
Mediabrand's Denmark ApS

Sankt Petri Passage 5, DK-1165 København K

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2021

Annual Report for 1 January - 31 December 2021

CVR-nr. 41 56 11 65

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 05/07 2022

The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 05/07 2022

Rikke Louise Steenberg
Dirigent
Chairman of the General Meeting



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Ledelsesberetning 8
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 17
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 20
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 21
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Mediabrands Denmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 5. juli 2022
Copenhagen, 5 July 2022

Direktion *Executive Board*

Jes Uffe Durup Henriksen

Bestyrelse *Board of Directors*

Jes Uffe Durup Henriksen

Allan Petersen

Alessandro Francesco Nisita

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Mediabrands Denmark ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mediabrands Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere

To the Shareholder of Mediabrands Denmark ApS

Opinion

We have audited the Financial Statements of Mediabrands Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

re ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 5. juli 2022

Hellerup, 5 July 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Leif Ulbæk Jensen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne23327

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Mediabrand Denmark ApS
Sankt Petri Passage 5
DK-1165 København K

CVR-nr.: 41 56 11 65
CVR No: 41 56 11 65
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Hjemstedskommune: København
Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse
Board of Directors

Jes Uffe Durup Henriksen
Allan Petersen
Alessandro Francesco Nisita

Direktion
Executive Board

Jes Uffe Durup Henriksen

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Virksomheden er et mediabureau, der opererer på det danske marked men med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et underskud på DKK 5.933.946, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på DKK 34.476.110.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Nettoomsætning og bruttoreultat er som forventet og bedre end sidste år, som var præget af Covid-19.

Strategi

Målsætningen vil være at skabe øget omsætning og rentabilitet via tilførsel af nye rådgivningskompetencer samt produkt- og værktøjsudvikling.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Målet for 2022 er en øget aktivitet og forbedret driftsresultat. Markedsforholdene i 1H 2022 er præget af den generelle økonomiske usikkerhed, og stigende rente og inflation. Vi forventer et forbedret resultat for året, og som minimum et positivt resultat.

Key activities

The Company is a media agency operating in the Danish market but with a strong Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. Focus is strategy, planning and evaluation of mass communications.

Development in the year

The income statement of the Company for 2021 shows a loss of DKK 5,933,946, and at 31 December 2021 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 34,476,110.

The past year and follow-up on development expectations from last year

Revenue and Gross result are in line with Expectations and better than last year with Covid-19.

Strategy

The objective of the Group will continue to be creation of increased revenue and profitability by adding new consulting competencies as well as products and tools development.

Targets and expectations for the year ahead

For 2022 increased activity and improved EBIT is expected. In 1H 2022, the general market is under influence of the insecure financial situation in general, with increasing interest and inflation. We still expect improved profits, and a positive result for the year.

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet er et mediabureau, der opererer på det danske marked, men med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation. Salg af rådgivningsydelser og formidling af mediaydelser er de vigtigste indtægtskilder. De væsentligste økonomiske risici er afdækket via debitor forsikring og restriktioner på brug af anden valuta end DKK og EUR. Mediabrands har ikke miljørisici af betydning.

Vores medarbejdere og kunder er de vigtigste aktiver. For at medvirke til vi er første valg for såvel medarbejdere, kunder som leverandører er vores samfundsansvar en integreret del af vores arbejdsform:

Medarbejdere og arbejdspladsen

Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads og sikre mangfoldighed blandt vores medarbejdere. Vi sikrer at alle medarbejdere ikke udsættes for nogen form for diskrimination eller forskelsbehandling. Vi foretager jævnligt medarbejdertilfredshedsanalyser med KPI'er og andre målinger som sikrer det overholdes og vores psykiske arbejdsmiljø er i orden. Datterselskabet IUM A/S har en grøn smiley hos Arbejdstilsynet. Vi har fastholdelsesprogrammer ved efteruddannelse og identifikation af kritisk talent. Vi har programmer for ansættelse af studerende. Derigennem sikrer vi nyuddannede opnår erfaring og Mediabrands tilføjes talentfulde medarbejdere. Gennem vores Globale netværk kan medarbejdere blive udstationeret til andre kontorer lige som vi i Danmark modtager medarbejdere fra andre markeder. Dette er med til at sikre mangfoldigheden og gøre den til en del af vores DNA. Vi vil fortsætte med vores initiativer ovenfor for at reducere medarbejderomsætning endnu mere i

Statement of corporate social responsibility

The Company is a media agency operating in the Danish market, but with a clear Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. The focus is on strategy, planning and evaluation of mass communication. The sale of advisory services and the dissemination of media services are the main sources of revenue. The most important economic risks covered through debtor insurance and restrictions on the use of currency other than DKK and EUR. Media brands do not have significant environmental risks.

Our employees and customers are the most important assets. In order to contribute to our being the first choice for both employees, customers and suppliers, our corporate social responsibility is an integral part of our working method:

Employees, human rights and the workplace

We want to be an attractive workplace and ensure diversity among our employees. We ensure that employees are not exposed to any form of discrimination. We regularly conduct employee satisfaction analyzes with KPIs and other measurements that ensure compliance and our mental working environment is in order. The subsidiary IUM A / S has a green smiley at the Danish Working Environment Authority. We have retention programs for continuing education and identification of critical talent. We have programs for hiring students. Through this, we ensure that newly graduates gain experience and MediaBrands is provided with talented employees. Through our Global Network, employees can be exchanged to other offices just as we in Denmark receive employees from other markets. This helps to ensure diversity and make it part of our DNA. We will continue with our initiatives above to

Ledelsesberetning *Management's Review*

fremtiden.

Menneskerettigheder

IPG koncernen har stort fokus på menneskerettigheder, diversitet og inklusion. De danske selskaber i gruppen skal følge de globale regler og benytte de globale værktøjer, for at sikre at vi lever op til kravene.

Se vedlagte link for information

<https://www.interpublic.com/our-values/>

reduce the employee turnover further in the future.

Human rights

IPG has a great focus on humanrights, diversity and inclusion. The danish units in the group has to follow the global rules, and use the global tools, to meet the targets.

See below link fo rinformation

<https://www.interpublic.com/our-values/>

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Vores ejer Interpublic Inc. er meget aktiv omkring at sikre lige muligheder for alle. Vores danske personalepolitik er i forlængelse heraf tilrettelagt, så vi tiltrækker såvel mænd som kvinder på samtlige poster og vi til enhver tid tilstræber en ligelig kønsfordeling i Mediabrands og IUM. Desuden tilskynder vi i vores rekruttering og kommunikation, at tilsikre såvel kvinder som mænd søger opslåede stillinger. Vi arbejder aktivt mod et mål om lige muligheder for mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer, og vi opfordrer talentfulde mænd og kvinder til at forfølge deres karriere i selskabet. Vi har også i 2021 gennemført medarbejderanalyser og udarbejdet udviklingsplaner for alle medarbejdere inkl. identifikation af eventuelle barrierer – eller oplevede barrierer – som kan forhindre lige muligheder for mænd og kvinder. I det øverste ledelsesorgan er der i løbet af 2021 ikke sket ændringer i den kønsmæssige sammensætning, hvilket tilskrives uændret bestyrelse i antal og personer. Øverste ledelsesorgan består af tre mænd og forventes udvidet med en kvinde i i fremtiden. Dette gælder tillige datterselskabet IUM. I løbet af 2022 forventes altså en mere lig kønsmæssig fordeling i det øverste ledelsesorgan. I øvrige ledelseslag har det hidtil underrepræsenterede køn opnået en marginal styrkelse og målet er at styrke denne udvikling yderligere i 2022.

Ledelsen er i 2021 sammensat med 80% mænd og 20% kvinder, hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Miljø og klima

Miljø og klima er vigtig for virksomheden, vores medarbejdere, kunder og samfundet. Mediabrands sikrer miljøet bliver mindst muligt påvirket af vores aktiviteter. Vi reducerer rejseaktivitet med fly i det omfang det er muligt ved at holde video møder i stedet. Især i samarbejde med de Globale kontorer

Statement on gender composition

Our owner Interpublic Inc. is very active in ensuring equal opportunities for everyone. Our Danish personnel policy is in line with this, so that we attract both men and women on all items and we at all times strive for an equal gender distribution in Media Branches and IUM. In addition, in our recruitment and communication, we encourage both women and men to seek out positions. We work actively towards a goal of equal opportunities for men and women at all levels of management, and we encourage talented men and women to pursue their careers in the company. In 2021, we carried out employee analyzes and prepared development plans for all employees incl. identification of any barriers - or perceived barriers - that can prevent equal opportunities for men and women. In the supreme governing body, no changes were made to the gender composition during 2021, which is attributed to unchanged board members in number and persons. The top management body consists of three men and objective is to extend by one woman in the future. This also applies to the subsidiary IUM. During 2022, a more equal gender distribution is expected in the supreme governing body. In other management levels, the under-represented gender has achieved a marginal strengthening and the objective is to support this development further during 2022.

The management team is in 2021 80% male and 20% female, which is same as 2020

Environment and climate

Environment and climate is important for the company, our employees, customers and society. Media brands ensure the environment is least affected by our activities. We reduce travel activity by air to the extent possible by holding video meetings instead. Especially in cooperation with

Ledelsesberetning *Management's Review*

har vi reduceret antallet af flyrejser. Ved rejseaktivitet inden for Danmark sker det med offentlig transport. I hovedstadsområdet er det foretrukne transportmiddel S-tog, Metro eller cykel. Vi tilskynder vores medarbejdere til at benytte offentlige transportmidler til og fra arbejde ved at tilbyde fordelagtige ordninger i henhold til skattevæsenets regler. Vores fysiske placering centralt i København gør at absolut størsteparten af vores medarbejdere transporteres miljørigtigt. Næsten alle vores medarbejdere benytter vores kantinefaciliteter, som bliver drevet miljørigtigt og med klare målsætninger vedr. begrænsning af madspild.

2021 resultater:

-Alle ny anskaffede firmabiler(3 stk) er hybrid-modeller. Fremtidige firmabiler vil også være hybrid eller 100% elektrisk.

-Vi indførte 2 kødfrie dage i kantinen i 2020 og fortsat med det.

-Vi har fastholdt vores strategi fra tidligere år mht. flyrejser.

Fremadrettet vil vi fortsætte arbejde med at reducere vores påvirkning på miljøet.

Etik

Mediabrand har 0-tolerance over for korrupsion og bestikkelse og har nedskrevne politikker i denne anledning. Samtlige medarbejdere gennemgår regelmæssige undervisningsprogrammer i den anledning. Der er rutiner som tilsikrer undervisningen er forstået ligesom medarbejderne kvitterer herfor. Mediabrand er som en del af Interpublic Inc, USA underlagt Sarbanes Oxley regelsæt, hvilket også gælder den danske del af koncernen. Der er derfor en betydelig egenkontrol af

the Global Offices, we have reduced the number of flights. Traveling within Denmark, this is by public transport. In the metropolitan area, the preferred means of transport is S-train, Metro or bicycle. We encourage our employees to use public transportation to and from work by offering beneficial arrangements under the tax rules. Our physical location centrally in Copenhagen means that most of our employees are travelling environmentally friendly. Almost all of our employees use our canteen facilities, which is operated in an environmentally sound manner and with clear objectives for reduction of food waste.

2021 achievements:

-All new company cars are hybrid models. Future company cars will also be hybrid or 100% electric.

-Implemented 2 no-meat days in the canteen and continued with it.

-Continued with our strategi from 2020 in relation to travel by flight

Going forward, we will continue to work to reduce our impact on the environment.

Ethics

Mediabrand has 0-tolerance to corruption and bribery and has written policies on this occasion. All employees undergo regular training programs on this occasion. There are routines that ensure the teaching is understood as well as the employees confirms in writing. Mediabrand is part of Interpublic Inc, USA, subject to Sarbanes Oxley Code, which also applies to the Danish part of the Group. There is therefore a considerable self-control of inventories and interim accounts.

Ledelsesberetning *Management's Review*

opgørelser og perioderegnskaber. Interpublic Inc har etableret en Allertline (Whistle Blower ordning) som kan kontaktes telefonisk eller via Interpublic.com.

Fremadrettet vil vi fortsætte med at uddanne vores medarbejdere i vores etiske regelsæt.

Virksomhedens vurdering af ikke-finansielle risici

Risici for negativ påvirkning af miljø og klima
Virksomheden driver konsulentvirksomhed og har ikke aktiviteter, som har en særskilt negativ påvirkning af miljø og klima ud over normalt energiforbrug til opvarmning, drift af computere og belysning mm. Der er i 2021 opnået de i redegørelsen opnåede resultater

Risici for negativ påvirkning medarbejderforhold
Virksomheden er meget bevidst om det psykiske arbejdsmiljø og har jf. ovenfor taget initiativer for at sikre arbejdsmiljøet ikke påvirkes. Uden disse forholdsregler er der en potentiel risiko for belastning af det psykiske arbejdsmiljø. Frivillig afgang har været 30% i 2021. Vores eNPS som måles to gange om året, er på et rekordhøjt niveau, og er steget i forhold til 2020.

Risici for negativ påvirkning menneskerettigheder
Virksomheden er meget bevidst omkring overholdelse af menneskerettigheder og har jf. ovenfor taget initiativer for at sikre menneskerettigheder overholdes. Med udgangspunkt heri vurderes der ikke være nogen risiko for negativ påvirkning af menneskerettigheder. Virksomhedens personalehåndbog indeholder et afsnit om menneskerettigheder, men der benyttes ikke særskilte systemer. Der har ikke været negative påvirkninger i 2021.

Interpublic Inc. has established an Allertline (Whistle Blower scheme) that can be contacted by telephone or via Interpublic.com.

Going forward, we will continue to train our employees in our code of ethics.

Company Assessment of Non-Financial Risks

Risks of negative impact on the environment and climate
The company conducts consulting activities and does not have activities that have a separate negative impact on the environment and climate in addition to normal energy consumption for heating, operation of computers and lighting etc. In 2021, we have achieved the results as described in the report.

Risks of Negative impact on employee relationships
The company is very aware of the psychological working environment and, cf. above, has taken initiatives to ensure that the working environment is not affected. Without these precautions, there is a potential risk of strain on the mental working environment. Voluntary leavers have been 30% in 2021. Our eNPS, which is measured twice a year, is at record high, and has increased compared to 2020.

Risks of Negative Impact on Human Rights
The company is very aware of respect for human rights, and has taken adequate initiatives to ensure this is followed. Based on this, there is no risk of a negative impact on human rights. The company's staff manual contains a section on human rights, but no separate systems are used. There were no negative impacts in 2021.

Risks of negative impact on anti-corruption

Ledelsesberetning

Management's Review

Risici for negativ påvirkning af korruption
Virksomhedens aktiviteter har en potentiel risiko for negativ påvirkning af korruption. Virksomheden og dens moderselskab har klare retningslinjer, uddannelsesforløb og incitamentsystemer til at imødegå denne risiko. Med udgangspunkt heri vurderes risikoen for negativ påvirkning af korruption at være begrænset og der har ikke været negativ påvirkning i 2021.

I 2021 har virksomhedens arbejde med CSR haft en positiv indflydelse og vi har derved kunnet håndtere alle situationer uden væsentlig påvirkning.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Dataetik

Selskabet anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller 'machine learning'. Selskabet håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed. Med den begrænsede behandling af data er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

The company's activities have a potential risk of adversely affecting corruption. The company and its parent company have clear guidelines, training courses and incentive schemes to address this risk. Based on this, the risk of negative impact on corruption is assessed to be limited and there has been no negative impact in 2021.

In 2021, the company's work with CSR has had a positive influence and we have thus been able to handle all situations without significant influence.

Going forward, we will continue to work to ensure that we live up to our guidelines and requirements.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Unusual events

The financial position at 31 December 2021 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2021 have not been affected by any unusual events.

Statement on data ethics

The Company does not use any advanced technologies such as artificial intelligence or machine learning. The Company handles general data in the form of customer data and employee data. Data is processed in accordance with the GDPR and our privacy and information security policies. With the limited processing of data, it is the Company's assessment that there is no need for a policy on data ethics. The Company will continuously assess whether a policy is necessary.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		57.321.097	50.355.269
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		13.562.436	3.997.171
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-38.762.576	-33.123.169
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-6.995.317	-7.429.756
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		25.125.640	13.799.515
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-34.821.158	-31.979.406
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-1.909.568	-1.806.714
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		-11.605.086	-19.986.605
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		4.001.412	-6.712.721
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	0	32.328
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-1.119.738	-538.666
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-8.723.412	-27.205.664
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	2.789.466	1.470.896
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-5.933.946	-25.734.768

Resultatdisponering

Distribution of profit

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	2.960.558	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-8.894.504	-25.734.768
	<hr/>	<hr/>
	-5.933.946	-25.734.768

Balance 31. december Balance Sheet 31 December

Aktiver Assets

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		3.330.857	4.665.286
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	5	3.330.857	4.665.286
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.197.465	1.236.814
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		0	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	1.197.465	1.236.814
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	7	79.220.233	75.218.821
Deposita <i>Deposits</i>		138.182	138.182
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		79.358.415	75.357.003
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		83.886.737	81.259.103
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		4.115.267	3.867.491
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	8	821.445	124.867
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		104.079.135	85.041.452
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder <i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>		4.260.361	1.544.276

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		230.517	122.123
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		113.506.725	90.700.209
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		727.078	0
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		114.233.803	90.700.209
Aktiver <i>Assets</i>		198.120.540	171.959.312

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		40.000	40.000
Overkurs ved emission <i>Share premium account</i>		0	13.933.583
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		10.714.133	7.753.575
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		23.721.977	18.682.898
Egenkapital <i>Equity</i>		34.476.110	40.410.056
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		264.180	318.184
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		5.379.191	2.347.850
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		155.029.443	118.452.609
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.971.616	10.430.613
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		163.644.430	131.549.256
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		163.644.430	131.549.256
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		198.120.540	171.959.312
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	9		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	10		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	40.000	7.753.575	32.616.481	40.410.056
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	2.960.558	-8.894.504	-5.933.946
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	40.000	10.714.133	23.721.977	34.476.110

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
1 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	31.979.668	29.139.569
Pensioner <i>Pensions</i>	1.011.176	1.099.855
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	142.027	180.939
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	1.688.287	1.559.043
	34.821.158	31.979.406
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	42	46
 2 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	0	9.858
Vautakursgevinster vedrørende tilknyttede virksomheder <i>Exchange rate gains relating to affiliates</i>	0	22.470
	0	32.328
 3 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	1.084.908	536.323
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	34.830	2.343
	1.119.738	538.666

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021	2020
	DKK	DKK
4 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	-2.789.466	-1.470.896
<i>Current tax for the year</i>		
	-2.789.466	-1.470.896

Der er skatteaktiv på DKK 3.026.681 vedrørende 2020, som ikke er indregnet.

5 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

	Goodwill
	Goodwill
	DKK
Kostpris 1. januar	9.341.000
<i>Cost at 1 January</i>	
Kostpris 31. december	9.341.000
<i>Cost at 31 December</i>	
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.675.714
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	
Årets afskrivninger	1.334.429
<i>Amortisation for the year</i>	
Ned- og afskrivninger 31. december	6.010.143
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.330.857
<i>Carrying amount at 31 December</i>	

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

6 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.028.716	78.552
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	535.790	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>2.564.506</u>	<u>78.552</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	791.902	78.552
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	575.139	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>1.367.041</u>	<u>78.552</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>1.197.465</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
7 Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	67.465.246	0
Nettoeffekt som følge af spaltning efter den bogførte værdis metod <i>Net effect from demerger using the book value method"</i>	0	67.465.246
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>67.465.246</u>	<u>67.465.246</u>
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	7.753.575	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	2.960.558	6.712.721
Tilbageførsel af afskrivninger af goodwill opstået som følge af koncernintern transaktion <i>Reversal of depreciations on goodwill arising from intercompany transaction</i>	1.040.854	1.040.854
Værdireguleringer 31. december <i>Value adjustments at 31 December</i>	<u>11.754.987</u>	<u>7.753.575</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>79.220.233</u>	<u>75.218.821</u>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi <i>Positive differences arising on initial measurement of subsidiaries at net asset value</i>	<u>2.692.051</u>	<u>3.732.905</u>
8 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	821.445	124.867
	<u>821.445</u>	<u>124.867</u>
9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021	2020
	DKK	DKK

9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)
Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Interpublic Worldgroup ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

I forbindelse med spaltning af Kinesso ApS i 2020 succederede Selskabet i den spaltede grens aktiver og forpligtelser.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Interpublic Worldgroup ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

In connection with the demerger of Kinesso ApS in 2020, the Company succeeded in the assets and liabilities of the demerged branch.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Mediabrand Denmark ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

Rettelse af væsentlige fejl

Det er noteret, at nettoeffekt som følge af spaltning var i årsrapporten 2020 klassificeret som selskabskapital og skulle have været klassificeret som Overført resultat. Beløbet er vurderet væsentligt, hvorfor der er foretaget reklassifikation af primotal, hvor DKK 44.418t er reklassificeret fra Selskabskapital til Overført resultat. Reklassifikationen har ikke påvirkning på egenkapitalen i 2020 eller 2021.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sand-

The Annual Report of Mediabrand Denmark ApS for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B as well as selected rules applying to reporting class C.

The Financial Statements for 2021 are presented in DKK.

Correction of material misstatements

It is noted that the Net effect from demerger was in the annual report 2020 classified as Share capital and should have been classified as Retained earnings. The amount is considered significant, which is why a reclassification of the opening amount has been made, where DKK 44,418k has been reclassified from Share capital to Retained earnings. The reclassification has no impact on the equity in 2020 or 2021.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

synligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Business combinations

Pooling of interests

Intragroup business combinations are accounted for under the pooling-of-interests method. Under this method, the two enterprises are combined at carrying amounts, and no differences are identified. Any consideration which exceeds the carrying amount of the acquired enterprise is recognised directly in equity. The pooling-of-interests method is applied at the date of acquisition, and comparative figures have not been restated.

Leases

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag

adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabs-skatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskri-

Income from investments in subsidiaries

The item “Income from investments in subsidiaries” in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

ves over aftaleperioden, dog maksimalt år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den

licence period; however not exceeding years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans raised directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the period of construction.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedepositum.

recoverable amount.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of .

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.