

**JEAR HOLDING ApS
ÅRSRAPPORT FOR 2019**

Søndergård Allé 4, 6500 Vejens

cvr. nr. 41 14 17 00

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 19. maj 2020



Jesper Arlt, dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Påtegninger	
Ledelsens regnskabspåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar – 31. december 2019	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Pengestrømsopgørelse	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	17
Koncernopbygning	48

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for JEAR Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

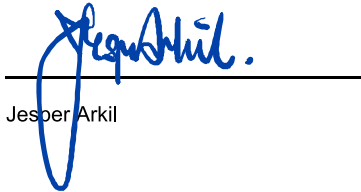
Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten med tilhørende forslag til resultatdisponering indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 19. maj 2020

Direktion



Jesper Arkil

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i JEAR Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JEAR Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 19. maj 2020

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Peter Gath
statsautoriseret revisor
mne19718



Lasse Poulsen
statsautoriseret revisor
mne45891

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	JEAR Holding ApS Søndergård Alle 4 6100 Haderslev
Telefon	73 22 50 50
Hjemmeside	www.arkil.dk
E-mail	arkil@arkil.dk
CVR-nr.	41 14 17 00
Hjemsted	Haderslev
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Stiftelsesdato	9. december 2019
Direktion	Jesper Arkil
Revision	Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes d. 19. maj 2020
Ejerkreds	Jesper Arkil (100%)

LEDELSESBERETNING

Hoved- og nøgletal

(mio. kr.)	2019
RESULTATOPGØRELSE	
Omsætning	3.265,7
Resultat af primær drift	196,3
Finansielle poster	(56,9)
Resultat før skat	127,9
Årets resultat	92,0
BALANCE	
Langfristede aktiver	814,3
Kortfristede aktiver	1.113,8
Aktiver i alt	1.928,1
Anpartskapital	0,0
Egenkapital i alt	390,6
Langfristede forpligtelser	620,5
Kortfristede forpligtelser	917,0
Forpligtelser i alt	1.537,5
PENGESTRØMSOPGØRELSE	
Pengestrømme fra driftsaktivitet	352,8
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(40,9)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(361,4)
Pengestrømme i alt	(49,5)
Investering i materielle aktiver	(115,7)
NØGLETAL	
Overskudsgrad, %	6,0
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill, %	22,5
Afkast af investeret kapital (ROIC) ekskl. goodwill, %	26,2
Likviditetsgrad	121,5
Egenkapitalandel (soliditet), %	20,3
Gennemsnitlig antal ansatte	1.932

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og beregninger i note 35.

Koncernens væsentligste aktiviteter

JEAR Holding ApS er fra og med 2019 ultimativt moderselskab for Arkil-koncernen. Arkil er en entreprenørkoncern, der primært opererer i Danmark, Tyskland, Irland og Sverige. Koncernen udfører anlægsarbejder, bro og betonopgaver, byggegruber, råhuskonstruktioner, asfaltproduktion, asfaltudlægning, jernbanearbejder, renovering, drift og vedligehold af afløbsanlæg og vejinfrastruktur, herunder kommunale park- og vejopgaver, samt funderingsopgaver, grundvandssænkning, tunnelering, miljøtekniske opgaver og havne- og vandbygningsopgaver.

Selskabet er i 2019 stiftet ved aktieombytning og efterfølgende ophørsspaltning med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2019.

Selskabet er nystiftet og der indgår ikke sammenligningstal for 2018 og før.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen realiserer i 2019 en omsætning på 3.265,7 mio. kr. og et resultat af primær drift på 196,3 mio. kr.

Årets resultat før skat udgør 127,9 mio. kr. i 2019 og efter skat er årets resultat 92,0 mio. kr.

Ultimo 2019 udgør balancesummen 1.928,1 mio.kr. og egenkapitalen udgør 390,6 mio.kr., mens egenkapitalandelen udgør 20,3%.

Risikostyring

Ledelsen vurderer og godkender årligt de strategiske planer for koncernen og for de enkelte forretningssegmenter. Koncernens aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Risikostyringen er i høj grad målrettet mod afdækning af risici i koncernens væsentligste forretningsproces, projektstyring. Projektstyringen omfatter faserne fra udbud til udførelse. Afpasset den enkelte opgaves omfang og kompleksitet sker der en systematisk vurdering af projektrisici i alle faser, hvor forskellige dele af organisationen involveres på forskellige tidspunkter i processen. Koncernens risikoudvalg, som har til opgave at sikre, at væsentlige risici belyses og behandles på forkant, og løbende får den fornødne opmærksomhed i den udførende organisation og linjeledelse. Risikostyringsprocessen medvirker til at sikre, at koncernen kun engagerer sig i projekter med en acceptabel risikoprofil inden for koncernens kernekompetencer.

Kommercielle risici

Det er koncernens strategi gennem en fastlagt risikostyring, at minimere og afdække risici forretningsmæssigt og økonomisk.

Koncernens væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring. Koncernens væsentligste driftsrisiko afhænger af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtig tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for koncernens forretningsområder er en nøglefaktor.

Større specialprojekter udføres ofte i samarbejde med erfarne underentreprenører samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene reduceres. Samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering samt tidligt udbud, hvor entreprenøren inddrages i projektet før projekteringen og planlægningen er igangsat, styrker risikoafdækningen i projekterne.

Det er koncernens forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som koncernen ikke selv har direkte indflydelse på og som kan være en trussel for koncernens finansielle stilling og eksistens.

Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, er bl.a., men ikke begrænset til, udviklingen i konjunkturerne og de finansielle markeder, tab fra enkeltstående større projekter, den teknologiske udvikling, ændringer i lov og regler på koncernens markeder, konkurrenceforhold, udbuddet af opgaver inden for koncernens forretningsområder, vejr- og klimaforhold på koncernens markeder samt tilkøb og frasalg af aktiviteter og selskaber.

Råvarerisici

Det er koncernens politik ud fra en risikovurdering at foretage afdækning af finansielle risici på fremtidige udsving i priser på råvarer, der indgår i koncernens ydelser.

Risikoen afsikres generelt ved, at der indgås fastprisaftaler med leverandører for leverancer til projekter. I det omfang der ikke kan indgås fastprisaftaler, afdækkes risikoen selektivt ud fra en risikovurdering i henhold til koncernens politik med finansielle instrumenter i form af råvareswaps.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation med finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af risici, som er en naturlig del af driften. Koncernens finansielle risici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter i overensstemmelse med en af ledelsen godkendt politik.

Valutarisici

Det er koncernens politik at begrænse valutafluktuationernes påvirkning på koncernens resultat samt finansielle stilling. Omsætning i fremmed valuta er ikke et udtryk for koncernens valutariske risici, idet størstedelen af de til udlandsomsætningen svarende omkostninger afholdes i samme valuta.

Koncernens valutaposition styres centralt, og afdækning foretages selektivt. Der tages kun positioner med baggrund i de forretningsmæssige forhold. Koncernen har væsentlige transaktioner/eksponeringer i EUR, men ledelsen anser ikke, at der er væsentlig valutarisiko forbundet hermed. Herudover har koncernen ingen væsentlig valutaeksponering.

Renterisici

Koncernens likvide midler er placeret på anfordring eller tidsindsud med en løbetid på op til 3 måneder i højtratede pengeinstitutter samt eventuelt i børsnoterede obligationer og aktier.

Den rentebærende beholdning og gæld er variabelt forrentet. En stigning eller fald i renteniveauet på 1% i forhold til balancedagen vil kun have uvæsentlig betydning for koncernens resultat og egenkapital.

Likviditetsrisici

Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler, værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af store sæsonudsving i likviditeten, som er kendetegnende for entreprenørbranchen.

Kreditrisici

Langt den væsentligste del af koncernens kunder består af offentlige og halvoffentlige bygherrer, hvor risikoen for finansielle tab vurderes at være minimal. Koncernens tilgodehavender fra salg til øvrige kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko.

Der foretages en kritisk kreditvurdering af kunderne inden entreprisekontrakter indgås. Endvidere afdækkes tilgodehavender fra salg til øvrige kunder i det omfang, det findes hensigtsmæssigt og er muligt, af betalings-sikkerheder i form af bankgarantier og kreditforsikring. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartener.

IT-sikkerhed

Koncernens aktiviteter er i høj grad afhængig af brugen af de etablerede it-systemer og sikkerheden omkring disse. Eventuelle længerevarende nedbrud eller andre systemmæssige svagheder kan være til væsentlig skade for koncernen.

Ledelsen har udarbejdet en IT-politik, som løbende drøftes og opdateres af ledelsen. Denne politik har til formål at beskytte koncernens data, systemer samt immaterielle rettigheder. Der er etableret specifikke datasikkerhedssystemer i form af e-mailfiltre, antivirusprogrammer, firewalls samt overvågningsprogrammer.

Samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Koncernens forretningsmodel er udførelse af entreprenørprojekter i Danmark og Nordeuropa med udgangspunkt fra etablerede datterselskaber i de lande, koncernen er repræsenteret. Arkil håndterer lokale og nationale anlægsarbejder, havnebyggerier, fundering, tunnelering og store kabelprojekter, og Arkil sætter et solidt aftryk på infrastrukturen, hvor Arkil er til stede. Arkil håndterer alle slags forureningsoprensninger og asfalterer både kommunale og statslige veje. Samtidig er Arkil en stærk aktør på vejsserviceområdet, hvor Arkil er en af pionererne inden for privat vejsservice.

Koncernen er repræsenteret i flere lande og det er derfor vurderingen, at hvert land foretager sig egne lovpligtige redegørelse om samfundsansvar. I Danmark foretages denne af Arkil A/S, som udarbejder en CSR-rapport omhandlende Arkil i Danmark.

Ledelsen vurderer løbende behovet for en skriftlig koncernpolitik om samfundsansvar. For nuværende er der ikke udarbejdet en skriftlig koncernpolitik for håndtering af samfundsansvar, herunder vedrørende menneskerettigheder, miljø, klima, social- og arbejdsforhold samt antikorruption, men koncernen agerer som en ansvarlig samarbejdspartner over for medarbejdere, kunder, leverandører samt vores omgivelser og samarbejdspartnere i øvrigt. Det er ikke fundet relevant at udarbejde en skriftlig koncernpolitik for samfundsansvar, herunder for de nævnte områder, da hvert land aflægger de til en hver tid gældende lovpligtige redegørelser.

Det er på ovenstående baggrund ledelsens vurdering, at en yderligere samlet redegørelse ikke vil bibringe et værdifuldt output, sammenholdt med de ekstra krævende ressourcer udførelsen af en sådan samlet redegørelse vil medføre.

For direktionen er der fastsat et måltal for andelen af kvindelige direktionsmedlemmer på 25%. Måltallet tilstræbes opnået inden den ordinære generalforsamling i 2024.

Direktionen i JEAR Holding ApS udgøres af de til enhver tid gældende ejere af selskabet. JEAR Holding ApS er stiftet i 2019, hvor en mandlig kandidat blev fundet bedst egnet. Siden stiftelsen af selskabet har der ikke været nyvalg til direktionen. Direktionen i JEAR Holding ApS består således fortsat af et mandligt direktionsmedlem og målsætningen er på den baggrund endnu ikke opnået.

Selskabet tilstræber at sikre måltallets opfyldelse ved at øge andelen af kvinder i direktionen i forbindelse med indstilling og valg af nye direktionsmedlemmer under hensyntagen til direktionens samlede kompetencer og individuelle kvalifikationer.

JEAR Holding ApS har under 50 ansatte og har ikke opsat politikker og måltal for den kønsmæssige sammensætning i JEAR Holding ApS-koncernen. Selskabet redegør derfor for den kønsmæssige sammensætning af direktionen i selskabet, som beskrevet ovenfor.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

I januar 2020 blev der gennemført en akquisition og den nyoprettede dattervirksomhed Arkil Holding Ltd. erhvervede aktierne den irske entreprenørvirksomhed Killeen Civil Engineering.

Koncernen opererer i lande, hvor der i 2020 er opstået udbrud af Covid-19. Indtil dato for aflæggelse af årsrapporten har udbruddet ikke haft væsentlig effekt på koncernens økonomiske og finansielle stilling. Det må forventes, at koncernen vil blive genstand for direkte og indirekte effekter af Covid-19, hvilket potentielt kan påvirke koncernens økonomiske og finansielle stilling. Koncernen håndterer og tilpasser sig situationen løbende, følger myndighedernes anbefalinger og agerer i øvrigt ud fra et hensyn til medarbejdernes og omverdens sikkerhed og sundhed.

Forventninger til 2020

Effekterne af udbruddet af Covid-19 kan på nuværende tidspunkt ikke vurderes og der er derfor ikke korrigeret herfor i forventningerne beskrevet nedenfor.

Bortset fra Covid-19, er der ved indgangen til 2020 udsigt til et marked, der er sammenligneligt med 2019, dog med fortsat lav aktivitet inden for større statslige infrastrukturopgaver. Koncernen har et stærkt økonomisk beredskab, og der er mulighed for en lønsom vækst, hvor dog bl.a. tilgængeligheden af kvalificeret arbejdskraft i årets løb kan vise sig at blive en begrænsning. Ved indgangen til 2020 er ordrebeholdningen robust således at forventningerne til aktivitetsniveauet alt andet lige kan indfries. For 2020 forventes en omsætning på niveau eller lidt lavere end 2019 samt er resultat før skat lidt under niveauet for 2019, men hvor effekter af Covid-19 kan påvirke såvel aktivitetsniveau og indtjening.

RESULTATOPGØRELSE FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER

Moder- selskab	Note		Koncernen
2019	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	3	Omsætning	3.265.678
	4,5	Produktionsomkostninger	(2.763.573)
		Bruttoresultat	502.105
(25)	4,5,6	Administrationsomkostninger	(305.842)
(25)		Resultat af primær drift	196.263
42.354	7	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	
	8	Resultatandele efter skat i associerede virksomheder	55
	9	Resultatandele efter skat i joint ventures	(11.500)
42.354		Resultat af kapitalandele	(11.445)
0	10	Finansielle indtægter	3.341
0	11	Finansielle omkostninger	(60.255)
0		Finansielle poster, netto	(56.914)
42.329		Resultat før skat	127.904
6	12	Skat af årets resultat	(35.946)
42.335		Årets resultat	91.958
		Fordeling af koncernresultat:	
		Aktionærer i JEAR Holding ApS	42.335
		Minoritetsinteresser	49.623
			91.958

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Moderselskab			Koncernen
2019	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
		Aktiver	
		Langfristede aktiver	
		Immaterielle aktiver	
	13	Goodwill	125.562
	14	Erhvervet knowhow	0
	15	Licenser og rettigheder	7.557
		Immaterielle aktiver i alt	133.119
		Materielle aktiver	
	16	Grunde og bygninger	176.557
	17	Tekniske anlæg, materiel og inventar	461.598
	18	Anlæg under opførelse samt forudbetalinger	227
		Materielle aktiver i alt	638.382
		Andre langfristede aktiver	
188.779	7	Kapitalandele i dattervirksomheder	
	8	Kapitalandele i associerede virksomheder	8.759
	9	Kapitalandele i joint ventures	3.721
	19	Langfristede tilgodehavender	330
	24	Udsudte skatteaktiver	30.039
188.779		Andre langfristede aktiver i alt	42.849
188.779		Langfristede aktiver i alt	814.350
		Kortfristede aktiver	
	20	Varebeholdninger	80.069
		Tilgodehavender	
	21	Entreprisekontrakter	134.670
12.235	22	Tilgodehavender	599.877
3.526	27	Tilgodehavende selskabsskat	0
15.761		Tilgodehavender i alt	734.547
0		Værdipapirer	24.925
0		Likvide beholdninger	274.266
15.761		Kortfristede aktiver i alt	1.113.807
204.540		Aktiver i alt	1.928.157

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Moderse- skab	Note		Koncernen
2019	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
		Passiver	
		Egenkapital	
40		Anpartskapital	40
134.695		Nettoopskrivning efter indre værdis metode	
		Reserve for valutakursregulering	(338)
53.914		Overført resultat	188.947
111		Foreslået udbytte	111
188.760		Aktionærerne i JEAR Holding's andel af egenkapital	188.760
		Minoritetsinteresser	201.863
188.760		Egenkapital i alt	390.623
		Forpligtelser	
		Langfristede forpligtelser	
	23	Pensioner og lignende forpligtelser	166.299
	24	Udskudt skat	45.954
	25	Andre hensatte forpligtelser	32.149
	26	Gæld til kreditinstitutter mv.	376.132
		Langfristede forpligtelser i alt	620.534
		Kortfristede forpligtelser	
	23	Pensioner og lignende forpligtelser	6.407
	25	Andre hensatte forpligtelser	9.648
	26	Gæld til kreditinstitutter mv.	163.112
	21	Entreprisekontrakter	55.361
		Leverandørgæld	346.013
15.755		Gæld til dattervirksomheder	
0	27	Selskabsskat	24.747
25		Anden gæld	311.712
15.780		Kortfristede forpligtelser i alt	917.000
15.780		Forpligtelser i alt	1.537.534
204.540		Passiver i alt	1.928.157

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Moderselskabet	Note		Koncernen
2019	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
42.329		Resultat før skat	127.904
		Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:	
		Af- og nedskrivninger	142.371
(42.354)		Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	
		Andre driftsposter, netto	1.694
		Hensatte forpligtelser	19.041
		Finansielle indtægter	(3.341)
		Finansielle omkostninger	60.255
25	29	Ændring i driftskapital	92.399
0		Pengestrømme fra primær drift	440.323
		Renteindtægter, modtaget	1.912
		Renteomkostninger, betalt	(60.166)
0		Pengestrømme fra drift før skat	382.069
		Betalt selskabsskat	(29.263)
0		Pengestrømme fra driftsaktivitet	352.806
	30	Køb af materielle aktiver	(57.084)
		Salg af materielle aktiver	18.518
		Køb af immaterielle aktiver	(384)
		Afdrag på langfristede tilgodehavender	1.122
		Køb af værdipapirer	(2.173)
		Salg af værdipapirer	3.535
		Køb/salg af associerede virksomheder	(4.481)
		Udbytte fra dattervirksomheder	0
0		Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(40.947)

Moderselskabet	Note		Koncernen
2019	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
		Afdrag på langfristede forpligtelser	(70.981)
		Provenu ved optagelse af langfristet lån m.v.	278.154
		Forskydning banklån (kassekredit)	20.337
		Udbetalt udbytte	(5.451)
		Udbetalt udbytte til minoriteter	(12.853)
		Køb egne aktier	(2.799)
		Køb af minoriteter mv.	(568.003)
		Indskud af minoriteter	225
0		Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(361.371)
0		Årets pengestrømme	(49.512)
		Likvider, primo	323.785
		Kursregulering af likvider	(7)
0		Likvider, ultimo	274.266
		Likvide beholdninger	274.266
0		Likvider, ultimo	274.266

EGENKAPITALOPGØRELSE

(Beløb i 1.000 kr.)

Koncernen	Anparts- kapital	Reserve for va- luta- kursregu- lering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tets- inter- ses- ser	I alt
Egenkapital primo	40	0	54.044	0	54.084	78.135	132.219
Stiftelse af selskab, for- skelsbeløb			47.129		47.129	42.844	89.973
Køb af minoritet, forskels- beløb			68.640		68.640	48.138	116.778
Køb af minoritet, transak- tionsomk.			(2.528)		(2.528)	(2.298)	(4.826)
Egenkapital efter opkøb	40	0	167.285	0	167.325	166.819	334.144
Årets resultat			42.224	111	42.335	49.623	91.958
Valutakursregulering, udenlandske virksomhe- der		(338)			(338)	252	(86)
Aktuarmæssige gevin- ster/tab, dattervirksomhe- der			(17.828)		(17.828)	(3.146)	(20.974)
Sikringssinstrumenter, dat- tervirksomheder			272		272		272
Skat af egenkapitalposter, dattervirksomheder			5.244		5.244	944	6.188
Udloddet udbytte, aktietil- bagekøb m.v., dattervirk- somheder			(8.250)		(8.250)	(12.629)	(20.879)
Udloddet udbytte, JEAR Holding ApS					0		0
Egenkapital 31. december 2019	40	(338)	188.947	111	188.760	201.863	390.623

(Beløb i 1.000 kr.)

Moderselskabet	Anparts- kapital	Nettoopskriv- ning efter indre værdis me- tode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital primo	40	0	54.044	0	54.084
Årets resultat		42.354	(130)	111	42.335
Egenkapitaltransaktioner i dat- tervirksomheder		92.341			92.341
Udloddet udbytte			0		0
Egenkapital 31. december 2019	40	134.695	53.914	111	188.760

OVERSIGT OVER NOTER

1	Anvendt regnskabspraksis	19	Langfristede tilgodehavender
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger ²⁰		Varebeholdninger
3	Omsætning	21	Entreprisekontrakter
4	Af- og nedskrivninger	22	Tilgodehavender
5	Personaleomkostninger	23	Pensioner og lignende forpligtelser
6	Honorar til revisor	24	Udskudt skat
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	25	Hensatte forpligtelser
8	Kapitalandele i associerede virksom- heder	26	Gæld til kreditinstitutter mv.
9	Kapitalandele i joint ventures	27	Selskabsskat
10	Finansielle indtægter	28	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
11	Finansielle omkostninger	29	Ændring i driftskapital
12	Skat	30	Køb af materielle aktiver, netto
13	Goodwill	31	Nærtstående parter
14	Erhvervet knowhow	32	Operationelle leasing- og lejeforpligtelser
15	Licenser og rettigheder	33	Efterfølgende begivenheder
16	Grunde og bygninger	34	Resultatdisponering
17	Tekniske anlæg, materiel og inventar ³⁵		Nøgletalsdefinitioner
18	Anlæg under opførelse samt forud- betalinger		

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JEAR Holding ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder, stor.

Selskabet er i 2019 stiftet ved aktieombytning og efterfølgende ophørsspaltning med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2019. Transaktionen gennemføres efter book value-metoden og kapitalandele indregnes efter konsolideringsmetoden. Selskabet er nystiftet og der indgår ikke sammenligningstal for 2018 og før.

Årsrapporten præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Talopstillinger

Der anvendes parenteser om negative resultater og fradragposter.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JEAR Holding ApS og de dattervirksomheder, hvori JEAR Holding ApS har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen. Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

En koncernoversigt fremgår af side 48.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor der opnås bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor JEAR Holding ApS faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentrationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes direkte i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes direkte i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteresser. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Koncerninterne virksomheds-sammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metode, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Omsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimethode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer, tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af færdigvarer og handelsvarer omfatter salg af færdigvarer, asfalt, vejudstyr, øvrige byggematerialer mv. indregnes i nettoomsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, når levering sker samlet på samme tidspunkt.

Omsætning fra entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets omsætning. Handelsvirksomhederne indregner vare-

forbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Under produktionsomkostninger indgår tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Endvidere indregnes hensættelse til forventet tab på entreprisekontrakter.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger. Endvidere indgår nedskrivninger af tilgodehavender fra salg.

Andre driftsindtægter og omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminerings af koncerninterne avancer/tab.

For kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures foretages alene forholdsmæssig eliminerings af koncerninterne avancer/tab. I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta. Rentesatser kan være variable ud fra underliggende faktorer.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Arkils danske selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet JEAR Holding ApS, Haderslev er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger, eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er 20 år, da der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervet knowhow

Erhvervet knowhow måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter alle direkte og indirekte omkostninger relateret til anskaffelsen.

Erhvervet knowhow afskrives lineært over brugstiden. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af knowhow opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Udviklingsprojekter, licenser og rettigheder

Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller netto-salgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter og låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører udviklingen af udviklingsprojekter.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 5 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger indgår i produktionsomkostninger.

Licenser og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser og rettigheder afskrives lineært over den resterende aftaleperiode eller brugstiden, hvis denne er kortere. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt tekniske anlæg, materiel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Ved måling af grunde og bygninger, der klassificeres som investeringsejendomme, anvendes kostprismetoden.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv. Kostprisen tillægges nutidsværdien af skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt til reetablering af det sted, aktivet blev anvendt.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg	10-15 år
Andre tekniske anlæg, maskiner og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, samt administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede netto-pengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris og vurderes individuelt. Der er foretaget reservation til imødegåelse af forventet tab. For nedskrivning på finansielle aktiver anvendes IAS 39 til fortolkning af årsregnskabsloven.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder samt joint ventures i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuel skat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabs-skatte i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrationsselskabet.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds-metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs-mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige for-skelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberetti-get goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis af-vikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af frem-førselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil de forventes at blive an-vendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende fore-tagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avan-cer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skat-tesatser i de respektive lande, der med balancedagens lov-givning vil være gældende, når den udskudte skat forven-tes udløst som aktuel skat.

Pensionsforpligtelser og lignende langfristede forpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsord-ninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de op-tjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen un-der anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktu-armæssig beregning (Projected Unit Credit-metoden) af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbeta-les i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i

bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalvær-dien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncer-nen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fra-drag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordnin-gen medtages i balancen under pensionsforpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostnir-ger baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle for-ventninger ved årets begyndelse. Forskelle mellem den kalkulerede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier betegnes aktuarmæssige gevin-ster eller tab og indregnes i anden totalindkomst.

Ved en ændring i ydelser, der vedrører de ansattes hidti-dige ansættelse i virksomheden, fremkommer en ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi, der beteg-nes som en historisk omkostning. Historiske omkostninger omkostningsføres straks, hvis de ansatte allerede har op-nået ret til den ændrede ydelse. I modsat fald indregnes de i resultatopgørelsen over den periode, hvor de ansatte op-når ret til den ændrede ydelse.

Såfremt en pensionsordning netto er et aktiv, indregnes ak-tivet alene i det omfang, der modsvarer ikke-indregnede aktuarmæssige tab, fremtidige tilbagebetalinger fra ordnin-gen, eller det vil føre til reducerede fremtidige indbetalinger til ordningen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtel-sen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbage-diskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat dis-konteringsfaktor, som reflekterer samfundets generelle renteniveau med tillæg af de konkrete risici, som skønnes at være på den hensatte forpligtelse. Regnskabsårets for-skydning i nutidsværdier indregnes under finansielle om-kostninger.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med udførelse af kon-trakter. Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for kon-cernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige om-kostninger i henhold til kontrakten (tabsgivende kontrak-ter).

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Ikke finansielle forpligtelser

Ikke finansielle forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Leasing

For leasing anvendes IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser. Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dags-værdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses i noter under eventualforpligtelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I

pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

NOTER Note nr. 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og –aktiver.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Entreprisekontrakter

De væsentligste skøn omfatter færdiggørelsesgrader på entreprisekontrakter, der opgøres på grundlag af stadeopgørelser.

Entreprisekontraktens færdiggørelsesgrader opgøres for hver enkelt kontrakt som forholdet mellem den realiserede fremdrift målt på værdien af producerede enheder og den forventede slutværdi af entreprisekontrakter, herunder udfaldet af tvister.

Vurderingen af tvister vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige tvister indgår eksternt advokatvurdering i grundlaget for vurderingen.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige udførelse af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurderingen af tvister ændre sig i takt med sagernes fremdrift.

Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer som værende forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

Pensionsforpligtelser

Visse af koncernens udenlandske virksomheder har ydel- sesbaserede pensionsforpligtelser, der ikke er forsikrings- mæssigt afdækkede. Væsentlige skøn i forbindelse med opgørelse af pensionsforpligtelsen i disse selskaber er dis- konteringsrente og forventninger til levetider.

Nedskrivningstest for goodwill

Ved den eventuelle nedskrivningstest af goodwill foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (penge- strømsfrembringende enheder), som goodwillen knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Skønnet over den fremtidige frie nettopengestrøm baseres på budgetter og forretningsplaner for de kommende fem år og fremskrivninger for efterfølgende år. Væsentlige parametre er omsætningsudvikling, overskudsgrad, fremtidige anlægsinvesteringer samt vækstforventninger for årene efter de kommende fem år. Budgetter og forretningsplaner for de kommende fem år er baseret på konkrete fremtidige forretningsmæssige tiltag, hvori risici i de væsentlige parametre er vurderet og indregnet i de fremtidige forventede frie pengestrømme. Fremskrivninger efter de kommende fem år er baseret på generelle forventninger og risici.

De anvendte diskonterings-satser til beregning af genind- vindingsværdien er før skat og afspejler den risikofrie rente med tillæg af specifikke risici i de enkelte pengestrøms- frembringende enheder. I de anvendte pengestrømme er indarbejdet effekt af de fremtidige risici knyttet hertil, hvor- for sådanne risici ikke er tillagt i de anvendte diskonterings- satser.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspej- let i den valgte diskonteringsrente.

NOTER Note nr. 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
(fortsat)

**Genindvinding af udskudte
skatteaktiver**

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Pr. 31. december 2019 kan udskudt skatteaktiv på 30 mio. kr. i al væsentlighed henføres til pensionsforpligtelser.

NOTER Note nr. 3 – 5

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Note nr. 3 Omsætning	
	Salg af varer	267.886
	Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	2.997.792
		3.265.678
	Geografisk segment	
	Indland	2.014.542
	Udland	1.251.136
		3.265.678
	Note nr. 4 Af- og nedskrivninger	
	Afskrivning, immaterielle aktiver	9.094
	Afskrivning, materielle aktiver	133.238
		142.332
	Af- og nedskrivninger indregnes således:	
	Produktionsomkostninger	136.620
	Administrationsomkostninger	5.712
		142.332
	Note nr. 5 Personaleomkostninger	
	Gager og lønninger	810.216
	Bidrag til pensionsordninger	77.201
	Øvrige personaleomkostninger	76.288
		963.705
	Selskabets direktion består af et medlem og der henvises derfor til § 98b, stk. 3.	
	Personaleomkostninger indregnes således:	
	Produktionsomkostninger	734.017
	Administrationsomkostninger	229.688
		963.705
	Gennemsnitlig antal medarbejdere	1.932

NOTER Note nr. 6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Moderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor kan specificeres således:	
25	Lovpligtig revision	1.814
0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	147
0	Skatte- og momsmæssig rådgivning	324
0	Andre ydelser	894
25		3.179

NOTER Note nr. 7 Kapitalandele i dattervirksomheder

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
54.084	Kostpris primo ved stiftelse	
54.084	Kostpris 31. december	
0	Værdireguleringer 1. januar	
92.341	Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	
42.354	Andel af årets resultat	
134.695	Værdireguleringer 31. december	
188.779	Regnskabsmæssig værdi 31. december	
Ejerandel (%)		
2019		
52,38	Dattervirksomheder omfatter følgende: J2A Holding ApS, Haderslev (stemmeandel 58,44%)	
	Oplysninger om ejerandele, navn og hjemsted for koncernens dattervirksomheder fremgår af koncernoversigten mv. side 48.	

NOTER Note nr. 8 Kapitalandele i associerede virksomheder

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Kostpris 1. januar	6.729
	Valutakursregulering	0
	Årets tilgang	4.481
	Årets afgang	0
	Kostpris 31. december	11.210
	Værdireguleringer 1. januar	(2.505)
	Valutakursregulering	(1)
	Årets afgang	0
	Udlodning	0
	Andel af årets resultat	55
	Værdireguleringer 31. december	(2.451)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	8.759
		Ejerandel (%)
		2019
	Associerede virksomheder omfatter følgende:	
	HANSE Asphaltmischwerke GmbH, Berlin, Tyskland	45
	Hanse Asphalt GmbH, Rostock, Tyskland	46
	GAM Greifswalder Asphaltmischwerke GmbH & Co. KG, Rostock, Tyskland	46
	GAM Greifswalder Asphaltmischwerke Verwaltungs GmbH, Rostock, Tyskland	46
	Dattervirksomheder med ejerandel på 50%	
	Koncernen har en ejerandel på 50% i PV Greve A/S. Koncernen har rettighederne til at udpege bestyrelsesformanden i selskabet, der har den udslagsgivende stemme i tilfælde af stemmelighed i bestyrelsens beslutninger. Det er på baggrund heraf vurderet, at koncernen har bestemmende indflydelse på selskabets aktiviteter og som følge heraf er selskabet i koncernregnskabet indregnet som en dattervirksomhed.	

NOTER Note nr. 9 Kapitalandele i joint ventures

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Kostpris 1. januar	36.562
	Årets tilgang	0
	Årets afgang	(17.011)
	Kostpris 31. december	19.551
	Værdireguleringer 1. januar	(21.184)
	Årets afgang	17.011
	Udlodning	(157)
	Andel af årets resultat	(11.500)
	Værdireguleringer 31. december	(15.830)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.721
		Ejerandel (%)
		2019
	Koncernens deltagelse i joint ventures omfatter følgende:	
	Arkil-CJ Anlæg I/S, Haderslev	50
	Konsortiet Arkil-Bilfinger I/S, Randers	87
	Strukton - Arkil JV I/S, Haderslev	50
	Arkil-Stürup-CGJensen I/S, Haderslev	0
	Asfaltkonsortiet Pankas-Arkil I/S, Haderslev	0
	Arkil-Volker I/S, Esbjerg	0
	De kontraktuelle forhold gør, at parterne i ordningerne alene har rettigheder til nettoaktiverne, hvorfor disse er klassificeret som kapitalandele i joint ventures.	
	For samtlige ovenstående joint ventures gælder det, at beslutninger om relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de deltagende parter.	

NOTER Note nr. 10 - 12

Moterselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Note nr. 10 Finansielle indtægter	
	Øvrige finansielle indtægter	3.341
	Finansielle indtægter i alt	3.341
	Note nr. 11 Finansielle omkostninger	
	Øvrige finansielle omkostninger	60.255
	Finansielle omkostninger i alt	60.255
	Note nr. 12 Skat	
	Årets skat kan opdeles således:	
(6)	Skat af årets resultat	35.946
0	Skat af egenkapitalbevægelser	(6.185)
(6)		29.761
	Skat af årets resultat fremkommer således:	
(6)	Aktuel skat	35.314
	Udskudt skat	293
	Udskudt skat vedrørende tidligere år	85
	Aktuel skat vedrørende tidligere år	254
(6)		35.946

NOTER Note nr. 13 - 15

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Note nr. 13 Goodwill	
	Kostpris 1. januar	141.086
	Valutakursregulering	9
	Tilgang	0
	Kostpris 31. december	141.095
	Af- og nedskrivninger 1. januar	(7.026)
	Årets afskrivninger	(8.507)
	Af- og nedskrivninger 31. december	(15.533)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	125.562
	Note nr. 14 Erhvervet knowhow	
	Kostpris 1. januar	2.477
	Tilgang	0
	Kostpris 31. december	2.477
	Af- og nedskrivninger 1. januar	(2.228)
	Årets afskrivninger	(249)
	Af- og nedskrivninger 31. december	(2.477)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	0
	Note nr. 15 Licenser og rettigheder	
	Kostpris 1. januar	11.796
	Valutakursregulering	2
	Tilgang	384
	Kostpris 31. december	12.182
	Af- og nedskrivninger 1. januar	(4.283)
	Valutakursregulering	(2)
	Årets afskrivninger	(340)
	Af- og nedskrivninger 31. december	(4.625)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.557

NOTER Note nr. 16 Grunde og bygninger

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Kostpris 1. januar	222.525
	Valutakursregulering	(61)
	Tilgang	28.257
	Afgang	(6.658)
	Kostpris 31. december	244.063
	Af- og nedskrivninger 1. januar	(67.371)
	Valutakursregulering	49
	Afskrivninger	(4.961)
	Afgang	4.777
	Af- og nedskrivninger 31. december	(67.506)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	176.557
	Heraf finansielt leasede aktiver	0

NOTER Note nr. 17 - 18

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Note nr. 17 Tekniske anlæg, materiel og inventar	
	Kostpris 1. januar	1.324.726
	Valutakursregulering	(362)
	Tilgang	126.149
	Afgang	(62.958)
	Kostpris 31. december	1.387.555
	Af- og nedskrivninger 1. januar	(855.544)
	Valutakursregulering	359
	Afskrivninger	(128.314)
	Afgang	57.542
	Af- og nedskrivninger 31. december	(925.957)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	461.598
	Heraf finansielt leasede aktiver	232.692
	Note nr. 18 Anlæg under opførelse samt forudbetalinger	
	Kostpris 1. januar	20.919
	Valutakursregulering	1
	Tilgang	226
	Overført	(20.919)
	Kostpris 31. december	227
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	227

NOTER Note nr. 19 - 22

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Note nr. 19 Langfristede tilgodehavender	
	Kostpris 1. januar	1.452
	Afdrag	(1.122)
	Kostpris 31. december	330
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	330
	Note nr. 20 Varebeholdninger	
	Råvarer og hjælpematerialer	67.955
	Varer under fremstilling	156
	Færdigvarer	11.958
		80.069
	Note nr. 21 Entrepriskontrakter	
	Salgsværdi af repriskontrakter	1.636.984
	Aconto faktureringer	(1.557.675)
		79.309
	Der indregnes således:	
	Entrepriskontrakter (aktiver)	134.670
	Entrepriskontrakter (forpligtelser)	(55.361)
		79.309
	Note nr. 22 Tilgodehavender	
	Tilgodehavender fra salg	585.358
12.235	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	
	Tilgodehavender hos joint ventures	177
	Andre tilgodehavender	14.342
12.235		599.877

NOTER Note nr. 23 Pensioner og lignende forpligtelser

I **bidragsbaserede** pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag (f.eks. et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen). I en bidragsbaseret ordning har koncernen ikke risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

I **ydelsesbaserede** pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at betale en bestemt ydelse (f.eks. en alderspension som et fast beløb eller en fast procent af slutlønnen). I en ydelsesbaseret ordning bærer koncernen risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Danske virksomheders pensionsforpligtelser er forsikringsmæssigt afdækket. Visse udenlandske virksomheder er ligeledes forsikringsmæssigt afdækket. Udenlandske virksomheder, der ikke er eller kun delvist er afdækket forsikringsmæssigt (ydelsesbaserede ordninger), opgør forpligtelsen aktuarmæssigt til nutidsværdi på balancetidspunktet. De ydelsesbaserede ordninger forefindes i visse af

koncernens tyske selskaber. Moderselskabet har udelukkende bidragsbaserede pensionsordninger.

Risiciene i de ydelsesbaserede ordninger kan generelt kategoriseres som risici forbundet med levealder og renteniveau.

De nyeste aktuarmæssige vurderinger af pensionsforpligtelser er udført af Uhlmann, Ludwig & Menzel. Nutidsværdien af ordningens forpligtelser og de dertil knyttede pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle og tidligere regnskabsår er opgjort ved brug af Projected Unit Credit Method.

De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan gennemsnitligt oplyses som følger:

	Koncernen
(Beløb i 1.000 kr.)	2019
Diskonteringsrente	0,9%
Dødelighedstabel baseret på forventede levetider for den erhvervsaktive befolkning i Tyskland	G2018
Nettoforpligtelse 1. januar	152.192
Valutakursregulering	47
Udbetalte pensioner	(6.144)
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	5.358
Aktuarmæssigt tab (gevinster), ændrede demografiske forhold	(163)
Aktuarmæssigt tab (gevinster), ændrede finansielle forhold	21.416
Nettoforpligtelse 31. december	172.706
Forfaldstidspunkterne for pensioner og lignende forpligtelser forventes at blive:	
0-1 år	6.407
1-5 år	26.941
> 5 år	139.358
Pensioner og lignende forpligtelser 31. december	172.706

NOTER Note nr. 24 Udskudt skat

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Udskudt skat 1. januar	21.562
	Valutakursregulering	(4)
	Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	545
	Årets udskudte skat indregnet på egenkapitalen	(6.188)
	Udskudt skat 31. december	15.915
	Udskudt skat indregnes således i balancen:	
	Udskudt skat (aktiv)	(30.039)
	Udskudt skat (forpligtelser)	45.954
	Udskudt skat 31. december, netto	15.915
	Udskudt skat vedrører:	
	Immaterielle aktiver	5.932
	Materielle aktiver	63.332
	Finansielle aktiver	(5.427)
	Kortfristede aktiver	33.511
	Hensatte forpligtelser	(32.619)
	Øvrige forpligtelser	(48.814)
	Udskudt skat 31. december, netto	15.915
	Skatteværdien af genbeskatningssaldoen vedrørende Inpipe Sweden AB, der er udtrådt af sambeskatning pr. 1. januar 2005 indgår ikke i opgørelsen af den udskudte skat. Skatteværdien heraf udgør 3.731 t.kr. (2018: 3.747 t.kr.)	

NOTER Note nr. 25 Hensatte forpligtelser

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Garantiforpligtelser 1. januar	15.276
	Valutakursregulering	(1)
	Anvendt i året	(1.811)
	Tilbageført	(4.868)
	Hensat i året	5.553
	Garantiforpligtelser 31. december	14.149
	Andre forpligtelser 1. januar	6.993
	Valutakursregulering	2
	Anvendt i året	(514)
	Tilbageført	(985)
	Hensat i året	22.152
	Andre forpligtelser 31. december	27.648
	Hensatte forpligtelser 31. december	41.797
	Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:	
	Kortfristede forpligtelser	9.648
	Langfristede forpligtelser	32.149
	Hensatte forpligtelser 31. december	41.797
	Garantiforpligtelser vedrører afsluttede entrepriser, der udføres mod garanti i normalt op til 5 år.	
	Andre forpligtelser vedrører reetablering af stenbrud og kendte forpligtelser på afsluttede entrepriser. Forpligtelserne er opgjort på grundlag af ledelsens konkrete forventninger til fremtidige omkostninger.	

NOTER Note nr. 26 Gæld til kreditinstitutter mv.

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Lån til kreditforeninger mv.	8.663
	Leasingforpligtelser	232.090
	Banklån (kassekredit)	20.337
	Anden gæld	278.154
	Regnskabsmæssig værdi	539.244
	Gældsforpligtelserne fordeles således:	
	Lån til kreditforeninger, anden gæld mv. samt banklån	
	0-1 år	98.088
	1-5 år	95.463
	> 5 år	113.603
		307.154
	Leasingforpligtelser	
	0-1 år	65.024
	1-5 år	151.864
	> 5 år	15.202
		232.090
	Gældsforpligtelser i alt	539.244
	Langfristede forpligtelser, kreditinstitutter mv.	376.132
	Kortfristede forpligtelser, kreditinstitutter mv.	163.112
		539.244

NOTER Note nr. 27 - 28

Moderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Note nr. 27 Selskabsskat	
0	Skyldig selskabsskat 1. januar	18.025
	Valutakursregulering	6
(6)	Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede dattervirksomheder	35.417
0	Andre reguleringer	0
(3.520)	Betalt selskabsskat i året	(28.701)
(3.526)	Skyldig selskabsskat 31. december	24.747
	Note nr. 28 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	
	Garantier stillet af tredjemand over for bygherrer	746.104
	Koncernen deltager i konsortiesamarbejder med solidarisk hæftelse, hvor den samlede gældsforpligtelse udgør	25.079
	Til sikkerhed for koncernens gæld er der afgivet pant i beholdningen af aktier i Arkil Holding A/S	
	Realkredit- og ejerpantebreve i grunde og bygninger	7.756
	Regnskabsmæssig værdi af grunde og bygninger med pant i	7.882

Verserende tvister og retssager

Koncernen er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister samt rets- og voldgiftssager, hvis udfald efter ledelsens vurdering ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for koncernens finansielle stilling.

Sikringsinstrumenter

Koncernen har indgået råvareswaps med henblik på pris-sikring af råvareleverancer for i alt 0 mio. kr. pr. 31. december 2019 mod 1,4 mio. kr. pr. 31. december 2018. Disse finansielle instrumenter har på balancedagen en negativ dagsværdi på 0 mio. kr. mod en negativ værdi på 0,3 mio.

kr. pr. 31. december 2018. Sidste års indgåede kontrakter udløb senest i juni 2019.

Råvareswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swapkurver. Der anvendes eksternt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme.

Sambeskatning

Selskabet er som administrationselskab er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt renter, royalties og udbytter.

NOTER Note nr. 29 - 30

Morderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Note nr. 29 Ændring i driftskapital	
0	Ændring i varebeholdninger	(3.771)
(12.235)	Ændring i tilgodehavender og kontraktaktiver	93.379
12.260	Ændring i leverandører og anden gæld	2.791
25		92.399
	Note nr. 30 Køb af materielle aktiver, netto	
	Køb af materielle aktiver	(134.217)
	Optagelse af leasinggæld	77.133
		(57.084)

NOTER Note nr. 31 Nærtstående parter

Den aktuariemæssige værdi af pensionsforpligtelser overfor nærtstående parter til aktionærer med betydelig indflydelse udgør 27.208 t.kr. (2018: 25.926 t.kr.). Pensionsforpligtelsen, der er tilgået ved køb af virksomhed i 2004, er etableret i SAW Schleswiger Asphaltspalt-Werke GmbH & Co. KG i 1974.

JEAR Holding ApS' øvrige nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabernes direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Vederlag til direktion fremgår af note 5.

Endvidere omfatter moderselskabets nærtstående parter de datter- og associerede virksomheder jf. noterne 7 og 8, hvor moderselskabet har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Koncernens nærtstående parter omfatter, udover ovenstående, associerede virksomheder og joint ventures, hvori koncernen har betydelig eller fællesbestemmende indflydelse. Associerede virksomheder fremgår af note 8 og joint ventures fremgår af note 9.

Datter- og associerede virksomheder samt joint ventures

Samhandel med datter- og associerede virksomheder samt joint ventures har omfattet følgende:

Moderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
	Køb af varer og tjenesteydelser fra associerede virksomheder	11.973
	Salg af varer og tjenesteydelser til joint ventures	1.771
	Salg af varer og tjenesteydelser til associerede virksomheder	427
12.235	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	
15.755	Gæld til tilknyttede virksomheder	
	Udbetalt udbytte	385.768

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

NOTER Note nr. 32 - 34

Moderselskabet		Koncernen
2019	(Beløb i 1.000 kr.)	2019
Note nr. 32 Operationelle leasing- og lejeforpligtelser		
Koncernen leaser ejendomme og driftsmateriel på operationelle leasingvilkår. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 2 og 20 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.		
Opsigelige operationelle leasingydelse og lejeforpligtelser m.v. er som følger:		
	0-1 år	16.850
	1-5 år	28.813
	> 5 år	21.022
		66.685

Note nr. 33 Efterfølgende begivenheder

I januar 2020 blev der gennemført en akquisition og den nyoprettede dattervirksomhed Arkil Holding Ltd. erhvervede aktierne den irske entreprenørvirksomhed Killeen Civil Engineering.

Koncernen opererer i lande, hvor der i 2020 er opstået udbrud af Covid-19. Indtil dato for aflæggelse af årsrapporten har udbruddet ikke haft væsentlig effekt på koncernens økonomiske og finansielle stilling. Det må forventes, at koncernen vil blive genstand for direkte og indirekte effekter af Covid-19, hvilket potentielt kan påvirke koncernens økonomiske og finansielle stilling. Koncernen håndterer og tilpasser sig situationen løbende, følger myndighedernes anbefalinger og agerer i øvrigt ud fra et hensyn til medarbejdernes og omverdens sikkerhed og sundhed.

Note nr. 34 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering:

111	Foreslået udbytte
42.224	Overført til egenkapital
42.335	

NOTER Note nr. 35 Nøgletalsdefinitioner

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Omsætning}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Koncernens egenkapital} \times 100}{\text{Aktiv sum i alt}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC) ekskl. goodwill	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$

KONCERNOPBYGNING

