

---

# ***Mediabrand's Denmark ApS***

Sankt Petri Passage 5, DK-1165 København K

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2020**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2020*

---

CVR-nr. 41 56 11 65

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 09/07 2021

*The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 09/07 2021*

Diana Venø Madsen  
Dirigent  
*Chairman of the General Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	Side
	<u>Page</u>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's Statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent Auditor's Report</i>	
<b>Selskabsoplysninger</b>	
<i>Company Information</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company Information</i>	
Ledelsesberetning	8
<i>Management's Review</i>	
<b>Årsregnskab</b>	
<i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
<i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	
Balance 31. december	17
<i>Balance Sheet 31 December</i>	
Egenkapitalopgørelse	21
<i>Statement of Changes in Equity</i>	
Noter til årsregnskabet	22
<i>Notes to the Financial Statements</i>	

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Mediabrand's Denmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. juli 2021

*København, 9 July 2021*

### **Direktion**

*Executive Board*

Adrian Michael Terry

### **Bestyrelse**

*Board of Directors*

Adrian Michael Terry

Allan Petersen

Alessandro Francesco Nisita

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Mediabrands Denmark ApS

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Mediabrands Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstem-

To the Shareholder of Mediabrands Denmark ApS

### **Opinion**

We have audited the Financial Statements of Mediabrands Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

melse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig

accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstate-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fun-

concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Fi-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

det væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

nancial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Hellerup, den 9. juli 2021

*Hellerup, 9 July 2021*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Niels Henrik B. Mikkelsen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne16675



# Selskabsoplysninger

## *Company Information*

**Selskabet**  
*The Company*

Mediabrand Denmark ApS  
Sankt Petri Passage 5  
DK-1165 København K

CVR-nr.: 41 56 11 65  
*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*

Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office: Copenhagen*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Adrian Michael Terry  
Allan Petersen  
Alessandro Francesco Nisita

**Direktion**  
*Executive Board*

Adrian Michael Terry

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Væsentligste aktiviteter**

Virksomheden er et mediabureau, der opererer på det danske marked men med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation.

### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på DKK 25.734.768, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 40.410.056.

### **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

Nettoomsætning og bruttoresultat er som forventet, i et år præget af Cov-19.

### **Kapitalberedskabet**

Virksomhedens kapitalberedskab anses for fuldt ud tilstrækkelig og selskabets egenkapital er nu DKK 40,4 millioner.

### **Strategi**

Målsætningen vil være at skabe øget omsætning og rentabilitet via tilførsel af nye rådgivningskompetencer samt produkt- og værktøjsudvikling.

### **Key activities**

The Company is a media agency operating in the Danish market but with a strong Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. Focus is strategy, planning and evaluation of mass communications.

### **Development in the year**

The income statement of the Company for 2020 shows a loss of DKK 25,734,768, and at 31 December 2020 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 40,410,056.

### **The past year and follow-up on development expectations from last year**

Billings and Gross result is in line with expectations, in a year of Covid-19.

### **Capital resources**

The capital resources are considered to be sufficient and the Company's equity now amounts to DKK 40.4 million.

### **Strategy**

The objective of the Group will continue to be creation of increased revenue and profitability by adding new consulting competencies as well as products and tools development.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Målet for 2021 er en øget aktivitet og forbedret driftsresultat. Markedsforholdene ved indgangen til 2021 var stadig negativt påvirket grundet Covid-19 situationen, men er i løbet af 2. kv. blevet forbedret. Yderligere har ændringer i omkostningsstrukturen i 2020, betyder at der forventes et væsentligt forbedret driftsresultat.

### **Menneskerettigheder**

IPG koncernen har stort fokus på menneskerettigheder, diversitet og inklusion. De danske selskaber i gruppen skal følge de globale regler og benytte de globale værktøjer, for at sikre at vi lever op til kravene.

Se vedlagte link for information

<https://www.interpublic.com/our-values/>

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Selskabet er et mediabureau, der opererer på det danske marked, men med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation. Salg af rådgivningsydelser og formidling af mediaydelser er de vigtigste indtægtskilder. De væsentligste økonomiske risici er afdækket via debitor forsikring og restriktioner på brug af anden valuta end DKK og EUR. Mediabrands har ikke miljørisici af betydning.

Vores medarbejdere og kunder er de vigtigste aktiver. For at medvirke til vi er første valg for såvel medarbejdere, kunder som leverandører er vores samfundsansvar en integreret del af vores arbejdsform:

### **Targets and expectations for the year ahead**

For 2021 increased activity and improved EBIT is expected. The market situation beginning 2021 was still negative due to the Covid-19 situation, but has been improved during Q2. Also changes in the cost structure in 2020, means it is expected there will be a major improved operating profit.

### **Human rights**

IPG has a great focus on humanrights, diversity and inclusion. The danish units in the group has to follow the global rules, and use the global tools, to meet the targets.

See below link for information

<https://www.interpublic.com/our-values/>

### **Statement of corporate social responsibility**

The Company is a media agency operating in the Danish market, but with a clear Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. The focus is on strategy, planning and evaluation of mass communication. The sale of advisory services and the dissemination of media services are the main sources of revenue. The most important economic risks covered through debitor insurance and restrictions on the use of currency other than DKK and EUR. Media brands do not have significant environmental risks.

Our employees and customers are the most important assets. In order to contribute to our being the first choice for both employees, customers and suppliers, our corporate social responsibility is an integral part of our working

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Vores ejer Interpublic Inc. er meget aktiv omkring at sikre lige muligheder for alle. Vores danske personalepolitik er i forlængelse heraf tilrettelagt, så vi tiltrækker såvel mænd som kvinder på samtlige poster og vi til enhver tid tilstræber en ligelig kønsfordeling i Mediabrands og IUM. Desuden tilskynder vi i vores rekruttering og kommunikation, at til sikre såvel kvinder som mænd søger opslåede stillinger. Vi arbejder aktivt mod et mål om lige muligheder for mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer, og vi opfordrer talentfulde mænd og kvinder til at forfølge deres karriere i selskabet. Vi har også i 2020 gennemført medarbejderanalyser og udarbejdet udviklingsplaner for alle medarbejdere inkl. identifikation af eventuelle barrierer – eller oplevede barrierer – som kan forhindre lige muligheder for mænd og kvinder. I det øverste ledelsesorgan er der i løbet af 2020 ikke sket ændringer i den kønsmæssige sammensætning, hvilket tilskrives uændret bestyrelse i antal og personer. Øverste ledelsesorgan består af tre mænd og forventes udvidet med en kvinde i i fremtiden. Dette gælder tillige datterselskabet IUM. I løbet af 2021 forventes altså en mere lige kønsmæssig fordeling i det øverste ledelsesorgan. I øvrige ledelseslag har det hidtil underrepræsenterede køn opnået en marginal styrkelse og målet er at styrke denne udvikling yderligere i 2021.

Ledelsen er i 2020 sammensat med 80% mænd og 20% kvinder. I 2019 var det 90%/10%.

method:

### **Statement on gender composition**

Our owner Interpublic Inc. is very active in ensuring equal opportunities for everyone. Our Danish personnel policy is in line with this, so that we attract both men and women on all items and we at all times strive for an equal gender distribution in Media Branches and IUM. In addition, in our recruitment and communication, we encourage both women and men to seek out positions. We work actively towards a goal of equal opportunities for men and women at all levels of management, and we encourage talented men and women to pursue their careers in the company. In 2020, we carried out employee analyzes and prepared development plans for all employees incl. identification of any barriers - or perceived barriers - that can prevent equal opportunities for men and women. In the supreme governing body, no changes were made to the gender composition during 2020, which is attributed to unchanged board members in number and persons. The top management body consists of three men and objective is to extend by one woman in the future. This also applies to the subsidiary IUM. During 2021, a more equal gender distribution is expected in the supreme governing body. In other management levels, the under-represented gender has achieved a marginal strengthening and the objective is to support this development further during 2021.

The management team is in 2020 80% male and 20% female. In 2019 it was 90%/10%.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Medarbejdere og arbejdspladsen**

Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads og sikre mangfoldighed blandt vores medarbejdere. Vi sikrer at alle medarbejdere ikke udsættes for nogen form for diskrimination eller forskelsbehandling. Vi foretager jævnligt medarbejdertilfredshedsanalyser med KPI'er og andre målinger som sikrer det overholdes og vores psykiske arbejdsmiljø er i orden. Datterselskabet IUM A/S har en grøn smiley hos Arbejdstilsynet. Vi har fastholdelsesprogrammer ved efteruddannelse og identifikation af kritisk talent. Vi har programmer for ansættelse af studerende. Derigennem sikrer vi nyuddannede opnår erfaring og Mediabrands tilføres talentfulde medarbejdere. Gennem vores Globale netværk kan medarbejdere blive udstationeret til andre kontorer lige som vi i Danmark modtager medarbejdere fra andre markeder. Dette er med til at sikre mangfoldigheden og gøre den til en del af vores DNA.

### **Miljø og klima**

Miljø og klima er vigtig for virksomheden, vores medarbejdere, kunder og samfundet. Mediabrands sikrer miljøet bliver mindst muligt påvirket af vores aktiviteter. Vi reducerer rejseaktivitet med fly i det omfang det er muligt ved at holde video møder i

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2020 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2020 have not been affected by any unusual events.

### **Employees, human rights and the workplace**

We want to be an attractive workplace and ensure diversity among our employees. We ensure that employees are not exposed to any form of discrimination. We regularly conduct employee satisfaction analyzes with KPIs and other measurements that ensure compliance and our mental working environment is in order. The subsidiary IUM A / S has a green smiley at the Danish Working Environment Authority. We have retention programs for continuing education and identification of critical talent. We have programs for hiring students. Through this, we ensure that newly graduates gain experience and MediaBrands is provided with talented employees. Through our Global Network, employees can be exchanged to other offices just as we in Denmark receive employees from other markets. This helps to ensure diversity and make it part of our DNA.

### **Environment and climate**

Environment and climate is important for the company, our employees, customers and society. Media brands ensure the environment is least affected by our activities. We reduce travel activity by air to the extent possible by holding video

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

stedet. Især i samarbejde med de Globale kontorer har vi reduceret antallet af flyrejser. Ved rejseaktivitet inden for Danmark sker det med offentlig transport. I hovedstadsområdet er det foretrukne transportmiddel S-tog, Metro eller cykel. Vi tilskynder vores medarbejdere til at benytte offentlige transportmidler til og fra arbejde ved at tilbyde fordelagtige ordninger i henhold til skattevæsenets regler. Vores fysiske placering centralt i København gør at absolut størsteparten af vores medarbejdere transporteres miljørigtigt. Næsten alle vores medarbejdere benytter vores kantinefaciliteter, som bliver drevet miljørigtigt og med klare målsætninger vedr. begrænsning af madspild.

2020 resultater:

- Vi har indført 2 kød fri dage i kantinen.
- Vi har haft en nedgang i flyrejser med 50%
- Vi har afskaffet flaske vand og har fået installeret koldvands haner.

### **Etik**

Mediabrand har 0-tolerance over for korrupcion og bestikkelse og har nedskrevne politikker i denne anledning. Samtlige medarbejdere gennemgår regelmæssige undervisningsprogrammer i den anledning. Der er rutiner som tilsikrer undervisningen er forstået ligesom medarbejderne kvitterer herfor. Mediabrand er som en del af Interpublic Inc, USA underlagt Sarbanes Oxley regelsæt, hvilket også gælder den danske del af koncernen. Der er derfor en betydelig egenkontrol af opgørelser og perioderegnskaber. Interpublic Inc har etableret en Allertline (Whistle Blower ordning) som kan kontaktes telefonisk eller via Interpublic.com.

meetings instead. Especially in cooperation with the Global Offices, we have reduced the number of flights. Traveling within Denmark, this is by public transport. In the metropolitan area, the preferred means of transport is S-train, Metro or bicycle. We encourage our employees to use public transportation to and from work by offering beneficial arrangements under the tax rules. Our physical location centrally in Copenhagen means that most of our employees are travelling environmentally friendly. Almost all of our employees use our canteen facilities, which is operated in an environmentally sound manner and with clear objectives for reduction of food waste.

2020 achievements:

- Implementation of 2 no-meat days in the canteen
- Decrease in travel by flight with 50% vs last year
- Bottled water has been replaced by cooled water tabs

### **Ethics**

Mediabrand has 0-tolerance to corruption and bribery and has written policies on this occasion. All employees undergo regular training programs on this occasion. There are routines that ensure the teaching is understood as well as the employees confirms in writing. Mediabrand is part of Interpublic Inc, USA, subject to Sarbanes Oxley Code, which also applies to the Danish part of the Group. There is therefore a considerable self-control of inventories and interim accounts. Interpublic Inc. has established an Allertline (Whistle Blower scheme) that can be contacted by telephone or via Interpublic.com.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Virksomhedens vurdering af ikke-finansielle risici**

Risici for negativ påvirkning af miljø og klima  
Virksomheden driver konsulentvirksomhed og har ikke aktiviteter, som har en særskilt negativ påvirkning af miljø og klima ud over normalt energiforbrug til opvarmning, drift af computere og belysning mm. Der er i 2020 opnået de i redegørelsen opnående resultater

Risici for negativ påvirkning medarbejderforhold  
Virksomheden er meget bevidst om det psykiske arbejdsmiljø og har jf. ovenfor taget initiativer for at sikre arbejdsmiljøet ikke påvirkes. Uden disse forholdsregler er der en potentiel risiko for belastning af det psykiske arbejdsmiljø. I løbet af 2020 har vores initiativer for fastholdelse af vores medarbejdere reduceret medarbejderomsætningen med ca. 15% sammenlignet med året før, for så vidt angår frivillig afgang.

Risici for negativ påvirkning menneskerettigheder  
Virksomheden er meget bevidst omkring overholdelse af menneskerettigheder og har jf. ovenfor taget initiativer for at sikre menneskerettigheder overholdes. Med udgangspunkt heri vurderes der ikke være nogen risiko for negativ påvirkning af menneskerettigheder. Virksomhedens personalehåndbog indeholder et afsnit om menneskerettigheder, men der benyttes ikke særskilte systemer. Der har ikke været negative påvirkninger i 2020.

Risici for negativ påvirkning af korruption  
Virksomhedens aktiviteter har en potentiel risiko for negativ påvirkning af korruption. Virksomheden og dens moderselskab har klare retningslinjer,

### **Company Assessment of Non-Financial Risks**

Risks of negative impact on the environment and climate

The company conducts consulting activities and does not have activities that have a separate negative impact on the environment and climate in addition to normal energy consumption for heating, operation of computers and lighting etc. In 2020, we have achieved the results as described in the report.

Risks of Negative impact on employee relationships

The company is very aware of the psychological working environment and, cf. above, has taken initiatives to ensure that the working environment is not affected. Without these precautions, there is a potential risk of strain on the mental working environment. During 2020 initiatives for retention of employees, has reduced the number of voluntary leavers by 15%.

Risks of Negative Impact on Human Rights

The company is very aware of respect for human rights, and has taken adequate initiatives to ensure this is followed. Based on this, there is no risk of a negative impact on human rights. The company's staff manual contains a section on human rights, but no separate systems are used. There were no negative impacts in 2020.

Risks of negative impact on anti-corruption

The company's activities have a potential risk of adversely affecting corruption. The company and its parent company have clear guidelines, training courses and incentive schemes to address this risk. Based on this, the risk of negative impact on corruption is assessed to be limited and there has

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

uddannelsesforløb og incitamentssystemer til at imødegå denne risiko. Med udgangspunkt heri vurderes risikoen for negativ påvirkning af korruption at være begrænset og der har ikke været negativ påvirkning i 2020.

I 2020 har virksomhedens arbejde med CSR haft en positiv indflydelse og vi har derved kunnet håndtere alle situationer uden væsentlig påvirkning.

been no negative impact in 2020.

In 2020, the company's work with CSR has had a positive influence and we have thus been able to handle all situations without significant influence.



# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2020 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>50.355.269</b>
<b>Revenue</b>		
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		3.997.171
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-33.123.169
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-7.422.193
<b>Bruttoresultat</b>		<b>13.807.078</b>
<b>Gross profit/loss</b>		
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-31.986.969
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-1.806.714
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-19.986.605</b>
<b>Profit/loss before financial income and expenses</b>		
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		-6.712.721
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	32.328
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-538.666
<b>Resultat før skat</b>		<b>-27.205.664</b>
<b>Profit/loss before tax</b>		
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	1.470.896

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## *Income Statement 1 January - 31 December*

	<u>Note</u>	<u>2020</u> DKK
Årets resultat		<u>-25.734.768</u>
<i>Net profit/loss for the year</i>		

## Resultatdisponering *Distribution of profit*

### Forslag til resultatdisponering

#### *Proposed distribution of profit*

Overført resultat		-25.734.768
<i>Retained earnings</i>		
		<u>-25.734.768</u>

# Balance 31. december

## Balance Sheet 31 December

### Aktiver

#### Assets

	Note	2020 DKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		4.665.286
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>4.665.286</b>
<i>Intangible assets</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.236.814
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>1.236.814</b>
<i>Property, plant and equipment</i>		
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	7	75.218.821
Deposita <i>Deposits</i>		138.182
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>75.357.003</b>
<i>Fixed asset investments</i>		
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>81.259.103</b>
<i>Fixed assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		3.867.491
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		124.867
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		85.041.453
Udskudt skatteaktiv		1.470.896

# Balance 31. december

## Balance Sheet 31 December

### Aktiver

#### Assets

	<u>Note</u>	<u>2020</u> DKK
<i>Deferred tax asset</i>		
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder <i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>		73.380
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		122.123
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>90.700.210</u></b>
<i>Receivables</i>		
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>90.700.210</u></b>
<i>Current assets</i>		
<b>Aktiver</b>		<b><u>171.959.313</u></b>
<b>Assets</b>		

# Balance 31. december

## Balance Sheet 31 December

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	2020 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		44.457.666
Overkurs ved emission <i>Share premium account</i>		13.933.583
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		7.753.575
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-25.734.768
<b>Egenkapital</b>		<b>40.410.056</b>
<b>Equity</b>		
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		318.184
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		2.347.850
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		118.452.609
Anden gæld <i>Other payables</i>		10.430.614
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>131.549.257</b>
<b>Short-term debt</b>		
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>131.549.257</b>
<b>Debt</b>		
<b>Passiver</b>		<b>171.959.313</b>

## Balance 31. december

### *Balance Sheet 31 December*

#### Passiver

##### *Liabilities and equity*

	<u>Note</u>	<u>2020</u> DKK
	<u>Note</u>	
<i>Liabilities and equity</i>		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	8	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	9	

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overkurs ved emission <i>Share premium account</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	0	0	0	0	0
Indskudt kapital i forbindelse med stiftelse <i>Contributed concerning formation of entity</i>	40.000	0	0	0	40.000
Nettoeffekt som følge af spaltning efter den bogførte værdis metode <i>Net effect from demerger using the book value method</i>	44.417.666	13.933.583	0	0	58.351.249
Udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Dividend from group enterprises</i>	0	0	7.753.575	0	7.753.575
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	-25.734.768	-25.734.768
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>44.457.666</b>	<b>13.933.583</b>	<b>7.753.575</b>	<b>-25.734.768</b>	<b>40.410.056</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<u>2020</u> DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>	
<i>Staff expenses</i>	
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	29.147.132
Pensioner <i>Pensions</i>	1.099.855
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	180.939
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	1.559.043
	<u><b>31.986.969</b></u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<u><b>46</b></u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>	
<i>Financial income</i>	
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	9.858
Vautakursgevinster vedrørende tilknyttede virksomheder <i>Exchange rate gains relating to affiliates</i>	22.470
	<u><b>32.328</b></u>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 3 Finansielle omkostninger

#### *Financial expenses*

Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	536.323
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	2.343
	<hr/>
	<b>538.666</b>

2020  
DKK

### 4 Skat af årets resultat

#### *Tax on profit/loss for the year*

Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1.470.896
	<hr/>
	<b>-1.470.896</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 5 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

	Goodwill <i>Goodwill</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0
Nettoeffekt som følge af spaltning efter den bogførte værdis metode <i>Net effect from demerger using the book value method</i>	9.341.000
Kostpris 31. december	<u>9.341.000</u>
<i>Cost at 31 December</i>	
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	1.334.429
Nettoeffekt som følge af spaltning efter den bogførte værdis metode <i>Net effect from demerger using the book value method</i>	3.341.285
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>4.675.714</u>
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b><u>4.665.286</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 6 Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0	0
Nettoeffekt som følge af spaltning efter den bogførte værdis metode <i>Net effect from demerger using the book value method</i>	2.028.716	78.552
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>2.028.716</u>	<u>78.552</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	465.740	6.545
Nettoeffekt som følge af spaltning efter den bogførte værdis metode <i>Net effect from demerger using the book value method</i>	326.162	72.007
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>791.902</u>	<u>78.552</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b><u>1.236.814</u></b>	<b><u>0</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<u>2020</u> DKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	
<i>Investments in subsidiaries</i>	
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0
Nettoeffekt som følge af spaltning efter den bogførte værdis metod <i>Net effect from demerger using the book value method"</i>	67.465.246
Kostpris 31. december	<u>67.465.246</u>
<i>Cost at 31 December</i>	
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	6.712.721
Tilbageførsel af afskrivninger af goodwill opstået som følge af koncernintern transaktion <i>Reversal of depreciations on goodwill arising from intercompany transaction</i>	1.040.854
Værdireguleringer 31. december	<u>7.753.575</u>
<i>Value adjustments at 31 December</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u><b>75.218.821</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

2020

DKK

### 8 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

#### Eventualforpligtelser

##### *Contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Interpublic Worldgroup ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Interpublic Worldgroup ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### **9 Anvendt regnskabspraksis** *Accounting Policies*

Årsrapporten for Mediabrands Denmark ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

#### **Koncernregnskab**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Interpublic Group (Luxembourg) S.à.r.l., Luxembourg har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

#### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles på-

The Annual Report of Mediabrands Denmark ApS for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B as well as selected rules applying to reporting class C.

The Financial Statements for 2020 are presented in DKK.

#### **Consolidated financial statements**

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of Interpublic Group (Luxembourg) S.à.r.l., Luxembourg, the Company has not prepared consolidated financial statements.

#### **Recognition and measurement**

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the lia-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

lideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

bility can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### Leases

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Income Statement

##### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

##### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in subsidiaries

The item “Income from investments in subsidiaries” in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabs-skatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

#### Balance Sheet

##### Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding years.

##### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Interest expenses on loans raised directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the period of construction.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

#### Impairment of fixed assets

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

#### Investments in subsidiaries

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedepositum.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

#### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of .

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.