

Proshop Holding A/S

Slet Møllevej 17, 8270 Højbjerg
CVR-nr. 40 90 13 10

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 09.02.22

Poul Thyregod
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 39

Selskabet

Proshop Holding A/S
Slet Møllevej 17
8270 Højbjerg
Telefon: 70 20 50 80
Hjemsted: Aarhus kommune
CVR-nr.: 40 90 13 10
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

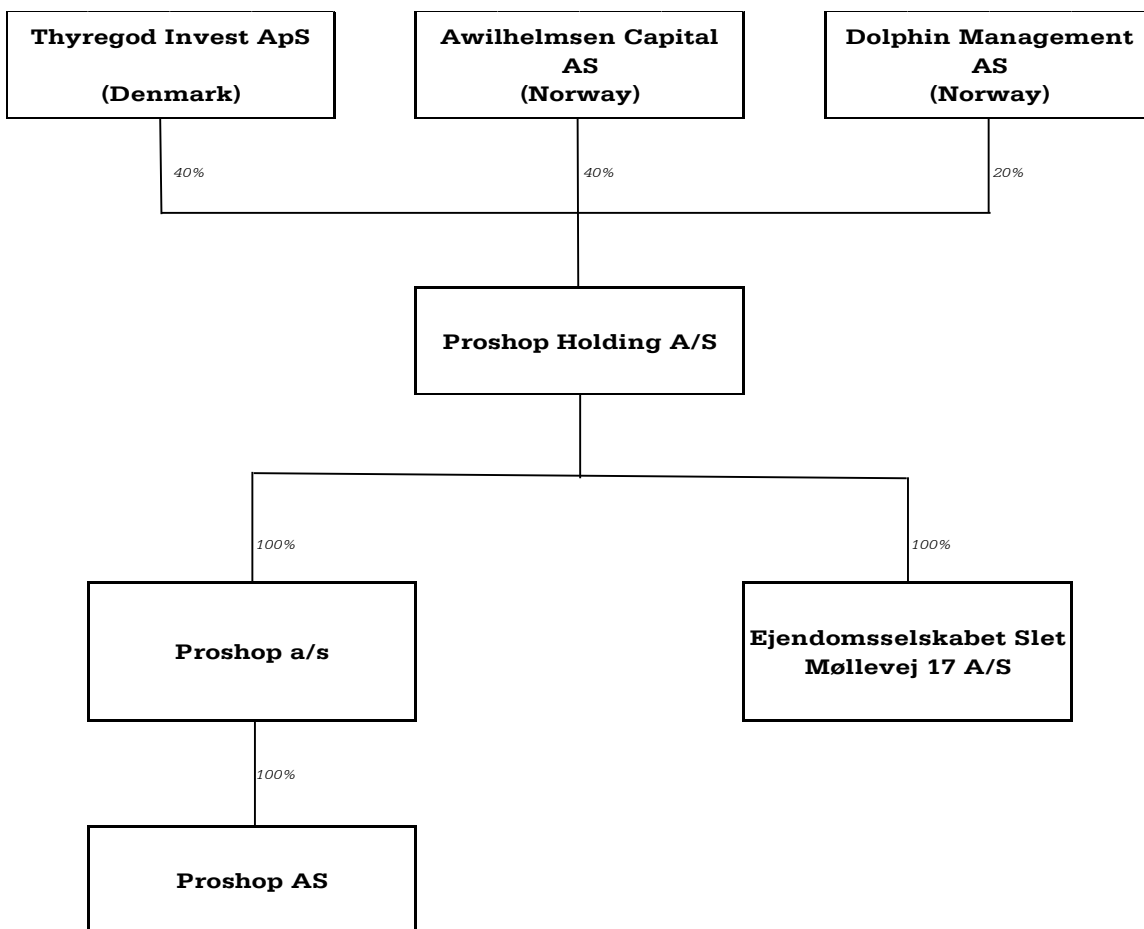
Poul Thyregod

Bestyrelse

Ole Christian Hvidsten, formand
Poul Thyregod
Lars Erikssen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Proshop Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 9. februar 2022

Direktionen

Poul Thyregod

Bestyrelsen

Ole Christian Hvidsten
Formand

Poul Thyregod

Lars Erikssen

Til kapitalejeren i Proshop Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Proshop Holding A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 9. februar 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Casper Jensby
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne36181

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK

	2021	2020	01.11.19 31.12.19
--	------	------	----------------------

Resultat

Nettoomsætning	2.730.206	2.129.744	312.946
Bruttoresultat	205.570	138.086	20.021
Indeks	1.027	690	100
Resultat før af- og nedskrivninger	127.134	77.402	9.103
Indeks	1.397	850	100
Resultat af primær drift	89.629	46.127	4.064
Indeks	2.205	1.135	100
Finansielle poster i alt	-3.168	-2.627	-424
Årets resultat	63.073	29.465	2.575

Balance

Samlede aktiver	994.404	789.834	568.214
Investeringer i materielle anlægsaktiver	37.897	123.024	1.319
Egenkapital	235.499	171.975	142.672

Pengestrømme

Nettopengestrømme fra:			
Driften	160.721	104.285	27.817
Investeringer	-24.580	-115.458	-294.090
Finansiering	-47.289	52.304	310.261
Årets pengestrømme	88.852	41.131	43.988

Nøgletal

	2021	2020	01.11.19 31.12.19
<i>Rentabilitet</i>			
Egenkapitalens forrentning	31%	19%	4%
Bruttomargin	8%	6%	6%

Soliditet

Soliditetsgrad	24%	22%	25%
----------------	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet er salg af elektronik- og datarelaterede produkter via internettet. Produktsortimentet indeholder computere, mobiltelefoner, software, legetøj, smart-home, små el apparater, tv, hifi, bøger og personlig pleje.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på t.DKK 63.073 mod t.DKK 29.465 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 235.499.

Koncernen har i regnskabsåret åbnet i Holland samt udvidet sortimentet til flere varer og kategorier. Selvom koncernen budgetterede med vækstrater over gennemsnittet, blev resultatet større end forventet grundet Covid-19 situationen.

Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat før skat på mellem 60 og 70 mio DKK for det kommende år uden avance ved salg af ejendom. Investeringer i medarbejdere, brand, robotter og pakkemaskiner forventes at slå fuldt igennem i det kommende år, hvilket vil øge koncernens konkurrenceevnen.

Videnressourcer

Hvert år investerer koncernen betydelige ressourcer på at efteruddanne og kompetenceudvikle koncernens medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Dette sker systematisk og målrettet, både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse af selskabets medarbejdere. Investering i kompetenceudvikling er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i selskabets fortsatte udvikling

Finansielle risici*Prisrisici*

Påvirkningen på koncernens resultat har hidtil været begrænset, idet prisudsving på de væsentligste råvarer overvejende overføres til selskabets salgspriser. Fortsat etablering fra store udenlandske konkurrenter på det danske marked vil dog medføre yderlige pres på indtjeningen.

Valutarisici

Koncernen påvirkes til en vis grad af valutakursændringer, idet en del af omsætningen genereres i udenlandsk valuta, mens væsentlige omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner. Varekøb foretages hovedsageligt i DKK, EUR og USD. Valutaudsving overføres i overordnet grad til selskabets salgspriser.

Eksternt miljø

Koncernen arbejder med miljørigtigt genbrug af materialer, og har derfor indgået et samarbejde med ERP Danmark og ERP Europe på vores eksportmarkeder omkring genindvinding af og sortering af elektronikaffald. ERP garanterer en miljømæssig og ansvarlig håndtering af returnede produkter enten via Proshop eller fra genbrugsstationer rundt om i Europa. Ligeledes sendes al træ, pap og anden emballage til genanvendelse gennem vores samarbejdspartnere. 50% af vores nyindkøbte pakkemateriel er lavet af genbrugsprodukter.

Proshop-koncernens domicil fra 2020 er certificeret med energimærke A2020 og producerer selv strøm til kontorer, logistik og medarbejderes el-biler via eget 50 KwP solcelleanlæg på taget. Strømforbruget suppleres med strøm indkøbt fra vindmøller. Derudover indeholder det nye domicil intelligent LED-belysning og andre energibesparende elementer.

Efterfølgende begivenheder

Selskabet har efter balancendagen frasolgt datterselskabet Ejendomsselskabet Slet Møllevej 17 A/S, som ejer koncernens domicilejendom.

Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en koncern, som lever op til den danske lovgivning og agere som en ansvarlig koncern, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Koncernen har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere politikker for samfundsansvar. Begrundelsen herfor er, at koncernens aktiviteter generelt udføres under hensyntagen til almindeligt anerkendte principper og god forretningsmoral. Efter ledelsens opfattelse vil dette i sig selv medføre, at koncernen agerer samfundsmæssigt ansvarligt.

Koncernen har i stedet for en formel politik valgt at gennemføre meget konkrete handlinger og initiativer, der sikrer social ansvarlighed.

Et eksempel herpå er, at ca. 10% af koncernens medarbejdere er hjulpet ind på arbejdsmarkedet af Proshop-koncernen. Med andre ord er ca. 10% af medarbejderne mennesker med særlige behov og udfordringer, og disse medarbejdere har i de fleste tilfælde stået udenfor arbejdsmarkedet i årevis. Proshop-koncernen er særligt gode til mennesker med forskellige diagnoser.

Miljø og klima

Koncernen drives uden væsentlig belastning af miljø og klima, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for specifikke politikker på området.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen drives hovedsagligt fra Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad

er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser. Ledelsen vurderer, at der ikke er væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter, og der derfor ikke er behov for specifikke politikker på området.

Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives hovedsagligt fra Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Antikorruption og bestikkelse

Koncernen drives hovedsagligt fra Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring, og der vurderes ikke væsentlige risici i relation til koncernens forretningsaktiviteter. Ledelsen har i regnskabsåret udarbejdet og implementeret en whistleblowerordning, hvor medarbejdere samt eksterne interessenter anonymt kan indberette eventuelle lovovertrædelser.

Forretningsmodel

Koncernens aktiviteter omfatter salg af fast-moving consumer goods (FMCG) via internettet.

Fremtidigt arbejde med samfundsansvar

Koncernen vil fortsat agere som en ansvarlig koncern, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Ledelsen vil løbende fremover vurdere behovet for at vedtage formelle politikker for samfundsansvar på et eller flere områder.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen i Proshop koncernen sammensættes af repræsentanter for ejer kredsen. Koncernen har et mål, om at et medlem (svarende til 33%) af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse skal være kvinde.

Bestyrelsesmedlemmer vælges med hensyntagen til målet om diversitet, på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Måltallet forventes opfyldt inden udgangen af 2025. Proshop Holding A/S har aktuelt ingen kvindelige bestyrelsesmedlemmer, og måltallet er således ikke opfyldt.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Det er ligeledes koncernens målsætning, at 25% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder. Ledende medarbejdere vælges, med hensyntagen til målet om diversitet på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Ledergruppen består i dag af otte personer, hvoraf ingen er kvinder. Koncernen arbejder løbende med at øge andelen af kvinder på øvrige ledelsesniveauer. Ledelsen er overbevist om, at diversiteten i ledergruppen vil gavne samarbejdet og virksomhedens konkurrenceevne.

Ledelsen har fokus på de kvindelige talenter med rette kompetencer og lysten til at blive leder. Koncernen har en ambition om at udvikle de kvindelige talenter til ledere. Dette gøres via medarbejderudviklingssamtaler, hvor ledelsen forsøger at identificere kvindelige talenter i organisationen. Herudover tilbydes kvindelige ledertalenter et særligt udviklingsforløb, der udvikler deres ledelseskompetencer.

Ledelsen vil fortsætte det nuværende arbejde i samme omfang som tidligere med henblik på at tiltrække kvindelige ledere.

Dataetik

Koncernens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en politik for området. Koncernen behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af koncernens strategi og forretningsmodel.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK	
2	Nettoomsætning	2.730.206	2.129.744	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	3.954	3.078	0	0
	Andre driftsindtægter	557	1.424	0	0
	Vareforbrug	-2.413.363	-1.911.771	0	0
	Ejendomsomkostninger	-21	-245	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-115.763	-84.144	-69	-54
	Bruttoresultat	205.570	138.086	-69	-54
3	Personaleomkostninger	-78.436	-60.684	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	127.134	77.402	-69	-54
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-37.260	-31.141	0	0
	Andre driftsomkostninger	-245	-134	0	0
	Resultat af primær drift	89.629	46.127	-69	-54
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	64.829	31.779
5	Andre finansielle indtægter	3.101	6.841	0	0
6	Andre finansielle omkostninger	-6.269	-9.468	-2.156	-2.903
	Resultat før skat	86.461	43.500	62.604	28.822
	Skat af årets resultat	-23.388	-14.035	469	643
	Årets resultat	63.073	29.465	63.073	29.465
7	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	5.205	4.247	0	0
	Erhvervede rettigheder	924	1.096	0	0
	Goodwill	210.497	231.903	0	0
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt	216.626	237.246	0	0
	Grunde og bygninger	93.135	111.734	0	0
	Indretning af lejede lokaler	80	122	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	78.446	53.369	0	0
9	Materielle anlægsaktiver i alt	171.661	165.225	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	348.858	325.429
11	Deposita	737	221	0	0
11	Andre tilgodehavender	2.000	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.737	221	348.858	325.429
	Anlægsaktiver i alt	391.024	402.692	348.858	325.429
	Fremstillede varer og handelsvarer	327.568	218.414	0	0
	Forudbetalinger for varer	11.681	9.874	0	0
	Varebeholdninger i alt	339.249	228.288	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	48.863	40.826	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.283	3.365
	Udskudt skatteaktiv	145	66	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	144	0	144	0
	Andre tilgodehavender	37.165	27.907	212	212
12	Periodeafgrænsningsposter	1.669	2.762	0	0
	Tilgodehavender i alt	87.986	71.561	2.639	3.577
	Likvide beholdninger	176.145	87.293	0	5.569
	Omsætningsaktiver i alt	603.380	387.142	2.639	9.146
	Aktiver i alt	994.404	789.834	351.497	334.575

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
PASSIVER					
Note					
13	Selskabskapital	2.000	2.000	2.000	2.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	38.015	14.586
	Reserve for udviklingsomkostninger	4.060	3.312	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	289	-162	0	0
	Overført resultat	229.150	166.825	195.484	155.389
	Egenkapital i alt	235.499	171.975	235.499	171.975
14	Hensættelser til udskudt skat	7.217	5.144	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	1.400	200	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	8.617	5.344	0	0
16	Gæld til realkreditinstitutter	56.737	0	0	0
16	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	55.057	0	55.057
16	Anden gæld	66.093	101.169	54.093	86.093
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	122.830	156.226	54.093	141.150
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.993	16.800	0	16.800
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	61.951	62.036	61.872	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.069	9.337	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	456.471	293.014	33	30
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	2.111
	Selskabsskat	3.673	2.487	0	1.533
	Anden gæld	95.301	72.554	0	976
17	Periodeafgrænsningsposter	0	61	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	627.458	456.289	61.905	21.450
	Gældsforpligtelser i alt	750.288	612.515	115.998	162.600
	Passiver i alt	994.404	789.834	351.497	334.575

- 18 Eventualforpligtelser
 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 20 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkostninge r	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21						
Saldo pr. 01.01.21	2.000	0	3.312	-162	166.825	171.975
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	451	0	451
Af- og nedskrivninger i året	0	0	-2.336	0	2.336	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	3.084	0	-3.084	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	63.073	63.073
Saldo pr. 31.12.21	2.000	0	4.060	289	229.150	235.499

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 -
31.12.21

Saldo pr. 01.01.21	2.000	14.586	0	0	155.389	171.975
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	451	0	0	0	451
Forslag til resultatdisponering	0	22.978	0	0	40.095	63.073
Saldo pr. 31.12.21	2.000	38.015	0	0	195.484	235.499

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK
Årets resultat	63.073	29.465
21 Reguleringer	64.390	47.814
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-110.961	-73.350
Tilgodehavender	-16.202	-22.952
Leverandører af varer og tjenesteydelser	163.458	95.254
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	20.413	40.309
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	184.171	116.540
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.101	6.841
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-6.269	-9.469
Betalt selskabsskat	-20.282	-9.627
Pengestrømme fra driften	160.721	104.285
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.954	-2.968
Køb af materielle anlægsaktiver	-37.897	-123.023
Salg af materielle anlægsaktiver	18.756	10.533
Udlån	-1.485	0
Pengestrømme fra investeringer	-24.580	-115.458
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	63.100	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-3.370	-5.079
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	67.713	59.862
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-139.656	-16.570
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	14.091
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-35.076	0
Pengestrømme fra finansiering	-47.289	52.304
Årets samlede pengestrømme	88.852	41.131
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	87.293	46.162
Likvide beholdninger ved årets slutning	176.145	87.293
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	176.145	87.293
I alt	176.145	87.293

1. Efterfølgende begivenheder

Selskabet har efter balancendagen frasolgt datterselskabet Ejendomsselskabet Slet Møllevej 17 A/S, som ejer koncernens domicilejendom.

I forbindelse med frasalg er sikkerhedsstillelser og kautionsforpligtelser bortfaldet.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning, aktivitet	2.730.206	2.129.744	0	0
----------------------	-----------	-----------	---	---

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Danmark	1.599.914	1.331.140	0	0
Norden	639.715	469.714	0	0
Øvrig Europa	490.577	328.890	0	0
I alt	2.730.206	2.129.744	0	0

3. Personaleomkostninger

Lønninger	69.224	54.119	0	0
Pensioner	4.912	3.750	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.182	707	0	0
Andre personaleomkostninger	3.118	2.108	0	0
I alt	78.436	60.684	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	187	135	0	0
--	-----	-----	---	---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	150	171	26	25
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	8	0	0	0
Andre ydelser	28	20	0	0
I alt	186	191	26	25

5. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	181	76	0	0
Valutakursgevinster	2.920	6.765	0	0
I alt	3.101	6.841	0	0

6. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	2.556	2.908	1.216	1.987
Valutakurstab	2.626	5.362	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.087	1.198	940	916
I alt	6.269	9.468	2.156	2.903

7. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	22.978	11.779
Overført resultat	63.073	29.465	40.095	17.686
I alt	63.073	29.465	63.073	29.465

8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.21	7.217	1.561	256.878
Tilgang i året	3.954	0	0
Kostpris pr. 31.12.21	11.171	1.561	256.878
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-2.970	-465	-24.975
Afskrivninger i året	-2.996	-172	-21.406
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-5.966	-637	-46.381
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	5.205	924	210.497

Udviklingsprojekter vedrører forbedringer og udvikling af koncernens webshop.

9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.21	111.476	701	57.534
Tilgang i året	3.543	0	34.354
Afgang i året	-17.744	-382	-2.518
Kostpris pr. 31.12.21	97.275	319	89.370
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-1.804	-578	-4.165
Afskrivninger i året	-3.568	-43	-9.072
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæn- dede aktiver	1.232	382	2.313
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-4.140	-239	-10.924
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	93.135	80	78.446

10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.21	310.843
Kostpris pr. 31.12.21	310.843
Opskrivninger pr. 01.01.21	14.586
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	451
Afskrivninger på goodwill	-21.406
Årets resultat fra kapitalandele	86.384
Udbytte relateret til kapitalandele	-42.000
Opskrivninger pr. 31.12.21	38.015
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	348.858
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.21 med	210.497
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Proshop a/s, Aarhus Kommune	100%
Proshop AS, Norge	100%
Ejendomsselskabet Slet Møllevej 17 A/S, Aarhus Kommune	100%

11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Andre tilgodeha- vender	Deposita
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.21	221	0
Tilgang i året	516	2.500
Afgang i året	0	-500
Kostpris pr. 31.12.21	737	2.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	737	2.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK

12. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	1.669	2.762	0	0
---------------------------------	-------	-------	---	---

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger relateret til TV, reklame og andre marketing orienterede omkostninger for regnskabsåret 2022.

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	2.000	2.000.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK

14. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	5.078	2.646	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.994	2.432	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.21	7.072	5.078	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	-145	-66	0	0
Hensættelser til udskudt skat	7.217	5.144	0	0
I alt	7.072	5.078	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	1.170	906	0	0
Materielle anlægsaktiver	6.047	4.237	0	0
Varebeholdninger	-54	-62	0	0
Tilgodehavender	-91	-3	0	0
I alt	7.072	5.078	0	0

Selskabet har pr. 31.12.2021 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 145, som primært kan henføres til regnskabsmæssige hensættelse på varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

15. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.21	200
Hensat i året	1.200
Forpligtelser pr. 31.12.21	1.400

	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	1.400	200	0	0
----------------------------	-------	-----	---	---

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til returvarer.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	2.993	44.765	59.730	0
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	0	71.857
Anden gæld	0	0	66.093	101.169
I alt	2.993	44.765	125.823	173.026

Modervirksomhed:

Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	0	71.857
Anden gæld	0	0	54.093	86.093
I alt	0	0	54.093	157.950

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
17. Periodeafgrænsningsposter				
Negativ goodwill	0	61	0	0

18. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Bådhavnsgade 2B, København

Lejeforpligtelsen vedrørende husleje udgør t.DKK 609, svarende til 6 mdr.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for ProShop a/s' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gælden udgør på balancedagen t.DKK 78.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Ejendomsselskabet Slet Møllevej 17 A/S' gæld til realkreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gælden udgør på balancedagen t.DKK 59.730.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 59.730 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 93.135.

Koncernen har udstedt pantebreve på i alt t.DKK 12.000, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 93.135. Pantebrevet er stillet til sikkerhed for anden gæld på t.DKK 12.000.

Modervirksomhed:

Kapitalandele i dattervirksomheden er stillet til sikkerhed for gæld på t.DKK 61.872 til kreditinstitutter. Bogført værdi af kapitalandele udgør pr. 31. december 2021 t.DKK 344.837.

Selskabet har givet tilbagetrædelseserklæring overfor kreditinstitutter vedrørende tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder på t.DKK 3.217.

20. Nærtstående parter

Proshop Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og selskabernes ledelse. Desuden selskaber, hvori førnævnte har væsentlige interesser. Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter også selskabets aktionærer, samt disse selskabers nærtstående parter.

Ingen kapitalejere har bestemmende indflydelse.

	Koncern	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK
21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-73	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	37.260	31.141
Andre driftsomkostninger	245	134
Finansielle indtægter	-3.101	-6.841
Finansielle omkostninger	6.269	9.469
Skat af årets resultat	23.388	14.035
Øvrige reguleringer	402	-124
I alt	64.390	47.814

22. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valuta-

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

kursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Betalinger vedrørende huslejekontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over huslejeperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Erhvervede rettigheder	3-10	0
Goodwill	12	0
Bygninger	25	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Goodwill afskrives over 12 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.