

REVISIONSFIRMAET NIELS HARDER A/S
STATSAUTORISERET REVISOR



ØSTBANEGADE 3, ^{ST.TV.} · 2100 KØBENHAVN Ø · TELEFON 35 47 40 00
CVR 44 68 29 15 · MAIL@REVISORHARDER.DK

JWL Invest A/S

Gl. Køge Landevej 515, 2650 Hvidovre

CVR.nr. 41 84 19 74

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den
4. juli 2022

Tage Reher Christensen
Dirigent

Indhold

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse for koncernen	18
Noter	19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for JWL Invest A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 29. juni 2022

Direktion:

Jesper Wichmand Larsen

Bestyrelse:

Lene Vingaard Larsen
formand

Jesper Wichmand Larsen

Peter Rassing

Poul Balling Sørensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i JWL Invest A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JWL Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

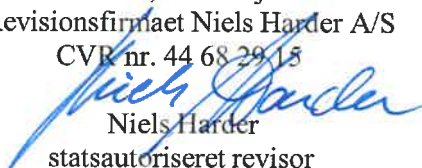
I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. juni 2022
Revisionsfirmaet Niels Harder A/S

CVR nr. 44 68 29 15



Niels Harder

statsautoriseret revisor

MNE nr. 6186

Selskabsoplysninger**Selskabet**

JWL Invest A/S
Gl. Køge Landevej 515
2650 Hvidovre

Telefon 36 78 60 88

CVR.-nr.: 41 84 19 74

Stiftet: 1. januar 2020

Hjemsted: Hvidovre

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Lene Vingaard Larsen (formand)
Jesper Wichmand Larsen
Peter Rassing
Poul Balling Sørensen

Direktion

Jesper Wichmand Larsen

Revisor

Revisionsfirmaet Niels Harder A/S
Østbanegade 3
2100 København Ø.

Hoved- og nøgletal for koncernen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:		
Nettoomsætning	450.988	376.472
Bruttoresultat	91.226	68.373
Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	18.397	17.653
Driftsresultat (EBITA)	4.997	12.364
Finansielle poster, netto	-441	-1.959
Årets resultat eksklusiv minoritetsinteresser	347	3.318
Balance:		
Balancesum	332.866	299.502
Egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser	45.668	44.641
Pengestrømme:		
Driftsaktivitet	16.589	1.384
Investeringsaktivitet	-12.192	-16.786
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-7.825	-16.741
Finansieringsaktivitet	-10.252	23.164
Medarbejdere:		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	167	105
Nøgletal i %: 1)		
Bruttomargin	20,2	18,2
Overskudsmargin	1,1	3,3
Afkastningsgrad	1,7	4,1
Egenkapitalandel	13,7	14,9
Forrentning af egenkapitalen	0,8	7,4

1) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2018". For definitioner se i afsnit om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er investeringsvirksomhed, herunder eje kapitalandele i andre selskaber.

Udviklingen i regnskabsåret

Aktivitetsniveauet i koncernens selskaber har været som forventet.

Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i løbet af 2021 deltaget i stiftelsen af 1t datterselskab og 2 associerede selskaber.

Det nye datterselskab startede sin drift ved at overtage en række aktiviteter fra et andet firma. Dette selskab har efterfølgende måttet nedskrive goodwill, ligesom en større bilpark og lagerbeholdning er afhændet og nedskrevet med store tab.

De ved regnskabsårets begyndelse ejede selskaber har som forventet udviklet sig positivt.

Beskrivelse af årets resultat sammenholdt med forventningerne

Årets resultat er væsentligt dårligere end forventet. Dette kan primært tilskrives det nye datterselskab, som overtog en række projekter, der viste sig at være stærkt underskudsgivende. Samtidig var der i selskabet en utilstrækkelig kontrol af såvel underleverandører som medarbejdere samt mange udskiftninger i økonomifunktionen, som i perioder har medført styringsvanskeligheder.

De ved regnskabsårets begyndelse ejede selskaber har givet et positivt resultat, der var større end året før.

Resultatet betragtes som stærkt utilfredsstillende.

Finansielle risici

Der er ingen selskaber i gruppen, der har lån i fremmed valuta.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er i 2022 ansat en ny direktør i det nye datterselskab. Desuden er dette selskabs økonomifunktion styrket ved, at den er sammenlagt med økonomifunktionen for koncernens øvrige selskaber. I denne forbindelse er kontrolfunktionerne strammet væsentligt op, og der er kommet styr på udførelsesprocessen med en tilpasning af underleverandører og medarbejdere, så der arbejdes mere effektivt og med kunderne i fokus.

Den forventede udvikling

Der forventes en uændret aktivitet i 2022.

Indtjeningsmæssigt forventes et væsentligt forbedret resultat, primært ved forbedret resultat i det nye datterselskab.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ikke udarbejdet en skriftlig politik for håndtering af samfundsansvar, herunder miljøforhold, menneskerettigheder og klimapåvirkning, men agerer som en ansvarlig samarbejdspartner over for medarbejdere, kunder, leverandører samt vores omgivelser og samarbejdspartnere i øvrigt. Der er fokus på koncernens miljøforhold, herunder udledninger og forbrug af ressourcer.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

I de brancher, som koncernen opererer i, har der traditionelt været overvægt af mandlige ansatte.

Koncernen har ikke fastsat et måltal for repræsentation af kvinder i hverken ledelse eller medarbejderstab, da ansættelser og udnævnelser sker med hovedvægten på kvalifikationer. Trods dette arbejder koncernen for mangfoldighed i såvel ledelse som blandt medarbejdere generelt.

I selskabets bestyrelse udgør andelen af kvinder 25%.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis:

Årsrapporten for JWL Invest A/S er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Koncernregnskabet:

Koncernregnskabet omfatter JWL Invest A/S, Jesper Larsen Holding A/S (40%), Badmodul København A/S (51%) og Jesper Larsen Holding A/S' 100% ejede datterselskaber Knud Larsen Byggecenter A/S, Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S samt Danadeco A/S.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af de enkelte selskabers reviderede årsregnskaber, som alle er aflagt efter nedenstående regnskabspraksis.

Der er foretaget eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter.

I koncernregnskabet er den bogførte værdi af moderselskabets aktier i datterselskaberne udlignet med moderselskabets andel af datterselskabernes egenkapital opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Finansiell leasing

Leasingaftaler vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne kan opgøres pålideligt på et velfungerende marked. Er nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger på anskaffelsestidspunktet lavere, indregnes aktivet til denne værdi. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som virksomhedens øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingaftaler, hvor alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten ikke overføres til virksomheden, betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingprodukter.

Resultatopgørelsen:**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapier, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Virksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Selskabsskat afsættes med 22% af årets skattepligtige resultat. Selskabet indgår i acontoskatte-ordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Balancen:**Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Driftsmidler.....	8 år
Automobiler	2 - 6 år
Edb	3 år

Kapitalinteresser

Kapitalinteresser i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift} \times 100}{\text{Gns. operative aktiver}}$
Egenkapital	$\frac{\text{Egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat eksklusiv minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser}}$

Resultatopgørelse for året 2021

Koncernen			Moderselskabet		
2021	2020		2021	2020	
t.kr.	t.kr.	Note	kr.	t.kr.	
450.988	376.472	Nettoomsætning	1	0	0
22.310	10.300	Ændring af lagre		0	0
382.072	318.399	Eksterne omkostninger	2	114.625	43
<u>91.226</u>	<u>68.373</u>	Bruttofortjeneste		<u>-114.625</u>	<u>-43</u>
925	787	Andre driftsindtægter		0	0
73.754	51.507	Personaleomkostninger	3	0	0
13.400	5.289	Afskrivninger af anlægsaktiver		0	0
<u>-86.229</u>	<u>-56.009</u>			<u>0</u>	<u>0</u>
<u>4.997</u>	<u>12.364</u>	Driftsresultat		<u>-114.625</u>	<u>-43</u>
1.581		Resultat af kapitalinteresser	4	-216.683	3.351
1.589	1.586	Andre finansielle indtægter	5	832.844	0
3.611	3.545	Andre finansielle omkostninger	6	112.327	0
<u>-441</u>	<u>-1.959</u>			<u>503.834</u>	<u>3.351</u>
<u>4.556</u>	<u>10.405</u>	Resultat før skat		<u>389.209</u>	<u>3.308</u>
<u>2.808</u>	<u>2.061</u>	Skat af årets resultat	7	<u>41.806</u>	<u>+10</u>
<u>1.748</u>	<u>8.344</u>	Årets resultat		<u>347.403</u>	<u>3.318</u>
Forslag til resultatdisponering					
1.000	1.000	Udbytte		1.000.000	1.000
1.581		Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-696.683	2.748
1.401	5.026	Minoritetsaktionærernes andel af datterselskabernes resultat			
<u>-2.234</u>	<u>2.318</u>	Overført resultat		<u>44.086</u>	<u>-430</u>
<u>1.748</u>	<u>8.344</u>	I alt disponeret		<u>347.403</u>	<u>3.318</u>

Balance pr. 31. december 2021**Aktiver**

Koncernen			Moderselskabet	
2021	2020		2021	2020
t.kr.	t.kr.		kr.	kr.
0	0	Rettigheder		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	8	
116.516	121.541	Grunde og bygninger		0
14.871	11.086	Driftsmidler og biler		0
78	94	Indretning lejede lokaler		0
<u>131.465</u>	<u>132.721</u>	Materielle anlægsaktiver	9	<u>0</u>
1.621		Kapitalinteresser	4	45.900.718
12.965	12.957	Andre værdipapirer	10	0
<u>14.586</u>	<u>12.957</u>	Finansielle anlægsaktiver		<u>44.674</u>
<u>146.051</u>	<u>145.678</u>	Anlægsaktiver i alt		<u>45.900.718</u>
<u>108.447</u>	<u>86.137</u>	Fremstillede varer og handelsvarer		0
<u>108.447</u>	<u>86.137</u>	Varebeholdninger		<u>0</u>
		Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		100.000
6.095		Tilgodehavende hos associerede virksomheder		6.095.307
45.370	46.650	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0
0	0	Tilgodehavende selskabsskat		1.058.194
18.664	18.762	Andre tilgodehavender		0
832	702	Periodeafgrænsningsposter	11	0
<u>70.961</u>	<u>66.114</u>	Tilgodehavender		<u>7.253.501</u>
<u>7.407</u>	<u>1.573</u>	Likvide beholdninger		<u>481</u>
<u>186.815</u>	<u>153.824</u>	Omsætningsaktiver i alt		<u>7.253.982</u>
<u>332.866</u>	<u>299.502</u>	Aktiver i alt		<u>53.154.700</u>
				<u>44.684</u>

Balance pr. 31. december 2021**Passiver**

Koncernen			Moderselskabet	
2021	2020		2021	2020
t.kr.	t.kr.		kr.	t.kr.
400	400	Selskabskapital	400.000	400
1.581	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	3.730.631	2.748
42.687	43.241	Overført resultat	40.537.098	40.493
1.000	1.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000
70.407	67.011	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		
116.075	111.652	Egenkapital i alt	45.667.729	44.641
759	550	Udskudt skat	0	0
759	550	Hensættelser i alt	0	0
69.125	74.818	Prioritetsgæld	12	0
4.312	5.924	Bankgæld	12	0
9.793	6.928	Leasingkontraktgæld	12	0
4.611	8.810	Afledte finansielle instrumenter		0
919	917	Deposita		0
4.650	2.345	Anden gæld		0
93.410	99.742	Langfristede gældsforpligtelser	0	0
0	0	Gæld til tilknyttede virksomheder	7.456.971	19
8.982	7.897	Kortfristet del af langfristet gæld	12	0
34.395	22.706	Bankgæld		0
2.457		Modtagne forudbetalinger fra kunder		0
44.271	34.325	Leverandører af varer og tjenesteydelser		0
1.499	480	Selskabsskat		0
31.018	22.150	Anden gæld	30.000	24
122.622	87.558	Kortfristede gældsforpligtelser	7.486.971	43
216.032	187.300	Gældsforpligtelser i alt	7.486.971	43
332.866	299.502	Passiver i alt	53.154.700	44.684
		Sikkerhedsstillelser m.v.	13	
		Nærtstående parter	14	

Egenkapitalopgørelse for 2021

Selskabskapitalen består af aktier à kr. 1.000 og multipla heraf.

Bevægelserne i egenkapitalen specificeres således:

Moderselskab (kr.):

	Selskabs- kapital	Reserve for netto opskrivning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2021	400.000	2.747.754	40.493.012	1.000.000		44.640.766
Udbetalt udbytte				-1.000.000		-1.000.000
Regulering renteswap		1.679.560				1.679.560
Overført af årets resultat		-696.683	44.086	1.000.000		347.403
Egenkapital pr. 31. december 2021	400.000	3.730.631	40.537.098	1.000.000	0	45.667.729

Koncernen (t.kr.):

Egenkapital pr. 1. januar 2021	400		43.241	1.000	67.011	111.652
Indbetalt selskabskapital minoritetsinteresser					196	196
Forlods udbytte til koncernen vedrørende minoritetsinteresser				-1.000	-720	-720
Udbetalt udbytte						-1.000
Regulering renteswap		1.581	1.680		2.519	4.199
Overført af årets resultat		1.581	-2.234	1.000	1.401	1.748
Egenkapital pr. 31. december 2021	400	1.581	42.687	1.000	70.407	116.075

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern 2021 t.kr.	Koncern 2020 t.kr.
Driftsresultat		4.997	12.364
Afskrivninger		9.252	6.280
Tab/fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver		4.148	-991
Ændring i driftskapital	15	2.514	-11.482
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat		20.911	6.171
Modtaget udbytte fra associeret virksomhed			
Finansielle indtægter		1.589	1.586
Finansielle udgifter		-3.611	-3.545
Heraf forlods udbytte fra dattervirksomhed		-720	
Betalt selskabsskat		-1.580	-2.828
Pengestrømme fra driftsaktivitet		16.589	1.384
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.319	
Køb af finansielle anlægsaktiver		-48	-45
Køb af materielle anlægsaktiver		-10.733	-19.968
Salg af materielle anlægsaktiver		2.908	3.227
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-12.192	-16.786
Indbetalt selskabskapital minoritetsinteresser		196	
Udlån til associerede virksomheder		-6.095	
Optaget prioritetslån			30.000
Afdrag banklån		-1.032	-978
Optaget leasinggæld		7.227	3.778
Afdrag leasingkontraktgæld inkl. førstegangsydelse		-3.838	-1.196
Afdrag prioritetsgæld		-5.712	-5.353
Deposita indbetalt		2	-87
Betalt udbytte		-1.000	-3.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-10.252	23.164
Ændring i likviditet		-5.855	7.762
Likviditet pr. 1. januar 2021		-21.133	-28.895
Likviditet pr. 31. december 2021		-26.988	-21.133
Likviditet består af:			
Likvide beholdninger		7.407	1.573
Kortfristet bankgæld		-34.395	-22.706
		-26.988	-21.133

Noter til årsregnskabet for 2021**Note 1. Nettoomsætning:****Koncernen (t.kr.):**

	2021	2020
Byggemarked, trælast samt byggematerialer i øvrigt	394.536	362.448
Ejendomsudlejning	15.250	14.024
Entreprenørvirksomhed	41.202	
	<u>450.988</u>	<u>376.472</u>

Note 2. Revisorhonorar:**Koncernen (t.kr.):**

Lovpligtig revision af årsregnskabet	325	294
Skatterådgivning	24	15
Andre ydelser	45	20
	<u>394</u>	<u>329</u>

Note 3. Personaleudgifter:

Moderselskabet har ikke beskæftiget medarbejdere i regnskabsperioden.

Koncernen (t.kr.):

Lønninger og vederlag m.v.	64.122	44.796
Pensioner	5.473	3.455
Andre udgifter til social sikring	1.583	852
Øvrige personaleudgifter	2.576	2.404
	<u>73.754</u>	<u>51.507</u>

Heraf vederlag til direktion	<u>1.553</u>	<u>Ej oplyst</u>
------------------------------------	--------------	------------------

Vederlag til direktionen består af 1 person og oplyses ikke.

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>167</u>	<u>105</u>
--	------------	------------

Note 4. Kapitalinteresser:**Moderselskab (kr.):**

Kostpris pr. 1. januar 2021	41.926.087	
Tilgang	<u>244.000</u>	<u>41.926.087</u>
Kostpris pr. 31. december 2021	<u>42.170.087</u>	<u>41.926.087</u>

Opskrivninger pr. 1. januar 2021	2.747.754	
Årets resultat	-216.683	3.350.870
Modtaget udbytte	-480.000	
Regulering renteswap	<u>1.679.560</u>	<u>-603.116</u>
Opskrivninger pr. 31. december 2021	<u>3.730.631</u>	<u>2.747.754</u>

Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021	<u>45.900.718</u>	<u>44.673.841</u>
---	-------------------	-------------------

Noter til årsregnskabet for 2021

<u>Tilknyttede virksomheder (dattervirksomheder):</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Stemmeandel</u>
Jesper Larsen Holding A/S	Hvidovre	40%	100%
Knud Larsen Byggecenter A/S (via Jesper Larsen Holding A/S	Hvidovre	40%	100%
Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S (via Jesper Larsen Holding A/S)	Hvidovre	40%	100%
Danadeco A/S (via Jesper Larsen Holding A/S)	Hvidovre	40%	100%
Badmodul København A/S	Hvidovre	51%	51%
<u>Associerede virksomheder:</u>			
DJN Sukkerfabrikken ApS	Hvidovre	50%	50%
DJN Ulvshale ApS	Hvidovre	50%	50%
		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Koncernen (t.kr.):			
Tilgang		40	
Kostpris pr. 31. december 2021		40	
Årets resultat		1.581	
Opskrivninger pr. 31. december 2021		1.581	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021		1.621	
<u>Associerede virksomheder:</u>			
DJN Sukkerfabrikken ApS	Hvidovre	50%	50%
DJN Ulvshale ApS	Hvidovre	50%	50%
		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Note 5. Andre finansielle indtægter:			
Moderselskab (kr.):			
Andre finansielle indtægter tilknyttede virksomheder		720.000	0
Andre finansielle indtægter		112.844	0
		<u>832.844</u>	<u>0</u>
Note 6. Andre finansielle omkostninger:			
Moderselskab (kr.):			
Andre finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder		111.800	
Andre finansielle omkostninger		527	
		<u>112.327</u>	
Koncernen (t.kr.):			
Andre finansielle omkostninger		<u>3.611</u>	<u>3.545</u>
Note 7. Skat af årets resultat:			
Moderselskab (kr.):			
Årets aktuelle skat		41.806	+9.853
		<u>41.806</u>	<u>+9.853</u>
Koncernen (t.kr.):			
Årets aktuelle skat		2.599	2.011
Regulering udskudt skat		209	50
		<u>2.808</u>	<u>2.061</u>

Noter til årsregnskabet for 2021**Note 8. Immaterielle anlægsaktiver:**

	<u>Rettigheder</u>
Tilgang til kostpris	4.319
Afskrivning	-137
Nedskrivning	-4.182
	<u>0</u>

Note 9. Materielle anlægsaktiver:

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og biler</u>	<u>Indretning lejede lokaler</u>
Koncernen (t.kr.):			
Kostpris pr. 1/1 2021	156.452	24.871	154
Tilgang til kostpris	1.639	9.470	
Afgang til kostpris.....	1.933	1.958	
Kostpris pr. 31/12 2021	<u>156.158</u>	<u>32.383</u>	<u>154</u>
Afskrivninger pr. 1/1 2021	34.911	13.785	60
Årets afskrivninger	4.731	4.368	16
Afskrivninger vedr. årets afgang		641	
Afskrivninger pr. 31/12 2021	<u>39.642</u>	<u>17.512</u>	<u>76</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021	<u>116.516</u>	<u>14.871</u>	<u>78</u>
Heraf finansielt leasede aktiver	<u>0</u>	<u>11.944</u>	<u>0</u>

Den seneste offentlige ejendomsvurdering pr. 1. oktober 2020 udgør t.kr. 73.300.

Note 10. Andre værdipapirer:

Koncernen (t.kr.):	
Anskaffelsessum pr. 1/1 2021	12.957
Tilgang	8
Bogført værdi pr. 31/12 2021	<u>12.965</u>

Kursværdien udgør pr. 31/12 2021 t.kr. 12.965.

Note 11. Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger på operationelle leasingkontrakter, salgskostninger og forsikringer m.v.

Noter til årsregnskabet for 2021**Note 12. Gældsforpligtelser:**

	<u>Gæld i alt</u> 31/12 2021	<u>Afdrag</u> første år	<u>Restgæld</u> efter 5 år
Koncernen (t.kr.):			
Prioritetsgæld	74.847	5.722	46.309
Bankgæld	5.612	1.300	0
Leasingkontraktgæld	11.753	1.960	0
	<u>92.212</u>	<u>8.982</u>	<u>46.309</u>

Kontantværdien af prioritetsgælden udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 75.091.

Note 13. Sikkerhedsstillelser:

Til sikkerhed for koncernens bankgæld er tinglyst ejerpantebrev i koncernens ejendomme med t.kr. 44.000.

Kautioner:

Koncernen har kautioneret som selvskyldnerkautionist overfor bankgælden i NPI A/S. Kautionen kan maksimum udgøre 10 mio. kr.

Sambeskatning:

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter og kildeskatter vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Note 14. Nærtstående parter:**Bestemmende indflydelse:**

Jesper Wichmand Larsen
Plantagevej 15
2670 Greve

Grundlag

Hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter:

Jesper Larsen Holding A/S
Knud Larsen Byggecenter A/S
Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S
Danadeco A/S
Badmodul København A/S
Selskabernes direktion og bestyrelse

Dattervirksomhed
Dattervirksomhed
Dattervirksomhed
Dattervirksomhed
Dattervirksomhed

Transaktioner:

Der er løbende mellemværende med Knud Larsen Byggecenter A/S, der forrentes på markedsvilkår.

Noter til årsregnskabet for 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Note 15. Ændring i driftskapital:</u>		
Koncernen (t.kr.):		
Stigning i varebeholdninger.....	-22.310	-15.151
Fald i debitorer	1.280	-5.353
Stigning i forudbetalinger fra kunder	2.457	
Stigning i leverandørgæld	9.946	-2.336
Stigning i andre tilgodehavender/periodeafgrænsningsposter.....	-32	2.904
Stigning i anden gæld	11173	8454
	<u>2.514</u>	<u>-11.482</u>