. I 2021 var det 4.500 elever, hvor det i 2022 er steget til 13.992.

I 2022 stod partnerskabskommuner for anvendelsen af 623 LIFE Forløb ud af den samlede bevilling på 2.741 LIFE Forløb til grundskoler.



I foråret 2022 samlede Fonden skolechefer, skoleledere, naturfagskoordinatorer og naturfagsvejledere fra de 12 partnerskabskommuner og NEXT til et netværksmøde med fokus på inspiration, vidensdeling og dialog. Det tværkommunale netværksmøde blev afholdt på LIFE Campus, og tidligere miljøminister og EU-kommissær Connie Hedegaard indledte dagen med et oplæg om grøn omstilling.

FAGLIGE ARRANGEMENTER FOR PARTNERSKABSKOMMUNERNE

Som en del af partnerskabet med kommuner tilbyder Fonden faglige arrangementer til kommunernes naturfagslærere, naturfagsnetværk, skoleledere og politiske udvalg. De faglige arrangementer har blandt andet til formål at vejlede og inspirere naturfagslærere til at bruge LIFE Forløb mere kvalificeret i undervisningen. Ved tværkommunale netværksmøder er formålet at skabe god vidensdeling mellem Fonden, kommunernes forvaltninger og skoleledere.

Fonden er i gang med at udvide udbuddet af faglige arrangementer til partnerskabskommuner. I 2022 blev der udviklet UBNU-workshops, hvor naturfagslærere kan få kendskab til undersøgelsesbaseret naturfagsundervisning, som anvendes i LIFE Forløb.

11

introworkshops, hvor et LIFE Forløb blev introduceret.

3

forløbsfaglige workshops, hvor der blev arbejdet i dybden med LIFE Forløb.

6

UBNU-workshops, hvor der er fokus på den didaktik, der anvendes i LIFE Forløb.

5

events for kommunernes forvaltninger, politiske udvalg og skoleledere



REGIONALT SAMARBEJDE MED PROFESSIONSHØJSKOLERNE



Jens Mejer Pedersen, rektor UCL
Erhvervsakademi og Professionshøjskole
gav interview til P4, da første spadestik blev
taget i december til LIFE Lab Syddanmark
i Odense.

Fonden er i dialog med alle seks professionshøjskoler i Danmark, da alle parter deler en fælles ambition om at styrke fascination af naturvidenskab og teknologi blandt børn og unge samt bidrage til udvikling af en attraktiv lærer- og pædagoguddannelse hos professionshøjskolerne.

Fonden samarbejder med UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole, Professionshøjskolen UCN og Professionshøjskolen Absalon, da Fonden forventer at opføre regionale LIFE Labs på deres områder i løbet af de kommende år. I disse samarbejder deler begge parter en fælles ambition om at skabe et stærkt fagligt og didaktisk miljø for naturfagsundervisning til fælles gavn for undervisere og studer-

ende hos professionshøjskolerne og Fonden.

Etableringen af LIFE Lab Syddanmark og LIFE Lab Nordjylland blev igangsat i 2022. I Odense og Aalborg fik LIFE-undervisere midlertidig base hos henholdsvis UCL og UCN, og i slutningen af november blev byggeriet af LIFE Lab Syddanmark påbegyndt hos UCL [se side 54].

Der er indgået konkret fagligt samarbejde med de tre øvrige professionshøjskoler med det primære fokus på lærerstuderende for at skabe kendskab til LIFE og undersøgelsesbaseret naturfagsundervisning.



NETVÆRK FOR BRUGERE AF LIFE FORLØB



I august 2022 lancerede Fonden LIFE Forum, et fagligt netværk for naturfagslærere, der har anvendt eller skal anvende et LIFE Forløb. Formålet er at give netværkets medlemmer adgang til et aktivt vidensdelingsnetværk med kollegaer fra hele landet.

Netværkets primære platform er en facebookgruppe, hvor medlemmer kan dele deres erfaringer, viden samt tips og tricks om LIFE Forløbene. Via netværket kan naturfagslærere også få faglig sparring og feedback om LIFE Forløbene fra LIFE Support og LIFE-undervisere.

Medlemmerne får desuden viden om kommende LIFE Forløb, og de får mulighed for at bidrage til udviklingen

af nye LIFE Forløb gennem brugerfeedback.

Fonden forventer, at netværkets medlemmer også vil blive inviteret til åbent hus og faglige arrangementer.

LIFE Forum blev lanceret som facebookgruppe i august 2022 og havde over 500 medlemmer ved udgangen af 2022.



“

“Det har været en syg oplevelse! Meget anderledes, end vi er vant til. Og så er laboratoriet jo bare meganyt og flot og ikke noget, vi har arbejdet i før.”

Matilde Christiansen, elev i 9. klasse på Astrup-Sønderskov Friskole
Nordjyske Stiftstidende, 4. oktober 2022

”



LIFE FORLØB UNGDOMS UDDANNELSER 2022

Forløbet indeholder...

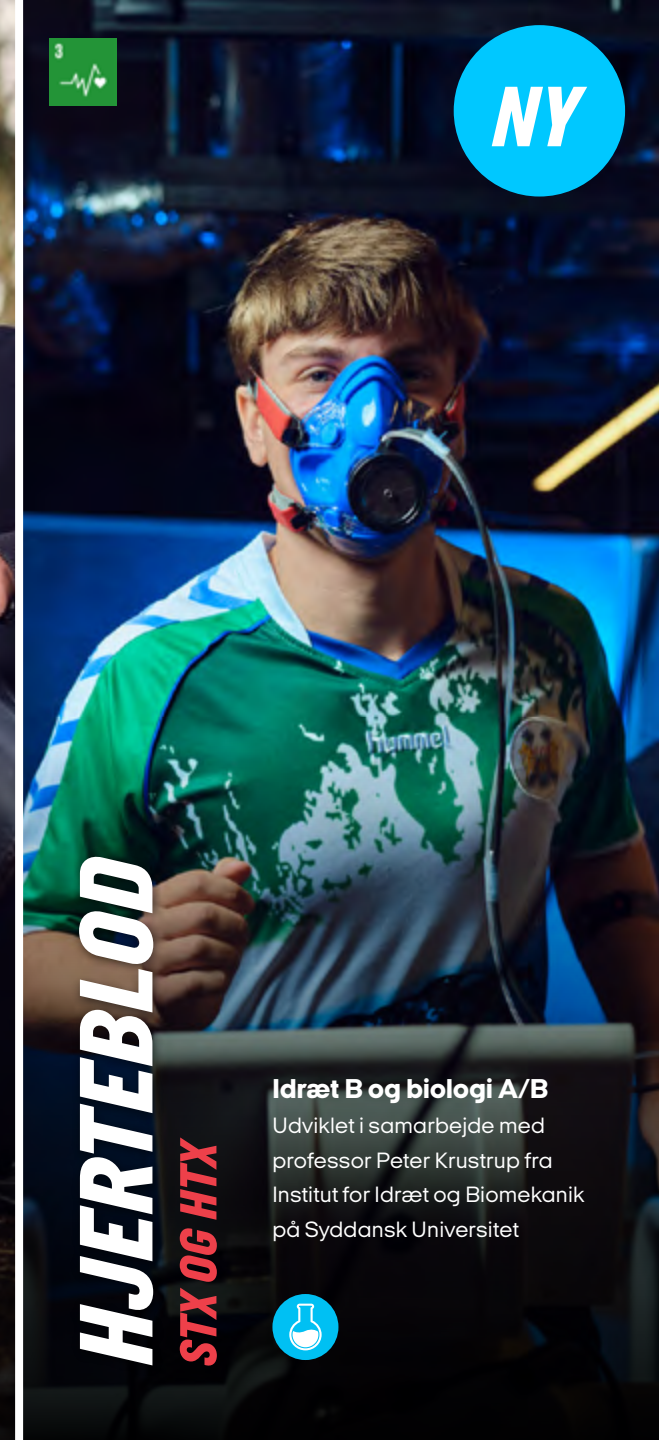
-  Fysiske materialer i LIFE Kit
-  Den digitale platform MY:LIFE
-  Mulighed for labforløb



VANDKAMP STX

Naturgeografi B

Udviklet i samarbejde med Danmarks Meteorologiske Institut og ingeniørvirksomheden Geo



HJERTEBLOD STX OG HTX

Idræt B og biologi A/B

Udviklet i samarbejde med professor Peter Krstrup fra Institut for Idræt og Biomekanik på Syddansk Universitet





NYT FORLØB TIL STX | NATURGEOGRAFI B

VANDKAMP

Globale udfordringer - lokale løsninger

I foråret 2022 udgav LIFE Fonden sit første undervisningsforløb til ungdomsuddannelserne. Menneskeskabte klimaændringer er en global udfordring,

der kommer til at skabe behov for lokale klimatilpasningsløsninger inden for nutidens gymnasieelevers levetid. Vandkamp er et undervisningsforløb om lokal klimatilpasning med fokus på oversvømmelser. Med afsæt i data og modeller skal eleverne udvælge de

bedst egnede løsninger til deres lokalområder. I Vandkamp anvender eleverne metoder og værktøjer, som benyttes af fagpersoner, der arbejder med klimatilpasning i Danmark. Eleverne møder blandt andet i podcasts en klimaforsker, en geolog og en miljømedarbejder,

der fortæller om deres arbejde med at bidrage til klimatilpasningen i Danmark. Vandkamp er udviklet i samarbejde med Danmarks Meteorologiske Institut og ingeniørvirksomheden Geo.





NYT FORLØB TIL STX OG HTX | IDRÆT B, BIOLOGI A/B

HJERTEBLOD

Undersøgelser med egne data

I efteråret 2022 blev Fondens andet forløb til ungdomsuddannelser, Hjerteblod, taget i brug. Det skete i uge 43, hvor de første gymnasieelever blev undervist

af deltidsansatte gymnasielærere i det nye Fysiologisk Lab Krogh på LIFE Campus. Det er første gang, Fonden har lavet et forløb, hvor alle hovedaktiviteter foregår i Fondens undervisningslaboratorier. I forløbet Hjerteblod skal gymnasieelever selv komme med

anbefalinger om sundhed og træning. På egen krop undersøger de, hvordan forskere tester og måler fysisk sundhedstilstand, når de blandt andet laver undersøgelser med maksimal iltoptagelse, anaerobt arbejde og kropsscanning. Interessen for undervisning

i Hjerteblod i det nye Fysiologisk Lab Krogh har været stor.

Hjerteblod er udviklet i samarbejde med professor Peter Krstrup fra Institut for Idræt og Biomekanik på Syddansk Universitet.



ANVENDELSE AF LIFE FORLØB PÅ GYMNASIER

På ungdomsuddannelserne fik 36 klasser på 25 gymnasier fra alle landets regioner leveret et LIFE Forløb med materialer til at anvende forløbet Vandkamp. Det svarer til 18% af de elever, der havde faget naturgeografi B. 23 klasser fra 15 gymnasier fra Sjælland, Fyn og det sydlige Jylland blev undervist i forløbet Hjerteblod i Fysiologisk Lab Krogh (se side 41).

I alt arbejdede 1.257 elever fra STX og HTX med et LIFE Forløb i 2022.

Forløbet Hjerteblod til STX og HTX blev udgivet i oktober 2022 og derfor kun blev bevilget i årets fjerde kvartal.

ANTAL VALGSFAGSKLASSER, DER ARBEJDEDE MED LIFE FORLØB I 2022

VANDKAMP
NATURGEOGRAFI B

753

ELEVER

HJERTEBLOD
IDRÆT B/BIOLOGI A/B

504

ELEVER





PARTNERSKABER MED UNGDOMSUDDANNELSER

For at sikre en langsigtet, vedvarende og landsdækkende forankring af LIFE Forløb indgår Fonden partnerskabsaftaler med ungdomsuddannelser.

Partnerskab med NEXT – Uddannelse København

Fonden og NEXT – Uddannelse København har haft et partnerskab siden 2020. Formålet er at styrke naturfagsundervisningen på NEXTs ungdomsuddannelser og 10. klasser samt at bygge bro fra grundskolen til ungdomsuddannelser og 10. klasse.

Nyt samarbejde med Danske Gymnasier

I 2022 har Fonden og Danske Gymnasier [DG] indgået et samarbejde om et pilotprojekt, som skal afdække mulighederne for et strategisk samarbejde mellem et antal gymnasier, DG og Fonden med henblik på at

styrke elevernes naturvidenskabelige dannelse og uddannelse. Pilotprojektet er under udvikling og implementeres i 2023.

I 2022 HAR NEXT OG FONDEN SAMARBEJDET OM

- Kvalificering af målgruppeanalyse af 10. klasse i forbindelse med udarbejdelsen af vejledning for Turbovækst til 10. klasse.
- Test af et kommende undervisningsforløb om madens fysik og kemi til 10. klasse. Forløbet udgives i 2023.
- Deltagelse i forløbsfaglige workshops om forløbet Kræftens Gåde, hvor deltagerne fik viden om faglige og didaktiske overvejelser ved brug af forløbet i undervisning i 10. klasse.



**UNDERSØGELSE-
BASERET
NATURFAGS-
UNDERVISNING**

...DET' UBNU



PILOTPROJEKT LIFE SOMMER LAB

I 2022 gennemførte Fonden et pilotprojekt med sommerferieaktiviteter i LIFE Campus. I uge 26 og 31 inviterede Fonden 180 børn og unge fra de nærliggende partnerskabskommuner Lyngby-Taarbæk, Gladsaxe, Gentofte og Rudersdal på LIFE Sommer Lab. Fonden udbød to hold. De yngste deltagere fra 0.-3. klasse sammen med en deltagende voksen undersøgte insekter og smådyr fra naturen. De ældste deltagere fra 4.-7. klasse arbejdede med fly og raketter.

Formålet med pilotprojektet var at undersøge, om børn og unge var interesserede i at deltage i naturfaglige sommerferieaktiviteter. Alle pladser blev hurtigt optaget og Sommer Lab gentages derfor i 2023 i Kgs. Lyngby, Odense og Aalborg.



“

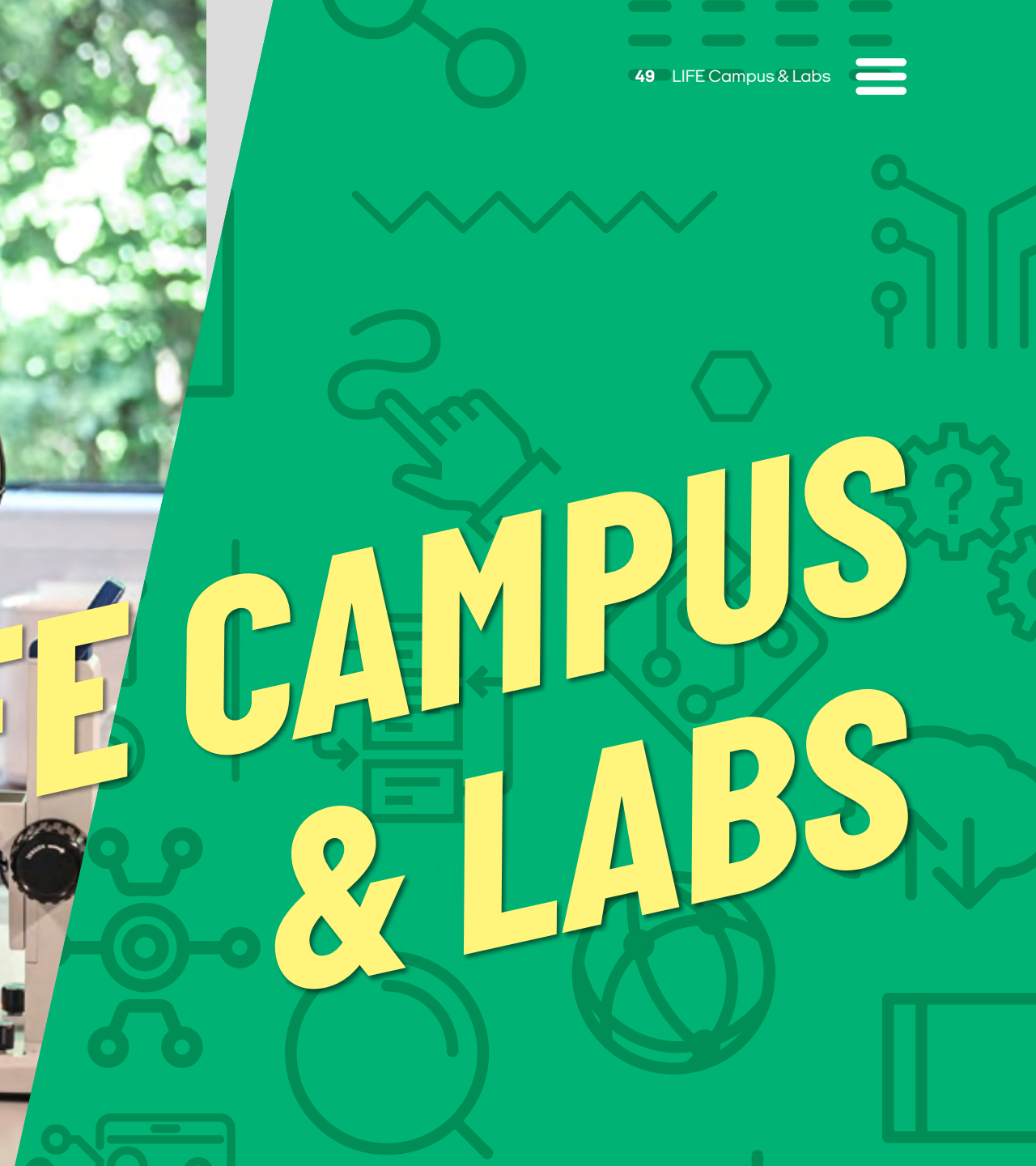
Det har været virkelig spændende! Det er aldrig noget, jeg har prøvet før. Vi har før lavet fx konditionstest og yoyo-test, og vi har selvfølgelig læst og lært en masse om træningsformer og fysiologi i undervisningen. Men det er noget helt andet at prøve det på egen krop.

Erik Skat Tiedje, elev på U/Nord Hillerød Tekniske Gymnasium
Life.dk, 25. oktober 2022

”



LIFE CAMPUS & LABS





UNDERVISNINGSLABS I HELE DANMARK

Fonden skal være en landsdækkende indsats på uddannelsesområdet, og i disse år er der fokus på at etablere Fonden regionalt. I 2022 blev Fondens landsdækkende tilstedeværelse udvidet med regionale afdelinger i Region Syddanmark og Region Nordjylland samt et tredje LIFE Mobil Lab.

LIFE Campus

LIFE Campus er Fondens hovedsæde i Kgs. Lyngby. Her undervises klasser i fire laboratorier, og størstedelen af organisationens medarbejdere har deres arbejdsplads her. LIFE Campus ejes af Ejendomsfonden LIFE, der er støttet af Novo Nordisk Fonden. 364 klasser blev i 2022 undervist i et LIFE Forløb i laboratorierne på LIFE Campus.

LIFE Mobil Labs

Fonden driver i samarbejde med Ejendomsfonden LIFE tre mobile laboratorier, LIFE Mobil Labs, der kan anvendes som undervisningslaboratorier og kører ud på skolerne.

Et LIFE Mobil Lab er 65 kvadratmeter stort og er fuldt udstyret med bl.a. gasinstallationer, stereolupper og mikroskoper, så undervisningen kan foregå på samme niveau som i undervisningslaboratorierne på LIFE Campus. Undervisningen i LIFE Mobil Lab ledes af LIFE-undervisere sammen med klassens lærer.

281 klasser blev i 2022 undervist i et LIFE Forløb i et LIFE Mobil Lab.



Regionale LIFE Labs

For at etablere national tilstedeværelse forventer Fonden at etablere regionale LIFE Labs som et supplement til LIFE Mobil Labs. De regionale LIFE Labs etableres rundt i landet og vil bestå af ét undervisningslaboratorium, der gør det muligt at få besøg af én klasse hver skoledag.

I 2022 begyndte byggeriet af det første regionale undervisningslaboratorium i Odense, LIFE Lab Syddanmark, der opføres ved UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole. Det forventes, at LIFE Fonden i samarbejde med Ejendomsfonden LIFE frem mod 2025 vil opføre i alt fire regionale LIFE Labs rundt i Danmark.

TAK!

Fonden vil gerne takke Ejendomsfonden LIFE for det gode samarbejde om LIFE Campus, LIFE Mobil Labs og de kommende regionale LIFE Labs. Fonden ønsker også at takke UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole og Professionshøjskolen UCN for samarbejde om etablering af LIFE initiativet i Region Syddanmark og Region Nordjylland.

Fonden retter en særlig tak til Lyngby-Taarbæk Kommune og Novozymes for det gode samarbejde om initiativet LIFE og etableringen af LIFE Campus.



LIFE Campus



LIFE Labs (regional)



LIFE Mobil Lab



ETABLERINGEN AF LIFE LAB SYDDANMARK

Fonden blev etableret i Region Syddanmark i vinteren 2021-2022, hvor de første fire LIFE-undervisere med base i Odense begyndte. I februar blev Fondens ene mobile undervisningslaboratorium dedikeret til at besøge skoler i Region Syddanmark. Siden har Fonden med base hos UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskolen i Odense besøgt skoler i hele Region Syddanmark.

Første spadestik

I slutningen af 2022 begyndte Ejendomsfonden LIFE byggeriet af det første regionale undervisningslaboratorium, LIFE Lab Syddanmark. Det blev markeret med et arrangement den 6. december, hvor rektor Jens Mejer Pedersen fra UCL og rådmand for Børn- og

Ungeførltningen Susanne Crawley fra Odense Kommune tog de første spadestik til laboratoriet.

Det er Ejendomsfonden LIFE, der opfører LIFE Labs, der udlejes til LIFE Fonden, når byggeriet står færdigt.

Det nye LIFE Lab Syddanmark er designet af Vilhelm Lauritzen Arkitekter, og opføres i totalentreprise af firmaet Tømrer og snedker Carsten Knudsen A/S. Byggeriet forventes at stå klar ved udgangen af 2023.





LIFE MOBIL LAB TIL REGION NORDJYLLAND

I begyndelsen af oktober kunne Fonden byde elever velkommen i det tredje LIFE Mobil Lab, der er dedikeret til at besøge skoler i Region Nordjylland. Den nordjyske afdeling med fire LIFE-undervisere med base på Professionshøjskolen UCN i Aalborg åbnede et par måneder tidligere, og derfor har Fonden siden oktober kunnet tilbyde nordjyske klasser undervisning i det mobile laboratorium.

De nordjyske skoler har taget overvældende godt imod muligheden for at få besøg af det 65 kvadratmeter store laboratorium. Allerede da laboratoriet gennemførte sin første undervisning i begyndelsen af oktober, var det fuldt booket resten af året.



49 gange har det nye LIFE Mobil Lab været ude hos en nordjysk skole. 1.120 elever har arbejdet med et LIFE Forløb i det nye LIFE Mobil Lab.





NYHEDER FRA LIFE CAMPUS

LIFE Campus er Fondens hovedsæde.

I det 5.400 kvadratmeter store campus arbejder grundskole- og gymnasieelever hver dag eksperimenterende med STEM-problestillinger i moderne og avancerede undervisningslaboratorier.

Fysiologisk Lab Krogh

I oktober 2022 blev det nye Fysiologisk Lab Krogh indviet, da den første gymnasieklasse fik undervisning i forløbet Hjerteblood. Fysiologisk Lab Krogh er opkaldt efter videnskabsfolkene August og Marie Krogh. I undervisningslaboratoriet kan gymnasieelever fra hele landet arbejde med forløbet Hjerteblood, hvor de undersøger sundhedstilstand ved at måle maksimal iltoptagelse, udføre anaerobt arbejde og lave kropsscanning.

Ude Lab

Udendørsarealerne ved LIFE Campus er offentligt tilgængelige. Her kan borgere, børnehaver og fritidsklubber gå på opdagelse. I 2022 har Fonden udvidet Ude lab-faciliteterne med en shelterplads, hvor der er opført fire shelters med plads til en klasse i hver shelter. Kunstværket "Sun, Moon and the Earth" af Jeppe Hein er også blevet reetableret.





*Jeppes Sun, Moon and the Earth blev færdig-
installeret i august 2022 og indgår i LIFE Campus' ude
lab-faciliteter til glæde for alle, der færdes i området.*



NATURFAGLIGE EVENTS I LIFE CAMPUS



Åbent hus

Mere end 120 nysgerrige børn og voksne deltog i Åbent Hus på LIFE Campus i oktober. Gæsterne kunne både få en rundvisning, se 360-graders-film, prøve aktiviteter inspireret af Fondens sommerferieaktiviteter og undervisningsforløb samt lave snobrød i skoven ved shelterpladsen.

Girls' Day in Science

Sammen med Novozymes og Biotech Academy inviterede Fonden 55 piger ind i et STEM-univers til Girls' Day in Science, der er en del af Naturvidenskabernes Hus' årlige naturfaglige event, som afholdes i hele landet. Pigerne besøgte fire workshops, mødte STEM-rollemodeller og oplevede DTU Science Show på LIFE Campus.





PRISVINDENDE ARKITEKTUR & AV

LIFE Campus blev indviet i oktober 2021, og der har været stor interesse hos borgere, virksomheder og pressen for at få en rundvisning.

International arkitekturpris

Hvert år hylder Architizer, der er et af verdens største og mest anerkendte arkitekturmedier, den ekstraordinære internationale arkitektur. I 2022 vandt LIFE Campus en Architizer A+ Award i kategorien Learning blandt indstillinger fra 80 lande i et internationalt felt af fem andre finalister. LIFE Campus vandt prisen for at forene arkitektur, natur og videnskab i et læringsmiljø og for at bruge arkitektur til at understøtte visionen om at højne naturvidenskabelig dannelse, uddannelse og forskning i Danmark.

Vores arkitektur

LIFE Campus er et af de seks hovedværker i udstillingen "Vores Arkitektur", der åbnede hos Dansk Arkitektur Center i København i november 2022. Udstillingen gennemføres i anledning af arkitekturhuset Vilhelm Lauritzen Arkitekters 100-års jubilæum. I udstillingen hyldes velfærdsarkitekturen, og LIFE Campus repræsenterer uddannelse, undervisning og læring.

Internationalt anerkendt AV-udstyr

I foråret 2022 vandt LIFE Campus den internationale InAvate Award i kategorien Education Project of the Year for AV-integrationen i LIFE Campus' laboratorier og i den store sal Kolossalen, der anvendes til 360 graders film.





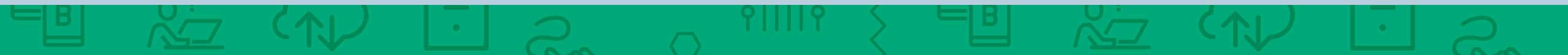
FONDENS LAGER OG LOGISTIK

Fonden samarbejder med DK1 Logistics om at pakke og distribuere LIFE Kits til skoler og gymnasier i hele landet.

4.300 leveringer og
afhentninger af LIFE
Kits på skoler

Ca. 5.000 kasser til at
sende LIFE Forløb ud
til skolerne

300 hyldevmeter,
450 pallepladser og
13 køleskabe





“

”Det var inspirerende at træde ind i det mobile lab og have en hel dag med to dygtige og engagerede undervisere fra LIFE. Vi kom igennem et spændende program. Eleverne var meget optaget af at arbejde videre med Enzymjagten. De fik bl.a. mulighed for at undersøge svampe nærmere under stereolup og mikroskop og lave forsøg med enzymer. Der var en god vekselvirkning i programmet.”

Michael Andersen, lærer på Askov-Malt Skole
Ugeavisen Vejen-Brørup-Holsted, 19. marts 2022

”



LIFE ORGANISATION & GOVERNANCE





LIFE FOND KONCERNEN

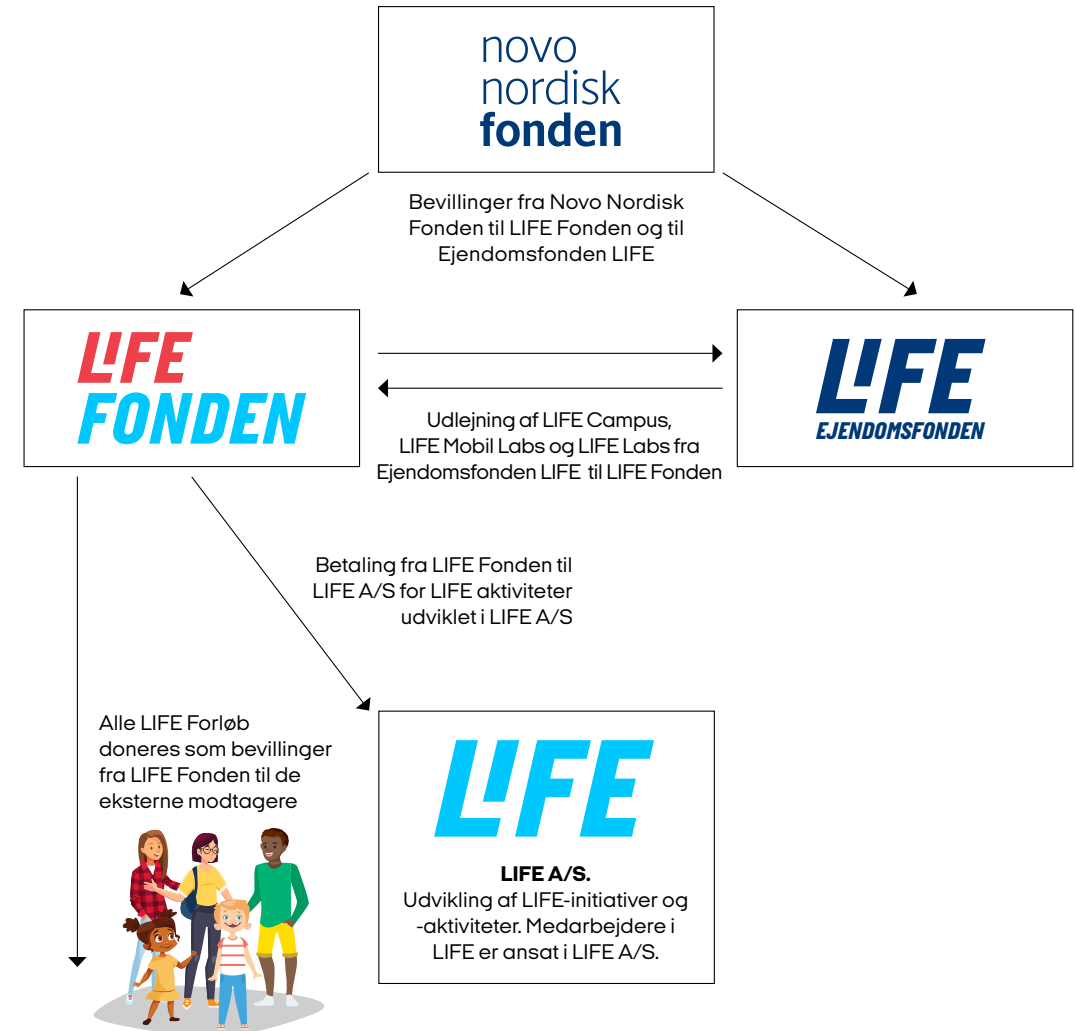
LIFE Fonden [moderfonden] og virksomheden LIFE A/S udgør LIFE Fond Koncernen. Organisatorisk er erhvervs- og uddelingsaktiviteter adskilt.

LIFE Fonden varetager bevillings-uddelingerne, og fondsbestyrelsen fastlægger uddelingsstrategien. Fonden finansierer sine uddelinger via støtte fra Novo Nordisk Fonden.

LIFE A/S er etableret som driftsselskab til LIFE Fonden, der er eneaktionær i datterselskabet. LIFE A/S varetager de erhvervsdrivende aktiviteter for LIFE Fonden, og virksomheden udvikler og leverer LIFE Forløb til skoler, ungdomsuddannelser og på sigt daginstitutioner. LIFE A/S driver LIFE Campus, LIFE

Mobil Labs og LIFE Labs. LIFE Campus og laboratoriefaciliteterne ejes af Ejendomsfonden LIFE, som lejer dem til LIFE A/S.

Ejendomsfonden LIFE er støttet af Novo Nordisk Fonden.





UDVIKLING I LIFE FOND KONCERNEN 2022

Organisationens medarbejdere er ansat i LIFE A/S. Ved udgangen af 2022 beskæftiger koncernen 98 medarbejdere, hvilket udgør en stigning på 20 ansatte fra starten af 2022. Dette dækker over 36 nyansættelser og 16 fratrædelser i 2022. Hovedparten af medarbejderne er ansat til udvikling og undervisning, og udviklingen i 2022 skyldes hovedsageligt aktivitetsstigninger på grundskole og ungdomsuddannelser som følge af et voksende udbud af og efterspørgsel på laboratorieundervisning.

I 2022 har organisationen etableret en ny afdeling, Impact & Forskning, der er ansvarlig for effektmålinger og koordinering med forskningsindsatser støttet af Novo Nordisk Fonden via LIFE Research Initiative. Organisationen er også udvidet regionalt med to teams i henholdsvis Odense og Aalborg, der står for under-

visning i LIFE Forløb i Region Syddanmark og Region Nordjylland.

Bestyrelsen i LIFE Fonden er i 2022 blevet udvidet med tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, der indtrådte for en periode på tre år ved årsregnskabsmødet i marts 2022. De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er ikke med i bestyrelsen i LIFE A/S. Alle bestyrelsesmedlemmer modtager alene honorar fra LIFE Fonden.

LIFE A/S har et medarbejderudvalg [Dialogforum] og et arbejdsmiljøudvalg.





FORSKNING I LIFE

Fonden er født med ambitionen om en påvirkning af STEM-didaktikken i Danmark. Ambitionen er at påvirke STEM-undervisningspraksis i det danske skolesystem og at løfte den STEM-didaktiske forskning og de danske forskningsmiljøer til et højere niveau.

I 2022 igangsatte Novo Nordisk Fonden LIFE Research Initiative, hvor forskningsprojekter med udgangspunkt i dataindsamling fra LIFE Fondens praksis kan søge støtte. Der har været stor interesse for initiativet hvis ansøgningsfrist var i begyndelsen af november. Det forventes, at de forskningsprojekter, der opnår støtte, kan igangsættes i anden halvdel af 2023.





LIFE VÆRDIER

Fonden har tre værdier; nysgerrighed, samskabelse og kvalitet, der udgør en fælles referenceramme for organisationens medarbejdere.

I 2022 har Fonden arbejdet aktivt med at videreudvikle en værdibaseret kultur, der understøtter vejen til at nå LIFE-missionen. Resultater fra trivselsmålingen blandt medarbejderne i 2022 indikerer, at forankringen af værdierne er godt på vej:



**Læs om Fondens
Værdier**

83%

*oplever, at værdier er indlejret
i den måde, vi arbejder på*

72%

*oplever, at værdierne er indlejret i
den måde, vi arbejder på tværs af
organisationen*

79%

*oplever, at deres nærmeste
leder er rollemodel for
værdierne*



CODE OF CONDUCT

Fonden har som ambition at udvise ansvarlighed og gennemsigtighed i enhver henseende af vores virke. Fondens Code of Conduct definerer 14 principper, som sætter retningen for den adfærd, Fonden ønsker at fremme blandt medarbejdere, bestyrelsesmedlemmer, samarbejdspartnere og leverandører.

Implementeringen af principperne har været et fokusområde i 2022. Principperne afspejles i Fondens politikker og retningslinjer, blandt andet i indkøbspolitik, it-sikkerhedspolitik og mangfoldighedspolitik mv. Trivselsmålingen blandt medarbejdere i 2022 viser, at 93 % oplever, at de kender og efterlever principperne i Fondens Code of Conduct.

Fondens Code of Conduct er endvidere suppleret af en whistleblowerordning forankret hos Novo Nordisk Fonden.

Princip 1:

BØRNS RETTIGHEDER OG TRIVSEL

LIFE Fonden ønsker at sikre og beskytte børn og unges trivsel og rettigheder. Vi vægter børns trivsel højt og anser mishandling af børn for uacceptabelt.

Princip 6:

MILJØ

Personer med tilknytning til LIFE Fonden skal minimere negativ påvirkning af miljøet i videst muligt omfang. Vi sætter desuden fokus på klima, miljø og bæredygtighed i vores undervisningsforløb.

Princip 10:

KVALITET

LIFE Fonden tilstræber af opnå den højeste kvalitet i ethvert aspekt af LIFE Fondens virke og forventer det samme af alle med tilknytning til LIFE Fonden.



Læs Fondens
Code of Conduct



MANGFOLDIGHEDSPOLITIK

I 2021 har bestyrelsen vedtaget Fondens mangfoldighedspolitik, der understøtter videreudviklingen af en inkluderende arbejdsplads.

Baggrunden er, at mangfoldighed og inklusion er tæt knyttet til Fondens værdier og den måde, Fonden arbejder på. At have forskellige perspektiver og udnytte en bred kompetence- og vidensbase bidrager til, at vi kan være nysgerrige og skabe bedre ideer til at løse komplekse problemstillinger i en skiftende og stadig mere mangfoldig verden. Det er vores overordnede mål at skabe og opretholde et inkluderende lærings- og arbejdsmiljø, der aktivt omfavner mangfoldighed og inklusion.

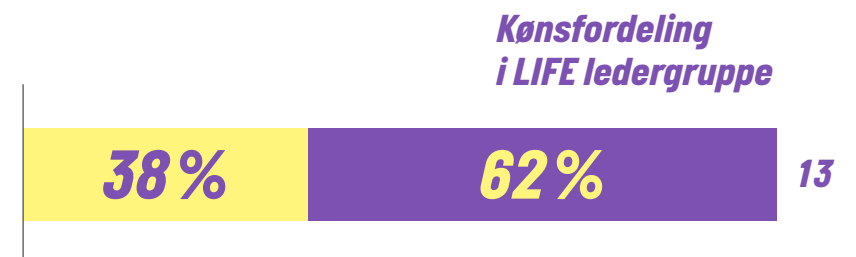
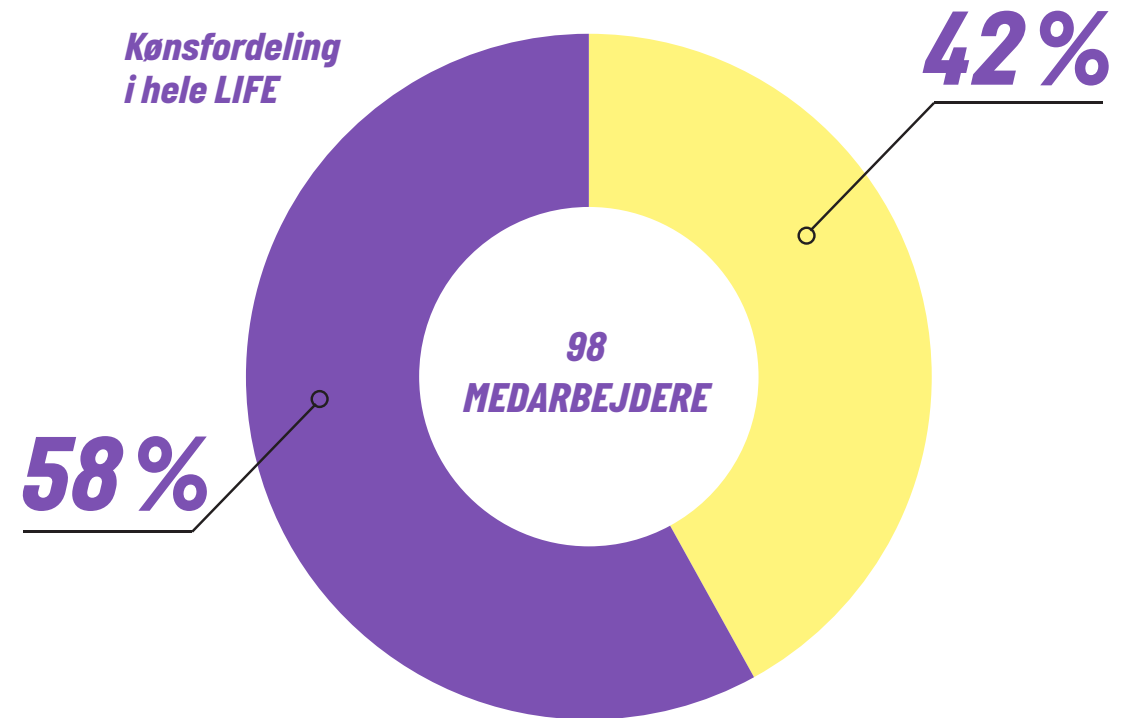
I rekrutteringsprocesser er der en særlig opmærksomhed rettet mod at sikre et mangfoldigt ansøgerfelt med en god fordeling af køn, alders-

kompetencer og erfaringsbaggrund. Vi lægger vægt på, at Fonden har en mangfoldig sammensætning, herunder balanceret kønsfordeling blandt medarbejderne, i ledelsen og i bestyrelsen.

Organisationen har en kønsfordeling blandt medarbejderne bestående af 42% mænd og 58% kvinder. I ledelsen er der en kvindelig administrerende direktør og to mandlige underdirektører. Kønsfordelingen i den samlede ledelse er otte kvinder og fem mænd.



Læs Fondens mangfoldighedspolitik



FONDSBESTYRELSEN

Bestyrelsen i 2022

Fondsbestyrelsen har i alt seks vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf fire er udpeget af Novo Nordisk Fonden, og to er udpeget af bestyrelsen selv. De vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen og kan genvælges.

Bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer en bred erfaringsmæssig indsigt inden for ledelse, økonomi og regnskabspraksis, uddannelses- og undervisningsområdet, herunder indgående kendskab til bredden i uddannelseslandskabet i Danmark og naturfaglige undervisningsmiljøer, digital læring, uddannelses- og forskningspolitiske dagsordener samt indsigt i forvaltningsledelse. Bestyrelsen sammensættes også, så den har et bredt netværk til nøgleaktører herunder særligt i relation til grundsko-

len og ungdomsuddannelser, men også til øvrige offentlige og private aktører af relevans for uddannelses- og undervisningsverdenen, herunder for at kunne sikre brobygning fra virksomheder og forskningsmiljøer til undervisning.

Fondsbestyrelsen har med virkning fra 2022 valgt at etablere en frivillig ordning om koncernrepræsentation blandt medarbejderne, hvor der hver tredje år kan vælges op til tre medarbejderrepræsentanter. Ved det første medarbejdervalg opstillede ni kandidater ud af 49 opstillingsberettigede, og medarbejderne kvitterede med 100% valgdeltagelse. De tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer indtrådte i LIFE Fondens bestyrelse ved årsregnskabsmødet 2022. Der afholdes årligt fire bestyrelsesmøder, der som udgangspunkt ligger en gang i kvartalet, og et bestyrelsesseminar.

Fondens formand og næstformand udgør formandskabet.

God fondsledelse

Komiteen for god Fondsledelse har i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde udarbejdet et sæt anbefalinger for god fondsledelse, som de erhvervsdrivende fonde skal forholde sig til. Fondene skal forklare i deres årsrapport, hvis anbefalinger ikke følges.

Fonden følger alle anbefalinger bortset fra følgende to.

Fonden følger anbefalingerne bortset fra anbefalingen om valgperioder for bestyrelsesmedlemmer og anbefalingen om, at flertallet af bestyrelsesmedlemmer i fonden ikke er medlemmer af bestyrelsen i fondens datterselskab. Komiteen har anbefalet, at bestyrelsens





medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år og maksimalt for en periode på fire år. Det er bestyrelsens vurdering, at en valgperiode på et år sikrer fleksibilitet i bestyrelsessammensætningen med henblik på at tiltrække nyt talent og til enhver tid at sikre, at de relevante kompetencer er repræsenteret. For så vidt angår anbefalingen om sammenfald mellem bestyrelserne, udføres fondens kommercielle aktiviteter gennem datterselskabet LIFE A/S. Det har derfor væsentlig betydning for bestyrelsen, at fondens bestyrelse har en grundig viden om og indflydelse på datterselskabets aktiviteter.

Diversitet

Det er fondsbestyrelsens mål at tilstræbe diversitet i bestyrelsens sammensætning i forhold til køn, alder og kulturel baggrund. Bestyrelsen

tilstræber også at sikre en bred geografisk sammensætning af bestyrelsens medlemmer. Ved udgangen af 2022 udgøres de seks vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer af tre kvinder og tre mænd, og de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udgøres af to kvinder og en mand.

Komiteer

Fondsbestyrelsen har nedsat et Vederlagsudvalg, som står for lønrelaterede spørgsmål, herunder at fastsætte lønpolitik for LIFE A/S, lønramme og bonusser, direktørens løn mv. Vederlagsudvalget udgøres af formandskabet.

Kommunikationspolitik

Fondsbestyrelsen har vedtaget en kommunikationspolitik om retningslinjerne for ekstern kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale

sig på Fondens vegne og om hvilke forhold. Konkret er det besluttet, at al kommunikation med offentligheden foretages af formanden, næstformanden eller af et andet bestyrelsesmedlem efter bemyndigelse fra bestyrelsen. Formandskabet har derudover bemyndiget direktionen til at kommunikere med offentligheden om Fondens kommercielle aktiviteter og LIFE-initiativets aktiviteter.



**Læs Fondens redegørelse
for god fondsledelse**



JESPER FISKER

Formand

Født: 1960 **Køn:** Mand

Uddannelse: Cand.scient.pol. og ph.d.

Valgt/udpeget: Udpeget af Novo Nordisk Fonden og indtrådt i 2020.

Medlemmet anses for at være uafhængigt.

Genvælt/genudpeget: Ja

Valgperiode udløber: Årsregnskabsmøde 2023

Ejerskab i Fondens datterselskaber: Ingen

Ledelses- og bestyrelseserhverv: Jesper Fisker er direktør for Kræftens Bekæmpelse og bestyrelsesformand for Professionshøjskolen København. Jesper Fisker er også bestyrelsesformand i LIFE A/S. Han har tidligere blandt andet været departementschef i Børne- og Undervisningsministeriet, i Indenrigs- og Sundhedsministeriet og i Socialministeriet samt adm. direktør for Sundhedsstyrelsen og kommunaldirektør i Hillerød Kommune

Kompetence for vedtægtsudpegede medlemmer: Erfaring med generel ledelse af store statslige og kommunale organisationer. Indgående kendskab til uddannelsesområdet og politikken fra dagtilbud over grundskole og ungdomsuddannelser til videregående uddannelser. Kender forvaltningsniveauer både kommunalt, regionalt og statsligt samt bestyrelsesarbejde.



MARIANNE PHILIP

Næstformand

Født: 1957 **Køn:** Kvinde

Uddannelse: Cand.jur. og LL.M.

Valgt/udpeget: Udpeget af Novo Nordisk Fonden og indtrådt i 2020.

Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt.

Genvælt/genudpeget: Ja

Valgperiode udløber: Årsregnskabsmøde 2023

Ejerskab i Fondens datterselskaber: Ingen

Ledelses- og bestyrelseserhverv: Marianne Philip er formand for bestyrelserne i Gerda & Victor B. Strands Fond (Toms Gruppens Fond), Nordea Invest, Nordea Invest Engros, Nordea Invest Kommune, Nordea Invest Bolig, Copenhagen Capacity, Fonden til Markedsføring og Erhvervsfremme i Region Hovedstaden, Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S, Gerda & Victor B. Strand Holding A/S, BII Fonden og BII Holdings A/S. Hun er næstformand for bestyrelserne i Novo Nordisk Fonden, LIFE A/S, Nordea Funds Oy, Bitten og Mads Clausens Fond [Danfoss Fonden], Norli Pension Livsforsikring A/S samt Norli Liv og Pension A/S. Hun er medlem af bestyrelserne for Kirsten og Peter Bangs Fond, Axcelfuture, Brenntag Nordic A/S, Nordic I&P DK ApS, og Aktieselskabet af 1. januar 1987. Hun er formand for Komitéen for God Fondsledelse samt formand for Nordea Funds OYs Corporate Governance Committee. Marianne Philip er ligeledes adjungeret professor ved Center for Corporate Governance, CBS. Marianne Philip er partner i Kromann Reumert.

Kompetencer for vedtægtsudpegede medlemmer: Betydelig erfaring med erhvervsjuridiske forhold, herunder selskabsretlige og fondsretlige emner, generel ledelse samt bestyrelsesarbejde. Kendskab til Novo koncernens virksomhed.



JETTE RYGAARD

Bestyrelsesmedlem

Født: 1968 **Køn:** Kvinde

Uddannelse: Cand.scient.

Valgt/udpeget: Udpeget af LIFE Fonden og indtrådt i 2020.

Medlemmet anses for at være uafhængigt.

Genvælt/genudpeget: Ja

Valgperiode udløber: Årsregnskabsmøde 2023

Ejerskab i Fondens datterselskaber: Ingen

Ledelses- og bestyrelseserhverv: Jette Rygaard er rektor ved Vesthimmerlands Gymnasium og HF. Hun er bestyrelsesmedlem hos Danske Gymnasier og det nationale naturfagscenter Astra. Hun er tidligere medlem af arbejdsgruppen 'Sammen om naturfag - Anbefalinger til en national strategi for de naturvidenskabelige fag, 2017'. Hun er også bestyrelsesmedlem i LIFE A/S.

Kompetencer for vedtægtsudpegede medlemmer: Erfaring i uddannelsesområdet især på det gymnasiale område samt generel ledelse. Bred indsigt i naturvidenskab.



MARTIN TVEDE ZACHARIASEN

Bestyrelsesmedlem

Født: 1967 **Køn:** Mand

Uddannelse: Ph.d. og dr.scient. i datalogi

Valgt/udpeget: Udpeget af LIFE Fonden og indtrådt i 2020.

Medlemmet anses for at være uafhængigt.

Genvælt/genudpeget: Ja

Valgperiode udløber: Årsregnskabsmøde 2023

Ejerskab i fondens datterselskaber: Ingen

Ledelses- og bestyrelseserhverv: Martin Tvede Zachariassen er forhenværende rektor ved IT-Universitetet. Han har tidligere været dekan ved Det Naturvidenskabelige Fakultet på SDU samt professor og institutleder ved Datalogisk Institut på Københavns Universitet. Han er bestyrelsesmedlem i LIFE A/S og Finanstilsynet.

Kompetencer for vedtægtsudpegede medlemmer: Erfaring inden for it-forskning og uddannelse herunder bred naturvidenskabelig indsigt samt generel ledelse.



PER FALHOLT

Bestyrelsesmedlem

Født: 1958 **Køn:** Mand

Uddannelse: Kemiingeniør

Valgt/udpeget: Udpeget af Novo Nordisk Fonden og indtrådt i 2020.

Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt.

Genvælt/genvælt: Ja

Valgperiode udløber: årsregnskabsmøde 2023

Ejerskab i Fondens datterselskaber: Ingen

Ledelses- og bestyrelseserhverv: Per Falholt er medlem af bestyrelsen for Ejendomsfonden LIFE. Han er Founder og CSO i 21st.BIO, et dansk/amerikansk start-up-firma. Han er bestyrelsesformand for DHI Fonden og forhenværende formand for DTU. Han er medlem af bestyrelserne i Danfoss A/S, CORO Fermbiotics A/S, Cytovacs, Universe Science Park og LIFE A/S. Han er tidligere koncerndirektør i Novozymes.

Kompetencer for vedtægtsudpegede medlemmer: Erfaring med forskning og undervisningsledelse. Engageret i udviklingen af LIFE. Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt.



BIRGITTE NAUNTOFTE

Bestyrelsesmedlem

Født: 1958 **Køn:** Kvinde

Uddannelse: Tandlæge, Ph.d. og dr.odont.

Valgt/udpeget: Udpeget af Novo Nordisk Fonden og indtrådt i 2020.

Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt.

Genvælt/genvælt: Ja

Valgperiode udløber: årsregnskabsmøde 2023

Ejerskab i Fondens datterselskaber: Ingen

Ledelses- og bestyrelseserhverv: Birgitte Nauntofte er forhenværende adm. direktør for Novo Nordisk Fonden samt forhenværende professor og prodekan for forskning ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet på Københavns Universitet. Hun er bestyrelsesformand for Aarhus Universitet. Hun er bestyrelsesmedlem i BioInnovation Institute Fonden, DHI A/S, DKU, Bestyrelsesforeningen CBS og BII Holdings A/S samt LIFE A/S. Hun har erfaring med bestyrelsesarbejde fra blandt andet Kennedy Centret, Steno Diabetes Center og Danmarks Farmaceutiske Universitet.

Kompetencer for vedtægtsudpegede medlemmer: Betydelig erfaring med ledelse og udvikling af erhvervsdrivende fondes organisation og virke. Indgående erfaring med forskning, uddannelse og innovation, herunder vurdering af kvalitet og potentiale samt bestyrelsesarbejde. Dybdgående kendskab til Novo koncernens virksomhed. Erfaring med og kendskab til fondsledelse gennem sit tidligere medlemskab af Komitèen for god Fondsledelse fra 2014-2020.



ANNE REINHOLDT

Medarbejderrepræsentant

Født: 1975 **Køn:** Kvinde

Uddannelse: Cand.ling.merc., PR & Kommunikation og diplom i ledelse

Valgt/udpeget: Udpeget af LIFE Fonden og indtrådt i 2022

Genvælt: Nej

Valgperiode udløber: 2024

Kort biografi: Kommunikationschef i LIFE Fonden og har været ansat siden 2019. Hun er tidligere partner og medejer af kommunikationsbureauet Mannov A/S og var medlem af virksomhedens bestyrelse i fem år. Hun er tidligere journalist ved Jyllands-Posten og kommunikationschef hos Gigtforeningen. Hun har siddet i advisory boards og har undervist i bestyrelsers kommunikationsansvar og -rolle.



BJARKE TAKASHI RØJLE CHRISTENSEN

Medarbejderrepræsentant

Født: 1987 **Køn:** Mand

Uddannelse: Ph.d. ved Niels Bohr Institutet

Valgt/udpeget: Udpeget af LIFE Fonden og indtrådt i 2022

Genvælt: Nej

Valgperiode udløber: 2024

Kort biografi: Udviklingskonsulent i LIFE Fonden og har været ansat siden 2019. Bjarke har en ph.d. ved Niels Bohr Institutet, hvor han også var ansat som post.doc. Han har tidligere været ansat som lektor ved Allerød Gymnasium og underviser i sin fritid hos Akademiet for Talentfulde Unge



NANA QUISTGAARD

Medarbejderrepræsentant

Født: 1970 **Køn:** Kvinde

Uddannelse: Cand.scient i geologi og ph.d. i naturfagsdidaktik

Valgt/udpeget: Udpeget af LIFE Fonden og indtrådt i 2022

Genvælt: Nej

Valgperiode udløber: 2024

Kort biografi: Impact- og forskningskonsulent i LIFE Fonden og har været ansat siden 2019. Igennem 20 år har Nana arbejdet med naturfagsdidaktik som forsker, underviser og vejleder.

Direktion

Den daglige ledelse af LIFE Fonden blev i 2022 varetaget af den administrerende direktør. Direktøren har ansvaret for alle operationelle anliggender og implementering af bestyrelsens vedtagne politikker og strategi. Bestyrelsen godkender ansættelsen af direktøren efter indstilling fra Vederlagsudvalget, som også forestår den årlige evaluering af direktionens præstationer. I 2022 udbetalte Fonden TDKK 3.200 i løn, bonus og pension til administrerende direktør, Christine Antorini.

Vederlag

I december 2020 godkendte fondsbestyrelsen, at det årlige honorar for menige bestyrelsesmedlemmer skal være på TDKK 100, næstformandens honorar TDKK 200 og formandens honorar TDKK 300. Der udbetales ikke honorar for bestyrelseshvervet i Fondens datterselskab, LIFE A/S.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer donerer 90 % af deres bestyrelseshonorar til fordel for henholdsvis medarbejderrettede og almennyttige formål. Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer får udbetalt 10 % af honoraret.

Vederlagsudvalgets medlemmer modtager ikke yderligt honorar for deres deltagelse.





GENERELLE OPLYSNINGER OM FONDEN

Fonden

LIFE Fonden
Biologiens vej 5
2800 Kgs. Lyngby
Danmark

Telefon: 22344896
Mail: information@life.dk

CVR.nr. 41 89 92 47
Stiftelsesdato: 1. december 2020
Regnskabsår: 1. januar 31. december
Hjemstedskommune: Lyngby-Taarbæk

Bestyrelse

Jesper Fisker [formand]
Marianne Philip [næstformand]
Jette Rygaard
Martin Zachariassen
Per Falholt
Birgitte Nauntofte
Anne Reinholdt [medarbejdervalgt]
Bjarke Takashi Røjle Christensen [medarbejdervalgt]
Nana Quistgaard [medarbejdervalgt]

Direktionen

Christine Antorini

Revisor

PriceWaterhouseCoopers
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup



HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN



TDKK	2022	2021
Nettoomsætning	162.289	125.771
Bruttofortjeneste	451.916	351.115
Resultat for finansielle poster	371.008	291.611
Finansielle poster (netto)	-115	-221
Resultat før skat	370.893	291.390
Årets resultat	369.800	290.592
Egenkapital	392.442	184.931
Samlede aktiver	417.261	217.594
Investeringer i materielle aktiver	0	0
Pengestrømme		
Pengestrømme fra driftsaktivitet	23.074	13.313
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	0
Pengestrømme i alt	23.074	13.313
Nøgletal i %		
Soliditetsgrad*	94,1%	85,0%
Egenkapitalforrentning	128,1%	313,8%
Overskudsgrad	228,6%	231,9%
Bruttomargin	278,5%	279,2%
Gennemsnitlig antal ansatte	92	66



ØKONOMISK UDVIKLING

Økonomiske forhold

LIFE Fonden koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på TDKK 369.800, og balancen pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 392.442. Årets uddelinger udgør TDKK 162.289. Årets resultat anses for tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i koncernregnskabet.

Usædvanlige forhold

LIFE Fond koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold. Koncernen har i 2022 ikke i væsentlig grad været påvirket af corona pandemien.

Koncernens forventede udvikling

Der forventes et positivt resultat i 2023. I 2023 har LIFE Fond koncernen et driftsbudget på TDKK 179.000, svarende til levering af op til 6.000 LIFE Forløb til skoler og ungdomsuddannelser. Uddelingerne i 2023 forventes at udgøre et beløb svarende til årets driftsbudget.

Det forventes, at LIFE Fonden i 2023 udgiver et laboratorieundervisningsforløb til grundskolen, et undervisningsforløb til 10. Klasse og to undervisningsforløb til STX og HTX, gennemfører naturfaglige sommerferieaktiviteter for børn og unge i LIFE Campus i Lyngby samt LIFE Mobil Labs i Odense og Aalborg. Det forventes også, at selskabet åbner for det fjerde mobile laboratorium med base i Region Midtjylland. Ejendomsfonden LIFE fortsætter i 2023 etableringen af regionale labs, som efter byggeriet står færdigt, udlejes til LIFE Fonden. I 2023 forventes LIFE Lab Syddanmark i Odense at kunne ibrugtages, byggeriet af LIFE Lab Nordjylland i Aalborg påbegyndes og at der opnås byggetilladelse til LIFE Lab Sjælland i Vordingborg.

Videnressourcer

LIFE's mission er at udbyde undervisningsforløb af høj kvalitet og som led i at opfylde dette og udbrede forløbene til flest mulige børn og unge, har LIFE en meget bred medarbejdergruppe med både undervisere, generalister, specialister og medarbejdere med en forskningsmæssig baggrund. LIFE har fokus på at udnytte viden og kompetencer på tværs af LIFE's afdelinger.

Miljøforhold - påvirkning af det eksterne miljø

LIFE Fonden har fokus på at være mere bæredygtig, idet bæredygtighed er centralt i fondens virke. Der er kontinuerligt fokus på at minimere miljøbelastningen, og eksempelvis bliver de kommende regionale laboratorier bygget som lette konstruktioner med anvendelse af primært bæredygtige materialer, og i Aalborg tillige med tag af cedum.

I LIFE Campus dækkes det meste af elforbruget af grøn energi fra europæiske vindmøller. Derudover er der indført energibesparende foranstaltninger i form af f.eks. nedlukning af ventilationsanlæg i inaktive perioder, minimering af komfortkøling i varme perioder, LIFE's kantine er bæredygtig, med konkrete mål og resultater for brug af lokale råvarer, nedbringer af madspild og reducere af kødforbrug.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i regnskabsåret 2021 rapporteret et udviklingsprojekt fra Novo Nordisk Fonden, som vedrører udviklingen af LIFE initiativet. LIFE initiativet videreudvikles løbende og der er i 2022 foruden nye forløb til grundskolen også udviklet formater rettet mod ungdomsuddannelserne. Herudover er der bl.a. også oprettet en Impact- og Forskningsafdeling.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter balancedagen 31. december 2022 ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling. Der henvises endvidere til note 13.



LIFE FOND KONCERNENS ÅRSREGNSKAB 2022





RESULTATOPGØRELSE FOR 1. JANUAR - 31. DECEMBER

TDKK	Note	Koncern		Moderfond	
		2022	2021	2022	2021
Nettoomsætning	2	162.289	125.771	162.289	125.771
Andre driftsindtægter	3	369.717	292.325	369.717	292.325
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-13.210	-11.621	-162.289	-125.771
Andre eksterne omkostninger		-66.880	-55.360	-2.475	-3.526
Bruttofortjeneste		451.916	351.115	367.242	288.799
Personaleomkostninger	4	-76.794	-55.385	-1.011	-900
Af- og nedskrivninger på langfristede aktiver	10	-4.114	-4.119	0	0
Resultat før finansielle poster		371.008	291.611	366.231	287.899
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	3.606	2.817
Andre finansielle indtægter	6	96	0	29	0
Øvrige finansielle omkostninger	7	-211	-221	-66	-124
Resultat før skat		370.893	291.390	369.800	290.592
Skat af årets resultat	8	-1.093	-798	0	0
Årets resultat		369.800	290.592	369.800	290.592
Resultatdisponering					
Årets uddelinger	9	162.289	125.771	162.289	125.771
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	789	2.817
Overført resultat		789	2.843	0	26
Ekstraordinær forhøjelse af henlagt til senere uddelinger 15. december 2022		32.385	0	32.385	0
Henlagt til senere uddelinger		174.337	161.978	174.337	161.978
		369.800	290.592	369.800	290.592



BALANCE PR. 31. DECEMBER

TDKK	Note	Koncern		Moderfond	
		2022	2021	2022	2021
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	20.638	24.752	0	0
Immaterielle aktiver		20.638	24.752	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	23.418	22.629
Øvrige langfristede aktiver		0	0	23.418	22.629
Langfristede aktiver i alt		20.638	24.752	23.418	22.629
Kortfristede aktiver					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	10.724	9.519
Andre tilgodehavender		359.927	179.220	357.800	179.203
Periodeafgrænsningsposter		9	9	0	0
Tilgodehavender		359.936	179.229	368.524	188.722
Likvide beholdninger		36.687	13.613	4.517	4.462
Kortfristede aktiver i alt		396.623	192.842	373.041	193.184
AKTIVER I ALT		417.261	217.594	396.459	215.813



BALANCE PR. 31. DECEMBER

TDKK	Note	Koncern		Moderfond	
		2022	2021	2022	2021
PASSIVER					
Grundkapital		10.000	10.000	10.000	10.000
Reserver for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	3.606	2.817
Overført resultat		3.606	2.817	0	0
Henlagt til senere uddelinger		378.836	172.114	378.836	172.114
Egenkapital		392.442	184.931	392.442	184.931
Udskudt skat	12	1.891	798	0	0
Langfristede forpligtelser		1.891	798	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.988	19.791	3.747	6.501
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	24.381
Anden gæld		7.940	12.074	270	0
Kortfristede forpligtelser		22.928	31.865	4.017	30.882
Forpligtelser i alt		24.819	32.663	4.017	30.882
PASSIVER I ALT		417.261	217.594	396.459	215.813
Anvendt regnskabspraksis	1				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	5				
Nærtstående parter	13				
Efterfølgende begivenheder	14				
Eventualforpligtelser	15				



EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

TDKK	Grundkapital	Overført resultat	Henlagt til senere uddelinger	I alt
2021				
Egenkapital 1. januar	300	-26	0	274
Apportindskud 1. januar	9.700	10.136	0	19.836
Overførsel	0	-10.136	10.136	0
Årets resultat	0	128.614	161.978	290.592
Årets uddelinger	0	-125.771	0	-125.771
Egenkapital 31. december	10.000	2.817	172.114	184.931
2022				
Egenkapital 1. januar	10.000	2.817	172.114	184.931
Årets resultat	0	33.174	336.626	369.800
Ekstraordinær forhøjelse af henlagt til senere uddelinger 15. december	0	-32.385	32.385	0
Årets uddelinger	0	0	-162.289	-162.289
Egenkapital 31. december	10.000	3.606	378.836	392.442

Grundkapitalen er ændret den 1/1-2021 som følge af apportindskud fra Novo Nordisk Fonden.



EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERFOND

TDKK	Grundkapital	Reserve for netto-opskrivning*	Overført resultat	Henlagt til senere uddelinger	I alt
2021					
Egenkapital 1. januar	300	0	-26	0	274
Apportindskud 1. januar	9.700	0	10.136	0	19.836
Overførsel	0	0	-10.136	10.136	0
Årets resultat	0	2.817	125.797	161.978	290.592
Årets uddelinger	0	0	-125.771	0	-125.771
Egenkapital 31. december	10.000	2.817	0	172.114	184.931
2022					
Egenkapital 1. januar	10.000	2.817	0	172.114	184.931
Årets resultat	0	789	32.385	336.626	369.800
Ekstraordinær forhøjelse af henlagt til senere uddeling 15. december	0	0	-32.385	32.385	0
Årets uddelinger	0	0	0	-162.289	-162.289
Egenkapital 31. december	10.000	3.606	0	378.836	392.442

Grundkapitalen er ændret den 1/1-2021 som følge af apportindskud fra Novo Nordisk Fonden.

*Nettoopskrivning er sket efter den indre værdis metode



PENGESTRØMSOPGØRELSE - KONCERN

TDKK	Note	2022	2021
Årets resultat		369.800	290.592
Regulering for ikke-kontante driftsposter		-156.967	-120.172
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		212.833	170.420
Stigning/fald i tilgodehavender		-180.707	-179.229
Stigning/fald i kreditorer og andre gældsforpligtelser		-8.937	22.343
Pengestrøm fra primær drift		23.189	13.534
Renteindtægter og lign., modtaget		96	0
Renteomkostninger og lign., betalte		-211	-221
Betalt selskabsskat		0	0
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		23.074	13.313
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		0	0
Nettopengestrømme		23.074	13.313
Likvider, primo		13.613	300
Likvider, ultimo		36.687	13.613

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.



PENGESTRØMSOPGØRELSE - MODERFOND

TDKK	Note	2022	2021
Årets resultat		369.800	290.592
Regulering for ikke-kontante driftsposter		-165.858	-128.440
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		203.942	162.152
Stigning/fald i tilgodehavender		-179.802	-188.722
Stigning/fald i kreditorer og andre gældsforpligtelser		-26.865	30.856
Pengestrøm fra primær drift		-2.725	4.286
Renteindtægter og lign., modtaget		29	0
Renteomkostninger og lign., betalte		-66	-124
Betalt selskabsskat		0	0
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		-2.762	4.162
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder		2.817	0
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		2.817	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		0	0
Nettopengestrømme		55	4.162
Likvider, primo		4.462	300
Likvider, ultimo		4.517	4.462

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.



NOTER

Note 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for LIFE Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem). Skemakravene for modervirksomheden er fraveget under hensyntagen til det retvisende billede.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt i TDKK.

KONCERNREGNSKAB

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden LIFE Fonden og de tilknyttede virksomheder, hvori LIFE Fonden har bestemmende indflydelse (kontrol). Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 pct.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurdeinger. Positive forskelsbeløb mellem på den ene side købsvederlaget, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives linært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellem mellem balancedagens kurs og kursen på tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætningen omfatter værdien af de leverede tjenesteydelser vedrørende LIFE Fondens uddelingsaktivitet i takt med at aktiviteterne afholdes.



NOTER

Nettoomsætningen indregnes til dagsværdien med udgangspunkt i afholdte direkte omkostninger, og værdien af de foretagne uddelinger svarer til dette.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Regnskabsposten omfatter endvidere modtaget støtte fra Novo Nordisk Fonden, som indregnes i takt med, at støtten uigenkaldeligt er bevilliget.

OMKOSTNINGER TIL RÅVARER OG HJÆLPEMATERIALER

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende markedsføring, lokaler og kontoromkostninger.

RESULTAT AF KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter eliminering af intern avance og tab efter skat.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmede valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT OG UDSKUDT SKAT

Skat i Fonden

Fondens skattepligtige indkomst er opgjort efter skattelovgivningen for fonde. Skattelovgivningen tillader almenyttige fonde fradrag for hensættelser til senere uddeling.

Det betyder, at Fonden kan reducere en eventuel positiv skattepligtig indkomst ved i opgørelsen af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Den udskudte skatteforpligtelse i Fonden indregnes ikke i årsregnskabet, idet det ikke anses for sandsynligt at den kommer til beskattning som følge af, at det er Fondens hensigt at uddele/ anvende alle indtjente midler i overensstemmelse med Fonden formål. Sådanne uddelinger/ anvendelser er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skat i fremtiden.

Skat i tilknyttede virksomheder

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Udskudt skat i tilknyttede virksomheder måles efter den balance orienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.





NOTER

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning af i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og juristiktion.

Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen

OVERSKUDSANVENDELSE

Fondens overskudsanvendelse viser, hvordan Fondens regnskabsmæssige resultat er disponeret med hensyn til uddelinger og overførsel til uddeling i kommende år.

IMMATERIELLE AKTIVER

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udviklingen af LIFE konceptet herunder udvikling af læringspakker.

Færdiggjorte udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsespris og omkostninger som er direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør ti år.

KAPITALKAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anses indre værdis metode som en

målemetode. Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden jf. anvendt regnskabspraksis overfor vedrørende koncernregnskabet. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige indre værdi. Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

VÆRDI FORRINGELSE AF LANGFRISTEDE AKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det som udtrykkes i gennem regnskabsmæssige afskrivninger. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, udarbejdes en nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed, der nedskrives til geninvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere netto-realiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.





NOTER

EGENKAPITAL

Grundkapital

Fondens grundkapital består dels af den oprindelige grundkapital inklusiv efterfølgende forhøjelser.

Reserve for netoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for netoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter netoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Henlagt til senere uddelinger

Uddelinger indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse af bevillingen. Henlæggelse til uddeling i det kommende år vises som en særskilt post under egenkapitalen.

AKTUELLE SKATTETILGODEHAVENDER OG -FORPLIGTELSE

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomster, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og betalte acontoskatter.

KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris som svarer til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, inves-

terings- og finansieringsaktiviteter, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og af grundkapital.

Pengestrøm fra vedtægtsmæssig forpligtelse

Pengestrømme fra vedtægtsmæssige forpligtelser omfatter pengestrømme vedrørende uddelinger.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".





NOTER

HOVED- OG NØGLETAL

Forklaring af nøgletal

Soliditetsgrad: Egenkapital ultimo/passiver i alt * 100

Egenkapitalforretning: Årets resultat/gennemsnitlig egenkapital * 100

Overskudsgrad: Resultat før finansielle poster/nettoomsætning * 100

Bruttomargin: Bruttoresultat/nettoomsætning * 100





NOTER

TDKK	Koncern		Moderfond	
	2022	2021	2022	2021
Note 2	NETTOOMSÆTNING			
Værdi af foretagne uddelinger i året (er uddelt i Danmark)	162.289	125.771	162.289	125.771
	162.289	125.771	162.289	125.771
Note 3	ANDRE DRIFTSINDTÆGTER			
Bevillinger modtaget fra Novo Nordisk Fonden	357.800	292.325	357.800	292.325
Bevillinger modtaget fra Ejendomsfonden LIFE	11.917	0	11.917	0
	369.717	292.325	369.717	292.325
Note 4	PERSONALEOMKOSTNINGER			
Gager og lønninger	64.713	46.889	930	900
Pensioner	9.323	6.301	0	0
Andre omkostninger til social sikring	882	341	0	0
Øvrige personaleomkostninger	1.876	1.854	81	0
	76.794	55.385	1.011	900
Gennemsnitligt antal ansatte i regnskabsåret	92	66	0	0
Honorar til bestyrelse mv				
Honorar til bestyrelse	930	900	930	900
Honorar til direktionen	3.200	3.112	0	0
	4.130	4.012	930	900



NOTER

TDKK	Koncern		Moderfond	
	2022	2021	2022	2021
Note 5	<i>HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR</i>			
Honorar vedrørende lovpligtig revision	216	209	88	86
Skattemæssig rådgivning	110	373	79	373
Erklæringsopgaver med sikkerhed	50	0	50	0
Andre ydelser	186	1.403	128	1.403
	562	1.985	345	1.862
Note 6	<i>ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER</i>			
Renteindtægter, bank	90	0	29	0
Valutaindtægter m.v.	6	0	0	0
	96	0	29	0
Note 7	<i>ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER</i>			
Renteomkostninger, bank	150	208	65	120
Andre finansielle omkostninger	61	13	1	4
	211	221	66	124
Note 8	<i>SKAT AF ÅRETS RESULTAT</i>			
Årets aktuelle skat	0	0	0	0
Årets udskudte skat	1.093	798	0	0
Årets skat i alt	1.093	798	0	0



NOTER

TDKK	Moderfond	
	2022	2021
Note 11		
	KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER	
Kostpris 1. januar	19.812	0
Tilgang i året	0	19.812
Afgang i året	0	0
Kostpris 31. december	19.812	19.812
Værdireguleringer 1 januar	2.817	0
Årets resultat	3.606	2.817
Udloddet udbytte	-2.817	0
Værdireguleringer 31. december	3.606	2.817
Regnskabsmæssig værdi 31. december	23.418	22.629

TDKK	Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat	Egenkapital
	LIFE A/S, Kgs. Lyngby, Danmark	100%	3.606	23.418



NOTER

TDKK	Koncern		Moderfond	
	2022	2021	2022	2021
Note 12				
	UDSKUDT SKAT			
Saldo 1. januar	798	0	0	0
Udskudt skat af årets resultat	1.093	798	0	0
Udskudt skat 31. december	1.891	798	0	0
	Specifikation			
Langfristede aktiver	5.376	5.376	0	0
Hensættelser	-1.404	-1.404	0	0
Fremførbare underskud	-2.081	-3.174	0	0
I alt 31. december	1.891	798	0	0

Note 13

NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter er bestyrelsen i LIFE Fonden og LIFE A/S.

Bestyrelsen har i regnskabsåret modtaget bestyrelses honorar.

Alle aftaler vedørende aktiver og serviceydelser er forhandlet på markedsbaserede vilkår.

LIFE Fonden ejer hele aktiekapitalen: LIFE A/S

I 2021 og 2022 har LIFE Fonden haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

TDKK	Moderfond	
	2022	2021
Tjenesteydelser leveret til LIFE A/S	13.223	8.397
Tjenesteydelser leveret af LIFE A/S	163.944	127.476
Tilgodehavender hos LIFE A/S	60.000	9.519
Gæld til LIFE A/S	49.276	24.381



NOTER

Note 14 *EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER*

Der er efter balancedagen 31. december 2022 ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Note 15 *EVENTUALFORPLIGTELSE*

Koncernen har indgået en operationel leasingkontrakt vedr. LIFE Campus med en årlig gennemsnitlig leasingydelse på TDKK 11.024. Leasingkontrakten har en restlevetid på 8 år og en samlet nominal restleasingydelse på TDKK 88.192.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter vedr. mobile laboratorier med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på TDKK 3.668. Leasingkontrakterne kan opsiges pr. 30. juni 2025 og har i perioden en samlet nominal restleasingydelse på TDKK 9.171.

Koncernen har endvidere indgået andre operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på TDKK 123. Leasingkontrakterne har en restlevetid på et år og en samlet nominal restleasingydelse på TDKK 123.





PÅTEGNINGER





LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for LIFE Fonden.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens og fondens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Kgs. Lyngby, den 27. marts 2023

Direktion

Christine Antorini

Bestyrelse

Jesper Fisker
Formand

Marianne Philip
Næstformand

Jette Rygaard

Martin Tvede Zachariasen

Birgitte Nauntofte

Per Falholt

Bjarke Takashi Røjle Christensen

Anne Reinholdt

Nana Quistgaard



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i LIFE Fonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens og fondens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LIFE Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder

anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores

øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetnin-

gen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til



hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan

findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl,

udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for

at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan

skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder



noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. marts 2023
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Tue Stensgård Sørensen
statsautoriseret revisor
mne 32200

Elife Savas
statsautoriseret revisor
mne 34453