



## OLA Holding ApS

Dalgårdsvej 7  
8220 Brabrand  
CVR-nr. 41483679

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
27.05.2024

---

**Ole Printz Larsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	14
Koncernens balance pr. 31.12.2023	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

OLA Holding ApS

Dalgårdsvej 7

8220 Brabrand

CVR-nr.: 41483679

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Direktion

Ole Printz Larsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for OLA Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brabrand, den 27.05.2024

## Direktion

**Ole Printz Larsen**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i OLA Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OLA Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold i koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi henleder opmærksomheden til note 1, hvoraf det fremgår, at der er en væsentlig usikkerhed forbundet med værdiansættelse af en mindre del af koncernens ejendomme. Der er i regnskabsåret modtaget prisindikationer på tre af koncernens ejendomme, som viser en merværdi på 19 mio. kr. mellem udbudspris og bogført værdi, men henset til udviklingen i markedet, er der en væsentlig usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af den udbudte del af koncernens grunde og bygninger. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27.05.2024

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### Lars Andersen

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34506

### Chris Middelhede

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne45823

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
Nettoomsætning	408.629	455.460	409.774	346.041
Bruttoresultat	216.290	221.318	209.911	192.743
Driftsresultat	10.002	5.086	4.322	13.056
Resultat af finansielle poster	(550)	(5.681)	1.444	(1.866)
Årets resultat	7.277	(422)	4.470	9.112
Årets resultat ekskl. minoriteter	2.181	(4)	151	133
Balancesum	217.551	204.672	226.430	223.589
Investeringer i materielle aktiver	7.184	3.070	2.300	151.718
Egenkapital	85.326	79.596	83.096	84.223
Egenkapital ekskl. minoriteter	6.031	6.830	9.224	11.565
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.857	5.805	(5.475)	38.788
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(901)	307	(29.840)	(2.426)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(311)	(13.002)	4.564	2.898
<b>Nøgletal</b>				
Bruttoavance (%)	52,93	48,59	51,23	55,70
Nettomargin (%)	1,78	(0,09)	1,09	2,63
Egenkapitalforrentning (%)	33,92	(0,05)	1,45	2,30
Soliditetsgrad (%)	2,77	3,34	4,07	5,17

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

### **Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat ekskl. minoriteter \* 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter



**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Koncernens formål er national vejtransport indenfor segmenterne FMCG og Recycling. Derudover har Koncernen i 2023 lanceret nye services inden for lagerhotel og dertilhørende ydelser.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 7.277 t.kr., og Koncernens balance pr. 31.12.2023 udviser en egenkapital på 85.326 t.kr. Den totale balancesum er 217.551 t.kr.

Moderselskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 198 t.kr., og selskabets balance pr. 31.12.2023 udviser en egenkapital på 6.031 t.kr. Den totale balancesum er 7.627 t.kr.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Årets resultat er i tråd med forventningen på 4-5 DKKm og vurderes samlet set som værende tilfredsstillende. Det makroøkonomiske miljø er fortsat udfordrende og påvirker Koncernens omkostningsniveau.

I 2023 har inflationsudviklingen påvirket Koncernens drift og dermed indtjeningsevne. Der er fortsat et stort omkostningspres i 2024, hovedsageligt drevet af den af Koncernens underlagte brancheoverenskomst (ATL/3F).

### **Særlige risici**

Koncernen er ikke eksponeret over for særlige risici, ud over hvad der normalt forekommer inden for branchen.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

På baggrund af eksterne værdisindikationer samt udviklingen i rentemarkedet, henledes opmærksomheden på note 1, som beskriver usikkerheden der er forbundet med værdiansættelsen af koncernens grunde og bygninger, som efter koncernens regnskabspraksis skal værdiansættes til dagsværdi. Der henvises til note 1 for yderligere omtale heraf.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der er efter ledelsens opfattelse ikke usædvanlige forhold, som påvirker årsrapporten for 2023.

### **Forventet udvikling**

Forventningerne til 2024 ved årets indgang var faldende omsætning men en forbedret indtjeningsevne. Koncernen har opsagt en større opgave som er taget ud af drift ultimo januar 2024 og derfor forventes en faldende omsætning sammenholdt med 2023.

Koncernen står finansielt og strategisk stærkt og fastholder sine strategiske ambitioner for året. Såfremt markedsforholdene stabiliserer sig yderligere i løbet af 2024 forventes der et overskud før skat omkring 7-8 DKKm.

### **Videnressourcer**

Koncernens organisation besidder en stor kompetence inden for vejtransport af gods samt speditons- og lagerhotelvirksomhed.

Koncernen har gennem den seneste årrække løbende afholdt fokuserede investeringer indenfor IT-området. Disse investeringer som løbende foretages inden for IT muliggør en høj grad af automatisering og digitalisering af arbejdsprocesser, som tidligere er blevet foretaget manuelt.

Den løbende digitaliseringsproces er med til at forbedre Koncernens service eksternt såvel som internt.

## Miljømæssige forhold

Der ligger ikke en skriftlig politik vedrørende miljø- og klimaforhold idet denne er indeholdt i virksomhedens ESG rapportering hvorledes virksomheden arbejder med miljø- og klimaforhold. Virksomhedens hjemmeside er altid opdateret med de ting der arbejdes på: <https://olelarsen.dk/den-gronne-vej/>

For regnskabsåret 2023 har Koncernen den 1. marts 2024 præsenteret sin første ESG Rapport separat til årsrapporten. Rapporten kan findes her: [https://www.indicator.dk/wp-content/uploads/2024/02/Ole-Larsens-Baeredygtighedsrapport\\_2024.pdf](https://www.indicator.dk/wp-content/uploads/2024/02/Ole-Larsens-Baeredygtighedsrapport_2024.pdf)

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningen fra koncernens drift, herunder med fokus på nedbringelse af CO2 udledningen samt energi- og vandforbrug. Koncernen tilbyder blandt andet leverancer med biodiesel som brændstof, der kan reducere kundernes CO2- og NOx-aftryk.

Pr. 31.12.2023 opfylder 100% af koncernens flåde de skærpede miljøkrav til indkørsel i byzonerne i Aarhus, København, Odense og Aalborg. Virksomheden forsøger hele tiden at optimere kørsel og godssammensætning, således der køres færres mulige tomfragts km, ligesom dieselforbrug pr. kørt km er en faktor som følges tæt.

I 2023 har Koncernen færdiggjort sin udskiftning af Koncernens flåde og som følge heraf kan Koncernen nedbringe sit relative CO2 aftryk som følge af forbedret brændstoføkonomi på den enkelte lastbil. Dette er en kendt risiko at branchen som helhed er CO2-tung og derfor arbejder vi med operationelle tiltag dagligt til at sikre en rentabel drift som også tager afsæt i en reduceret CO2 udledning.

Gennem tiden er der investeret i et vandrensningsanlæg, der gør at 90% af virksomhedens brug af rent drikkevand bliver genanvendt. Dernæst benyttes altid nogle af de nyeste teknologier inden for køling, hvilket ligeledes nedbringer Koncernens klimabelastning.

Den daglige drift fokuserer på at reducere transporterens CO2 aftryk ved at optimere på ruteplanlægning, lagerplads og nationale varestrome i vores. Derudover arbejdes der med brændstoffektivitet gennem IT og læring for chauffører hvor vi løbende kan følge de enkelte bilers CO2 udledning.

Koncernen har ligeledes investeret i et solcelleanlæg på virksomhedens adresse, Dalgårdsvej 7. Dette er idriftsat.

Som det fremgår af ovenstående arbejdes der på mange fronter og miljøet er hele tiden med i virksomhedens strategiske overvejelser.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der har i regnskabsåret ikke været afholdt udgifter til forsknings- og udviklings aktiviteter.

## Redegørelse for samfundsansvar

### Samfundsansvar

I kraft af Koncernens flåde med store lastbiler anser Koncernen sig selv for at have et særligt ansvar i forhold til trafiksikkerhed og ønsker at bidrage til nedbringelsen af højresvingsulykker og ulykker generelt, hvorfor koncernen generelt medvirker i diverse kampagner i samarbejde med brancheforeninger.

### Arbejdstagerrettigheder

Koncernen har ingen skriftlig politik vedrørende arbejdstagerrettigheder, men ønsker til en hver tid at respektere aftaler indgået mellem arbejdsmarkedets parter i form af overenskomster og har fokus på køre- og hviletidsbestemmelser.

Der holdes løbende møder med samarbejdsudvalget og der er nedfældet politikker og arbejdsgange, der sikrer at virksomheden til en hver tid overholder køre – hviletidsbestemmelserne.

Virksomheden har ikke en egentlig skriftlig politik idet denne er indeholdt i virksomhedens løbende samarbejdsudvalg og medarbejderpolitikker.

Virksomheden har et tæt samarbejde med det lokale samfund og der arbejdes løbende med rekruttering og træning af chauffører og terminal-/lagermedarbejdere. I 2023 er indført mentorordning ifbm. oplæring og opstart af chauffører i virksomheden. Dette for er gjort for at forbedre oplevelsen af opstarten i virksomheden som medarbejder, men også sikre en god kvalitet fra start.

Ole Larsen anvender flere tiltag for at sikre en sund arbejdsplads, heriblandt flere forebyggende foranstaltninger for at sikre en sund arbejdslivsbalance, både mentalt og fysisk. F.eks. mentorforløb og sundhedsforsikringer. Derudover har vi en arbejdsmiljøorganisationen, som også tager del i arbejdet med den sunde arbejdsplads.

### **Menneskerettigheder**

Koncernen har ingen skriftlig politik vedrørende menneskerettigheder, men ønsker at respektere internationalt gældende menneskerettigheder. Der er ikke identificeret nogle væsentlige risici, idet virksomheden arbejder efter gældende national lovgivning.

Koncernen har et statement: "WE care more – for vore medarbejdere, kunder og omverdenen."

Det betyder selvsagt at menneskerettigheder er essentielt og der er fokus på dette i virksomheden. Virksomheden driver forretning i højt regulerede markeder, hvor europæisk og national lovgivning beskytter og opretholder menneskerettigheder. Baseret på dette vurderer vi risikoen for udsættelse for mulige overtrædelser af menneskerettigheder som begrænset.

Alle medarbejdere opfordres til at rapportere overtrædelser af love og/eller overtrædelser af etiske og moralske principper til gennem virksomhedens Whistle Blower Ordning som er beskrevet på virksomhedens intranet. Anonymiteten af whistlebloweren beskyttes.

### **Anti-korruption**

Koncernen har ingen skriftlig politik vedrørende anti-korruption, men ønsker ikke at gøre brug af eller medvirke til korruption. Koncernen tager afstand for korruption. Det forventes at medarbejdere og samarbejdspartnere udviser højeste grad af integritet, ærlighed og hæderlighed i alle interne som eksterne forhold. Medarbejdere må hverken give eller modtage gaver, og der er retningslinjer i forhold til om medarbejderen må deltage og afholde sociale arrangementer i forhold til forretningsforbindelser.

Der er ikke konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i Koncernen i 2023 og vi vil i 2024 fortsat have fokus på dette.

Virksomheden driver forretning i højt regulerede markeder, hvor europæisk og national lovgivning beskytter og opretholder anti-korruption. Baseret på dette vurderer vi risikoen for udsættelse for mulige overtrædelser af dette som begrænset.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

#### **Det øverste ledelsesorgan/bestyrelsen**

Koncernen er familie ejet og familien er repræsenteret i bestyrelsen. Derudover er det essentielt at have de rigtige kompetencer og bestyrelsens øvrige medlemmer vælges ud fra deres faglige og erhvervmæssige kompetencer.

På nuværende tidspunkt er der 1 kvindeligt medlem af bestyrelsen og 3 mænd og opfylder betingelserne for en ligelig fordeling i bestyrelsen.

Som en integreret del af vores årsrapport for 2023, lægger vi stor vægt på at rapportere om vores fremskridt og tiltag i forbindelse med fremme af kønsdiversitet i ledelsen. Dette afsnit adresserer de skærpede krav vedrørende måltal og politikker for det underrepræsenterede køn, som er en hjørnesten i vores bestræbelser på at sikre en mere inkluderende og divers arbejdsplads.

Årstal	Antal bestyrelsesmedlemmer	Andel - underrepræsenteret køn (%)	Målsætning	Forventet år for opnåelse af mål	Antal medlemmer - øvrigt ledelseslag	Andel - underrepræsenteret køn (%)	Målsætning	Forventet år for opnåelse af mål
2020	4	25%			2	0%		
2021	4	25%			3	0%		
2022	4	25%			6	50%		
2023	4	25%	50%	2030	6	50%	50%	2030

### Politik for det underrepræsenterede køn i ledelsen

Koncernen har implementeret en politik med det formål at forbedre repræsentationen af det underrepræsenterede køn i ledelsen. Denne politik inkluderer konkrete initiativer og programmer designet til at identificere, udvikle og fremme talenter uanset køn. Vi er forpligtede til at skabe en kultur, hvor lige muligheder er grundlaget for karriereudvikling, og hvor alle medarbejdere føler sig værdsatte og motiverede til at nå deres fulde potentiale.

### Måltal for 2030

I overensstemmelse med vores forpligtelse til at fremme kønsdiversitet, har vi fastsat følgende måltal for det underrepræsenterede køn i ledelsen for 2023:

1. At øge andelen af det underrepræsenterede køn i vores ledende stillinger med 10 % inden udgangen af 2030
2. At sikre, at 50 % af kandidaterne til ledige ledelsesstillinger er fra det underrepræsenterede køn.

### Fremskridt og resultater

I løbet af 2023 har vi gjort betydelige fremskridt mod at nå vores satte måltal.

Som en del af vores løbende indsats for at måle og evaluere vores fremskridt, kan vi rapportere følgende:

1. 25% af vores bestyrelse består af medlemmer fra det underrepræsenteret køn
2. 25% af vores første ledelseslag består af medlemmer fra det underrepræsenterede køn
3. 50% af vores andet ledelseslag består af medlemmer fra det underrepræsenterede køn

Vores engagement i at fremme kønsdiversitet og inklusion er urokkeligt, og vi forpligter os til at rapportere åbent om vores fremskridt.

Vi er overbeviste om, at en divers og inkluderende ledelse ikke kun er en etisk forpligtelse, men også en kritisk driver for innovation, ydeevne og bæredygtig vækst i vores virksomhed.

### Redegørelse for politik for dataetik

Koncernen anvender datadrevne løsninger i et til gavn for såvel kunder, leverandører og medarbejdere. Den konstant øgede mængde af data kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til en høj standard af databeskyttelse.

På nuværende tidspunkt er omfanget af algoritmebaserede dataanalyser dog ikke af en sådan karakter, at en egentlig dataetisk politik er vurderet nødvendig. I takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser løbende spille en større og større rolle som en integreret del af Koncernens strategi.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning		408.628.712	455.460.295
Andre driftsindtægter		2.546.072	1.393.901
Vareforbrug		(182.596.470)	(221.899.141)
Andre eksterne omkostninger	2	(12.288.695)	(13.637.061)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>216.289.619</b>	<b>221.317.994</b>
Personaleomkostninger	3	(200.987.987)	(211.513.070)
Af- og nedskrivninger		(5.223.676)	(4.718.465)
Andre driftsomkostninger		(76.386)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>10.001.570</b>	<b>5.086.459</b>
Andre finansielle indtægter		3.175.293	781.841
Andre finansielle omkostninger	4	(3.725.045)	(6.462.899)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.451.818</b>	<b>(594.599)</b>
Skat af årets resultat	5	(2.174.329)	172.352
<b>Årets resultat</b>	6	<b>7.277.489</b>	<b>(422.247)</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		869.235	0
Goodwill		864.623	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>1.733.858</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		102.760.467	104.777.674
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.615.178	5.376.351
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>112.375.645</b>	<b>110.154.025</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		17.600	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.099.995	4.495.526
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>7.117.595</b>	<b>4.495.526</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>121.227.098</b>	<b>114.649.551</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		1.201.411	541.676
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.201.411</b>	<b>541.676</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		72.002.359	63.295.703
Igangværende arbejder for fremmed regning		17.243	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.530.809	0
Andre tilgodehavender		1.372.930	1.345.189
Periodeafgrænsningsposter	10	1.865.063	2.664.212
<b>Tilgodehavender</b>		<b>76.788.404</b>	<b>67.305.104</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		13.066.690	20.554.262
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>13.066.690</b>	<b>20.554.262</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.267.132</b>	<b>1.621.488</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>96.323.637</b>	<b>90.022.530</b>
<b>Aktiver</b>		<b>217.550.735</b>	<b>204.672.081</b>



**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Overført overskud eller underskud		3.490.524	5.789.874
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.500.000	1.000.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>6.030.524</b>	<b>6.829.874</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent</b>		<b>79.295.002</b>	<b>72.766.242</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>85.325.526</b>	<b>79.596.116</b>
Udskudt skat	11	8.715.000	8.415.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.715.000</b>	<b>8.415.000</b>
Leasingforpligtelser		622.187	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		37.487.470	39.763.189
Anden gæld	12	11.581.612	11.286.412
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>49.691.269</b>	<b>51.049.601</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	2.610.324	2.654.097
Bankgæld		11.125.879	12.955.235
Modtagne forudbetalinger fra kunder		242.523	1.227.608
Leverandører af varer og tjenesteydelser		31.769.470	28.143.420
Skyldig skat		1.590.438	0
Afledte finansielle instrumenter	14	212.251	0
Anden gæld		26.268.055	20.631.004
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>73.818.940</b>	<b>65.611.364</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>123.510.209</b>	<b>116.660.965</b>
<b>Passiver</b>		<b>217.550.735</b>	<b>204.672.081</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Dagsværdioplysninger	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Dattervirksomheder	19		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	40.000	5.789.874	1.000.000	6.829.874	72.766.242
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	388.733
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	(1.982.220)
Værdireguleringer	0	0	0	0	(210.364)
Øvrige egenkapitalposter	0	2.331	0	2.331	1.207.160
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	46.281
Årets resultat	0	(2.301.681)	2.500.000	198.319	7.079.170
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>3.490.524</b>	<b>2.500.000</b>	<b>6.030.524</b>	<b>79.295.002</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	79.596.116
Effekt af virksomhedskøb o.l.	388.733
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(1.982.220)
Værdireguleringer	(210.364)
Øvrige egenkapitalposter	1.209.491
Skat af egenkapitalbevægelser	46.281
Årets resultat	7.277.489
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>85.325.526</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		10.001.570	5.086.459
Af- og nedskrivninger		5.223.676	4.718.465
Ændringer i arbejdskapital	15	(7.484.094)	(1.945.582)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>7.741.152</b>	<b>7.859.342</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.124.890	781.841
Betalte finansielle omkostninger		(3.725.045)	(1.612.356)
Refunderet/(betalt) skat		(283.891)	(1.223.365)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>4.857.106</b>	<b>5.805.462</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(7.175.745)	(3.069.532)
Salg af materielle aktiver		241.289	1.626.594
Køb af finansielle aktiver		(2.622.069)	(2.540.371)
Nettohandel med værdipapirer		9.537.974	4.290.765
Køb og salg af minoritetsinteresser og virksomheder		(882.000)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(900.551)</b>	<b>307.456</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>3.956.555</b>	<b>6.112.918</b>
Afdrag på leasingforpligtelser		(13.425)	(1.368.876)
Udbetalt udbytte		(2.982.220)	(4.482.200)
Nettooptagelse/-afdrag på gældsforpligtelser		2.684.734	(7.150.801)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(310.911)</b>	<b>(13.001.877)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.645.644</b>	<b>(6.888.959)</b>
Likvider primo		1.621.488	8.510.447
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.267.132</b>	<b>1.621.488</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		5.267.132	1.621.488
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.267.132</b>	<b>1.621.488</b>

# Koncernens noter

## 1 Usikkerhed ved indregning og måling

Ledelsen har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, om den indregnede værdi af koncernens grunde og bygninger på 102.596 t.kr. er indregnet til dagsværdi i henhold til koncernens anvendte regnskabspraksis for regnskabsposten. Det er ledelsens vurdering, at den bogførte værdi af ejendommene for hovedparten af regnskabspostens vedkommende er udtryk for dagsværdi. For tre af koncernens ejendomme er der indikation på, at dagsværdien er højere end den i regnskabet indregnede værdi, idet ejendommene har været udbudt i regnskabsåret til salgspriser, der overstiger de bogførte værdier for de tre ejendomme med 19 mio. kr. På tidspunktet for aflæggelsen af denne årsrapport er der ikke eksekveret et salg af nogle af de udbudte ejendomme. Ledelsen har ikke opskrevet ejendommene til de udbudte salgspriser, da ledelsen vurderer, at der er en væsentlig usikkerhed knyttet til, hvad ejendommene måtte indbringe ved et faktisk salg.

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	266.000	173.500
Skatterådgivning	11.050	83.275
Andre ydelser	190.250	22.500
	<b>467.300</b>	<b>279.275</b>

## 3 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	179.918.802	191.910.880
Pensioner	17.450.274	15.864.726
Andre omkostninger til social sikring	2.452.709	2.493.853
Andre personaleomkostninger	1.166.202	1.243.611
	<b>200.987.987</b>	<b>211.513.070</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>315</b>	<b>329</b>
---	------------	------------

Oplysning om ledelsesvederlag er udeladt med henvisning til Årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2.

#### 4 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	4.650	0
Renteomkostninger i øvrigt	3.026.196	1.095.816
Valutakursreguleringer	37.090	186.550
Dagsværdireguleringer	431.011	5.180.533
Øvrige finansielle omkostninger	226.098	0
	<b>3.725.045</b>	<b>6.462.899</b>

#### 5 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	1.876.360	(372.789)
Ændring af udskudt skat	300.000	260.000
Regulering vedrørende tidligere år	(2.031)	(59.563)
	<b>2.174.329</b>	<b>(172.352)</b>

#### 6 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.500.000	1.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	1.982.220	1.982.200
Overført resultat	(2.301.681)	(2.985.959)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	5.096.950	(418.488)
	<b>7.277.489</b>	<b>(422.247)</b>

#### 7 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	965.817	960.692
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>965.817</b>	<b>960.692</b>
Årets afskrivninger	(96.582)	(96.069)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(96.582)</b>	<b>(96.069)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>869.235</b>	<b>864.623</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	120.511.454	17.226.946
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	7.935
Tilgange	198.875	6.976.870
Afgange	0	(44.136)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>120.710.329</b>	<b>24.167.615</b>
Opskrivninger primo	9.021.773	0
Tilbageførsel af opskrivninger	(265.346)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>8.756.427</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(24.755.553)	(11.850.595)
Årets afskrivninger	(1.950.736)	(2.738.043)
Tilbageførsel ved afgange	0	36.201
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(26.706.289)</b>	<b>(14.552.437)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>102.760.467</b>	<b>9.615.178</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	94.004.040	9.615.178
Ikke-ejede aktiver	0	762.353

Som omtalt i note 1 henledes opmærksomheden på usikkerheden omkring værdiansættelsen af koncernens grunde og bygninger.

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	0	4.495.526
Tilgange	17.600	2.604.469
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>17.600</b>	<b>7.099.995</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>17.600</b>	<b>7.099.995</b>

	Hjemsted	Ejerandel %
<b>Associerede virksomheder</b>		
re:cinq Holding ApS	Mariagerfjord	44,00

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalt vægtafgift og vejskat mv.

**11 Udskudt skat**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Immaterielle aktiver	4.000	0
Materielle aktiver	8.634.000	8.243.000
Tilgodehavender	251.000	415.000
Forpligtelser	(174.000)	(3.000)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(240.000)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>8.715.000</b>	<b>8.415.000</b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	8.415.000	8.155.000
Indregnet i resultatopgørelsen	300.000	260.000
<b>Ultimo</b>	<b>8.715.000</b>	<b>8.415.000</b>

**12 Anden gæld (langfristet)**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	11.581.612	11.286.412
	<b>11.581.612</b>	<b>11.286.412</b>

**13 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2023 kr.</b>
Leasingforpligtelser	142.806	0	622.187	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	2.467.518	2.654.097	37.487.470	27.238.180
Anden gæld	0	0	11.581.612	11.581.612
	<b>2.610.324</b>	<b>2.654.097</b>	<b>49.691.269</b>	<b>38.819.792</b>

**14 Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter vedrører pengestrømssikring af råvarepriser for en andel af selskabets vareforbrug, og er indregnet til estimeret markedsværdi af kontrakterne. Sikringen gælder 24 måneder efter balancedagen. Værdien på balancedagen er opgjort af selskabets bankforbindelse.

Udvikling i markedspriser for olie har indvirkning på værdien af de finansielle kontrakter.

## 15 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	(659.735)	(36.889)
Ændring i tilgodehavender	(9.465.324)	5.029.570
Ændring i leverandørgæld mv.	2.640.965	(6.938.263)
	<b>(7.484.094)</b>	<b>(1.945.582)</b>

## 16 Dagsværdioplysninger

	Værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	13.066.690
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	2.050.402

## 17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>76.092.995</b>	<b>111.859.131</b>

## 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har afgivet realkredit-, virksomheds- og ejerpantebreve samt skadesløsbrev med sikkerhed i koncernens ejendomme, visse simple fordringer og noterede værdipapirer. Der er i alt tinglyst pantebreve med en hovedstol på 118.278 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 185.191 t.kr.

Koncernen har afgivet ubegrænset selvskyldner kaution for JSEB ApS´ bankgæld til Jyske Bank. Bankgælden udgør 0 kr. pr. 31.12.2023.

## 19 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ole Larsen Holding af 2001 ApS	Aarhus	ApS	0,89
Ole Larsen Transport A/S	Aarhus	A/S	0,73
Ole Larsen Ejendomme ApS	Aarhus	ApS	0,89
Fønix Invest ApS	Aarhus	ApS	0,59
OLMH1 ApS	Aarhus	ApS	0,56
OLMH2 ApS	Aarhus	ApS	0,56
OLMH3 ApS	Aarhus	ApS	0,76
Ladefoged IT ApS	Mariagerfjord	ApS	0,46
Ole Larsen Transport Sp z .o.o.	Polen	Sp z o.o.	0,73



# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre eksterne omkostninger		(10.946)	(3.884)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(10.946)</b>	<b>(3.884)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		36.913	(8.658)
Andre finansielle indtægter	1	216.552	59.506
Andre finansielle omkostninger		(8)	(190)
<b>Resultat før skat</b>		<b>242.511</b>	<b>46.774</b>
Skat af årets resultat	2	(44.192)	47.368
<b>Årets resultat</b>	3	<b>198.319</b>	<b>94.142</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		675.182	650.828
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>675.182</b>	<b>650.828</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>675.182</b>	<b>650.828</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.151.322	5.008.971
Andre tilgodehavender		0	1.020.100
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.800.182	841.795
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.951.504</b>	<b>6.870.866</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>525</b>	<b>168.420</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>6.952.029</b>	<b>7.039.286</b>
<b>Aktiver</b>		<b>7.627.211</b>	<b>7.690.114</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Overført overskud eller underskud		3.490.524	5.789.874
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.500.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>6.030.524</b>	<b>6.829.874</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.249	6.250
Skyldig skat		1.590.438	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	853.990
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.596.687</b>	<b>860.240</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.596.687</b>	<b>860.240</b>
<b>Passiver</b>		<b>7.627.211</b>	<b>7.690.114</b>
Personaleforhold	5		
Eventualforpligtelser	6		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	40.000	5.789.874	1.000.000	6.829.874
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	2.331	0	2.331
Årets resultat	0	(2.301.681)	2.500.000	198.319
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>3.490.524</b>	<b>2.500.000</b>	<b>6.030.524</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	216.546	49.406
Renteindtægter i øvrigt	6	10.100
	<b>216.552</b>	<b>59.506</b>

## 2 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	46.223	12.195
Regulering vedrørende tidligere år	(2.031)	(59.563)
	<b>44.192</b>	<b>(47.368)</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.500.000	1.000.000
Overført resultat	(2.301.681)	(905.858)
	<b>198.319</b>	<b>94.142</b>

## 4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	677.910
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>677.910</b>
Nedskrivninger primo	(27.082)
Egenkapitalreguleringer	2.331
Andel af årets resultat	39.803
Udbytte	(17.780)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.728)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>675.182</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 5 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter nedenstående regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.



## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter, erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	3-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris i modervirksomheden. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgsspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes. Omkostninger, som er en direkte følge af kontraktopnåelse, og som forventes genindvundet, indregnes dog over kontraktens løbetid.

#### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter bankindeståender.