

# Proshop Holding A/S

Slet Møllevej 17, 8270 Højbjerg  
CVR-nr. 40 90 13 10

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 10.02.21

Poul Thyregod  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 40

---

---

**Selskabet**

---

Proshop Holding A/S  
Slet Møllevej 17  
8270 Højbjerg  
Telefon: 70 20 50 80  
Hjemsted: Aarhus kommune  
CVR-nr.: 40 90 13 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Poul Thyregod

---

**Bestyrelse**

---

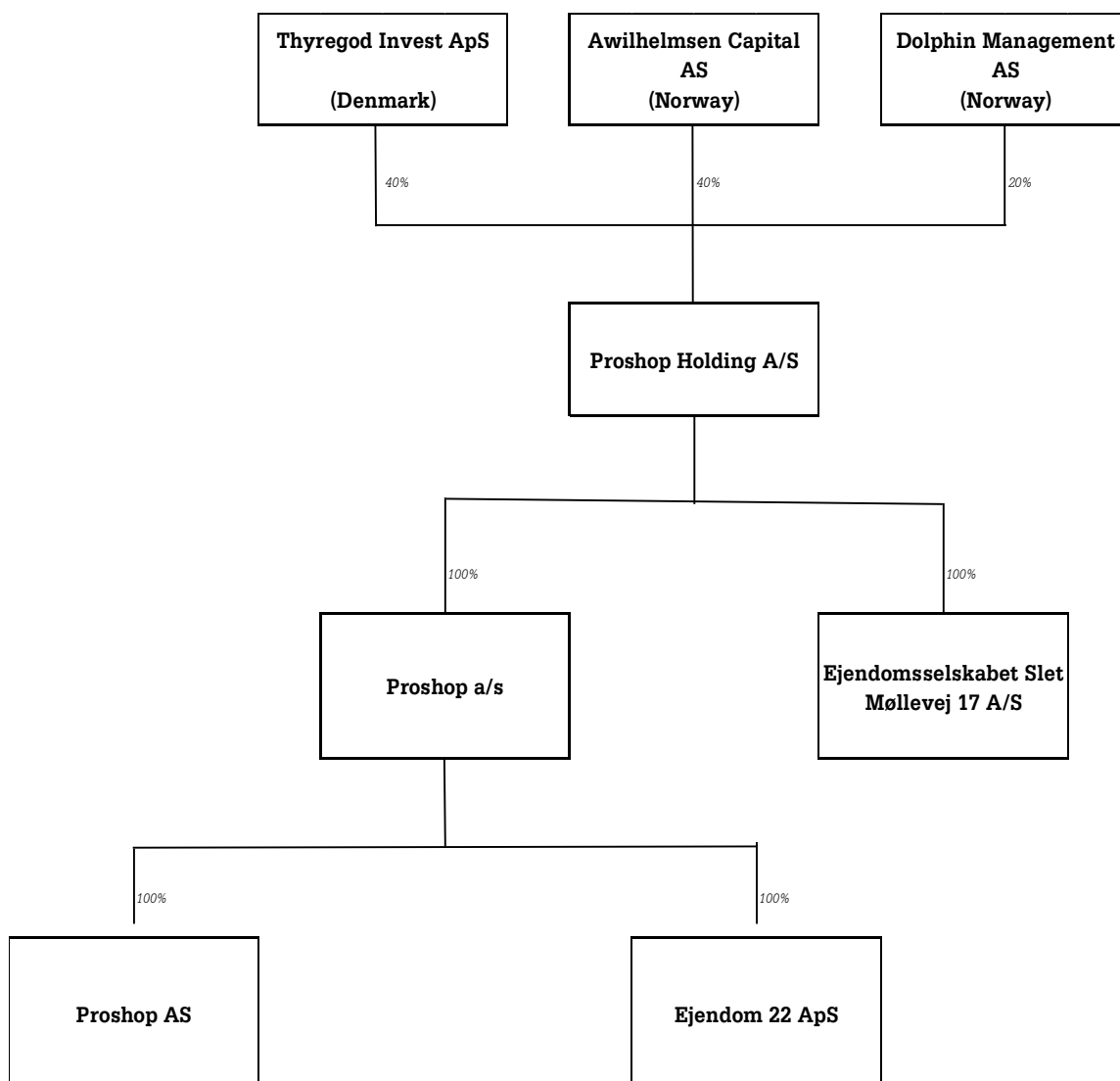
Ole Christian Hvidsten, formand  
Poul Thyregod  
Lars Erikssen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Proshop Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 10. februar 2021

**Direktionen**

Poul Thyregod

**Bestyrelsen**

Ole Christian Hvidsten  
Formand

Poul Thyregod

Lars Erikssen

## Til kapitalejeren i Proshop Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Proshop Holding A/S for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. februar 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Casper Jensby  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne36181



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

		01.11.19
Beløb i t.DKK	2020	31.12.19

*Resultat*

Nettoomsætning	2.129.745	312.946
Bruttoresultat	138.085	20.021
Resultat før af- og nedskrivninger	77.401	9.103
Resultat af primær drift	46.260	4.064
Finansielle poster i alt	-2.626	-424
Årets resultat	29.465	2.575

*Balance*

Samlede aktiver	789.834	568.214
Investeringer i materielle anlægsaktiver	123.023	1.319
Egenkapital	171.975	142.672

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:		
Driften	104.285	27.817
Investeringer	-115.458	-294.090
Finansiering	-7.558	310.261
Årets pengestrømme	-18.731	43.988

**Nøgletal**

	2020	01.11.19 31.12.19
--	------	----------------------

*Rentabilitet*

Egenkapitalens forrentning	19%	4%
Bruttomargin	6%	6%

*Soliditet*

Egenkapitalandel	22%	25%
------------------	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet er salg af elektronik- og datarelaterede produkter via internettet. Produktsortimentet indeholder computere, mobiltelefoner, software, legetøj, smart-home, små el apparater, tv og hifi.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på t.DKK 29.465 mod t.DKK 2.575 for tiden 01.11.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 171.975.

Resultatmålsætningen for 2020 blev realiseret over budget.

### Forventet udvikling

Proshops vækst i 2020 har været jævnt fordelt ud over året og ikke kun i peak perioder som f.eks. Black Friday og julehandelen. De ekstra ordrehåndteringer som følge af væksten er effektueret via yderligere investering i automatisering, hvilket igen har medført højere kapacitet og produktivitet fremadrettet.

Koncernen forventer et resultat før skat for 2021 på mellem 40 og 50 mio. DKK.

### Videnressourcer

Det er væsentligt for Proshop-koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere. Medarbejderne tilbydes løbende at uddanne og certificere sig inden for relevante områder.

### Finansielle risici

#### *Prisisici*

Fortsat etablering fra store udenlandske konkurrenter på det danske marked vil medføre yderlige pres på indtjeningen.

#### *Valutarisici*

Koncernen påvirkes til dels af valutakursændringer, idet en mindre del af omsætningen genereres i udenlandsk valuta, mens væsentlige omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner. Varekøb foretages hovedsageligt i danske kroner og euro, hvor der ikke vurderes væsentlig risici.

### Eksternt miljø

Koncernen arbejder med miljørigtigt genbrug af materialer, og har derfor indgået et samarbejde med ERP Danmark og ERP Europe på vores eksportmarkeder omkring genindvinding af og sortering af elektronikaffald. ERP garanterer en miljømæssig og ansvarlig håndtering af returnede produkter enten via Proshop eller fra genbrugsstationer rundt om i Europa. Ligeledes sendes al træ, pap og anden emballage til genanvendelse gennem vores samarbejdspartnere. 50% af vores nyindkøbte pakkemateriel er lavet af genbrugsprodukter.

Proshop-koncernen har desuden etableret sig i nyt domicil i 2020, der er certificeret med energimærke A2020 og producerer selv strøm til kontorer, logistik og medarbejdernes el-biler via eget 50 KwP solcelleanlæg på taget. Strømforbruget suppleres med strøm indkøbt fra vindmøller.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en koncern, som lever op til den danske lovgivning og agere som en ansvarlig koncern, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Koncernen har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere politikker for samfundsansvar. Begrundelsen herfor er, at koncernens aktiviteter generelt udføres under hensyntagen til almindeligt anerkendte principper og god forretningsmoral. Efter ledelsens opfattelse vil dette i sig selv medføre, at koncernen agerer samfundsmæssigt ansvarligt.

Koncernen har i stedet for en formel politik valgt at gennemføre meget konkrete handlinger og initiativer, der sikrer social ansvarlighed.

Et eksempel herpå er, at ca. 10% af koncernens medarbejdere er hjulpet ind på arbejdsmarkedet af Proshop-koncernen. Med andre ord er ca. 10% af medarbejderne mennesker med særlige behov og udfordringer, og disse medarbejdere har i de fleste tilfælde stået udenfor arbejdsmarkedet i årevis. Proshop-koncernen er særligt gode til mennesker med forskellige diagnoser.

### Miljø og klima

Koncernen drives uden væsentlig belastning af miljø og klima, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for specifikke politikker på området.

#### Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen drives hovedsagligt fra Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser. Ledelsen vurderer, at der ikke er væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter, og der derfor ikke er behov for specifikke politikker på området.

#### Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives hovedsagligt fra Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

#### Antikorruption og bestikkelse

Virksomheden drives hovedsagligt fra Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring. Der vurderes ikke væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter, og ledelsen vurderer derfor, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

#### Forretningsmodel

Koncernens aktiviteter omfatter salg af fast-moving consumer goods (FMCG) via internettet.

#### Fremtidigt arbejde med samfundsansvar

Koncernen vil fortsat agere som en ansvarlig koncern, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Ledelsen vil løbende fremover vurdere behovet for at vedtage formelle politikker for samfundsansvar på et eller flere områder.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

#### *Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen i Proshop koncernen sammensættes af repræsentanter for ejerkredsen. Koncernen har et mål, om at et medlem (svarende til 33%) af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse skal være kvinde.

Bestyrelsesmedlemmer vælges med hensyntagen til målet om diversitet, på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Måltallet forventes opfyldt inden udgangen af 2021. Proshop Holding A/S har aktuelt ingen kvindelige bestyrelsesmedlemmer, og måltallet er således ikke opfyldt.

#### *Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Det er ligeledes koncernens målsætning, at 25% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder. Ledende medarbejdere vælges, med hensyntagen til målet om diversitet på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Ledergruppen består i dag af otte personer, hvoraf ingen er kvinder. Koncernen arbejder løbende med at øge andelen af kvinder på øvrige ledelsesniveauer. Ledelsen er overbevist om, at diversiteten i ledergruppen vil gavne samarbejdet og virksomhedens konkurrenceevne.

Ledelsen har fokus på de kvindelige talenter med rette kompetencer og lysten til at blive leder. Koncernen har en ambition om at udvikle de kvindelige talenter til ledere. Dette gøres via medarbejderudviklingssamtaler, hvor ledelsen forsøger at identificere kvindelige talenter i organisationen. Herudover tilbydes kvindelige ledertalenter et særligt udviklingsforløb, der udvikler deres ledelseskompetencer.

Ledelsen vil fortsætte det nuværende arbejde i samme omfang som tidligere med henblik på at tiltrække kvindelige ledere.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
		01.11.19		01.11.19	
	2020	31.12.19	2020	31.12.19	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>2.129.745</b>	<b>312.946</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	3.078	2.609	0	0
	Andre driftsindtægter	1.424	82	0	0
	Vareforbrug	-1.911.771	-284.812	0	0
	Ejendomsomkostninger	-245	0	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-84.146	-10.804	-54	-60
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>138.085</b>	<b>20.021</b>	<b>-54</b>	<b>-60</b>
2	Personaleomkostninger	-60.684	-10.918	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>77.401</b>	<b>9.103</b>	<b>-54</b>	<b>-60</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-31.141	-5.039	0	0
	Andre driftsomkostninger	-134	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>46.126</b>	<b>4.064</b>	<b>-54</b>	<b>-60</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	31.779	2.872
4	Andre finansielle indtægter	6.841	4.686	0	0
5	Andre finansielle omkostninger	-9.467	-5.110	-2.903	-321
	<b>Resultat før skat</b>	<b>43.500</b>	<b>3.640</b>	<b>28.822</b>	<b>2.491</b>
	Skat af årets resultat	-14.035	-1.065	643	84
	<b>Årets resultat</b>	<b>29.465</b>	<b>2.575</b>	<b>29.465</b>	<b>2.575</b>
6	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.247	3.770	0	0
	Erhvervede rettigheder	1.096	1.457	0	0
	Goodwill	231.903	253.310	0	0
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>237.246</b>	<b>258.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	111.734	29.802	0	0
	Indretning af lejede lokaler	122	565	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	53.369	29.423	0	0
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>165.225</b>	<b>59.790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	325.429	313.812
10	Deposita	221	221	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>325.429</b>	<b>313.812</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>402.692</b>	<b>318.548</b>	<b>325.429</b>	<b>313.812</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	218.414	145.441	0	0
	Forudbetalinger for varer	9.874	9.496	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>228.288</b>	<b>154.937</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.826	42.222	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.365	3.939
	Udskudt skatteaktiv	66	24	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	95
	Andre tilgodehavender	27.907	5.684	212	0
11	Periodeafgrænsningsposter	2.762	637	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>71.561</b>	<b>48.567</b>	<b>3.577</b>	<b>4.034</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>87.293</b>	<b>46.162</b>	<b>5.569</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>387.142</b>	<b>249.666</b>	<b>9.146</b>	<b>4.034</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>789.834</b>	<b>568.214</b>	<b>334.575</b>	<b>317.846</b>



Note	<b>PASSIVER</b>				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	
12	Selskabskapital	2.000	2.000	2.000	2.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	14.586	2.969
	Reserve for udviklingsomkostninger	3.312	2.941	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	-162	0	0	0
	Overført resultat	166.825	137.731	155.389	137.703
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>171.975</b>	<b>142.672</b>	<b>171.975</b>	<b>142.672</b>
13	Hensættelser til udskudt skat	5.144	2.670	0	0
14	Andre hensatte forpligtelser	200	200	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.344</b>	<b>2.870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Gæld til realkreditinstitutter	0	8.652	0	0
15	Gæld til øvrige kreditinstitutter	55.057	71.627	55.057	71.627
15	Anden gæld	101.169	87.078	86.093	86.093
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>156.226</b>	<b>167.357</b>	<b>141.150</b>	<b>157.720</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16.800	13.227	16.800	12.600
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	62.036	2.174	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9.337	482	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	293.014	197.760	30	30
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	2.111	4.730
	Selskabsskat	2.487	506	1.534	0
	Anden gæld	72.554	41.044	975	94
16	Periodeafgrænsningsposter	61	122	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>456.289</b>	<b>255.315</b>	<b>21.450</b>	<b>17.454</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>612.515</b>	<b>422.672</b>	<b>162.600</b>	<b>175.174</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>789.834</b>	<b>568.214</b>	<b>334.575</b>	<b>317.846</b>

- 17 Eventualforpligtelser  
 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 19 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkostninge r	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20						
Saldo pr. 01.01.20	2.000	0	2.941	0	137.731	142.672
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	-162	0	-162
Af- og nedskrivninger i året	0	0	-1.931	0	1.931	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	2.302	0	-2.302	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	29.465	29.465
Saldo pr. 31.12.20	2.000	0	3.312	-162	166.825	171.975

## Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 -  
31.12.20

Saldo pr. 01.01.20	2.000	2.969	0	0	137.703	142.672
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-162	0	0	0	-162
Forslag til resultatdisponering	0	11.779	0	0	17.686	29.465
Saldo pr. 31.12.20	2.000	14.586	0	0	155.389	171.975

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 t.DKK	01.11.19 31.12.19 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>29.465</b>	<b>2.575</b>
20 Reguleringer	47.814	6.353
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-73.350	-11.468
Tilgodehavender	-22.952	-6.207
Leverandører af varer og tjenesteydelser	95.254	47.230
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	40.309	-6.107
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>116.540</b>	<b>32.376</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	6.841	4.686
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-9.469	-4.465
Betalt selskabsskat	-9.627	-4.780
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>104.285</b>	<b>27.817</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.968	-461
Køb af materielle anlægsaktiver	-123.023	-1.319
Salg af materielle anlægsaktiver	10.533	0
Køb af virksomhed	0	-292.310
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-115.458</b>	<b>-294.090</b>
Kapitaltilførsel	0	140.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-5.079	-59
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	84.227
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-16.570	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	14.091	86.093
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-7.558</b>	<b>310.261</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-18.731</b>	<b>43.988</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	46.162	0
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-2.174	0
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>25.257</b>	<b>43.988</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	87.293	46.162
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-62.036	-2.174
<b>I alt</b>	<b>25.257</b>	<b>43.988</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	01.11.19	01.11.19	01.11.19	01.11.19
	2020	2020	2020	2020
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

## 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Omsætning, aktivitet	2.129.745	312.946	0	0
I alt	2.129.745	312.946	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Danmark	1.331.140	204.007	0	0
Norden	469.714	38.386	0	0
Øvrig Europa	328.891	70.553	0	0
I alt	2.129.745	312.946	0	0

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	54.119	9.874	0	0
Pensioner	3.750	585	0	0
Andre omkostninger til social sikring	707	55	0	0
Andre personaleomkostninger	2.108	404	0	0
I alt	60.684	10.918	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	135	104	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	01.11.19 31.12.19 t.DKK	2020 t.DKK	01.11.19 31.12.19 t.DKK

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	171	195	25	30
Andre ydelser	20	57	0	0
I alt	191	252	25	30

### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	76	0	0	0
Valutakursgevinster	6.765	0	0	0
Øvrige finansielle indtægter	0	4.686	0	0
I alt	6.841	4.686	0	0

### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	2.908	0	1.987	227
Valutakurstab	5.362	0	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.198	5.109	916	94
I alt	9.467	5.110	2.903	321

### 6. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	11.779	2.872
Overført resultat	29.465	2.575	17.686	-297
I alt	29.465	2.575	29.465	2.575

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	4.265	1.545	256.878
Tilgang i året	2.952	16	0
Kostpris pr. 31.12.20	7.217	1.561	256.878
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-495	-89	-3.568
Afskrivninger i året	-2.475	-376	-21.407
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-2.970	-465	-24.975
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	4.247	1.096	231.903

Udviklingsprojekter vedrører forbedringer og udvikling af koncernens webshops.

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	29.994	594	30.094
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-3	0
Tilgang i året	93.732	110	29.182
Afgang i året	-12.250	0	-1.742
Kostpris pr. 31.12.20	111.476	701	57.534
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-192	-29	-671
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-1	0
Afskrivninger i året	-1.724	-549	-4.612
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæn- dede aktiver	2.174	0	1.118
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	258	-579	-4.165
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	111.734	122	53.369

**9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.20	310.843
Kostpris pr. 31.12.20	310.843
Opskrivninger pr. 01.01.20	2.969
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-162
Afskrivninger på goodwill	-21.407
Årets resultat fra kapitalandele	53.186
Udbytte relateret til kapitalandele	-20.000
Opskrivninger pr. 31.12.20	14.586
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	325.429
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.20 med	231.904
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Proshop a/s, Aarhus Kommune	100%
Ejendom 22 ApS, Aarhus Kommune	100%
Proshop AS, Norge	100%
Ejendomsselskabet Slet Møllevej 17 A/S, Aarhus Kommune	100%

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	221
Kostpris pr. 31.12.20	221
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	221

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	2.762	637	0	0
---------------------------------	-------	-----	---	---

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger relateret til TV, reklame og andre marketing orienterede omkostninger for regnskabsåret 2021.

### 12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	2.000	2.000.000



	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

**13. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.20	2.646	0	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	2.005	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.432	641	0	0

Udskudt skat pr. 31.12.20	5.078	2.646	0	0
---------------------------	-------	-------	---	---

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	-66	-24	0	0
Udskudt skatteforpligtelse	5.144	2.670	0	0

I alt	5.078	2.646	0	0
-------	-------	-------	---	---

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	906	791	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.237	1.878	0	0
Varebeholdninger	-62	-20	0	0
Tilgodehavender	-3	-3	0	0

I alt	5.078	2.646	0	0
-------	-------	-------	---	---

Koncernen har pr. 31.12.2020 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK -66, som primært kan henføres til regnskabsmæssige hensættelse på varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

**14. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser			
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.20				200
Forpligtelser pr. 31.12.20				200
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	200	200	0	0
----------------------------	-----	-----	---	---

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til returvarer.

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:			
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	9.279
Gæld til øvrige kreditinstitutter	16.800	71.857	84.227
Anden gæld	0	101.169	87.078
I alt	16.800	173.026	180.584
Modervirksomhed:			
Gæld til øvrige kreditinstitutter	16.800	71.857	84.227
Anden gæld	0	86.093	86.093
I alt	16.800	157.950	170.320

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Negativ goodwill	61	122	0	0

### 17. Eventualforpligtelser

Koncern:

#### *Leasingforpligtelser*

Bådehavnsvej 2B, København:

Lejeforpligtelse vedrørende husleje udgør t.DKK 609, svarende til 6 mdr.

Leasingforpligtelser vedrørende biler udgør t.DKK 4, svarende til 1 mdr..

Modervirksomhed:

#### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for ProShop a/s' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gælden udgør på balancedagen t.DKK 8.750.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Ejendomsselskabet Slet Møllevej 17 A/S' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gælden udgør på balancedagen t.DKK 53.278.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Ejendom 20a ApS' gæld til realkreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gælden til omfattede realkreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 1.531.

#### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter t.DKK 53.278 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 93.160.

Til sikkerhed for anden langfristet gæld t.DKK 12.000 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 93.160.

Modervirksomhed:

Kapitalandele i dattervirksomheden er stillet til sikkerhed for gæld på t.DKK 71.857 til kreditinstitutter. Bogført værdi af kapitalandele udgør pr. 31. december 2020 t.DKK 320.272.

Selskabet har givet tilbagetrædelseserklæring overfor kreditinstitutter vedrørende tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder på t.DKK 2.357.

Selskabet har givet tilbagetrædelseserklæring overfor kreditinstitutter vedrørende tilgodehavender hos Ejendom 20a ApS på t.DKK 212.

## 19. Nærtstående parter

Proshop Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og selskabernes ledelse. Desuden selskaber, hvori førnævnte har væsentlige interesser. Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter også selskabets aktionærer, samt disse selskabers nærtstående parter.

Ingen kapitalejere har bestemmende indflydelse.

	Koncern	
	2020 t.DKK	01.11.19 31.12.19 t.DKK
<b>20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	31.141	5.039
Andre driftsomkostninger	134	0
Finansielle indtægter	-6.841	-4.686
Finansielle omkostninger	9.468	4.528
Skat af årets resultat	14.035	1.065
Øvrige reguleringer	-123	407
I alt	47.814	6.353

## 21. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Modervirksomhedens anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år. Regnskabspraksis for koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har implementeret ændringerne til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 1716 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 27. december 2018. Dette omfatter nye og ændrede oplysnings- og præsentationskrav samt ændringer i indregnings-, målings- og klassifikationsbestemmelser. Ændringer til bestemmelserne for indregning, måling og klassifikation er følgende:

#### *Reserve for valutakursreguleringer*

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder skal fremover indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer frem for under overført resultat. Reserven er ikke bundet. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes. I overensstemmelse med § 6, stk. 2 i lov nr. 1716 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 27. december 2018 foretages indregning i reserven med fremadrettet virkning for valutakursreguleringer, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.20. Den ændrede regnskabspraksis påvirker ikke årets resultat, balancesum eller egenkapital.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****LEASINGKONTRAKTER**

Betalinger vedrørende huslejekontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over huslejeperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.



**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Erhvervede rettigheder	3-10	0
Goodwill	12	0
Bygninger	25	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Goodwill afskrives over 12 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og ned-

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

skrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.