

# Proshop Holding A/S

Slet Møllevej 17, 8270 Højbjerg  
CVR-nr. 40 90 13 10

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 08.02.23

Poul Thyregod  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 39

---

---

**Selskabet**

---

Proshop Holding A/S  
Slet Møllevej 17  
8270 Højbjerg  
Telefon: 70 20 50 80  
Hjemsted: Aarhus kommune  
CVR-nr.: 40 90 13 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Poul Thyregod

---

**Bestyrelse**

---

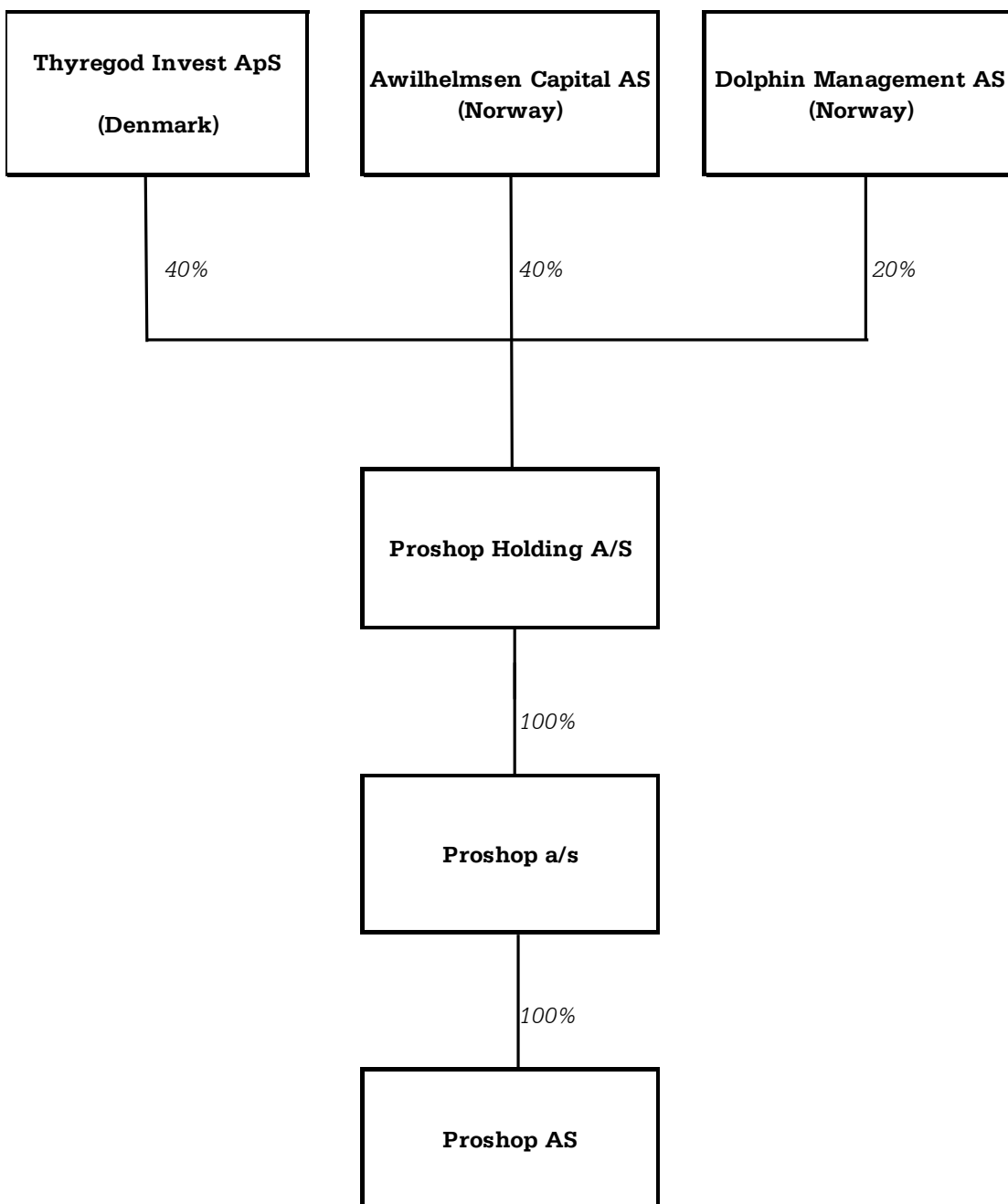
Ole Christian Hvidsten, formand  
Poul Thyregod  
Lars Erikssen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Proshop Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 8. februar 2023

**Direktionen**

Poul Thyregod

**Bestyrelsen**

Ole Christian Hvidsten  
Formand

Poul Thyregod

Lars Erikssen

## Til kapitalejeren i Proshop Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Proshop Holding A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 8. februar 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Casper Jensby  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne36181



## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK

	2022	2021	2020	01.11.19 31.12.19
--	------	------	------	----------------------

*Resultat*

Nettoomsætning	2.703.895	2.728.806	2.129.744	312.946
Bruttoresultat	205.507	207.130	138.086	20.021
Indeks	1.026	1.035	690	100
Resultat før af- og nedskrivninger	122.613	127.134	77.402	9.103
Indeks	1.347	1.397	850	100
Resultat af primær drift	84.912	89.629	46.127	4.064
Indeks	2.089	2.205	1.135	100
Finansielle poster i alt	738	-3.168	-2.627	-424
Årets resultat	76.639	63.073	29.465	2.575

*Balance*

Samlede aktiver	871.067	994.403	789.834	568.214
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.102	37.897	123.024	1.319
Egenkapital	311.487	235.499	171.975	142.672

*Pengestrømme*

## Nettopengestrømme fra:

Driften	34.492	160.721	104.285	27.817
Investeringer	162.173	-24.580	-115.458	-294.090
Finansiering	-187.672	-47.289	52.304	310.261
Årets pengestrømme	8.993	88.852	41.131	43.988

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	01.11.19 31.12.19
<i>Rentabilitet</i>				
Egenkapitalens forrentning	28%	31%	19%	4%
Bruttomargin	8%	8%	6%	6%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	36%	24%	22%	25%
----------------	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er salg af non-food forbrugsvarer via internettet. Produktsortimentet indeholder computere, mobiltelefoner, software, legetøj, smart-home, små el-apparater, tv, hifi, bøger og personlig pleje.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på t.DKK 76.639 mod t.DKK 63.073 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Årets resultat er lavere end forventet. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 311.487.

Koncernen har i regnskabsåret udvidet sortimentet med flere produkter. I 2022 blev alle produkter, der lå i restordre ved producenterne, leveret, og underudbud blev afløst af overudbud. Nedbringelse af lagre i branchen, manglende efterspørgsel i markedet grundet stigende energipriser og inflation påvirkede generelt detailhandlen og e-handlen negativt.

Koncernen valgte i februar at justere forretningsmodellen. Denne justering gav et forspring, og det lykkedes med at betjene flere kunder og fastholde omsætningen. Dette tiltag resulterede i en forventet lavere indtjening for året, men 19% flere kunder igennem vores forretning.

Årets resultat er dog positivt påvirket af avance ved salg af domicilejendom.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat før skat på mellem t.DKK 30.000 og 40.000 for det kommende år.

### Videnressourcer

Hvert år investerer koncernen betydelige ressourcer på at efteruddanne og kompetenceudvikle koncernens medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Dette sker systematisk og målrettet, både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse af selskabets medarbejdere. Investering i kompetenceudvikling er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i selskabets fortsatte udvikling

### Finansielle risici

#### *Prisrisici*

Påvirkningen på koncernens resultat har hidtil været begrænset, idet prisudsving på de væsentligste råvarer overvejende overføres til selskabets salgspriser. Fortsat etablering fra store udenlandske konkurrenter på det danske marked vil dog medføre yderlige pres på indtjeningen.

### *Valutarisici*

Koncernen påvirkes til en vis grad af valutakursændringer, idet en del af omsætningen genereres i udenlandsk valuta, mens væsentlige omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner. Varekøb foretages hovedsageligt i DKK, EUR og USD. Valutaudsving overføres i overordnet grad til selskabets salgspriser.

### **Eksternt miljø**

Koncernen arbejder med miljørigtigt genbrug af materialer, og har derfor indgået et samarbejde med ERP Danmark og ERP Europe på vores eksportmarkeder omkring genindvinding af og sortering af elektronikaffald. ERP garanterer en miljømæssig og ansvarlig håndtering af returnede produkter enten via Proshop eller fra genbrugsstationer rundt om i Europa. Ligeledes sendes al træ, pap og anden emballage til genanvendelse gennem vores samarbejdspartnere. 50% af vores nyindkøbte pakkemateriel er lavet af genbrugsprodukter.

Proshop-koncernens domicil fra 2020 er certificeret med energimærke A2020 og producerer selv strøm til kontorer, logistik og medarbejderes el-biler via eget 50 Kw solcelleanlæg på taget. Strømforbrug-et suppleres med strøm indkøbt fra vindmøller. Derudover indeholder det nye domicil intelligent LED-belysning og andre energibesparende elementer.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### **Samfundsansvar**

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en koncern, som lever op til den danske lovgivning og agere som en ansvarlig koncern, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Koncernen har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere politikker for samfundsansvar. Begrundelsen herfor er, at koncernens aktiviteter generelt udføres under hensyntagen til almindeligt anerkendte principper og god forretningsmoral. Efter ledelsens opfattelse vil dette i sig selv medføre, at koncernen agerer samfundsmæssigt ansvarligt.

Koncernen har i stedet for en formel politik valgt at gennemføre meget konkrete handlinger og initiativer, der sikrer social ansvarlighed.

Et eksempel herpå er, at ca. 10% af koncernens medarbejdere er hjulpet ind på arbejdsmarkedet af Proshop-koncernen. Med andre ord er ca. 10% af medarbejderne mennesker med særlige behov og udfordringer, og disse medarbejdere har i de fleste tilfælde stået udenfor arbejdsmarkedet i årevis. Proshop-koncernen er særligt gode til mennesker med forskellige diagnoser.

#### Miljø og klima

Koncernen drives uden væsentlig belastning af miljø og klima, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for specifikke politikker på området.

#### Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen drives hovedsagligt fra Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser. Ledelsen vurderer, at der ikke er væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter, og der derfor ikke er behov for specifikke politikker på området.

#### Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives hovedsagligt fra Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

#### Antikorruption og bestikkelse

Koncernen drives hovedsagligt fra Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til koncernens forretningsaktiviteter. Ledelsen har i regnskabsåret udarbejdet og implementeret en whistleblowerordning, hvor medarbejdere samt eksterne interessenter anonymt kan indberette eventuelle lovovertrædelser.

#### Forretningsmodel

Koncernens aktiviteter omfatter salg af fast-moving consumer goods (FMCG) via internettet.

#### Fremtidigt arbejde med samfundsansvar

Koncernen vil fortsat agere som en ansvarlig koncern, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Ledelsen vil løbende fremover vurdere behovet for at vedtage formelle politikker for samfundsansvar på et eller flere områder.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

#### *Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen i Proshop koncernen sammensættes af repræsentanter for ejer kredsen. Koncernen har et mål, om at et medlem (svarende til 33%) af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse skal være kvinde.

Bestyrelsesmedlemmer vælges med hensyntagen til målet om diversitet, på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Måltallet forventes opfyldt inden udgangen af 2025. Proshop Holding A/S har aktuelt ingen kvindelige bestyrelsesmedlemmer, og måltallet er således ikke opfyldt.

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Det er ligeledes koncernens målsætning, at 25% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder. Ledende medarbejdere vælges, med hensyntagen til målet om diversitet på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Ledergruppen består i dag af otte personer, hvoraf ingen er kvinder. Koncernen arbejder løbende med at øge andelen af kvinder på øvrige ledelsesniveauer. Ledelsen er overbevist om, at diversiteten i ledergruppen vil gavne samarbejdet og virksomhedens konkurrenceevne.

Ledelsen har fokus på de kvindelige talenter med rette kompetencer og lysten til at blive leder. Koncernen har en ambition om at udvikle de kvindelige talenter til ledere. Dette gøres via medarbejderudviklingssamtaler, hvor ledelsen forsøger at identificere kvindelige talenter i organisationen. Herudover tilbydes kvindelige ledertalenter et særligt udviklingsforløb, der udvikler deres ledelseskompetencer.

Ledelsen vil fortsætte det nuværende arbejde i sammen omfang som tidligere med henblik på at tiltrække kvindelige ledere.

**Dataetik**

Ledelsen ønsker at drive en virksomhed, hvor data behandles på en ansvarlig måde, herunder at relevant lovgivning overholdes. Virksomheden har ikke på nuværende tidspunkt fastsat en politik for dataetik. Koncernens ledelse overvejer løbende behovet for at igangsætte arbejdet med at formalisere en politik for dataetik, men det er ledelsens vurdering, at selskabet på nuværende tidspunkt ikke behandler data eller algoritmer i et omfang, der gør det relevant at fastsætte en politik på området.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>2.703.895</b>	<b>2.728.806</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	4.477	3.954	0	0
	Andre driftsindtægter	67.558	2.117	0	0
	Vareforbrug	-2.431.821	-2.411.963	0	0
	Ejendomsomkostninger	0	-21	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-138.602	-115.763	-140	-69
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>205.507</b>	<b>207.130</b>	<b>-140</b>	<b>-69</b>
3	Personaleomkostninger	-82.894	-79.996	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>122.613</b>	<b>127.134</b>	<b>-140</b>	<b>-69</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-37.688	-37.260	0	0
	Andre driftsomkostninger	-13	-245	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>84.912</b>	<b>89.629</b>	<b>-140</b>	<b>-69</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	77.080	64.829
5	Andre finansielle indtægter	5.382	3.101	13	0
6	Andre finansielle omkostninger	-4.644	-6.269	-433	-2.156
	<b>Resultat før skat</b>	<b>85.650</b>	<b>86.461</b>	<b>76.520</b>	<b>62.604</b>
	Skat af årets resultat	-9.011	-23.388	119	469
	<b>Årets resultat</b>	<b>76.639</b>	<b>63.073</b>	<b>76.639</b>	<b>63.073</b>

7 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	6.131	5.206	0	0
	Erhvervede rettigheder	750	923	0	0
	Goodwill	189.091	210.497	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>195.972</b>	<b>216.626</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	0	93.133	0	0
	Indretning af lejede lokaler	51	81	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	67.015	78.447	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>67.066</b>	<b>171.661</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	305.462	348.857
11	Deposita	2.480	736	0	0
11	Andre tilgodehavender	1.500	2.000	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.980</b>	<b>2.736</b>	<b>305.462</b>	<b>348.857</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>267.018</b>	<b>391.023</b>	<b>305.462</b>	<b>348.857</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	303.050	327.568	0	0
	Forudbetalinger for varer	13.714	11.681	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>316.764</b>	<b>339.249</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	47.172	48.863	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.663	2.283
	Udskudt skatteaktiv	121	145	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	144	0	144
	Andre tilgodehavender	54.585	37.165	936	212
12	Periodeafgrænsningsposter	269	1.669	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>102.147</b>	<b>87.986</b>	<b>6.599</b>	<b>2.639</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>185.138</b>	<b>176.145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>604.049</b>	<b>603.380</b>	<b>6.599</b>	<b>2.639</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>871.067</b>	<b>994.403</b>	<b>312.061</b>	<b>351.496</b>



		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
13	Selskabskapital	2.000	2.000	2.000	2.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	38.015
	Reserve for udviklingsomkostninger	4.780	4.060	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	-362	289	0	0
	Overført resultat	305.069	229.150	309.487	195.484
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>311.487</b>	<b>235.499</b>	<b>311.487</b>	<b>235.499</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	7.169	7.217	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	1.600	1.400	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>8.769</b>	<b>8.617</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	0	56.737	0	0
	Anden gæld	0	66.093	0	54.093
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>122.830</b>	<b>0</b>	<b>54.093</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	2.993	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	102	61.951	66	61.872
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9.388	7.069	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	444.519	456.471	36	32
	Selskabsskat	2.583	3.673	472	0
	Anden gæld	94.219	95.300	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>550.811</b>	<b>627.457</b>	<b>574</b>	<b>61.904</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>550.811</b>	<b>750.287</b>	<b>574</b>	<b>115.997</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>871.067</b>	<b>994.403</b>	<b>312.061</b>	<b>351.496</b>

- 16 Eventualforpligtelser  
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	2.000	0	4.060	289	229.150	235.499
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	-651	0	-651
Af- og nedskrivninger i året	0	0	-2.771	0	2.771	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	3.491	0	-3.491	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	76.639	76.639
Saldo pr. 31.12.22	2.000	0	4.780	-362	305.069	311.487

## Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 -  
31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	2.000	38.015	0	0	195.484	235.499
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-651	0	0	0	-651
Forslag til resultatdisponering	0	-37.364	0	0	114.003	76.639
Saldo pr. 31.12.22	2.000	0	0	0	309.487	311.487

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>76.639</b>	<b>63.073</b>
19 Reguleringer	-30.890	64.390
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	22.486	-110.961
Tilgodehavender	-14.329	-16.202
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-11.952	163.458
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	1.238	20.413
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>43.192</b>	<b>184.171</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	5.383	3.101
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.644	-6.269
Betalt selskabsskat	-9.439	-20.282
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>34.492</b>	<b>160.721</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.482	-3.954
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.102	-37.897
Salg af materielle anlægsaktiver	167.000	18.756
Udlån	757	-1.485
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>162.173</b>	<b>-24.580</b>
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	63.100
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-59.730	-3.370
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	67.713
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-61.849	-139.656
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-66.093	-35.076
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-187.672</b>	<b>-47.289</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>8.993</b>	<b>88.852</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	176.145	87.293
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>185.138</b>	<b>176.145</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	185.138	176.145
<b>I alt</b>	<b>185.138</b>	<b>176.145</b>

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	65.804	0	0	0
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	65.804	0
I alt		65.804	0	65.804	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Non-food forbrugsvarer	2.703.895	2.728.806	0	0
I alt	2.703.895	2.728.806	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Danmark	1.490.749	1.598.514	0	0
Norden	659.602	639.715	0	0
Øvrig Europa	553.544	490.577	0	0
I alt	2.703.895	2.728.806	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	72.631	70.800	0	0
Pensioner	5.446	4.912	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.575	1.182	0	0
Andre personaleomkostninger	3.242	3.102	0	0
I alt	82.894	79.996	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	191	187	0	0

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Lovpligtig revision af årsregnskabet	174	171	26	26
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	8	0	0	0
Andre ydelser	123	20	0	0
I alt	305	191	26	26

**5. Finansielle indtægter**

Renteindtægter i øvrigt	522	181	13	0
Valutakursgevinster	4.860	2.920	0	0
I alt	5.382	3.101	13	0

**6. Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger i øvrigt	199	2.556	47	1.216
Valutakurstab	4.059	2.626	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	386	1.087	386	940
I alt	4.644	6.269	433	2.156

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

## 7. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-37.364	22.978
Overført resultat	76.639	63.073	114.003	40.095
I alt	76.639	63.073	76.639	63.073

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	11.171	1.561	256.878
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	54	0	0
Tilgang i året	4.477	5	0
Kostpris pr. 31.12.22	15.702	1.566	256.878
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-5.966	-637	-46.381
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-52	0	0
Afskrivninger i året	-3.553	-179	-21.406
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-9.571	-816	-67.787
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	6.131	750	189.091

Udviklingsprojekter vedrører forbedringer og udvikling af koncernens webshop.

## 9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	97.275	319	89.370
Tilgang i året	0	0	1.102
Afgang i året	-97.275	0	-163
Kostpris pr. 31.12.22	0	319	90.309
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-4.140	-239	-10.924
Afskrivninger i året	0	-29	-12.520
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	4.140	0	150
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	-268	-23.294
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	51	67.015

**10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.22	310.843
Afgang i året	-1.843
Kostpris pr. 31.12.22	309.000
Opskrivninger pr. 01.01.22	38.014
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-2.177
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-650
Afskrivninger på goodwill	-21.407
Årets resultat fra kapitalandele	32.682
Udbytte relateret til kapitalandele	-50.000
Opskrivninger pr. 31.12.22	-3.538
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	305.462
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.22 med	189.091
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Proshop a/s, Aarhus Kommune	100%
Proshop AS, Norge	100%



**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita	Andre tilgodehaver
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	737	2.000
Tilgang i året	2.000	0
Afgang i året	-257	-500
Kostpris pr. 31.12.22	2.480	1.500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	2.480	1.500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**12. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	269	1.669	0	0
---------------------------------	-----	-------	---	---

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger for regnskabsåret 2023.

**13. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	2.000	2.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

**14. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.22	7.072	5.078	0	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-545	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	521	1.994	0	0

Udskudt skat pr. 31.12.22	7.048	7.072	0	0
---------------------------	-------	-------	---	---

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	-121	-145	0	0
Hensættelser til udskudt skat	7.169	7.217	0	0

I alt	7.048	7.072	0	0
-------	-------	-------	---	---

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	1.424	1.170	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.745	6.047	0	0
Varebeholdninger	-13	-54	0	0
Tilgodehavender	-108	-91	0	0

I alt	7.048	7.072	0	0
-------	-------	-------	---	---

Selskabet har pr. 31.12.22 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 121, som primært kan henføres til regnskabsmæssige hensættelse på varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

**15. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i t.DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.22	1.400
Hensat i året	200
Forpligtelser pr. 31.12.22	1.600

	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:				
Kortfristede forpligtelser	1.600	1.400	0	0

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til returvarer.

**16. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Bådhavnsgade 2B, København

Lejeforpligtelsen vedrørende husleje udgør t.DKK 329, svarende til 6 måneder.

Slet Møllevvej 17, 8270 Højbjerg

Koncernen har indgået lejeaftale med en restløbetid på 94 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 70.321.

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Proshop a/s' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gælden udgør på balancedagen t.DKK 36.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Modervirksomhed:

Kapitalandele i dattervirksomheden er stillet til sikkerhed for gæld på t.DKK 66 til kreditinstitutter. Bogført værdi af kapitalandele udgør pr. 31. december 2022 t.DKK 305.462.

**18. Nærtstående parter**

Proshop Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og selskabernes ledelse. Desuden selskaber, hvori førnævnte har væsentlige interesser. Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter også selskabets aktionærer, samt disse selskabers nærtstående parter.

Ingen kapitalejere har bestemmende indflydelse.

	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-76.419	-73
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	37.688	37.260
Andre driftsomkostninger	13	245
Finansielle indtægter	-5.383	-3.101
Finansielle omkostninger	4.644	6.269
Skat af årets resultat	9.011	23.388
Øvrige reguleringer	-444	402
I alt	-30.890	64.390

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valuta-

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

kursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Betalinger vedrørende huslejekontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over huslejeperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Erhvervede rettigheder	3-10	0
Goodwill	12	0
Bygninger	25	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0



**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Goodwill afskrives over 12 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 12 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.