



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**DESTINATION NORD FMBA**  
**VESTRE STRANDVEJ 10, 9990 SKAGEN**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2. SEPTEMBER 2020 - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
foreningens ordinære generalforsamling,  
den 5. april 2022

---

Karsten Madsen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 2. september 2020 - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9
Egenkapitalopgørelse.....	10
Noter.....	11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-13

**FORENINGSOPLYSNINGER**

<b>Foreningen</b>	Destination Nord FMBA Vestre Strandvej 10 9990 Skagen  CVR-nr.: 41 81 30 32 Stiftet: 2. september 2020 Kommune: Frederikshavn Regnskabsår: 2. september 2020 - 31. december 2021
<b>Bestyrelse</b>	Karsten Madsen, formand Finn Rosenqvist, næstformand Mikael Klitgaard Birgit Stenbak Hansen Marianne Elgaard Bredevang Gitte Lunde Andresen Tobias Birch Johansen Thomas Kastrup-Larsen Jens Rulle
<b>Direktion</b>	Tonny Skovsted Thorup
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Spar Nord Bank A/S Danmarksgade 48 9900 Frederikshavn
<b>Advokat</b>	HjulmandKaptain Havnepladsen 7 9900 Frederikshavn

## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2. september 2020 - 31. december 2021 for Destination Nord FMBA.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 2. september 2020 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 5. april 2022

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Tonny Skovsted Thorup

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Karsten Madsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Finn Rosenqvist  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Mikael Klitgaard

\_\_\_\_\_  
Birgit Stenbak Hansen

\_\_\_\_\_  
Marianne Elgaard Bredevang

\_\_\_\_\_  
Gitte Lunde Andresen

\_\_\_\_\_  
Tobias Birch Johansen

\_\_\_\_\_  
Thomas Kastrup-Larsen

\_\_\_\_\_  
Jens Rulle

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen for Destination Nord FMBA*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Destination Nord FMBA for regnskabsåret 2. september 2020 - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 2. september 2020 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 5. april 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Torben Gyde Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26714

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Foreningens væsentligste aktivitet består i at skabe udvikling og vækst for turismeerhvervene i kommunerne med afsæt i turismeerhvervets interesser og i samarbejde med kommunerne.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2021 har været foreningens opstartsår. Det har været et godt og konstruktivt år med mange gode og spændende aktiviteter. Foreningen ser frem mod et 2022 fyldt med endnu flere tiltag og aktiviteter til glæde for de deltagende kommuner.

Da de forhold, som i øvrigt er nødvendige for en bedømmelse af foreningens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af årets drift, fremgår af balancen og resultatopgørelsen samt af noterne henvises hertil.

Årets resultat er i overensstemmelse med det forventede.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

## RESULTATOPGØRELSE 2. SEPTEMBER - 31. DECEMBER

	Note	2020/21 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>10.582.855</b>
Personaleomkostninger.....	1	-10.396.775
Af- og nedskrivninger.....		-81.267
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>104.813</b>
Andre finansielle omkostninger.....		-21.138
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>83.675</b>
Skat af årets resultat.....	2	-36.256
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>47.419</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Overført resultat.....		47.419
<b>I ALT</b> .....		<b>47.419</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2021 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		162.533
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>162.533</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		437.450
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>437.450</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>599.983</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		125.890
Andre tilgodehavender.....		1.518.543
Periodeafgrænsningsposter.....		168.708
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>1.813.141</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>2.394.781</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>4.207.922</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>4.807.905</b>
<b>PASSIVER</b>		
Overført resultat.....		47.419
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>47.419</b>
Feriepengeindefrysning.....		410.497
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>5</b>	<b>410.497</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		16.278
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		279.854
Selskabsskat.....		36.256
Anden gæld.....		2.506.432
Periodeafgrænsningsposter.....		1.511.169
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>4.349.989</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>4.760.486</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>4.807.905</b>

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Overført resultat</b>
Egenkapital 2. september 2020.....	0
Forslag til resultatdisponering.....	47.419
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>47.419</b>

## NOTER

	2020/21 kr.	Note	
<b>Personaleomkostninger</b>		<b>1</b>	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	16		
Løn og gager .....	9.947.443		
Andre omkostninger til social sikring.....	147.291		
Andre personaleomkostninger.....	302.041		
	<b>10.396.775</b>		
Foreningen har i gennemsnit 16 personer beskæftiget. Heraf udgør den viderefakturerede løn til Destination Nord & Partners A/S dog gennemsnitligt 2 personer. Det faktiske antal personer beskæftiget i Destination Nord FMBA er derfor i gennemsnit 14.			
<b>Skat af årets resultat</b>		<b>2</b>	
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	36.256		
	<b>36.256</b>		
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>3</b>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Tilgang.....	243.800		
Kostpris 31. december 2021.....	243.800		
Årets afskrivninger .....	81.267		
Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....	81.267		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	162.533		
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>4</b>	
	Lejedespositum og andre tilgodehavender		
Tilgang.....	437.450		
Kostpris 31. december 2021.....	437.450		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	437.450		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5</b>	
	31/12 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Feriepengeindefrysning.....	410.497	0	357.944
	<b>410.497</b>	<b>0</b>	<b>357.944</b>

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten for Destination Nord FMBA for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter følgende regnskabspraksis.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Indtægter omfatter basisbidrag fra de deltagende kommuner samt øvrige projektmidler.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.