



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Dokken 8  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**NIELSEN CAR GROUP - GRUPPEN APS**

**BREDHØJVEJ 5, 8600 SILKEBORG**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 30. juni 2024

---

**Bjarne Nielsen**

**CVR-NR. 41 40 66 66**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-12
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-15
Egenkapitalopgørelse.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18-25
Anvendt regnskabspraksis.....	26-32

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Nielsen Car Group - Gruppen ApS Bredhøjvej 5 8600 Silkeborg
	CVR-nr.: 41 40 66 66 Stiftet: 6. april 2020 Kommune: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Bjarne Nielsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Nielsen Car Group - Gruppen ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 30. juni 2024

Direktion:

---

Bjarne Nielsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Nielsen Car Group - Gruppen ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nielsen Car Group - Gruppen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 30. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Stig Petersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35464

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	3.164.368	2.586.038	2.268.654	1.866.116	1.739.500
Bruttoresultat.....	357.079	340.760	319.660	294.918	316.308
Resultat af primær drift.....	54.175	64.429	54.419	38.604	38.328
Finansielle poster, netto.....	-47.137	-21.480	-16.704	-19.325	-16.384
Årets resultat.....	8.501	38.004	31.367	15.547	14.551
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	6.331	15.008	12.357	6.099	5.820
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	1.514.009	1.165.831	1.013.898	903.979	866.927
Egenkapital.....	391.762	276.452	229.580	197.538	181.420
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	223.467	87.312	91.925	79.010	72.568
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	41.646	16.775	24.818	148.276	52.716
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-50.414	-129.626	-181.306	-151.226	-76.639
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	9.766	111.352	156.515	1.312	-332.703
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-158.646	-196.852	-232.563	-116.997	-411.920
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	11,3	13,2	14,1	15,8	18,2
Soliditetsgrad.....	14,8	7,5	9,1	8,7	8,4
Egenkapitalforrentning.....	2,5	15,0	14,7	8,2	16,0

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens (Nielsen Car Group) formål er at drive automobilhandel, leasingvirksomhed og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

Det er vores ambition at tilbyde mobilitet overalt i Danmark. Som en af Danmarks største bilkoncerner er vi stærkt repræsenteret med Bjarne Nielsen bilhuse i Jylland og på Sjælland, Danmarks største bilhus Bilernes Hus i Silkeborg, premium-brandet Motorpoint samt landsdækkende leasing via LEASING DK.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed vedrørende indregning og måling i årsrapporten.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2023 udviser et overskud på 8,5 mio. kr. mod et overskud på 38,0 mio kr. i 2022.

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Omsætningen har udviklet sig positivt med en vækst på 22% til kr. 3.164 mio. mod kr. 2.586 mio. i 2022.

Egenkapitalen har udviklet sig positivt med en vækst på 42% til kr. 392 mio. mod kr. 276 mio. i 2022.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Forventningerne til 2023 var et resultat på 40 - 50 mio. kr., forventningen blev dermed ikke opfyldt.

Afvigelsen skyldes et væsentlig større prisfald på nyere brugte biler end forventet (25 - 30%), b.l.a. forårsaget af et større udbud af brugte biler i hele Europa, samt prisfaldet på nye elbiler der var væsentligt større end forventet, hvilket også påvirkede det øvrige bilmarked, forhold som har påvirket indtjening på salg af brugte biler negativt.

Udviklingen på finansielle markeder med de stigende renter, - var også større end forventet, - som ligeledes påvirkede resultatet negativt.

Aktivitetsniveauet på de enkelte forretningsområder opnåede en forventet og tilfredsstillende udvikling.

Såvel balancen som egenkapitalen er positivt påvirket af den underliggende koncerns fusion med søsterselskabet Nielsen Car Group Ejendomme III Holding ApS.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ingen væsentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer for 2024 et resultat før skal i størrelsesordenen 40-50 mio. kr.

Resultatet vil kunne påvirkes af bilbranchens generelle markedsvilkår.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen ønsker på alle områder at drive virksomhed, som lever op til dansk lovgivning og agerer som en ansvarlig virksomhed, der ønsker at minimere negativ påvirkning på interessenter og det omgivende samfund mest muligt.

Koncernen har afsat ressourcer til arbejdet med samfundsansvar og bæredygtighed samt fremadrettet rapportering på området.



## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

#### Forretningsmodel:

Nielsen Car Group så dagens lys i 1988 i Herning. Hovedsædet er beliggende i Silkeborg. Koncernen beskæftiger 554 medarbejdere. I Nielsen Car Group beskæftiger vi os med handel og servicering af biler i Danmark. Vi har både direkte salg via vores bilhuse, ligesom vi tilbyder leasing via LEASING DK. På eftermarkedet tilbydes salg og service på såvel værkstedsarbejde og reservedele.

Vores direkte leverandører er primært placeret i Danmark. Biler og reservedele produceres hos de respektive producenter på deres fabrikker i udlandet. Vores virksomhed er bygget op om tre kerneværdier: Respekt, kvalitet og engagement. Vi tror på langvarige relationer og gør vores yderste for at give vores kunder den bedste kundeservice.

Vores forretning består internt af to forretningsområder og stabsfunktionen Shared Services. I praksis er grænserne mellem de forskellige forretningsdivisioner flydende, og alle er gensidigt afhængige af hinanden for at opnå succes.

Retail: Retail omfatter de tre brands Bjarne Nielsen, Bilernes Hus og Motorpoint. I Retail er udgangspunktet vores 11 bilhuse. Forretningsgrundlaget bygger på handel med nye og brugte biler samt værkstedsdrift. Cirka to tredjedele drejer sig om handel med brugte biler, mens den resterende tredjedel udgøres af fabriksnye biler fra de syv bilmærker, som vi er autoriseret forhandler af. I vores retail-forretning har vi transformeret vores mix af biler fra at være hovedsageligt nye biler til i dag at omfatte både nye og brugte biler til både private og erhverv. Væksten i brugte biler er sket på toppen af vores salg af nye biler. Således er vi blandt andet Danmarks største autoriserede Ford-forhandlere. Herudover forhandler vi Volvo, Renault, Dacia, Kia, Mazda og Nissan samt er autoriseret serviceværksted for Volkswagen, Skoda, Audi, Seat, Cupra, BMW og Polestar.

Leasing: Leasing omfatter brandet LEASING DK. Vores leasingselskab har egen salgsorganisation og et direkte salg til fortrinsvis erhvervs kunder på tværs af Danmark. Samtidig sker et indirekte salg via bilforretningerne. LEASING DK er mærkeafhængigt, og har således importøraftaler med alle bilmærker. Et speciale er også at importere brugte biler fra bl.a. Tyskland og lave leasingaftaler på dem.

#### Shared service:

I forbindelse med etableringen af Nielsen Car Group er økonomi, compliance, marketing og IT samlet i stabsfunktioner, der rækker på tværs af organisationen og forretningsområder. Det samme gælder for Bilteam, som er den enhed, der foretager registrering og fakturering af biler i forbindelse med såvel salg som leasing.

### Sociale- og medarbejderforhold, herunder menneskerettigheder

#### Risiko:

Potentielt er der en risiko for, at vi ikke formår at leve op til universelle menneskerettigheder i forhold til at skabe et inkluderende arbejdsmiljø med respekt for den individuelle medarbejders behov f.eks. i forbindelse med retten til hvile og sikring af et trygt arbejdsmiljø, hvor potentielle arbejdsskader- og ulykker imødegås.

#### Politik:

I Nielsen Car Group mener vi, at vores medarbejdere er vores vigtigste ressource. Dette fokus er segmenteret i vores personalehåndbog, hvor vi beskriver, hvordan vi arbejder for at sikre et trygt, sundt og inkluderende arbejdsmiljø. Vores holdning er, at enhver form for menneskerettigheder skal opfyldes, og hvis det kommer til selskabets kendskab, at samarbejdspartnere ikke overholder menneskerettigheder, vil selskabet afdække forholdet og tage de nødvendige forholdsregler.

Personalehåndbogen understøtter vores fokus på at leve op til universelle menneskerettigheder i forbindelse med sikring af en ikke-diskriminerende og inkluderende arbejdsplads med fokus på et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø og sikring af lige muligheder på tværs af køn, alder, etnicitet, religion og seksuel orientering.

#### Aktiviteter og resultater

I Nielsen Car Group arbejder vi løbende med medarbejder- og lederudvikling. Vi benytter et mix af

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

uddannelsesformer til at videreudvikle kompetencerne blandt vores medarbejdere. For fagspecifikt personale, såsom teknikere og mekanikere, er det vores mål at overholde producenternes krav til efteruddannelse. Uddannelse blandt denne personalegruppe afholdes således løbende via importørernes uddannelsesprogrammer.

Blandt ledere og mellemledere har vi siden 2020 gennemført lederuddannelsesforløb. Således har 80% af den nuværende ledelse gennemgået et 1-årigt uddannelsesforløb med henblik på at skabe bedre lederkompetencer. Det er vores overbevisning, at dette har bidraget til en mere synlig ledelse, selvstændigt fungerende afdelinger, fokus på arbejdsmiljø, udvikling af medarbejdere samt bedre opnåelse af resultater.

### Miljø og klima

#### Risiko:

I forhold til miljø og klimaområdet er der potentielt en risiko i vores branche i forbindelse med driften af værksteder, hvor vi ikke formår at håndtere affald og spild, herunder bilbatterier og olie, på en ansvarlig måde. En potentiel konsekvens af denne risiko er, at vi pådrager det omkringliggende miljø skader.

Vi er samtidig en del af en branche med et højt forbrug af elektricitet og varme, hvor der er risiko for en samfundspåvirkning, hvis ikke vi arbejder med at reducere vores forbrug. Det gælder for vores virksomhed som for samfundet generelt.

#### Politik

For at imødegå denne risiko, arbejder vi løbende med at reducere miljøbelastningen internt såvel som hos vores kunder og leverandører for dermed at reducere vores CO2 udledninger samt forøge genanvendelsen inden for affaldsområdet. Samtidig ønsker vi aktivt at støtte udrulningen af elbiler og nødvendig infrastruktur i Danmark.

#### Aktiviteter og resultater

I Nielsen Car Group udarbejdes periodevis Energisynsrapport som har kortlagt vores energiforbrug og energipåvirkning.

Af vores samlede energiforbrug er fordelingen til transport 19%, opvarmning/varme 43% og elektricitet 38%. Energikrisen i 2023 har understreget behovet for at optimere og reducere vores forbrug. Derfor har vi udarbejdet reduktionsplaner for alle bilhuse/bygninger. Vi arbejder desuden med vores medarbejderes miljøbevidsthed via vores miljøorganisation.

Der er indgået et samarbejde med ABAS som er behjælpelig med at sikre, at vi overholder de miljø- og sikkerhedsmæssige forskrifter, herunder gennemførelse af arbejdspladsvurderinger med passende intervaller (2-3 år).

I 2022/2024 opsætter vi desuden mere end 160 nye lade standere til at understøtte transformationen til elbiler. En del af disse vil være offentligt tilgængelige via et samarbejde med OK amba.

### Anti-korruption

#### Risiko

I forbindelse med vores daglige forretningsgange er vi bevidste om risikoen for korruption eller bestikkelse. Ud over de negative samfundsmæssige konsekvenser ved korruption og bestikkelse, så kan en sådan adfærd skade vores omdømme, udsætte os for søgsmål, og underminere vores interessenters tillid til vores måde at drive forretning på. Særligt ser vi en risiko forbundet med hvidvask i forbindelse

LEASING DK er ydermere registreret hos Finanstilsynet og er som leasingselskab direkte underlagt reglerne for hvidvask på niveau med bankerne i Danmark.

I det forgangne år har der været flere sager med kloning af biler, som har fyldt i de danske medier. I Nielsen Car Group er vi opmærksomme på problemet, og tilhørende risiko for svindel. Kloning af biler forekommer i flere former, men betyder i simpel forstand, at en bil får ændret stelnummer og dermed ændret eksempelvis oprindelse, årgang, kilometerstand og tilsvarende.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

#### Politik

For at imødegå risikoen for hvidvask i forbindelse med vores køb og salg af brugte biler, har vi indført en hvidvask -retningslinje i vores "kasseinstruks", der er at finde i alle vores forretninger.

Retningslinjen foreskriver, at vi ikke må modtage kontanter fra kunder i forbindelse med køb af biler eller service for herved at imødegå risikoen for, at vi bidrager til hvidvask.

I LEASING DK har vi udarbejdet en risikovurdering af vores branche og virksomhed, som danner grundlag for vores kontrol med potentiel hvidvask.

Vi ønsker naturligvis kun at sælge reelle varer, og ikke klonede biler. I 2022 har vi derfor indført en procedure, som sikrer kontrol af stelnumre og biloplysninger med henblik på at minimere risikoen for klonede biler. Som yderligere foranstaltning har vi indført den lovpligtige whistleblowerordning med tilhørende politik.

#### Aktiviteter og resultater

Vi oplever med jævne mellemrum, at kunder ønsker at købe biler med kontanter. Derfor har vi fundet det nødvendigt, at alle vores medarbejdere er blevet uddannet i vores procedure for at imødegå hvidvask, så alle har kendskab til vores standpunkt til og tiltag for at undgå, at vi medvirker til hvidvask. Vi har ikke i 2022 konstateret tilfælde af korruption eller bestikkelse i vores forretning.

Vi har et separat koncern compliance team for til stadighed at kunne imødegå krav fra myndighederne, men også for at beskytte koncernens interesser. Dette team varetager opgaver indenfor hvidvask, whistleblower og GDPR.

Vi har indført en whistleblowerordning, en indberetningskanal og en procedure for håndtering af indberetninger. Dette sikrer mulighed for, at medarbejdere anonymt kan indberette kritisk information, uden det får ansættelsesretlige konsekvenser. Som eksempel kan det være sexchikane, mobning eller uregelmæssigheder i vores forretning. Vi har indtil videre ikke modtaget indberetninger af denne kanal.

I LEASING DK foretages nu en individuel on-boarding og risikovurdering af alle kunder. Det omfatter ligeledes en kontinuerlig opfølgning på kunders adfærd og betalingsmønster, samt en løbende indberetning af uregelmæssigheder til hvidvasksekretariatet. Vi er særdeles bevidste om vores samfundsmæssige ansvar på dette område.

Kloning af biler er et reelt samfundsproblem, som vi har nedsat en gruppe af specialister i vores koncern for at imødegå. Vi har indført mulighed for udarbejdelse af klonings-attest i alle afdelinger på såkaldte "risikobiler" - typisk dyrere og mere eksklusive biler. På biler indkøbt fra udlandet bliver klonings-attesten ligeledes udarbejdet inden køb og betaling af bilen

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

2023

Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	1
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	0

Det seneste regnskabsår har selskabet beskæftiget færre end 50 medarbejdere, hvorfor selskabet ikke er pligtigt til at opstille måltal og udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Det øverste ledelsesorgan består af to eller færre medlemmer. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal for den kønsmæssige sammensætning i det øverste ledelsesorgan.

### Redegørelse for dataetik

I Nielsen Car Group genererer og anvender vi en lang række data i driften af vores virksomhed. Vi har forpligtet os til at overholde alle juridiske regler og bestemmelser om brug, lagring og behandling af data som den ene del af vores forretningsaktiviteter og til at sikre, at disse afspejles korrekt i vores interne politikker, processer og kontrolrammer.

Vi anerkender, at den hurtige udvikling og tilgængelighed inden for dataadgang og teknologi kræver kontinuerlige overvejelser om, hvordan vi indsamler, behandler og anvender data etisk som en ansvarsbevidst virksomhed.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>3.164.368</b>	<b>2.586.038</b>	0	0
Andre driftsindtægter.....		6.288	7.260	0	0
Vareforbrug.....		-2.712.204	-2.154.618	0	0
Andre eksterne omkostninger.....	2	-101.373	-97.920	-7	-44
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>357.079</b>	<b>340.760</b>	-7	-44
Personaleomkostninger.....	3	-232.256	-204.008	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-70.648	-72.323	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>54.175</b>	<b>64.429</b>	-7	-44
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	6.116	15.331
Andre finansielle indtægter.....		4.355	1.367	242	101
Øvrige finansielle omkostninger....		-51.492	-22.847	-41	-425
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>7.038</b>	<b>42.949</b>	<b>6.310</b>	<b>14.963</b>
Skat af årets resultat.....	4	1.463	-4.945	21	45
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	5	<b>8.501</b>	<b>38.004</b>	<b>6.331</b>	<b>15.008</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		4.071	5.578	0	0
Erhvervede immaterielle aktiver...		2.346	735	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>6.417</b>	<b>6.313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		450.083	150.921	0	0
Udlejningsaktiver.....		235.271	253.418	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		14.740	9.189	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		0	25.846	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>700.094</b>	<b>439.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	224.156	110.762
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		319	319	0	0
Leasingtilgodehavender og lejede depositum.....		375.732	317.415	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>376.051</b>	<b>317.734</b>	<b>224.156</b>	<b>110.762</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.082.562</b>	<b>763.421</b>	<b>224.156</b>	<b>110.762</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		848	0	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		294.194	277.622	0	0
Forudbetaling for varer.....		0	1.973	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>295.042</b>	<b>279.595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		89.252	71.239	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	1.025	97
Udskudt skatteaktiv.....	9	0	0	13	29
Afledte finansielle instrumenter...		0	30	0	0
Andre tilgodehavender.....		20.700	23.919	478	333
Tilgodehavende selskabsskat.....		1.029	762	578	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	228	685
Periodeafgrænsningsposter.....	10	4.140	2.478	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>115.121</b>	<b>98.428</b>	<b>2.322</b>	<b>1.144</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	11	19.235	23.336	4.674	4.344
<b>Værdipapirer og kapitalandele...</b>		<b>19.235</b>	<b>23.336</b>	<b>4.674</b>	<b>4.344</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>2.049</b>	<b>1.051</b>	<b>137</b>	<b>68</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>431.447</b>	<b>402.410</b>	<b>7.133</b>	<b>5.556</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>1.514.009</b>	<b>1.165.831</b>	<b>231.289</b>	<b>116.318</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Anpartskapital.....		40	40	40	40
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	151.055	36.883
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring.....		123	352	0	0
Overført resultat.....		223.304	86.861	72.365	72.934
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		0	59	0	59
Minoritetsinteresser.....		168.295	189.140	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>391.762</b>	<b>276.452</b>	<b>223.460</b>	<b>109.916</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	12	56.818	33.910	0	0
Andre hensatte forpligtelser.....	13	1.530	1.530	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>58.348</b>	<b>35.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		86.815	48.612	0	0
Leasingforpligtelser.....		94.517	0	0	0
Deposita.....		1.980	0	0	0
Feriepengeindefrysning.....		17.645	17.205	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>14</b>	<b>200.957</b>	<b>65.817</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		2.544	3.753	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		667.517	624.412	0	0
Kort del af langfristede gældsforpligtelser.....		2.986	0	0	0
Leasingforpligtelser.....		3.534	4.958	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		5.806	809	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		83.539	66.457	0	0
Gæld til virksomhedssdeltagere og ledelse.....		8.086	6.576	7.538	6.350
Anden gæld.....		74.700	69.997	291	52
Deposita.....		1.393	1.344	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	15	12.837	9.816	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>862.942</b>	<b>788.122</b>	<b>7.829</b>	<b>6.402</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>1.063.899</b>	<b>853.939</b>	<b>7.829</b>	<b>6.402</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>1.514.009</b>	<b>1.165.831</b>	<b>231.289</b>	<b>116.318</b>
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

tkr.	Koncernen					
	Anpartskapital	Dagsværdi-reserve for regnskabs-mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 31. december 2022.....	40	352	109.689	59	166.144	276.284
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed.....			107.284			107.284
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2023.....</b>	<b>40</b>	<b>352</b>	<b>216.973</b>	<b>59</b>	<b>166.144</b>	<b>383.568</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....			6.331		2.170	8.501
<b>Transaktioner med ejere</b>						
Ordinært udbytte.....				-59		-59
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>						
Årets værdiregulering.....		-229			-19	-248
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>40</b>	<b>123</b>	<b>223.304</b>	<b>0</b>	<b>168.295</b>	<b>391.762</b>

tkr.	Moterselskabet				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdismetode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 31. december 2022.....	40	36.883	72.934	59	109.916
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed.....			107.284		107.284
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2023..</b>	<b>40</b>	<b>36.883</b>	<b>180.218</b>	<b>59</b>	<b>217.200</b>
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.			114.184	-107.853	6.331
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-59	-59
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Andre reg. af indre værdi.....		-12			-12
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>40</b>	<b>151.055</b>	<b>72.365</b>	<b>0</b>	<b>223.460</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b> tkr.	<b>2022</b> tkr.
Årets resultat.....	8.501	38.004
Årets afskrivninger tilbageført.....	70.648	72.323
Skat af årets resultat tilbageført.....	-1.463	4.945
Andre hensatte forpligtelser.....	0	500
Betalt selskabsskat.....	-2.806	4.624
Ændring i varebeholdninger.....	-15.447	-15.950
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-53.133	-37.632
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	35.346	-50.039
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>41.646</b>	<b>16.775</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-2.050	-1.552
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-161.513	-196.852
Salg af materielle anlægsaktiver.....	108.718	70.863
Køb/salg af værdipapirer.....	4.431	-2.000
Tilgang deposita.....	0	-85
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-50.414</b>	<b>-129.626</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	-27.945	14.559
Afdrag på lån.....	0	-3.691
Ændring i driftskredit.....	37.770	100.541
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-59	-57
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>9.766</b>	<b>111.352</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>998</b>	<b>-1.499</b>
Likvider 1. januar.....	1.051	2.550
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>2.049</b>	<b>1.051</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	2.049	1.051
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>2.049</b>	<b>1.051</b>

## NOTER

	Koncernen		Morderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Nettoomsætning</b>					<b>1</b>
<b>Segmentoplysninger (aktiviteter)</b>					
Bilsalg.....	2.647.764	2.134.413	0	0	
Eftermarkedssalg.....	340.132	315.092	0	0	
Finansiering.....	35.523	33.572	0	0	
Leasing.....	121.493	98.899	0	0	
Husleje.....	19.456	4.062	0	0	
	<b>3.164.368</b>	<b>2.586.038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>					<b>2</b>
Samlet honorar:					
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	617	603	0	0	
Andre ydelser.....	71	246	0	0	
	<b>688</b>	<b>849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>3</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	462	431	0	0	
Løn og gager.....	210.381	185.965	0	0	
Pensioner.....	18.874	14.478	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	3.001	3.565	0	0	
	<b>232.256</b>	<b>204.008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.					
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	298	-182	1	-23	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-3.444	-3	-38	0	
Regulering af udskudt skat.....	1.683	5.130	16	-22	
	<b>-1.463</b>	<b>4.945</b>	<b>-21</b>	<b>-45</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>5</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	0	59	0	59	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	114.184	15.331	
Overført resultat.....	6.331	14.949	-107.853	-382	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	2.170	22.996	0	0	
	<b>8.501</b>	<b>38.004</b>	<b>6.331</b>	<b>15.008</b>	

## Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle aktiver
Kostpris 1. januar 2023.....	7.569	889
Tilgang.....	0	2.050
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>7.569</b>	<b>2.939</b>
Afskrivninger 1. januar 2023.....	1.991	154
Årets afskrivninger .....	1.507	439
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>3.498</b>	<b>593</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>4.071</b>	<b>2.346</b>

Færdiggjorte udviklingsprodukter omfatter eksterne omkostninger til udvikling af ny hjemmeside. Udvikling af ny hjemmeside forventes at give konkurrencemæssige fordele over de kommende 3-5 år. Hjemmesiden er lanceret i 2021 og har siden levet op til forventningerne i form af prognoser, og der er således ikke identificeret indikationer på værdiforringelse.

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

7

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Udlejningsaktiver
Kostpris 1. januar 2023.....	127.378	343.695
Overførsel.....	40.457	0
Tilgang.....	5.751	147.035
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	187.888	0
Afgang.....	0	-170.157
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>361.474</b>	<b>320.573</b>
Opskrivninger 1. januar 2023.....	54.219	0
Årets opskrivninger.....	87.951	0
<b>Opskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>142.170</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	30.676	90.277
Overførsel.....	13.927	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-61.476
Årets afskrivninger.....	7.321	56.501
Af- og nedskrivninger ved fusion og køb af virksomhed.....	1.637	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>53.561</b>	<b>85.302</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>450.083</b>	<b>235.271</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	309.111	
Finansielle leasingaktiver.....	130.650	
	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	43.726	39.773
Overførsel.....	2.196	-39.773
Tilgang.....	5.860	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	4.519	0
Afgang.....	-37	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>56.264</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	34.547	13.927
Overførsel.....	0	-13.927
Årets afskrivninger.....	4.879	0
Af- og nedskrivninger ved fusion og køb af virksomhed.....	2.098	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>41.524</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>14.740</b>	<b>0</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

8

	Koncernen	
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Leasingtilgodeh. venter og lejedepositum
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	987	511.310
Tilgang.....	-668	-135.578
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>319</b>	<b>375.732</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>319</b>	<b>375.732</b>

	Moder-selskabet
	Kapitalandele i dattervirksomheder
tkr.	
Kostpris 1. januar 2023.....	73.880
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>73.880</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	36.883
Årets resultat .....	6.116
Opskrivning ved tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	107.289
Andre reguleringer.....	-12
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>150.276</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>224.156</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Nielsen Car Group Holding ApS (stemmeandel 70%), Silkeborg.....	100 %
Nielsen Car Group A/S*, Silkeborg .....	100 %
Leasing.dk A/S*, Silkeborg.....	100 %
Nielsen Car Group Administration A/S*, Silkeborg.....	100 %
Nielsen Car Group Ejendomme I A/S*, Silkeborg.....	100 %
Nielsen Car Group Ejendomme II A/S*, Silkeborg.....	100 %
BN Herning ApS*, Silkeborg.....	100 %
Nielsen Car Group Ejendomme III ApS, Silkeborg.....	100 %

\*100% ejer datterselskabet af Nielsen Car Group Holding ApS

## NOTER

## Note

**Udskudt skatteaktiv**

9

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skat vedrører:				
Fremførbare skattemæssige underskud.....	0	0	13	29
	0	0	13	29
Udskudt skat 1. januar.....	-328	0	29	29
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	328	0	-16	0
Udskudt skat 31. december.....	0	0	13	29

**Periodeafgrænsningsposter**

10

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodisering af omkostninger.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

11

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<u>Koncernen</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele
Dagsværdi 31. december 2023.....	19.235
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	1.735
	<u>Moder-selskabet</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele
Dagsværdi 31. december 2023.....	4.674
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	330

## NOTER

Note

## Hensættelser til udskudt skat

12

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver.....	469	132	0	0
Materielle aktiver.....	82.295	36.717	0	0
Forpligtelser.....	-21.760	-103	0	0
Fremførbare skattemæssige underskud.....	-4.186	-2.836	0	0
	<b>56.818</b>	<b>33.910</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat 1. januar.....	33.910	26.552	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-1.683	7.358	0	0
Årets udskudte skat i egenkapitalen i forbindelse med fusion.....	24.591	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>56.818</b>	<b>33.910</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Andre hensatte forpligtelser

13

Andre hensatte forpligtelser udgør hensættelser til reklamationer.

## Langfristede gældsforpligtelser

14

tkr.	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	89.358	2.543	62.423	49.202
Leasingforpligtelser.....	98.051	3.534	8.011	0
Deposita.....	1.980	0	0	0
Feriepengeindefrysning.....	17.645	0	17.645	17.205
	<b>207.034</b>	<b>6.077</b>	<b>88.079</b>	<b>66.407</b>

## Periodeafgrænsningsposter

15

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodisering af indtægter.

**NOTER**
**Note**
**Eventualposter mv.**
**16**
**Eventualaktiver**

Koncernen har ikke-indregnet udskudt skatteaktiv på 3.699 t.kr.

**Eventualforpligtelser**

	Koncernen		Morderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Forpligtelser i henhold til leje- ellerleasingkontrakter frem til udløb i alt.....	10.148	5.731	0	0
	<b>10.148</b>	<b>5.731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst udgør et tilgodehavende pr. balancedagen.



**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

17

Koncernen:

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 294.548 t.kr. pr. 31.12.2023.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 51.639 t.kr. i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 254.631 t.kr. pr. 31.12.2023.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 185.000 t.kr. i anlægsaktiver, varelager og simple fordringer hidrørende fra salg af vare og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 378.652 t.kr.

Koncernen har, overfor tredjemand, stillet sikkerhed over for opfyldelse af leasingaftale med tilhørende tillæg indgået i Nielsen Car Group Ejendomme III ApS. Sikkerheden udgør 25.659 t.kr. pr. 31.12.2023.

Kapitalandele i Leasing.dk A/S er stillet til sikkerhed for modervirksomhedens bankgæld med en bogført værdi pr. 31.12.2023 på 19.654 t.kr. (31.12.2022: 23.318 t.kr.). Dattervirksomheden, der er stillet til sikkerhed indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2023 for i alt 122.700 t.kr. (31.12.2022: 105.848 t.kr.).

**Moderselskabet:**

Moderselskabet har kautioneret for dattervirksomhedernes engagement med kreditinstitut og pengeinstitut. Kautionen er ubegrænset. Bankengagement med kreditinstitut og pengeinstitut i virksomhederne udgør 639.057 t.kr. pr. 31.12.2023.

Kapitalandele i Leasing.dk A/S er stillet til sikkerhed for modervirksomhedens bankgæld med en bogført værdi pr. 31.12.2023 på 19.654 t.kr. (31.12.2022: 23.318 t.kr.). Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele stillet til sikkerhed udgør pr. 31.12.2023 122.700 t.kr. (31.12.2022: 105.848 t.kr.)

**Nærtstående parter**

18

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Direktør Bjarne Nielsen, Søvnøget 17, 8600 Silkeborg har bestemmende indflydelse.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Nielsen Car Group - Gruppen ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Moderselskabet Bjarne Nielsen Holding ApS er fusioneret med NCG Ejendomme III Holding ApS med Bjarne Nielsen Holding ApS som fortsættende selskab. Sammenligningstal er ikke tilpasset.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Nielsen Car Group - Gruppen ApS samt dattervirksomheder, hvori Nielsen Car Group - Gruppen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Ved erhvervelse af virksomheder, der er ejet af samme ejer, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor der tages udgangspunkt i bogførte værdier.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af biler indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, registereringsafgift, øvrige afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdi af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning ved salg af leasingydelser omfatter salgspris på biler, gebyrer, ordinære leasingydelser, periodiserede ekstraordinære leasingydelser, rentedelen af finansielle leasingaftaler samt tjenesteydelser i forbindelse med bilhandel.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved indgåelse af finansielle leasingkontrakter indregnes bilen, som solgt på aftaletidspunktet, hvorefter leasingydelser indregnes som renter og afdrag på leasingtilgodehavendet. Ekstraordinære leasingydelser på operationelle leasingaftaler periodiseres linært over leasingperioden.

Nettoomsætning ved salg af eftermarkedsydelser, herunder reservedele, arbejdstimer mv. indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at produktionen udføres, således nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (igangværende arbejder efter produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget af måles til dagsværdi af det fastsatte vederlag.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, lejeindtægter og lignende.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter eksterne omkostninger der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Bygninger.....	40 år
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år
Indretning af lejede lokaler.....	3-10 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperiode

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.