

**Flux AD A/S**

**Valhøjs Alle 126**

**2610 Rødovre**

**CVR-nr. 41 24 88 31**

**Årsrapport for 2021**  
**(2. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 16. maj 2022

---

Jan Wigelsen Holsøe  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021	14
Balance pr. 31. december 2021	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Flux AD A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 16. maj 2022

### Direktion

Jan Wigelsen Holsøe  
direktør

### Bestyrelse

Charlotte Esmaralda Kamp  
formand

Jan Wigelsen Holsøe

Ammar Al-Temini

Rolf Büchmann Slorup

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### *Til kapitalejerne i Flux AD A/S*

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Flux AD A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisorers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Taastrup, den 16. maj 2022

JH Revision  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 55 39 97 19

Frederik Bille  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33208

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Flux AD A/S  
Valhøjs Alle 126  
2610 Rødovre

CVR-nr.: 41 24 88 31

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Stiftet: 18. marts 2020

Regnskabsår: 2. regnskabsår

Hjemsted: Rødovre

### Bestyrelse

Charlotte Esmaralda Kamp, formand  
Jan Wigelsen Holsøe  
Ammar Al-Temini  
Rolf Büchmann Slorup

### Direktion

Jan Wigelsen Holsøe, direktør

### Revisor

JH Revision  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Kingsvej 3  
2630 Taastrup

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at levere rådgivningsydelser inden for byggeri og anlæg, samt udvikle og sælge software løsninger til det samme.

Af væsentlige opgaver i regnskabsåret 2021, som er igangsat eller færdiggjort i år kan nævnes:

#### Erhvervsbyggeri

- Helix Lab – Novo Nordisk
- BII – Biotech Innovation Institute
- CPH – divers opgaver
- The Hive
- Tesla

#### Institutions-, skole-, idræts-, sygehusbyggeri

- NGG
- Hørkær daginstitution
- Helix Lab– Novo Nordisk
- Bagsværd Botilbud

#### Renovering, nybyggeri og fornyelse af større områder for boligbebyggelse

- Blumersgade
- Lygten 37
- Symbiosehusene – Wihlborgs
- Øster Teglgaardsvej
- Vejlands Allé
- Midtermolen
- Snestrup Have
- Kvægtorvet
- NPV Sydhavnsgade



## Ledelsesberetning

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er en naturlig usikkerhed knyttet til indregning og måling af igangværende arbejder, da indregning og måling er baseret på en række skønsmæssige forudsætninger.

Der er en primær post for igangværende arbejder i indeværende regnskabsår – som er en syn og skøn sag som firmaet udfører for Voldgiftsnævnet, hvor honoraret ikke kan udbetales af domstolen før der er afleveret en endelig skønserklæring. Sagens parter har udbad sig en pause i sagen – hvorfor at denne ikke er faktureret endnu. Den regnskabsmæssige værdi af knyttet til de konkrete sager udgør ca. 150 t.kr. Ledelsen har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen fundet værdiansættelsen forsvarlig, og som en meget lav risiko pga. sagens parter har indbetalt til domstolens depot. Sagen er faktureret og afregnet i Q1 2022.

Derudover er der indregnet modtagne forudbetalinger fra kunder, som er fordelt over 8 sager for i alt 645 t. kr. Det er ledelsens vurdering at der ikke er usikkerhed ved indregning og måling heraf.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 654.169, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 1.142.205.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og skal specielt ses i lyset af den opnåede vækst gennem højden af corona-epidemien.

Selskabet er vokset til 17 ansatte under 2021.

De væsentligste forhold, der i 2021, har påvirket indtjeningen i selskabet har været;

-Virksomheden er som resten af DK blevet påvirket af corona. Generelt var ordretilgagen og omsætningen i de første 3 kvartaler rigtigt fine, men lig afslutningen af 2020 blev flere større projekter sat på pause, skubbet eller annulleret i Q3 og Q4, hvilket påvirkede omsætningen og dermed resultatet for året.

-Fortsat stort fokus på FoU delen af virksomheden og opbygning af IT-administration, IT-processer og personale til at drive og udvikle denne del af virksomheden. Samlet set har FLUX investeret ca. 1.445.000 kr. i udviklingen af nye softwareprodukter, bl.a. FAST og en konfigurator til projektering af installationsprojekter i boligbyggerier (generelt automatisering af projekteringsprocesser), samt nye forretningsmodeller til byggeindustrien i både DK og potentielt til udlandet.

## Ledelsesberetning

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

FLUX har oplevet en fortsat fremgang på akkvisitionssiden, hvoraf flere af de forsinkede projekter fra Q4 2021 er blevet til reelle ordre i Q1 2022. FLUX går ind i det nye regnskabsår med en mere fordelt pipeline og ordrebog, hvor der er et stort fokus på at sikre en bredere kundespredning.

FLUX forventer at 2022 er et konsolideringssår, hvor der er fokus på at bygge kultur og sikre de interne processer for de 18 – 20 ansatte som vi forventer at blive under året. Det forventes at kunne omsætte dette til yderligere vækst i 2023.

FLUX har gennem året formået sammen med flere virksomheder at vinde flere spændende opgaver og oplever generelt en stigende kundeinteresse specielt for IT og automatisering. Dette skal i 2022 omsættes til yderligere udvikling af både rådgivnings- og IT-forretningen.

FLUX har trods sin korte levetid fået opbygget flere trofaste samarbejdspartnere og forventer, at der vil være en positiv ordreindgang for det kommende regnskabsår med et forventet bedre årsresultat. Målet er at vækste FLUX til ca. 20 - 25 ingeniører og 10 – 15 programmører inden for de kommende år og samtidigt skabe en forretning med økonomisk positivt resultat, der slår markedet. Dette skal specielt opnås ved at skabe automatisering (RPI/RPA) af flere rådgivningsservices og processer i bygge- anlægsindustrien som ”digitale robotter”.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Flux AD A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Indtægter fra tjenesteydelser, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Hvor der leveres projekter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at projektet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter direkte omkostninger samt omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netrealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til netrealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>9.324.998</b>	<b>2.355.702</b>
Personaleomkostninger	1	-8.754.936	-2.854.091
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>570.062</b>	<b>-498.389</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-4.295	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>565.767</b>	<b>-498.389</b>
Finansielle omkostninger		-14.861	-3.575
<b>Resultat før skat</b>		<b>550.906</b>	<b>-501.964</b>
Skat af årets resultat		103.263	0
<b>Årets resultat</b>		<b>654.169</b>	<b>-501.964</b>
Overført resultat		654.169	-501.964
		<b>654.169</b>	<b>-501.964</b>

## Balance pr. 31. december 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Indretning af lejede lokaler		36.003	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>36.003</b>	<b>0</b>
Deposita		154.494	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>154.494</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>190.497</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.345.375	991.428
Igangværende arbejder for fremmed regning	2	150.000	176.350
Andre tilgodehavender		54.676	0
Periodeafgrænsningsposter		124.982	136.743
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.675.033</b>	<b>1.304.521</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.251.032</b>	<b>541.201</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>3.926.065</b>	<b>1.845.722</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>4.116.562</b>	<b>1.845.722</b>



## Balance pr. 31. december 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		990.000	990.000
Overført resultat		152.205	-501.964
<b>Egenkapital</b>		<b><u>1.142.205</u></b>	<b><u>488.036</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		4.409	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>4.409</u></b>	<b><u>0</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		228.163	205.160
Forudfakturering igangværende arbejder	2	645.000	0
Anden gæld		2.096.785	1.152.526
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>2.969.948</u></b>	<b><u>1.357.686</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>2.969.948</u></b>	<b><u>1.357.686</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u><u>4.116.562</u></u></b>	<b><u><u>1.845.722</u></u></b>

## Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	990.000	-501.964	488.036
Årets resultat	0	654.169	654.169
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>990.000</b>	<b>152.205</b>	<b>1.142.205</b>

## Noter til årsrapporten

	2021	2020
	kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	7.791.790	2.694.338
Pensionsforsikringer	856.070	147.051
Andre omkostninger til social sikring	107.076	12.702
	<b>8.754.936</b>	<b>2.854.091</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	13	4
<b>2 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	3.557.503	42.000
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-4.052.503	134.350
	<b>-495.000</b>	<b>176.350</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	150.000	176.350
Modtagne forudbetalinger under passiver	-645.000	0
	<b>-495.000</b>	<b>176.350</b>

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jan Wigelsen Holsøe

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-703455574816  
Tidspunkt for underskrift: 17-05-2022 kl.: 10:24:43  
Underskrevet med NemID

## Jan Wigelsen Holsøe

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-703455574816  
Tidspunkt for underskrift: 17-05-2022 kl.: 10:24:43  
Underskrevet med NemID

## Ammar Hussein Al-Temimi

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-842047005383  
Tidspunkt for underskrift: 17-05-2022 kl.: 22:21:05  
Underskrevet med NemID

## Rolf Büchmann-Slorup

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-734491356984  
Tidspunkt for underskrift: 16-05-2022 kl.: 18:39:43  
Underskrevet med NemID

## Charlotte Esmaralda Kamp

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-618094158152  
Tidspunkt for underskrift: 16-05-2022 kl.: 22:32:33  
Underskrevet med NemID

## Frederik Bille

---

Som statsautoriseret revisor NEM ID  
PID: 9208-2002-2-650018672242  
Tidspunkt for underskrift: 17-05-2022 kl.: 22:45:45  
Underskrevet med NemID

## Jan Wigelsen Holsøe

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-703455574816  
Tidspunkt for underskrift: 19-05-2022 kl.: 13:59:33  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 5d927bmUjxM247642179