



Bjarne Nielsen Holding ApS

Bredhøjvej 5
8600 Silkeborg
CVR-nr. 41406666

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
19.05.2023

Bjarne Nielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	14
Koncernens balance pr. 31.12.2022	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	36

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bjarne Nielsen Holding ApS

Bredhøjvej 5

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 41406666

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Direktion

Bjarne Nielsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6700 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Bjarne Nielsen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 19.05.2023

Direktion

Bjarne Nielsen
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bjarne Nielsen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bjarne Nielsen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 19.05.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Stig Petersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35464

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal				
Nettoomsætning	2.586.038	2.268.654	1.866.116	1.739.500
Bruttoresultat	340.760	319.660	294.918	316.308
Driftsresultat	64.429	54.419	38.604	38.328
Resultat af finansielle poster	(21.312)	(16.704)	(19.325)	(16.384)
Årets resultat	38.172	31.367	15.547	14.551
Årets resultat ekskl. minoriteter	15.176	12.357	6.099	5.820
Balancesum	1.165.663	1.013.898	903.979	866.927
Investeringer i materielle aktiver	196.852	232.563	116.997	411.920
Egenkapital	276.284	229.580	197.538	181.420
Egenkapital ekskl. minoriteter	110.140	91.925	79.010	72.568
Pengestrømme fra driftsaktivitet	16.775	24.818	148.276	52.716
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(129.626)	(181.306)	(151.226)	(76.639)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	111.352	156.515	1.312	(332.703)
Nøgletal				
Bruttoavance (%)	13,18	14,09	15,80	18,18
Nettomargin (%)	1,48	1,38	0,83	0,84
Egenkapitalforrentning (%)	15,02	14,46	8,05	16,04
Soliditetsgrad (%)	9,45	9,07	8,74	8,37

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens (Nielsen Car Group) formål er at drive automobilhandel, leasingvirksomhed og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

Det er vores ambition at tilbyde mobilitet overalt i Danmark. Som en af Danmarks største bilkoncerner er vi stærkt repræsenteret med Bjarne Nielsen bilhuse i Jylland og på Sjælland, Danmarks største bilhus Bilernes Hus i Silkeborg, premium-brandet Motorpoint samt landsdækkende leasing via LEASING DK.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2022 udviser et overskud 43,1 mio. kr., hvilket af ledelsen anses som tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet og koncernen har opfyldt de i årsrapporten for 2021 stillede forventninger til 2022.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed vedrørende indregning og måling i årsrapporten.

Forventet udvikling

Selskabet og koncernen forventer for 2023 et resultat før skat i størrelsesordenen 40-50 mio. kr.

Resultatet vil kunne påvirkes af bilbranchens generelle markedsvilkår, herunder påvirkningen af udviklingen på de finansielle markeder og de deraf følgende reaktioner.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ingen væsentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel:

Nielsen Car Group så dagens lys i 1988 i Herning. Hovedsædet er beliggende i Silkeborg. Koncernen beskæftiger 489 medarbejdere.

I Nielsen Car Group beskæftiger vi os med handel og servicering af biler i Danmark. Vi har både direkte salg via vores bilhuse, ligesom vi tilbyder leasing via LEASING DK. På eftermarkedet tilbydes salg og service på såvel værkstedsarbejde og reservedele.

Vores direkte leverandører er primært placeret i Danmark. Biler og reservedele produceres hos de respektive producenter på deres fabrikker i udlandet. Vores virksomhed er bygget op om tre kerneværdier: Respekt, kvalitet og engagement. Vi tror på langvarige relationer og gør vores yderste for at give vores kunder den bedste kundeservice.

Vores forretning består internt af to forretningsområder og stabsfunktionen Shared Services. I praksis er grænserne mellem de forskellige forretningsdivisioner flydende, og alle er gensidigt afhængige af hinanden for at opnå succes.

Retail:

Retail omfatter de tre brands Bjarne Nielsen, Bilernes Hus og Motorpoint. I Retail er udgangspunktet vores 11 bilhuse. Forretningsgrundlaget bygger på handel med nye og brugte biler samt værkstedsdrift.

Cirka to tredjedele drejer sig om handel med brugte biler, mens den resterende tredjedel udgøres af fabriksnye biler fra de syv bilmærker, som vi er autoriseret forhandler af. I vores retail-forretning har vi transformeret vores

mix af biler fra at være hovedsageligt nye biler til i dag at omfatte både nye og brugte biler til både private og erhverv. Væksten i brugte biler er sket på toppen af vores salg af nye biler. Således er vi blandt andet Danmarks største autoriserede Ford-forhandlere. Herudover forhandler vi Volvo, Renault, Dacia, Kia, Mazda og Nissan samt er autoriseret serviceværksted for Volkswagen, Skoda, Audi, Seat, BMW og Polestar.

Leasing:

Leasing omfatter brandet LEASING DK. Vores leasingselskab har egen salgsorganisation og et direkte salg til fortrinsvis erhvervs-kunder på tværs af Danmark. Samtidig sker et indirekte salg via bilforretningerne. LEASING DK er mærkeafhængigt, og har således importøraftaler med alle bilmærker. Et speciale er også at importere brugte biler fra bl.a. Tyskland og lave leasingaftaler på dem.

Shared service:

I forbindelse med etableringen af Nielsen Car Group er økonomi, compliance, marketing og IT samlet i stabsfunktioner,, der rækker på tværs af organisationen og forretningsområder. Det samme gælder for Bilteam, som er den enhed, der foretager registrering og fakturering af biler i forbindelse med såvel salg som leasing.

Sociale- og medarbejderforhold, herunder menneskerettigheder

Risiko

Potentielt er der en risiko for, at vi ikke formår at leve op til universelle menneskerettigheder i forhold til at skabe et inkluderende arbejdsmiljø med respekt for den individuelle medarbejders behov f.eks. i forbindelse med retten til hvile og sikring af et trygt arbejdsmiljø, hvor potentielle arbejdsskader- og ulykker imødegås.

Politik

I Nielsen Car Group mener vi, at vores medarbejdere er vores vigtigste ressource. Dette fokus er segmenteret i vores personalehåndbog, hvor vi beskriver, hvordan vi arbejder for at sikre et trygt, sundt og inkluderende arbejdsmiljø. Vores holdning er, at enhver form for menneskerettigheder skal opfyldes, og hvis det kommer til selskabets kendskab, at samarbejdspartnere ikke overholder menneskerettigheder, vil selskabet afdække forholdet og tage de nødvendige forholdsregler.

Personalehåndbogen understøtter vores fokus på at leve op til universelle menneskerettigheder i forbindelse med sikring af en ikke-diskriminerende og inkluderende arbejdsplads med fokus på et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø og sikring af lige muligheder på tværs af køn, alder, etnicitet, religion og seksuel orientering.

Aktiviteter og resultater

I Nielsen Car Group arbejder vi løbende med medarbejder- og lederudvikling. Vi benytter et mix af uddannelsesformer til at videreudvikle kompetencerne blandt vores medarbejdere. For fagspecifikt personale, såsom teknikere og mekanikere, er det vores mål at overholde producenternes krav til efteruddannelse. Uddannelse blandt denne personalegruppe afholdes således løbende via importørernes uddannelsesprogrammer.

Blandt ledere og mellemledere har vi siden 2020 gennemført lederuddannelsesforløb. Således har 80% af den nuværende ledelse gennemgået et 1-årigt uddannelsesforløb med henblik på at skabe bedre lederkompetencer. Det er vores overbevisning, at dette har bidraget til en mere synlig ledelse, selvstændigt fungerende afdelinger, fokus på arbejdsmiljø, udvikling af medarbejdere samt bedre opnåelse af resultater.

Miljø og klima

Risiko

I forhold til miljø og klimaområdet er der potentielt en risiko i vores branche i forbindelse med driften af værksteder, hvor vi ikke formår at håndtere affald og spild, herunder bilbatterier og olie, på en ansvarlig måde. En potentiel konsekvens af denne risiko er, at vi pådrager det omkringliggende miljø skader.

Vi er samtidig en del af en branche med et højt forbrug af elektricitet og varme, hvor der er risiko for en samfundspåvirkning, hvis ikke vi arbejder med at reducere vores forbrug. Det gælder for vores virksomhed som for samfundet generelt.

Politik

For at imødegå denne risiko, arbejder vi løbende med at reducere miljøbelastningen internt såvel som hos vores kunder og leverandører for dermed at reducere vores CO2 udledninger samt forøge genanvendelsen inden for affaldsområdet. Samtidig ønsker vi aktivt at støtte udrulningen af elbiler og nødvendig infrastruktur i Danmark.

Aktiviteter og resultater

I Nielsen Car Group udarbejdes periodevis Energisynsrapport som har kortlagt vores energiforbrug og energipåvirkning.

Af vores samlede energiforbrug er fordelingen til transport 9%, opvarmning/varme 57% og elektricitet 34%. Energikrisen i 2022 har understreget behovet for at optimere og reducere vores forbrug. Derfor har vi udarbejdet reduktionsplaner for alle bilhuse/bygninger. Vi arbejder desuden med vores medarbejderes miljøbevidsthed via vores miljøorganisation.

Der er indgået et samarbejde med ABAS som er behjælpelig med at sikre, at vi overholder de miljø- og sikkerhedsmæssige forskrifter, herunder gennemførelse af arbejdspladsvurderinger med passende intervaller (2-3 år).

I 2022/2023 opsætter vi desuden mere end 160 nye ladestandere til at understøtte transformationen til elbiler. En del af disse vil være offentligt tilgængelige via et samarbejde med OK amba.

Anti-korruption

Risiko

I forbindelse med vores daglige forretningsgange er vi bevidste om risikoen for korruption eller bestikkelse. Ud over de negative samfundsmæssige konsekvenser ved korruption og bestikkelse, så kan en sådan adfærd skade vores omdømme, udsætte os for søgsmål, og underminere vores interessenters tillid til vores måde at drive forretning på. Særligt ser vi en risiko forbundet med hvidvask i forbindelse med køb og salg af biler.

LEASING DK er ydermere registreret hos Finanstilsynet og er som leasingselskab direkte underlagt reglerne for hvidvask på niveau med bankerne i Danmark.

I det forgangne år har der været flere sager med kloning af biler, som har fyldt i de danske medier. I Nielsen Car Group er vi opmærksomme på problemet, og tilhørende risiko for svindel. Kloning af biler forekommer i flere former, men betyder i simpel forstand, at en bil får ændret stelnummer og dermed ændret eksempelvis oprindelse, årgang, kilometerstand og tilsvarende.

Politik

For at imødegå risikoen for hvidvask i forbindelse med vores køb og salg af brugte biler, har vi indført en hvidvask-retningslinje i vores "kasseinstruks", der er at finde i alle vores forretninger. Retningslinjen foreskriver, at vi ikke må modtage kontanter fra kunder i forbindelse med køb af biler eller service for herved at imødegå risikoen for, at vi bidrager til hvidvask.

I LEASING DK har vi udarbejdet en risikovurdering af vores branche og virksomhed, som danner grundlag for vores kontrol med potentiel hvidvask.

Vi ønsker naturligvis kun at sælge reelle varer, og ikke klonede biler. I 2022 har vi derfor indført en procedure, som sikrer kontrol af stelnumre og biloplysninger med henblik på at minimere risikoen for klonede biler. Som yderligere foranstaltning har vi indført den lovpligtige whistleblowerordning med tilhørende politik.

Aktiviteter og resultater

Vi oplever med jævne mellemrum, at kunder ønsker at købe biler med kontanter. Derfor har vi fundet det nødvendigt, at alle vores medarbejdere er blevet uddannet i vores procedure for at imødegå hvidvask, så alle har kendskab til vores standpunkt til og tiltag for at undgå, at vi medvirker til hvidvask. Vi har ikke i 2022 konstateret tilfælde af korrupsion eller bestikkelse i vores forretning.

Vi har i 2022 oprettet et separat koncern compliance team for til stadighed at kunne imødegå krav fra myndighederne, men også for at beskytte koncernens interesser. Dette team varetager opgaver indenfor hvidvask, whistleblower og GDPR.

Vi har indført en whistleblowerordning, en indberetningskanal og en procedure for håndtering af indberetninger. Dette sikrer mulighed for, at medarbejdere anonymt kan indberette kritisk information, uden det får ansættelsesretlige konsekvenser. Som eksempel kan det være sexchikane, mobning eller uregelmæssigheder i vores forretning. Vi har indtil videre ikke modtaget indberetninger af denne kanal.

I LEASING DK foretages nu en individuel on-boarding og risikovurdering af alle kunder. Det omfatter ligeledes en kontinuerlig opfølgning på kunders adfærd og betalingsmønster, samt en løbende indberetning af uregelmæssigheder til hvidvasksekretariatet. Vi er særdeles bevidste om vores samfundsmæssige ansvar på dette område.

Kloning af biler er et reelt samfundsproblem, som vi har nedsat en gruppe af specialister i vores koncern for at imødegå. Vi har indført mulighed for udarbejdelse af klonings-attest i alle afdelinger på såkaldte "risikobiler" - typisk dyrere og mere eksklusive biler. På biler indkøbt fra udlandet bliver klonings-attesten ligeledes udarbejdet inden køb og betaling af bilen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Måltal for bestyrelsen

Nielsen Car Group er omfattet af kravet om opstilling af måltal for andelen af det underrepræsenterede køn idet øverste ledelsesorgan (bestyrelsen).

Vi har derfor opstillet et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 1 ud af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i 2025, svarende til 33 procent for 2021. Status på opfyldelse af måltallet er ved udgangen af 2022, at der ikke er nogle repræsentanter for det underrepræsenterede køn i

bestyrelsen.

Vi vurderer, at dette skyldes, at virksomheden tilhører en branche med en naturlig overvægt af det mandlige køn. Ved nyansættelser er det selskabets målsætning at tiltrække de bedste kandidater og samtidig være et attraktivt karrierevalg for begge køn. Selskabet lægger vægt på mangfoldighed i bred forstand og ønsker til enhver tid at ansætte den bedst kvalificerede person uanset køn, alder, nationalitet, seksuel orientering eller religiøs overbevisning.

Politik for øvrige ledelseslag

I Nielsen Car Group arbejder vi endvidere på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer, således at vi fremmer ligestilling på vores arbejdsplads og sikrer et rummeligt og mangfoldigt arbejdsmiljø.

Det er målet, at 20% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder i 2025. I forhold til køns sammensætning på koncernens øvrige ledelseslag (afdelingschefer, salgschefer, værkstedschefer, reservedelschefer, værkfører samt administrative ledere) er status ved udgangen af regnskabsperioden for 2022, at 1 ud af 54 er kvinder. Der er i alt 57 kvinder ansat ultimo 2022, som er tæt ved en fordobling sammenlignet med 2021 (hvor der var 30 kvinder ansat).

Selskabet omsætter sin politik til handling ved, at det ved ansættelser og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater til trods for, at koncernen opererer i en branche præget af mænd. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Redegørelse for politik for dataetik

I Nielsen Car Group A/S genererer og anvender vi en lang række data i driften af vores virksomhed. Vi har forpligtet os til at overholde alle juridiske regler og bestemmelser om brug, lagring og behandling af data som den ene del af vores forretningsaktiviteter og til at sikre, at disse afspejles korrekt i vores interne politikker, processer og kontrolrammer.

Vi anerkender, at den hurtige udvikling og tilgængelighed inden for dataadgang og teknologi kræver kontinuerlige overvejelser om, hvordan vi indsamler, behandler og anvender data etisk som en ansvarsbevidst virksomhed.

Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	1	2.586.038	2.268.654
Andre driftsindtægter	2	7.260	4.972
Vareforbrug		(2.154.618)	(1.858.653)
Andre eksterne omkostninger	3	(97.920)	(95.313)
Bruttoresultat		340.760	319.660
Personaleomkostninger	4	(204.008)	(185.659)
Af- og nedskrivninger		(72.323)	(79.582)
Driftsresultat		64.429	54.419
Andre finansielle indtægter	5	1.367	5.238
Andre finansielle omkostninger	6	(22.679)	(21.942)
Resultat før skat		43.117	37.715
Skat af årets resultat	7	(4.945)	(6.348)
Årets resultat	8	38.172	31.367

Koncernens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	5.578	5.361
Erhvervede immaterielle aktiver		735	859
Immaterielle aktiver	9	6.313	6.220
Grunde og bygninger		150.921	140.066
Produktionsanlæg og maskiner		253.418	212.276
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.189	11.025
Indretning af lejede lokaler		25.846	10.670
Materielle aktiver	11	439.374	374.037
Andre værdipapirer og kapitalandele		319	319
Deposita		10.895	10.895
Andre tilgodehavender		306.520	227.351
Finansielle aktiver	12	317.734	238.565
Anlægsaktiver		763.421	618.822
Fremstillede varer og handelsvarer		277.622	231.941
Forudbetalinger for varer		1.973	3.456
Varebeholdninger		279.595	235.397

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		71.239	108.053
Andre tilgodehavender		23.781	23.180
Tilgodehavende skat		762	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2.478	4.560
Tilgodehavender		98.260	135.793
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		23.336	21.336
Værdipapirer og kapitalandele		23.336	21.336
<hr/>			
Likvide beholdninger	14	1.051	2.550
<hr/>			
Omsætningsaktiver		402.242	395.076
<hr/>			
Aktiver		1.165.663	1.013.898
<hr/>			

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		40	40
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		352	565
Overført overskud eller underskud		109.689	91.263
Forslag til udbytte for regnskabsåret		59	57
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		110.140	91.925
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		166.144	137.655
Egenkapital		276.284	229.580
Udskudt skat	15	33.910	26.552
Andre hensatte forpligtelser	16	1.530	1.030
Hensatte forpligtelser		35.440	27.582
Gæld til realkreditinstitutter		48.612	36.882
Anden gæld		17.205	19.218
Langfristede gældsforpligtelser	17	65.817	56.100
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	3.753	3.613
Bankgæld		624.412	523.871
Leasingforpligtelser		4.958	4.525
Deposita		1.344	1.429
Modtagne forudbetalinger fra kunder		809	2.634
Leverandører af varer og tjenesteydelser		66.457	64.249
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		6.576	7.578
Anden gæld	18	69.997	82.303
Periodeafgrænsningsposter	19	9.816	10.434
Kortfristede gældsforpligtelser		788.122	700.636
Gældsforpligtelser		853.939	756.736
Passiver		1.165.663	1.013.898

Dagsværdioplysninger

21

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22
Eventualaktiver	23
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24
Transaktioner med nærtstående parter	25
Koncernforhold	26
Dattervirksomheder	27

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	40	565	91.263	57	91.925	137.655	229.580
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(57)	(57)	0	(57)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	320	0	0	320	481	801
Øvrige egenkapitalposter	0	(463)	3.309	0	2.846	5.118	7.964
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(70)	0	0	(70)	(106)	(176)
Årets resultat	0	0	15.117	59	15.176	22.996	38.172
Egenkapital ultimo	40	352	109.689	59	110.140	166.144	276.284

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		64.429	54.419
Af- og nedskrivninger		72.323	79.582
Andre hensatte forpligtelser		500	390
Ændringer i arbejdskapital	20	(103.789)	(87.675)
Pengestrømme vedrørende primær drift		33.463	46.716
Modtagne finansielle indtægter		1.367	3.321
Betalte finansielle omkostninger		(22.673)	(21.942)
Refunderet/(betalt) skat		4.618	(3.277)
Pengestrømme vedrørende drift		16.775	24.818
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.552)	(3.076)
Køb mv. af materielle aktiver		(196.852)	(232.563)
Salg af materielle aktiver		70.863	114.171
Køb af finansielle aktiver		0	(53.095)
Køb/salg af værdipapirer		(2.000)	(6.743)
Tilgang deposita		(85)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(129.626)	(181.306)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(112.851)	(156.488)
Optagelse af lån		14.559	0
Afdrag på lån mv.		(3.691)	(3.660)
Udbetalt udbytte		(57)	0
Ændring i kortfristet gæld til banker		100.541	157.928
Afgang deposita		0	2.247
Pengestrømme vedrørende finansiering		111.352	156.515

Ændring i likvider	(1.499)	27
Likvider primo	2.550	2.523
Likvider ultimo	1.051	2.550
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	1.051	2.550
Likvider ultimo	1.051	2.550
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Bilsalg	2.134.413	1.888.925
Eftermarkedssalg	315.092	264.520
Finansiering	33.572	26.246
Leasing	98.899	88.054
Husleje	4.062	909
Aktiviteter i alt	2.586.038	2.268.654

2 Andre driftsindtægter

I andre driftsindtægter indgår modtaget kompensation for faste omkostninger med 1.900 t.kr. (2021: 877 t.kr.), der blev etableret som hjælpepakke grundet udbruddet og spredningen af COVID-19.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	603	558
Andre ydelser	246	246
	849	804

4 Personaleomkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	185.965	170.177
Pensioner	14.478	12.540
Andre omkostninger til social sikring	3.565	2.942
	204.008	185.659

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	431	429
---	-----	-----

Ledelsesvederlag er ifølge ÅRL § 98B stk. 3 ikke oplyst.

5 Andre finansielle indtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	1.367	88
Dagsværdireguleringer	0	2.917
Øvrige finansielle indtægter	0	2.233
	1.367	5.238

6 Andre finansielle omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	22.673	2.036
Dagsværdireguleringer	6	0
Øvrige finansielle omkostninger	0	19.906
	22.679	21.942

7 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	(182)	(160)
Ændring af udskudt skat	5.130	4.685
Regulering vedrørende tidligere år	(3)	1.823
	4.945	6.348

8 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	59	57
Overført resultat	15.117	12.300
Minoritetsinteressers andel af resultatet	22.996	19.010
	38.172	31.367

9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.
Kostpris primo	6.017	889
Tilgange	1.552	0
Kostpris ultimo	7.569	889
Af- og nedskrivninger primo	(656)	(30)
Årets afskrivninger	(1.335)	(124)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.991)	(154)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.578	735

10 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprodukter omfatter eksterne omkostninger til udvikling af ny hjemmeside. Udvikling af ny hjemmeside forventes at give konkurrencemæssige fordele over de kommende 3-5 år. Hjemmesiden er lanceret i 2021 og har siden levet op til forventningerne i form af prognoser, og der er således ikke identificeret indikatorer på værdiforringelse.

11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	123.932	313.999	42.488	22.305
Tilgange	3.446	174.690	1.248	17.468
Afgange	0	(144.994)	0	0
Kostpris ultimo	127.378	343.695	43.736	39.773
Opskrivninger primo	45.872	0	0	0
Årets opskrivninger	8.347	0	0	0
Opskrivninger ultimo	54.219	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(29.738)	(101.723)	(31.463)	(11.635)
Tilbageførsel af nedskrivninger	1.864	0	0	0
Årets afskrivninger	(2.802)	(62.685)	(3.084)	(2.292)
Tilbageførsel ved afgange	0	74.131	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(30.676)	(90.277)	(34.547)	(13.927)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	150.921	253.418	9.189	25.846
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	94.358	0	0	0
Ikke-ejede aktiver	0	4.958	0	0

12 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	987	10.895	227.351
Tilgange	0	0	187.017
Afgange	0	0	(107.848)
Kostpris ultimo	987	10.895	306.520
Nedskrivninger primo	(668)	0	0
Nedskrivninger ultimo	(668)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	319	10.895	306.520

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodisering af omkostninger.

14 Likvide beholdninger

Likvide beholdninger, 0 kr., er deponeret til sikkerhed for negativ renteswap indregnet under anden gæld.

15 Udskudt skat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Immaterielle aktiver	132	(203)
Materielle aktiver	36.717	25.456
Forpligtelser	(103)	70
Fremførbare skattemæssige underskud	(2.836)	1.229
Udskudt skat i alt	33.910	26.552

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	26.552	21.867
Indregnet i resultatopgørelsen	7.358	4.685
Ultimo	33.910	26.552

16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser udgør hensættelser til reklamationer.

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	3.753	3.613	48.612	35.108
Anden gæld	0	0	17.205	0
	3.753	3.613	65.817	35.108

Langfristede gældsforpligtelser omfatter indefrosne feriemidler.

18 Anden gæld (kortfristet)

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af renteswap på 30 t.kr. Renteswappen har en hovedstol på 31 mio. kr. og en restløbetid på 3 måneder. Der betales en fast rente på 1,99% og modtages en variabel rente baseret på CIBOR 3. Renteswappen opfylder betingelserne for at blive behandlet som regnskabsmæssig sikring, hvorfor ændringen i dagsværdien løbende indregnes via egenkapitalen.

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodisering af indtægter.

20 Ændring i arbejdskapital

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(15.950)	40.961
Ændring i tilgodehavender	(37.800)	(47.613)
Ændring i leverandørgæld mv.	(50.039)	(81.023)
	(103.789)	(87.675)

21 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
Dagsværdi ultimo	23.336
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	204

22 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	5.731	5.699

23 Eventualaktiver

Koncernen har ikke-indregnet udskudt skatteaktiv på 5.925 t.kr.

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 150.922 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 27.739 t.kr. i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 120.500 t.kr. pr. 31.12.2022.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 165.000 t.kr. i anlægsaktiver, varelager og simple fordringer hidrørende fra salg af vare og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 380.047 t.kr.

Koncernen har, overfor tredjemand, stillet sikkerhed over for opfyldelse af leasingaftale med tilhørende tillæg indgået i Nielsen Car Group Ejendomme III ApS. Sikkerheden udgør 37.455 t.kr. pr. 31.12.2022.

Kapitalandele i Leasing.dk A/S er stillet til sikkerhed for modervirksomhedens bankgæld med en bogført værdi pr. 31.12.2022 på 23.318 t.kr. (31.12.2021: 29.338 t.kr.). Dattervirksomheden, der er stillet til sikkerhed indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2022 for i alt 105.848 t.kr. (31.12.2021: 93.951 t.kr.).

25 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Bjarne Nielsen Holding ApS

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Bjarne Nielsen Holding ApS

27 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Nielsen Car Group Holding ApS (stemmeandel 70%)	Silkeborg	ApS	100,00
Nielsen Car Group A/S*	Silkeborg	A/S	100,00
Leasing.dk A/S*	Silkeborg	A/S	100,00
Nielsen Car Group Administration A/S*	Silkeborg	A/S	100,00
Nielsen Car Group Ejendomme I A/S*	Silkeborg	A/S	100,00
Nielsen Car Group Ejendomme II A/S*	Silkeborg	A/S	100,00
BN Herning ApS*	Silkeborg	ApS	100,00

*100 % ejer datterselskab af Nielsen Car Group Holding ApS.ivelse

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(44)	(31)
Bruttoresultat		(44)	(31)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.331	12.673
Andre finansielle indtægter	1	101	1
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		0	(30)
Andre finansielle omkostninger	2	(257)	(205)
Resultat før skat		15.131	12.408
Skat af årets resultat	3	45	(49)
Årets resultat	4	15.176	12.359

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		110.763	91.996
Finansielle aktiver	5	110.763	91.996
Anlægsaktiver		110.763	91.996
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		97	4.312
Udskudt skat	6	29	7
Andre tilgodehavender		332	185
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		685	36
Tilgodehavender		1.143	4.540
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.344	4.250
Værdipapirer og kapitalandele		4.344	4.250
Likvide beholdninger		68	9
Omsætningsaktiver		5.555	8.799
Aktiver		116.318	100.795

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		40	40
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		36.883	18.116
Overført overskud eller underskud		72.934	73.148
Forslag til udbytte for regnskabsåret		59	57
Egenkapital		109.916	91.361
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	4.595
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		6.350	4.819
Anden gæld		52	20
Kortfristede gældsforpligtelser		6.402	9.434
Gældsforpligtelser		6.402	9.434
Passiver		116.318	100.795
Dagsværdioplysninger	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	40	18.116	73.148	57	91.361
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(57)	(57)
Øvrige egenkapitalposter	0	3.436	0	0	3.436
Årets resultat	0	15.331	(214)	59	15.176
Egenkapital ultimo	40	36.883	72.934	59	109.916

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	7	1
Dagsværdireguleringer	94	0
	101	1

2 Andre finansielle omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	257	137
Øvrige finansielle omkostninger	0	68
	257	205

3 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	(22)	(7)
Regulering vedrørende tidligere år	0	92
Refusion i sambeskatning	(23)	(36)
	(45)	49

4 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	59	57
Overført resultat	15.117	12.302
	15.176	12.359

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	73.880
Kostpris ultimo	73.880
Opskrivninger primo	18.116
Andel af årets resultat	15.331
Andre reguleringer	3.436
Opskrivninger ultimo	36.883
Regnskabsmæssig værdi ultimo	110.763

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Udskudt skat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Fremførbare skattemæssige underskud	29	7
Udskudt skat i alt	29	7

Bevægelser i året	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Primo	7	0
Indregnet i resultatopgørelsen	22	7
Ultimo	29	7

Udskudte skatteaktiver

Selskabets udskudte skatteaktiver er opstået som følge af skattemæssige underskud til fremførsel. Med udgangspunkt i fastlagte budgetter forventer ledelsen af skatteaktivet udnyttes i sambeskatningskredsen.

7 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
Dagsværdi ultimo	14.808
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	350

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Bjarne Nielsen Holding ApS:

Bjarne Nielsen, Silkeborg ejer 100% af anparterne i selskabet.

11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af biler indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, registreringsafgift, øvrige afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætningen ved salg af leasingydelser omfatter salgspris på biler, gebyrer, ordinære leasingydelser, periodiserede ekstraordinære leasingydelser, rentedelen af finansielle leasingaftaler samt tjenesteydelser i forbindelse med bilhandel.

Ved indgåelse af finansielle leasingkontrakter indregnes bilen, som solgt på aftaletidspunktet, hvorefter leasingydelser indregnes som renter og afdrag på leasingtilgodehavendet. Ekstraordinære leasingydelser på operationelle leasingaftaler periodiseres linært over leasingperioden.

Nettoomsætning ved salg af eftermarkedsydelser, herunder reservedele, arbejdstimer mv. indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at produktionen udføres, således nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (igangværende arbejder efter produktionsmetoden). Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, lejeindtægter og lignende.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med moderselskabet og moderselskabets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og

nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter eksterne omkostninger der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af

nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for nye og brugte biler samt reservedele mv. omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af

virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.