

**Bogner Holding ApS**

**Stenbjergvej 4A  
8410 Rønde**

**CVR-nummer: 41314249**

**ÅRSRAPPORT**

**1. januar - 31. december 2021**

**(2. regnskabsår)**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23. juni 2022

  
Bjarne Bogner  
Dirigent

CVR-nr. 34480370

Niels Brocks Gade 12, 2.  
8900 Randers C

Telefon 86461244  
Telefax 86462880

[www.revi-midt.dk](http://www.revi-midt.dk)  
[info@revi-midt.dk](mailto:info@revi-midt.dk)

INDHOLDSFORTEGNELSE

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4

**Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021**

Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	22
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2021 for Bogner Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rønne, den 23. juni 2022

**Direktion**

Bjarne Bogner



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i Bogner Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bogner Holding ApS for perioden 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet eller årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers C, den 23. juni 2022

### REVIMIDT

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 34480370



Michael Kirkebæk Andreasen  
Partner, Godkendt revisor FSR  
mne26645

SELSKABSOPLYSNINGER

**Selskabet**

Bogner Holding ApS  
Stenbjergvej 4A  
8410 Rønde

CVR-nr.: 41 31 42 49  
Stiftet: 24. februar 2020  
Kommune: Syddjurs  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Bjarne Bogner

**Pengeinstitut**

Jyske Bank  
Østergade 4  
8000 Aarhus C

**Revisor**

REVIMIDT  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Niels Brocks Gade 12, 2.  
8900 Randers C

## HOVED- OG NØGLETAL

	2021 kr. 1000 Koncern	2019/20 kr. 1000 Koncern
<b>HOVEDTAL</b>		
Resultat af primær drift	25.011	20.225
Resultat af finansielle poster	8.983	-8.970
Årets resultat	28.441	6.868
Balancesum	379.465	351.692
Egenkapital	165.191	175.306
<b>PENGESTRØMME</b>		
- fra driftsaktivitet	44.560	-136.378
- fra investeringsaktivitet	-10.990	-8.480
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-12.129	-8.460
- fra finansieringsaktivitet	-6.402	-11.328
Antal personer beskæftiget	100	97
<b>NØGLETAL i %</b>		
Afkastningsgrad	6,6	5,8
Soliditetsgrad	43,5	49,8
Forrentning af egenkapital	16,7	4,5

**Forklaring af nøgletal**

Afkastningsgrad = (Resultat før finansielle poster x 100)/Samlede aktiver

Soliditetsgrad = (Egenkapital ultimo x 100)/Samlede aktiver

Forrentning af egenkapital = (Årets resultat x 100)/Gennemsnitlig egenkapital

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

## LEDELSESBERETNING

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernen har i regnskabsåret beskæftiget sig med udvikling, produktion og salg af mikrokraftvarmeteknologi samt hermed beslægtet virksomhed, handel og fabrikation, fortrinsvis med kunder fra Rusland, samt med udlejning af fast ejendom.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold**

Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på tkr. 28.441, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på tkr. 165.192.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### **Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Der forventes et resultat for det kommende år, på tkr. 15.000.

### **Selskabets videnressourcer**

Koncernens videnressourcer blev væsentlig udvidet, og der er ansøgt om flere patenter.

### **Påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning heraf**

Koncernens politik for arbejdsmiljø og sikkerhed er blevet nøje fulgt, herunder vurderes det, at alle lovmæssige krav er overholdt, således at indvirkninger på det eksterne miljø er begrænset på forsvarlig vis.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernens udviklingsaktiviteter blev væsentligt udvidet for at øge konkurrenceevnen på længere sigt.

### **Årets resultat sammenholdt med tidligere udmeldte forventninger**

Markedet i 2021 har været på niveau med 2020, dog har der været en del usikkerhed og skift i de enkelte markeder pga. Corona pandemien. Herunder har det givet udfordringer for drift og udvikling med komponentmangel og usædvanlige lange leveringstider.

I 2021 har koncernen gennemført og igangsat mange produktudviklinger og markedsaktiviteter. På den baggrund anses koncernens resultat for 2021 for acceptabelt.

Salget i Nordamerika har været utilfredsstillende i 2021.



## LEDELSESBERETNING

### **Kapitalberedskabet**

Koncernen har en sund organisk selvfinansierende vækst og indretter sine aktiviteter efter indtjeningen. Koncernen har desuden en god likviditet, relativ stor egenkapital samt solide varelagre som understøtter kapitalberedskabet.

### **Strategi og målsætninger**

#### **Strategi**

Koncernen har en strategi om kontrolleret vækst, både i nye markeder og med nye produkter. Der er koncernens strategi at være markedsledende i effektområdet 3-80 kWe med udgangspunkt i det europæiske markedsområde.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **GENERELT**

Årsregnskabet for Bogner Holding ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bogner Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, kapitalbesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af tilknyttede virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb indtægtsføres i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatdisponeringen og egenkapitalen.

### **Leasing**

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning omfatter huslejeindtægter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at lejen optjenes i henhold til de indgåede kontrakter.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentligste aktivitet.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Ejendommenes driftsomkostninger omfatter ejendomsskatter, forsikring, vedligeholdelse mv.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentligste aktivitet.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede og associerede virksomheders resultater efter skat.

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske tilknyttede virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Selskabet fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske tilknyttede virksomheders skattepligtige indkomst betales af selskabet.

Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

## **BALANCEN**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afvikles.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Aktiverede udviklingsomkostninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

### Patenter og licenser

Patenter og licenser måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør 3 år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ejendomme medtages til opskrevet værdi. Den opskrevne værdi vurderes at udgøre markedsværdien for ejendommene.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Der afskrives ikke på grunde.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	40 år	0-50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som målemetode.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes som uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskost og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

### **Andre værdipapirer**

Andre værdipapirer, som består af værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, indregnes til Fondsbørsens salgsværdi på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Selskabet hæfter som administrationsselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### **Likvider**

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og virksomhedens driftskreditter, der er indregnet i posten "Kreditinstitutter" under kortfristede gældsforpligtelser.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



RESULTATOPGØRELSE  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

	2021 Koncern	2019/20 Koncern	2021 Moder	2019/20 Moder
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>85.104.692</b>	<b>82.409.791</b>	<b>-46.750</b>	<b>-20.000</b>
1 Personalemkostninger	-56.813.665	-57.225.149	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-3.279.595	-4.944.212	0	0
Andre driftsomkostninger	0	-16.418	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>25.011.432</b>	<b>20.224.012</b>	<b>-46.750</b>	<b>-20.000</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9.469.690	-8.260.404	11.572.458	-2.246.817
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	263.879	177.417	0	0
Andre finansielle indtægter	256.670	124.296	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	474.037	0
Andre finansielle omkostninger	-1.006.525	-1.009.470	-75.016	-2.702
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>33.995.146</b>	<b>11.255.851</b>	<b>11.924.729</b>	<b>-2.269.519</b>
Skat af årets resultat	-5.553.821	-4.388.054	-87.417	4.994
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>28.441.325</b>	<b>6.867.797</b>	<b>11.837.312</b>	<b>-2.264.525</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
AKTIVER

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
2 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	2.871.350	736.362	0	0
2 Immaterielle anlægsaktiver i øvrigt	2.012.141	773.945	0	0
2 Udviklingsprojekter under udførelse	4.898.067	4.816.250	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9.781.558</b>	<b>6.326.557</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3 Grunde og bygninger	78.717.199	65.473.283	0	0
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.819.692	1.299.137	0	0
3 Indretning af lejede lokaler	690.433	1.032.941	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>81.227.324</b>	<b>67.805.361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9.617.959	34.548.269	24.725.980	58.077.144
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	36.459.616	0
5 Andre værdipapirer og kapitalandele	1.635.874	1.278.428	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>11.253.833</b>	<b>35.826.697</b>	<b>61.185.596</b>	<b>58.077.144</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>102.262.715</b>	<b>109.958.615</b>	<b>61.185.596</b>	<b>58.077.144</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
AKTIVER

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Råvarer og hjælpematerialer	46.690.679	41.333.039	0	0
Varer under fremstilling	3.193.267	1.163.782	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	10.986.494	18.668.894	0	0
<b>Varebeholdninger</b>	<b>60.870.440</b>	<b>61.165.715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.103.646	17.020.641	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	842.156	1.031.735
Selskabsskat	0	0	0	0
Andre tilgodehavender	5.038.256	2.331.737	0	0
Udskudt skatteaktiv	0	0	0	0
6 Periodeafgrænsningsposter	383.795	881.268	0	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>19.525.697</b>	<b>20.233.646</b>	<b>842.156</b>	<b>1.031.735</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>196.807.554</b>	<b>160.336.779</b>	<b>3.910.526</b>	<b>1.097.298</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>277.203.691</b>	<b>241.736.140</b>	<b>4.752.682</b>	<b>2.129.033</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>379.466.406</b>	<b>351.694.755</b>	<b>65.938.278</b>	<b>60.206.177</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
PASSIVER

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Virksomhedskapital	40.000	40.000	40.000	40.000
Reserve for opskrivninger	5.381.450	20.619.176	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	3.363.094
Andre lovpligtige reserver	-95.473	-205.331	0	0
Overført resultat	58.947.149	31.705.592	64.233.125	48.756.342
Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000.000	7.000.000	1.000.000	7.000.000
Minoritetsinteresser	99.918.970	116.146.783	0	0
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>165.192.096</b>	<b>175.306.220</b>	<b>65.273.125</b>	<b>59.159.436</b>
Hensættelse til udskudt skat	6.537.258	1.635.464	0	0
7 Andre hensatte forpligtelser	9.000.000	9.000.000	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>15.537.258</b>	<b>10.635.464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prioritetsgæld	25.177.174	20.959.836	0	0
Anden gæld	3.824.371	3.818.054	0	0
<b>8 Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>29.001.545</b>	<b>24.777.890</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
PASSIVER

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser	1.697.481	1.729.505	0	0
Kreditinstitutter	9.301.945	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	137.644.333	120.193.279	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.453.461	8.833.219	20.000	20.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.609	1.895
Selskabsskat	643.538	1.159.101	643.544	1.024.846
Anden gæld	7.974.943	9.047.975	0	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	19.806	12.102	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>169.735.507</b>	<b>140.975.181</b>	<b>665.153</b>	<b>1.046.741</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>198.737.052</b>	<b>165.753.071</b>	<b>665.153</b>	<b>1.046.741</b>
 <b>PASSIVER</b>	 <b>379.466.406</b>	 <b>351.694.755</b>	 <b>65.938.278</b>	 <b>60.206.177</b>

- 9 Aktiver og forpligtelser indregnet til dagsværdi efter §37 og §38
- 10 Tilbagetrædelseserklæring
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 13 Nærtstående parter

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Virksomhedskapital primo	40.000	40.000	40.000	40.000
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
Årets overkurs ved emission	0	0	0	61.233.600
Overført til frie reserver	0	0	0	-61.233.600
<b>Overkurs ved emission ultimo</b>	<b>5.381.450</b>	<b>20.619.176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reserve for opskrivninger primo	20.619.176	19.738.506	0	0
Årets opskrivning	1.315.603	910.343	0	0
Opløsning af tidligere års opskrivninger	-16.553.329	-29.673	0	0
<b>Reserve for opskrivninger ultimo</b>	<b>5.381.450</b>	<b>20.619.176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode primo	0	0	3.363.094	0
Vedtaget udbytte i datterselskab	0	0	-4.639.471	-3.100.000
Årets bevægelse, resultatdisponering	0	0	0	6.312.733
Årets bevægelse, kapitalregulering	0	0	1.257.615	150.361
Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder	0	0	18.762	0
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.363.094</b>
Andre lovpligtige reserver primo	-128.866	0	0	0
Årets bevægelse	33.393	-205.331	0	0
<b>Andre lovpligtige reserver ultimo</b>	<b>-95.473</b>	<b>-205.331</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Overført resultat, primo	31.705.592	31.837.795	48.756.342	0
Årets resultat	28.441.325	6.867.797	11.837.312	-8.577.258
Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder	60.418	0	0	0
Foreslået udbytte	-1.000.000	-7.000.000	-1.000.000	-7.000.000
Tilgang af minoritetsinteresser	16.495.341	0	0	0
Afgang af minoritetsinteresser	-16.755.527	0	0	0
Overført fra overkurs ved emission	0	0	0	61.233.600
Vedtaget udbytte i datterselskab	0	0	4.639.471	3.100.000
<b>Overført resultat ultimo</b>	<b>58.947.149</b>	<b>31.705.592</b>	<b>64.233.125</b>	<b>48.756.342</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
Forslag til udbytte for regnskabsåret primo	7.000.000	7.500.000	7.000.000	0
Foreslået udbytte	1.000.000	7.000.000	1.000.000	7.000.000
Udloddet udbytte	-7.000.000	-7.500.000	-7.000.000	0
<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>7.000.000</b>
Minoritetsinteresser primo	116.146.783	109.682.484	0	0
Tilgang af minoritetsinteresser	5.393.123	601.443	0	0
Afgang af minoritetsinteresser	-34.631.950	-2.476.465	0	0
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	16.604.014	11.532.321	0	0
Udloddet udbytte til minoritetsinteresser i datterselskaber	-3.593.000	-3.193.000	0	0
<b>Minoritetsinteresser ultimo</b>	<b>99.918.970</b>	<b>116.146.783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14 EGENKAPITAL</b>	<b>165.192.096</b>	<b>175.306.220</b>	<b>65.273.125</b>	<b>59.159.436</b>
<b>15 Forslag til resultatdisponering</b>	<b>28.441.325</b>	<b>6.867.797</b>	<b>11.837.312</b>	<b>-2.264.525</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2021 Koncern	2019/20 Koncern
Årets resultat	28.441.325	6.867.797
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.279.595	4.944.212
Andre reguleringer	-38.935.215	22.381.289
Ændring i hensættelser	0	-1.000.000
Ændring af driftskapital	21.009.192	-165.813.352
<b>Pengestrømme fra drift før renter</b>	<b>13.794.897</b>	<b>-132.620.054</b>
Renteindbetalinger og lignende	34.656.670	124.296
Renteudbetalinger	-1.006.525	-1.009.470
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>47.445.042</b>	<b>-133.505.228</b>
Betalt selskabsskat	-2.886.145	-2.870.278
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>44.558.897</b>	<b>-136.375.506</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.339.152	-1.196.345
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	20.025
Køb af materielle anlægsaktiver	-12.128.574	-8.460.004
Salg af materielle anlægsaktiver	5.482.274	3.153.790
Køb af finansielle anlægsaktiver	-3.245	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	2.755
Køb af virksomheder	0	-2.402.503
Salg af virksomheder	0	402.502
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-10.988.697</b>	<b>-8.479.780</b>
Afdrag langfristet gæld	4.191.630	-634.165
Udbetalt udbytte	-7.000.000	-7.500.000
Udbetalt udbytte til minoritetsinteresser i dattervirksomheder	-3.593.000	-3.193.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.401.370</b>	<b>-11.327.165</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>27.168.830</b>	<b>-156.182.451</b>
Likvide midler, primo	160.336.779	316.519.230
<b>Likvide midler, ultimo</b>	<b>187.505.609</b>	<b>160.336.779</b>



## NOTER

		2021 Koncern	2019/20 Koncern
<b>1 Personaleomkostninger</b>			
Antal personer beskæftiget		100	97
Lønninger		50.271.756	48.713.982
Pensioner		3.872.372	3.892.344
Andre omkostninger til social sikring		2.669.537	4.618.823
<b>Personaleomkostninger i alt</b>		<b>56.813.665</b>	<b>57.225.149</b>
Heraf vederlag til bestyrelse og direktion		1.950.724	1.796.712
		<b>1.950.724</b>	<b>1.796.712</b>
	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	Immaterielle anlægsaktiver i øvrigt	Udviklingsprojekter under udførelse
<b>2 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Koncern			
Kostpris, primo	14.258.047	1.375.961	6.356.031
Tilgang i årets løb	0	1.685.631	2.653.521
Overført	2.571.707	0	-4.111.485
Kostpris 31. december 2021	16.829.754	3.061.592	4.898.067
Af-/nedskrivninger, primo	-13.521.685	-602.016	0
Årets af-/nedskrivninger	-436.719	-447.435	0
Af-/nedskrivninger 31. december 2021	-13.958.404	-1.049.451	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.871.350</b>	<b>2.012.141</b>	<b>4.898.067</b>

## NOTER

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>			
Koncern			
Kostpris, primo	52.123.071	10.644.564	6.619.615
Tilgang i årets løb	10.575.554	1.470.957	110.547
Afgang i årets løb	-4.584.120	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	58.114.505	12.115.521	6.730.162
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Opskrivninger, primo	23.537.474	0	0
Årets opskrivninger	8.173.558	0	0
Afgang i årets løb	-287.236	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Opskrivninger 31. december 2021	31.423.796	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo	-10.187.262	-9.345.427	-5.615.158
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver	385.896	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.019.736	-950.402	-424.571
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2021	-10.821.102	-10.295.829	-6.039.729
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>78.717.199</b>	<b>1.819.692</b>	<b>690.433</b>

Ejendomsvurderinger pr. 1. oktober 2021 udgør tkr. 36.850.

## NOTER

	2021 Koncern	2020 Koncern	2021 Moder	2020 Moder
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris, primo	0	0	63.273.600	61.273.600
Tilgang i årets løb	0	0	0	2.000.000
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2021	0	0	63.273.600	63.273.600
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger primo	0	0	-39.434.658	0
Årets resultatandele	0	0	1.999.413	6.312.733
Valutakursregulering	0	0	18.762	0
Kapitalregulering i perioden	0	0	1.257.615	-25.773
Periodens opskrivning til indre værdi	0	0	34.400.000	-42.621.618
Udloddet udbytte	0	0	-46.200.000	-3.100.000
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 31. december 2021	0	0	-47.958.868	-39.434.658
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Forskelsværdi/goodwill primo	43.314.531	40.912.028	42.797.752	0
Tilgang i året	0	2.402.503	0	42.797.752
Afskrivning primo	-8.766.262	-103.356	-8.559.550	0
Årets af-/nedskrivninger	-24.930.310	-8.662.906	-24.826.954	-8.559.550
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 31. december 2021	9.617.959	34.548.269	9.411.248	34.238.202
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>9.617.959</b>	<b>34.548.269</b>	<b>24.725.980</b>	<b>58.077.144</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan specificeres således:

Navn, Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Menved Holding ApS, Favrskov Kommune	20,00%	75.603.609	12.804.482
East Consult A/S, Favrskov Kommune	100,00%	146.421	-555.782
EC Power Properties A/S, Favrskov Kommune	100,00%	47.589	-5.703

## NOTER

	Andre værdipapirer og kapitalandele	
<b>5 Andre finansielle anlægsaktiver</b>		
Koncern		
Kostpris, primo		44.901
Tilgang i årets løb		3.245
		<hr/>
Kostpris 31. december 2021		48.146
		<hr/>
Opskrivninger, primo		1.233.527
Årets opskrivninger		354.201
		<hr/>
Opskrivninger 31. december 2021		1.587.728
		<hr/>
<b>Andre finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.635.874</b>
		<hr/> <hr/>
	2021	2020
	Koncern	Koncern
<b>6 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	383.795	881.268
	<hr/>	<hr/>
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>383.795</b>	<b>881.268</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.		
<b>7 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensættelser, primo	9.000.000	10.000.000
Årets ændring til andre hensættelser	0	-1.000.000
	<hr/>	<hr/>
<b>Andre hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Koncernen giver 1 til 5 års reklamation/garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på tkr. 9.000 (2020: tkr. 9.000) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

## NOTER

	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>8 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Koncern				
Prioritetsgæld	22.689.342	26.874.655	1.697.481	18.517.034
Anden gæld	3.818.054	3.824.371	0	0
	<u>26.507.396</u>	<u>30.699.026</u>	<u>1.697.481</u>	<u>18.517.034</u>
<b>9 Aktiver og forpligtelser indregnet til dagsværdi efter §37 og §38</b>				
Værdi ultimo indregnet i balancen				
Børsnoterede danske aktier	6.740	0	0	0
	<u>6.740</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Årets urealiserede gevinst indregnet i resultatopgørelsen				
Børsnoterede danske aktier	4.780	0	0	0
	<u>4.780</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**10 Tilbagetrædelseserklæring**

Moder:

Selskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor tilgodehavende ved Menved Holding ApS på tkr. 36.460 i forhold til Jyske Bank A/S låneengagement med Menved Holding ApS, der udgør tkr. 7.162 pr. 31. december 2021.

**11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Koncern:

Der er pr. 31. december 2021 leasingforpligtelser fra operationel leasing for tkr. 3.846. Heraf forfalder tkr. 445 indenfor 1 år, tkr. 3.356 forfalder til betaling mellem 1 og 5 år fra balancedagen og tkr. 45 forfalder til betaling efter 5 år.

Der indgået uopsigelig lejekontrakter med en uopsigelsesperiode på 96 mdr. (2020: 110 mdr.) med en samlet forpligtelse på tkr. 20.967 pr. 31. december 2021 (2020: tkr. 31.016).

Der er stillet arbejdsgarantier overfor 3. part for i alt tkr. 23.

Der hæftes solidarisk for koncernens indkomstskatter og kildeskatter på udbytter, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen (koncernens danske selskaber). Det samlede beløb, der hæftes for, fremgår af årsrapporten. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## NOTER

**12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld i grunde og bygninger er der givet følgende pant (beløb i tkr.):

	<u>Restgæld</u>	<u>Pant</u>	<u>Bogført værdi</u>
Samsøvej 25, Hinnerup	23.104	33.780	39.600
Falstersgade 55, Aarhus	3.859	4.798	6.900
Peder Skrams Gade 15, Aarhus	<u>7.074</u>	<u>10.040</u>	<u>14.500</u>
I alt	<u>34.037</u>	<u>48.618</u>	<u>61.000</u>

**13 Nærtstående parter**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 38 c, stk. 7.

**14 Egenkapital**

Selskabskapitalen består af 40.000 anparter á nominelt Dkk 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

	2021	2020	2021	2020
	Koncern	Koncern	Moder	Moder
<b>15 Forslag til resultatdisponering</b>				
Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000.000	7.000.000	1.000.000	7.000.000
Årets nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	6.312.733
Overført resultat	<u>27.441.325</u>	<u>-132.203</u>	<u>10.837.312</u>	<u>-15.577.258</u>
	<u><b>28.441.325</b></u>	<u><b>6.867.797</b></u>	<u><b>11.837.312</b></u>	<u><b>-2.264.525</b></u>