

---

# ***Duka Group Holding A/S***

Omega 5, 8382 Hinnerup

## **Årsrapport for 2020**

(regnskabsår 25/3 - 31/12)

---

CVR-nr. 41 27 13 96

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 8 /4 2021

Rasmus Thostrup Møller  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 25. marts - 31. december 2020 8

Balance 31. december 2020 9

Egenkapitalopgørelse 11

Pengestrømsopgørelse 25. marts - 31. december 12

Noter til årsregnskabet 13

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 25. marts - 31. december 2020 for Duka Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 8. april 2021

## Direktion

Kim Krohn Gervin

Rasmus Thostrup Møller

## Bestyrelse

Klavs Lange Vejlung  
formand

Erik Hougaard

Jørn Rosenmeier

Lars Peter Ilsø Larsen

Rasmus Thostrup Møller

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Duka Group Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 25. marts - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Duka Group Holding A/S for regnskabsåret 25. marts - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 8. april 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kristian B. Lassen  
statsautoriseret revisor  
mne23430

Anders Skøtt  
statsautoriseret revisor  
mne42822

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Duka Group Holding A/S Omega 5 8382 Hinnerup  CVR-nr.: 41 27 13 96 Regnskabsperiode: 25. marts - 31. december Hjemstedskommune: Favrskov
<b>Bestyrelse</b>	Klavs Lange Vejlang, formand Erik Hougaard Jørn Rosenmeier Lars Peter Ilsø Larsen Rasmus Thostrup Møller
<b>Direktion</b>	Kim Krohn Gervin Rasmus Thostrup Møller
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nobelparken Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

## Koncern

2020

TDKK

### Hovedtal

#### Resultat

Bruttofortjeneste	20.742
Resultat af ordinær primær drift	-12.435
Resultat før finansielle poster	-12.562
Resultat af finansielle poster	-421
Årets resultat	-11.607

#### Balance

Balancesum	101.509
Egenkapital	69.996

#### Pengestrømme

Pengestrømme fra:	
- driftsaktivitet	1.042
- investeringsaktivitet	-3.219
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.785
- finansieringsaktivitet	-704
Årets forskydning i likvider	-2.881

Antal medarbejdere	65
--------------------	----

#### Nøgletal i %

Afkastningsgrad	-12,4%
Soliditetsgrad	69,0%
Forrentning af egenkapital	-33,2%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabet er moderselskab i Duka-koncernen, og har således til formål at eje kapitalandele i datterselskaber og tilknyttede virksomheder og hermed forbundet virksomhed.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på DKK 11.606.845, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 69.995.551.

Ledelsen anser resultatet som værende tilfredsstillende og i overensstemmelse med det budgetterede. Regnskabsåret 2020 har været præget af planlagte større investeringer, der alle er blevet gennemført og afsluttet med de forventede resultater.

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien.

Det er ledelsens vurdering, at udbruddet af Covid-19 ikke har påvirket og ikke forventes at komme til at påvirke selskabet nævneværdigt.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det er ledelsens forventning, at resultatet før renter, afskrivninger og skat for regnskabsåret 2021 givet et overskud i niveauet 13-15 mio., og resultat før renter og skat givet et underskud i niveauet DKK 3-5 mio.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 1 i regnskabet.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse

## 25. marts - 31. december 2020

		<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	<u>Note</u>	<u>25/3 - 31/12</u>	<u>25/3 - 31/12</u>
		2020	2020
		DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>20.742.289</b>	<b>-226.967</b>
Personaleomkostninger	2	-21.240.461	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-11.936.805	0
Andre driftsomkostninger		-126.573	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-12.561.550</b>	<b>-226.967</b>
Finansielle indtægter	4	118.936	0
Finansielle omkostninger	5	-539.770	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>-12.982.384</b>	<b>-226.967</b>
Skat af årets resultat	6	1.375.539	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-11.606.845</b>	<b>-226.967</b>

## Balance 31. december 2020

### Aktiver

	Note	Koncern 2020 DKK	Moderselskab 2020 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		6.021.391	0
Goodwill		83.204.791	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>89.226.182</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.558.302	0
Indretning af lejede lokaler		863.216	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>6.421.518</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	106.600.000
Deposita	10	507.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>507.000</b>	<b>106.600.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>96.154.700</b>	<b>106.600.000</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>714.325</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.943.422	0
Andre tilgodehavender		411.599	0
Selskabsskat		134.735	0
Periodeafgrænsningsposter	11	1.150.234	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.639.990</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.354.315</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver</b>		<b>101.509.015</b>	<b>106.600.000</b>

# Balance 31. december 2020

## Passiver

		<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	Note	2020	2020
		DKK	DKK
Selskabskapital	12	500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		4.696.685	0
Overført resultat		63.398.866	79.473.033
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.400.000	1.400.000
<b>Egenkapital</b>		<b>69.995.551</b>	<b>81.373.033</b>
Hensættelse til udskudt skat		125.825	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>125.825</b>	<b>0</b>
Anden gæld		2.034.415	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>2.034.415</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		12.818.929	25.115.191
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.578.809	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	81.776
Anden gæld	14	7.955.486	30.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.353.224</b>	<b>25.226.967</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>31.387.639</b>	<b>25.226.967</b>
<b>Passiver</b>		<b>101.509.015</b>	<b>106.600.000</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Resultatdisponering	13		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17		
Nærtstående parter	18		
Anvendt regnskabspraksis	19		

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for udviklings- omkostninge r	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 25. marts	0	0	0	0	0	0
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	500.000	0	5.614.853	75.485.147	0	81.600.000
Valutakursregulering	0	0	0	2.396	0	2.396
Årets udviklingsomkostninger	0	0	-918.168	918.168	0	0
Årets resultat	0	0	0	-13.006.845	1.400.000	-11.606.845
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>4.696.685</b>	<b>63.398.866</b>	<b>1.400.000</b>	<b>69.995.551</b>

## Moderselskab

Egenkapital 25. marts	0	0	0	0	0	0
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	500.000	81.100.000	0	0	0	81.600.000
Årets resultat	0	0	0	-1.626.967	1.400.000	-226.967
Overført fra overkurs ved emission	0	-81.100.000	0	81.100.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>79.473.033</b>	<b>1.400.000</b>	<b>81.373.033</b>

## Pengestrømsopgørelse 25. marts - 31. december

	Note	<b>Koncern</b>
		25/3 - 31/12
		2020
		DKK
Årets resultat		-11.606.845
Reguleringer	15	11.108.673
Ændring i driftskapital	16	1.826.187
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>1.328.015</b>
Renteindbetalinger og lignende		118.936
Renteudbetalinger og lignende		-539.771
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>907.180</b>
Betalt selskabsskat		134.735
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>1.041.915</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-652.320
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.785.461
Salg af materielle anlægsaktiver		218.818
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.218.963</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-703.693
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-703.693</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-2.880.741</b>
Likvider 25. marts		2.880.741
<b>Likvider 31. december</b>		<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed knyttet til indregning og måling af selskabets kapitalandele i tilknyttede virksomheder, idet kapitalandele måles til kostpris.

Ledelsen har foretaget en nedskrivningstest af kapitalandele i tilknyttede virksomheders genindvindingsværdi ved hjælp af en DCF-model, hvor nutidsværdien af de fremtidige cash flows med udgangspunkt i datterselskabernes budgetter tilbagediskonteres. Hovedparten af den bogførte værdi kan henføres til Duka A/S. Ifølge budgetterne forventer ledelsen en betydelig positiv udvikling i aktivitet såvel som i indtjening på længere sigt.

De væsentlige forudsætninger og mest usikre faktorer, der knytter sig til udviklingen er efterspørgsel, til- og afgang af kunder samt størrelsen af de faste kapacitetsomkostninger, der skal afholdes for at generere den forventede indtjening samt wacc'en, der er fastsat til 10%.

Nedskrivningstesten dokumenterer, at kapitalandele i tilknyttede virksomheder ikke har et nedskrivningsbehov. Derfor har ledelsen valgt at fastholde værdien af moderselskabets kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	25/3 - 31/12	25/3 - 31/12
	2020	2020
	DKK	DKK
Lønninger	19.176.838	0
Pensioner	793.239	0
Andre omkostninger til social sikring	255.807	0
Andre personaleomkostninger	1.014.577	0
	<b>21.240.461</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.685.954	0
Bestyrelse	202.500	0
	<b>1.888.454</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>65</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	25/3 - 31/12	25/3 - 31/12
	2020	2020
	DKK	DKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	9.393.531	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.543.274	0
	<u><b>11.936.805</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	117.312	0
Vautakursgevinster	1.624	0
	<u><b>118.936</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	539.770	0
	<u><b>539.770</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	-1.375.539	0
	<u><b>-1.375.539</b></u>	<u><b>0</b></u>



# Noter til årsregnskabet

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 25. marts	13.457.084	90.768.863
Tilgang i årets løb	652.320	0
Kostpris 31. december	14.109.404	90.768.863
Ned- og afskrivninger 25. marts	6.258.554	0
Årets afskrivninger	1.829.459	7.564.072
Ned- og afskrivninger 31. december	8.088.013	7.564.072
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.021.391</b>	<b>83.204.791</b>

Koncernens færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udvikling af E-commerce og ERP-system. I forbindelse med projekterne har både Duka A/S' egne medarbejdere samt eksterne konsulenter deltaget i udviklingen.

Det er ledelsens forventning, at udviklingsprojekter vil kunne bidrage betydeligt til selskabets fremtidige indtjeningsmuligheder, hvilket er underbygget af budgetterne/estimer.

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 25. marts	15.383.108	1.486.268
Tilgang i årets løb	2.345.261	440.200
Afgang i årets løb	-1.747.564	0
Kostpris 31. december	15.980.805	1.926.468
Ned- og afskrivninger 25. marts	9.487.442	862.295
Årets afskrivninger	2.342.317	200.957
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.407.256	0
Ned- og afskrivninger 31. december	10.422.503	1.063.252
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.558.302</b>	<b>863.216</b>

### Moderselskab

2020

DKK

## 9 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 25. marts	0
Tilgang i årets løb	106.600.000
Afgang i årets løb	0
Kostpris 31. december	106.600.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>106.600.000</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Duka A/S	Hinnerup, DK	100%	11.856.344	-4.895.583
Letnet ApS	Hinnerup, DK	100%	94.055	-9.719
Duka Group A/S	Hinnerup, DK	100%	26.411.613	110.029
DukaPC GmbH	Tyskland	100%	-4.250.474	9.176
Dukan AS	Norge	100%	580.639	148.757

# Noter til årsregnskabet

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	Deposita
	DKK
Kostpris 25. marts	507.000
Kostpris 31. december	507.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>507.000</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 12 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	<u>Antal</u>	<u>Nominal værdi</u>
		DKK
A-aktier	212.500	212.500
B-aktier	100.000	100.000
C-aktier	187.500	187.500
		<b>500.000</b>

## 13 Resultatdisponering

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	25/3 - 31/12	25/3 - 31/12
	2020	2020
	DKK	DKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.400.000	1.400.000
Overført resultat	-13.006.845	-1.626.967
	<b>-11.606.845</b>	<b>-226.967</b>

# Noter til årsregnskabet

## 14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	2020	2020
	DKK	DKK
<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år	2.034.415	0
Langfristet del	2.034.415	0
Øvrig kortfristet gæld	7.955.488	30.000
	<b>9.989.903</b>	<b>30.000</b>

## 15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	<u>Koncern</u>
	25/3 - 31/12
	2020
	DKK
Finansielle indtægter	-118.936
Finansielle omkostninger	539.770
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	12.063.378
Skat af årets resultat	-1.375.539
	<b>11.108.673</b>

## 16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-63.087
Ændring i tilgodehavender	-1.455.794
Ændring i leverandører m.v.	3.345.068
	<b>1.826.187</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	2020	2020
	DKK	DKK
<b>17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Pantsætningsforbud med pant i simple fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, goodwill, driftsinventar og løsøre med en regnskabsmæssig værdi på DKK	93.284.056	0
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	<u>37.500</u>	<u>0</u>
	<b><u>37.500</u></b>	<b><u>0</u></b>
Huslejeforpligtelse	3.552.000	0
<b>Andre eventualforpligtelser</b>		
Moderselskabet hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		
Moderselskabet kautionerer sammen med Duka A/S, Duka Group A/S og Letnet ApS for gæld til Nykredit.		
Kapitalandele i Duka A/S, Duka Group A/S og Letnet ApS er pantsat til sikkerhed for gæld til Nykredit.		

# Noter til årsregnskabet

## 18 Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Duka Group Holding A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Duka Group Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 9 år, hvilket svarer til den gennemsnitlige levetid for selskabets kunder.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostninger afholdes.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balance, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne er vurderet til at udgøre følgende i procent af kostprisen:

Hardware	20 %
Øvrige aktiver	0 %

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle

## Noter til årsregnskabet

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$