

# Proshop Holding A/S

Slet Møllevej 17, 8270 Højbjerg  
CVR-nr. 40 90 13 10

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 07.02.24

Poul Thyregod  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Koncernens pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 40

---

---

**Selskabet**

---

Proshop Holding A/S  
Slet Møllevej 17  
8270 Højbjerg  
Hjemsted: Aarhus kommune  
CVR-nr.: 40 90 13 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Poul Thyregod

---

**Bestyrelse**

---

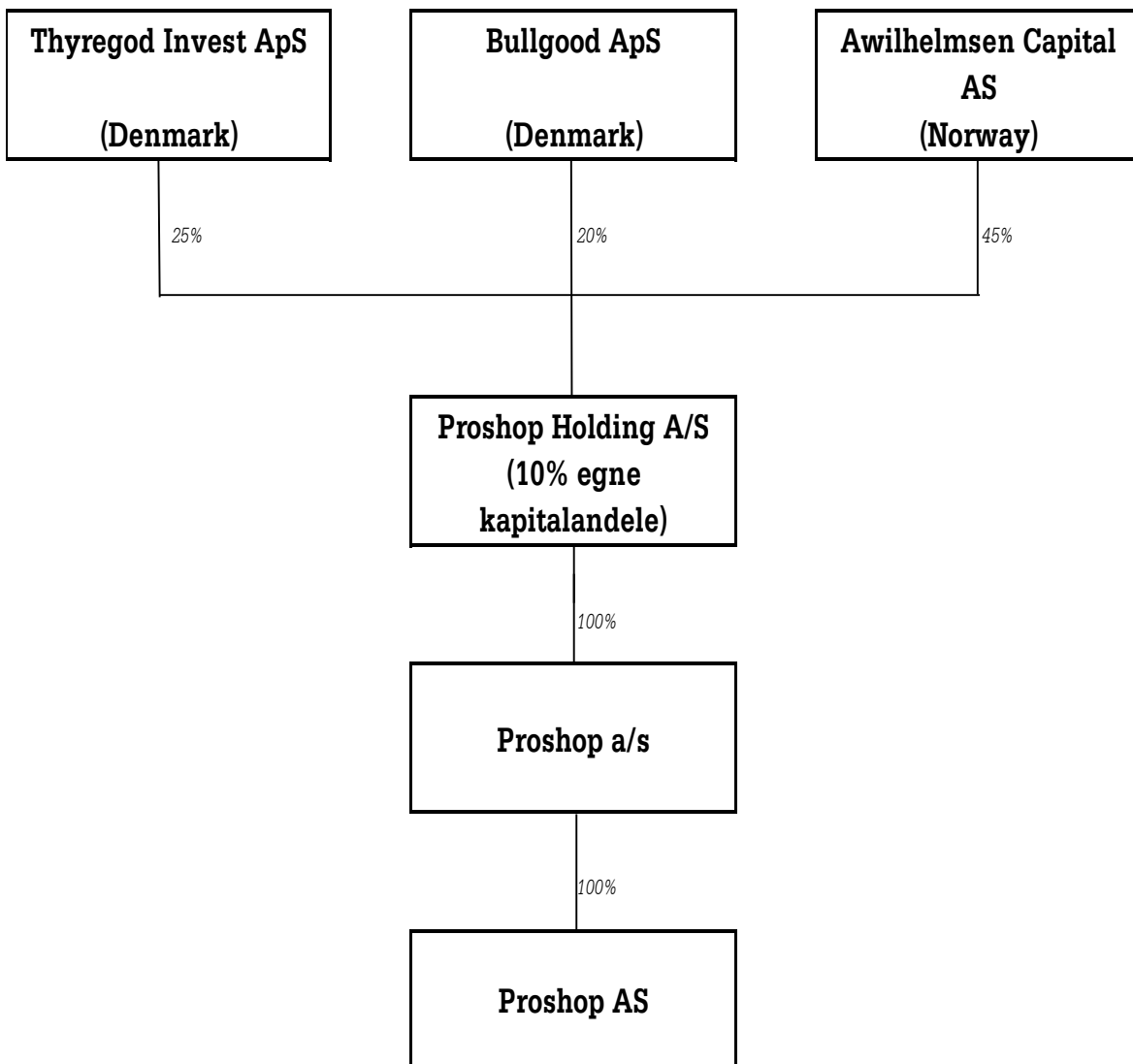
Ole Christian Hvidsten, formand  
Poul Thyregod  
Erik Megård Dam

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Proshop Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 7. februar 2024

**Direktionen**

Poul Thyregod

**Bestyrelsen**

Ole Christian Hvidsten  
Formand

Poul Thyregod

Erik Megård Dam

## Til kapitalejerne i Proshop Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Proshop Holding A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 7. februar 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Casper Jensby  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne36181



## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK

	2023	2022	2021	2020	01.11.19 31.12.19
--	------	------	------	------	----------------------

*Resultat*

Nettoomsætning	2.973.619	2.703.895	2.728.806	2.129.744	312.946
Indeks	950	864	872	681	100
Bruttoresultat	148.183	205.507	207.130	138.086	20.021
Indeks	740	1.026	1.035	690	100
Resultat før af- og nedskrivninger	59.489	122.613	127.134	77.402	9.103
Indeks	654	1.347	1.397	850	100
Resultat af primær drift	21.322	84.912	89.629	46.127	4.064
Indeks	525	2.089	2.205	1.135	100
Finansielle poster i alt	3.421	738	-3.168	-2.627	-424
Indeks	-807	-174	747	620	100
Årets resultat	14.777	76.639	63.073	29.465	2.575
Indeks	574	2.976	2.449	1.144	100

*Balance*

Samlede aktiver	923.202	871.067	994.403	789.834	568.214
Indeks	162	153	175	139	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.251	1.102	37.897	123.024	1.319
Indeks	95	84	2.873	9.327	100
Egenkapital	288.591	311.487	235.499	171.975	142.672
Indeks	202	218	165	121	100

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:					
Driften	120.793	34.492	160.721	104.285	27.817
Investeringer	-5.813	162.173	-24.580	-115.458	-294.090
Finansiering	-38.099	-187.672	-47.289	52.304	310.261
Årets pengestrømme	76.881	8.993	88.852	41.131	43.988

**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	01.11.19 31.12.19
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	5%	28%	31%	19%	4%
Bruttomargin	5%	8%	8%	6%	6%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	31%	36%	24%	22%	25%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er salg af non-food forbrugsvarer via internettet. Produktsortimentet indeholder computere, mobiltelefoner, software, legetøj, smart-home, små el-apparater, tv, hifi, bøger og personlig pleje.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen for året udgjorde t.DKK 2.973.619 sammenlignet med t.DKK 2.703.895 året før. Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på t.DKK 14.777 mod t.DKK 76.639 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Årets resultat før afskrivninger på goodwill er bedre end forventet. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 288.591.

Koncernen har i regnskabsåret fortsat udvidelsen af sortimentet med flere produkter. Jævnfør eksterne analyseinstitutter har Proshop i et faldende marked både i Danmark og Norden øget markedsandelen og formået at vækste omsætningen totalt og på flere produktområder. Sammenlignet med foregående år har Proshop vækstet kundebasen med 22%.

I lyset af den ekstraordinære indtægt ved frasalget af Ejendomsselskabet Slet Møllevej 17 A/S i 2022, finder ledelsen årets resultat tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat før skat på mellem t.DKK 20.000 og 30.000 for det kommende år.

### Videnressourcer

Hvert år investerer koncernen betydelige ressourcer i at efteruddanne og kompetenceudvikle selskabets medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Proshop anser investeringen i kompetenceudvikling som en væsentlig grundpille for selskabets udvikling med det formål at sikre, at koncernen fortsat kan levere en god og relevant kundeservice i verdensklasse.

### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Selskabet anvender finansielle instrumenter til styring af de disse risici. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i selskabets risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

### *Prisrisici*

Påvirkningen på koncernens resultat har hidtil været begrænset, idet prisudsving på de væsentligste råvarer overvejende overføres til selskabets salgspriser. Fortsat etablering fra store udenlandske konkurrenter på det danske marked vil dog medføre yderlige pres på indtjeningen.

### *Valutarisici*

Koncernen påvirkes til en vis grad af valutakursændringer, idet en del af omsætningen genereres i udenlandsk valuta, mens væsentlige omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner. Varekøb foretages hovedsageligt i DKK, EUR og USD. Valutaudsving overføres i overordnet grad til selskabets salgspriser.

## **Eksternt miljø**

Koncernen arbejder med miljørigtigt genbrug af materialer, og har derfor indgået et samarbejde med European Recycling Platform ERP på alle markeder omkring genindvinding og sortering af elektronikaffald. ERP garanterer en miljømæssig og ansvarlig håndtering af returnerede produkter enten via Proshop eller fra genbrugsstationer rundt om i Europa. Ligeledes sendes al pap, træ og anden emballage til genanvendelse gennem vores samarbejdspartnere. 50% af vores nyindkøbte pakkemateriel er lavet af genbrugsprodukter.

Koncernens domicil fra 2020 er certificeret med energimærke A2020 og producerer selv ca. 30% af den forbrugte strøm til kontorer, logistik og medarbejderes el-biler via eget 100 Kw solcelleanlæg på taget. Strømforbruget suppleres med klimakompenseret strøm (KLIMAskov) fra selskabets el-leverandør. Derudover indeholder det nye domicil intelligent LED-belysning og andre energibesparende elementer.

## **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## **Samfundsansvar**

### *Forretningsmodel*

Koncernen er en e-commerce virksomhed, der sælger nonfood forbrugsvarer online med hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Norge. Selskabet har aktiviteter i 8 lande, bestående af webshops i Danmark, Norge, Sverige, Finland, Polen, Tyskland, Østrig og Holland.

Koncernen er grundlagt på et godt købmandskab og sund fornuft. For os er det naturligt hele tiden at være tilgængelige for kunderne, yde verdens bedste kundeservice og altid have de rette varer til attraktive priser.

En afgørende del af vores virksomhedsdrift er respekten for den frie konkurrence, og vi overholder gældende love og direktiver i alle de lande, vi arbejder i. Vi ønsker at fremme integritet, ansvarlighed og etisk adfærd i hele organisationen og vores forsyningskæder.

#### *Væsentligste risici*

Som forhandler af diverse, i hovedsag elektroniske produkter, vil der være et element af usikkerhed behæftet med de vilkår, under hvilke varerne er fremstillet hos de enkelte producenter. Der er udarbejdet processer for løbende risikovurdering, samt tiltag, der træder i kraft, dersom det vurderes relevant.

#### *Politikker*

Koncernen har fra 2023 allokeret ressourcer til arbejdet med samfundsansvar og bæredygtighed samt fremadrettet rapportering på området. Der er formuleret relevante politikker på bæredygtighedsområdet som en del af en større strategisk indsats, hvor også virksomhedens kommende ESG-rapportering indgår. Det indebærer også at kommunikere til leverandører og samarbejdspartnere, at miljø og menneskerettigheder er grundlæggende værdier, som koncernen ønsker at hævde og udbedre kendskabet til.

I 2023 har koncernen fået udarbejdet egentlige politikker og handlinger inden for emner der er omfattet af ÅRL § 99a, er arbejdet med en konkret dataindsamling og opsætning af målsætninger og opfølgning på dette område ikke påbegyndt på nuværende tidspunkt.

I løbet af det kommende år vil der blive etableret systemer til opfølgning og monitorering af kommende indsatser, og de allerede igangsatte initiativer. I 2024 gennemfører koncernen sin første dobbelt væsentlighedsanalyse, som yderligere vil tilføje målpunkter til virksomhedens fremadrettede arbejde med social ansvarlighed og bæredygtighed.

Eksisterende CSRpolitik [[https://www.proshop.dk/Images/Proshop\\_CSR-policy.pdf](https://www.proshop.dk/Images/Proshop_CSR-policy.pdf)] og Sustainability Policy [[https://www.proshop.dk/Images/Proshop\\_Sustainability\\_Policy.pdf](https://www.proshop.dk/Images/Proshop_Sustainability_Policy.pdf)] findes på Proshops hjemmeside.

#### *Respekt for menneskerettigheder*

Koncernen handler primært med europæiske distributører og store internationalt anerkendte virksomheder, der alle lever op til alle lovkrav, men er bevidst om, at der kan være et element af usikkerhed knyttet til produktionsvilkår hos underleverandører og enkeltproducenter. Derfor er der med udgangspunkt i EU's anbefalinger udarbejdet processer for løbende risikovurdering, samt tiltag, der træder i kraft, hvis det vurderes relevant. Proshop har samarbejdspartnere på tværs af brancher og markeder. Det giver mulighed for at udøve en bred positiv påvirkning, og udbrede kendskab til vigtigheden af bæredygtig udvikling med tanke for mennesker og miljø.

*Anti-korruption og bestikkelse*

Koncernen tolererer under ingen omstændigheder korruption og bestikkelse og afviser enhver form for misbrug og magt. Koncernen har udarbejdet en whistleblower-politik og har sammen med en ekstern samarbejdspartner udarbejdet et system, hvor medarbejdere samt eksterne interessenter anonymt kan indberette eventuelle lovovertrædelser.

Der er for året ikke modtaget indberetninger via whistleblowersystemet eller andre kanaler.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret for at styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	3	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	33%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2025	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 0 kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 3 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Opfordret begge køn til at opstille til bestyrelsesposter, som var på valg

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

*Øvrige ledelsesniveauer*

Ved udgangen af 2023 var der i virksomheden 293 ansatte. Heraf udgjorde andelen af kvinder 28,3%, uden at der var nogen kønsmæssig forskel i lønniveauet. Da virksomheden historisk har haft en overrepræsentation af mænd og Proshop primært har rekrutteret internt til ledende stillinger, reflekterer dette sig også i at ledergruppen i dag består af otte personer, hvor ingen aktuelt er kvinder.

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	8	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	25%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2025	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 0 kvindelige ledere ud af i alt 8 ledere (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

Selskabets politik og mål er at skabe en arbejdsplads med en mangfoldig arbejdsstyrke på alle ledelsesniveauer, der fremmer lige muligheder uanset baggrund, kultur, religion, køn m.v. Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og indeholder samtidig interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. I politikken er desuden fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af det køn, som er underrepræsenteret i virksomheden.

Selskabet har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer til 25%. Selskabet arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2025.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- Efterlevelse af personalepolitikker, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

**Dataetik**

Ledelsen ønsker at drive en virksomhed, hvor data behandles på en ansvarlig måde, herunder at relevant lovgivning overholdes. Virksomheden har ikke på nuværende tidspunkt fastsat en politik for dataetik. Koncernens ledelse overvejer løbende behovet for at igangsætte arbejdet med at formalisere en politik for dataetik, men det er ledelsens vurdering, at selskabet på nuværende tidspunkt ikke behandler data eller algoritmer i et omfang, der gør det relevant at fastsætte en politik på området.

**Egne kapitalandele**

Egne kapitalandele består af:

	Købs- /salgspris t.DKK	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK	Procent af kapital
Årets tilgang	38.000	200.000	200.000	10%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.23		200.000	200.000	10%

Erhvervelsen af egne kapitalandele er sket i forbindelse med tilpasning af ejerkredsen.



Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>2.973.619</b>	<b>2.703.895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	4.548	4.477	0	0
	Andre driftsindtægter	1.486	67.558	0	0
	Vareforbrug	-2.670.674	-2.431.821	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-160.796	-138.602	-80	-140
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>148.183</b>	<b>205.507</b>	<b>-80</b>	<b>-140</b>
3	Personaleomkostninger	-88.694	-82.894	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>59.489</b>	<b>122.613</b>	<b>-80</b>	<b>-140</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-38.167	-37.688	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-13	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>21.322</b>	<b>84.912</b>	<b>-80</b>	<b>-140</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.562	77.080
5	Andre finansielle indtægter	19.308	5.382	1	13
6	Andre finansielle omkostninger	-15.887	-4.644	-921	-433
	<b>Resultat før skat</b>	<b>24.743</b>	<b>85.650</b>	<b>14.562</b>	<b>76.520</b>
	Skat af årets resultat	-9.966	-9.011	215	119
	<b>Årets resultat</b>	<b>14.777</b>	<b>76.639</b>	<b>14.777</b>	<b>76.639</b>
7	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	6.555	6.131	0	0
	Erhvervede rettigheder	577	750	0	0
	Goodwill	167.685	189.091	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>174.817</b>	<b>195.972</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Indretning af lejede lokaler	29	51	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	55.823	67.015	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>55.852</b>	<b>67.066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	311.350	305.462
11	Deposita	2.494	2.480	0	0
11	Andre tilgodehavender	1.500	1.500	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.994</b>	<b>3.980</b>	<b>311.350</b>	<b>305.462</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>234.663</b>	<b>267.018</b>	<b>311.350</b>	<b>305.462</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	294.898	303.050	0	0
	Forudbetalinger for varer	17.926	13.714	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>312.824</b>	<b>316.764</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	50.813	47.172	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	5.663
	Udskudt skatteaktiv	150	121	0	0
	Andre tilgodehavender	62.494	54.585	0	936
12	Periodeafgrænsningsposter	239	269	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>113.696</b>	<b>102.147</b>	<b>0</b>	<b>6.599</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>262.019</b>	<b>185.138</b>	<b>105</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>688.539</b>	<b>604.049</b>	<b>105</b>	<b>6.599</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>923.202</b>	<b>871.067</b>	<b>311.455</b>	<b>312.061</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
13	Selskabskapital	2.000	2.000	2.000	2.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.350	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	5.111	4.780	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	-35	-362	0	0
	Overført resultat	281.515	305.069	284.241	309.487
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>288.591</b>	<b>311.487</b>	<b>288.591</b>	<b>311.487</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	6.874	7.169	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	1.600	1.600	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>8.474</b>	<b>8.769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	3	102	0	66
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	13.518	9.388	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	493.350	444.518	42	36
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	21.335	0
	Selskabsskat	3.410	2.583	1.487	472
	Anden gæld	115.856	94.220	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>626.137</b>	<b>550.811</b>	<b>22.864</b>	<b>574</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>626.137</b>	<b>550.811</b>	<b>22.864</b>	<b>574</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>923.202</b>	<b>871.067</b>	<b>311.455</b>	<b>312.061</b>
16	Eventualforpligtelser				
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
18	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	2.000	0	4.780	-362	305.069	311.487
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	327	0	327
Af- og nedskrivninger i året	0	0	-3.216	0	3.216	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-38.000	-38.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	3.547	0	-3.547	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	14.777	14.777
Saldo pr. 31.12.23	2.000	0	5.111	-35	281.515	288.591

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 -  
31.12.23

Saldo pr. 01.01.23	2.000	0	0	0	309.487	311.487
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	327	0	0	0	327
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-38.000	-38.000
Forslag til resultatdisponering	0	2.023	0	0	12.754	14.777
Saldo pr. 31.12.23	2.000	2.350	0	0	284.241	288.591

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>14.777</b>	<b>76.639</b>
19 Reguleringer	45.066	-30.890
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	3.938	22.486
Tilgodehavender	-11.519	-14.329
Leverandører af varer og tjenesteydelser	48.829	-11.952
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	25.769	1.238
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>126.860</b>	<b>43.192</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	19.308	5.383
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-15.887	-4.644
Betalt selskabsskat	-9.488	-9.439
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>120.793</b>	<b>34.492</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.548	-4.482
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.251	-1.102
Salg af materielle anlægsaktiver	0	167.000
Udlån	-14	757
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-5.813</b>	<b>162.173</b>
Køb af egne kapitalandele	-38.000	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	0	-59.730
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	0	-61.849
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-99	-66.093
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-38.099</b>	<b>-187.672</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>76.881</b>	<b>8.993</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	185.138	176.145
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>262.019</b>	<b>185.138</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	262.019	185.138
<b>I alt</b>	<b>262.019</b>	<b>185.138</b>

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	0	65.804	0	0
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	65.804
I alt		0	65.804	0	65.804

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Non-food forbrugsvarer	2.973.619	2.703.895	0	0
I alt	2.973.619	2.703.895	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Danmark	1.750.433	1.490.749	0	0
Norden	676.182	659.602	0	0
Øvrig Europa	547.004	553.544	0	0
I alt	2.973.619	2.703.895	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	76.924	72.631	0	0
Pensioner	6.741	5.446	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.348	1.575	0	0
Andre personaleomkostninger	3.681	3.242	0	0
I alt	88.694	82.894	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	188	191	0	0

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Lovpligtig revision af årsregnskabet	192	174	43	26
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	51	8	0	0
Andre ydelser	19	123	0	0
I alt	262	305	43	26

**5. Finansielle indtægter**

Renteindtægter i øvrigt	2.304	522	1	13
Valutakursgevinster	17.004	4.860	0	0
I alt	19.308	5.382	1	13

**6. Finansielle omkostninger**

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	281	0
Renteomkostninger i øvrigt	531	199	532	47
Valutakurstab	15.248	4.059	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	108	386	108	386
I alt	15.887	4.644	921	433

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

## 7. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.023	-37.364
Overført resultat	14.777	76.639	12.754	114.003
I alt	14.777	76.639	14.777	76.639

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.23	15.702	1.566	256.878
Tilgang i året	4.548	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	20.250	1.566	256.878
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-9.571	-816	-67.787
Afskrivninger i året	-4.124	-173	-21.406
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-13.695	-989	-89.193
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	6.555	577	167.685

Udviklingsprojekter vedrører forbedringer og udvikling af koncernens webshop.



## 9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	319	90.309
Tilgang i året	0	1.251
Afgang i året	0	-146
Kostpris pr. 31.12.23	319	91.414
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-268	-23.294
Afskrivninger i året	-22	-12.443
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	146
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-290	-35.591
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	29	55.823

**10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	309.000
Kostpris pr. 31.12.23	309.000
Opskrivninger pr. 01.01.23	-3.538
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	327
Afskrivninger på goodwill	-21.407
Årets resultat fra kapitalandele	36.968
Udbytte relateret til kapitalandele	-10.000
Opskrivninger pr. 31.12.23	2.350
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	311.350
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.23 med	167.685
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Proshop a/s, Aarhus Kommune	100%
Proshop AS, Norge	100%

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver	
	Deposita	vender
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	2.480	1.500
Tilgang i året	272	0
Afgang i året	-258	0
Kostpris pr. 31.12.23	2.494	1.500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.494	1.500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**12. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	239	269	0	0
---------------------------------	-----	-----	---	---

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger for regnskabsåret 2024.

**13. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt
		t.DKK
Kapitalandele	2.000	2.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

**14. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.23	7.048	7.072	0	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	-545	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-324	521	0	0

Udskudt skat pr. 31.12.23	6.724	7.048	0	0
---------------------------	-------	-------	---	---

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	-150	-121	0	0
Hensættelser til udskudt skat	6.874	7.169	0	0

I alt	6.724	7.048	0	0
-------	-------	-------	---	---

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	1.554	1.424	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.320	5.745	0	0
Varebeholdninger	0	-13	0	0
Tilgodehavender	-150	-108	0	0

I alt	6.724	7.048	0	0
-------	-------	-------	---	---

Selskabet har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 150 som primært kan henføres til regnskabsmæssige hensættelse til tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

**15. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i t.DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.23	1.600
Forpligtelser pr. 31.12.23	1.600

	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:				
Kortfristede forpligtelser	1.600	1.600	0	0

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til returvarer.

**16. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Bådhavnsgade 2B, København

Lejeforpligtelsen vedrørende husleje udgør t.DKK 344 svarende til 6 måneder.

Slet Møllevvej 17, 8270 Højbjerg

Koncernen har indgået lejeaftale med en restløbetid på 82 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 64.612

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Proshop a/s' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gælden udgør på balancedagen t.DKK 0

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Modervirksomhed:

Kapitalandele i dattervirksomheden er stillet til sikkerhed for gæld på t.DKK 0 til kreditinstitutter. Bogført værdi af kapitalandele udgør pr. 31. december 2023 DKK 311.350

**18. Nærtstående parter**

Proshop Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og selskabernes ledelse. Desuden selskaber, hvori førnævnte har væsentlige interesser. Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter også selskabets aktionærer, samt disse selskabers nærtstående parter.

Ingen kapitalejere har bestemmende indflydelse.

	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Andre driftsindtægter	0	-76.419
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	38.167	37.688
Andre driftsomkostninger	0	13
Finansielle indtægter	-19.308	-5.383
Finansielle omkostninger	15.887	4.644
Skat af årets resultat	9.966	9.011
Øvrige reguleringer	354	-444
I alt	45.066	-30.890

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valuta-

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

kursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Betalinger vedrørende huslejekontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over huslejeperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.



**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Erhvervede rettigheder	3-10	0
Goodwill	12	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Goodwill afskrives over 12 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 12 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

## 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.