



**Fonden for Sociale Investeringer**

**Bygmestervej 10, 1.tv.  
2400 København NV**

**CVR-nr 40 83 73 88**

**ÅRSRAPPORT  
2021**



## Indholdsfortegnelse

### **Påtegninger**

Ledespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4

### **Ledelsesberetning mv.**

Fondsoplysninger .....	7
Ledelsesberetning .....	8

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021**

Anvendt regnskabspraksis .....	13
Resultatopgørelse .....	16
Balance .....	17
Egenkapitalopgørelse .....	19
Noter .....	20



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2021 for Fonden for Sociale Investeringer.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København NV, den 28. marts 2022

### Direktion

Thit Aaris-Høeg

### Bestyrelse

Kim Møller  
Formand

Kurt Helles Bardeleben  
Næstformand

Amer Ramzan

Nich Breinholm Bendtsen

Natja Hornsbæk Kleisdorff

Charlotte Hareskov Jensen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til fondsbestyrelsen i Fonden for Sociale Investeringer

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden for Sociale Investeringer for perioden 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 5 i regnskabet, som beskriver konsekvenserne af Covid-19 - og de forsinkelser det har medført i forhold til afvigelser i budgetter. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Allerød, den 28. marts 2022

Nejstgaard & Vetlov  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr 12 86 86 93

Lars Hansen Larsø  
Statsautoriseret revisor  
mne33697



## FONDSOPLYSNINGER

<b>Fonden</b>	Fonden for Sociale Investeringer Bygmestervej 10, 1.tv. 2400 København NV
	CVR-nr: 40 83 73 88 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kim Møller, formand Kurt Helles Bardeleben, næstformand Amer Ramzan Nich Breinholm Bendtsen Natja Hornsbæk Kleisdorff Charlotte Hareskov Jensen
<b>Direktion</b>	Thit Aaris-Høeg
<b>Revisor</b>	Nejstgaard & Vetlov Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Gydevang 39-41 3450 Allerød



## Ledelsesberetning

### Fondens væsentligste aktiviteter

Fonden for Sociale Investeringer (FSI) er en erhvervsdrivende fond, der etablerede sit første program Kvinder i Job i slutningen af 2019. Fonden har til formål at udarbejde sociale programmer inden for velfærdsområder, hvor samfundet og herunder kommuner, stat og regioner, har behov for hjælp. Fonden hjælper udsatte målgrupper ved at indgå samarbejde på tværs af den offentlige, den private og den civile sektor.

Fondens første program, Kvinder i Job, driver et jobtræningsprogram, som tilbyder kommunerne hjælp til at få de mange tusinde indvandrerkvinder, som p.t. står uden for arbejdsmarkedet, i ordinær beskæftigelse.

### Fondens formål og fokusområder

Fondens formål er at udføre aktiviteter inden for det sociale område med henblik på at generere et overskud.

Fonden arbejder for at hjælpe udsatte målgrupper, og fondens eventuelle overskud geninvesteres i fondens indsatser eller uddeles til andre gode sociale formål.

### Udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold

#### Økonomi:

Årets resultat er under de givne omstændigheder (her refereres til corona-pandemien) at betragte som tilfredsstillende.

Kvinder i Job, der indtil videre er fondens eneste sociale indsats, skal generere sine indtægter igennem et samarbejde med kommunerne og herunder kommunernes beskæftigelsesindsatser, som desværre pga. pandemien har været lukket ned i størstedelen af 2020 samt en del af 2021.

Ledelsen har gjort, hvad den kunne for at reducere omkostningerne i organisationen så meget som muligt, såvel på faste som variable omkostninger. Ansatte i Fonden har desuden været hjemsendt i lange perioder, hvor der er søgt lønkomensation for at dække en del af lønudgiften under kommunernes nedlukning. Der er også søgt og opnået komensation for en del af de faste udgifter.

Både bestyrelsen og den eksterne finansieringspartner er indforståede med fondens resultatet, som de betragter som en væsentlig forsinkelse og naturligvis også som et faresignal, der skal holdes nøje øje med. Bestyrelsen og finansieringspartneren er samtidig enige i vurderingen af, at underskuddet kan indhentes over de næste to år ud fra de planer, ledelsen har lagt for genopretning. Der er udarbejdet en ambitiøs salgsstrategi, som allerede i 2. halvår af 2021 har givet pote.

Kvinder i Job har fra starten været en god business case. Der er ca. 80.000 indvandrerkvinder uden job i Danmark, mange kommuner har svært ved at hjælpe målgruppen, og der er meget store og umiddelbart målbare samfundsøkonomiske besparelser forbundet med selv små resultater. Derfor var der for 2021 lagt et budget uden store nye investeringer men med et stærkt fokus på at realisere den lagte salgsstrategi, og som uden meget store armbevægelser ville rette væsentligt op på det tabte. Og ifølge de af bestyrelsen godkendte budgetter vil egenkapitalen derved blive genoprettet i løbet af 2023.





## Ledelsesberetning

Salgstallet er mere end nået, når det gælder antal solgte forløb, men omsætningen levede ikke op til budgettet, da flere kommuner end beregnet har valgt at købe ind efter den sociale investeringsmodel, som udskyder både betaling og bonus for at få kvinder i job helt ind i 2023. For at påvirke likviditeten så lidt som muligt har der været særligt fokus på stram omkostningsstyring.

Bestyrelsen har i forlængelse heraf valgt at reetablere kapitalen ved egen indtjening.

Fondens eksterne finansieringspartner bliver løbende orienteret om udviklingen i økonomien og har indtil videre godkendt alle bestyrelsens beslutninger i forhold til genetablering af egenkapitalen.

Budgettet for perioden 2021, 2022 og 2023 er forsynet med en erklæring fra fondens revisor.

### Aktiviteten:

Kvinder i Job gør en forskel for målgruppen ved at:

- Afdække og håndtere kvindernes individuelle udfordringer og samtidig styrkes deres faglige og personlige udvikling, så deres forudsætninger for at komme i beskæftigelse forbedres.
- Opbygge viden, kompetencer og ressourcer hos den enkelte kvinde samt forbedre selvtillid, motivation og handlekraft.
- Adressere svære emner, som ikke normalt indgår i et beskæftigelsesforløb (fx børneopdragelse, traumer og familiestrukturer), og herigennem give kvinderne konkrete redskaber til, hvordan de kan balance deres arbejds- og familieliv.
- Styrke netværksdannelse mellem kvinderne.
- Opbygge relationer mellem kvinderne og de virksomheder, der deltager i Kvinder i Job, bl.a. ved at stille praktikpladser og jobs til rådighed.

De deltagende kvinder får således en værktøjskasse der betyder, at de:

- Får øje på egne styrker og kompetencer
- Bliver geografisk mobile og vant til transport
- Bliver vant til at indgå på en arbejdsplads
- Får brudt en række tabuer, der potentielt har begrænset dem
- Får skabt et fundament for at komme i og fastholde et job

### Fakta:

Kvinder i Job har i 2021 skabt gode resultater i samarbejde med ti kommuner og forløb med flere end 150 kvinder. Godt halvdelen af forløbene er afsluttede, og 24 % af kvinderne er kommet i beskæftigelse.

Vi har ved årets udgang igangværende forløb i otte kommuner og er dialog med ca. 30 andre.

## Ledelsesberetning

### FN's verdensmål

Kvinder i Job arbejder målrettet med FN's verdensmål i samarbejde med både ansvarlige partnervirksomheder og kommunerne. Vi har særligt fokus på følgende mål:

 <p>Vi arbejder målrettet med at styrke kvinders mulighed for lige adgang til at deltage på arbejdsmarkedet. Vi underviser bl.a. kvinderne i emner som social kontrol, rettigheder og muligheder i samfundet. I vores arbejde anvender vi konkrete metoder og tiltag, der fremmer den enkelte kvindes selvværd, handlekompetence og mulighed for at tage ansvar for eget liv.</p>	 <p>Når vi arbejder med at gøre kvinderne til en del af det danske samfund og arbejdsmarked, er det altid med fokus på at skabe anstændige jobs, der matcher den enkelte kvindes muligheder og færdigheder. Et centralt element i vores forløb er, at kvinderne bliver bevidstgjorte om egne rettigheder.</p>	 <p>Vi arbejder for at bygge bro mellem kvinderne og systemet. Ligesom vi bygger bro mellem kvinderne og arbejdsmarkedet, således at kvinderne bringes fra potentiel isolation og marginalisering til selvforsørgelse og inklusion. Derudover arbejder vi for at opbygge og sikre gode og stabile fællesskaber både fagligt, socialt og samfundsmæssigt.</p>
--	--	---

Kvinder i Job har i 2020 modtaget en flot donation fra IKEA-Fonden, som vi er meget glade for. Donationen går til at hjælpe selvforsørgede indvandrerkvinder, der ønsker at blive en del af arbejdsmarkedet, i beskæftigelse. IKEA er en vigtig samarbejdspartner for Kvinder i Job og en virksomhed, der har et stærkt fokus på arbejdet med FN's verdensmål.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Efter regnskabsårets afslutning er medarbejdere igen blevet hjemsendt som konsekvens af strammede restriktioner i forbindelse med Corona-krisen, og der er lagt nye planer for genopretning, som beskrevet ovenfor.

### **Redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a**

Fonden har i et skema, der er udarbejdet af Komiteen for god fondsledelse, redegjort for i hvilket omfang man følger eller fraviger anbefalingerne for 2021.

Skemaet er offentliggjort på Fonden for Sociale Investeringers hjemmeside:

<https://socialinvestering.dk/Om-os/Good-governance/2021>



## Ledelsesberetning

### Bestyrelse

Bestyrelsen består af 6 medlemmer:

Formand Kim Møller, født i 1956

Ph.D. i International Economics and Management fra Copenhagen Business School

Koncernchef for Oxford Gruppen

Bestyrelsesformand i:

Fonden Teknologirådet

ENSR (European Network for Social and Economic Research)

De otte selskaber, der tilhører Oxford Gruppen

Bestyrelsesmedlem i:

Den Erhvervsdrivende Fond Vikasku

Oxford Group A/S

Indvalgt i Fonden for Sociale Investeringer i 2020 og har bestridt formandsposten siden 2020. Nuværende valgperiode udløber i 2022.

Næstformand Kurt Helles Bardeleben, født i 1957

Partner, advokat (H) hos SIRIUS Advokater

Bestyrelsesformand i:

Den Erhvervsdrivende Fond Vikasku

Mediationsinstitutet

Bestyrelsesmedlem i:

INSP Bygningsfond

Dansk Danseteater

Indvalgt i Fonden for Sociale Investeringer i 2019. Nuværende valgperiode udløber i 2023.

Nich Bendtsen, født i 1956

Kommunaldirektør i Hvidovre Kommune

Cand.phil. i Historie, fra Aarhus Universitet.

Bestyrelsesformand i:

Den storkøbenhavnske digitaliseringsforening

Indvalgt i Fonden for Sociale Investeringer i 2020. Nuværende valgperiode udløber i 2022.



## Ledelsesberetning

Natja Aaberg Hornsbæk, født i 1977  
HD 1 fra Copenhagen Business School

HR-direktør i Elis Danmark

Bestyrelsesmedlem i:  
Elis Danmark A/S  
Absolut Skadedyrsservice A/S  
Chrisal Skadedyrsservice A/S

Indvalgt i Fonden for Sociale Investeringer i 2020. Nuværende valgperiode udløber i 2022.

Charlotte Jensen, født i 1973  
Student fra Holstebro Gymnasium

Country People and Culture Manager i IKEA Danmark

Indvalgt i Fonden for Sociale Investeringer i 2020. Nuværende valgperiode udløber i 2022.

Amer Ramzan, født 1970  
Managing Partner i venturefonden Promentum Equity Partners

Øvrige bestyrelsesposter og lign.: ActionPlanner A/S, selskaber i Promentum I fonden, f.eks. Justt A/S, Second Trend ApS, D2 ApS, Boardplace Group A/S, CREY A/S, etc. samt andre selskaber i Promentum Capital A/S gruppen. Mentor for startups ved Scion DTU.

Medlem af styregruppen for Baba.

Indvalgt i Fonden for Sociale Investeringer i 2021. Nuværende valgperiode udløber i 2023.

### **Redegørelse for uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b**

Fondens uddelingspolitik er forankret i fundatsen og er opdelt i to hovedkategorier:

- 1) at sikre videreførelsen af fonden og fondens dattervirksomheder
- 2) at yde økonomisk støtte til almennyttige og velgørende aktiviteter under fondens formål, herunder med sigte på det arbejde, som udføres i regi af Fonden for Socialt Ansvar.

Fondens uddelinger besluttet på et årligt bestyrelsesmøde i forbindelse med behandlingen af årsregnskabet.

Alle ansøgninger modtages og behandles af fondens direktør og bestyrelsesformand, som sikrer, at disse er i overensstemmelse med legatets uddelingsformål. Bestyrelsen beslutter derefter uddelinger og sikrer i den forbindelse, at fondens midler anvendes i overensstemmelse med fundatsen.

### **Legatarfortegnelse**

Der er i regnskabsåret 2021 ikke uddelt legater.



## Ledelsesberetning



## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten for Fonden for Sociale Investeringer for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Indeværende regnskabsår omfatter perioden 1. januar - 31. december 2021. Som sammenligningstal er perioden 1. oktober 2019 - 31. december 2020 anvendt. Indeværende års tal er derfor ikke direkte sammenlignelige med de anførte sammenligningstal.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne ”nettoomsætning, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger”.



## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af ydelsen i henhold til kontraktgrundlag. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til fondens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.





## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021 kr.	2019/20 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	<b>2.342.088</b>	<b>490</b>
1 Personaleomkostninger.....	-2.517.330	-2.369
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>-175.242</b>	<b>-1.879</b>
Andre finansielle omkostninger .....	-103.589	-72
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>-278.831</b>	<b>-1.951</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>-278.831</b>	<b>-1.951</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Overført resultat.....	-278.831	-1.951
<b>DISPONERET I ALT</b> .....	<b>-278.831</b>	<b>-1.951</b>



## Balance 31. december

### AKTIVER

Note	2021 kr.	2020 tkr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	1.030.138	817
Andre tilgodehavender .....	537.234	589
<b>Tilgodehavender .....</b>	<b>1.567.372</b>	<b>1.406</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>53.516</b>	<b>27</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER .....</b>	<b>1.620.888</b>	<b>1.433</b>
<b>AKTIVER .....</b>	<b>1.620.888</b>	<b>1.433</b>



## Balance 31. december PASSIVER

Note	2021 kr.	2020 tkr.
Grundkapital .....	300.000	300
Overført resultat.....	-2.229.980	-1.951
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>-1.929.980</b>	<b>-1.651</b>
Kreditinstitutter .....	2.407.922	1.307
Anden gæld.....	1.142.946	1.468
Periodeafgrænsningsposter.....	0	309
<b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>	<b>3.550.868</b>	<b>3.084</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER (KORT- OG LANGFRISTET).....</b>	<b>3.550.868</b>	<b>3.084</b>
<b>PASSIVER .....</b>	<b>1.620.888</b>	<b>1.433</b>

- 2 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser



## Egenkapitalopgørelse

Note	2021 kr.	2020 tkr.
Fondskapital primo.....	300.000	0
Stiftelse af fond .....	0	300
<b>Fondskapital ultimo.....</b>	<b>300.000</b>	<b>300</b>
Overført resultat, primo.....	-1.951.149	0
Årets resultat.....	-278.831	-1.951
<b>Overført resultat ultimo.....</b>	<b>-2.229.980</b>	<b>-1.951</b>
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>-1.929.980</b>	<b>-1.651</b>



## Noter

	<b>2021</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>tkr.</b>
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget .....	4	3
Lønninger .....	2.270.253	2.194
Pensioner .....	208.380	152
Andre omkostninger til social sikring .....	38.697	23
	<hr/> <b>2.517.330</b> <hr/>	<hr/> <b>2.369</b> <hr/>

### 2 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Fonden har indgået lejekontrakt vedrørende lokaler, der er uopsigelig frem til udgangen af 2023. Huslejeforpligtelsen udgør i uopsigelsesperioden totalt tkr. 3.787.

Der er ingen yderligere eventualforpligtelser i fonden.

### 3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser i fonden.

### 4 Usædvanlige forhold

Covid 19 påvirkede også i 2021 fondens aktiviteter. Der er på baggrund af dette udarbejdet reviderede budgetter for perioden 2022-2023 samt en gennemarbejdet genopretningsplan, som genbesøges på alle bestyrelsesmøder. Tabet af egenkapital vil være genoprettet senest i 2023.

### 5 Særlige poster

Fonden har for at afbøde de store økonomiske konsekvenser af de danske myndigheders foranstaltninger for begrænsning af smittespredningen af Covid-19 i Danmark modtaget støtte fra forskellige kompensationsordninger.

Den samlede modtagne kompensation på tkr. 356, som fonden har modtaget, er indregnet i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kurt Helles Bardeleben

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-013718316431

IP: 37.49.xxx.xxx

2022-04-04 08:56:33 UTC

NEM ID 

## Amer Ramzan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-481585669199

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-04 09:05:08 UTC

NEM ID 

## Kim Møller

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 213.32.xxx.xxx

2022-04-04 12:07:54 UTC

NEM ID 

## Thit Agnete Aaris-Høeg

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-816403103412

IP: 5.186.xxx.xxx

2022-04-04 13:15:16 UTC

NEM ID 

## Charlotte Hareskov Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-212286410829

IP: 192.71.xxx.xxx

2022-04-04 14:54:00 UTC

NEM ID 

## Nich Breinholm Bendtsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-745051130565

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-04-05 11:31:55 UTC

NEM ID 

## Natja Aberg Hornsbæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-300510230589

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-05 14:18:49 UTC

NEM ID 

## Lars Hansen Larsø

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Nejtgaard og Vetlov Statsautoriseret a...

Serienummer: CVR:12868693-RID:1237364972135

IP: 194.255.xxx.xxx

2022-04-05 14:20:31 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: PO88X-8MT5T-3X7H2-3P3Q8-UEJQC-AUH2E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>