

# Årsrapport 2023



1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. marts 2024 og underskrevet af ledelsen samtidig

Mette Gade, Dirigent • CVR-nr. 41 33 22 55

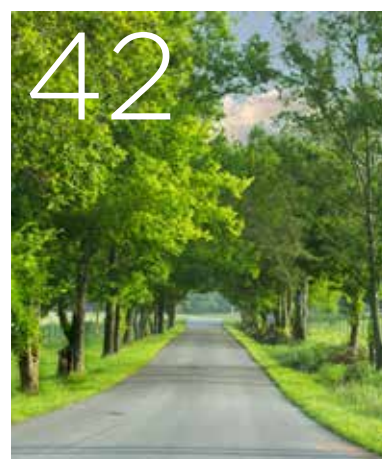


360 Law Firm er et internationalt advokatfirma med hovedkontor i København. Vi har skabt en enkel tilgang til løsning af komplekse juridiske, strategiske og kommercielle udfordringer, som vores kunder møder, når de etablerer og driver grænseoverskridende organisationer. Det er en tilgang, der tager os 360 grader rundt om kunderne, og gør os i stand til at øge kvaliteten af vores rådgivning og servicetilbud.

Læs mere på [360-lawfirm.com/da](https://360-lawfirm.com/da)

# INDHOLD

Allerede nu fører Femern-forbindelsen muligheder med sig .....	8
Nationalt overblik kombineret med internationalt udsyn.....	15
Adgang til stærke netværk .....	16
Hvad er det værste, der kan ske .....	18
Et stærkt nationalt økosystem.....	30
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023.....</b>	<b>45</b>





**360**   
**LAW**  
**FIRM**

# Mulighederne skabes i forståelsen for de større sammenhænge

Det er med stor glæde, at vi kan præsentere 360 Law Firms årsregnskab for 2023, der også er virksomhedens fjerde regnskabsår.

Det har været et år præget af betydelig vækst og strategiske fremskridt, hvor vi fortsat har været engageret i at levere høj kvalitet og værdiskabende service til vores kunder, og hvor en strategi baseret på forretningsmæssig bæredygtighed for alvor har foldet sig ud.

I løbet af 2023 har vi haft fornøjelsen af at byde velkommen til et betydeligt antal nye kunder inden for forskellige brancher, således, at vores kundebase i dag er udbygget yderligere med både udenlandske og danske kunder.

At hjælpe virksomheder, der etablerer sig i Danmark, er et af de områder vi har stor erfaring med. Udover at hjælpe vores kunder med rene juridiske opgaver, giver vi også kunderne en indgangsvinkel til danske og internationale netværk. Vi åbner vores netværk for vores kunder, som kan møde andre virksomheder, der er interessante for deres forretning.

De samlede operationelle løsninger gør, at vores kunder ikke alene er tilfredse, men også anbefaler os til andre. Det er vi stolte af, ligesom vi er det over, at vi bliver valgt til som samarbejdspartner og trusted advisor, fordi vi bidrager til kundernes succes og vækst, som følge af den måde vi arbejder med at gøre vores rådgivning og løsninger kommercielt relevante. Vores tilgang er baseret på klar kommunikation og en dyb kundeforståelse – også når vi løser komplekse problemstillinger.

Vi er stolte over, at vores omsætning for året 2023 steg i forhold til 2022 med 9 pct. organisk vækst. Det er igen en betydelig stigning, som vi ser frem til at kunne øge yderligere sammen med nye partnere. Væksten er et direkte resultat af vores vedvarende fokus på at levere helhedsløsninger, som møder vores kunders behov – alle 360 grader rundt om kundernes forretninger. Med andre ord: operationelle løsninger i verdensklasse.

Det kan vi, fordi vi har prioriteret organisatorisk at kunne understøtte vores kunders strategiske mål gennem dybdegående forståelse og skræddersyede løsninger, der er både enkle og forståelige.

Vi er fast besluttet på at leve op til vores løfte om en skalerbar forretningsmodel, hvor vi ikke kun fokuserer på økonomisk succes, men også på at sikre et bæredygtigt arbejdsliv for vores medarbejdere. Og vi er glade for at have en medarbejderomsætning, der er lavere end advokatbranchen generelt.

Ved juletid sendte vi vores julehilsen ud i form af en julevideo, som blev optaget på vores firmatur til Italien. Vi tillader os til tider at gøre tingene anderledes. Og det var en fornøjelse at modtage feedback fra kunder og samarbejdspartnere på vores anderledes julehilsen og samtidig kunne fejre den fælles indsats som team.

360 Law Firm går i 2024 ind i sit femte forretningsår, og er nu en stærk og veletableret forretning, der kan se tilbage på både at kunne fastholde vores kollegaer og kunder.

Vi forventer derfor også at kunne øge tilgang af kunder yderligere i 2024, og samtidig fortsætte med at levere operationelle løsninger i verdensklasse. Vi forventer kort sagt fortsat at kunne levere en markant vækst i omsætningen over niveauet for branchen.

Og fortsat udvikle 360 Law Firm som en attraktiv arbejdsplads, der skiller sig konstruktivt ud i en branche, hvor fastholdelse og rekruttering er en udfordring.

Da forståelsen for vores kunder og de sammenhænge, som de opererer i, er afgørende for vores succes, har vi i det følgende valgt at lade netop kunderne komme til orde. Vi har derfor inviteret nogle af disse og relevante netværkspartnere til at præsentere deres succeser og fortælle om den virkelighed, som vores løsninger og rådgivning bliver implementeret i.

For vores evne til at se os selv i de større sammenhænge, det er der, hvor vi for alvor skaber muligheder og værdifulde samarbejder.

God læselyst

Mette og Ulrik

En hurtig indsats og advokater med  
forretningsforståelse sikrede, at arbejds-  
pladser blev reddet i Danmarks største  
altanvirksomhed



# I 2023 BISTOD 360 LAW FIRM EN GRUPPE AF ERFARNE INVESTORER MED AT REDDE VIRKSOMHEDEN ALTAN.DK

”En konkurs er aldrig ønskværdig. Og når det sker for en markedsledende virksomhed som Altan.dk er, så kommer det som et chok for de fleste. Ikke mindst for medarbejderne, der ikke ved om de er købt eller solgt, og for kunderne på alle de igangværende projekter, hvor altanerne skal gøres færdige,” forklarer Carsten Ceutz, der er partner i 360 Law Firm og ekspert i insolvensret. Han fortsætter,

”Derfor har det været særligt tilfredsstillende at bistå de nye ejere af Altan.dk. Den nye ejerkreds’ beslutsomhed og hurtige indsats betyder, at virksomhedens 130 arbejdspladser føres sikkert videre. At de nye ejere desuden alle kommer med stor brancheviden, betyder blot, at en ellers utryk situation nu er vendt til, at virksomheden ser ind i at blive ført videre med et endnu større potentiale end hidtil.”

## **Advokater med forretningsforståelse gør en forskellen**

”Det har været afgørende for os i den nye ejerkreds, at der blev handlet hurtigt, så usikkerheden hos medarbejderne og kunderne ikke fik lov at stå i vejen for at genstarte virksomheden, der har en stærk markedsposition og et stort uforløst potentiale,” forklarer Søren Iversen, der er ny medejer og bestyrelsesmedlem i Altan.dk,

”Derfor er jeg også utrolig tilfreds med den rådgivning og assistance, som vi har fået hos 360 Law Firm. Det var især teamets fokus på forretningens kunder, og den måde hvorpå det fremtidige marked tænkes ind i den samlede forretningsforståelse, der gjorde det muligt for os som nye ejere hurtigt at kunne eksekvere, og som vi nu kan tænke ind i det nye Altan.dk, så vi kommer bedst fra start.”



## **De nye ejere af Altan.dk**

Den nye ejerkreds af Altan.dk kommer med erfaring fra små, mellemstore og store danske erhvervsvirksomheder samt et indgående kendskab til byggebranchen. Læs mere på [Altan.dk](https://Altan.dk)

# ALLEREDE NU FØRER FEMERN-FORBINDELSEN MULIGHEDER MED SIG



Foto af Patrick Kirkby

*Femern Bælt-Tunnelen bringer ikke bare det europæiske marked tættere på det danske, når den står færdig i 2029. Allerede nu trækker den muligheder med sig helt fra Sydeuropa, hvor store internationale virksomheder som bl.a. SICE og COBRA har etableret sig i Danmark for at hjælpe med at realisere det enorme infrastrukturprojekt.*

Det imponerende milliardprojekt, Femern Bælt-Tunnelen, vil fra 2029 forbinde Danmark og Tyskland, og gøre det muligt at tage turen fra Rødby til Puttgarden på blot syv minutter i tog eller 10 minutter i bil. Hvad det kommer til at bringe med sig af nye muligheder for samhandel og interaktion på tværs af bæltet, er kun til at gisne om på nuværende tidspunkt. Dog tegner der sig allerede nu et billede af, at det ambitiøse infrastrukturprojekt kommer til at skabe et enormt potentiale, når det står færdigt og for alvor binder Europa sammen.

## **Forbindelsen af Nordeuropa tiltrækker multinationale koncerner**

Når man besøger den store byggeplads i Rødby, oplever man et leben uden lige. Her er globale aktører rykket ind, for at realisere projektet. To af de virksomheder er de spanske SICE og COBRA, der begge er ejet af franske Vinci, der i form af konsortiet Femern Systems Constructors, FSC, har vundet et udbud på tæt ved 600 mio. euro for design og konstruktion af de tekniske installationer inde i tunnelen\*.

FSC-konsortiets deltagelse blev annonceret i 2022 af Femern A/S's administrerende direktør Henrik Vincentsen med ordene, "Vi har i dag formelt indgået den vigtige kon-



## LÆR VORES KUNDER AT KENDE, SOM VI GØR

*For 360 Law Firm er branchekendskab afgørende, når vi skal yde juridisk rådgivning. Derfor gør vi også meget ud af at sætte os ind i vores kunders forretninger og markeder. Derfor sætter vi fokus på nogle af vores kunders forretninger.*



**Jose Manuel Olivares**  
Divisionsdirektør Jose Manuel Olivares er ansat i Grupo Cobra, der har hovedsæde i Madrid i Spanien. Han har været en del af konsortiet arbejde i Danmark siden starten i 2022.

trakt om Femern Bælt-tunnelens installationer. Kontrakten er afgørende for, at vi i 2029 kan levere en færdig tunnel drevet af vedvarende strøm og med energieffektive installationer. SICE-COBRA kommer med en stor international erfaring og ekspertise fra andre anlægsprojekter, og vi ser frem til at arbejde sammen med konsortiet om at finde de bedst mulige løsninger.”\*\*

### **Et seriøst konsortium med fokus på at skabe muligheder**

SICE og COBRA har allerede erfaringer med både tunneller og infrastrukturprojekter i Norden, hvor de to virksomheder i Sverige været med på projekterne Stockholm Tunnelbana Nord og Syd, Tingstadstunnelen i Gøteborg og i Norge med at implementere de tekniske installationer på 23 kilometer motorvej mellem Ranheim og Værnes og dertil 15 kilometer tunnelstrækninger.

Men selvom SICE og COBRA er globale aktører, så arbejder man i sagens natur lokalt. Derfor er det som ved øvrige store kontrakter på Femern-projektet forventningen, at der vil blive brug for et større antal underleverandører til konsortiet, hvilket vil skabe muligheder for vækst og jobskabelse i nærområdet, ligesom

det et krav, at der ansættes lærlinge. Derved skabes grobunden for fremtidens håndværkere også med anlæggelsen af det, som man hos SICE og COBRA beskriver som ”et af Europas mest ikoniske infrastrukturprojekter”\*\*\* i forbindelse med kontraktunderskrivelsen tilbage i 2022.

### **Fra en til 400 medarbejdere**

Divisionsdirektør i Grupo Cobra, Jose Manuel Olivares, står i spidsen for arbejdet på tunnelen for SICE-COBRA-samarbejdet, FSC Consortium.

Han var den første person på projektet i Danmark og Tyskland, hvor første opgave var at etablere konsortiet juridisk i Danmark. En opgave, som han fik hjælp med af 360 Law Firm, der bistod med rådgivning og juridisk assistance som lokale juridiske eksperter,

”Vi havde behov for at etablere vores to koncerner SICE og Grupo Cobra i Danmark som et samlet konsortium, Femern System Constructors Consortium. I den forbindelse undersøgte vi, hvilke advokatfirmaer, der kunne hjælpe med denne opgave. I den forbindelse blev 360 Law Firm fremhævet af et andet spansk selskab, der allerede havde fået hjælp med en lignende opgave med at



etablere sig i Danmark. Desuden var det også positivt, at 360 Law Firm har kompetencer med spansk lov in-house, da vi har hovedkvarter i Spanien.”

Og selvom divisionsdirektøren var den første medarbejder på projektet, så er forventningen, at man kommer til at skulle bruge 400 medarbejdere for at komme i mål. Og hertil kommer lokale underleverandører, som vil blive hyret ind til opgaver i projektperioden\*\*\*.

### **Ser efter muligheder for at øge engagementet i Danmark**

Som en stor og international spiller med globale kompetencer og erfaringer, så har det stor værdi at 360 Law Firm kan introducere SICE-COBRA til relevante aktører inde for bl.a. datacentre, life-science og andre, der skal have løftet komplekse entrepriser.

For selvom opgaven på Femern Bælt-Tunnelen strækker sig frem til 2029, så er Jose Manuel Olivares allerede nu i gang med at se efter nye muligheder for at kunne udvide det globale konsortiums aktiviteter i Danmark,

”Som divisionsdirektør er det også min opgave at finde frem til næste mulige opgave. Og der ser jeg meget aktivt på, hvad der er af muligheder i Danmark, så vi kan udbygge vores aktiviteter her. Vi er afhængige af at finde næste projekt, så det er noget, der foregår sideløbende med at vi selvfølgelig arbejder dedikeret på den opgave, vi har fået ansvaret for løse på Femern Bælt-Tunnelen.”

### **Om SICE and COBRA og Femern System Constructors Consortium**

Konsortiet FSC, Femern System Constructors Consortium, er etableret i både Danmark og Tyskland med hjælp fra 360 Law Firm i forbindelse med arbejdet på Femern Bælt-Tunnelen, hvor man har vundet opgaven med at designe og konstruere de tekniske installationer i tunnelen. En opgave til tæt ved 600 mio. euro.

Konsortiet består af virksomheder fra de to multinationale koncerner SICE og Grupo Cobra.



”Det betyder, at vores engagement i Danmark er stort, nu vi er etableret her, og lige så for, i fællesskab med lokale aktører, at finde nye muligheder. Og her oplever jeg, at det har stor værdi at arbejde sammen med en lokal rådgiver, der ikke bare ser på de juridiske aspekter, men også bidrager med forretningsforståelse og interessante muligheder ved at aktivere deres netværk for mig som kunde på den måde, som 360 Law Firm gør,” slutter Jose Manuel Olivares.



### **Business Lolland-Falsters administrerende direktør: Et stort potentiale for erhvervsudviklingen**

Business Lolland-Falster arbejder for at tiltrække nye virksomheder til Lolland-Falster, og her er Femern Bælt-tunnelen blevet en gamechanger, lyder det fra administrerende direktør i Business Lolland-Falster, Mikkel Wesselhoff,

”Nukigger udenlandske virksomheder i vores retning, og de gennemfører deres investeringer. Det er et stort gennembrud, og nu rykker det for alvor. Regionen vil opleve et massivt økonomisk opsving i de kommende år. Efterspørgslen efter etableringsarealer til erhvervs mæssig brug er allerede stigende, og potentialet er stort og nu ser vi de konkrete resultater af det store forarbejde, der har været gjort gennem flere år. Når vi kigger ind i fremtiden, indvarsler det her en ny tid, hvor udenlandske investorer har fået øjnene op for Lolland-Falster,” siger Mikkel Wesselhoff.

Business Lolland-Falsters administrerende har fulgt Femern-projektet gennem mange år, og er meget tilfreds med hvordan lokale virksomheder har løst opgaven med at blive en del af projektet og få opgaver.

”Virksomhederne på Lolland-Falster har forberedt sig grundigt og de er parate til at løse opgaver, der kræver samarbejde på tværs af grænser og kulturer. De ved nu hvad der kræves af dem og der er faktisk flere muligheder for underleverandører i produktionsfasen. Nu er det tid til at dyrke de kontakter, der allerede er etableret, og være opsøgende,” siger Mikkel Wesselhoff.

Læs mere om Business Lolland-Falster på [www.businesslf.dk](http://www.businesslf.dk)

### **Om Femern Bælt-Tunnelen**

Er Danmarks største infrastrukturprojekt, der skal binde Danmark sammen med Europa via verdens længste nedsænkede tunnel for biler og tog. Den 18 kilometer lange tunnel, vil gøre det muligt at komme fra Rødby til Puttgarden på bare 10 minutter i bil – og syv i tog!

Dertil kommer at Femern Bælt-forbindelsen er en del af en grønnere transportkorridor i Europa, som styrker transport af varer og gods med elektriske tog.

\* Kilde: <https://www.sice.com/en/blog/2022/06/29/spanish-consortium-coformed-by-sice-and-cobra-is-awarded-the-contract-to-implement-the-electromechanical-installations-in-fehmarnbelt-tunnel-for-over-500-million-eur/>

\*\* Kilde: <https://femern.com/da/presse/nyheder/indgar-milliardkontrakt/>

\*\*\* Kilde: <https://folketidende.dk/femern/sice-cobra-vi-har-gavn-af-lokalt-netvaerk>



# NETVÆRKETS VÆRDI



*Et stærkt netværk er afgørende for 360 Law Firms fortsatte succes. Ikke fordi det er en kilde til ny forretning, men fordi det giver et helt unikt tilbud til kunderne, der ikke bare kommer for at få juridisk rådgivning, men også kan styrke deres forretninger gennem det netværk, som de gennem 360 Law Firm får adgang til.*

Som kunde i 360 Law Firm er noget af det vigtigste, man får adgang til, et stærkt netværk, der rækker langt ud over Danmarks grænser. Partner og medstifter i 360 Law Firm, Ulrik Fleischer-Michaelsen, har snart 40 års erfaring som advokat, og som et aktivt netværksmenneske har han i dag udbygget et særdeles vidtrækkende professionelt netværk inden for de fleste industrier og på tværs af landegrænser.

## **360 Law Firms kunder får adgang til et globalt netværk**

”Vi er ikke bare juridiske specialister, men et full-service advokatkontor med et stærkt netværk af eksperter inden for vores kunders brancher. Det betyder, at vi kan engagere os i vores kunders forretninger og de industrier, som de agerer i. For i dag er det ikke længere nok blot at tilbyde kunderne isoleret juridisk viden. Man skal kunne se rådgivningen i sammenhæng med kundernes forretninger og den omverden, som de opererer i. Som erfarne rådgivere

for topchefer og multinationale selskaber, der ønsker at etablere sig i Danmark, så har det været meget naturligt, at vi med 360 Law Firm sætter vores netværk endnu mere i spil til fordel for vores kunder, end jeg tidligere har set det gjort,” fortæller Ulrik Fleischer-Michaelsen.

Det betyder, at 360 Law Firm i dag sørger for at aktivere netværket for kunderne ikke bare i en dansk kontekst, men også ude i verden, hvor man samarbejder tæt med ambassader, erhvervsfremmeorganisationer og selvfølgelig kunderne, der på sigt også ofte tager netværket til sig og aktivt tager del i det, ved at danne relationer på tværs, hvor det skaber værdi for dem.

”Det er vigtigt, at vi ser vores kunder. Vi tager os tid til at lære de personer vi samarbejder med at kende, og vi har interesse for og er nysgerrig på at dykke ned i de organisationer, som de repræsenterer. Jeg har erfaret, at en naturlig nysgerrighed er afgørende, hvis man vil have et godt samarbejde. Uanset om det er som kollegaer eller i rådgiver-kunde-relationen. Derfor betyder det også, at vores kunder, der træder interesserede ind i netværket, de forbliver kunder, og vores relationer bliver endnu stærkere. Det gør, at vores juridiske rådgivning hele tiden bliver endnu bedre – forstået på den måde, at vi bliver endnu bedre til at tilpasse den til den enkelte

kundes forretning, og så vi kan tilbyde dem stadig mere i form af et styrket netværk af relevante aktører på deres forretningsområde. Den merværdi er vi meget opmærksomme på at tilføre vores rådgivning.”

#### **Det er et bredt netværk, der går i dybden**

”Hos 360 Law firm ser vi muligheder i at være åben og interesseret i den gode dialog,” understreger han. Og det er ikke bare Ulrik Fleischer-Michaelsen og medstifter Mette Gade og partnerkredsen i 360 Law Firms, der motiveres til at tage aktiv del i at udbygge netværket,

”Fordi det er afgørende for os at kunne tilbyde vores kunder adgang til et unikt netværk, så gør vi meget ud af, at det ikke kun er de erfarne kræfter i 360 Law Firm, der får mulighed for at komme at netværke i de fora, der giver mening vores kunder. Vi gør en dyd ud af, at vi alle i organisationen kan bidrage til, at vores fælles netværk bringer endnu mere værdi til vores kunder end vores juridiske løsninger og rådgivning isoleret.”

Derfor er 360 Law Firm i dag også repræsenteret i mange professionelle netværk. Nogle har man endda været med til at stifte, som for eksempel Datacenter-industrien, hvor Ulrik Fleischer-Michaelsen siden stiftelsen selv har været en del af bestyrelsen.

”Jeg kan ikke understrege det nok, at netværk er den særlige ingrediens, der gør det muligt at gøre jura til noget, der ikke bare er en udgift for vores kunder, men faktisk en investering i deres udvikling og vi oplever at være rådgivere, der ikke bare kan være med til at få problemer løst. I sted-

et får vi en rolle, hvor vi kan være med til at skabe udvikling. Det er forfriskende og noget, som vores kunder vælger os til på grund af – også når valget står mellem os og væsentligt større kontorer i branchens,” slutter Ulrik Fleischer-Michaelsen.

#### **Kan du se værdien i en rådgiver med et stærkt netværk?**

Har du spørgsmål til, hvordan vi arbejder med at aktivere vores netværk til fordel for vores kunder, så kan du altid række ud til Ulrik Fleischer-Michaelsen. Kontakt ham på [ufm@360-lawfirm.com](mailto:ufm@360-lawfirm.com) for at for et kaffemøde – du går formentlig fra mødet ikke bare en ny kontakt i dit netværk, men også nye muligheder og masser af idéer til, hvordan 360 Law Firms netværk kan bidrage til din forretnings udvikling.

#### **Vil du vokse din partnerforretning med 360 Law Firm?**

Er du advokat med egen partnerforretning, som du gerne vil vokse ved at tilbyde dine kunder adgang til en full-service-oplevelse, så har 360 Law Firm et unikt servicekoncept, der gør netop det muligt. Det betyder, at vi i dag har en stor andel af loyale kunder, der vælger os til på stadig flere juridiske og kommercielle områder. Vil du høre mere om det, så er også du velkommen til at kontakte os på [partner@360-lawfirm.com](mailto:partner@360-lawfirm.com) for en fortrolig introduktion til 360 Law Firm og mulighederne i et samarbejde.

Læs om, hvordan netværk og viden om Coromatics branche skaber det stærke udgangspunkt for det gode samarbejdet på side 22.

# SICE-COBRA's samarbejde med 360 Law Firm



Foto af Patrick Kirkby

# NATIONALT OVERBLIK KOMBINERET MED INTERNATIONALT UDSYN

*I dag er de multinationale selskaber SICE og COBRA kommet godt fra start med deres arbejde på Femern Bælt-Tunnelen. Det gør de i det fælles konsortium FSC, Femern System Constructors Consortium, som 360 Law firm har været med til at etablere i både Danmark og Tyskland.*

I 2022 startede 360 Law Firm samarbejdet med SICE og COBRA. Første opgave var etableringen af et konsortium, Femern System Constructors Consortium, for de to multinationale koncerner SICE og Grupo Cobra, der skal stå for den store opgave med at skulle designe og konstruere de tekniske installationer i Femern Bælt-tunnelen, der er Danmarks største infrastrukturprojekt.

Cobra, og til dagligt står i spidsen for konsortiets arbejde på Lolland. Væsentligt har det været, at man i 360 Law Firm arbejder med faste kontaktpersoner, og at man tilbyder full-service gennem det unikke servicekoncept.

Siden etableringen har samarbejdet udviklet sig fra en konkret opgave med etablering af konsortiet til at være løbende rådgivning,

”Har vi udfordringer, der fx. ligger mere omkring regnskabspraksis eller andet mere praktisk i forbindelse med virksomhedsdrift i Danmark eller kendskab til det danske marked mere generelt, så kan vi altid rådføre os med vores kontaktperson i 360 Law Firm, og få kompetent og relevant rådgivning.”

For divisionsdirektøren, har det stor betydning, at 360 Law Firm både repræsenterer nationalt overblik over løsningerne på de



## ARBEJDET MED ETABLERINGEN I DANMARK OG TYSKLAND GIK RIGTIG GODT

”Arbejdet med etableringen i Danmark og Tyskland gik rigtig godt, og vi er trygge ved at lade os rådgive af 360 Law Firm. Udover at have en god relation i samarbejdet, så betyder det også meget, at vi kan få rådgivning om de forretningsmæssige udfordringer, som man støder på, når man bygger noget nyt op i et nyt land – også selvom man er multinationale aktør som SICE og COBRA,” fortæller Jose Manuel Olivares, der er divisionsdirektør i Grupo

juridiske opgaver, som man møder som multinationale koncern, der etablerer sig i Danmark, men også det internationale udsyn, som 360 Law Firm har med sine internationale kompetencer. Ikke mindst det, at man har fået en spansk kontaktperson med en bestalling i både dansk og spansk ret, har haft betydning. Derfor giver han også gerne sin anbefaling,

”Ja, jeg vil bestemt anbefale 360 Law Firm.”

# Adgang til stærke netværk og fokus på samarbejde og kundeforståelse skaber kommercielle muligheder

*I advokatbranchen er det at kunne levere på et højt juridisk kompetenceniveau en forudsætning for overhovedet at være i markedet. Derfor er det for os i 360 Law Firm heller ikke nok bare at have styr på juraen.*

Vi ønsker at komme hele vejen rundt om vores kunder og deres forretninger – også hvis det betyder, at vi tager med dem jorden rundt. For

kun sådan sikrer vi, at de juridiske kompetencer bliver til kompetent og relevant rådgivning på højeste niveau gennem samarbejder, der skaber kommerciel værdi for vores kunder.

Det, der særligt adskiller 360 Law Firm i markedet af juridiske rådgivere, det er forståelsen for vores kunders forretninger og de markeder, som de operer i. Vi dedikerer os til at lære



## HOVEDKVARTER I DANMARK

### KUNDER I:

ALBANIEN  
ARGENTINA  
BOSNIEN OG HERZEGOVINA  
BRASIL IEN  
CANADA  
KINA  
KROATIEN  
CYPERN  
DANMARK  
ENGLAND  
FINLAND  
FRANKRIG  
TYSKLAND  
GRØNLAND  
HONGKONG

IRLAND  
ITALIEN  
JAPAN  
NORGE  
PORTUGAL  
SINGAPORE  
SYDKOREA  
SPANIEN  
SVERIGE  
SCHWEIZ  
TJEKKIET  
HOLLAND  
DE FORENEDE ARABISKE EMIRATER  
TYRKIET  
USA



vores kunders markeder at kende. Både på brancheniveau og på det interkulturelle niveau.

Uanset om vi rådgiver danske eller internationale kunder, så er vores netværk en væsentlig del af vores ydelse, da vi mener, at et ordentligt netværk både regionalt, nationalt og internationalt er afgørende for at kunne udvide kommercielle aktiviteter med størst mulig succes.

Derfor har vi mange samarbejder med internationale aktører rundt om i verden, og vi har blandt andet løbende dialoger med ambassadører, erhvervsfremme- og interesseorganisationer, både i og uden for Danmark, så vi på den mest værdifulde måde kan assistere internationale virksomheder, der ønsker at etablere sig i

Danmark, og danske virksomheder, der er klar til at tage deres forretning uden for Danmarks grænser.

Vores engagement i vores kunders relationer og adgang til aktuel viden gennem vores netværk, betyder, at de tager os med ud i verden, hvor vi assisterer og rådgiver dem. Det er både de internationale kunder, som vi har hjulpet med etablering i Danmark og vores danske kunder, der ønsker at udvide til nye internationale markeder.

### **Vi arbejder internationalt**

Ligesom vores netværk rækker ud i verden, gør vores kundeportefølje det også.



## HVAD ER DET VÆRSTE, DER KAN SKE, HVIS STRØMMEN GÅR?

*Selvom du måske ikke kender virksomheden Coromatic A/S, så har de med stor sandsynlighed allerede gjort din hverdag både mere stabil og sikrere. Hvordan, kan du læse her.*



Vi er i gang med at elektrificere Danmark. Derfor bliver virksomheder og offentlige organisationer stadig mere afhængige af stabil strøm. Afbrud i strømtilførslen er uacceptabelt, både for virksomhederne og organisationerne, men også dig som kunde, bruger eller patient. Og flere eksterne risikofaktorer spiller ind på en organisations drift, fx hackere, der går efter strømmettet og lignende.

Derfor er stabil strømtilførsel noget af det mest afgørende for, at vores hverdag fungerer stabilt og sikkert. Og det er det, som Coromatic leverer: stabilitet og sikkerhed gennem højteknologiske og specialiserede nødstrøms- og datakommunikationsløsninger inden for kritisk infrastruktur.

### **En usynlig hånd, klar til at gribe ind**

”Hos Coromatic designer, bygger og servicerer vi teknisk kritisk infrastruktur til hospitaler, datacentre, lufthavne og mange andre organisationer, som er afhængige af at være forbundne for at kunne operere,” forklarer Kurt Vahlun Sørensen, administrerende direktør i Coromatic A/S,

”Et eksempel kunne være supersygehuse, hvor et strømafbud hurtigt kan blive et spørgsmål

## LÆR VORES KUNDER AT KENDE, SOM VI GØR

*For 360 Law Firm er branchekendskab afgørende, når vi skal yde juridisk rådgivning. Derfor gør vi også meget ud af at sætte os ind i vores kunders forretninger og markeder. Derfor sætter vi fokus på nogle af vores kunders forretninger.*

om liv eller død, hvis ikke man har nødprocedurer på plads. Her er nødstrømsanlæg afgørende for, at sundhedspersonalet fortsat kan behandle patienter, når strømmen går,” forklarer han,

”Coromatic er en meget specialiseret og højteknologisk virksomhed, og vi har lagt vores fokus på den tekniske løsning til vores kunder. Når vores teknikere er ude hos en kunde, er det altid kritisk: Er det et hospital eller et datacenter, der skal serviceres, så kan man risikere at lukke stedet ned, hvis der laves fejl. Derfor udgør foranalyser og risikovurderinger en stor del af vores leverancer.”

Det stiller krav til Coromatics egen organisation, men også til eksterne samarbejdspartnere som 360 Law Firm,

”Viden om, hvor afgørende vores leverancer er for vores kunder, og hvad fejl betyder for deres drift, skal vi alle i Coromatic være bevidste om. Men det skal vores samarbejdspartnere også være. Det er afgørende for, at vi kan levere på det høje niveau og med den ansvarlighed, som opgaven med nødsystemer forudsætter.”

### **Danmark som datacenterland**

Ser vi på datacentrene, så har de en stor betydning for Coromatics vækst de seneste år. Forud ligger et stort arbejde for at skabe international forståelse for Danmark som datacenterland,

”Det arbejde er både sket fordi politikere har set mulighederne i, at datacentrene skaber arbejdspladser og vækst i Danmark,” siger Kurt Vahlun Sørensen, og uddyber de tre primære årsager til at Danmark vælges af internationale virksomheder til deres datacentre,

”Flere faktorer spiller ind på, at datacentermarkedet i Danmark har oplevet og stadig oplever vækst. Her er særligt det danske klima, der minimerer behovet for køling, det stabile politiske miljø, der bakker op om at gøre Danmark til et attraktivt datacenterland, og en særdeles veletableret el- og fibernet-infrastruktur, afgørende, når vores land vælges til af blandt andre de globale tech-virksomheder.”

### **En grøn rådgiver for de globale tech-aktører**

Det har resulteret i en vækst på 20 pct. i antallet af medarbejdere i Coromatic Danmark, siden Kurt Vahlun Sørensen trådte til som administrerende direktør i 2021.





### **Om Coromatic A/S**

Coromatic er en servicevirksomhed og en selvstændig systemintegrator, der designer, bygger og servicere teknisk kritisk infrastruktur såsom datacentre, hospitaler, lufthavne og mange andre forbundne organisationer i Danmark og resten af Norden. Coromatic A/S er ejet af E.ON Group. Du kan læse mere om Coromatic på [www.coromatic.dk](http://www.coromatic.dk)

”Data driver meget af udvikling inden for datacenterindustrien. Når vi ser på de globale tech-virksomheder forudser vi, at man vil bygge det samme inden for de næste 3 år, som man har gjort de sidste 15 år. Især AI spiller en afgørende rolle i væksten i datamængder, der skal opbevares, og dermed det øget behov for datacenterkapacitet.”

Hos Coromatic er man samtidig meget bevidst om, at kundernes vækst betyder et øget strømforbrug, og at det har en indvirkning på miljøet. Derfor arbejder man i Coromatic også på flere niveauer for at sikre mere bæredygtige løsninger til kunderne,

”Øget dataforbrug betyder samtidig også et større strømforbrug. Der er det vigtigt for os, at vores kunder altid har mulighed for at optimere deres løsninger så de tager mest



**Kurt Vahlun Sørensen**

er administrerende direktør i Coromatic A/S. Han tiltrådte i 2021 og har siden været med til at udvikle virksomheden, så man i dag beskæftiger 20 pct. flere medarbejdere. Som leder har han fokus på, at Coromatic A/S skal kunne levere løsninger, der både gør kundernes forretninger stabile, samtidig med at deres miljøpåvirkninger minimeres gennem moderne og tidssvarende løsninger.

muligt hensyn til miljøet. Som rådgivere er det afgørende, at vi kan informere vores kunder på et oplyst grundlag og tilbyde løsninger, der tager hensyn til miljøet. Min erfaring viser, at langt størstedelen vælger den løsning, der tager mest hensyn til miljøet, når de får den præsenteret. Ofte skyldes det ikke et fravalg, men mangelfuld rådgivning, hvis man vælger en løsning, der ikke prioriterer miljøet. Bæredygtighed spiller en utrolig stor rolle hos beslutningstagerne, og derfor er vi stolte af at kunne rådgive om de mest ansvarlige løsninger.”

”På et mere praktisk plan er det også en god forretning at tage hensyn til miljøet, hvor man ofte kan opnå en tilbagebetalingstid på bare tre til fem år og samtidig en reduktion i CO2 på op mod 75 pct.,” slutter Kurt Vahlun Sørensen.



## Coromatic om samarbejdet med 360 Law Firm



**Kurt Vahlun Sørensen**  
Administrerende direktør  
for Coromatic A/S



## JEG VIL HELT KLART ANBEFALE 360 LAW FIRM TIL ANDRE

Samarbejdet mellem Coromatic og 360 Law Firm blev initieret af Kurt Vahlun Sørensen, da han tiltrådte som administrerende direktør for Coromatic A/S i 2021. Han kendte 360 Law Firm fra brancheforeningen Datacenterindustrien, DDI, hvor både Coromatic og 360 Law Firm er aktive medlemmer.

Dette industrielle engagement er en væsentlig grund til, at valget i sin tid faldt på 360 Law Firm som samarbejdspartner. Kurt Vahlun Sørensen forklarer det ganske enkelt, "Det var et spørgsmål om kemi og kendskab til branchen."

### **Kendskabet til branchen**

"Jeg kan godt lide at have et advokatfirma, der forstår branchen, og derfor betød 360 Law Firms engagement i Datacenterindustrien også meget. Jeg er meget tilfreds med 360 Law Firms forståelse for vores forretningsområde, og forståelsen for den måde vi arbejder på i Coromatic. Det betyder, at de også ved, hvad der er vigtigt for vores kunder," fortæller Kurt Vahlun Sørensen og uddyber,

"Vi bruger 360 Law Firm meget i rådgivningssager. For os er det afgørende, at vi kan gribe eventuelle tvister så tidligt som muligt, så vi undgår at de udvikler sig til fx. voldgiftssager. Dem er der ingen rigtige vindere i på den lange bane, når man, som vi, lever af tilfredse og tilbagevendende kunder, der stoler på at vi leverer høj kvalitet og troværdighed."

"Det kræver, at vi får juridisk rådgivning af advokater, der kan finde ud af at være på forkant og som forstår, at man skal gribe ind tidligt. Det er med til, at vi kan opnå en højere kundetilfredshed blandt vores kunder. Og det er afgørende for os."

### **Samarbejdet i hverdagen er vigtigt**

"Vores samarbejde fungerer rigtig godt, og som kunde oplever jeg, at samarbejdet er meget agilt. 360 Law Firm er nemme at snakke med og ikke mindst at komme i kontakt med, når det er nødvendigt. Og det er guld værd, når du er i en branche, der udvikler sig så meget som vores."

"For mig er det altafgørende, at jeg har en fast kontaktperson, som jeg har den løbende dialog med. Jeg ville ikke vælge et firma, der ikke tilbød det. Jeg har ikke behov for at forholde mig til de områdeeksperter, der arbejder med at klæde min faste rådgiver hos 360 Law Firm på. Jeg prioriterer i stedet den samlede rådgivning, der bygger på eksperternes viden, som jeg får fra min faste rådgiver. Denne formår at oversætte juraen og sætte den i perspektiv til vores hverdag i Coromatic, så det er nemt at arbejde videre med i min organisation. Det betyder, at jeg som kunde oplever 360 Law Firm som et advokatkontor, der arbejder meget agilt og med forståelse for min forretning."

### **En anbefalelsesværdig samarbejdspartner**

"Vi ønsker tilfredse kunder, og det kræver også, at vores advokater forstår det marked, som vi er i og kan rådgive os i forhold til det, som vi tilbyder vores kunder: professionalisme, trykthed, sikkerhed og agilitet. Og det får jeg med 360 Law Firm."

"Så ja, jeg vil helt klart anbefale 360 Law Firm til andre. Igen på grund af branchekendskab, der gør os i stand til at være på forkant, og 360 Law Firms agile setup, som sikrer et smidigt samarbejde," slutter han.

# Udvalgte højdepunkter i 2023

**360 Law Firm**  
502 følgere  
19. juli · 10 min · 🌐

Together with Danish-French Chamber of Commerce, 360 Law Firm hosted a morning event on the Femern Tunnel Project.

Mette Gade gave the welcoming words before Femern Link Contractors (FLC) presented the world's longest immersed tunnel that will connect Denmark and Germany. The tunnel is expected to be completed in 2029.

As always a pleasure with Danish-French Chamber of Commerce, and thank you for an interesting talk about Denmark's largest infrastructure project!

#FemernLinkContractors #FemernTunnel #DanishFrench

Se oversættelse



**Ulrik Fleischer-Michaelson** · 2 ·  
Partner at 360 Law Firm | Chairman, Legal Inside

Yesterday, Google, Microsoft, Danfoss and Schneider Electric cut the ribbon and formalized the formation of the pan-EU association that Zens Innovation Hub for Data Centers.

These market leaders are determined to further reduce the CO2 emission caused by datacenters. They reach out to the entire industry to cooperate on finding the innovative solutions that we all are depending on for the future.

360 Law Firm is proud to have assisted the four founders with the legal framework.

For further information:  
In English: <https://lnkd.in/g/1ststuh>  
In Danish: <https://lnkd.in/g/y8tV3>

#Zens #datacenter #NetZensInnovationHubforDataCenters

Se oversættelse



**360 Law Firm**  
502 følgere  
19. juli · 10 min · 🌐

Midsummer Networking Day 2023

If anyone can create cozy networking in an informal setting, it is Business Esbjerg. A special shout-out to Mikael Kirk Simonsen and Uffe Lundgaard for welcoming the long-distance travellers from 360 Law Firm.

The local beer and burger pushers were present and ensured that we had good food while enjoying jazzy beats in an urban setting.

#DigitalHub #OffshoreWindProductionHub #EnergyIsland #PowerToXProduction

Se oversættelse



**Invest in Denmark**  
23.002 følgere  
Bred · Redigeret · 🌐

Are you eyeing an European expansion? Then take a closer look at Denmark – a realm of endless opportunities, innovation, and prosperity 🇩🇰

Watch our video featuring Ulrik Fleischer-Michaelson, Partner at 360 Law Firm, where he unravels the secrets behind Denmark's consistent high rankings on the global stage and unveils why it's the best destination for your business aspirations.

Key Takeaways:

- ✅ Flexicurity System: Denmark's unique flexicurity system fosters a dynamic workforce, combining flexibility for employers with job security for employees – a win-win that drives efficiency and growth.
- 💰 Tax Advantages: With a business-friendly tax system, Denmark offers an attractive environment for investments, ensuring that your company can maximize its returns and accelerate growth.
- 📈 Scalability Simplified: The ease of scaling up and down in Denmark provides your business with the agility it needs to adapt to changing market conditions swiftly and efficiently.
- 🛡️ Solid Social Security: Denmark's comprehensive social security network not only supports your employees but also adds an extra layer of stability to your business operations.

Denmark's commitment to innovation, sustainability, and a high quality of life makes it an ideal destination for your company's expansion. Whether you're in tech, life science, cleantech, manufacturing, finance, or any other industry, Denmark offers the ideal ecosystem for success.

Join us in exploring the countless opportunities Denmark has to offer – and don't hesitate to contact our special advisors for free-of-charge consultation: <https://lnkd.in/g/1ststuh>

**Mette Gade** · 1 ·  
Associate leader of 360 Law Firm | Legal Inside | København

Culture, Lego and doubletaxation 🤔

It is not often you get to discuss double taxation and permanent establishment while you put together LEGO bricks 🧱

Thank you ABACUS Worldwide 🌐 for hosting this inspiring, funny and very well-organised conference in lovely Madrid. It was so nice to reunite with old friends and meeting new ones 🥂 always great talks and lots of inspiration 🍷 – much appreciated 🙌

And thank you for letting me talk about my favorite subject: Culture for development and growth 🌱

Looking forward to 2024!

Please do it all again Maria, Jessica, Werner, Julia, Ravin and Susan

#Happyatwork #meetinggoodpeople #misalwaysbusinesswithpleasure

Se oversættelse



**Ulrik Fleischer-Michaelson** · 2 ·  
Partner at 360 Law Firm | Chairman Legal Inside

Great meeting with friends 🍷

Amazing how the Femern A/S project progresses each time I have the opportunity to stop by 🚧

Thank you to the #DanishFrenchChamberofCommerce for arranging this great day 🇩🇰 🇫🇷

#ConstructionLaw #OpportunitiesinDenmark #HaveGreatWeekend

Se oversættelse



**360 Law Firm**  
502 følgere  
19. juli · 10 min · 🌐

Vi har ikke 4 dages arbejdsuge, medmindre du selv ønsker det, fynd det bare ind i dit liv 🍷

"Vores grundvært er tilid. Tilid til kunderne og tilid til, at medarbejdere selv kan frettelægge deres arbejdsud, så de arbejder, når de er mest effektive. Jeg tror derfor ikke på fire dages arbejdsuge. Den passer ikke alle!"

Sådan lyder det fra Mette Gade i det lederportræt, som Børsen i dag bringer med herude.

Du kan læse det lige her (bræver abonnement 🙌): <https://lnkd.in/g/1ststuh>

Advokat river hierarkierne ned og starter forfra

Børsen.dk · 7 min. · 1000



**360 Law Firm**  
502 følgere  
19. juli · 10 min · 🌐

Congratulations to AirFrance!

Yesterday, we celebrated Air France 90th Anniversary – what an Elegant Lady! Very interesting to learn that Copenhagen was amongst their first destinations 🇫🇷

At the beautiful Thot Palais, Anabelle Bourcauf and Mette Gade were lucky to meet and greet the awesome local Danish team – both some working in AirFrance today but also some from the team a few years back.

As always, a knowledgeable and witty speech by le Ambassadeur de France au Danemark Christophe Parfait.

Thank you for a fantastic event Anita Wagner Feddersen and Kirsten Kromann-Larsen!

#AirFrance #A90thAnniversaire

Se oversættelse



**Mette Gade** · 1 ·  
Associate leader of 360 Law Firm | Legal Inside | København

Min yndlingsstave er grøn 🍷

Måske fynd den for mig betyder forandring, nyt liv, ændring til det bedre og er tegn på styrke 🍷🍷

Det er noget af det fundament, vi har bygget en ny type advokatforretning på i 360 Law Firm. Det har Ben Schmidt skrevet en artikel om, som jeg synes er blevet rigtig god.

God læsning 🍷

PS: Jeg mener ikke rigtig noget om andre måde at drive forretning på – det er nok der, der kaldes en journalistisk stranding 🍷

Arbejdsplacade #Teamwork #Teamwork

Direktør revider klassisk advokatmodel: «Den smulder lige så stille»

Børsen.dk · 1 min. · 1000




**Mette Gade** · 1 ·  
Associate leader of 360 Law Firm | Legal Inside | København

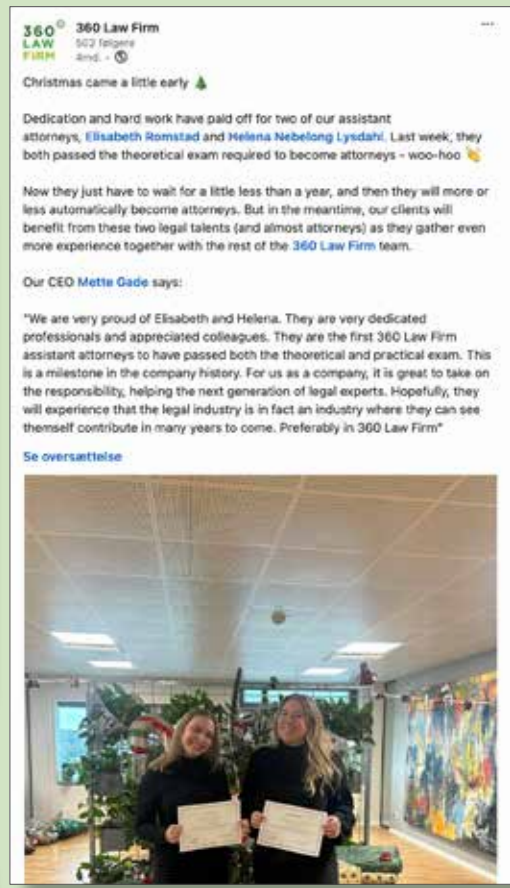
STATUS: After day two of the International One pair of shoes which needs to get the Two sisters, 23 business cards and various LinkedIn 6 presentations 4 meetings Two agreements on future collaboration 1 private-ish tour of Louvre's Lots of impressions and experiences

#Egarets #artwork #havingagoodtime

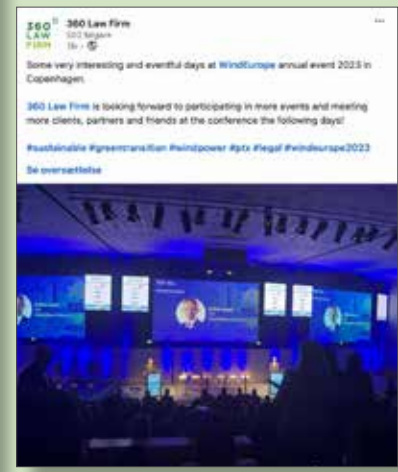
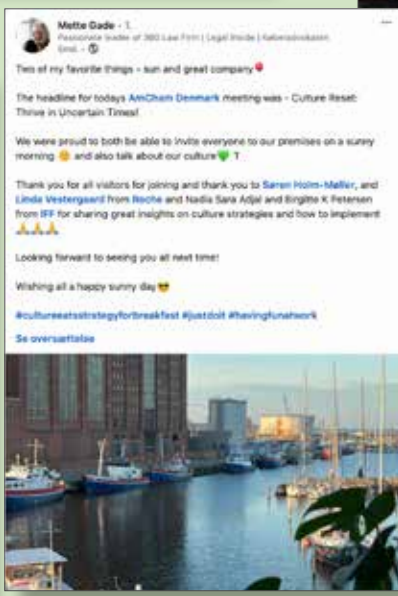
Se oversættelse







Følg os på LinkedIn



# ET EUROPÆISK EPICENTER FOR DEN GRØNNE OMSTILLING



*I Esbjerg har energi været udgangspunkt for vækst igennem mere end 50 år. Hvor det tidligere var gas- og olieindustrien, der var den store vækstmotor, er det i dag den grønne omstilling.*

”Esbjerg er uden sammenligning det vigtigste energiknudepunkt for energiudvikling lige nu. Både i Danmark og i Europa. Hvor vi tidligere var det danske omdrejningspunkt for gas- og olie i henved 50 år, så har Esbjerg transformeret sig til at have fokus på vedvarende energi. Derfor har vi allerede nu 20 års erfaring med offshore vind og vi er klar til at tage vores mange erfaringer med, når den grønne transformation for alvor skal boostes,” ridser direktør for Business Esbjerg, Karsten Rieder, kort op, på spørgsmålet om, hvorfor Esbjerg i dag er mere relevant end nogensinde for internationale virksomheder.

## **Fra olie- og gasudvinding til bæredygtige løsninger**

”Meget af den infrastruktur og de erfaringer, der er blevet samlet i og omkring Esbjerg gennem årene med gas- og olieudvinding og senest med offshore vind kan vi i dag bringe i spil, når vi skal sikre, at Europa kan blive selvforsynende på energi – og allerhelst den bæredygtige slags –, og når der skal udvikles bæredygtige løsninger. I Esbjerg ser vi derfor interessante nye tiltag som fx carbon capture og carbon storage fra internationale koncern-



er som Total Energies og INEOS Energy, hvor man vil samle CO2 og pumpe det ud i de nu tømte oliefelter.”

Det er derfor ikke længere kun for Danmark, at Esbjerg er et epicenter for energi. Bl.a. har man i dag verdens vigtigste offshore vindhavn, forklarer Karsten Rieder, og peger på endnu et projekt, Europas største Power to X-anlæg, der er placeret i Esbjerg og som tages i brug i 2024. En understregning af, at Esbjerg er udgangspunkt for ikke bare danske men globale løsninger på de energi- og klimaudfordringer, vi står overfor.

”I Esbjerg har vi mange internationale virksomheder. Samtidig har mange af de lokale virksomheder et globalt udsyn. Så vi er meget internationalt orienteret, når man ser på vores erhvervsaktiviteter i området. Så selvom vi har Esbjerg i vores navn, så er det altid med tanke for de globale muligheder.”

### **Esbjerg-deklarationen**

”Esbjerg har som sagt været interessant gennem mange år på energiområdet, men med Esbjerg-deklarationen i 2022 tog det

**Karsten Rieder**  
er direktør i Business Esbjerg, og det har han været i knap to år. Han har dog været i Business Esbjerg i mere end 8 år, da han tidligere har været erhvervschef og haft ansvaret for den erhvervsrettede kontakt.



### Om Business Esbjerg

Arbejdskraft, iværksætter, energi, data og virksomhedsservice er fokusområderne for Business Esbjerg. Den selvstændige medlemsorganisation er delvist offentlig finansieret og har i skrivende stund 962 medlemsvirksomheder. Det gør Business Esbjerg til den største af sin art i Danmark

Business Esbjerg en vigtig del af erhvervs-servicen i kommunerne Esbjerg og Fanø. Det primære tilbud til medlemmerne er dog det aktive netværk omkring faglige arrangementer om bl.a. de muligheder, der opstår løbende i det europæiske epicenter for energi. Og udover energi, så er Esbjerg også et vigtigt knudepunkt for den digitale infrastruktur i Nordeuropa, hvor flere af de vigtigste søkabler fra USA og Holland kommer i land. Det er med til at gøre ikke bare Esbjerg men Danmark til et reelt alternativ til de klassiske datacenter-hubs, FLAP-byerne Frankfurt, London, Amsterdam og Paris (læs mere på side 30).

for alvor fart. Det er den mest ambitiøse plan for at booste den grønne transformation på europæisk plan ved at skabe en sammenhængende infrastruktur. Ambitionerne blev formuleret og underskrevet her i Esbjerg med deltagelse af vores egen statsminister, Mette Frederiksen, men også de øvrige europæiske regeringsledere, energiministre og EU-Kommissionens formand, Ursula von der Leyen.”

”Efter den dag kunne vi tydeligt mærke at den internationale bevågenhed var blevet meget tydeligere, og vi har været med statsministeren og Udenrigsministeriet i bl.a. USA, for at understrege de muligheder, der er i den måde vi arbejder med den grønne omstilling her i Danmark.”

#### Et væksteventyr

”Esbjerg kigger ind i en rigtig stærk udvikling, og kan komme på en stærk vækststrejse, hvis man i EU satser så meget på offshore vind, som man har lagt op til. Og så får Danmark – og i særdeleshed Esbjerg – en nøgleposition. Aktuelt er der 13,5 gigawatt projekteret (1GW svarer til forbruget for 1.000.000 husstande, red.). Det er projekter primært i den tyske og engelske del af Nordsøen, men som udskibes fra Esbjerg.”

På PtX-området ser man også ind i at kunne spille en afgørende rolle, da Danmark og Tyskland taler om at lave en brintrørledning

fra Esbjerg til Fredericia og videre til Tyskland, forklarer direktøren,

”At lave brint i Danmark og eksportere den til Tyskland kan blive et væksteventyr. Den danske og den tyske regering skal investere i infrastrukturen, da der er tale om så store mængder, at det kræver en rørinfrastruktur. For Esbjerg betyder det, at den grønne strøm kommer ind via Esbjerg, og bruges til bl.a. brintproduktion som herefter eksporteres til Tyskland. Vi har allerede en etableret og meget stor supply chain klar til at realisere ambitionerne,” forklarer han, og det understreges også af, at en tredjedel af alle private arbejdspladser i Esbjerg relaterer sig til energi.

”Det er dog vigtigt, at vi på nationalt plan går fra ambitioner til handling. Det er nu industrien skriger på brint-infrastrukturen. Det skal gå hurtigt med, at vi i Danmark går fra visioner og ambitioner til at tage de første skridt, så vi kan komme i gang. Vi hilser national statsstøtte til udvikling af industrien velkommen. Man har lanceret en CCS-strategi (strategi for carbon capture and storage, red.), så der er gode ting i gang, men det må gerne gå endnu hurtigere, så vi for alvor kan få realiseret de internationale muligheder i Esbjerg,” slutter Karsten Rieder.



## AT HAVE 360 LAW FIRM SOM MEDLEM, GIVER ADGANG TIL HELT SPECIFIKKE KOMPETENCER

### **Om 360 Law Firms arbejde på energiområdet**

Som et full-service advokatkontor, er 360 Law Firm fokuserede på at forstå og engagere sig i kundernes forretning og den industri, de arbejder indenfor. Det kræver det, hvis vi skal levere den bedste rådgivning uanset opgavens art.

Igennem Business Esbjerg har vi blandt andet været involveret i opgaver inden for energiområdet,

”Vi har nogle helt konkrete internationale virksomhedsetableringer, hvor 360 Law Firm har haft advokatrollen, og de har stået for den lokale del. Der er 360 Law Firm meget professionelle, og det er tydeligt at de har en stærk kompetence inden for at servicere udenlandske virksomheder, der vil etablere sig i Danmark. Den viden, de har, gør, at vi som medlemsorganisation med glæde gør brug af 360 Law Firm, når vi sørger for vidensdeling i form af vores medlemsarrangementer, der er en væsentlig del af vores aktiviteter,” fortæller direktør for Business Esbjerg, Karsten Rieder. Han uddyber,

”At have 360 Law Firm som medlem, giver os adgang til de helt specifikke kompetencer, inden for bl.a. entrepriseret og erhvervsjura. Og når man gennem årene har haft en tæt dialog med dem, så ved man, at de altid er relevante at anbefale i et erhvervsnetværk som vores, uanset om opgaven handler om at etablere sig som international virksomhed i Danmark, om det er behov for løbende rådgivning i forbindelse med virksomhedsdriften eller inden for selv meget store infrastruktur- og anlægsprojekter.”



# ET STÆRKT NATIONALT ØKOSYSTEM OMKRING DATACENTRE SIKRER DANMARK EN PLADS I DEN DIGITALE VERDENSELITE

*I dag har Danmark indtaget en global rolle som anerkendt datacenterland og huser flere førende tech-virksomheders datacentre. Det er dog ikke kommet af sig selv, forklarer Henrik Hansen, adm. direktør i Datacenterindustrien.*



”Danmark er i dag højt prioriteret hos de internationale tech-virksomheders datacentre og virksomheder, der driver datacentre til colocation i Nordeuropa. Men vi har ikke altid været blandt de oplagte favoritter. Historisk har nærområderne til de europæiske økonomiske kraftcentre Frankfurt, London, Amsterdam og Paris, de såkaldte FLAP-byer, været førstevalg-

ene. Men nu ser vi stadig større interesse for Danmark og Norden,” forklarer administrerende direktør i Datacenterindustrien, Henrik Hansen.

## **Da giganterne fik øjnene op for Danmarks digitale fordele**

”Tidligere så vi ikke de her kæmpe datacentre i

Danmark. Det var først, da Apple i 2015 meldte ud, at de havde valgt Foulum ved Viborg til deres store datacentersatsning, at industrien for alvor tog fart her i landet. Og bare to år senere rykkede også Meta (tidligere Facebook, red.) ind. Og siden er det gået slag i slag. Jeg vil mene, det er svært at finde industrier, der har investeret mere i Danmark gennem de sidste syv år end datacenterindustrien, der er med helt oppe på niveau med medicinalindustrien. Det er da også grunden til, at Datacenterindustrien blev stiftet i 2017.”

For de fleste kom det ud af det blå, at Apple i begyndelsen af 2015 kunne præsentere deres entre i Danmark med deres datacenter i Foulum. Forud lå dog tre års dedikeret indsats fra Invest in Denmark, der hører under Udenrigsministeriet, med at skabe interesse hos Apple. Det lykkedes at få præsenteret Danmarks fordele som datacenterland, og Viborg Kommune havde succes med at tilbyde noget andet, end man som datacenterejer fik hos de etablerede FLAP-byer,

”Jeg var med i arbejdet i Viborg Kommune, og vi kom hurtigt frem til, at Danmarks position inden for vedvarende energi var vigtig, ligesom vores digitale infrastruktur og sociale stabilitet er noget, der fortsat er afgørende salgsparametre, når Danmark skal positionere sig som et relevant alternativ til de etablerede datacenterbyer i FLAP-konstellationen, hvor datacenterne ligger tæt op ad de store markeder, og derfor historisk har kunne vinde på at tilbyde lav latency (forsinkelse på dataoverførsel, red.).”

”I dag har latency mindre betydning som salgsargument. Derimod er ESG og bæredygtighed noget der fylder særligt meget hos de selskaber, der driver datacentre. Man vil rigtig gerne gøre sit til at minimere energiforbruget ved at drive vores digitale samfund.”

”Det kan man opnå ved at placere sig tæt på den nyeste viden og ekspertisen til at udvikle mere energivenlige teknologier til fx køling. Man ser også på, om placeringen er i et land, hvor man sørger for tidssvarende lovgivning, så man fx kan genanvende overskudsvarme. Og så er det ikke mindst afgørende, at der er adgang til vedvarende energi. Og det er særligt her, at vi i Danmark har en afgørende fordel.”

### **National opmærksomhed på vækstmulighederne**

Henrik Hansen deltog i arbejdet med at få Apple til Viborg tilbage i 2015, og her så han potentialet i at understøtte det internationale



**Henrik Hansen**  
Adm. dir. i Datacenterindustrien:

”At have et advokatkontor med erfaring med industrien og viden om det at drive forretning internationalt er relevant i mange sammenhænge for virksomheder, der er aktive i datacenterindustrien. Og at 360 Law Firm samtidig har branchekendskab, gør at man får mere ud af at vælge dem som rådgiver – også til de mere komplekse sager.”

”Seneste har vi arbejdet sammen med 360 Law Firm om stiftelsen af Net Zero Innovation Hub for Data Centers. Her var 360 Law Firm med til at sætte rammerne og procedurerne for det paneuropæiske initiativ. En kompleks opgave med fire store internationale aktører, Danfoss, Google, Microsoft og Schneider Electric. Og det lykkedes rigtig fint.”



arbejde for at skabe opmærksomhed på Danmark som datacenterland med en national indsat gennem en dedikeret brancheforening. Det blev til Datacenterindustrien, der blev stiftet i 2017 af relevante interessenter, herunder også 360 Law Firm, der stadig i dag er aktive i bestyrelsen,

”I Datacenterindustrien har vi samlet de aktører, der driver, udvikler, servicerer og uddanner til datacenterindustrien. Det er altså en bred medlemsskare, og derfor betragter vi også vores medlemsnetværk mere som et økosystem. De kompetencer, som er samlet i Datacenterindustrien, repræsenterer alt det, der sørger for, at vores stadig mere digitaliserede samfund fungerer. Og i hjertet af denne digitalisering finder vi datacentre, for uden de data, der lagres i datacentre, er der ikke meget, som fungerer i vores gennemdigitaliserede samfund.”

”Vores bredde betyder også, at vi i dag er en både effektiv og relevant forening, da vi i vores dialog med de politiske beslutningstagere har den tyngde, som det kræver at

fastholde interessen og skabe forståelse for de vækstmuligheder, som datacentre fører med sig.”

”Når man beslutter at opføre et nyt datacenter, så følger der mulighed for jobskabelse i byggefasen. Men også i forbindelse med driften kræves der specialviden, fx ved etablering af nødstrømsanlæg og lignede. Dertil kræves der både rådgivning før man træffer valget om at placere et datacenter i Danmark og efterfølgende. Inden for det juridiske område ser vi bl.a., at entrepriseret er relevant i forbindelse med opførelsen af datacentre, men også det at placere dele af en international koncern i Danmark, gør at der opstår behov for løbende rådgivning. Så selvom et datacenter ikke kræver mange medarbejdere i sig selv, så repræsenterer de stadig vækstmuligheder i økosystemet omkring dem. Og med øget fokus på bæredygtige løsninger til driften, så er det også med til at skubbe innovationen i de danske forskningsmiljøer helt op i verdensklasse gennem samarbejder,” forklarer Henrik Hansen.

## 360 LAW FIRMS AKTIVITETER I DATACENTER- INDUSTRIEN

*360 Law Firms medstifter, Ulrik Fleischer-Michaelsen, har været engageret i Datacenterindustrien allerede før den officielle lancering i marts 2017, da han, udover at have plads i bestyrelsen, også var med i den stiftende arbejdsgruppe, hvor han stod i spidsen for det juridiske arbejde.*

*”Der er mange facetter når nye aktører skal ind på det danske datacentermarked, bl.a. lovgivning, skatteforhold og ansættelser. Der er det dejligt at have en partner, der kender branchen og som engagerer sig i den. Og derfor er 360 Law Firm en god samarbejdspartner, både for os og de virksomheder, vi anbefaler 360 Law firm til,” forklarer Henrik Hansen, administrerende direktør i Datacenterindustrien,*

*”At have et advokatkontor med speciale inden for store infrastruktur og viden om det at drive forretning internationalt er relevant i mange sammenhænge for virksomheder, der er aktive i datacenterindustrien. Og at 360 Law Firm samtidig har branchekendskab, gør at man får mere ud af at vælge dem som rådgiver – også til de mere komplekse sager.”*

*”Seneste har vi arbejdet sammen med 360 Law Firm om stiftelsen af Net Zero Innovation Hub for Data Centers. Her var 360 Law Firm med til at sætte rammerne og procedurerne for det paneuropæiske initiativ. En kompleks opgave med fire store internationale aktører, Danfoss, Google, Microsoft og Schneider Electric. Og det lykkedes rigtig fint.”*



Som et full-service advokatkontor er 360 Law Firm med sit industrielle overblik og kommercielle forståelse i en ideel position til at kunne rådgive om både de specielle, industrielle forhold og om virksomhedsdrift på et generelt plan.

### **Globale grønne initiativer udspringer af det interne samarbejde**

Datacenterindustriens administrerende direktør understreger, at langt størstedelen af de politiske beslutningstagere i dag ser datacenterindustrien som et vigtigt område i forhold til at sikre vækst i Danmark. Han oplever dog øget interesse for, at der findes løsninger på den miljøpåvirkning, som det øgede dataforbrug digitaliseringen af stadig flere dele af vores samfund medfører, og som manifesterer sig i form af flere og større datacentre,

”Både politikere og virksomhederne, der driver datacentre, er interesserede i at minimere miljøpåvirkningen, som vores digitale samfund har. Fra politisk hold ser vi regulering på EU-plan og fra virksomhedssiden, ser vi internationale samarbejder og investeringer i vedvarende energiprojekter.”

”Et godt eksempel, hvor Datacenterindustrien har været involveret, er ved etableringen af Net Zero Innovation Hub for Data Centers i 2023. Det er et nyt samarbejde oprindeligt initieret af Danfoss, Google, Microsoft og Schneider Electric (der alle fire er medlemmer af Datacenterindustrien). Det er et initiativ, der blev startet i regi af Datacenterindustrien og som har en paneuropæisk strategi om at muliggøre internationale samarbejder, der sikrer hurtigere udvikling og udrulning af nye grønne løsninger til datacenterdrift.”

”Hvor vi startede med at ville etablere Danmark internationalt som et hyper-scale datacenterland med Datacenterindustrien, så ser vi nu, at vi begynder at kunne bruge vores økosystem til at inspirere internationalt og dermed kunne skabe eksportmuligheder. Dertil kommer også, at udviklingen mod stadig større datacenterbehov, fx til kunstig intelligens, øger efterspørgslen på og investeringerne i datacenterindustrien i Danmark.”

”Så hvis vi kan blive ved med at holde os på forkant ved at samarbejde om at skabe og muliggøre hurtig implementering af nye grønne løsninger, så har vi fortsat udsigt til en rigtig god vækstcase,” slutter Henrik Hansen.

### **Om Datacenterindustrien**

Datacenterindustrien, DDI, blev stiftet i 2017 i forlængelse af, at Apple og Meta havde valgt at investere i datacentre i henholdsvis Viborg og Odense. I dag har brancheforeningen medlemmer inden for hele økosystemet omkring datacentre, dvs. virksomheder, der driver datacentre, men også leverandører og rådgivere, ejendomsudviklere, uddannelsesinstitutioner og kommuner.

Datacenterindustrien samarbejder med organisationer, der repræsenterer datacenterindustriene i de fem nordiske lande Island, Sverige, Norge og Finland. Sammen er man blandt andet gået i gang med at koordinere Nordic Data Center Week, hvor skoleelever inviteres inden for i datacentre rundt om i Norden for at øge interessen for en karriere inden for industrien og forståelsen for, at de er afgørende for brug af data, streaming og hvad det digitale liv i øvrigt forudsætter.

# NET ZERO INNOVATION HUB FOR DATA CENTERS – NY PANEUROPÆISK PLATFORM SKAL ARBEJDE FOR MERE BÆREDYGTIGT DATAFORBRUG

*360 Law Firm bistod i 2023 fire globale aktører inden for datacenter-industrien, der er gået sammen om at stifte den nye forening, Net Zero Innovation Hub For Data Centers. Her skal nye løsninger findes, så klimaaftrykket for dataforbrug kan minimeres.*

Danfoss A/S, Google Denmark ApS, Microsoft Danmark ApS og Schneider Electric Danmark A/S lancerede i 2023 Net Zero Innovation Hub For Data Centers. Den nye forening blev offentliggjort i Fredericia hos brancheforeningen Datacenterindustrien, som også kommer til at være sekretariat for den nystiftede forening. 360 Law Firm har bistået de fire stiftende medlemmer omkring stiftelsen af den nye forening, der har til formål at fremme, deltage i og gennemføre projekter og initiativer, der har fokus på at opnå nul-udledning fra datacentre. Men det er også at skabe en platform for dialog med både nationale og europæiske politikere om mulighederne og kompleksiteten ved regulering af datacentre.

”At det er fire så store aktører, der til at starte med gik sammen om at forme Net Zero Innovation Hub For Data Centers, betyder, at det bliver muligt at samle afgørende viden for den fremtidige udvikling af datacentre med minimal klimapåvirkning. Ikke bare i Danmark, men internationalt,” forklarer partner i advokatfirmaet 360 Law Firm, Ulrik Fleischer-Michaelsen, der har stået i spidsen for det team af jurister, der har bistået rådgivning forud for foreningens stiftelse.

## **Det starter med et engageret og dedikeret netværk omkring industrien**

Ulrik Fleischer-Michaelsen er også bestyrelsesmedlem i Datacenterindustrien, dansk brancheforening for den voksende industri bestående af datacenteroperatører og producenter af udstyr til disse,

”Vi har, siden brancheforeningen Datacenterindustrien blev oprettet, set en stadig stigende international interesse for at drive datacentre i Danmark. Vi har nogle gunstige forhold at drive denne særlige industri under. Dels er vi med vores geografiske placering i Nordeuropa attraktive, ligesom det politiske landskab sikrer virksomhederne stabile rammer at drive forretninger indenfor.”

”Og så er vi som land ikke mindst stærke på grønne løsninger. Det ser vi nu for alvor slå igennem med stiftelsen af foreningen Net Zero Innovation Hub For Data Centers, hvor de fire stiftende organisationer ønsker at samle den brede gruppe af interessenter fra forskning til forretning om morgendagens løsninger til datacenterindustrien i en paneuropæisk platform. Derfor er stiftelsen af denne nye forening særlig interessant i dansk perspektiv, da den giver mulighed for, at vi som nation kan være med til at sætte retning for mere grønt dataforbrug i et globalt marked, når vi huser denne videns-hub. Det har et enormt potentiale,” pointerer Ulrik Fleischer-Michaelsen.



### **Om Net Zero Innovation Hub For Data Centers**

Formålet med foreningen er at skabe rammerne for samarbejde mellem medlemmerne, datacenterejere, udstyrsleverandører, netoperatører, energileverandører, akademiske institutioner, NGO'er og andre interessenter at fremme, deltage i og gennemføre projekter og initiativer, der arbejder med bæredygtige løsninger, der fokuserer på at minimere datacentrenes miljøpåvirkning lokalt og klimaet globalt.



# INTERNETTET ER IKKE REN MAGI, SELVOM DET NOK KAN OPLEVES SÅDAN



Foto af Joshua Sortino

*Derfor skal der findes pragmatiske løsninger på de reelle konsekvenser vores stigende dataforbrug har på klimaet – og det kan føre nogle fantastiske muligheder med sig.*

Tilbage i 2021 skrev forbrugerrådet Tænk, at en times streaming udleder 400 gram CO<sub>2</sub>, hvilket svarer til at køre 2 – 3 kilometer i en mindre benzinbil. I mellemtiden har rigtig mange bilister taget springet og skiftet bilen ud med en elbil, hvilket har sænket CO<sub>2</sub>-forbruget på transport, men alt tyder på, at vores dataforbrug kun går en vej, nemlig opad.

Derfor er det mere relevant end nogensinde at se på, hvordan vores data faktisk bliver bragt til live, når vi streamer, så vi kan arbejde aktivt for at gøre vores dataforbrug mere bæredygtigt.

For det sker ikke på magisk vis i skyen, men ved at store, energikrævende datacentre rundt om i verden sørger for, at det indhold vi ønsker, kan manifestere sig på vores enheder, hvor end vi befinder os.

I Danmark har vi i dag en stærk industri omkring datacentrene, hvor vi med gode geografiske og geopolitiske forhold har haft succes med at tiltrække globale aktører. Vi har et land, hvor data er sikret mod naturkatastrofer og skiftende politiske vinde, ligesom forsyningssikkerheden er høj, hvilket er afgørende for at vi altid har adgang til de data, som vi ønsker.

### Hvad er et datacenter?

Rundt om i Danmark finder vi i dag store dele af den cloud, som vi alle bruger både i vores arbejdsliv og privat, når vi streamer, surfer eller skriver mails. For selvom det lyder let og luftigt, når vi lægger ting i skyen eller henter film ned efter en lang arbejdsdag, så er de alle placerede i datacentre, der er store industrielle og velbeskyttede bygninger fyldt med computere også kaldet servere. Og for mange tjenesters vedkommende også i Danmark. Er du nysgerrig, kan du se hvorhenne på <https://www.datacenterindustrien.dk/data-center-map>.

Men vi har også noget helt fjerde og i dag lige så vigtigt: Vi har i Danmark en særlig høj ekspertise inden for miljøteknologi og vedvarende energi.

Som nation er vi nok blevet så vant til at se os selv i en global førerposition, når det kommer til at skabe nye, klimavenlige løsninger, at det kan være svært at få øje på de muligheder, der til stadighed opstår. Og her er datacenterindustrien en ny mulighed for at sætte et globalt, grønt aftryk.

### Globale aktører skubber dansk datacenterindustri i front

Det nye, paneuropæiske initiativ, Net Zero Innovation Hub For Data Centers, som Danfoss A/S, Google Denmark ApS, Microsoft Danmark ApS og Schneider Electric Danmark A/S startede i 2023, vil realisere mulighederne for at gøre det europæiske dataforbrug mere bæredygtigt gennem akkumulering af den viden, som allerede findes på det europæiske marked, samt at stille den til rådighed på europæisk plan ved at deltage i og initiere projekter, som kan hjælpe industrien mod minimal udledning.

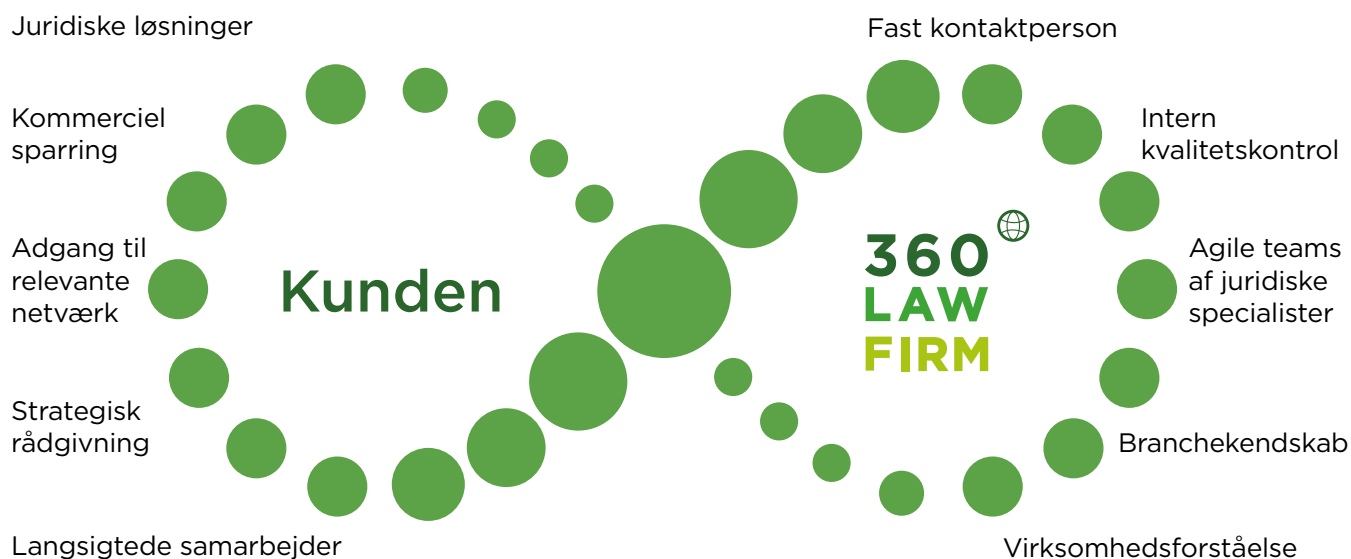
I den nye hub vil de fire globale aktører desuden skabe rammerne for, at de eksperter og beslutningstagere kan indgå i frugtbare dialoger, der kan underbygge det paneuropæiske, og i dag noget mere fragmenterede, arbejde for at minimering af klimapåvirkning fra vores stigende dataforbrug fra driften af de nødvendige datacentre.

### Fantastiske muligheder

Alt sammen sker det med udgangspunkt i Danmark. Det nye, strukturerede samarbejde i Net Zero Innovation Hub åbner derfor op for nogle fantastiske muligheder i forhold til at udstille den viden og kunnen, som forskere og virksomheder har opbygget, og som gør, at vi som nation kan være med helt i front, når der skal udvikles nødvendige nye løsninger til den globale datacenterindustri.



# VORES SERVICEMODEL



Vores mål er altid, at du trygt og enkelt kan implementere vores rådgivning i din hverdag – uanset hvor kompleks den er.

Vi lægger i 360 Law Firm vægt på, at dialog og rådgivning skal være både kompetent og komfortabelt. Som kunde har du derfor altid én fast kontaktperson, som formidler al relevant juridiske viden for din konkrete opgave, og som sikrer at det leveres, så det er tilpasset din forretnings og din organisations særlige krav og med viden og indsigter fra din industri, så det også peger fremad.



## DIN PARTNERFORRETNING HAR POTENTIALALET – VI HAR TEAMET TIL AT REALISERE DET

Har du et stærkt netværk og en sund kundeportefølje blandt virksomheder i Danmark eller internationalt? Så tag fat i os for at høre mere om, hvordan vi kan hjælpe dig med at indfri potentialet i din eksisterende partnerforretning.

Hvis du vil høre mere kontakt os på [partner@360-lawfirm.com](mailto:partner@360-lawfirm.com) for at aftale et fortroligt og uforpligtende møde.

# VI INVESTERER I MENNESKER, DER SER SIG SELV OG DERES RÅDGIVNING I STØRRE SAMMENHÆNGE



*I en rådgivervirksomhed som 360 Law Firm er det afgørende at have de bedste medarbejdere ansat, så kunderne oplever at få adgang til de bedste løsninger og mest værdiskabende samarbejder.*

”Hos os er det en selvfølge, at de jurister vi har ansat, har styr på juraen. Det tror jeg ikke er adskiller sig fra, hvordan de øvrige advokathuse ansætter. Men selv den bedste fagspecialist kan blive udfordret, når det kommer til at levere den gode kundeoplevelse, der kan levere ekstra værdi til den rådgivning, som kunderne får. Og det er her, vi i 360 Law Firm lægger vægten, når vi skal investere i de rette kollegaer i takt med at vi vokser som organisation,” fortæller Mette Gade, der er CEO i 360 Law Firm.

## **Kunden skal nemt kunne få adgang til løsninger på komplekse juridiske problemstillinger**

Når man som kunde samarbejder med 360 Law Firm, så sker det oftest ved at man kun har dialog med en enkelt kontaktperson, så det bliver så enkelt at være kunde som muligt i hverdagen. Det er et princip, man kun afviger fra, når det er et klart ønske fra kunden at få direkte rådgivning af en fagspecialist frem for den faste kontaktperson.

”Hos os handler det ikke om, at vores kunder skal kende vores organisation for at få den



optimale rådgivning. Som kunde skal man kun koncentrere sig om at henvende sig med sine juridiske udfordringer til den faste kontaktperson. Så har vi struktureret vores organisation, så vi kan implementere kontaktpersonens forståelse for kundens organisation og konkrete situation, når vi bag kulisserne i teamet på tværs af specialer arbejder sammen om at skabe det optimale rådgivningsprodukt.”

#### **Den rigtige medarbejder er opmærksom på sammenhængen**

”Derfor skal den enkelte medarbejder også kunne se sig selv og hvor vedkommende står i de større sammenhænge, når de leverer juridiske løsninger og rådgivning. Dels på tværs af vores organisation, hvor vi alle samarbejder, når det giver mest værdi for vores kunder, og altså ikke i faste mindre teams omkring fagsiloer. Samtidig skal vores medarbejder også kunne se deres juridiske løsninger i forhold til vores kunders forretninger, organisationer og industrier for at lykkes.”

”Vores medarbejdere skal være klar på at kunne levere løsninger, der kan rådgives ud fra og som kan være med til både at levere svar på konkrete henvendelser, men også være med til at forudse kommercielle udfordringer og ikke mindst muligheder. På den måde kan vi levere ekstra værdi til vores kunder, når vi ser på sammenhængen mellem at give et konkret svar på en konkret forespørgsel, og at sætte svaret ind i den større kommercielle sammenhæng. Både hos os og hos kunden. Derfor er alle i 360 Law Firm opmærksomme på vigtigheden af de sammenhænge vi som rådgivere og vores løsninger indgår i.”

#### **”Vi skal alle levere branchens bedste kundeservice”**

”I en branche hvor man historisk snakker om en rådgiver-klient-relation, har vi valgt at se på relationen som en rådgiver-kunde-relation. Det kan måske virke som ordkløveri, men det er et strategisk valg, da vi vil levere branchens bedste kundeservice.”

”For os betyder det, at man som kunde hos os ikke blot kan komme med et enkeltstående problem, der skal løses. Vi vil langt hellere, at man indgår i lange samarbejder, der kan være med til at styrke kundernes kommercielle aktiviteter gennem værdiskabende rådgivning. Og det er langt mere sandsynligt, at man kan se sig selv bygge langsigtede relationer med en leverandør,

hvis man bliver behandlet med respekt for, hvem man er og hvad man repræsenterer og ikke blot skal passe sig ind i en fastlåst løsningsmodel, der ofte følger med en klassik klientrolle, hvor man repræsenterer et juridisk problem snarere end de muligheder, der kommer af at blive set på i sin helhed og ikke kun som en enkelt sag.”

Derfor arbejder vi også med, hvordan vi kan ændre synet på ikke bare os selv, men branchen fra at være rådgivere til også at være servicevirksomheder. Og et vigtigt skridt er her at dyrke gode kunderelationer gennem god gammeldags kundeservice, som vi alle er vant til at få i alle andre sammenhænge. Både som privatpersoner og som repræsentanter for de virksomheder, som vi arbejder i, når vi indkøber produkter eller services – og altså også rådgivning,” slutter Mette Gade.

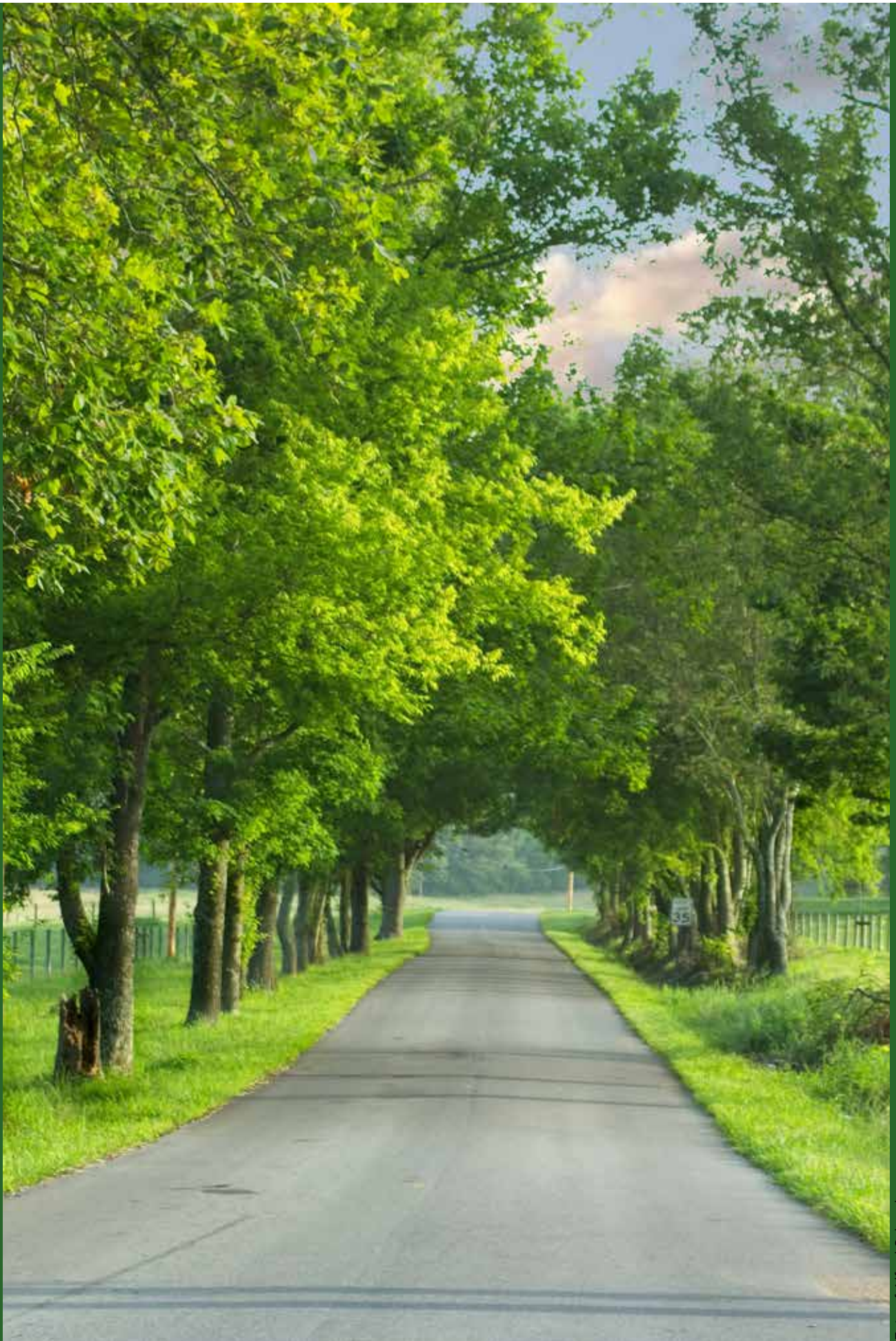


Foto af Alfred Schrock

# TAK, FOR AT I HAR TAGET OS MED PÅ JERES KOMMERCIELLE REJSER

*360 Law Firm bygger på organisk vækst: Mens vi vokser vores forretning ved at udvide vores samarbejder med de enkelte kunder, så oplever de enkelte kunder at få mere værdi ud af vores samarbejde. Det er økonomisk bæredygtigt forretning for os og for vores kunder.*

I år kan 360 Law Firm igen se tilbage på et år med succesfuld vækst. Det skyldes især vores kunder, og at de vælger samarbejdet til. For jo mere vi lærer hinanden at kende, jo mere værdifuldt bliver rådgivningen, vi leverer.

God sagsbehandling er vigtig, men lige så vigtigt er det, at have forståelse for den hele kunde. Hvad er det for en organisation, man samarbejder med, hvilket marked er kunden på, hvor ligger de kommercielle muligheder i den rette juridiske og forretningsorienteret rådgivning i hverdagen? Det er spørgsmål som disse, vi i 360 Law Firm arbejder med, når vi tager vores arbejde for vores kunder fra sagsbehandling til strategiske samarbejder.

## **Lange samarbejder med kunder**

I 2024 kan vi fejre, at det er fire år siden, at 360 Law Firm blev etableret. Vi er derfor ikke et advokatfirma med en lang historik. Og af den grund, er vi også meget stolte af, at mange af vores kunder valgte at tro på, at vi havde det, der skulle til for, at de kunne få den optimale rådgivning, da vi var nystartede. Det betød, at vi hurtigt voksede fra fem til i dag omkring 30 medarbejdere.

Hvad der betyder endnu mere for os, det er, at størstedelen af vores kunder faktisk har valgt at udbygge relationen gennem de fire år. Vi kan derfor se, at en lang række kunder har været med fra start, og fortsat vælger os til som trusted advisors.

For os er det sund forretningsførelse at satse på at bygge gode og lange relationer, frem for kun at fokusere på løsning af enkeltsager. Der-

for er vi også meget fokuserede på relationskabelsen som en del af vores løsninger. Det er blandt andet derfor, at alle vores kunder har en fast kontaktperson – og kun flere kontaktpersoner, når det giver værdi for kunden, aldrig fordi det er lettere for os.

I år vil vi derfor gerne sende en særlig tak til jer, der har været med os fra starten og alle jer, der er kommet til siden 2020. Vi ser frem til i fællesskab at levere løsninger, der styrker jeres kommercielle aktiviteter. Uanset hvor i verden, de tager os hen.

Stor tak for tilliden og det fortsatte samarbejde ind i 2024.



## DOWNLOAD CONSTRUCTION BOOK

En guide til etablering og drift af en virksomhed i den danske byggebranche



# **360 Law Firm Advokatpartnerselskab**

Lautrupsgade 7, 3. tv., 2100 København Ø

CVR-nr. 41 33 22 55

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. marts 2024.

---

**Mette Gade**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for 360 Law Firm Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af re-sultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 20. marts 2024

### Direktion

Mette Gade

### Bestyrelse

Ulrik Fleischer-Michaelsen  
Formand

Mette Gade

José Maria Barnils Aguilera

### Til kapitalejerne i 360 Law Firm Advokatpartnerselskab

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for 360 Law Firm Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. marts 2024

### **Redmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Rasmus Sværke

statsautoriseret revisor  
mne42871

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	360 Law Firm Advokatpartnerselskab Lautrupsgade 7, 3. tv. 2100 København Ø
	CVR-nr.: 41 33 22 55
	Stiftet: 1. maj 2020
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Ulrik Fleischer-Michaelsen, Formand Mette Gade José Maria Barnils Aguilera
<b>Direktion</b>	Mette Gade
<b>Komplementar</b>	360 Law Firm Komplementar Advokatanpartsselskab
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 76 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

---

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Virksomhedens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at drive advokatvirksomhed.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets nettoomsætning udgør 36.772.163 kr. mod 33.738.846 kr. sidste år. Bruttoresultatet udgør 20.577.230 kr. mod 25.207.692 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
Nettoomsætning	36.772.163	33.738.846
Direkte omkostninger	-831.689	-374.593
Andre eksterne omkostninger	-16.135.256	-8.282.560
<b>Bruttoresultat</b>	<b>19.805.218</b>	<b>25.081.693</b>
1 Personaleomkostninger	-19.334.805	-24.886.885
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-133.603	-118.813
<b>Driftsresultat</b>	<b>336.810</b>	<b>75.995</b>
Andre finansielle indtægter	11.550	13
2 Øvrige finansielle omkostninger	-348.360	-76.008
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	0	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		2023	2022
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
3	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	904.096	766.111
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>904.096</u>	<u>766.111</u>
4	Deposita	935.012	608.650
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>935.012</u>	<u>608.650</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.839.108</u></b>	<b><u>1.374.761</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.749.067	8.269.688
5	Igangværende arbejder	401.384	734.856
6	Andre tilgodehavender	11.310	2.704.979
7	Periodeafgrænsningsposter	280.878	93.840
	Tilgodehavender i alt	<u>10.442.639</u>	<u>11.803.363</u>
	Likvide beholdninger	<u>37.526</u>	<u>11.500</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>10.480.165</u></b>	<b><u>11.814.863</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>12.319.273</u></b>	<b><u>13.189.624</u></b>

## Balance 31. december

---

<u>Note</u>	2023 kr.	2022 kr.
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
8 Virksomhedskapital	400.000	400.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til pengeinstitutter	3.433.053	299.780
Leverandører af varer og tjenesteydelser	397.895	148.860
Gæld til tilknyttede virksomheder	36.065	40.928
9 Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	4.684.909	8.880.272
Anden gæld	3.367.351	3.419.784
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	11.919.273	12.789.624
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>11.919.273</b>	<b>12.789.624</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>12.319.273</b>	<b>13.189.624</b>

### 10 Eventualposter

## Egenkapitaloppgørelse

---

	<b>Virksomhedskapital kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2022	400.000	400.000
Egenkapital 1. januar 2023	400.000	400.000
	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>



## Noter

---

	2023 kr.	2022 kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	17.627.339	23.518.798
Pensioner	1.499.505	1.211.309
Andre omkostninger til social sikring	207.961	156.778
	<b>19.334.805</b>	<b>24.886.885</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	22	19
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	1.387	14.074
Andre finansielle omkostninger	346.973	61.934
	<b>348.360</b>	<b>76.008</b>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2023	1.011.661	861.771
Tilgang i årets løb	271.588	160.902
Afgang i årets løb	0	-11.012
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>1.283.249</b>	<b>1.011.661</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-245.550	-126.737
Årets afskrivninger	-133.603	-118.813
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-379.153</b>	<b>-245.550</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>904.096</b>	<b>766.111</b>

## Noter

---

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>4. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2023	608.650	607.400
Tilgang i årets løb	327.612	1.250
Afgang i årets løb	-1.250	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>935.012</b>	<b>608.650</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>935.012</b>	<b>608.650</b>
<b>5. Igangværende arbejder</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	401.384	734.856
<b>Igangværende arbejder , netto</b>	<b>401.384</b>	<b>734.856</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	401.384	734.856
	<b>401.384</b>	<b>734.856</b>
<b>6. Andre tilgodehavender</b>		
I regnskabsposten "Andre tilgodehavender" indgår nettoindestående på 1.655 kr., opgjort som forskellen mellem indestående på klientkonti svarende til 1.359.768 kr. og klienttilsvar på 1.358.113 kr.		
<b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte forsikringer og abonnementer vedrørende kommende regnskabsår	280.878	93.840
	<b>280.878</b>	<b>93.840</b>

## Noter

---

	31/12 2023	31/12 2022
	kr.	kr.
<b>8. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2023	400.000	400.000
	<u>400.000</u>	<u>400.000</u>

Selskabet er stiftet som en kontant stiftelse med 400 t.kr. pr. 1. maj 2020.

Der er ikke særlige kapitalklasser.

### 9. Gæld til selskabsdeltagere og ledelse

Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse vedrører mellemværende med partnere.

### 10. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har en samlet forpligtelse til restleasingydelse samt lejemål på 1.938 t.kr. pr. 31. december 2023. (3.432 t.kr. pr. 31. december 2022).

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for 360 Law Firm Advokatpartnerselskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale

## Anvendt regnskabspraksis

---

- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til køb af ekstern assistance samt andre direkte omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Der er ikke indregnet skat i årsregnskabet, idet selskabet ikke er en selvstændig skattepligtig enhed.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## BLIV EN DEL AF ET ADVOKATFIRMA, DER TØR TÆNKE NYT



... og som i 2023 blandt meget andet også fandt tid til at producere en musikvideo i Italien. Scan og se den her.”



**360**<sup>🌐</sup>  
**LAW**  
**FIRM**

Advokatpartnerselskab · Lautrupsgade 7 · DK-2100 København Ø · Copenhagen/Denmark  
Phone +45 69 166 360 · E-mail: [info@360-lawfirm.com](mailto:info@360-lawfirm.com)  
[www.360-lawfirm.com](http://www.360-lawfirm.com)