

**HF Christiansen Holding A/S**

**Hvidemøllevej 9-11**

**8920 Randers NV**

**CVR-nummer 41 00 21 15**

**Koncernregnskab og årsregnskab 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 17. marts 2022



---

Kai Andersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	2
<b>Koncernoversigt</b>	3
<b>Påtegning og erklæring</b>	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæring	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletal	9
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	10
Aktiver	11
Passiver	12
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	20

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

HF Christiansen Holding A/S  
Hvidemøllevej 9-11  
8920 Randers NV

Telefon: 86 42 33 33  
Telefax: 89 14 14 45  
Hjemstedskommune: Randers  
CVR-nummer: 41 00 21 15  
Regnskabsperiode: 1. januar 2021 - 31. december 2021

### Bestyrelse

Kai Andersen  
Jørgen Christiansen  
Christian Dawe  
Jens Ellegaard Andersen

### Direktion

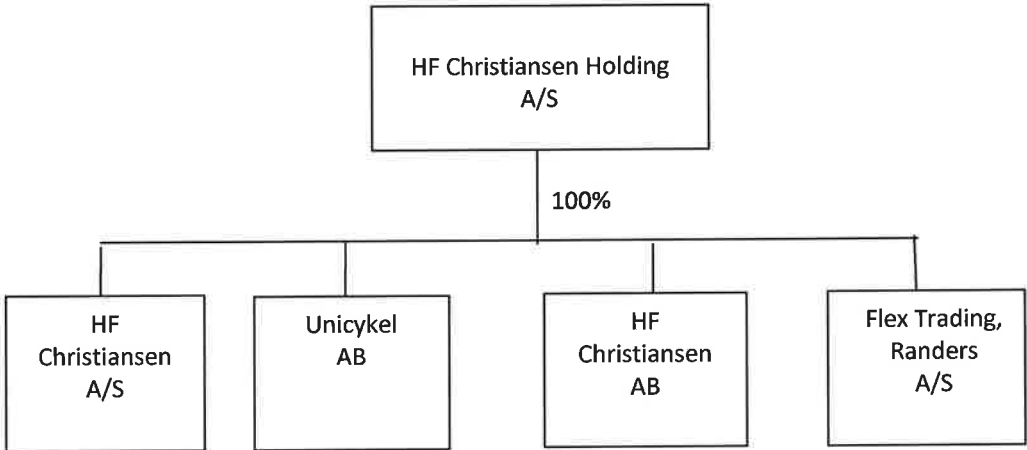
Henrik Lunn Christiansen  
Charlotte Rye Egegaard Christiansen

### Revision

Dansk Revision Randers  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

**Koncernoversigt**

---



## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt koncernregnskab og årsregnskab for 2021.

Koncernregnskab og årsregnskab aflægges i overensstemmelse med den under anvendt regnskabspraksis beskrevne begrebsramme.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Koncernregnskab og årsregnskab indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, 3. marts 2022

### Direktionen:

  
Henrik Lunn Christiansen

  
Charlotte Rye Egegaard Christiansen

### Bestyrelsen:

  
Kai Andersen  
Formand

  
Jørgen Christiansen

  
Christian Dawe

  
Jens Ellegaard Andersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i HF Christiansen Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HF Christiansen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 3. marts 2022

### Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31 77 85 30

Jens Amstrup  
Statsautoriseret revisor  
mnr11905



## Ledelsesberetning

---

### Koncernen

#### Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet er salg af cykler, landbrugs- og havebrugsmateriel. Moderselskabets hovedformål er at eje aktier i dattervirksomheder samt at udføre administration m.v. for dattervirksomhederne. Aktiviteterne er herudover at besidde rettigheder til cykelmærker.

Koncernen omfatter foruden modervirksomheden HF Christiansen Holding A/S, de 100 % ejede selskaber HF Christiansen A/S, Flex Trading, Randers A/S, Unicykel AB og HF Christiansen AB.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Aktivitetsniveauet har som forventet været i en meget positiv udvikling i 2021. Covid-19 pandemien har haft indvirkning på HF Christiansens aktivitet, da markedet har udviklet sig positivt kombineret med, at koncernens modelprogram matcher markedets behov. Det er meget tilfredsstillende, at det forventede resultat for året er opnået, når henses til, at der har været væsentlige forsinkelser i produktions- og leverancefasen.

Selskabet besidder 0 egne aktier ved regnskabsårets udløb. Selskabet har erhvervet nom. kr. 681.000 egne aktier i regnskabsåret. Selskabets erhvervelse af egne aktier i regnskabsåret er efterfølgende annulleret i forbindelse med kapitalnedsættelse.

#### Forventninger til fremtiden

Koncernen råder over så kendte varemærker i cykelbranchen som Raleigh, Nishiki, Centurion, Winther, MBK, Avenue, Principia, Taarnby og Bike by Gubi m.fl. og har stor styrke indenfor segmentet af elcykler, som er i fortsat positiv udvikling.

Koncernen har i maj 2021 ansat en exportchef med ansvar for opbygning og udvikling af nye markeder i Europa, hvilket skal bidrage til fortsat vækst i de kommende år.

Der forventes et tilfredsstillende resultat for 2022 på et højere niveau end i år 2021.

#### Særlige risici

De usikre faktorer for cykeldivisionen er knyttet til udviklingen i det private forbrug, Covid-19 pandemien samt udviklingen i USD. De usikre faktorer for landbrugsdivisionen er herudover knyttet til udviklingen i landbruget og havebruget.

#### Øvrigt

Der er ikke i koncernen væsentlige miljømæssige forhold, da koncernens aktivitet hovedsageligt er engroshandel. Der er ikke i koncernen egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet, men løbende fokus på fortsat produktudvikling.

**Hoved- og nøgletal****Modervirksomhed**

TDKK	2021	2020	2019	2018	2017
------	------	------	------	------	------

**Hovedtal**

Årets resultat	25.774	12.850	2.831	3.809	-8.429
Aktiver i alt	141.217	123.955	134.624	124.793	148.936
Egenkapital	118.124	111.077	106.991	105.235	100.559

**Nøgletal**

Egenkapitalandel (soliditet)	83,6	89,6	79,5	84,3	67,5
Egenkapitalforrentning	22,5	11,8	2,7	3,7	-8,0

**Koncernen**

TDKK	2021	2020	2019	2018	2017
------	------	------	------	------	------

**Hovedtal**

Resultat af primær drift	34.163	16.562	4.654	4.366	-8.076
Resultat af finansielle poster	-984	-42	-780	524	-2.763
Årets resultat	25.774	12.850	2.831	3.809	-8.429

Investering i materielle anlægsaktiver	532	843	1.066	2.381	4.083
Balance i alt	240.249	144.713	228.244	237.067	203.977
Egenkapital	118.124	111.077	106.991	105.235	100.559

Pengestrøm fra driften	-56.894	108.757	8.774	-26.883	13.244
Pengestrøm til investering netto	-532	-576	-730	-2.236	-3.769
Pengestrøm fra finansiering	0	-9.182	-235	-46	-45
Pengestrøm i alt	-57.426	98.998	7.809	-29.166	9.431

**Nøgletal i %**

Afkastningsgrad	14,2	11,4	2,0	1,8	-4,0
Likviditetsgrad	193,7	411,4	182,6	173,6	189,4
Egenkapitalandel (Soliditet)	49,2	76,8	46,9	44,4	49,3
Egenkapital forrentning	22,5	11,8	2,7	3,7	-8,0

Gennemsnitligt antal ansatte	62	61	61	62	64
------------------------------	----	----	----	----	----

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Modervirksomhed	
		2021 DKK	2020 1.000 DKK	2021 DKK	2020 1.000 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>70.309.421</b>	<b>47.379</b>	<b>8.306.399</b>	<b>7.634</b>
1	Personaleomkostninger	-33.832.188	-28.027	-6.803.852	-5.904
	Afskrivninger	-2.313.992	-2.790	-1.931.153	-2.079
	<b>Resultat før renter m.v.</b>	<b>34.163.241</b>	<b>16.562</b>	<b>-428.606</b>	<b>-349</b>
	Resultat i dattervirksomheder	0	0	26.343.771	12.956
2	Finansielle indtægter	1.307.330	2.569	1.603.295	1.863
3	Finansielle omkostninger	-2.291.215	-2.611	-1.040.332	-425
	<b>Ordinært resultat før skat</b>	<b>33.179.357</b>	<b>16.520</b>	<b>26.478.128</b>	<b>14.045</b>
	Skat af årets resultat	-7.405.500	-3.670	-704.271	-1.195
4	<b>Årets resultat</b>	<b>25.773.857</b>	<b>12.850</b>	<b>25.773.857</b>	<b>12.850</b>

Note	Balance	Koncern		Modervirksomhed	
		2021 DKK	2020 1.000 DKK	2021 DKK	2020 1.000 DKK
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Knowhow og varemærker	1.310.885	1.677	1.310.885	1.677
	Goodwill	1.310.885	1.677	1.310.885	1.677
		<b>2.621.770</b>	<b>3.353</b>	<b>2.621.770</b>	<b>3.353</b>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.936.103	2.988	772.020	1.814
		<b>1.936.103</b>	<b>2.988</b>	<b>772.020</b>	<b>1.814</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	101.321.356	72.527
	Andre værdipapirer	2.000	2	2.000	2
		<b>2.000</b>	<b>2</b>	<b>101.323.356</b>	<b>72.529</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.559.873</b>	<b>6.344</b>	<b>104.717.146</b>	<b>77.696</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	153.171.265	77.205	0	0
		<b>153.171.265</b>	<b>77.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
	Tilgodehavender fra salg	76.994.399	58.296	0	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	35.189.355	45.208
	Selskabsskat	0	0	25.320	0
8	Udskudt skat	0	285	0	0
	Andre tilgodehavender	535.099	433	167.406	24
	Periodeafgrænsningsposter	4.179.984	1.626	1.117.697	1.027
		<b>81.709.482</b>	<b>60.640</b>	<b>36.499.778</b>	<b>46.258</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>808.713</b>	<b>524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>235.689.460</b>	<b>138.369</b>	<b>36.499.778</b>	<b>46.258</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>240.249.333</b>	<b>144.713</b>	<b>141.216.924</b>	<b>123.955</b>

Note	Balance	Koncern		Modervirksomhed	
		2021 DKK	2020 1.000 DKK	2021 DKK	2020 1.000 DKK
9	<b>Egenkapital</b>				
	Selskabskapital	4.157.000	4.838	4.157.000	4.838
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	16.842.492	0
	Overført resultat	113.967.126	106.239	97.124.635	106.239
	Udbytte	0	0	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>118.124.126</b>	<b>111.077</b>	<b>118.124.126</b>	<b>111.077</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
8	Udskudt skat	443.278	0	499.000	121
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>443.278</b>	<b>0</b>	<b>499.000</b>	<b>121</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Kreditinstitutter	64.530.824	6.933	929.533	1.216
	Leverandører af varer og tjene- steydelser	19.196.382	4.183	1.193.074	209
	Selskabsskat	6.935.143	0	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	892.264	456
	Anden gæld	28.339.001	13.518	17.341.755	2.606
	Gæld til selskabsdeltagere	2.237.172	8.269	2.237.172	8.269
	Periodeafgrænsningsposter	443.409	732	0	0
		<b>121.681.930</b>	<b>33.635</b>	<b>22.593.798</b>	<b>12.756</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>121.681.930</b>	<b>33.635</b>	<b>22.593.798</b>	<b>12.756</b>
	<b>Passiver I ALT</b>	<b>240.249.333</b>	<b>144.713</b>	<b>141.216.924</b>	<b>123.955</b>
10	Betydningsfulde hændelse efter regnskabsårets udløb				
11	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
12	Nærtstående parter				

Note **Egenkapitalopgørelse**

	Koncern				
	Aktiekapital	Nettopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>4.838.000</b>		<b>106.239.250</b>	<b>0</b>	<b>111.077.250</b>
Overført via resultatdisponering	0	0	25.773.857	0	25.773.857
Værdiregulering sikringsinstrument	0	0	2.719.292	0	2.719.292
Kapitalnedsættelse	-681.000	0	681.000	0	0
Erhvervelse af egne aktier	0	0	-21.178.000	0	-21.178.000
Valutakursregulering	0	0	-268.273	0	-268.273
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>4.157.000</b>	<b>0</b>	<b>113.967.126</b>	<b>0</b>	<b>118.124.126</b>

	Modervirksomhed				
	Aktiekapital	Nettopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>4.838.000</b>	<b>0</b>	<b>106.239.250</b>	<b>0</b>	<b>111.077.250</b>
Overført via resultatdisponering	0	14.391.472	11.382.385	0	25.773.857
Egenkapitalbevægelse datterselskab	0	2.719.292	0	0	2.719.292
Valutakursregulering datterselskaber	0	-268.272	0	0	-268.272
Kapitalnedsættelse	-681.000	0	681.000	0	0
Erhvervelse af egne aktier	0	0	-21.178.000	0	-21.178.000
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>4.157.000</b>	<b>16.842.492</b>	<b>97.124.635</b>	<b>0</b>	<b>118.124.126</b>

Selskabet besidder 0 egne aktier ved regnskabsårets udløb. Selskabet har erhvervet nom. kr. 681.000 egne aktier i regnskabsåret. Selskabets erhvervelse af egne aktier i regnskabsåret er efterfølgende annulleret i forbindelse med kapitalnedsættelse.

	2021	2020
Note	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Pengestrømsopgørelse for koncernen</b>		
<b>Indtjeningsbidrag</b>	36.477	19.352
Ændring i varebeholdninger	-75.966	71.333
Ændring i tilgodehavender	-21.354	6.369
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	24.320	13.296
Egenkapitalposter, netto	-18.727	-1.551
<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-55.250</b>	<b>108.799</b>
Renteindbetalinger og lignende	1.307	1.381
Renteudbetalinger og lignende	-2.291	-1.423
<b>Rentebetalinger og lignende</b>	<b>-984</b>	<b>-42</b>
<b>Betalt skat</b>	<b>-660</b>	<b>0</b>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-56.894</b>	<b>108.757</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-532	-843
Salg af materielle anlægsaktiver	0	267
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-532</b>	<b>-576</b>
Ændring i langfristet gæld	0	-812
Afdrag leasing	0	-113
Betalt udbytte	0	-8.257
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>-9.182</b>
<b>Ændring i likvider og kreditinstitutter</b>	<b>-57.426</b>	<b>98.998</b>
Likvider primo	-6.296	-105.295
Likvider ultimo	-63.722	-6.296
<b>Ændring i likvider og kreditinstitutter</b>	<b>-57.426</b>	<b>98.998</b>
Likvider ultimo kan specificeres således:		
Likvide beholdninger	809	524
Kreditinstitutter	-64.531	-6.820
	<b>-63.722</b>	<b>-6.296</b>

Noter	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>1</b>	<b>Personaleomkostninger</b>			
Løn og gager	29.779.251	25.026	6.358.686	5.527
Pensioner	2.170.144	1.869	383.103	323
Andre omkostninger til social sikring	1.882.793	1.133	62.063	54
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>33.832.188</b>	<b>28.027</b>	<b>6.803.852</b>	<b>5.904</b>
Gennemsnitligt antal ansatte	62	61	8	8
I koncernen udgør gage til moderselskabets direktion tkr. 2.258 og honorar til bestyrelsen i alt tkr. 198.				
<b>2</b>	<b>Finansielle indtægter</b>			
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.603.295	1.854
Øvrige finansielle indtægter	1.307.330	2.569	0	9
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>1.307.330</b>	<b>2.569</b>	<b>1.603.295</b>	<b>1.863</b>
<b>3</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>			
Renter tilknyttede virksomheder	0	0	9.417	40
Øvrige finansielle omkostninger	2.291.215	2.611	1.030.915	385
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>2.291.215</b>	<b>2.611</b>	<b>1.040.332</b>	<b>425</b>
<b>4</b>	<b>Årets resultat</b>			
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			14.391.472	0
Overført resultat			11.382.385	12.850
			<b>25.773.857</b>	<b>12.850</b>



Noter	DKK	Koncern	Modervirksomhed	
		2021	2021	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	Knowhow og varemærker	Goodwill	Knowhow og varemærker
	Goodwill			
	Anskaffelsessum 1. januar 2021	24.173.591	26.488.468	24.173.591
	Anskaffelsessum 31. december 2021	<u>24.173.591</u>	<u>26.488.468</u>	<u>24.173.591</u>
	Afskrivninger 1. januar 2021	22.496.874	24.811.751	22.496.874
	Årets afskrivninger	<u>365.832</u>	<u>365.832</u>	<u>365.832</u>
	Afskrivninger 31. december 2021	<u>22.862.706</u>	<u>25.177.583</u>	<u>22.862.706</u>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>1.310.885</u></b>	<b><u>1.310.885</u></b>	<b><u>1.310.885</u></b>
	Afskrives over	<u>5-10 år</u>	<u>10 år</u>	<u>5-10 år</u>
<b>6</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	Anskaffelsessum 1. januar 2021	20.061	20.193.426	14.700
	Valutakursregulering	25	-6.839	0
	Årets tilgang	843	532.227	213
	Årets afgang	<u>-735</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Anskaffelsessum 31. december 2021	<u>20.193</u>	<u>20.718.814</u>	<u>14.913</u>
	Afskrivninger 1. januar 2021	15.627	17.205.022	11.751
	Valutakursregulering	22	-6.839	0
	Afskrivninger på afhændede aktiver	-502	0	0
	Årets afskrivninger	<u>2.058</u>	<u>1.584.528</u>	<u>1.347</u>
	Afskrivninger 31. december 2021	<u>17.205</u>	<u>18.782.711</u>	<u>13.098</u>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>2.988</u></b>	<b><u>1.936.103</u></b>	<b><u>1.814</u></b>
	Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>
	Heraf finansielle leasingaktiver	<u>69</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter	DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2021	2021	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>					
Anskaffelsessum 1. januar			84.478.864		84.478
Anskaffelsessum 31. december			84.478.864		84.478
Reguleringer 1. januar			-11.952.298		-24.402
Årets resultat efter skat			26.343.771		12.956
Egenkapitalbevægelser			2.451.019		-507
Reguleringer 31. december			16.842.492		-11.952
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>			<b>101.321.356</b>		<b>72.527</b>
Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital tkr.	Resultat efter skat tkr.
HF Christiansen A/S	Randers	100%	2.550.000 DKK	79.802	19.531
Flex Trading, Randers A/S	Randers	100%	500.000 DKK	4.301	469
HF Christiansen AB	Sverige	100%	50.000 SEK	108	0
Unicykel AB	Sverige	100%	50.000 SEK	17.110	6.343
				101.321	26.344
<b>8 Udskudt skat</b>					
Saldo 1. januar	-284.500		-3.473	121.000	-1.074
Årets regulering	727.778		3.188	378.000	1.195
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>443.278</b>		<b>-285</b>	<b>499.000</b>	<b>121</b>

## Noter

---

9	<b>Egenkapital</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Aktiekapitalen er fordelt således:		
	D-aktier:		
	2 aktier á 306.000 kr.	612.000	918.000
	C-aktier:		
	1 aktie á	306.000	306.000
	Ordinære aktier, B-aktier:		
	1 aktie á	2.776.000	3.151.000
	1 aktie á	300.000	300.000
	Præference aktier, A-aktier:		
	1 aktie á	130.000	130.000
	1 aktie á	33.000	33.000
		<u>4.157.000</u>	<u>4.838.000</u>

## 10 Betydningsfulde hændelse efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

## 11 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

HF Christiansen Holding A/S og koncernselskaberne HF Christiansen A/S, Flex Trading, Randers A/S og Unicykel AB hæfter solidarisk for selskabernes samlede gæld til pengeinstitutter. De nævnte koncernselskabers gæld til pengeinstitutter andrager pr. 31. december 2021 i alt TDKK 64.531.

Selskaberne har afgivet tilbagetrædelseserklæringer på egne koncerninterne tilgodehavender over for pengeinstitutters tilgodehavender hos de nævnte koncernselskaber.

Koncernen har over en årrække indgået licensforpligtelser for minimum TDKK 11.697. Licensforpligtelsen forventes som minimum modsvaret i indtjening på samme beløb. Moderselskabet hæfter som selvskyldnerkautionist overfor dattervirksomheds licensforpligtelse.

## Noter

---

Der er i koncernen indgået leasingaftaler med en samlet forpligtelse på TDKK 754 med en restløbetid på maksimalt 70 måneder.

Der er i koncernen indgået huslejeaftaler med en årlig forpligtelse på TDKK 1.350 Den samlede restforpligtelse udgør TDKK 2.025 med en restløbetid på 18 måneder.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de andre selskaber i koncernen for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

### 12 Nærtstående parter

HF Christiansen Holding A/S' nærtstående parter omfatter udover koncernselskaberne følgende:  
J.C. Holding 1, Randers ApS

Direktør Henrik Lunn Christiansen  
Direktør Charlotte Rye Egegaard Christiansen

Bestyrelse:  
Kai Andersen  
Jørgen Christiansen  
Christian Dawe  
Jens Ellegaard Andersen

Transaktioner med nærtstående parter:

Selskabet har jævnfør årsregnskabsloven valgt kun at oplyse transaktioner, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Det er ledelsens opfattelse, at alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsmæssig vilkår

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

#### **Moderselskabet**

Moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HF Christiansen Holding A/S samt de 100 % ejede dattervirksomheder HF Christiansen A/S, HF Christiansen AB, Unicykel AB og Flex Trading, Randers A/S.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for HF Christiansen Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis. Nyerhvervede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Modervirksomhedens kapitalandele i tilknyttede virksomheder værdiansættes efter indre værdis metode til datterselskabernes indre værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre driftsindtægter/omkostninger

Andre driftsindtægter/omkostninger omfatter fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta tillæg og godtgørelse vedrørende a'contoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet, de danske og internationale dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den økonomiske levetid. Afskrivningsperioden for varemærker og knowhow udgør 5-10 år, og for goodwill udgør afskrivningsperioden maksimalt 10 år.

Den regnskabsmæssige værdi af varemærker, knowhow og goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som varemærker og goodwill er knyttet til.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder værdiansættes efter den indre værdis metode.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre værdipapirer, indregnet under anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a'contoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensættelse til pensionsforpligtelse er hensat med baggrund i den kapitaliserede værdi af den årlige ydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$