

# Cordsen NG ApS

Grødebølvej 11, 6100

CVR-nr. 41 61 38 23

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. juni 2024

Dirigent:

.....  
Christian Cordsen Nielsen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Cordsen NG ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 10. juni 2024  
Direktion:

.....  
Christian Cordsen Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Cordsen NG ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Cordsen NG ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 10. juni 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
mne31450

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Cordsen NG ApS
Adresse, postnr. by	Grødebølvej 11, 6100
CVR-nr.	41 61 38 23
Stiftet	21. august 2020
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Christian Cordsen Nielsen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022
<b>Hovedtal</b>		
Resultat af primær drift	47.671	-466
Resultat af finansielle poster	6.331	14.020
Årets resultat	43.876	13.555
<b>Balancesum</b>		
Balancesum	294.903	253.114
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0
Egenkapital	155.893	112.016
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		
Pengestrømme fra driftsaktivitet	32.754	21.501
Pengestrøm i alt	-3.603	-11.586
<b>Nøgletal</b>		
Likviditetsgrad	195,2 %	158,9 %
Soliditetsgrad	41,5 %	36,0 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	192	0

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber, investeringsvirksomhed samt anden virksomhed, der står i forbindelse hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 43.876.137 kr. mod et overskud på 13.554.741 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 155.892.596 kr.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen lever op til gældende lovgivning og er i tæt og konstruktivt samarbejde med myndigheder, uddannelsesinstitutioner og andre interessenter, for at være på forkant med lovgivningen.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer en positiv udvikling i resultatet for 2024, drevet af optimisme i markederne og fokus på intern produktivitet. Råvarer- og energipriserne kan alt efter udviklingen være med til at påvirke resultatet væsentligt. Koncernen forventer et resultat før skat på 40-50 mio. kr.

Likviditetsvirkningen fra driften i 2024 forventes at være positiv som følge af den forventede vækst i årets resultat. Den samlede likviditetsvirkning forventes dog at være neutral, da der i 2024 skal foretages væsentlige investeringer i ny produktionskapacitet.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	<b>Bruttofortjeneste/ bruttotab</b>	157.358.091	-112.963	84.334	-100.394
2	Personaleomkostninger	-103.336.978	0	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.012.132	-352.684	-352.685	-352.684
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	48.008.981	-465.647	-268.351	-453.078
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.724.797	10.455.111
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	7.278.290	6.601.910	0	0
3	Finansielle indtægter	1.773.599	10.860.929	1.576.697	346.587
4	Finansielle omkostninger	-2.721.299	-3.442.451	-1.413.406	-3.393.836
	<b>Resultat før skat</b>	54.339.571	13.554.741	23.619.737	6.954.784
	Skat af årets resultat	-10.463.434	0	0	0
	<b>Årets resultat</b>	43.876.137	13.554.741	23.619.737	6.954.784
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Cordsen NG ApS	31.199.229	13.329.789		
	Minoritetsinteresser	12.676.908	224.952		
		43.876.137	13.554.741		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.584.491	3.126.537	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	91.804	0	0
	Goodwill	0	193.029	0	0
		<u>1.584.491</u>	<u>3.411.370</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	43.887.082	45.458.565	13.069.852	13.422.537
	Produktionsanlæg og maskiner	6.374.751	6.779.941	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.419.984	3.560.891	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	2.111.126	0	0	0
		<u>55.792.943</u>	<u>55.799.397</u>	<u>13.069.852</u>	<u>13.422.537</u>
8	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	62.165.908	38.441.111
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.634.625	4.543.750
	Kapitalandele i kapitalinteresser	33.829.612	23.683.322	17.353.500	14.485.500
	Andre værdipapirer og kapitalandele	14.653.021	5.923.006	14.653.021	5.923.006
	Andre tilgodehavender	0	3.900.000	0	0
		<u>48.482.633</u>	<u>33.506.328</u>	<u>98.807.054</u>	<u>63.393.367</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>105.860.067</u>	<u>92.717.095</u>	<u>111.876.906</u>	<u>76.815.904</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	3.265.579	5.671.008	0	0
	Varer under fremstilling	40.735.288	28.572.637	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	17.956.215	18.693.139	0	0
		<u>61.957.082</u>	<u>52.936.784</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	77.755.528	48.958.341	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.656.317	0	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	10.167.221	0	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	5.222.383	5.041.209	0	0
	Andre tilgodehavender	1.419.620	367.980	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	1.097.102	1.415.422	0	0
		<u>88.150.950</u>	<u>65.950.173</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<u>35.279.685</u>	<u>34.250.127</u>	<u>35.279.685</u>	<u>34.250.127</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>3.655.777</u>	<u>7.259.472</u>	<u>1.163.961</u>	<u>5.739.407</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>189.043.494</u>	<u>160.396.556</u>	<u>36.443.646</u>	<u>39.989.534</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>294.903.561</u>	<u>253.113.651</u>	<u>148.320.552</u>	<u>116.805.438</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
11	Selskabskapital	45.000	45.000	45.000	45.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	16.461.112	0	34.179.908	10.455.111
	Reserve for udviklingsomkostninger	382.358	1.585.154	1.585.154	1.585.154
	Overført resultat	103.908.887	89.467.974	68.451.886	70.056.946
	Foreslået udbytte	1.500.000	0	1.500.000	0
	<b>Anpartshavere i Cordsen NG ApS' andel af egenkapital</b>	<b>122.297.357</b>	<b>91.098.128</b>	<b>105.761.948</b>	<b>82.142.211</b>
	Minoritetsinteresser	33.595.239	20.918.331	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>155.892.596</b>	<b>112.016.459</b>	<b>105.761.948</b>	<b>82.142.211</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12	Udskudt skat	3.790.404	2.338.285	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.790.404</b>	<b>2.338.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
13	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Leasingforpligtelser	2.489.337	3.389.533	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.192.486	28.756.185	30.192.486	28.756.185
	Anden gæld	5.670.283	5.675.141	0	0
		<b>38.352.106</b>	<b>37.820.859</b>	<b>30.192.486</b>	<b>28.756.185</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	900.196	836.592	0	0
	Gæld til banker	102.298	17.925.305	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.458.013	8.650.048	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	70.061.139	38.822.905	12.050.937	5.642.499
	Skyldig selskabsskat	8.946.964	3.611.456	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	237.306	20.399.255	237.306	231.443
	Deposita	77.875	33.100	77.875	33.100
	Anden gæld	10.034.490	10.618.851	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	50.174	40.536	0	0
		<b>96.868.455</b>	<b>100.938.048</b>	<b>12.366.118</b>	<b>5.907.042</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>135.220.561</b>	<b>138.758.907</b>	<b>42.558.604</b>	<b>34.663.227</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>294.903.561</b>	<b>253.113.651</b>	<b>148.320.552</b>	<b>116.805.438</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Personaleomkostninger
- 5 Resultatdisponering
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern							
Note	kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	45.000	0	1.585.154	89.467.974	0	91.098.128	20.918.331	112.016.459
	Overført via resultatdisponering	0	16.461.112	-1.202.796	14.440.913	1.500.000	31.199.229	12.676.908	43.876.137
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>45.000</b>	<b>16.461.112</b>	<b>382.358</b>	<b>103.908.887</b>	<b>1.500.000</b>	<b>122.297.357</b>	<b>33.595.239</b>	<b>155.892.596</b>

  

		Modervirksomhed					
Note	kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	45.000	10.455.111	1.585.154	70.056.946	0	82.142.211
5	Overført via resultatdisponering	0	23.724.797	0	-1.605.060	1.500.000	23.619.737
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>45.000</b>	<b>34.179.908</b>	<b>1.585.154</b>	<b>68.451.886</b>	<b>1.500.000</b>	<b>105.761.948</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	43.876.137	13.554.741
18	Reguleringer	2.540.365	-6.249.225
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	46.416.502	7.305.516
19	Ændring i driftskapital	-8.627.335	14.195.557
	Pengestrømme fra primær drift	37.789.167	21.501.073
	Betalt selskabsskat	-5.035.161	0
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>32.754.006</b>	<b>21.501.073</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-151.708	0
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	3.870.674	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-5.253.654	0
	Salg af materielle anlægsaktiver	5.386.361	0
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-11.598.015	-6.126.006
	Salg af finansielle anlægsaktiver	3.900.000	0
	Køb af virksomheder	0	-18.209.134
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-3.846.342</b>	<b>-24.335.140</b>
	Betalt udbytte	0	-1.200.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-17.823.007	0
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiell leasing)	-836.592	0
	Ændring i mellemværende med kapitalinteressenter	-20.333.106	-4.308.914
	Ændring i mellemværende med associerede virksomheder	7.510.904	0
	Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-1.029.558	-3.242.788
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-32.511.359</b>	<b>-8.751.702</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-3.603.695</b>	<b>-11.585.769</b>
	Likvider 1. januar	7.259.472	17.345.466
	Tilgang ved køb af virksomheder	0	1.499.775
20	<b>Likvider 31. december</b>	<b>3.655.777</b>	<b>7.259.472</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Cordsen NG ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres for tjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning består af lejeindtægter fra virksomhedens ejendomme. Lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen i perioden, som indtægten vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 7 år.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3 år
Goodwill	7 år
Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Grunde afskrives ikke.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Modervirksomheden:

Posten omfatter modtagne udbytter fra kapitalinteresser i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed og kapitalinteressen i ejerperioden.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat.

Koncernen:

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 7 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Koncernen:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i kapitalinteresser ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med akkumuleret kostprismetode, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Moderselskabet:

Kapitalandele i kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomheder eller kapitalinteressen i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	90.516.114	0	0	0
Pensioner	7.319.693	0	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.870.111	0	0	0
Andre personaleomkostninger	3.631.060	0	0	0
	<u>103.336.978</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>192</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret udbetalt vederlag til ledelsen.  
 Modervirksomheden har ingen ansatte.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	90.875	43.750
Andre finansielle indtægter	1.773.599	10.860.929	1.485.822	302.837
	<u>1.773.599</u>	<u>10.860.929</u>	<u>1.576.697</u>	<u>346.587</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter	0	0	0	2.360.088
Andre finansielle omkostninger	2.721.299	3.442.451	1.413.406	1.033.748
	<u>2.721.299</u>	<u>3.442.451</u>	<u>1.413.406</u>	<u>3.393.836</u>
<b>5 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			1.500.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			23.724.797	10.455.111
Øvrige reserver			0	1.585.154
Overført resultat			-1.605.060	-5.085.481
			<u>23.619.737</u>	<u>6.954.784</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2023	6.369.076	733.832	4.357.829	11.460.737
Tilgange	151.708	0	0	151.708
Afgange	-3.870.674	-177.446	-4.357.829	-8.405.949
Kostpris 31. december 2023	2.650.110	556.386	0	3.206.496
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	3.242.539	642.028	4.164.800	8.049.367
Afskrivninger	830.560	91.804	193.028	1.115.392
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-3.007.480	-177.446	-4.357.828	-7.542.754
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	1.065.619	556.386	0	1.622.005
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.584.491</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.584.491</b>

#### 7 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2023	56.985.906	27.600.857	9.062.879	0	93.649.642
Tilgange	0	1.927.478	1.215.050	2.111.126	5.253.654
Afgange	-49.827	-3.135.949	-2.250.412	0	-5.436.188
Kostpris 31. december 2023	56.936.079	26.392.386	8.027.517	2.111.126	93.467.108
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	11.527.341	20.820.916	5.501.988	0	37.850.245
Afskrivninger	1.571.483	2.230.495	1.094.761	0	4.896.739
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-49.827	-3.033.776	-1.989.216	0	-5.072.819
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	13.048.997	20.017.635	4.607.533	0	37.674.165
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>43.887.082</b>	<b>6.374.751</b>	<b>3.419.984</b>	<b>2.111.126</b>	<b>55.792.943</b>

kr.	Moder-
	virksomhed
	Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar 2023	14.182.500
Kostpris 31. december 2023	14.182.500
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	759.963
Afskrivninger	352.685
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	1.112.648
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>13.069.852</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2023	0	14.500.500	5.923.006	3.900.000	24.323.506
Tilgange	0	2.868.000	8.730.015	0	11.598.015
Afgange	0	0	0	-3.900.000	-3.900.000
Kostpris 31. december 2023	0	17.368.500	14.653.021	0	32.021.521
Værdireguleringer 1. januar 2023	0	9.182.822	0	0	9.182.822
Årets resultat	214.092	7.278.290	0	0	7.492.382
Årets værdireguleringer	-214.092	0	0	0	-214.092
Værdireguleringer 31. december 2023	0	16.461.112	0	0	16.461.112
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	33.829.612	14.653.021	0	48.482.633

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
BSMU A/S	Herning	43,00 %	77.945.770	7.426.582
B.F. Invest ApS	Haderslev	33,33 %	17.133.774	10.326.635
Priess District Heating A/S	Vinderup	47,00 %	1.808.041	1.408.041
Prags 55 Holding ApS	København K	40,00 %	5.981.590	-518.410

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Modervirksomhed					I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende r hos tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar 2023	27.986.000	4.543.750	14.485.500	5.923.006		52.938.256
Tilgange	0	90.875	2.868.000	8.730.015		11.688.890
Kostpris 31. december 2023	27.986.000	4.634.625	17.353.500	14.653.021		64.627.146
Værdireguleringer 1. januar 2023	10.455.111	0	0	0		10.455.111
Årets resultat	23.938.889	0	0	0		23.938.889
Årets værdireguleringer	-214.092	0	0	0		-214.092
Værdireguleringer 31. december 2023	34.179.908	0	0	0		34.179.908
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	62.165.908	4.634.625	17.353.500	14.653.021		98.807.054

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Priess A/S	Vinderup	65,00 %
Priess GmbH	Haderslev	65,00 %
CCL22 ApS	Haderslev	90,00 %

##### Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
BSMU A/S	Herning	43,00 %	77.945.770	7.426.582
Priess District Heating A/S	Vinderup	47,00 %	1.808.041	1.408.041
Prags 55 Holding ApS	København K	40,00 %	5.981.590	-518.410

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år samt forudbetalinger til leverandører.

#### 10 Værdipapirer og kapitalandele

##### Dagsværdioplysninger

kr.	Børsnoterede værdipapirer
Dagsværdi 31. december	35.279.685
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	1.485.822
Dagsværdiniveau	1

#### 11 Selskabskapital

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 45.000 kr. det seneste år.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	2.338.285	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	2.338.285	0	0
Anden udskudt skat	1.452.119	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>3.790.404</b>	<b>2.338.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	3.389.533	900.196	2.489.337	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.192.486	0	30.192.486	0
Anden gæld	5.670.283	0	5.670.283	0
	<b>39.252.302</b>	<b>900.196</b>	<b>38.352.106</b>	<b>0</b>

#### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter.

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for banker er stillet virksomhedspant i driftsinventar og driftsmateriel, lager, motorkøretøjer, driftsmidler, goodwill og simple fordringer for en værdi af 35 mio. kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstituttet er der stille sikkerhed i ejerpantebrev på 10.201 t.kr. med pant i ejendommen Sevelvej 51, Vinderup.

Til sikkerhed for mellemværender med pengeinstitut er der stilles skadesløsbrev på 7.000 t.kr. med pant i ejendommen Sevelvej 51, Vinderup.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 30.817 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte varebeholdninger udgør 61.957 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgør 77.756 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg mv. (ekskl. finansiel leasing) udgør 6.409 t.kr.

##### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

#### 17 Nærtstående parter

Cordsen NG ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Betydelig indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for betydelig indflydelse
F. Cordsen Ejendomme ApS	København K	Kapitalbesiddelse
Chraco Invest ApS	Haderslev	Kapitalbesiddelse
A. Cordsen Invest ApS	Haderslev	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>18 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	-2.018.340	352.685
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-7.278.290	-6.601.910
Skat af årets resultat	8.932.757	0
Udskudt skat	2.904.238	0
	<u>2.540.365</u>	<u>-6.249.225</u>
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-9.020.298	0
Ændring i tilgodehavender	-31.346.748	3.285
Ændring i leverandørgæld m.v.	31.739.711	14.192.272
	<u>-8.627.335</u>	<u>14.195.557</u>
<b>20 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	3.655.777	7.259.472
	<u>3.655.777</u>	<u>7.259.472</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Bruno Cordsen Nielsen

### Direktion

På vegne af: Cordsen NG ApS

Serienummer: 4132017e-012c-4206-a88a-91d08e76db39

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-06-11 08:17:18 UTC



## Christian Bruno Cordsen Nielsen

### Dirigent

På vegne af: Cordsen NG ApS

Serienummer: 4132017e-012c-4206-a88a-91d08e76db39

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-06-11 08:17:18 UTC



## Søren Smedegaard Hvid

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 679f8e4e-cbe2-40c1-8b8a-b3f72863eea1

IP: 188.182.xxx.xxx

2024-06-11 08:51:59 UTC



Penneo dokumentnøgle: UGPEH-UZE27-5X4VJ-KTPHU-YTNAO-DXL2H

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**