
P-Vikingbus 2021 A/S

Malmøgade 3, 2100 København Ø

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 41 48 50 00

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 27/6 2023

Henrik Bonnerup
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for P-Vikingbus 2021 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 27. juni 2023

Direktion

Henrik Bonnerup

Bestyrelse

Allan Bach Pedersen
Formand

Jan Johan Kühl

Henrik Bonnerup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i P-Vikingbus 2021 A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P-Vikingbus 2021 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. juni 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Ulrik Ræbild
statsautoriseret revisor
mne33262

Christopher Kowalczyk
statsautoriseret revisor
mne47863

Selskabsoplysninger

Selskabet	P-Vikingbus 2021 A/S Malmøgade 3 2100 København Ø CVR-nr: 41 48 50 00 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 26. juni 2020 Regnskabsår: 3. regnskabsår Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Allan Bach Pedersen, formand Jan Johan Kühl Henrik Bonnerup
Direktion	Henrik Bonnerup
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
P-Vikingbus 2021 A/S	Hjemsted	
Vikingbus Holding A/S	Hvidovre	55 %
Vikingbus Finans A/S	Hvidovre	100 %
Vikingbus Gruppen A/S	Hvidovre	100 %
Larsenbus ApS	Hvidovre	100 %
Papuga Bus A/S	Vejle	100 %
Fleet.dk ApS	Hvidovre	100 %
VB Service ApS	Hvidovre	100 %
Vikingbus A/S	Hvidovre	100 %
Vikingbus Danmark A/S	Hvidovre	100 %
VB Fleet ApS	Hvidovre	100 %
VB Fleet 2018 ApS	Hvidovre	100 %
VB Fleet 2020 ApS	Hvidovre	100 %
VSB 18 ApS	Svendborg	100 %
LB12 K/S	Køge	100 %
VB Fleet 2022 ApS	Hvidovre	100 %
VB Fleet 2019 ApS	Hvidovre	100 %
VB Fleet 2021 ApS	Hvidovre	100 %
VSB 21 ApS	Svendborg	100 %
VB Fleet 2017 ApS	Hvidovre	100 %
Bookingabus.com ApS	Hvidovre	100 %
Bedre Bus Service ApS	Hvidovre	100 %
BBS Leasing ApS	Hvidovre	100 %
BBS Leasing 2020 ApS	Hvidovre	100 %
John's Turist- og Minibus ApS	Guldborgsund	100 %
MT Leasing ApS	Guldborgsund	100 %
JJ Leasing 2018 ApS	Guldborgsund	100 %
JJ Leasing 2018 2 ApS	Guldborgsund	100 %

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Nettoomsætning	1.216.623	500.407	0
EBITDA	40.494	33.247	9.937
Resultat før finansielle poster	-74.679	-23.667	-9.937
Resultat af finansielle poster	-14.417	-5.706	-4
Årets resultat	-68.665	-26.302	-9.941
Balance			
Balancesum	926.200	1.004.412	2.861
Investeringer i materielle anlægsaktiver	82.953	217.983	0
Egenkapital	145.292	213.957	-9.441
Pengestrømme			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	19.012	71.061	-11.072
- investeringsaktivitet	-47.503	-563.484	-435
- finansieringsaktivitet	15.166	511.278	11.775
Årets forskydning i likvider	-13.325	18.855	268
Antal medarbejdere	1.052	759	0
Nøgletal i %			
Bruttomargin	49,7%	60,9%	0,0%
Overskudsgrad	-6,1%	-4,7%	0,0%
Afkastningsgrad	-8,1%	-2,4%	-347,3%
Soliditetsgrad	15,7%	21,3%	-330,0%
Egenkapitalforrentning	-38,2%	-25,7%	210,6%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernen:

Selskabet beskæftiger sig primært med at eje virksomheder med aktiviteter inden for persontransport samt hermed beslægtet virksomhed.

Hovedaktiviteten i koncernen er at udføre persontransport for aktivitetsområderne:

- Turistkørsel
- Minibus- og handicapkørsel
- Rutebuskørsel
- Rejsebureauaktivitet

Aktiviteter udføres for større og mindre kunder i BtB og BtC markedet, trafikkselskaber, amter og kommuner. Kørsel er med hovedvægt i Danmark men udføres også i det øvrige Europa.

VIKINGBUS-koncernen er en landsdækkende aktivitet med afdelinger i hele Danmark.

Udvikling i året

VIKINGBUS-koncernen blev i 2021 etableret som en sammenslutning og fusion af en række stærke brands, til et samlet VIKINGBUS.

Covid-19 pandemiens havde fortsat negativ indflydelse på selskabets aktivitetsniveau, særligt på markedet for turistkørsel, i starten af 2022. Efter Covid-19 pandemiens ophør, har selskabet oplevet betydelig vækst i markedet for turistkørsel

Derudover har VIKINGBUS-koncernen i 2022 deltaget i udbud og vundet en række kontrakter indenfor Rutebus- og Minibuskørsel med opstart i både 2022, 2023 og 2024.

På basis af den betydelige vækst i turistkørsel, nye vundne kontrakter og fuldårseffekten af kontrakter vundet i 2021 har VIKINGBUS-koncernen opnået en imponerende vækst i omsætningen, der således er vokset med 143% sammenlignet med 2021.

Koncernen har også i 2022 været negativt påvirket af betydelige engangsomkostninger til juridisk omstrukturering og fortsat implementering af nye fælles drifts- og IT-systemer. Investeringer i juridisk omstrukturering og fælles drifts- og IT-systemer er gennemført med henblik på at skabe økonomiske forbedringer i den fremtidige fælles drift.

Selskabet oplevede stærkt stigende brændstofpriser gennem 2022 som følge af krigen i Ukraine, hvilket har haft en væsentlig negativ påvirkning af selskabets finansielle resultater.

Selv med udfordringer på brændstofpriser og massive investeringer i fremtidens VIKINGBUS har koncernen løftet EBITDA fra 33,2 mDKK i 2021 til 40,5 mDKK i 2022.

Koncernen har i regnskabsåret 2022 haft en omsætning på 1.217 mio. kr. og et resultat efter skat på – 68,7 mio. kr.

Årets resultat er under ledelsens forventninger, men den væsentlige vækst i omsætningen og den generelt rigtig gode fremdrift i skabelsen af ét fælles VIKINGBUS anser ledelsen for meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

VIKINGBUS-koncernen opererer i flere segmenter i markedet for kollektiv persontransport.

VIKINGBUS' økonomiske udvikling i et vist omfang følsom over for ændringer i energipriser, herunder diesel og renter. Op mod to tredjedele af virksomhedernes omsætning er sikret gennem flerårige kontrakter med offentlige kontraktgivere, og omsætningen indekseres løbende i takt med ændringen i bl.a. energipriser og renter. En tredjedel af omsætningen er derimod ikke indekseret, og det er denne omsætningsdel, der på kortere sigt er følsom over for ændringer i energipriser og renter.

VIKINGBUS er både på kort og lang sigt afhængig af at kunne tiltrække og fastholde tilstrækkeligt med chauffører for at kunne understøtte den fortsatte vækst af forretningen. Så høj efterspørgsel efter og/eller mangel på arbejdskraft i samfundet, udgør i nogen grad en risiko for VIKINGBUS.

Prisrisici

Forretningsområder som Rute- og Minibus aktiviteter er omfattet af indeksregulering af kontraktbetalinger fra det offentlige. Indekserede reguleringer omfatter generelle udsving i lønniveauer, renteniveauer og brændstofpriser. Koncernen er delvist udsat for prisrisici på turistaktiviteter.

Renterisici

Den rentebærende gæld udgør et væsentligt beløb i koncernen. Ændringer i renteniveauet indgår dog i indekseringen af servicekontrakterne med Trafikmyndighederne og derfor udgør rentestigninger en mindre væsentlig risiko for koncernen.

Kreditrisici

Debitorrisikoen anses for begrænset, da koncernens største kunder er den offentlige trafik myndigheder og kommuner. Erhvervs- og private kunder er omfattet af kreditrisici.

Strategi

VIKINGBUS-koncernen er hovedsageligt fokuseret på at udvide forretningen gennem turistkørsel og vellykkede udbud i det offentlige kollektive persontransportmarked, indenfor Rute- og Minibus segmentet. Koncernen er også åben for M&A-muligheder, hvis de understøtter den positive udvikling af gruppen og strategiske markeder.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

VIKINGBUS-koncernen forventer i 2023 at vokse omsætningen til et niveau omkring 1.250-1.350 mio. kr., svarende til en vækst på omkring 5-10%. Der forventes en markant fremgang i indtjeningen som følge af fremgang i omsætning, mere normaliserede brændstofpriser samt færre investeringer i skabelsen af ét VIKINGBUS og dermed et samlet positivt EBITA-resultat for 2023.

Den forventede vækst i omsætningen skyldes både øgede turistaktiviteter samt opstart af nye kontrakter i både Rutebuskørsel og Minibus- og handicapkørsel.

Krigen i Ukraine er fortsat en usikkerhedsfaktor og forventningerne til 2023 forudsætter, at krigen ikke eskalerer og igen fører til højere brændstofpriser.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

For en kort beskrivelse af vores forretningsmodel, se afsnittet "Selskabets væsentligste aktiviteter" på side 8. Heraf fremgår det at VIKINGBUS-koncernen efter etableringen i 2021, fortsat har arbejdet med at skabe ét VIKINGBUS i 2022, hvorfor en overvejende del af initiativer omkring socialt ansvar er under opbygning.

Det er VIKINGBUS politik at tage hensyn til sociale og miljømæssige spørgsmål samt Corporate Governance, når træffe beslutninger og i dens daglige drift. VIKINGBUS overholder FN's Global Compact- initiativ og støtte et sæt grundlæggende værdier inden for menneskerettigheder, medarbejderrettigheder, miljø og anti-korruption.

Menneskerettigheder

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. menneskerettigheder fx brud på internationalt erklærede menneskerettigheder. Dette område er derfor en stor prioritet for virksomheden og vi arbejder konkret med følgende områder:

- 1) VIKINGBUS støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og
- 2) Vi sikrer, at vi ikke deltager i krænkelser af menneskerettighederne.

VIKINGBUS har desuden implementeret følgende mangfoldighedspolitik:

"Vi ser mangfoldighed som en styrke for vores virksomhed. Vi sætter pris på at arbejde sammen på tværs af forskelle i alder, køn, religion, seksualitet og etnicitet. Vi tror på, at mangfoldighed inspirerer og opbygger styrke, og vi giver lige muligheder for alle ved at være fleksible og udvise individuelle hensyn. Vi har plads til forskellighed, og ethvert forsøg på diskrimination og mobning osv. er forbudt og vil medføre ved afskedigelse. Hvis du har brug for særlig opmærksomhed eller særlige forhold, så tal med din leder. Vi vil være villige til at imødekomme dine ønsker, hvis det er muligt, under hensyntagen til virksomhedens interesser".

Virksomhedens aktiviteter gennemgås løbende af den øverste ledelse, medarbejderrepræsentanter og de forskellige erhvervsrådgiverfunktioner som beskrevet i dansk ret. Virksomheden har en whistleblower ordning under implementering, som vil give alle medarbejdere mulighed for at rapportere eventuel afvigende adfærd anonymt. Implementering forventes i løbet af 2023. Det er ledelsens vurdering at risiko for brud på virksomhedens menneskerettighedspolitikker anses som værende lav.

Tiltag i 2023

VIKINGBUS igangsatte i 2022 initiativer med fokus på menneskerettigheder og vil i 2023 færdiggøre implementeringen af følgende initiativer:

1. Udrulningen af whistleblower-proces, hvor alle medarbejdere kan rapportere enhver upassende adfærd og kræve et ordentligt svar fra ledelsen. Processen er igangsat. Der er ikke i 2022 modtaget henvendelser eller klager.
2. Fokus på indkøbsaftaler med hovedleverandørerne for at sikre, at de lever op til vores standarder i vilkår for personaleforhold og miljøbeskyttelse. Processen er løbende i overensstemmelse med aftaler fornyet leverandører.
3. Besøg hos vores hovedleverandører for at kontrollere, at relevante betingelser er opfyldt. Pandemi stoppede midlertidigt dette initiativ i 2021, men er i nogen grad genoptaget i 2022 med enkelte besøg hos vores væsentligste leverandører.

Ledelsesberetning

Medarbejderrettigheder

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. sociale og personaleforhold fx foreningsfrihed, tvangsarbejde, børnearbejde og forskelsbehandling. Disse områder er derfor en stor prioritet for virksomheden og vi arbejder konkret med følgende områder:

- 1) Sikrer sine ansattes foreningsfrihed og anerkender deres ret til og behov for kollektivforhandlinger;
- 2) Støtter afskaffelsen af enhver form for tvangsarbejde;
- 3) Afviser børnearbejde; og
- 4) Fjerner enhver forskelsbehandling med hensyn til arbejds- og ansættelsesvilkår.

Desuden har VIKINGBUS implementeret følgende arbejdsmiljøpolitik:

"Et godt arbejdsmiljø er en vigtig forudsætning for at kunne levere de rigtige ydelser til vores passagerer. Det fysiske miljø og redskaberne skal naturligvis være i orden, men vi kigger også positivt på vores samarbejde i vores miljøorganisation, med brancheorganisationer og vores eksterne samarbejdspartnere, der hjælper os med at kortlægge medarbejdertilfredshed. Sådanne initiativer bakkes altid op af handlingsplaner, der kan bidrage til at forbedre vores arbejdsmiljø."

Tiltag i 2022

Ledelsen i VIKINGBUS har i 2022 haft fokus på at sikre:

- Et sundt arbejdsmiljø for både chauffører og kontoransatte
- Synlig ledelse og motivation af medarbejderne
- Gensidig respekt og god omgangstone ledere og medarbejdere imellem.

Den øgede fokus på ovenstående punkter er i høj grad skabt gennem øget kommunikation, regionale gå-hjem-møder med ledelsen og generelt større fokus på arbejdsmiljøudvalg o. lign. I forlængelse heraf kan vi ikke dokumenteres en stigning i antallet af arbejdsskader.

Vi vil næste år arbejde videre på at de gode forhold for vores medarbejdere fortsætter.

Miljø og samfundsansvar

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. Miljø og klima fx transportens miljømæssige belastning. VIKINGBUS arbejder med politikker inden for en række felter som f.eks. arbejdsmiljø, miljø, klima, rygning, alkohol, rusmidler, integration og kønsmæssig sammensætning. Det indgår i VIKINGBUS' miljøpolitik, at virksomheden vil bidrage bedst muligt til den grønne omstilling og derved bidrage til en minimering af transportens miljømæssige belastning. VIKINGBUS har som de første I Danmark fået leveret de første el-busser til emissionsfri kørsel inden for turistikørsel. VIKINGBUS råder der ud over elbusser til både minibus- og rutebuskørsel. Der er endvidere afgivet yderligere ordrer på flere el-busser til levering i 2022.

VIKINGBUS forventer i de kommende år at bidrage betydeligt til en grøn omstilling af persontransporten. Væsentlige selskaber i VIKINGBUS koncernen er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001 og arbejdsmiljøcertificeret i henhold til ISO 45001.

Tiltag i 2022

Også i 2022 har vi har investeret i eldrevne køretøjer samt lade infrastruktur og forventer, at denne proces fortsætter fremadrettet. Således har VIKINGBUS i 2022 vundet flere udbud, der vil bidrage til en høj grad af elektrificering af selskabets flåde. Både udbud og fortsat udvikling af teknologi, giver mulighed for fortsat reduktion af fossile brændstoffer, og hvor elektrificering er det oplagte alternativ. Det gælder for markedet omkring Rute-, Mini og Turistbusser. VIKINGBUS har bestilt mere end 80 eldrevne køretøjer til levering i 2023 og 2024.

Ledelsesberetning

Anti-korruption & bestikkelse

I VIKINGBUS har vi identificeret diverse risici ift. anti-korruption & bestikkelse fx i vores samarbejde med kunder og leverandører, hvor der kan opstå bestikkelse i form af fx gaver. Dette område er derfor en stor prioritet for virksomheden og vi arbejder på at oplære vores medarbejdere i god arbejdsadfærd og etik.

VIKINGBUS er engageret med et betydeligt antal kunder, både private og offentlige transportmyndigheder samt kommuner, på både et reguleret og ureguleret marked, hvor objektive og gennemsigtige kriterier for tildeling af kontrakter iagttages. Repræsentanter for ledelsen er fuldt informeret om virksomhedens regler med hensyn til gaver mv. Det er virksomhedens politik, at ingen ansatte må modtage gaver. Alle kommercielle aktiviteter over for vores kunder varetages af den øverste ledelse. Kommercielle aftaler er ikke aftalt eller underskrevet af nogen medarbejder, men den øverste ledelse. I forhold til leverandør aftaler, gælder de samme regler. Det er en del af omfanget af de eksterne revisors aktiviteter at indberette evt. opstået eller formodet hændelse for den øverste ledelse og i sidste ende selskabets bestyrelse.

I 2022 blev der ikke rapporteret om formodede hændelser. Det er derfor virksomhedens vurdering, at risikoen for forsøg på korruption og bestikkelse er begrænset.

Tiltag i 2022

Virksomheden overholder altid relevante lokale og international lovgivning og følger udviklingen på området tæt og vil årligt vurdere evt. yderligere initiativer vedrørende anti-korruption er nødvendige.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Alle virksomheder i VIKINGBUS arbejder aktivt med mangfoldighed som et væsentligt bidrag til at sikre udvikling og vækst. Virksomhedernes styrke er afhængig af, at alle uanset køn, alder, nationalitet, etnicitet, kønsidentitet og øvrige formlåen inkluderes og behandles lige.

Moderselskabet fastsatte i 2022 en målsætning for at få mindst to bestyrelsesmedlemmer af det underrepræsenterede køn valgt ind i bestyrelsen. Det tilstræbes at nå målet inden for 4 år fra bestyrelsens vedtagelse af måltallet. Moderselskabet har på nuværende tidspunkt ikke fundet de rigtige kandidater af det underrepræsenterede køn, og derfor er målet endnu ikke nået. Bestyrelsen har i dag 5 medlemmer, hvoraf 5 er mænd og 0 er kvinder.

Koncernen tilstræber en ligelig fordeling af kvinder og mænd i ledergrupperne. For at opnå en ligelig fordeling skal stillinger, som traditionelt tiltrækker det ene køn, forsøges udformet, så stillingerne fremstår som attraktive for det underrepræsenterede køn. Desuden skal der, hvis to kandidater ved ansættelser fremstår lige på alle områder, da vælges den, hvis køn er underrepræsenteret i funktionen. Ledergruppen består i dag 87,5% mænd og 12,5% kvinder. Vi kan på baggrund af ovenstående retningslinjer ikke dokumentere et fald i repræsentationen af kvinder for 2022.

Ledelsesberetning

Andre personalepolitikker

Ud over ovenstående har VIKINGBUS udformet guidelines for koncernens ansatte, den daglige ledelse, afdelingschefer- og topledelsen. Guidelines er defineret som "Forventninger til dig som ansat i VIKINGBUS":

Alle ansatte

1. Holdindsats er et fælles engagement
2. Konstruktivt samarbejde på tværs af organisation
3. Effektiv opgaveløsning som team
4. Forslag og ideer til forbedring af samarbejde og effektivitet
5. Udvikling både personligt og fagligt

Ledelsesfunktioner

1. Skabe klar ramme og information
2. Inddragelse af medarbejdere i daglig dialog og løsning
3. Positivt arbejdsklima som grundlag for samarbejde og udvikling
4. Synlig ledelse og støtte
5. Påskønne faglig og personlig udvikling og efteruddannelse

Afdelingschefer og topledelse

1. Forretningsorientering udbredes ved klar kommunikation omkring mål og strategi
2. Udvikling og fornyelse præciseres og fastlægges i forhold til udviklingstendenser, mål og planer for VIKINGBUS
3. Kunde- og helhedsorienteret udvikling der lever op til forventninger og aftaler med kunder
4. Effektivitet omkring processor og ressourceanvendelser ved inddragelse og udvikling af IT-teknologi og systemer
5. Aftaleindgåelse skabes på et gennearbejdet og gennemsigtigt grundlag.

Redegørelse for dataetik

VIKINGBUS anvender ikke nye teknologier som fx kunstig intelligens eller maskinlæring. I VIKINGBUS håndteres generelle data såsom kundedata og medarbejderdata i overensstemmelse med GDPR-lovgivningen. Med den begrænsede behandling af data er det vurderingen, at der ikke er behov for en dataetisk politik.

VIKINGBUS Holding A/S' kapitalstruktur

Ledelsen vurderer løbende tilstrækkeligheden af kapitalstrukturen. Bestyrelsen vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens mål, samt målsætninger for parter med en særlig interesse. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur, der understøtter lønsomheden på lang sigt. Koncernens retningslinjer og procedurer vedrørende styringen af kapitalstrukturen har ikke ændret sig i 2022.

Ledelsen mener, at den nuværende kapitalstruktur giver passende fleksibilitet til at møde fremtiden og koncernens strategi.

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

De primære ejere er Polaris Private Equity, der har stemmeflertallet, og som er repræsenteret i bestyrelsen, der består af:

- Henrik Bonnerup, Bestyrelsesmedlem, CEO (indstillet af Polaris)
- Allan Bach Pedersen, bestyrelsesformand (indstillet af Polaris)
- Jan Johan Kühnl, bestyrelsesmedlem (indstillet af Polaris)

Bestyrelsen har afholdt 7 bestyrelsesmøder i regnskabsåret 2022. Disse er blevet afholdt personligt. Desuden har der været afholdt et antal møder i løbet af året, der dækker specifikke emner, herunder diverse tilsyn med projekter og ledelsesopgaver.

Koncernledelsen udarbejder månedlige økonomiske rapporter og følger op på registrerede forskelle i forhold til prognose og budget på regelmæssig basis. Periodiske pengestrømsprognoser er baseret på aktuelle forventninger til ind- og udbetalinger for at styre og følge op på likviditeten.

Dette arbejde er gennemgået af bestyrelsen.

Bestyrelsen har ikke nedsat nogle separate formelle udvalg (f.eks. vederlagsudvalg eller revisionsudvalg) på grund af virksomhedens størrelse. Bestyrelsen vurderer løbende, om sådanne udvalg er nødvendige for at sikre tilstrækkeligt fokus på f.eks. risikostyring.

Ejerskab

P-Vikingbus 2021 A/S ejes med ca 100 % af POLARIS PRIVATE EQUITY IV K/S (CVR-nr. 36486597).

Særlige incitamentsprogrammer

VIKINGBUS har etableret et aktie- og warrantbaseret incitamentsprogram for bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere. Programmet omfatter op til 200.000.000 warrants (nominelt 2.000.000 kr.) med ret til at købe én warrant for 0,01 kr. Hver warrant giver warrantindehaveren ret til tegning af én aktie i selskabet (nominelt DKK 0,01) til en fastsat tegningskurs som anført i vedtægterne. Der er i alt udstedt 152.044.142 warrants (nominelt 1.520.441 kr.) til bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere pr. 31.12.2022.

Polaris Private Equity er medlem af Aktive Ejere Danmark, og derfor overholder VIKINGBUS retningslinjerne og anbefalinger udgivet af Aktive Ejere Danmark. Er anbefalinger og retningslinjer ikke opfyldt, så redegøres der herfor. For yderligere information henvises til www.aktiveejere.dk.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til dato ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.216.623	500.407	0	0
Andre driftsindtægter		17.349	16.377	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-372.936	-138.285	0	0
Andre eksterne omkostninger		-256.460	-73.677	-1.371	-348
Bruttofortjeneste		604.576	304.822	-1.371	-348
Personaleomkostninger	2	-564.082	-271.575	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-115.173	-56.914	0	0
Resultat før finansielle poster		-74.679	-23.667	-1.371	-348
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	0	435
Finansielle indtægter	4	4.325	138	71	0
Finansielle omkostninger	5	-18.742	-5.844	-50	-53
Resultat før skat		-89.096	-29.373	-1.350	34
Skat af årets resultat	6	20.431	3.071	297	100
Årets resultat	7	-68.665	-26.302	-1.053	134

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser		52	52	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		30.977	44.452	0	0
Goodwill		172.428	183.042	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	203.457	227.546	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		565.106	597.319	0	0
Indretning af lejede lokaler		780	349	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	14.472	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	565.886	612.140	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	148.882	136.939
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	124	121	0	0
Deposita	11	3.861	1.186	0	0
Andre tilgodehavender	11	0	2.958	0	0
Finansielle anlægsaktiver		3.985	4.265	148.882	136.939
Anlægsaktiver		773.328	843.951	148.882	136.939
Varebeholdninger	12	5.693	6.172	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		119.406	80.060	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		338	37	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	5.570	1.183
Andre tilgodehavender	13	16.652	50.096	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	397	100
Periodeafgrænsningsposter	14	4.519	4.507	0	0
Tilgodehavender		140.915	134.700	5.967	1.283
Værdipapirer		2	2	0	0
Likvide beholdninger		6.262	19.587	2.466	6.266
Omsætningsaktiver		152.872	160.461	8.433	7.549
Aktiver		926.200	1.004.412	157.315	144.488

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		14.950	14.950	14.950	14.950
Overført resultat		65.387	105.599	128.415	129.468
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		80.337	120.549	143.365	144.418
Minoritetsinteresser		64.955	93.408	0	0
Egenkapital		145.292	213.957	143.365	144.418
Hensættelse til udskudt skat	15	34.294	62.603	0	0
Hensatte forpligtelser		34.294	62.603	0	0
Kreditinstitutter		304.569	299.981	0	0
Leasingforpligtelser		27.986	51.250	0	0
Anden gæld		26.986	19.850	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	359.541	371.081	0	0
Kreditinstitutter	16	168.534	138.581	0	0
Leasingforpligtelser	16	18.305	21.597	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.599	4.886	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		69.652	60.299	1.976	70
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.974	0	11.974	0
Selskabsskat		0	6.573	0	0
Anden gæld	16	111.535	124.349	0	0
Periodeafgrænsningsposter	17	2.474	486	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		387.073	356.771	13.950	70
Gældsforpligtelser		746.614	727.852	13.950	70
Passiver		926.200	1.004.412	157.315	144.488
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	14.950	105.599	120.549	93.408	213.957
Årets resultat	0	-40.212	-40.212	-28.453	-68.665
Egenkapital 31. december	14.950	65.387	80.337	64.955	145.292

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	14.950	129.468	144.418	0	144.418
Årets resultat	0	-1.053	-1.053	0	-1.053
Egenkapital 31. december	14.950	128.415	143.365	0	143.365

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-68.665	-26.302
Regulering	18	107.883	59.233
Ændring i driftskapital	19	-5.789	-28.408
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		33.429	4.523
Renteindbetalinger og lignende		4.325	138
Renteudbetalinger og lignende		-18.742	-5.846
Pengestrømme fra ordinær drift		19.012	-1.185
Betalt selskabsskat		0	72.246
Pengestrømme fra driftsaktivitet		19.012	71.061
Køb af materielle anlægsaktiver		-82.952	-217.963
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-2.675	-2.956
Salg af materielle anlægsaktiver		38.124	0
Køb af værdipapirer		0	-2
Køb af virksomhed		0	-342.563
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-47.503	-563.484
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-26.556	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-11.287
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		29.748	201.562
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	72.848
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		11.974	0
Kontant kapitalforhøjelse		0	144.500
Egenkapitalposter i øvrigt		0	91.589
Koncerntilskud		0	12.066
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		15.166	511.278
Ændring i likvider		-13.325	18.855
Likvider 1. januar		19.587	732
Likvider 31. december		6.262	19.587
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.262	19.587
Likvider 31. december		6.262	19.587

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
Segmenter				
Turistkørsel	424.693	193.721	0	0
Rutekørsel	692.324	280.890	0	0
Rejsebureau	40.379	16.043	0	0
Andet	59.227	9.753	0	0
	1.216.623	500.407	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	504.990	240.354	0	0
Pensioner	39.260	21.490	0	0
Andre omkostninger til social sikring	10.262	8.351	0	0
Andre personaleomkostninger	9.570	1.380	0	0
	564.082	271.575	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.052	759	0	0

VIKINGBUS har etableret et aktie- og warrantbaseret incitamentsprogram for bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere. Programmet omfatter op til 200.000.000 warrants (nominelt 2.000.000 kr.) med ret til at købe én warrant for 0,01 kr. Hver warrant giver warrantindehaveren ret til tegning af én aktie i selskabet (nominelt DKK 0,01) til en fastsat tegningskurs som anført i vedtægterne. Der er i alt udstedt 152.044.142 warrants (nominelt 1.520.441 kr.) til bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og nøglemedarbejdere pr. 31.12.2022.

Incitamentsprogrammerne er ikke indregnet i årsregnskabet.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	24.089	14.745	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	91.084	42.169	0	0
	115.173	56.914	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	4.307	109	71	0
Valutakursreguleringer	18	29	0	0
	4.325	138	71	0

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	18.742	5.844	50	53
	18.742	5.844	50	53

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	7.644	3.599	0	0
Årets udskudte skat	-26.796	-7.145	-297	-100
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.279	475	0	0
	-20.431	-3.071	-297	-100

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7. Resultatdisponering				
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-28.453	-11.792	0	0
Overført resultat	-40.212	-14.510	-1.053	134
	-68.665	-26.302	-1.053	134

8. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	162	53.899	188.230
Kostpris 31. december	162	53.899	188.230
Ned- og afskrivninger 1. januar	110	9.447	5.188
Årets afskrivninger	0	13.475	10.614
Ned- og afskrivninger 31. december	110	22.922	15.802
Regnskabsmæssig værdi 31. december	52	30.977	172.428
Afskrives over	4-10 år	2-5 år	20 år

Noter til årsregnskabet

9. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	636.847	350	14.472
Tilgang i årets løb	82.427	526	0
Afgang i årets løb	-67.715	0	0
Overførsler i årets løb	14.472	0	-14.472
Kostpris 31. december	<u>666.031</u>	<u>876</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	39.528	0	0
Årets afskrivninger	90.988	96	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-29.591	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>100.925</u>	<u>96</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>565.106</u>	<u>780</u>	<u>0</u>
Afskrives over	<u>5-14 år</u>	<u>6 år</u>	<u></u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	136.504	435
Tilgang i årets løb	11.943	136.069
Kostpris 31. december	148.447	136.504
Værdireguleringer 1. januar	435	0
Årets tilbageførte værdireguleringer, tidligere år	0	435
Værdireguleringer 31. december	435	435
Regnskabsmæssig værdi 31. december	148.882	136.939

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Vikingbus Holding A/S	Hvidovre	23.682.634	55%
Bookingabus.com ApS	Hvidovre	158.736	100%
Bedre Bus Service ApS	Hvidovre	200.000	100%
BBS Leasing ApS	Hvidovre	50.000	100%
BBS Leasing 2020 ApS	Hvidovre	40.000	100%
MT Leasing ApS	Guldborgsund	50.000	100%
JJ Leasing 2018 ApS	Guldborgsund	50.000	100%
JJ Leasing 2018 2 ApS	Guldborgsund	50.000	100%
Larsenbus ApS	Hvidovre	80.000	100%
Papuga Bus A/S	Vejle	500.000	100%
Fleet.dk ApS	Hvidovre	300.000	100%
VB Service ApS	Hvidovre	150.000	100%
VIKINGBUS A/S	Hvidovre	10.100.000	100%
VIKINGBUS Danmark A/S	Hvidovre	500.000	100%
VB Fleet ApS	Hvidovre	100.000	100%
VB Fleet 2018 ApS	Hvidovre	80.000	100%
VB Fleet 2020 ApS	Hvidovre	40.000	100%
VSB 18 ApS	Svendborg	100.000	100%
LB 12 K/S	Køge	0	100%
VB Fleet 2019 ApS	Hvidovre	100.000	100%
VB Fleet 2021 ApS	Hvidovre	40.000	100%
VSB 21 ApS	Svendborg	100.000	100%
VB Fleet 2017 ApS	Hvidovre	80.000	100%
Vikingbus Gruppen A/S	Hvidovre	13.570.200	100%

Noter til årsregnskabet

Vikingbus Finans A/S	Hvidovre	22.357.310	100%
John´s Turist- og Minibus ApS	Guldborgsund	125.000	100%

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	121	1.186
Tilgang i årets løb	3	2.675
Kostpris 31. december	<u>124</u>	<u>3.861</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>124</u>	<u>3.861</u>

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

12. Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	4.607	3.505	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	1.086	2.667	0	0
	<u>5.693</u>	<u>6.172</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgøres hovedsageligt af tilgodehavende moms.

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
15. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	62.603	0	-100	0
Tilgang ved virksomhedskøb		69.748		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-28.309	-7.145	-297	-100
Hensættelse til udskudt skat 31. december	34.294	62.603	-397	-100

Udskudt skatteaktiv vedr. aktiveret underskud, som forventes anvendt i sambeskatningen.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	53.463	65.609	0	0
Mellem 1 og 5 år	251.106	234.372	0	0
Langfristet del	304.569	299.981	0	0
Inden for 1 år	101.406	81.848	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	67.128	56.733	0	0
Kortfristet del	168.534	138.581	0	0
	473.103	438.562	0	0
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	969	3.425	0	0
Mellem 1 og 5 år	27.017	47.825	0	0
Langfristet del	27.986	51.250	0	0
Inden for 1 år	18.305	21.597	0	0
	46.291	72.847	0	0

Noter til årsregnskabet

Anden gæld

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	26.986	19.850	0	0
Langfristet del	26.986	19.850	0	0
Inden for 1 år	0	124.349	0	0
Øvrig kortfristet gæld	111.535	0	0	0
	138.521	144.199	0	0

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK

18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-4.325	-138
Finansielle omkostninger	18.742	5.844
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	115.173	56.598
Skat af årets resultat	-20.431	-3.071
Andre reguleringer	-1.276	0
	107.883	59.233

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK

19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	479	-8.670
Ændring i tilgodehavender	-3.261	-9.519
Ændring i leverandører mv.	-3.007	-10.219
	-5.789	-28.408

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 20.200, der giver pant i immaterielle- og materielle anlægsaktiver, samt lager og simple fordringer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	203.457	227.546	0	0
Pant- og sikkerhedsstillelser i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi på	565.886	612.140	0	0

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	14.139	8.003	0	0
Mellem 1 og 5 år	60.876	34.460	0	0
Efter 5 år	13.032	7.377	0	0
	88.047	49.840	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Datterselskab har via kreditinstitut stillet betalingsgarantier på i alt TDKK 36.171 overfor kunder og leverandører.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution overfor koncernens samlede cashpool ordning hos kreditinstitut. Den samlede gæld udgør pr. 31. december 2022 TDKK 24.032.

Noter til årsregnskabet

21. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
Polaris Private Equity IV K/S	Moderselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	708	861	0	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	45	200	0	0
Skatterådgivning	1.216	791	0	0
Andre ydelser	612	3.312	0	0
	<u>2.581</u>	<u>5.164</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P-Vikingbus 2021 A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet P-Vikingbus 2021 A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige kostpris opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Noter til årsregnskabet

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet. Nettoomsætningen omfatter årets indkørte omsætning. Nettoomsætningen ved buskørslen indregnes i resultatopgørelsen i den periode kørslen er foregået og når det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, baseret på den meget lange historik for opbygning af de oprindelige selskabers "brand", hvor nuværende ejerne har mere end 100 års erfaring fra branchen, og denne er i visse tilfælde været i familiearv.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Licenser og kontrakter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5-14 år

Indretning af lejede lokaler 6 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Noter til årsregnskabet

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris, som omfatter alle direkte omkostninger, herunder bl.a. materialer og løn.

Ikke fakturerede tilgodehavender på balancedagen måles til forventet salgsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$