



**NJORD Law Firm**  
**Advokatpartnerselskab**

Pilestræde 58, 6.  
1112 København K  
CVR-nr. 41760133

**Årsrapport 2022**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
02.05.2023

---

**Rune Tarnø**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	10
Balance pr. 31.12.2022	11
Egenkapitalopgørelse for 2022	13
Pengestrømsopgørelse for 2022	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	17

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab

Pilestræde 58, 6.

1112 København K

CVR-nr.: 41760133

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Bestyrelse

Jens Fuglesang Christensen

Christian Schwarz-Hansen

Karen Marie Saugmann Pilgaard

Anders Holm Hammer Hansen

Rune Tarnø

## Direktion

Rune Tarnø, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 02.05.2023

## Direktion

**Rune Tarnø**

direktør

## Bestyrelse

**Jens Fuglesang Christensen**

**Christian Schwarz-Hansen**

**Karen Marie Saugmann Pilgaard**

**Anders Holm Hammer Hansen**

**Rune Tarnø**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NJORD Law Firm Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 02.05.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Peter Mølkjær**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24821

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022 t.kr.	2020/21 t.kr.
<b>Hovedtal</b>		
Bruttofortjeneste	111.542	129.104
Driftsresultat	2.114	1.230
Resultat af finansielle poster	(2.114)	(1.230)
Balancesum	113.116	114.780
Egenkapital	21.650	25.000
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(8.862)	(78.192)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	(3.836)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	8.736	82.767
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	132	153
<b>Nøgletal</b>		
Soliditetsgrad (%)	19,14	21,78

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Soliditetsgrad (%):**

$$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at drive advokatvirksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage, og som følge heraf udgiftsføres hele overskuddet som vederlag.

Selskabet har i regnskabsåret erhvervet egne kapitalandele på i alt 4.350.000 kr. samt solgt egne kapitalandele på i alt 1.000.000 kr. Selskabets beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.2022 udgør nom. 1.750.000 kr.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets bruttofortjeneste udgør 111.051.015 kr. Årets resultat efter skat udgør 0 kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og i overensstemmelse med det forventede.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er i regnskabsåret ikke konstateret væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er i regnskabsåret ikke konstateret nogen usædvanlige forhold.

### Forventet udvikling

Selskabet har i 2022 fokuseret på at videreudvikle NJORD på baggrund af det fundament, der blev skabt i forbindelse med fusionen i 2020 og de tiltag, der blev taget i 2021. Der er i 2022 sket en tilpasning af ressourcer og en optimering i udnyttelsen af de teknologiske værktøjer, vi har til rådighed, og vi forventer at fortsætte udviklingen med implementering af yderligere teknologiske løsninger. Der er vedtaget en ny strategi, som fokuserer målrettet på videreudviklingen af en række specifikke fagområder samt samarbejdet og krydssalgsmulighederne på tværs af selskabets fagområder. Der er foretaget en række organisatoriske optimeringer, som understøtter eksekveringen af den nye strategi.

Markedet for juridiske ydelser er turbulent og usikkert for tiden, men vi fortsætter det salgsfremmende arbejde, som giver gevinst, og tror fortsat på fremgang i 2023. Selskabet forventer derfor også en stigning i aktiviteterne, som kommer til at afspejle sig i yderligere resultatmæssig fremgang i 2023.

Der vil fortsat være fokus på omkostningsoptimering, og at ressourcer er i overensstemmelse med virksomhedens aktivitetsniveau.

### Videnressourcer

Medarbejderne er selskabets vigtigste og væsentligste aktiv. Der gøres en aktiv indsats for at støtte op om den enkelte medarbejders personlige, faglige og forretningsmæssige udvikling.

Vi investerer i teknologisk udvikling, som understøtter den faglige og processuelle udvikling, og vi inddrager medarbejderne som vigtige ressourcer i denne udviklingsproces.

**Miljømæssige forhold**

Selskabet arbejder fortsat bevidst med selskabets påvirkning af det eksterne miljø. Der arbejdes målrettet med at begrænse den miljømæssige påvirkning i videst muligt omfang. Herunder bl.a. i forbindelse med indkøb af forbrugsvarer, den løbende produktion, affaldshåndtering osv.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som kan forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2020/21 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>111.541.551</b>	<b>129.103.923</b>
Personaleomkostninger	1	(109.428.047)	(127.873.860)
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.113.504</b>	<b>1.230.063</b>
Andre finansielle indtægter		102.983	149.365
Andre finansielle omkostninger		(2.216.487)	(1.379.428)
<b>Årets resultat</b>	2	<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2020/21 kr.
Deposita		3.916.888	3.836.179
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>3.916.888</b>	<b>3.836.179</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.916.888</b>	<b>3.836.179</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.064.929	40.755.997
Igangværende arbejder for fremmed regning	4	54.798.518	58.607.244
Andre tilgodehavender	5	4.036.579	5.549.120
Periodeafgrænsningsposter	6	5.686.254	5.292.422
<b>Tilgodehavender</b>		<b>108.586.280</b>	<b>110.204.783</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>612.810</b>	<b>738.753</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>109.199.090</b>	<b>110.943.536</b>
<b>Aktiver</b>		<b>113.115.978</b>	<b>114.779.715</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2020/21 kr.
Virksomhedskapital	7, 8	6.250.000	6.250.000
Overført overskud eller underskud		15.400.000	18.750.000
<b>Egenkapital</b>		<b>21.650.000</b>	<b>25.000.000</b>
Bankgæld		69.852.965	57.767.401
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.703.495	2.755.002
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	15.011.888
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.766.922	691.517
Anden gæld		14.142.596	13.553.907
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>91.465.978</b>	<b>89.779.715</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>91.465.978</b>	<b>89.779.715</b>
<b>Passiver</b>		<b>113.115.978</b>	<b>114.779.715</b>

Eventualforpligtelser

10

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	6.250.000	18.750.000	25.000.000
Køb af egne kapitalandele	0	(4.350.000)	(4.350.000)
Salg af egne kapitalandele	0	1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.250.000</b>	<b>15.400.000</b>	<b>21.650.000</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2020/21 kr.
Driftsresultat		2.113.504	1.230.063
Ændringer i arbejdskapital	9	(8.861.507)	(78.192.469)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(6.748.003)</b>	<b>(76.962.406)</b>
Modtagne finansielle indtægter		102.983	149.365
Betalte finansielle omkostninger		(2.216.487)	(1.379.428)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(8.861.507)</b>	<b>(78.192.469)</b>
Køb af finansielle aktiver		0	(3.836.179)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>0</b>	<b>(3.836.179)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(8.861.507)</b>	<b>(82.028.648)</b>
Optagelse af lån		12.085.564	57.767.401
Køb af egne aktier		(4.350.000)	0
Salg af egne aktier		1.000.000	0
Kontant kapitalforhøjelse		0	6.250.000
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	18.750.000
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>8.735.564</b>	<b>82.767.401</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(125.943)</b>	<b>738.753</b>
Likvider primo		738.753	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>612.810</b>	<b>738.753</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		612.810	738.753
<b>Likvider ultimo</b>		<b>612.810</b>	<b>738.753</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2020/21 kr.
Gager og lønninger	105.757.770	123.544.015
Pensioner	2.680.519	3.192.413
Andre omkostninger til social sikring	989.758	1.137.432
	<b>109.428.047</b>	<b>127.873.860</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>132</b>	<b>153</b>

Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 2 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2020/21 kr.
Overført resultat	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	3.836.179
Tilgange	80.709
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.916.888</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.916.888</b>

## 4 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2022 kr.	2020/21 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	54.798.518	58.607.244
	<b>54.798.518</b>	<b>58.607.244</b>

## 5 Andre tilgodehavender

I posten andre tilgodehavender indgår der 280.107 t.kr., der er underlagt de begrænsninger, der følger af klientkontovedtægten. Det tilhørende klienttilsvar udgør pr. 31. december 2022 i alt 280.062 t.kr.

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, forsikringer mv.



## 7 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi kr.
Virksomhedskapital	6.250	6.250.000
	<b>6.250</b>	<b>6.250.000</b>

Bevægelser på aktiekapitalen inden for de seneste 5 år udgør kapitalforhøjelse på nominelt: 5.730 t.kr. i 2021.

## 8 Egne kapitalandele

	Antal	Nominel værdi kr.	Andel af virksomheds- kapital %	Købs- og salgspris kr.
Køb af egne kapitalandele i 2022	2.000	2.000.000	32,00	4.350.000
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>32,00</b>	
Salg af egne kapitalandele i 2022	250	250.000	4,00	1.000.000
<b>Afhændede kapitalandele</b>	<b>250</b>	<b>250.000</b>	<b>4,00</b>	
Egne kapitalandele pr. 31.12.2022	1.750	1.750.000	28,00	
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>1.750</b>	<b>1.750.000</b>	<b>28,00</b>	

Selskabet har i regnskabsåret erhvervet nom. 2.000.000 egne kapitalandele for en købspris på 4.350.000 kr.

Selskabet har i regnskabsåret solgt egne kapitalandele nom. 250.000 for en salgspris på 1.000.000 kr.

## 9 Ændring i arbejdskapital

	2022 kr.	2020/21 kr.
Ændring i tilgodehavender	1.532.594	(110.204.783)
Ændring i leverandørgæld mv.	(10.394.101)	32.012.314
	<b>(8.861.507)</b>	<b>(78.192.469)</b>

## 10 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakter, hvor den samlede huslejeoplygtelse pr. 31.12.2022 i alt udgør 2.318 t.kr.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 498 t.kr. vedr. leasing af kopimaskiner. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 48 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.992 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med undtagelse af enkelte reklassifikationer.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Skat

NJORD Law Firm P/S er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der hverken afsættes aktuel eller udskudt skat af årets resultat i årsregnskabet.

Resultatet beskattes hos partnerselskabets kapitalejere efter skattelovgivningens gældende regler.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18 i lighed med sidste år.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at advokatydelsen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter lønrefusioner modtaget fra offentlige myndigheder.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger og operationelle leasingomkostninger mv.

I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere og partnere.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### **Balancen**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventet tab.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.