

**K Kirk Holding ApS**  
Strandvejen 135C, 3060 Espergærde

**CVR-nr. 41 07 80 06**

**Årsrapport**

**2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. juni 2022

---

Kent Kirk  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for K Kirk Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Espergærde, den 27. juni 2022

**Direktion**

Kent Kirk

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i K Kirk Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for K Kirk Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 27. juni 2022

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Søren Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne32733

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	K Kirk Holding ApS Strandvejen 135C 3060 Espergærde  CVR-nr.: 41 07 80 06 Regnskabsår: 1. januar - 31. december 3. regnskabsår
<b>Direktion</b>	Kent Kirk
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Erhvervsparken 7B 6900 Skjern
<b>Dattervirksomheder</b>	Ruth og Kent Kirk ApS, Espergærde ESE-Holding A/S, Esbjerg West-Marine A/S, Esbjerg Safe Transfer A/S, Esbjerg Nordhavn A/S, Randers Tournon 2 ApS, Esbjerg Dralle A/S, Hørsholm Nordic Battery Solutions ApS, Randers
<b>Kapitalinteresse</b>	Estool 2000 Holding A/S, Esbjerg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Bruttofortjeneste	61.116	52.714	53.925
Resultat af primær drift	8.073	1.094	7.823
Finansielle poster, netto	16.588	31.467	15.025
Årets resultat	19.551	24.463	17.549
<b>Balance:</b>			
Balancesum	312.027	293.728	278.497
Egenkapital	207.439	184.833	161.615
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	20.895	63.863	0
Investeringsaktivitet	-31.438	2.819	0
Finansieringsaktivitet	-115	-58.323	0
Pengestrømme i alt	-10.658	8.359	0
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	68	68	71
<b>Nøgletal i %:</b>			
Likviditetsgrad	210,7	192,7	-
Soliditetsgrad	0,3	0,2	-

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er salg og service af maritime produkter, diesel- og gasmotorer samt udstyr til anvendelse i fiskeri-, marine- og offshore-branchen.

Moderselskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber samt at foretage enhver form for investering og al hermed beslægtet virksomhed

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 19.551 t.kr. mod et overskud på 24.463 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 207.439 t.kr. Årets resultat er påvirket af det finansielle marked.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen arbejder kontinuerligt med udviklingsprojekter, herunder udvikling af udstyr til opmåling af råtræ samt udvikling af sikkerhedsudstyr til anvendelse i offshore-branchen.

Igangværende udviklingsprojekter forventes færdiggjort i 2022.

### Den forventede udvikling

Koncernens indtjening er væsentligt påvirket af de finansielle markeder. Ledelsen forventer samlet set for 2022 et positivt resultat, hvilket forudsætter en positiv udvikling på de finansielle markeder i 2. halvår 2022.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for K Kirk Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden K Kirk Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori K Kirk Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationens værdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationens værdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationens værdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

K Kirk Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>61.116</b>	<b>52.714</b>	<b>-5</b>	<b>-6</b>
1 Personaleomkostninger	-41.337	-39.618	0	0
2 Afskrivninger	-11.706	-12.002	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>8.073</b>	<b>1.094</b>	<b>-5</b>	<b>-6</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	75	98
Indtægter af kapitalinteresser	163	554	0	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	2.129	1.077	0	0
Finansielle indtægter	16.044	31.375	0	0
Finansielle omkostninger	-1.748	-1.539	-2	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>24.661</b>	<b>32.561</b>	<b>68</b>	<b>92</b>
3 Skat af årets resultat	-5.110	-8.098	0	1
<b>4 Årets resultat</b>	<b>19.551</b>	<b>24.463</b>	<b>68</b>	<b>93</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i K Kirk Holding ApS	68	93		
Minoritetsinteresser	19.483	24.370		
	<b>19.551</b>	<b>24.463</b>		

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter	6.324	7.645	0	0
6	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	32	41	0	0
7	Goodwill	21.212	27.152	0	0
8	Udviklingsprojekter under udførelse	2.834	1.679	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>30.402</u>	<u>36.517</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Grunde og bygninger	29.691	30.887	0	0
10	Produktionsanlæg og maskiner	302	360	0	0
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.419	5.443	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>34.412</u>	<u>36.690</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	801	731
13	Kapitalinteresser	7.847	9.641	0	0
14	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	2.500	0	0
15	Andre værdipapirer og kapitalandele	17.032	2.422	0	0
16	Andre tilgodehavender	6.860	0	0	0
17	Deposita	81	81	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>31.820</u>	<u>14.644</u>	<u>801</u>	<u>731</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>96.634</u></b>	<b><u>87.851</u></b>	<b><u>801</u></b>	<b><u>731</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	2.998	1.627	0	0
	Varer under fremstilling	3.534	6.309	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	18.934	16.594	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>25.466</u>	<u>24.530</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.433	21.081	0	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	684	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	2	1
	Andre tilgodehavender	1.437	647	0	0
18	Periodeafgrænsningsposter	304	419	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>18.858</u>	<u>22.147</u>	<u>2</u>	<u>1</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	160.450	137.923	0	0
	Værdipapirer i alt	<u>160.450</u>	<u>137.923</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	10.619	21.277	1.081	201
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u><b>215.393</b></u>	<u><b>205.877</b></u>	<u><b>1.083</b></u>	<u><b>202</b></u>
	<b>Aktiver i alt</b>	<u><b>312.027</b></u>	<u><b>293.728</b></u>	<u><b>1.884</b></u>	<u><b>933</b></u>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
19	Virksomhedskapital	50	50	50	50
20	Reserve for nettoopskrivning	0	0	222	152
21	Overført resultat	749	681	527	529
	Egenkapital før minoritetsinteresser	799	731	799	731
22	Minoritetsinteresser	206.640	184.102	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>207.439</b>	<b>184.833</b>	<b>799</b>	<b>731</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
23	Hensættelser til udskudt skat	1.298	1.259	0	0
24	Andre hensatte forpligtelser	490	250	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.788</b>	<b>1.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
25	Ansvarlig lånekapital	441	440	0	0
26	Deposita	108	108	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	549	548	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	36.195	28.205	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.034	2.655	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.018	14.195	0	0
	Gæld til kapitalinteresser	0	0	1.075	197
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	18.324	17.680	0	0
	Selskabsskat	5.048	8.110	0	0
	Anden gæld	31.632	35.993	10	5
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	102.251	106.838	1.085	202
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>102.800</b>	<b>107.386</b>	<b>1.085</b>	<b>202</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>312.027</b>	<b>293.728</b>	<b>1.884</b>	<b>933</b>

## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>27 Oplysninger om dagsværdi</b>				
<b>28 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>29 Eventualposter</b>				
<b>30 Nærtstående parter</b>				

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Minoritetsin- teresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2021	50	0	681	184.102	184.833
Resultatandel	0	0	68	19.483	19.551
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.245	-1.245
Afgang minoriteter	0	0	0	4.300	4.300
	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>749</b>	<b>206.640</b>	<b>207.439</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2021	50	152	529	731
Resultatandel	0	70	-2	68
	<b>50</b>	<b>222</b>	<b>527</b>	<b>799</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat	19.551	24.463
31 Reguleringer	16.639	30.547
32 Ændring i driftskapital	-7.162	9.101
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	29.028	64.111
Pengestrøm fra ordinær drift	29.028	64.111
Betalt selskabsskat	-8.133	-248
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>20.895</b>	<b>63.863</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.835	-1.726
Salg af immaterielle anlægsaktiver	589	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.067	-5.604
Salg af materielle anlægsaktiver	0	404
Køb af finansielle anlægsaktiver	-16.069	0
Køb af virksomheder og aktiviteter	0	50.085
Salg af finansielle anlægsaktiver	10.096	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	375	1.750
Forskydning i kortfristede værdipapirer	-22.527	-42.090
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-31.438</b>	<b>2.819</b>
Afdrag på langfristet gæld	-6.860	-584
Udbetalt udbytte	-1.245	-1.245
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	7.990	-56.494
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-115</b>	<b>-58.323</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-10.658</b>	<b>8.359</b>
Likvider 1. januar	21.277	12.918
<b>Likvider 31. december</b>	<b>10.619</b>	<b>21.277</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	10.619	21.277
<b>Likvider 31. december</b>	<b>10.619</b>	<b>21.277</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	40.813	37.186	0	0
Pensioner	3.041	3.694	0	0
Andre omkostninger til social sikring	317	417	0	0
Personalemkostninger overført til aktiver	-2.834	-1.679	0	0
	<b>41.337</b>	<b>39.618</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	68	68	0	0
<p>Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.</p>				
<b>2. Afskrivninger</b>				
Udviklingsprojekter	3.001	2.665	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	9	6	0	0
Goodwill	5.351	5.753	0	0
Bygninger	1.196	1.201	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	276	232	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.873	2.145	0	0
	<b>11.706</b>	<b>12.002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	5.063	8.153	0	-1
Årets regulering af udskudt skat	39	130	0	0
Regulering af tidligere års skat	8	-185	0	0
	<b>5.110</b>	<b>8.098</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	70	94
Disponeret fra overført resultat	-2	-1
<b>Disponeret i alt</b>	<b>68</b>	<b>93</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>5. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris 1. januar	29.942	27.907	0	0
Tilgang i årets løb	1.680	0	0	0
Overførsler	0	2.035	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>31.622</b>	<b>29.942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-22.297	-19.632	0	0
Årets afskrivninger	-3.001	-2.665	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-25.298</b>	<b>-22.297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.324</b>	<b>7.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar	47	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	47	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-6	0	0	0
Årets afskrivninger	-9	-6	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-15</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>32</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>7. Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar	55.093	55.093	0	0
Afgang i årets løb	-589	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>54.504</b>	<b>55.093</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-27.941	-22.188	0	0
Årets afskrivninger	-5.351	-5.753	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-33.292</b>	<b>-27.941</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>21.212</b>	<b>27.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Udviklingsprojekter under udførelse</b>				
Kostpris 1. januar	1.679	2.035	0	0
Tilgang i årets løb	2.834	1.679	0	0
Afgang i årets løb	-1.679	0	0	0
Overførsler	0	-2.035	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.834</b>	<b>1.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.834</b>	<b>1.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>9. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	35.315	32.965	0	0
Afgang i årets løb	0	3.160	0	0
Overførsler	0	-810	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>35.315</b>	<b>35.315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.428	-4.037	0	0
Årets afskrivninger	-1.196	-1.201	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	810	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-5.624</b>	<b>-4.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>29.691</b>	<b>30.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris 1. januar	1.723	1.723	0	0
Tilgang i årets løb	218	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>1.941</b>	<b>1.723</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.363	-1.131	0	0
Årets afskrivninger	-276	-232	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-1.639</b>	<b>-1.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>302</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	18.585	16.545	0	0
Tilgang i årets løb	849	2.444	0	0
Afgang i årets løb	0	-404	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>19.434</b>	<b>18.585</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-13.142	-10.997	0	0
Årets afskrivninger	-1.873	-2.145	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-15.015</b>	<b>-13.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.419</b>	<b>5.443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0	0	579	579
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>579</b>	<b>579</b>
Opskrivninger 1. januar	0	0	152	59
Årets resultat	0	0	75	98
Udbytte	0	0	-5	-5
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>222</b>	<b>152</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>801</b>	<b>731</b>

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Ruth og Kent Kirk ApS	Espergærde	0,40 %
ESE-Holding A/S	Esbjerg	100,00 %
West-Marine A/S	Esbjerg	100,00 %
Safe Transfer A/S	Esbjerg	100,00 %
Nordhavn A/S	Randers	100,00 %
Tournon 2 ApS	Esbjerg	100,00 %
Dralle A/S	Hørsholm	52,95 %
Nordic Battery Solutions ApS	Randers	65,00 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>13. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar	2.640	2.640	0	0
Tilgang i årets løb	1.400	0	0	0
Afgang i årets løb	-3.900	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>140</b>	<b>2.640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opskrivninger 1. januar	7.001	8.197	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	2.129	736	0	0
Årets tilbageførsler på afgang	-1.048	0	0	0
Udbytte	-375	-1.750	0	0
Årets værdiregulering	0	-182	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>7.707</b>	<b>7.001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.847</b>	<b>9.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kapitalinteresser:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Estool 2000 Holding A/S			Esbjerg	25,01 %
<b>14. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar	2.500	2.500	0	0
Afgang i årets løb	-2.500	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>15. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	5.700	5.700	0	0
Tilgang i årets løb	14.669	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>20.369</b>	<b>5.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger 1. januar	-3.278	-4.355	0	0
Årets nedskrivninger	-59	1.077	0	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-3.337</b>	<b>-3.278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>17.032</b>	<b>2.422</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>				
Tilgang i årets løb	6.860	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>6.860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>17. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar	81	81	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, abonnementer og leasingydelser m.v.				
<b>19. Virksomhedskapital</b>				
Anpartskapitalen består af 200 stk. A-anparter og 48.8000 stk. B-anparter á 1 kr.				

Koncern

Modervirksomhed



## Noter

	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>20. Reserve for nettoopskrivning</b>				
Reserve for opskrivninger 1. januar	0	0	152	152
Resultatandel	0	0	70	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>222</b>	<b>152</b>
<b>21. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar	681	588	529	529
Årets overførte overskud eller underskud	68	93	-2	0
	<b>749</b>	<b>681</b>	<b>527</b>	<b>529</b>
<b>22. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. januar	184.102	160.977	0	0
Andel af årets resultat	19.483	24.370	0	0
Udloddet udbytte	-1.245	-1.245	0	0
Afgang minoriteter	4.300	0	0	0
	<b>206.640</b>	<b>184.102</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>23. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	1.259	1.129	0	0
Udskudt skat af årets resultat	39	130	0	0
	<b>1.298</b>	<b>1.259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>24. Andre hensatte forpligtelser</b>				

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser med 490 t.kr. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	1/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>25. Ansvarlig lånekapital</b>				
Ansvarlig lånekapital i alt	441	440	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
<b>Ansvarlig lånekapital i alt</b>	<b>441</b>	<b>440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

Den ansvarlige lånekapital er ydet af minoritetsaktionærer i koncernen. Den ansvarlige lånekapital forrentes og træder tilbage for koncernselskabernes øvrige kreditorer.

<b>26. Deposita</b>				
Deposita i alt	108	108	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
<b>Deposita i alt</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

## 27. Oplysninger om dagsværdi

<b>Koncern</b>		
		<b>Børsnote- rede aktier t.kr.</b>
Dagsværdi 31. december		160.450
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen		13.778

## Noter

---

### 28. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet virksomhedspant for ubenyttede bankkreditter hos Dralle A/S med et maksimum på 2.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	121
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	362
Udviklingsprojekter	8.558
Driftsmidler og inventar	1.300
Depositum	81

### 29. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelser:

Koncernen har indgået en huslejekontrakt med en restløbetid op til 6 mdr. og en samlet lejeforpligtelse i opsigelsesperioden på 105 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Koncernen hæfter solidarisk for trækingsramme i kreditinstitut, hvor bankgæld pr. 31. december 2021 udgør i alt 37.646 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 30. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Kent Sand Kirk, Strandvejen 135C, 3060 Espergærde

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Selskabet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter: Personaleomkostninger med 90 t.kr. (2020: 120 t.kr.) og andre eksterne omkostninger med 12 t.kr. (2020: 12 t.kr.)

	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>31. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	11.706	12.002
Indtægter af kapitalinteresser	-417	-554
Skat af årets resultat	5.110	8.098
Andre hensatte forpligtelser	240	0
Nedskrivning af kapitalandele	0	11.001
	<b>16.639</b>	<b>30.547</b>

	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>32. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-936	-3.333
Ændring i tilgodehavender	3.289	-3.595
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-9.515	16.029
	<b>-7.162</b>	<b>9.101</b>