

---

# *Inspari BE Holding ApS*

Skæringsvej 88, 8520 Lystrup

## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 41 18 75 57

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 29/3 2023

Eskil Bielefeldt  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                            |             |
| Ledelsespåtegning                             | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning    | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                      |             |
| Selskabsoplysninger                           | 5           |
| Hoved- og nøgletal                            | 6           |
| Ledelsesberetning                             | 7           |
| <b>Årsregnskab</b>                            |             |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december    | 9           |
| Balance 31. december                          | 10          |
| Egenkapitalopgørelse                          | 12          |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december | 13          |
| Noter til årsregnskabet                       | 14          |

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Inspari BE Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. marts 2023

## Direktion

Jens-Jacob Thuun Aarup  
Direktør

## Bestyrelse

Eskil Bielefeldt  
Formand

Lars Sander Matjeka

John Wainer

Christian Møller Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Inspari BE Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Inspari BE Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 29. marts 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23328

Henrik Berring Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
mne34157

# Selskabsoplysninger

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Selskabet</b>     | Inspari BE Holding ApS<br>Skæringsvej 88<br>8520 Lystrup<br><br>CVR-nr: 41 18 75 57<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Hjemstedskommune: Aarhus |
| <b>Bestyrelse</b>    | Eskil Bielefeldt, formand<br>Lars Sander Matjeka<br>John Wainer<br>Christian Møller Christensen   |
| <b>Direktion</b>     | Jens-Jacob Thuun Aarup  |
| <b>Revisor</b>       | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Jens Chr. Skous Vej 1<br>8000 Aarhus C  |
| <b>Pengeinstitut</b> | Jyske Bank  |

# Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | Koncern |         |          |
|--|---------|---------|----------|
|  | 2022    | 2021    | 2020     |
|  | TDKK    | TDKK    | TDKK     |
| <b>Hovedtal</b>                          |         |         |          |
| <b>Resultat</b>                          |         |         |          |
| Nettoomsætning                           | 201.575 | 157.450 | 104.449  |
| Bruttofortjeneste                        | 142.752 | 111.182 | 72.474   |
| Resultat af ordinær primær drift         | 13.963  | 4.578   | 1.874    |
| Resultat før finansielle poster          | 13.989  | 4.534   | 1.873    |
| Resultat af finansielle poster           | -2.944  | -2.428  | -3.406   |
| Årets resultat                           | 7.935   | 952     | -1.863   |
| <b>Balance</b>                           |         |         |          |
| Balancesum                               | 181.379 | 172.520 | 196.631  |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 2.985   | 1.659   | 2.802    |
| Egenkapital                              | 61.950  | 52.877  | 51.903   |
| <b>Pengestrømme</b>                      |         |         |          |
| Pengestrømme fra:                        |         |         |          |
| - driftsaktivitet                        | 24.827  | -10.233 | 40.764   |
| - investeringsaktivitet                  | -7.282  | -3.227  | -151.596 |
| - finansieringsaktivitet                 | -2.709  | -11.270 | 135.911  |
| Årets forskydning i likvider             | 14.836  | -24.731 | 25.080   |
| Antal medarbejdere                       | 131     | 109     | 69       |
| <b>Nøgletal i %</b>                      |         |         |          |
| Overskudsgrad                            | 6,9%    | 2,9%    | 1,8%     |
| Afkastningsgrad                          | 7,7%    | 2,6%    | 1,0%     |
| Soliditetsgrad                           | 34,2%   | 30,6%   | 26,4%    |
| Egenkapitalforrentning                   | 13,8%   | 1,8%    | -7,2%    |



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernen er landets førende data consultancy, hvor vi hjælper vores kunder med at gøre deres værdifulde data til handlingsorienteret aktiv. Vi er mere end 170 medarbejdere med over 800 kunder og 1.200 aktive projekter bag os.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på DKK 7.934.634, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en positiv egenkapital på DKK 61.949.702.

Årets resultat anses som værende tilfredsstillende, og ledelsens forventninger til 2022 er dermed indfriet.

Året har budt på vækst i konsulentomsætning, øgede aktiviteter i cloud transformation, en voksende abonnementsbaseret softwareforretning og en stærk evne til at fastholde og tiltrække medarbejdere. Samtidig har koncernen formået at udnytte investeringer fra forrige år og leverer derfor sit bedste resultat nogensinde.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

I 2023 forventer koncernen at fortsætte sit strategiske arbejde for at fastholde sin ledende position på det danske marked for data, analytics og AI. Der forventes desuden en fortsat investering i koncernens ressourcer, dækkende både opkvalificering af eksisterende medarbejdere samt ansættelse af nye.

Koncernen forventer en fortsat vækst indenfor sit marked, særligt drevet af ønsket om digital transformation og udnyttelse af cloud-baserede dataløsninger.

Omsætning og indtjening forventes i 2023 at komme til at ligge med et plus på 15-25% i forhold til 2022 resultatet.

## Væsentlige forudsætninger og usikre faktorer

Det øgede fokus på digitalisering og et dertilhørende ønske om at udnytte data-aktivet er med til at drive efterspørgslen hos koncernens kunder. Den stigende inflation og et generelt usikkert marked vurderes dog at kunne have effekt på koncernens vækstambition, hvorfor 2023-væksten forventes lavere end 2022. Samtidig opleves mangel på kvalificeret arbejdskraft som den største barriere hos både koncernen og kunderne. Af samme årsag har koncernen stadig stort fokus på tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere samt iværksat initiativer til at sikre fortsat opkvalificering.

## Miljø - og arbejdsmiljø

Koncernen har sustainability (bæredygtighed) som en af sine bærende værdier. Det betyder en række interne medarbejderdrevne initiativer for at sikre, at koncernen selv agerer så bæredygtigt som mulig, både socialt og klimamæssigt. Koncernen har udarbejdet to standardløsninger, der sætter fokus på anvendelse af data indenfor bæredygtighed. Dels en løsning til smart building samt en ESG-løsning. Koncernen måler desuden løbende medarbejdertilfredshed på en række parametre for derved konstant at kunne sikre det bedst mulige arbejdsmiljø.

## Videnressourcer

Som konsulentvirksomhed er de ansatte et stort aktiv i koncernen. Igennem en årrække har koncernen opbygget procedurer, standarder og erfaring via dygtige og ambitiøse medarbejdere. De interne kompetencer udvikles løbende, så koncernen hele tiden er på forkant med den teknologiske og forretningsmæssige udvikling. I takt med at digitalisering bliver et større og større tema i det danske erhvervsliv, øges behovet for at kunne koble mennesker og data. Og det er netop den særlige evne, koncernen konstant udvikler. For at sikre fastholdelse af koncernens medarbejdere har koncernen udviklet en særlig kultur kaldet heartwork. Her handler det om at give plads til ambitiøse medarbejdere og drage omsorg for hinandens udvikling. I koncernen har vi hjerte og hjerne med – professionelt og privat – hvilket afspejler sig i fællesskabsfølelse, videndeling og ikke mindst tilliden til hinanden og de enkeltes private setups.

# Ledelsesberetning

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | Koncern            |                    | Moderselskab     |                 |
|---|------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------|
|   |      | 2022               | 2021               | 2022             | 2021            |
|   |      | DKK                | DKK                | DKK              | DKK             |
| Nettoomsætning  |      | 201.575.236        | 157.449.787        | 0                | 0               |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver           |      | 1.764.909          | 2.016.590          | 0                | 0               |
| Andre driftsindtægter   |      | 26.165             | 0                  | 0                | 0               |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer                      |      | -40.914.608        | -32.013.920        | 0                | 0               |
| Andre eksterne omkostninger                                       |      | -19.699.630        | -16.270.921        | -159.564         | -203.137        |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>142.752.072</b> | <b>111.181.536</b> | <b>-159.564</b>  | <b>-203.137</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -115.541.962       | -93.994.630        | 0                | 0               |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | -13.220.748        | -12.608.421        | 0                | 0               |
| Andre driftsomkostninger  |      | 0                  | -44.905            | 0                | 0               |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>13.989.362</b>  | <b>4.533.580</b>   | <b>-159.564</b>  | <b>-203.137</b> |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder                   |      | 0                  | 0                  | 10.327.899       | 3.266.270       |
| Finansielle indtægter   | 2    | 487.778            | 713.336            | 34.795           | 21.064          |
| Finansielle omkostninger  | 3    | -3.431.719         | -3.141.134         | -3.167.605       | -2.844.548      |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>11.045.421</b>  | <b>2.105.782</b>   | <b>7.035.525</b> | <b>239.649</b>  |
| Skat af årets resultat  | 4    | -3.110.787         | -1.154.099         | 723.519          | 655.764         |
| <b>Årets resultat</b>   | 5    | <b>7.934.634</b>   | <b>951.683</b>     | <b>7.759.044</b> | <b>895.413</b>  |

# Balance 31. december

## Aktiver

|   | Note     | Koncern            |                    | Moderselskab       |                    |
|---|----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |          | 2022               | 2021               | 2022               | 2021               |
|   |          | DKK                | DKK                | DKK                | DKK                |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter            |          | 4.516.339          | 4.197.641          | 0                  | 0                  |
| Erhvervede varemærker                       |          | 963.129            | 1.383.127          | 0                  | 0                  |
| Erhvervede lignende rettigheder             |          | 71.218.315         | 77.011.650         | 0                  | 0                  |
| Goodwill                                    |          | 44.337.247         | 44.598.845         | 0                  | 0                  |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | <b>6</b> | <b>121.035.030</b> | <b>127.191.263</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |          | 3.728.637          | 3.747.021          | 0                  | 0                  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | <b>7</b> | <b>3.728.637</b>   | <b>3.747.021</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Kapitalandele i dattervirksomheder          | 8        | 0                  | 0                  | 122.784.546        | 119.669.284        |
| Andre tilgodehavender                       | 9        | 2.702.763          | 2.398.769          | 1.304.169          | 1.095.496          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |          | <b>2.702.763</b>   | <b>2.398.769</b>   | <b>124.088.715</b> | <b>120.764.780</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |          | <b>127.466.430</b> | <b>133.337.053</b> | <b>124.088.715</b> | <b>120.764.780</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |          | 31.871.672         | 27.807.353         | 0                  | 0                  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning   | 10       | 2.699.100          | 1.153.165          | 0                  | 0                  |
| Andre tilgodehavender                       |          | 1.575.757          | 3.120.686          | 0                  | 2.275.068          |
| Udskudt skatteaktiv                         | 12       | 18.700             | 20.900             | 18.700             | 20.900             |
| Selskabsskat                                |          | 0                  | 937.865            | 1.441.719          | 661.264            |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 11       | 2.648.593          | 2.665.574          | 0                  | 0                  |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |          | <b>38.813.822</b>  | <b>35.705.543</b>  | <b>1.460.419</b>   | <b>2.957.232</b>   |
| <b>Værdipapirer</b>                         |          | <b>1.555.498</b>   | <b>1.719.350</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |          | <b>13.542.841</b>  | <b>1.758.412</b>   | <b>2.088.109</b>   | <b>11.019</b>      |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |          | <b>53.912.161</b>  | <b>39.183.305</b>  | <b>3.548.528</b>   | <b>2.968.251</b>   |
| <b>Aktiver</b>                              |          | <b>181.378.591</b> | <b>172.520.358</b> | <b>127.637.243</b> | <b>123.733.031</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | Note | Koncern            |                    | Moderselskab       |                    |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |      | 2022               | 2021               | 2022               | 2021               |
|   |      | DKK                | DKK                | DKK                | DKK                |
| Selskabskapital   |      | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            |
| Overført resultat   |      | 58.754.896         | 50.716.264         | 58.754.896         | 50.716.264         |
| <b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> |      | <b>58.854.896</b>  | <b>50.816.264</b>  | <b>58.854.896</b>  | <b>50.816.264</b>  |
| Minoritetsinteresser  |      | 3.094.806          | 2.060.991          | 0                  | 0                  |
| <b>Egenkapital</b>  |      | <b>61.949.702</b>  | <b>52.877.255</b>  | <b>58.854.896</b>  | <b>50.816.264</b>  |
| Hensættelse til udskudt skat                                  | 12   | 16.749.442         | 18.012.085         | 0                  | 0                  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                 |      | <b>16.749.442</b>  | <b>18.012.085</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Kreditinstitutter   |      | 0                  | 42.500.000         | 0                  | 42.500.000         |
| Leasingforpligtelser  |      | 449.657            | 0                  | 0                  | 0                  |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse                         |      | 24.124.218         | 22.511.140         | 24.124.218         | 22.511.140         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                        | 13   | <b>24.573.875</b>  | <b>65.011.140</b>  | <b>24.124.218</b>  | <b>65.011.140</b>  |
| Kreditinstitutter   | 13   | 42.500.000         | 8.051.938          | 42.500.000         | 5.000.000          |
| Leasingforpligtelser  | 13   | 109.345            | 870.108            | 0                  | 0                  |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                           |      | 6.687.399          | 7.876.535          | 0                  | 0                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                      |      | 9.259.711          | 4.450.435          | 0                  | 0                  |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                             |      | 0                  | 0                  | 2.112.529          | 2.843.377          |
| Selskabsskat  |      | 152.302            | 0                  | 0                  | 0                  |
| Anden gæld  |      | 19.396.815         | 15.370.862         | 45.600             | 62.250             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                        |      | <b>78.105.572</b>  | <b>36.619.878</b>  | <b>44.658.129</b>  | <b>7.905.627</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                     |      | <b>102.679.447</b> | <b>101.631.018</b> | <b>68.782.347</b>  | <b>72.916.767</b>  |
| <b>Passiver</b>   |      | <b>181.378.591</b> | <b>172.520.358</b> | <b>127.637.243</b> | <b>123.733.031</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser             | 16   |                    |                    |                    |                    |
| Nærtstående parter  | 17   |                    |                    |                    |                    |
| Begivenheder efter balancedagen                               | 18   |                    |                    |                    |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                                      | 19   |                    |                    |                    |                    |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Overført<br>resultat | Egenkapital<br>ekskl.<br>minoritets-<br>interesser | Minoritets-<br>interesser | I alt             |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--|---------------------------|-------------------|
|                                 | DKK                  | DKK                  | DKK  | DKK                       | DKK               |
| Egenkapital 1. januar           | 100.000              | 50.716.264           | 50.816.264   | 2.060.991                 | 52.877.255        |
| Betalt ordinært udbytte         | 0                    | 0                    | 0  | -109.200                  | -109.200          |
| Øvrige<br>egenkapitalbevægelser | 0                    | 279.588              | 279.588  | 967.425                   | 1.247.013         |
| Årets resultat                  | 0                    | 7.759.044            | 7.759.044  | 175.590                   | 7.934.634         |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>100.000</b>       | <b>58.754.896</b>    | <b>58.854.896</b>                                  | <b>3.094.806</b>          | <b>61.949.702</b> |

## Moderselskab

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Overført<br>resultat | Egenkapital<br>ekskl.<br>minoritets-<br>interesser | Minoritets-<br>interesser | I alt             |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--|---------------------------|-------------------|
|                                 | DKK                  | DKK                  | DKK  | DKK                       | DKK               |
| Egenkapital 1. januar           | 100.000              | 50.716.264           | 50.816.264   | 0                         | 50.816.264        |
| Øvrige<br>egenkapitalbevægelser | 0                    | 279.588              | 279.588  | 0                         | 279.588           |
| Årets resultat                  | 0                    | 7.759.044            | 7.759.044  | 0                         | 7.759.044         |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>100.000</b>       | <b>58.754.896</b>    | <b>58.854.896</b>                                  | <b>0</b>                  | <b>58.854.896</b> |

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern           |                    |
|--|------|-------------------|--------------------|
|  |      | 2022              | 2021               |
|  |      | DKK               | DKK                |
| Årets resultat                                       |      | 7.934.634         | 951.683            |
| Regulering   | 14   | 19.249.311        | 16.235.223         |
| Ændring i driftskapital                              | 15   | 3.712.131         | -20.194.712        |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>30.896.076</b> | <b>-3.007.806</b>  |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 487.778           | 627.662            |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -3.243.432        | -3.111.396         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>28.140.422</b> | <b>-5.491.540</b>  |
| Betalt selskabsskat                                  |      | -3.313.227        | -4.741.397         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>24.827.195</b> | <b>-10.232.937</b> |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | -1.764.909        | -2.016.590         |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -2.860.231        | -1.659.037         |
| Køb af finansielle anlægsaktiver mv.                 |      | -300.011          | -320.800           |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |      | 960.988           | 466.285            |
| Salg af finansielle anlægsaktiver mv.                |      | 47.617            | 302.650            |
| Køb af virksomhed                                    |      | -3.365.361        | 0                  |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-7.281.907</b> | <b>-3.227.492</b>  |
| Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter        |      | -5.000.000        | -12.500.000        |
| Nedbringelse af leasingforpligtelser                 |      | -459.812          | -299.131           |
| Optagelse af langfristet gæld i øvrigt               |      | 1.613.078         | 1.505.221          |
| Egenkapitalposter i øvrigt                           |      | 1.247.013         | 242.109            |
| Betalt udbytte                                       |      | -109.200          | -218.400           |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>-2.708.921</b> | <b>-11.270.201</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>14.836.367</b> | <b>-24.730.630</b> |
| Likvider 1. januar                                   |      | -1.293.526        | 23.437.104         |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>13.542.841</b> | <b>-1.293.526</b>  |
| Likvider specificeres således:                       |      |                   |                    |
| Likvide beholdninger                                 |      | 13.542.841        | 1.758.412          |
| Kassekredit  |      | 0                 | -3.051.938         |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>13.542.841</b> | <b>-1.293.526</b>  |

# Noter til årsregnskabet

|  | Koncern            |                   | Moderselskab |          |
|--|--------------------|-------------------|--------------|----------|
|  | 2022               | 2021              | 2022         | 2021     |
|  | DKK                | DKK               | DKK          | DKK      |
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                  |                    |                   |              |          |
| Lønninger  | 101.451.914        | 83.304.641        | 0            | 0        |
| Pensioner  | 8.686.159          | 7.388.464         | 0            | 0        |
| Andre omkostninger til social sikring            | 1.169.320          | 1.195.960         | 0            | 0        |
| Andre personaleomkostninger                      | 4.234.569          | 2.105.565         | 0            | 0        |
|  | <b>115.541.962</b> | <b>93.994.630</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <br>   |                    |                   |              |          |
| Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse | 2.391.524          | 2.305.319         |              |          |
| <br>   |                    |                   |              |          |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere   | 131                | 109               | 0            | 0        |

|                                 | Koncern        |                | Moderselskab  |               |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                 | 2022           | 2021           | 2022          | 2021          |
|                                 | DKK            | DKK            | DKK           | DKK           |
| <b>2. Finansielle indtægter</b> |                |                |               |               |
| Andre finansielle indtægter     | 193.966        | 106.938        | 34.795        | 21.064        |
| Valutakursgevinster             | 293.812        | 606.398        | 0             | 0             |
|                                 | <b>487.778</b> | <b>713.336</b> | <b>34.795</b> | <b>21.064</b> |

|  | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 2022             | 2021             | 2022             | 2021             |
|  | DKK              | DKK              | DKK              | DKK              |
| <b>3. Finansielle omkostninger</b>         |                  |                  |                  |                  |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 0                | 0                | 89.843           | 7.484            |
| Andre finansielle omkostninger             | 3.431.719        | 3.141.134        | 3.077.762        | 2.837.064        |
|  | <b>3.431.719</b> | <b>3.141.134</b> | <b>3.167.605</b> | <b>2.844.548</b> |



## Noter til årsregnskabet

|                                  | Koncern          |                  | Moderselskab    |                 |
|----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                  | 2022             | 2021             | 2022            | 2021            |
|                                  | DKK              | DKK              | DKK             | DKK             |
| <b>4. Skat af årets resultat</b> |                  |                  |                 |                 |
| Årets aktuelle skat              | 4.371.230        | 2.259.101        | -725.719        | -661.264        |
| Årets udskudte skat              | -1.260.443       | -1.105.002       | 2.200           | 5.500           |
|                                  | <b>3.110.787</b> | <b>1.154.099</b> | <b>-723.519</b> | <b>-655.764</b> |

|   | Koncern          |                | Moderselskab     |                |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
|   | 2022             | 2021           | 2022             | 2021           |
|   | DKK              | DKK            | DKK              | DKK            |
| <b>5. Resultatdisponering</b>                               |                  |                |                  |                |
| Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat | 175.590          | 56.270         | 0                | 0              |
| Overført resultat   | 7.759.044        | 895.413        | 7.759.044        | 895.413        |
|   | <b>7.934.634</b> | <b>951.683</b> | <b>7.759.044</b> | <b>895.413</b> |

## 6. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

|                                    | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede varemærker | Erhvervede lignende rettigheder | Goodwill          |
|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------|
|                                    | DKK                              | DKK                   | DKK                             | DKK               |
| Kostpris 1. januar                 | 7.261.781                        | 2.100.000             | 86.900.000                      | 50.325.367        |
| Tilgang i årets løb                | 1.764.909                        | 0                     | 0                               | 3.231.543         |
| Kostpris 31. december              | <b>9.026.690</b>                 | <b>2.100.000</b>      | <b>86.900.000</b>               | <b>53.556.910</b> |
| Ned- og afskrivninger 1. januar    | 3.064.140                        | 716.873               | 9.888.350                       | 5.726.522         |
| Årets afskrivninger                | 1.446.211                        | 419.998               | 5.793.335                       | 3.493.141         |
| Ned- og afskrivninger 31. december | <b>4.510.351</b>                 | <b>1.136.871</b>      | <b>15.681.685</b>               | <b>9.219.663</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <b>4.516.339</b>                 | <b>963.129</b>        | <b>71.218.315</b>               | <b>44.337.247</b> |

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af software til anvendelse sammen med virksomhedens eksisterende løsninger. Det forventes, at softwaren skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder.

# Noter til årsregnskabet

## 7. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar |
|---|---|
|   | DKK   |
| Kostpris 1. januar                                      | 9.401.545                                     |
| Tilgang i årets løb                                     | 2.984.502                                     |
| Afgang i årets løb                                      | -3.191.084                                    |
| Kostpris 31. december                                   | <u>9.194.963</u>                              |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 5.654.524                                     |
| Årets afskrivninger                                     | 2.068.063                                     |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -2.256.261                                    |
| Ned- og afskrivninger 31. december                      | <u>5.466.326</u>                              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b><u>3.728.637</u></b>                       |

## Noter til årsregnskabet

|   | <b>Moderselskab</b>       |                           |           |                   |                   |
|---|---------------------------|---------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
|   | 2022                      | 2021                      |           |                   |                   |
|   | DKK                       | DKK                       |           |                   |                   |
| <b>8. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>  |                           |                           |           |                   |                   |
| Kostpris 1. januar  | 127.797.648               | 127.996.471               |           |                   |                   |
| Tilgang i årets løb   | 0                         | 215.461                   |           |                   |                   |
| Afgang i årets løb  | -994.118                  | -414.284                  |           |                   |                   |
| Kostpris 31. december   | <u>126.803.530</u>        | <u>127.797.648</u>        |           |                   |                   |
| Værdireguleringer 1. januar   | -8.128.364                | 1.344.413                 |           |                   |                   |
| Årets afgang  | 31.511                    | 1.008                     |           |                   |                   |
| Årets resultat  | 18.390.506                | 11.466.687                |           |                   |                   |
| Modtagne udbytter   | -6.390.800                | -12.781.600               |           |                   |                   |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, netto   | 279.588                   | 42.553                    |           |                   |                   |
| Afskrivning på goodwill   | -8.201.425                | -8.201.425                |           |                   |                   |
| Værdireguleringer 31. december  | <u>-4.018.984</u>         | <u>-8.128.364</u>         |           |                   |                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>   | <b><u>122.784.546</u></b> | <b><u>119.669.284</u></b> |           |                   |                   |
| Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi | <u>119.745.367</u>        | <u>119.745.367</u>        |           |                   |                   |
| Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  |                           |                           |           |                   |                   |
| Navn  | Hjemsted                  | Selskabskapital           | Ejerandel | Egenkapital       | Årets resultat    |
| Inspari A/S   | Aarhus, Danmark           | 850.000                   | 98%       | 28.334.007        | 18.566.096        |
| Ambiant Group ApS *)  | Lyngby-Taarbæk, Danmark   | 40.000                    | 98%       | -586.357          | -711.613          |
|   |                           |                           |           | <u>27.747.650</u> | <u>17.854.483</u> |

\*) Datterselskab af Inspari A/S

# Noter til årsregnskabet

## 9. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Andre tilgodehavender   |
|---|-------------------------|
|   | DKK                     |
| Kostpris 1. januar                        | 2.398.770               |
| Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb  | 51.600                  |
| Tilgang i årets løb                       | 300.010                 |
| Afgang i årets løb                        | -47.617                 |
| Kostpris 31. december                     | <u>2.702.763</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>2.702.763</u></b> |

### Moderselskab

|   | Andre tilgodehavender   |
|---|-------------------------|
|   | DKK                     |
| Kostpris 1. januar                        | 1.095.496               |
| Tilgang i årets løb                       | 256.290                 |
| Afgang i årets løb                        | -47.617                 |
| Kostpris 31. december                     | <u>1.304.169</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>1.304.169</u></b> |

| Koncern |      | Moderselskab |      |
|---------|------|--------------|------|
| 2022    | 2021 | 2022         | 2021 |
| DKK     | DKK  | DKK          | DKK  |

## 10. Igangværende arbejder for fremmed regning

|                                     |                         |                         |                 |                 |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Salgsværdi af igangværende arbejder | <u>2.699.100</u>        | <u>1.153.165</u>        | <u>0</u>        | <u>0</u>        |
|                                     | <b><u>2.699.100</u></b> | <b><u>1.153.165</u></b> | <b><u>0</u></b> | <b><u>0</u></b> |

## 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern           |                   | Moderselskab   |                |
|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|  | 2022              | 2021              | 2022           | 2021           |
|  | DKK               | DKK               | DKK            | DKK            |
| <b>12. Hensættelse til udskudt skat</b>          |                   |                   |                |                |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar           | 17.991.185        | 19.096.187        | -20.900        | -26.400        |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen      | -1.260.443        | -1.105.002        | 2.200          | 5.500          |
| <b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b> | <b>16.730.742</b> | <b>17.991.185</b> | <b>-18.700</b> | <b>-20.900</b> |
| Indregnet således i balancen:                    |                   |                   |                |                |
| Aktiver  | 18.700            | 20.900            | 18.700         | 20.900         |
| Hensatte forpligtelser                           | 16.749.442        | 18.012.085        | 0              | 0              |
|  | <b>16.730.742</b> | <b>17.991.185</b> | <b>-18.700</b> | <b>-20.900</b> |

Indregnede skatteaktiver knytter sig til tidsmæssige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig fradragstidspunkt. Baseret på karakteren af posten, er der ikke knyttet særlige forudsætninger til anvendelsen af aktivet og dermed indregningen og målingen.

# Noter til årsregnskabet

## 13. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

|  | Koncern           |                   | Moderselskab      |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |
|  | DKK               | DKK               | DKK               | DKK               |
| <b>Kreditinstitutter</b>                     |                   |                   |                   |                   |
| Efter 5 år                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Mellem 1 og 5 år                             | 0                 | 42.500.000        | 0                 | 42.500.000        |
| Langfristet del                              | 0                 | 42.500.000        | 0                 | 42.500.000        |
| Inden for 1 år                               | 42.500.000        | 5.000.000         | 42.500.000        | 5.000.000         |
| Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter | 0                 | 3.051.938         | 0                 | 0                 |
| Kortfristet del                              | 42.500.000        | 8.051.938         | 42.500.000        | 5.000.000         |
|  | <b>42.500.000</b> | <b>50.551.938</b> | <b>42.500.000</b> | <b>47.500.000</b> |
| <b>Leasingforpligtelser</b>                  |                   |                   |                   |                   |
| Efter 5 år                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Mellem 1 og 5 år                             | 449.657           | 0                 | 0                 | 0                 |
| Langfristet del                              | 449.657           | 0                 | 0                 | 0                 |
| Inden for 1 år                               | 109.345           | 870.108           | 0                 | 0                 |
|  | <b>559.002</b>    | <b>870.108</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Gæld til selskabsdeltagere og ledelse</b> |                   |                   |                   |                   |
| Efter 5 år                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Mellem 1 og 5 år                             | 24.124.218        | 22.511.140        | 24.124.218        | 22.511.140        |
| Langfristet del                              | 24.124.218        | 22.511.140        | 24.124.218        | 22.511.140        |
| Inden for 1 år                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|  | <b>24.124.218</b> | <b>22.511.140</b> | <b>24.124.218</b> | <b>22.511.140</b> |

## Noter til årsregnskabet

|   | Koncern           |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | 2022              | 2021              |
|   | DKK               | DKK               |
| <b>14. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>          |                   |                   |
| Finansielle indtægter                                   | -487.778          | -713.336          |
| Finansielle omkostninger                                | 3.431.719         | 3.141.134         |
| Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg | 13.194.583        | 12.653.326        |
| Skat af årets resultat                                  | 3.110.787         | 1.154.099         |
|   | <b>19.249.311</b> | <b>16.235.223</b> |

|   | Koncern          |                    |
|---|------------------|--------------------|
|   | 2022             | 2021               |
|   | DKK              | DKK                |
| <b>15. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                  |                    |
| Ændring i tilgodehavender                                 | -3.840.788       | -5.977.269         |
| Ændring i leverandører mv.                                | 7.552.919        | -14.217.443        |
|   | <b>3.712.131</b> | <b>-20.194.712</b> |

|  | Koncern |      | Moderselskab |      |
|--|---------|------|--------------|------|
|  | 2022    | 2021 | 2022         | 2021 |
|  | DKK     | DKK  | DKK          | DKK  |

## 16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

|   |                |                |          |          |
|---|----------------|----------------|----------|----------|
| Inden for 1 år                                  | 336.063        | 224.063        | 0        | 0        |
| Mellem 1 og 5 år                                | 264.870        | 376.933        | 0        | 0        |
|   | <b>600.933</b> | <b>600.996</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 7 mdr. | 2.355.343      | 3.010.432      | 0        | 0        |

# Noter til årsregnskabet

## Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Administrationsselskab i forhold til sambeskatningen er Inspari BE Holding ApS. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Til sikkerhed for engagement med Jyske Bank er der tinglyst virksomhedspant DKK 5.000.000. Med sikkerhed i driftsmidler, lagerbeholdning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder, driftsinventer/materiel.

Til sikkerhed for moderselskabets engagement med Jyske Bank på DKK 42.500.000 er moderselskabets aktier i datterselskabet med en regnskabsmæssig værdi på DKK 122.784.546 pantsat.

## 17. Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## 18. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



# Noter til årsregnskabet

## 19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Inspari BE Holding ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Inspari BE Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

## Noter til årsregnskabet

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

# Noter til årsregnskabet

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 15 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden for goodwill vedrørende dattervirksomheden Inspari A/S udgør 15 år, da dattervirksomheden har en stærk markedsposition og en lang indtjeningsprofil.

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Erhvervede varemærker omfatter erhvervede varemærker vedrørende dattervirksomheden Inspari A/S og afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer for de enkelte forretningsområder.

Erhvervede lignende rettigheder omfatter erhvervede kunderelationer vedrørende dattervirksomheden Inspari A/S og afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 15 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer for de enkelte forretningsområder.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter husleje deposita.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Modtagne acantobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

# Noter til årsregnskabet

## Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                        |  |
|------------------------|--|
| Overskudsgrad          | Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning         |
| Afkastningsgrad        | Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo |
| Soliditetsgrad         | Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo              |
| Egenkapitalforrentning | Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital |