
P-Vikingbus 2021 A/S

Malmøgade 3, 2100 København Ø

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 41 48 50 00

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 5 /8 2022

Henrik Bonnerup
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 21

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 22

Noter til årsregnskabet 23

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for P-Vikingbus 2021 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 5. august 2022

Direktion

Henrik Bonnerup

Bestyrelse

Allan Bach Pedersen
formand

Jan Johan Kühl

Henrik Bonnerup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i P-Vikingbus 2021 A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P-Vikingbus 2021 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 5. august 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

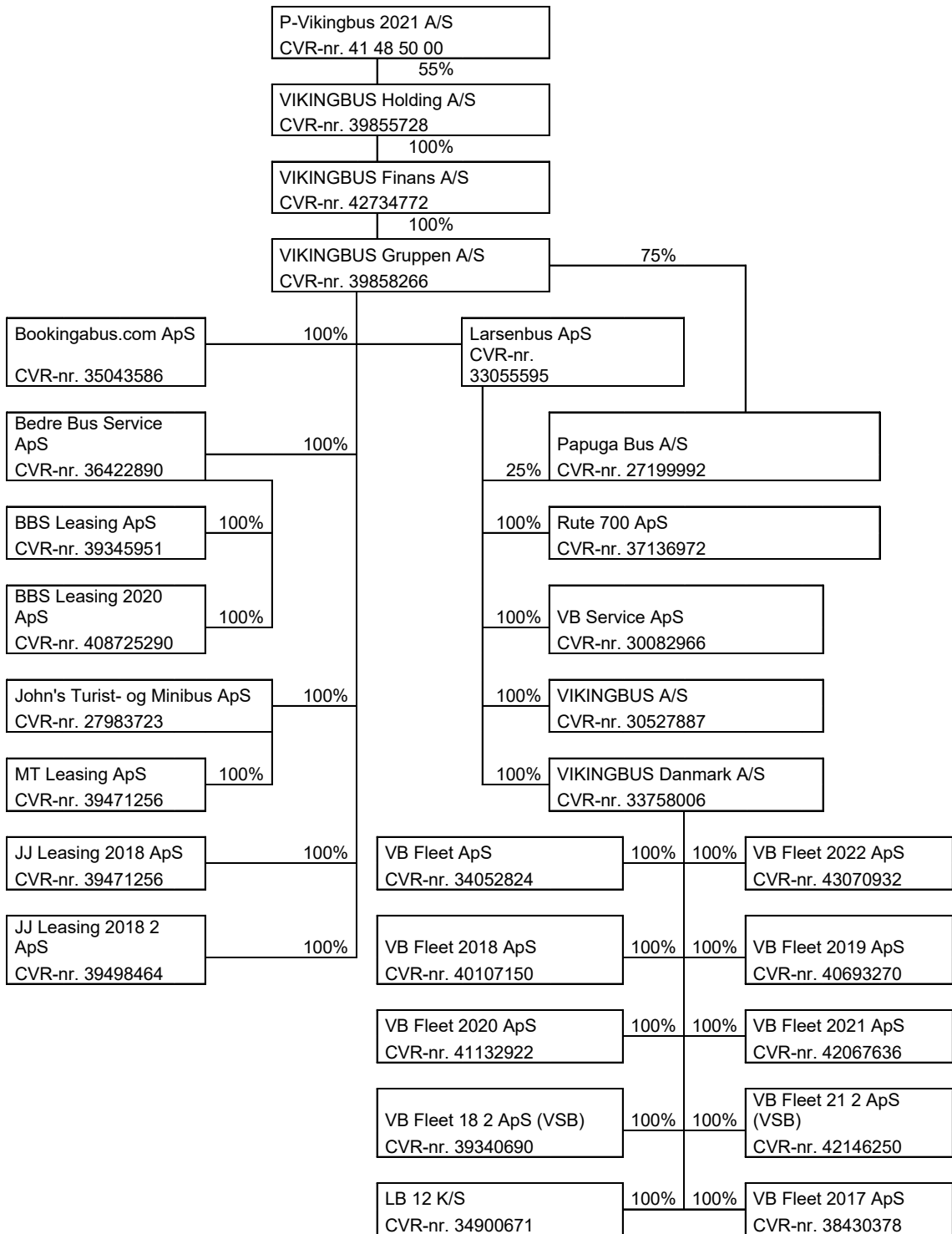
Ulrik Ræbild
statsautoriseret revisor
mne33262

Jesper Bo Winther
statsautoriseret revisor
mne26864

Selskabsoplysninger

Selskabet	P-Vikingbus 2021 A/S Malmøgade 3 2100 København Ø CVR-nr.: 41 48 50 00 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Allan Bach Pedersen, formand Jan Johan Kühl Henrik Bonnerup
Direktion	Henrik Bonnerup
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Hovedtal		
Resultat		
Nettoomsætning	500.407	0
Resultat af ordinær primær drift	-40.044	-9.937
Resultat før finansielle poster	-23.667	-9.937
Resultat af finansielle poster	-5.706	-4
Årets resultat	-26.302	-9.941
Balance		
Balancesum	1.004.412	2.861
Egenkapital	213.957	-9.441
Pengestrømme		
Pengestrømme fra:		
- driftsaktivitet	71.061	-11.072
- investeringsaktivitet	-563.482	-435
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-217.963	0
- finansieringsaktivitet	511.278	11.775
Årets forskydning i likvider	18.857	268
Antal medarbejdere	759	0
Nøgletal i %		
Bruttomargin	60,9%	0,0%
Overskudsgrad	-4,7%	0,0%
Afkastningsgrad	-2,4%	-347,3%
Soliditetsgrad	21,3%	-330,0%
Forrentning af egenkapital	-25,7%	210,6%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2020. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernen:

Selskabet beskæftiger sig primært med at eje virksomheder med aktiviteter inden for persontransport samt hermed beslægtet virksomhed.

Hovedaktiviteten i koncernen er at udføre persontransport for aktivitetsområderne:

- Turistkørsel
- Minibus- og handicapkørsel
- Rutebuskørsel
- Rejsebureauaktivitet

Aktiviteter udføres for større og mindre kunder i BtB og BtC markedet, trafikselskaber, amter og kommuner. Kørsel er med hovedvægt i Danmark men udføres også i det øvrige Europa.

VIKINGBUS-koncernen er en landsdækkende aktivitet med afdelinger i hele Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

VIKINGBUS-koncernen er etableret som en sammenslutning og fusion af en række stærke brands, som i maj 2021 fik konkurrencemyndighedernes godkendelse til et samlet VIKINGBUS.

VIKINGBUS-koncernen har i forlængelse af sammenslutningen via fusioner foretaget opkøb i løbet af 2021, og har således opkøbt aktiviteter i Vester Skjerning Bilerne med tilhørende leasingselskaber, selskabet Bedre Bus Service med tilhørende datterselskaber og senest John's Turist og Minibus med tilhørende leasingselskaber. Koncernens første regnskabsperiode omfatter derfor reelt aktiviteter fra 1. maj 2021.

VIKINGBUS-koncernen har i 2021 deltaget i udbud og vundet en række kontrakter indenfor Rutebus- og Minibuskørsel med opstart i både 2021 og 2022.

Koncernen er negativt påvirket af betydelige engangsomkostninger til juridisk omstrukturering og nye fælles drifts- og IT-systemer og branding af ét fælles VIKINGBUS. Disse strukturelle og juridiske omstruktureringer er gennemført med henblik på strukturelle og økonomiske forbedringer i den fremtidige fælles drift.

Myndighedernes pålæg om Covid-19 pandemiens nedlukning af aktiviteter har haft negativ indflydelse. Fjernelse af Covid-19 restriktioner henover 2021 forbedrede dog aktivitet betydeligt, hvilket var mærkbart i 2. halvår 2021. Især markedet for Turistkørsel var negativt påvirket af Covid-19 restriktioner, hvorimod Rutebus-, Minibus- og Handicapkørsel var mindre påvirket.

P-Vikingbus 2021 A/S har i 2021 haft en koncernomsætning på 500,4 mio. kr. og et resultat efter skat på -26,3 mio. kr. (underskud) for perioden 1. maj – 31. december 2021, jf. herover om koncernetableringen.

Ledelsesberetning

Årets resultat er under ledelsens forventninger.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

VIKINGBUS-koncernen forventer i 2022 en betydelig vækst i omsætning til et niveau omkring 1.000 mio. kr., svarende til en vækst på 100%. Der forventes en markant fremgang i indtjeningen som følge af den markante fremgang i omsætning, og et samlet positivt EBIT-resultat. Den forventede fremgang skyldes øget turistaktiviteter, fuld årseffekt af opkøbte selskaber i 2021 samt nyvundne kontrakter.

VIKINGBUS turistbusaktiviteter forventes i 2022 stadig negativt påvirket af Covid-19 pandemien, idet events, sportsstævner, grænseoverskridende rejser m.m. tidligst i 2023 kan forventes tilbage på niveauet fra før pandemien.

Krigen i Ukraine har yderligere lagt en dæmper på den globale rejselyst og afstedkommet en betydelig stigning på råvarer, herunder energi i særdeleshed. Forventningerne til 2022 forudsætter, at krigen ikke eskaleres, og at der med vores kunder kan opnås en passende kompensation for de betydelige omkostningsforøgelse.

Risikofaktorer

VIKINGBUS-koncernen opererer i flere segmenter i markedet for kollektiv persontransport. Koncernens økonomiske udvikling er på kort sigt særlig følsom over for pandemier og den politiske håndtering af disse.

Herudover er VIKINGBUS' økonomiske udvikling i et vist omfang følsom over for ændringer i energipriser, herunder diesel og renter. Op mod to tredjedele af virksomhedernes omsætning er sikret gennem flerårige kontrakter med offentlige kontraktgivere, og omsætningen indekseres løbende i takt med ændringen i bl.a. energipriser og renter. En tredjedel af omsætningen er derimod ikke indekseret, og det er denne omsætningsdel, der på kortere sigt er følsom over for ændringer i energipriser og renter.

Prisrisici

Forretningsområder som Rute- og Minibus aktiviteter er omfattet af indeksregulering af kontraktbetalinger fra det offentlige. Indekserede reguleringer omfatter generelle udsving i lønniveauer, renteniveauer og brændstofpriser. Koncernen er delvist udsat for prisrisici på turistaktiviteter.

Covid 19-pandemien

Koncernens hovedaktiviteter er operationelt blevet påvirket af den pandemirelaterede afslutning af aktiviteter over hele landet. Forretningsområder med turist og oplevelsesrelaterede aktiviteter har været hårdt ramt, mens det er formået at opretholde næsten fuld betaling fra vores offentlige transportkunder.

Derfor har koncernen været, og vil fremadrettet være, økonomisk påvirkelig af den slags nedlukninger af samfundet.

Ledelsesberetning

Renterisici

Den rentebærende gæld udgør et væsentligt beløb i koncernen. Ændringer i renteniveauet indgår dog i indekseringen af servicekontrakterne med Trafikmyndighederne og derfor udgør rentestigninger en mindre væsentlig risiko for koncernen.

Kreditrisici

Debitorrisikoen anses for begrænset, da koncernens største kunder er den offentlige trafik myndigheder og kommuner. Erhvervs- og private kunder er omfattet af kreditrisici.

Strategi

VIKINGBUS er hovedsageligt fokuseret på at udvide forretningen gennem turistikørsel og vellykkede udbud i det offentlige kollektive persontransportmarked, indenfor Rute- og Minibus segmentet. Koncernen er også åben for M&A-muligheder, hvis de understøtter den positive udvikling af gruppen og strategiske markeder.

Dataetik

VIKINGBUS anvender ikke nye teknologier som fx kunstig intelligens eller maskinlæring. I VIKINGBUS håndteres generelle data såsom kundedata og medarbejderdata i overensstemmelse med GDPR-lovgivningen. Med den begrænsede behandling af data er det vurderingen, at der ikke er behov for en dataetisk politik.

Redegørelse for samfundsansvar

For en kort beskrivelse af vores forretningsmodel, se afsnittet "Selskabets væsentligste aktiviteter" på side 8. Det oplyses at VIKINGBUS koncernen er etableret i foråret 2021, hvorfor en overvejende del af initiativer omkring socialt ansvar er under opbygning.

Det er VIKINGBUS politik at tage hensyn til sociale og miljømæssige spørgsmål samt Corporate Governance, når træffe beslutninger og i dens daglige drift. VIKINGBUS overholder FN's Global Compact-initiativ og støtte et sæt grundlæggende værdier inden for menneskerettigheder, medarbejderrettigheder, miljø og anti-korruption.

Menneskerettigheder

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. menneskerettigheder fx brud på internationalt erklærede menneskerettigheder. Dette område er derfor en stor prioritet for virksomheden og vi arbejder konkret med følgende områder:

- 1) VIKINGBUS støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder; og
- 2) vi sikrer, at vi ikke deltager i krænkelsen af menneskerettighederne.

Ledelsesberetning

VIKINGBUS har desuden implementeret følgende mangfoldighedspolitik:

"Vi ser mangfoldighed som en styrke for vores virksomhed. Vi sætter pris på at arbejde sammen på tværs af forskelle i alder, køn, religion, seksualitet og etnicitet. Vi tror på, at mangfoldighed inspirerer og opbygger styrke, og vi giver lige muligheder for alle ved at være fleksible og udvise individuelle hensyn. Vi har plads til forskellighed, og ethvert forsøg på diskrimination og mobning osv. er forbudt og vil medføre ved afskedigelse. Hvis du har brug for særlig opmærksomhed eller særlige forhold, så tal med din leder. Vi vil være villige til at imødekomme dine ønsker, hvis det er muligt, under hensyntagen til virksomhedens interesser".

Virksomhedens aktiviteter gennemgås løbende af den øverste ledelse, medarbejderrepræsentanter og de forskellige erhvervsrådgiverfunktioner som beskrevet i dansk ret. Virksomheden har en whistleblower ordning under implementering, som vil give alle medarbejdere mulighed for at rapportere eventuel afvigende adfærd anonymt. Implementering forventes i løbet af 2022. Det er ledelsens vurdering at risiko for brud på virksomhedens menneskerettighedspolitikker anses som værende lav.

Tiltag i 2021 og 2022

I 2022 har VIKINGBUS har en målsætning om at implementere følgende initiativer:

1. Udrulningen af whistleblower-proces, hvor alle medarbejdere kan rapportere enhver upassende adfærd og kræve et ordentligt svar fra ledelsen. Processen er igangsat. Der er ikke i 2021 modtaget henvendelser eller klager.
2. Fokus på indkøbsaftaler med hovedleverandørerne for at sikre, at de lever op til vores standarder i vilkår for personaleforhold og miljøbeskyttelse. Processen er løbende i overensstemmelse med aftaler fornyet leverandører.
3. Besøg hos vores hovedleverandører for at kontrollere, at relevante betingelser er opfyldt. Pandemi har midlertidigt stoppet dette initiativ i 2021, men vi forventer at kunne genaktivere rejser i 2022.

Medarbejderrettigheder

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. sociale og personaleforhold fx foreningsfrihed, tvangsarbejde, børnearbejde og forskelsbehandling. Disse områder er derfor en stor prioritet for virksomheden og vi arbejder konkret med følgende områder:

- 1) sikrer sine ansattes foreningsfrihed og anerkender deres ret til og behov for kollektivforhandlinger;
- 2) støtter afskaffelsen af enhver form for tvangsarbejde;
- 3) afviser børnearbejde; og
- 4) fjerner enhver forskelsbehandling med hensyn til arbejds- og ansættelsesvilkår.

Desuden har VIKINGBUS implementeret følgende arbejdsmiljøpolitik:

"Et godt arbejdsmiljø er en vigtig forudsætning for at kunne levere de rigtige ydelser til vorespassagerer. Det fysiske miljø og redskaberne skal naturligvis være i orden, men vi kigger også positivt på vores samarbejde i vores miljøorganisation, med brancheorganisationer og vores eksterne samarbejdspartnere, der hjælper os med at kortlægge medarbejdertilfredshed. Sådanne initiativer bakkes altid op af

Ledelsesberetning

handlingsplaner, der kan bidrage til at forbedre vores arbejdsmiljø."

Tiltag i 2021

2021 var et år med lock down og en række Covid 19 forholdsregler. I 2021 har vores aktiviteter været reduceret, og der var implementeret restriktioner ombord på vores busser. Processen, med nye restriktioner og særlige tiltag, som øget rengøring af køretøjer, værnemidler som f.eks. masker, der var indført, har begrænset mulighederne for initiativer i 2021. Administrative funktioner har i muligt omfang arbejdede hjemmefra i både første og andet halvår med fokus på det nødvendige beskytte koncernens og vores kunders interesser. Vores interne arbejds- og miljøråd følger løbende situationen og sætter ind ved at placere initiativer og kampagner, når det er relevant.

I 2021 har vi fortsat udrulningen af ISO 45001-certificering. På området sociale og personaleforhold, vil VIKINGBUS fortsætte arbejdet fremover i de kommende år ift. løbende vurdering af Covid-19 situationen, samt fokusere på at sikre medarbejderne og kundernes sikkerhed i form af initiativer og kampagner. Derudover, vil vi arbejde videre med vores politik på området, idet vi er en ny virksomhed der stadig på nuværende tidspunkt er i gang med at etablere alle vores samfundsmæssige politikker.

Miljø og samfundsansvar

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. Miljø og klima fx transportens miljømæssige belastning. VIKINGBUS arbejder med politikker inden for en række felter som f.eks. arbejdsmiljø, miljø, klima, rygning, alkohol, rusmidler, integration og kønsmæssig sammensætning. Det indgår i VIKINGBUS' miljøpolitik, at virksomheden vil bidrage bedst muligt til den grønne omstilling og derved bidrage til en minimering af transportens miljømæssige belastning. VIKINGBUS har som de første I Danmark fået leveret de første el-busser til emissionsfri kørsel inden for turistikørsel. VIKINGBUS råder der ud over el-busser til både minibus- og rutebuskørsel. Der er endvidere afgivet yderligere ordrer på flere el-busser til levering i 2022.

VIKINGBUS forventer i de kommende år at bidrage betydeligt til en grøn omstilling af persontransporten. Væsentlige selskaber i VIKINGBUS koncernen er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001 og arbejdsmiljøcertificeret i henhold til ISO 45001.

Tiltag i 2021

I 2021 har det stået klart, at Danmark er på vej mod fuld elektrificering af busdriften. Vi har investeret i eldrevne køretøjer samt lade infrastruktur og forventer, at denne proces fortsætter fremadrettet. Både udbud og fortsat udvikling af teknologi, giver mulighed for fortsat reduktion af fossile brændstoffer, og hvor elektrificering er det oplagte alternativ. Det gælder for markedet omkring Rute-, Mini og Turistbusser. VIKINGBUS har bestilt mere end 50 eldrevne køretøjer til levering i 2021 og 2022.

Anti-korruption & bestikkelse

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. anti-korruption & bestikkelse fx i vores samarbejde med kunder og leverandører, hvor der kan opstå bestikkelse i form af fx gaver. Dette område er derfor en stor prioritet for virksomheden og vi arbejder på at oplære vores medarbejdere i god arbejdsadfærd og etik.

Ledelsesberetning

VIKINGBUS er engageret med et betydeligt antal kunder, både private og offentlige transportmyndigheder samt kommuner, på både et reguleret og ureguleret marked, hvor objektive og gennemsigtige kriterier for tildeling af kontrakter iagttages. Repræsentanter for ledelsen er fuldt informeret om virksomhedens regler med hensyn til gaver mv. Det er virksomhedens politik, at ingen ansatte må modtage gaver. Alle kommercielle aktiviteter over for vores kunder varetages af den øverste ledelse. Kommercielle aftaler er ikke aftalt eller underskrevet af nogen medarbejder, men den øverste ledelse. I forhold til leverandør aftaler, gælder de samme regler. Det er en del af omfanget af de eksterne revisorers aktiviteter at indberette evt. opstået eller formodet hændelse for den øverste ledelse og i sidste ende selskabets bestyrelse.

I 2021 blev der ikke rapporteret om formodede hændelser. Det er derfor virksomhedens vurdering, at risikoen for forsøg på korrupsion og bestikkelse er begrænset.

Tiltag i 2021

Virksomheden overholder altid relevante lokale og international lovgivning og følger udviklingen på området tæt og vil løbende vurdere evt. yderligere initiativer vedrørende anti-korrupsion er nødvendige.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

VIKINGBUS Holdings virksomheder arbejder aktivt med mangfoldighed som et væsentligt bidrag til at sikre udvikling og vækst. Virksomhedernes styrke er afhængig af, at alle uanset køn, alder, nationalitet, etnicitet, kønsidentitet og øvrig formåen inkluderes og behandles lige.

Moderselskabet har i 2022 fastsat en målsætning for at få mindst to bestyrelsesmedlemmer af det underrepræsenterede køn valgt ind i bestyrelsen. Det tilstræbes at nå målet inden for 5 år fra bestyrelsens vedtagelse af måltallet. Moderselskabet har på nuværende tidspunkt ikke fundet de rigtige kandidater af det underrepræsenterede køn, og derfor er målet endnu ikke nået.

Koncernen tilstræber en ligelig fordeling af kvinder og mænd i ledergrupperne. For at opnå en ligelig fordeling skal stillinger, som traditionelt tiltrækker det ene køn, forsøges udformet, så stillingerne fremstår som attraktive for det underrepræsenterede køn. Endvidere skal der, hvis to kandidater ved ansættelser fremstår lige på alle områder, da vælges den, hvis køn er underrepræsenteret i funktionen.

Andre personalepolitikker

Ud over ovenstående har VIKINGBUS udformet guidelines for koncernens ansatte, den daglige ledelse, afdelingschefer- og topledelsen. Guidelines er defineret som ”Forventninger til dig som ansat i VIKINGBUS”:

Alle ansatte

1. Holdindsats er et fælles engagement
2. Konstruktivt samarbejde på tværs af organisation
3. Effektiv opgaveløsning som team
4. Forslag og ideer til forbedring af samarbejde og effektivitet
5. Udvikling både personligt og fagligt

Ledelsesberetning

Ledelsesfunktioner

1. Skabe klare ramme og information
2. Inddragelse af medarbejdere i daglig dialog og løsning
3. Positivt arbejdsklima som grundlag for samarbejde og udvikling
4. Synlig ledelse og støtte
5. Påskønne faglig og personlig udvikling og efteruddannelse

Afdelingschefer og topledelse

1. Forretningsorientering udbredes ved klar kommunikation omkring mål og strategi
2. Udvikling og fornyelse præciseres og fastlægges i forhold til udviklingstendenser, mål og planer for VIKINGBUS
3. Kunde- og helhedsorienteret udvikling der lever op til forventninger og aftaler med kunder
4. Effektivitet omkring processor og ressourceanvendelser ved inddragelse og udvikling af IT-teknologi og systemer
5. Aftaleindgåelse skabes på et gennemarbejdet og gennemsigtigt grundlag.

VIKINGBUS Holding A/S' kapitalstruktur

Ledelsen vurderer løbende tilstrækkeligheden af kapitalstrukturen. Bestyrelsen vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens mål, samt målsætninger for parter med en særlig interesse. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur, der understøtter lønsomheden på lang sigt. Koncernens retningslinjer og procedurer vedrørende styringen af kapitalstrukturen har ikke ændret sig i 2021.

Ledelsen mener, at den nuværende kapitalstruktur giver passende fleksibilitet til at møde fremtiden og koncernens strategi.

Virksomhedsoplysninger

De primære ejere er Polaris Private Equity, der har stemmeflertallet, og som er repræsenteret i bestyrelsen, der består af:

- Søren Jespersen, Bestyrelsesformand, CEO (indstillet af Polaris)
- Jan Johan Kühl, bestyrelsesmedlem, Managing Partner (indstillet af Polaris)
- Kurt Larsen, bestyrelsesmedlem, CEO (indstillet af Polaris)
- Johan Pernvi, bestyrelsesmedlem, Partner (indstillet af Polaris)
- Lars Larsen, bestyrelsesmedlem COO (indstillet af LPPP Holding)

Bestyrelsen har afholdt 5 bestyrelsesmøder i regnskabsåret 2021. Disse er blevet afholdt både virtuelt gennem videokonference og personligt. Desuden har der været afholdt et antal møder i løbet af året, der dækker specifikke emner, herunder diverse tilsyn med projekter og ledelsesopgaver.

Koncernledelsen udarbejder månedlige økonomiske rapporter og følger op på registrerede forskelle i forhold til prognose og budget på regelmæssig basis. Periodiske pengestrømsprognoser er baseret på aktuelle

Ledelsesberetning

forventninger til ind- og udbetalinger for at styre og følge op på likviditeten. Dette arbejde er gennemgået af bestyrelsen.

Bestyrelsen har ikke nedsat nogle separate formelle udvalg (f.eks. vederlagsudvalg eller revisionsudvalg) på grund af virksomhedens størrelse. Bestyrelsen vurderer løbende, om sådanne udvalg er nødvendige for at sikre tilstrækkeligt fokus på f.eks. risikostyring.

Ejerskab

P-Vikingbus 2021 A/S ejes med ca 100 % af Polaris Private Equity (CVR-nr. 41485000).

Særlige incitamentsprogrammer

VIKINGBUS har etableret et aktie- og warrantbaseret incitamentsprogram for bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere. Programmet omfatter op til 200.000.000 warrants (nominelt 2.000.000 kr.) med ret til at købe én warrant for 0,01 kr. Hver warrant giver warrantindehaveren ret til tegning af én aktie i selskabet (nominelt DKK 0,01) til en fastsat tegningskurs som anført i vedtægterne. Der er i alt udstedt 152.441.420 warrants (nominelt 1.520.441 kr.) til bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere pr. 31.12.2021.

Polaris Private Equity er medlem af Aktive Ejere Danmark, og derfor overholder VIKINGBUS retningslinjerne og anbefalinger udgivet af Aktive Ejere Danmark. Er anbefalinger og retningslinjer ikke opfyldt, så redegøres der herfor. For yderligere information henvises til www.aktiveejere.dk.

Begivenheder efter balancedagen

Covid-19 har stadigvæk sit greb i Danmark og globalt. Det forventes at Covid-19 stadig vil have en negativ påvirkning i omsætning og indtjening i 2022, ligesom krigen i Ukraine har indflydelse på udvikling i prissætning af energi, herunder diesel.

Der er fra balancedagen og frem til dato ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Nettoomsætning	1	500.407	0	0	0
Andre driftsindtægter		16.377	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-138.285	0	0	0
Andre eksterne omkostninger		-73.677	-9.937	-348	-281
Bruttoresultat		304.822	-9.937	-348	-281
Personaleomkostninger	2	-271.575	0	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-56.914	0	0	0
Resultat før finansielle poster		-23.667	-9.937	-348	-281
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	435	-435
Finansielle indtægter	4	138	0	0	0
Finansielle omkostninger	5	-5.844	-4	-53	0
Resultat før skat		-29.373	-9.941	34	-716
Skat af årets resultat	6	3.071	0	100	0
Årets resultat		-26.302	-9.941	134	-716

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Erhvervede licenser		52	0	0	0
Kontrakter		44.452	0	0	0
Goodwill		183.042	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	227.546	0	0	0
Grunde og bygninger		0	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		597.319	0	0	0
Indretning af lejede lokaler		349	0	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		14.472	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	612.140	0	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	136.939	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	121	0	0	0
Deposita	10	1.186	0	0	0
Andre tilgodehavender	10	2.958	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver		4.265	0	136.939	0
Anlægsaktiver		843.951	0	136.939	0
Varebeholdninger	11	6.172	0	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		80.060	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		37	0	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.183	5.916
Andre tilgodehavender	12	50.096	2.129	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	100	0
Periodeafgrænsningsposter	13	4.507	0	0	0
Tilgodehavender		134.700	2.129	1.283	5.916
Værdipapirer		2	0	0	0
Likvide beholdninger		19.587	732	6.266	32
Omsætningsaktiver		160.461	2.861	7.549	5.948
Aktiver		1.004.412	2.861	144.488	5.948

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital		14.950	500	14.950	500
Overført resultat		105.599	-9.941	129.468	-716
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		120.549	-9.441	144.418	-216
Minoritetsinteresser		93.408	0	0	0
Egenkapital		213.957	-9.441	144.418	-216
Hensættelse til udskudt skat	15	62.603	0	0	0
Hensatte forpligtelser		62.603	0	0	0
Kreditinstitutter		299.981	0	0	0
Leasingforpligtelser		51.250	0	0	0
Anden gæld		19.850	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	371.081	0	0	0
Kreditinstitutter	16	138.581	0	0	0
Leasingforpligtelser	16	21.597	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.886	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		60.299	1.014	70	30
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	11.288	0	6.134
Selskabsskat		6.573	0	0	0
Anden gæld	16	124.349	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	17	486	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		356.771	12.302	70	6.164
Gældsforpligtelser		727.852	12.302	70	6.164
Passiver		1.004.412	2.861	144.488	5.948

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	14
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20
Nærtstående parter	21
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22
Anvendt regnskabspraksis	23

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	500	-9.941	-9.441	0	-9.441
Kontant kapitalforhøjelse	14.450	130.050	144.500	0	144.500
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	105.200	105.200
Årets resultat	0	-14.510	-14.510	-11.792	-26.302
Egenkapital 31. december	14.950	105.599	120.549	93.408	213.957

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	500	-716	-216	0	-216
Kontant kapitalforhøjelse	14.450	130.050	144.500	0	144.500
Årets resultat	0	134	134	0	134
Egenkapital 31. december	14.950	129.468	144.418	0	144.418

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		-26.302	-9.941
Reguleringer	18	59.233	4
Ændring i driftskapital	19	-28.408	-1.133
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		4.523	-11.070
Renteindbetalinger og lignende		138	0
Renteudbetalinger og lignende		-5.846	-2
Pengestrømme fra ordinær drift		-1.185	-11.072
Betalt selskabsskat		72.246	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		71.061	-11.072
Køb af materielle anlægsaktiver		-217.963	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-2.956	-435
Køb af virksomhed		-342.563	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-563.482	-435
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-11.287	11.275
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		201.562	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		72.848	0
Kontant kapitalforhøjelse		144.500	500
Egenkapitalposter i øvrigt (bør opløses)		91.589	0
Koncerntilskud		12.066	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		511.278	11.775
Ændring i likvider		18.857	268
Likvider 1. januar		732	464
Likvider 31. december		19.589	732
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		19.587	732
Værdipapirer		2	0
Likvider 31. december		19.589	732

Noter til årsregnskabet

1 Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 96, stk. 1. Det er ledelsens vurdering at disse markedsmæssige oplysninger vil reducere koncernens konkurrencekraft på de markeder som VIKINGBUS koncernen er aktiv på, og dermed være til betydelig kommerciel skade for koncernen.

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	240.354	0	0	0
Pensioner	21.490	0	0	0
Andre omkostninger til social sikring	8.351	0	0	0
Andre personaleomkostninger	1.380	0	0	0
	271.575	0	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.513	0	0	0
Bestyrelse	367	0	0	0
	3.880	0	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	759	0	0	0
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	14.745	0	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	42.169	0	0	0
	56.914	0	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
4 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	109	0	0	0
Valutakursreguleringer	29	0	0	0
	138	0	0	0
5 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	5.844	4	53	0
	5.844	4	53	0
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	3.599	0	0	0
Årets udskudte skat	-7.145	0	-100	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	475	0	0	0
	-3.071	0	-100	0

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede licenser TDKK	Kontrakter TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	162	53.899	186.356
Tilgang i årets løb	0	0	1.874
Kostpris 31. december	<u>162</u>	<u>53.899</u>	<u>188.230</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	0	0
Årets afskrivninger	<u>110</u>	<u>9.447</u>	<u>5.188</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>110</u>	<u>9.447</u>	<u>5.188</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>52</u>	<u>44.452</u>	<u>183.042</u>
Afskrives over	<u>4-10 år</u>	<u>2-5 år</u>	<u>20 år</u>

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	5.115	438.547	92	0
Tilgang i årets løb	0	203.184	327	14.472
Afgang i årets løb	-9.344	-4.884	-363	0
Kostpris 31. december	-4.229	636.847	56	14.472
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	0	0	0
Årets afskrivninger	43	42.056	70	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.272	-2.528	-363	0
Ned- og afskrivninger 31. december	-4.229	39.528	-293	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	597.319	349	14.472
Afskrives over	50 år	5-14 år	6 år	
Heraf finansielle leasingaktiver	0	91.353	0	0

Moderselskab

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2021	2020
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	435	0
Tilgang i årets løb	136.069	435
Kostpris 31. december	136.504	435
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Årets opskrivninger, netto	0	-435
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	435	0
Værdireguleringer 31. december	435	-435
Regnskabsmæssig værdi 31. december	136.939	0

Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Vikingbus Holding A/S	Hvidovre	23.682.634	55%
Bookingabus.com ApS	Hvidovre	158.736	100%
Bedre Bus Service ApS	Hvidovre	200.000	100%
BBS Leasing ApS	Hvidovre	50.000	100%
BBS Leasing 2020 ApS	Hvidovre	40.000	100%
MT Leasing ApS	Guldborgsund	50.000	100%
JJ Leasing 2018 ApS	Guldborgsund	50.000	100%
JJ Leasing 2018 2 ApS	Guldborgsund	50.000	100%
Larsenbus ApS	Hvidovre	80.000	100%
VB Logistik A/S (Papuga Bus A/S)	Vejle	500.000	100%
Rute700 ApS (VIKINGBUS Express)	Hvidovre	300.000	100%
VB Service ApS	Hvidovre	150.000	100%
VIKINGBUS A/S	Hvidovre	10.100.000	100%
VIKINGBUS Danmark A/S	Hvidovre	500.000	100%
VB Fleet ApS	Hvidovre	180.000	100%
VB Fleet 2018 ApS	Hvidovre	80.000	100%
VB Fleet 2020 ApS	Hvidovre	40.000	100%
VB Fleet 18 2 ApS (VSB)	Svendborg	100.000	100%
LB 12 K/S	Køge	-	100%
VB Fleet 2019 ApS	Hvidovre	100.000	100%
VB Fleet 2021 ApS	Hvidovre	40.000	100%
VB Fleet 21 2 ApS (VSB)	Svendborg	100.000	100%
VB Fleet 2017 ApS	Hvidovre	80.000	100%
Vikingbus Gruppen A/S	Hvidovre	13.570.200	100%
Vikingbus Finans A/S	Hvidovre	22.357.310	100%
John´s Turist- og Minibus ApS	Guldborgsund	125.000	100%

Noter til årsregnskabet

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	121	2.485	0
Tilgang i årets løb	0	0	2.958
Afgang i årets løb	0	-1.299	0
Kostpris 31. december	121	1.186	2.958
Regnskabsmæssig værdi 31. december	121	1.186	2.958

	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	3.505	0	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	2.667	0	0	0
	6.172	0	0	0

12 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgøres hovedsageligt af tilgodehavende moms og Covid-19 kompensationspakker.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Resultatdisponering				
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-11.792	0	0	0
Overført resultat	-14.510	-9.941	134	-716
	-26.302	-9.941	134	-716

15 Hensættelse til udskudt skat

Tilgang ved virksomhedskøb	69.748	0	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-7.145	0	-100	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	62.603	0	-100	0

Udskudt skatteaktiv vedr. aktiveret underskud, som forventes anvendt i sambeskatningen.

16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Kreditinstitutter

Efter 5 år	65.609	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	234.372	0	0	0
Langfristet del	299.981	0	0	0
Inden for 1 år	81.848	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	56.733	0	0	0
Kortfristet del	138.581	0	0	0
	438.562	0	0	0

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	3.425	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	47.825	0	0	0
Langfristet del	51.250	0	0	0
Inden for 1 år	21.597	0	0	0
	72.847	0	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	19.850	0	0	0
Langfristet del	19.850	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	124.349	0	0	0
	144.199	0	0	0

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Finansielle indtægter	-138	0
Finansielle omkostninger	5.844	4
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	56.598	0
Skat af årets resultat	-3.071	0
	59.233	4

19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-8.670	0
Ændring i tilgodehavender	-9.519	-2.129
Ændring i leverandører m.v.	-10.219	996
	-28.408	-1.133

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 60.896,
der giver pant i immaterielle- og
materielle

anlægsaktiver, samt lager og simple
fordringer til en samlet

regnskabsmæssig værdi af	56.826	0	0	0
--------------------------	--------	---	---	---

Pant- og sikkerhedsstillelser i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi på	212.851	0	0	0
--	---------	---	---	---

Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på TDKK 2.705, der ikke er indregnet i balancen som følge af usikkerhed om den fremtidige anvendelse.

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 100 mdr.	49.840	0	0	0
--	--------	---	---	---

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 6.573. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Der verserer på balancedagen en sag mod datterselskab, som er stævnet for et beløb på i alt TDKK 1.040.

Datterselskab har via kreditinstitut stillet betalingsgarantier på i alt TDKK 23.960 overfor kunder og leverandører.

Noter til årsregnskabet

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution overfor koncernens samlede cashpool ordning hos kreditinstitut. Den samlede gæld udgør pr. 31. december 2021 TDKK 7.534.

21 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Polaris Private Equity IV K/S

Moderselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	861	20	50	10
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	200	0	0	0
Skatterådgivning	791	20	20	10
Andre ydelser	3.312	0	278	228
	5.164	40	348	248

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P-Vikingbus 2021 A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

Ændring af regnskabspraksis

Moderselskabet har ændret regnskabspraksis for måling af kapitalandele i dattervirksomheder fra indre værdi til kostpris. Ændringen har ikke medført nogen påvirkning på resultat og egenkapital i indeværende år eller sammenligningsår.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet P-Vikingbus 2021 A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuelforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgen-

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

de gennemgås betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser gennemgås værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Segmentoplysning om nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 96, stk. 1. Det er ledelsens vurdering at disse markedsmæssige oplysninger vil reducere koncernens konkurrencekraft på de markeder som VIKINGBUS koncernen er aktiv på, og dermed være til betydelig kommerciel skade for koncernen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet. Nettoomsætningen omfatter årets indkørte omsætning. Nettoomsætningen ved buskørslen indregnes i resultatopgørelsen i den periode kørslen er foregået og når det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger til kørsel, herunder brændstof, forsikringer, vedligeholdelse, fremmed kørsel mv. der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, baseret på den meget lange historik for opbygning af de oprindelige selskabers "brand", hvor nuværende ejerne har mere end 100 års erfaring fra branchen, og denne er i visse tilfælde været i familiearv.

Licenser og kontrakter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt,

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-14 år
Indretning af lejede lokaler	6 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris, som omfatter alle direkte omkostninger, herunder bl.a. materialer og løn.

Ikke fakturerede tilgodehavender på balancedagen måles til forventet salgsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$