

Brøndum Family Invest ApS

Sct. Mogens Gade 1, 8800 Viborg

CVR-nr. 40 82 48 20

Årsrapport 2020/21

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. september 2021

Dirigent:

.....
Frank Brøndum





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021	16
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Brøndum Family Invest ApS for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 29. september 2021
Direktion:

.....
Frank Brøndum
direktør

Bestyrelse:

.....
Frank Brøndum
formand

.....
Asger Brøndum

.....
Mette Brøndum

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Brøndum Family Invest ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brøndum Family Invest ApS for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. september 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik Pungvig Jensen
statsaut. revisor
mne24825

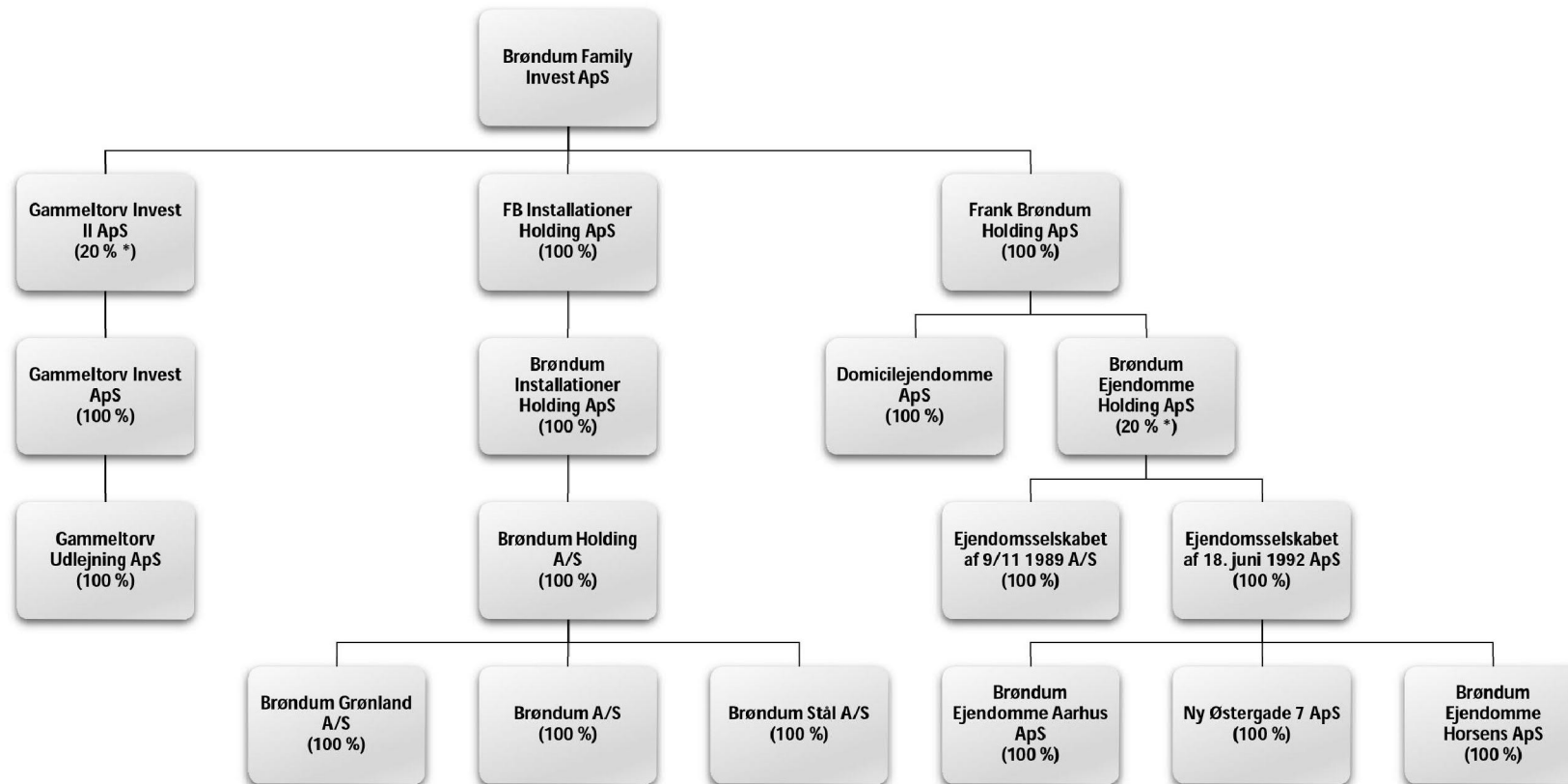
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Brøndum Family Invest ApS
Adresse, postnr., by	Sct. Mogens Gade 1, 8800 Viborg
CVR-nr.	40 82 48 20
Stiftet	30. september 2019
Hjemstedskommune	Viborg
Regnskabsår	1. maj 2020 - 30. april 2021
Bestyrelse	Frank Brøndum, formand Asger Brøndum Mette Brøndum
Direktion	Frank Brøndum, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



* Der opnås bestemmende indflydelse i datterselskaberne Gammeltoiv Invest II ApS og Brøndum Ejendomme Holding ApS gennem besiddelse af A-anparter.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
Hovedtal		
Nettoomsætning	618.341	380.583
Bruttoresultat	126.781	84.526
Resultat af primær drift	76.326	62.161
Finansielle poster	66.614	-14.444
Resultat før skat	143.171	48.176
Årets resultat	110.052	34.657
Balance		
Anlægsaktiver	1.555.441	1.573.342
Omsætningsaktiver	764.489	537.055
Aktiver i alt (balancesum)	2.319.930	2.110.397
Selskabskapital	500	500
Minoritetsinteresser	366.107	309.343
Egenkapital	823.269	721.217
Hensatte forpligtelser	198.487	199.201
Langfristede gældsforpligtelser	999.496	922.789
Kortfristede gældsforpligtelser	298.678	267.190
Pengestrømme		
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	17.226	40.184
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-27.500	22.500
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-42.841	-19.093
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	96.308	-34.468
Pengestrøm i alt	86.034	28.216
Nøgletal		
Overskudsgrad	12,4 %	16,5 %
Bruttomargin	20,5 %	22,2 %
Afkastningsgrad	3,4 %	2,9 %
Likviditetsgrad	256,0 %	201,0 %
Soliditetsgrad	19,7 %	19,5 %
Egenkapitalforrentning	10,4 %	4,0 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	409	264

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen (fortsat)

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets formål er at drive virksomhed som holding- og investeringsselskab.

Brøndum Family Invest ApS' datterselskabers primære forretningsområder omfatter projektering, installation og service af teknikentrepriser, omfattende rørinstallationer, fjernvarme, blikkenslagerarbejde, ventilation, køl, sprinkleranlæg, el samt styring af underentreprenører. Arbejderne gennemføres i henhold til fastlagte kvalitetskrav, der opfylder bestemmelserne efter ISO 9001 normen. Herudover omfatter de primære forretningsområder investering og udlejning af investeringsejendomme.

Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn baseres på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er virksomheden underlagt risiko og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, er fortrinsvis forbundet med indregning af entreprisekontrakter og de risici, der er ved udførelsen af disse. Dette drejer sig om måling af salgsværdien af igangværende entreprisekontrakter, opgørelse af garantiforpligtelser, vurdering af udfaldet af tvister. Desuden er der skøn forbundet med estimering af indtjening over de kommende år, der ligger som basis for vurdering af genindvinding af udskudte skatteaktiver.

Der henvises til note 2 for en yderligere omtale heraf.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på 110.052 t.kr. mod et overskud på 34.657 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 30. april 2021 udviser en egenkapital på 823.269 t.kr.

Koncern blev etableret i 2020 hvorfor sammenligningstallene omfatter 7 måneder.

Omsætningen i koncernen udgjorde i regnskabsåret 618 mio. kr. hvoraf 554 mio. kr. er realiseret i Brøndum Holding-koncernen. Bruttoresultatet i koncernen udgør 127 mio. kr. hvoraf 74 mio. kr. er realiseret i Brøndum Holding-koncernen.

Koncernens resultat før skat viser et overskud på 143 mio. kr. hvoraf 10 mio. kr. er realiseret i Brøndum Holding-koncernen.

Årets resultat overstiger forventningerne som helhed og anses for at være tilfredsstillende.

Koncernens egenkapital udgør 823 mio. kr. inkl. minoritetsinteresser på 366 mio. kr. Egenkapitalen er steget med 102 mio. kr. pr. 30. april 2021 svarende til en soliditetsgrad på 36,5 % inkl. minoritetsinteresser.

Ikke finansielle forhold

Forventningerne til året blev indfriet til trods for usikkerheden ved effekter af Corona pandemien. Brøndum Holding-koncernen har til trods for moderate effekter gennemført produktionen med de udfordringer og restriktioner m.v. som pandemien har medført.

Ejendoms-koncernen har været mindre påvirket af pandemien, da der har været udfordringer ved udleje af erhvervslejemål.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Koncernens nøgle til succes afhænger først og fremmest af medarbejdernes uddannelse, erfaring og omstillingsparathed. Efterspørgslen på medarbejdere er taget til i takt med det stigende aktivitetsniveau, og derudover er branchen kendetegnet ved, at arbejdskraften i høj grad er opgavedrevet og motiveret af spændende projekter. Dette kan medføre mangel på kvalificeret arbejdskraft og gøre det vanskeligt at tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer.

Koncernen ønsker at tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere. Særlige nøgleområder er ingeniør- og teknikerviden i forbindelse med projekteringsopgaver, god forretningsmæssig forståelse og gode samarbejdsevner hos projektledere og fagligt dygtige montører i forbindelse med såvel enkelt- som flerfagligt samarbejde omkring projekter. Der er i koncernen stor fokus på at integrere nyansatte og medarbejdere med mange års erfaring således at Brøndum kulturen fastholdes og styrkes.

Der arbejdes i koncernen løbende på at sikre gode udviklingsmuligheder, konkurrencedygtige ansættelsesforhold samt et sikkert arbejdsmiljø. Desuden investeres der i lærlinge og efteruddannelse.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Hverken risici af kommerciel eller finansiell art vurderes generelt at afvige fra, hvad der er sædvanligt for koncernens størrelse og forretningsområder.

De overordnede rammer for risikostyring er fastlagt i forretningsgrundlaget. Retningslinjerne sikrer, at ledelsen på alle niveauer i koncernen skal forholde sig aktivt til væsentlige risici, så koncernen ikke påtager sig atypiske og unødvendige risici.

Desuden er tegnet relevante forsikringer til at minimere risici i forbindelse med byggeprojekter m.v.

Projektrisici

Koncernens væsentligste risikoområde er udførelse af installationsprojekter i bred forstand, hvorfor styring af projektrisici er et vigtigt fokusområde.

Forud for tilbudsfasen foretages en selektering, hvor de projekter, der passer til koncernens kompetencer, kapacitet og værdier, udvælges til tilbudsberegning.

I forbindelse med afgivelse af større tilbud foretages en særskilt gennemgang, hvor risici ved projektet diskuteres og prissættes.

I udførelsesfasen er god projektledelse afgørende for effektiv og lønsom gennemførelse af projektet og overholdelse af aftalt kvalitet, tid og økonomi. På større og risikofyldte projekter nedsættes intern styregruppe bestående af senior ledere for at støtte op om projektledelsen.

Uenighed med kunder søges altid løst gennem løbende dialog og forhandling. I få tilfælde kan det være nødvendigt at afklare tvister gennem voldgiftssystemet. Der er en naturlig procesrisiko knyttet til disse sager.

Renterisici

En betydelig del af renterisikoen vedrørende den langfristede gæld er elimineret ved ingåelse af renteswap-aftaler.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen vurderer, at de største risici ligger i datterselskabet Brøndum A/S' aktiviteter, hvorfor fokus på den lovpligtige redegørelse, jf. §99a i årsregnskabsloven, vil være på dennes risici og håndtering heraf.

Virksomheden overholder alle lovkrav i relation til sociale hensyn, miljømæssige forhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption. Koncernen har en række formelle politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse, sociale forhold og medarbejderforhold samt miljø- og klimaforhold, jf. §99a i Årsregnskabsloven.

Ledelsesberetning

Koncernens formelle politikker omfatter:

- ▶ Adfærdskodeks
- ▶ Arbejdsmiljø
- ▶ Uddannelse og beskæftigelse
- ▶ Miljø- og klimaforhold
- ▶ Indkøb og leverandører.

Målet for det kommende regnskabsår er implementering af politikkerne i hele organisationen, herunder kampagner og træning af medarbejdere på alle organisatoriske niveauer. Desuden er virksomheden i proces med at tilslutte sig FN's Global Compact.

Menneskerettigheder

I Brøndum efterlever vi som minimum internationalt vedtagne konventioner for humane rettigheder. Vi respekterer forskelligheder, både når det gælder faglighed, køn, nationalitet, race, hudfarve, kultur, religion, handicap, alder, seksuel orientering m.v. Vi vil have fokus på et godt og sundt arbejdsmiljø, hvor mobning, seksuel chikane eller anden form for nedværdigende adfærd ikke må finde sted.

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for menneskerettigheder, omhandler vores medarbejdere og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads med ordentlige arbejdsforhold uden f.eks. mobning eller diskrimination i løbet af en arbejdsdag. Vores adfærdskodeks udgør vores politik og rammeværk for, hvordan vi agerer for at undgå brud på menneskerettigheder.

Vores ambition for 2021/22 er fortsat oplysning og kommunikation til alle medarbejdere samt iværksætte interne undervisningstiltag for Brøndums ledergruppe.

Antikorrupsion og bestikkelse

Vi tolererer hverken bestikkelse eller korrupsion. I Brøndum indgår vi udelukkende aftaler på baggrund af de positive egenskaber, der følger af vores medarbejdere, kompetencer og produkter. Der gælder åbenhed i vores samarbejdsrelationer, hvilket betyder, at vi skal kunne stå inde for vores egne og hinandens handlinger. Dette er præciseret i vores adfærdskodeks.

Der er væsentlige risici relateret til at give og modtage gaver, da det kan opfattes som passiv bestikkelse. Derfor tilbyder og modtager vi ikke gaver, fordele eller andre former for kompensation af en størrelse eller karakter, som kan efterlade omgivelserne eller os selv med et upassende indtryk af formålet, eller som på anden måde kan påvirke forretningsaftaler.

Ovenstående retningslinjer kommunikerer kontinuerligt til alle medarbejdere og der er i 2020/21 ikke oplevet brud på disse retningslinjer.

Samarbejdspartnere

Brøndum lægger vægt på, at vi respekterer hinanden, og vi tolerer ikke krænkende adfærd eller diskrimination af nogen art. Derfor behandler vi vores samarbejdspartnere med værdighed, respekt og ansvarlighed.

Installationsbranchen er i de senere år blevet udfordret på manglende arbejdskraft. Det betyder, at risiko for tvangsarbejde er til stede, når der anvendes udenlandsk arbejdskraft. Brøndum er meget opmærksomme på disse forhold og fokuserer på, at underentreprenører overholder relevante krav, f.eks. ved løbende screening. Dette er præciseret i vores adfærdskodeks.

Brøndum har ikke identificeret sager i 2020/21 med tvangsarbejde i forbindelse med vores screenings og vil fortsætte med det løbende screeningsarbejde i 2021/22.

Derfor forventer Brøndum følgende af underentreprenører:

- ▶ Der må kun anvendes udenlandsk arbejdskraft, hvis der foreligger accept herfor af Brøndum. Der kræves ligeledes accept af Brøndum, hvis underentreprenørens underentreprenører ønsker at anvende udenlandsk arbejdskraft

Ledelsesberetning

- ▶ Det forventes også, at underentreprenørens ansatte til enhver tid har overenskomstmæssige løn- og arbejdsvilkår
- ▶ Underentreprenører skal desuden på bygherres opfordring dokumentere, at han og/eller udenlandske underentreprenører er registreret i relevante registre som f.eks. "Registret for udenlandske Tjenesteydere" (RUT) og e-indkomstregistret
- ▶ Underentreprenører forpligter sig desuden til at overholde ILO-konvention nr. 94, også selvom konventionen efter sin ordlyd omhandler offentlige kontrakter.

Sociale forhold

Hos Brøndum sætter vi en ære i at respektere og overholde vores forpligtelser over for vores medarbejdere, for eksempel når det gælder lovgivning, aftaler om social sikring, arbejdsforhold og overenskomstforhandlinger. Vi respekterer retten til forsamlingsfrihed og medarbejdernes ret til at organisere sig i frivillige medarbejderorganisationer. Vi accepterer ikke diskrimination eller chikanerende handlinger. Dette er præciseret i vores adfærdskodeks og bliver løbende kommunikeret til alle medarbejdere.

Uddannelse og beskæftigelse

I henhold til vores politik for uddannelse og beskæftigelse, ønsker Brøndum at være en attraktiv og ansvarlig arbejdsplads, hvor medarbejderne bliver uddannet og udviklet, hvor de trives og er glade for at være. Derfor er fastholdelse af dygtige medarbejdere og fokus på arbejdstilfredshed og motivation et prioriteret arbejdsområde, som understøttes med kompetenceudvikling af medarbejdere på alle niveauer.

Brøndums medarbejdere er sammen med vores kunder vores største, vigtigste aktiv og kernen i hele vores forretningsgrundlag. Vi kan kun opnå succes, hvis vores medarbejdere udvikler sig i takt med vores kunders behov, og hvis vi altid har de rigtige medarbejdere med de rette kompetencer. Samfundet ændrer sig hurtigt, og det er væsentligt, at Brøndum følger med ved at afspejle det omkringliggende samfund med en mobil, dynamisk og kompetent arbejdsstyrke:

- ▶ Vi tager ansvar for løbende at uddanne og udvikle vores medarbejdere for at vedligeholde, udbygge og forbedre arbejdsstyrkens kompetencer, så de stemmer overens med behovet for selvsagnet. I 2020/21 har Brøndum anvendt 3,1% af de ATP-pligtige timer på uddannelse (2019/20: 3,0%)
- ▶ Vi tager ansvar for at uddanne og forme den næste generation af unge inden for branchen ved at ansætte og uddanne lærlinge samt tilknytte praktikanter. Det øger kompetenceniveauet i samfundet inden for VVS-teknik og bidrager til, at dygtige unge får job og kan gøre karriere i VVS-branchen. Andelen af lærlinge i koncernen for 2020/21 udgør 5% af den samlede medarbejderstab (2019/20: 6%)
- ▶ Vi tager ansvar for at fastholde ældre medarbejdere, da de bidrager med værdifuld viden, som de har oparbejdet gennem et langt arbejdsliv. Derfor skaber vi fleksible vilkår, så seniorer kan blive hos os, også efter pensionsalderen.
- ▶ Vi anser det for at være en del af vores samfundsansvar at se potentialet i mennesker med særlige behov og udfordringer. Med fokus på forudsætninger og udfordringer forsøger vi at skabe aftaler og jobs, som gør det muligt for den enkelte at bidrage til samfundet – uanset baggrund og uddannelsesniveau

Ledelsesberetning

Arbejds miljø og sikkerhed

I henhold til vores politik for arbejdsmiljø, har alle i Brøndum – såvel ledelse, medarbejdere som arbejdsmiljøorganisation – et fælles ansvar for at fremme og forebygge det gode, sikre arbejdsmiljø. Arbejdsmiljøorganisationen hjælper ikke blot med at overholde arbejdsmiljøloven. Den sikrer også, at arbejdsmiljø er øverst på dagsordenen, og at arbejdsmiljø og forebyggelse er en naturlig del af hverdagen.

Brøndums mål er at opretholde en arbejdsplads med et godt og sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Brøndum forpligter sig derfor til løbende at forbedre arbejdsmiljøet ved blandt andet at minimere og forebygge risici samt fremme sundhed og trivsel. Vi vil have et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø, samt fleksibilitet i arbejdstid for at tilgodese balance mellem arbejde og familieliv.

Der er væsentlige risici forbundet med arbejdsulykker, som har konsekvenser for både den enkelte medarbejder og virksomheden. Koncernen har en vision om nul ulykker og målet er at nedbringe ulykkesfrekvensen til at være 0 over tid. I 2020/21 havde Koncernen 28 ulykker med fravær og ulykkesfrekvensen udgjorde 42,7.

Ledelsen finder ulykkesfrekvensen meget utilfredsstillende. Ledelsen har allerede i regnskabsåret 2020/21 igangsat en række initiativer rettet mod at nedbringe antal arbejdsulykker, herunder:

- ▶ Arbejds miljø er øverst på agendaen til alle bestyrelses- og ledermøder
- ▶ Implementering af ny arbejdsmiljøorganisation
- ▶ Implementering af nyt ledelsessystem
- ▶ Anmeldelse af ulykke eller nærved er blevet digitaliseret på Brøndum App
- ▶ Kampagner om arbejdsmiljø på Brøndum App

Brøndum arbejder med følgende konkrete tiltag i det nye regnskabsår:

- ▶ Styrkelse af arbejdsmiljøorganisationen ved uddannelse og træning af arbejdsmiljø
- ▶ Lancering af digital kemi database
- ▶ Udvikling og gennemførelse af obligatorisk sikkerhedskursus

Coronapandemien har i høj grad præget vores sikkerheds- og sundhedsarbejde i 2020/21, da den har lagt pres på både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø for medarbejderne som følge af smitterisici og hjemsendelse. Brøndum har derfor haft stort fokus på at beskytte og værne om medarbejderne ved at efterleve myndighedernes anbefalinger og retningslinjer samt sikre at de nødvendige værnemidler er stillet til rådighed. Der er gennemført forholdsregler i forhold til hygiejne, afstand, hjemmearbejde, test og karantæne, som har betydet en ændret hverdag for mange af vores medarbejdere. Vi har formået hurtigt at kommunikere ud om nye retningslinjer og foretage de nødvendige tilpasninger, ikke mindst takket være medarbejdernes omstillingsparathed. Dette har bidraget til at sikre vores medarbejders helbred under pandemien.

I februar 2021 har vi i de danske aktiviteter gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse – midt i en tid med Corona pandemi. Resultatet viser, at 78% af respondenterne er tilfredse med deres job i Brøndum. Der vil i 2021/22 blive gennemført et workshopforløb, hvor resultaterne gennemgås og der udarbejdes handlingsplaner med indsatsområder.

Miljø- og klimaforhold

Brøndum agerer professionelt og ansvarligt, og vi overholder som minimum gældende lovgivning i de lande, hvor vi arbejder. Vi bidrager med at gøre Danmark grønnere gennem vores måde at drive forretning på. Det gør vi konkret gennem et stigende fokus på at reducere vores energiforbrug samt forebygge, reducere, genanvende og genbruge mængden af affald. Dette er præciseret i vores klima- og miljøpolitik.

Som virksomhed er vi bevidste om, at vores aktiviteter påvirker omgivelserne. Vi tilstræber at forebygge og minimere vores negative påvirkning på både det lokale og globale miljø. De væsentligste risici er relateret til vores energiforbrug og brug af materialer:

Ledelsesberetning

- ▶ Vi anvender materialer og komponenter af god kvalitet, der kan repareres og/eller genanvendes
- ▶ Vi planlægger og optimerer virksomhedsrelateret kørsel til/fra kunder, grossister mv., så afstand, køretid og CO₂-aftryk reduceres mest muligt
- ▶ Regelmæssigt udskiftning af servicevogne med fokus på at reducere partikelforurening og CO₂-udledning reduceres
- ▶ Når en opgave afsluttes, nedtager vi komponenter, rydder op, tager affaldet med og sikrer, at det genbruges eller bortskaffes på den mest miljø- og klimavenlige måde

I 2020/21 havde Brøndum to mål:

- ▶ Reduktion af brændstofforbrug pr. gennemsnitlige kørte kilometer. Der er ikke registreret valide kilometer antal pr. bil for det fulde regnskabsår, hvorfor det ikke har været muligt at lave en opgørelse. Derfor overføres dette til handlingsplanen for 2021/22
- ▶ Affaldssortering på alle lokationer efter gennemført pilotprojekt med fuld affaldssortering på lokationen i Hvidovre i 2019/20. Grundet coronapandemien er dette mål ikke opnået, hvorfor det overføres til handlingsplanen for 2021/22

Ledelsen har følgende konkrete handlinger og målepunkter på agendaen for det nye regnskabsår:

- ▶ Reduktion af brændstofforbrug pr. gennemsnitlige kørte kilometer
- ▶ Udskiftning af de første personvogne med forbrændingsmotor til hybrid- eller elmotor
- ▶ Affaldssortering på alle lokationer

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Koncernens kerneforretning beskæftiger sig primært indenfor områder, der er kendt som traditionelle mandefag og således er 90% af den samlede arbejdsstyrke i virksomheden mænd, mens 10% er kvinder. Der skal derfor gøres en særlig indsats for at tiltrække et større antal kvinder til organisationen på alle niveauer, da mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til en bedre forståelse for kundernes behov, virksomhedens performance og konkurrenceevne samt arbejdsklima.

Det er koncernens ambition at være en attraktiv arbejdsplads for både mænd og kvinder. Virksomhedens underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at de har lige muligheder for ansættelse, ansættelsesvilkår, uddannelse og karrieremuligheder som de øvrige medarbejdere. Desuden skal medarbejderne opleve, at Brøndum har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt – uanset køn, alder, etnisk baggrund med videre. Gennem TEKNIQ Arbejdsgiverne vil virksomheden arbejde på at gøre det mere attraktivt for kvinder at vælge en erhvervsuddannelse og således gøre en aktiv indsats for at øge andelen af kvindelige lærlinge. Dette indgår i Brøndums ligestillings- og mangfoldighedspolitik.

Koncernen arbejder på at opnå og opretholde kønsbalancen samt øge procentandelen af det underrepræsenterede køn. Det er koncernens mål, at sammensætningen af kvindelige ledere skal procentuelt matche det procentuelle antal af kvinder i koncernen. Dette er ensbetydende med, at kønsfordelingen i koncernen ikke nødvendigvis skal være 50/50. Andelen af kvinder med ledelsesansvar udgør 3 personer i 2020/21 (2019/20: 3) eller 10% (2019/20: 12%) af det samlede antal medarbejdere på udvidet ledelsesniveau, hvorfor måltallet er opfyldt.

Brøndum Family Invest ApS' bestyrelse udgøres af 3 personer, som alle er generalforsamlingsvalgte medlemmer. Koncernen har et mål om, at mindst 33 % af begge køn er repræsenteret som bestyrelsesmedlemmer udpeget af generalforsamlingen. Ved udgangen af 2020/21 var der 2 mænd og 1 kvinde i bestyrelsen (2019/20: 2 mænd og 1 kvinde), hvorfor koncernens mål er opfyldt.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Brøndum koncernen fortsætter i 2021/22 arbejdet med at forbedre den operationelle drift for herved at styrke fundamentet for den langsigtede udvikling og vækst.

I takt med at den operationelle drift forbedres fortsætter koncernen med at opdatere og implementere nye IT-systemer der skal understøtte den fremadrettede drift, medvirke til høj kvalitet i det udførte arbejde. Omkostninger til de forskellige projekter betyder at forbedring af den operationelle drift ikke 1:1 aflejrer sig som forbedring af det kommende årets resultat.

Covid-19 pandemien påvirker kun i mindre omfang aktiviteten og arbejdets planlægning i Brøndum koncernen. Det er vores forventning at fortsat at udbredelse af vacciner og vaccinerede personer vil fortsætte med at mindske de gener der følger af Covid-19 pandemien. Det kan dog ikke udelukkes at lokale nedlukninger fortsat kan få effekt på enkeltstående projekter eller områder, herunder på selskabets aktivitet på Thule og Færøerne.

Koncernens ordrebeholdning er i regnskabsåret 2020/21 øget med 32% og er pr. 30 april 2021 opgjort til 472 mio. kr. Pipeline på nye projekter er fortsat god og ledelsen forventer på den baggrund en stigning i aktivitetsniveauet og omsætningen.

For regnskabsåret 2021/22 forventes en nettoomsætning i niveauet 650-700 mio. kr. og et resultat før skat og værdiregulering af renteswaps, investeringsejendomme samt værdipapirer i niveauet 40-50 mio. kr. for koncernen.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
3	Nettoomsætning	618.341	380.583	0	0
21	Produktionsomkostninger	-475.252	-287.394	0	0
	Ejendomsomkostninger	-16.308	-8.663	0	0
	Bruttoresultat	126.781	84.526	0	0
	Distributionsomkostninger	-12.453	-3.567	0	0
	Administrationsomkostninger	-69.659	-51.023	-218	-398
	Resultat af primær drift	44.669	29.936	-218	-398
	Andre driftsindtægter	754	726	0	0
	Andre driftsomkostninger	-523	-267	0	0
	Resultat af drift før dagsværdireguleringer	44.900	30.395	-218	-398
4	Dagsværdiregulering af investerings- ejendomme	31.657	32.225	0	0
	Resultat før finansielle poster	76.557	62.620	-218	-398
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	45.419	16.859
5	Finansielle indtægter	94.598	22.344	70	41
6	Finansielle omkostninger	-27.984	-36.788	-13	-3
	Resultat før skat	143.171	48.176	45.258	16.499
7	Skat af årets resultat	-33.119	-13.519	30	7
	Årets resultat	110.052	34.657	45.288	16.506
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Brøndum Family Invest ApS	45.288	16.506		
	Minoritetsinteresser	64.764	18.151		
		110.052	34.657		

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
8	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5.742	5.308	0	0
	Goodwill	1.821	2.250	0	0
		<u>7.563</u>	<u>7.558</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	102.877	103.995	0	0
10	Investeringsejendomme	1.403.490	1.419.947	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.947	7.692	0	0
	Indretning af lejede lokaler	1.238	1.181	0	0
		<u>1.514.552</u>	<u>1.532.815</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	450.645	405.227
	Andre tilgodehavender	32.977	32.649	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	349	320	0	0
		<u>33.326</u>	<u>32.969</u>	<u>450.645</u>	<u>405.227</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>1.555.441</u>	<u>1.573.342</u>	<u>450.645</u>	<u>405.227</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	13.563	11.462	0	0
		<u>13.563</u>	<u>11.462</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	137.026	91.740	0	0
12	Entreprisekontrakter	28.163	16.917	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.111	7.041
16	Udskudte skatteaktiver	12.051	28.830	7	4
	Tilgodehavende selskabsskat	981	940	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	31	3
	Andre tilgodehavender	10.183	11.963	0	0
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	257	257	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	5.810	5.604	0	0
		<u>194.471</u>	<u>156.251</u>	<u>7.149</u>	<u>7.048</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>401.530</u>	<u>300.451</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14	Likvide beholdninger	<u>154.925</u>	<u>68.891</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>764.489</u>	<u>537.055</u>	<u>7.149</u>	<u>7.048</u>
	AKTIVER I ALT	<u>2.319.930</u>	<u>2.110.397</u>	<u>457.794</u>	<u>412.275</u>

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		PASSIVER			
		Egenkapital			
15	Selskabskapital	500	500	500	500
	Overkurs ved emission	0	0	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	71.344	25.925
	Overført resultat	456.662	411.374	385.318	385.449
		457.162	411.874	457.162	411.874
	Anpartshavere i Brøndum Family Invest ApS' andel af egenkapital				
	Minoritetsinteresser	366.107	309.343	0	0
		823.269	721.217	457.162	411.874
	Egenkapital i alt				
	Hensatte forpligtelser				
16	Udskudt skat	185.840	181.540	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	12.647	17.661	0	0
18	Hensatte forpligtelser i alt	198.487	199.201	0	0
	Gældsforpligtelser				
	Langfristede gældsforpligtelser				
17	Gæld til realkreditinstitutter	873.946	792.294	0	0
	Leasingforpligtelser	201	512	0	0
	Deposita	26.421	28.119	0	0
	Anden gæld	98.928	101.864	0	0
		999.496	922.789	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18.618	29.697	0	0
	Gæld til banker	108.221	98.855	0	0
12	Entreprisekontrakter	33.775	19.856	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	64.802	41.885	69	70
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	563	331
	Skyldig selskabsskat	12.480	7.028	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	312	570	0	0
	Deposita	0	245	0	0
	Anden gæld	56.961	65.678	0	0
20	Periodeafgrænsningsposter	3.509	3.376	0	0
		298.678	267.190	632	401
	Gældsforpligtelser i alt	1.298.174	1.189.979	632	401
	PASSIVER I ALT	2.319.930	2.110.397	457.794	412.275

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 22 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 23 Sikkerhedsstillelser
- 24 Nærtstående parter
- 25 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 26 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	491	378.811	0	379.302	0	379.302
	Tilgang af minoritetsinteresser	0	0	0	0	291.192	291.192
	Forskel på indskudsværdi ved stiftelse	0	0	9.066	9.066	0	9.066
	Kapitalforhøjelse	9	6.991	0	7.000	0	7.000
	Overført via resultatdisponering	0	0	16.506	16.506	18.151	34.657
	Overført fra overkurs ved emission	0	-385.802	385.802	0	0	0
	Egenkapital 1. maj 2020	500	0	411.374	411.874	309.343	721.217
	Overført via resultatdisponering	0	0	45.288	45.288	64.764	110.052
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-8.000	-8.000
	Egenkapital 30. april 2021	500	0	456.662	457.162	366.107	823.269

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	491	378.811	0	0	379.302
	Forskel på indskudsværdi ved stiftelse	0	0	9.066	0	9.066
	Kapitalforhøjelse	9	6.991	0	0	7.000
26	Overført via resultatdisponering	0	0	16.859	-353	16.506
	Overført fra overkurs ved emission	0	-385.802	0	385.802	0
	Egenkapital 1. maj 2020	500	0	25.925	385.449	411.874
26	Overført via resultatdisponering	0	0	45.419	-131	45.288
	Egenkapital 30. april 2021	500	0	71.344	385.318	457.162

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
	Årets resultat	110.052	34.657
27	Reguleringer	-74.432	1.215
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	35.620	35.872
28	Ændring i driftskapital	-30.590	11.125
	Pengestrømme fra primær drift	5.030	46.997
	Renteindbetalinger m.v.	40.142	11.835
	Renteudbetalinger m.v.	-22.597	-14.629
	Betalt selskabsskat	-5.349	-4.019
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.226	40.184
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.502	-1.367
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	95
	Køb af materielle anlægsaktiver	-42.841	-19.093
	Salg af materielle anlægsaktiver	88.750	423
	Nettoinvestering i værdipapirer	-70.550	42.481
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	-357	-39
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-27.500	22.500
	Betalt udbytte	-8.000	0
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	407.908	14.190
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	0	412
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-311.018	-23.022
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-250	-528
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser i banker	9.366	-33.214
	Kontant kapitalforhøjelse	0	7.000
	Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-1.698	694
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	96.308	-34.468
	Årets pengestrøm	86.034	28.216
	Likvider 1. maj	68.891	0
	Likvider ved koncernstiftelse	0	40.675
29	Likvider 30. april	154.925	68.891

Koncern

Af likvider pr. 30. april 2021 indestår 20.050 t.kr. på spærrede konti til sikkerhed for garantistillelser og bankarrangement og er således ikke til fri disposition for koncernen.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Brøndum Family Invest ApS for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet*Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Huslejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til materialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.

Endvidere indregnes hensættelse til entreprisekontrakter.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Ejendomsomkostninger**

I ejendomsomkostninger indregnes omkostninger vedrørende udlejning af virksomhedens investeringsejendomme, herunder omkostninger til drift og vedligeholdelse af investeringsejendomme.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Goodwill	7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-20 år
Grunde og bygninger (domicilejendomme)	20-80 år

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminerings af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede, deklarede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, dagsværdiregulering af renteswaps og amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Erhvervede immaterielle rettigheder (software) måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugsperiode.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver, med undtagelse af investeringsejendomme, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles til kostpris ved første indregning.

Efterfølgende måles ejendomme til dagsværdi. Indregning af værdireguleringer sker i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Dagsværdiregulering af investeringsejendomme".

Målingen af ejendommens dagsværdi tager udgangspunkt i seneste markedstransaktioner og tilhørende markedspriser for lignende ejendomme. Endvidere foretages målingen til dagsværdi for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår, korrigeret for udsving, der har karakter af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model, som selskabets ledelse anser for mest velegnet til værdiansættelsen.

Den af selskabet anvendte model, som har været brugt konsistent gennem flere år, indeholder følgende hovedelementer:

- 1 årlige lejeindtægter
- 2- driftsomkostninger
- 3- ind -og udvendig vedligeholdelse
- 4- administrationsomkostninger
- = nettoresultat/driftsresultat til finansiering
- 5 afkastprocent
- = kapitalisering af nettoresultat (nettoresultat/afkastprocent (pkt. 5))
- 6+ refusionssaldi
- 7 korrektioner til dagsværdi
- = Dagsværdi, der svarer til kapitaliseret resultat + 6 + 7.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af investeringsejendomme opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Dagsværdiregulering af investeringsejendomme".

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Entreprisekontrakter**

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgæde omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

2 Usikkerhed om indregning og måling

Koncern

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn baseres på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er virksomheden underlagt risiko og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, vedrører hovedsageligt måling af salgsværdien af igangværende entreprisetraktater, der blandt andet opgøres på baggrund af en forventning af restomkostninger og indtægter. Desuden vedrører det udfaldet af tvister ved krav om merydelser m.v.

Udskudte skatteaktiver indregnes i den udstrækning, det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig fremtid (5 år) realiseres skattemæssige overskud, hvori fremførselsberettigede underskud m.v. kan modregnes. Fastlæggelse af, hvor stort et beløb, der kan indregnes som udskudte skatteaktiver, baseres på et skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelsen af fremtidige skattepligtige overskud og under hensyntagen til gældende lovgivning. Prognoserne for de fremtidige overskud i de virksomheder i den samlede danske sambeskatning, hvor underskuddene kan udnyttes, opdateres årligt. Ikke-aktiverede skatteaktiver i Brøndum Family Invest-koncernen vedrører skattemæssige underskud, der kan fremføres tidsmæssigt ubegrænset. Disse kan indtægtsføres, når koncernen udviser de fornødne positive resultater.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
3 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:				
Entreprisearbejder	552.325	340.043	0	0
Lejeindtægter	66.016	40.540	0	0
	<u>618.341</u>	<u>380.583</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:				
Danmark	489.733	307.811	0	0
Udland	128.608	72.772	0	0
	<u>618.341</u>	<u>380.583</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
4 Dagsværdiregulering af investerings-ejendomme				
Urealiseret værdiregulering af investeringsejendomme	34.157	32.225	0	0
Realiseret værdiregulering af investeringsejendomme	-2.500	0	0	0
	<u>31.657</u>	<u>32.225</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	41	41
Dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter	23.927	10.147	0	0
Andre finansielle indtægter	70.671	12.197	29	0
	<u>94.598</u>	<u>22.344</u>	<u>70</u>	<u>41</u>
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	13	3
Andre finansielle omkostninger	27.984	36.788	0	0
	<u>27.984</u>	<u>36.788</u>	<u>13</u>	<u>3</u>
7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	16.915	3.501	-27	-3
Årets regulering af udskudt skat	20.176	10.009	-3	-4
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-3.972	9	0	0
	<u>33.119</u>	<u>13.519</u>	<u>-30</u>	<u>-7</u>

Koncern

Beregnet skat af årets resultat på 16.915 t.kr. indeholder skat vedrørende hjemtaget udbytte på 5.349 t.kr. og beregnet skat af årets skattepligtige indkomst på 11.566 t.kr.

8 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. maj 2020	6.831	2.500	9.331
Årets tilgange	2.502	0	2.502
Kostpris 30. april 2021	<u>9.333</u>	<u>2.500</u>	<u>11.833</u>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2020	1.523	250	1.773
Afskrivninger	2.068	429	2.497
Af- og nedskrivninger 30. april 2021	<u>3.591</u>	<u>679</u>	<u>4.270</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2021	<u>5.742</u>	<u>1.821</u>	<u>7.563</u>

For oplysning om sikkerhedsstillelser m.v. vedrørende immaterielle anlægsaktiver henvises til note23.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021
Noter
9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Investerings- ejendomme	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. maj 2020	104.709	1.380.722	9.194	1.332	1.495.957
Årets tilgange	104	40.134	2.297	306	42.841
Årets afgang	0	-65.294	-547	0	-65.841
Kostpris 30. april 2021	104.813	1.355.562	10.944	1.638	1.472.957
Opskrivninger 1. maj 2020	0	39.225	0	0	39.225
Årets værdireguleringer	0	31.553	0	0	31.553
Tilbageførsel af akkumulerede opskrivninger på afhændede aktiver	0	-22.850	0	0	-22.850
Opskrivninger 30. april 2021	0	47.928	0	0	47.928
Af- og nedskrivninger 1. maj 2020	714	0	1.502	151	2.367
Afskrivninger	1.222	0	2.699	249	4.170
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	0	-204	0	-204
Af- og nedskrivninger 30. april 2021	1.936	0	3.997	400	6.333
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2021	102.877	1.403.490	6.947	1.238	1.514.552
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	696	0	696

For oplysning om sikkerhedsstillelser m.v. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 23.

10 Investeringsejendomme
Koncern
Opgørelse af dagsværdi

Koncernen foretager investering i udlejningsejendomme. Investeringsejendomme indregnes til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen, jf. reglerne i årsregnskabslovens § 38. Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret og omtalt under note 1.

Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Beliggenhed	Anvendelse	Afkastkrav %	Dagsværdi t.kr.
Aarhus	Beboelse/erhverv	3,50-4,50	41.200
København	Beboelse	2,25-3,75	157.000
København	Beboelse/kontor	2,50	55.000
København	Beboelse/kontor/butik	3,15-4,50	764.500
København	Kontor	3,75-4,50	172.800
København	Kontor/andet	6,00	24.200
København/Hvidovre	Kontor/butik/industri	4,25-7,50	69.800
Viborg	Beboelse/kontor/butik	4,50-7,50	40.300
Øvrige	Kontor/butik/industri	4,00-9,50	78.690
			1.403.490

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. maj 2020	32.649	320	32.969
Tilgange	328	292	620
Afgange	0	-263	-263
Kostpris 30. april 2021	32.977	349	33.326
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2021	32.977	349	33.326

Andre tilgodehavender udgør udlån, der kan indfries helt eller delvist på anfordring.

t.kr.	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i datter- virksomheder
Kostpris 1. maj 2020	379.302
Kostpris 30. april 2021	379.302
Værdireguleringer 1. maj 2020	25.925
Årets resultat	45.418
Værdireguleringer 30. april 2021	71.343
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2021	450.645

Den regnskabsmæssige værdi på dattervirksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i dattervirksomheder på 216.133 t.kr., andre reguleringer på -5.468 t.kr. og en forlodsudbyttet med en regnskabsmæssig værdi på 239.980 t.kr.

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder		
Frank Brøndum Holding ApS	Viborg	100,00 %
Domicilejendomme ApS	Viborg	100,00 %
Brøndum Ejendomme Holding ApS	Viborg	20,00 %
Ejendomsselskabet af 9/11 1989 A/S	Viborg	20,00 %
Ejendomsselskabet af 18. juni 1992 ApS	Viborg	20,00 %
Brøndum Ejendomme Aarhus ApS	Viborg	20,00 %
Ny Østergade 7 ApS	Viborg	20,00 %
Brøndum Ejendomme Horsens ApS	Viborg	20,00 %
Gammeltorv Invest II ApS	Viborg	20,00 %
Gammeltorv Invest ApS	Viborg	20,00 %
Gammeltorv Udlejning ApS	Viborg	20,00 %
FB Installationer Holding ApS	Viborg	100,00 %
Brøndum Installationer Holding ApS	Viborg	100,00 %
Brøndum Holding A/S	Viborg	100,00 %
Brøndum A/S	Viborg	100,00 %
Brøndum Stål ApS	Viborg	100,00 %
Brøndum Grønland A/S	Nuuk	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
12 Entrepriskontrakter				
Salgsværdi af udført arbejde	531.406	456.659	0	0
Acontofaktureringer	-537.018	-459.598	0	0
	<u>-5.612</u>	<u>-2.939</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entrepriskontrakter (aktiver)	28.163	16.917	0	0
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	-33.775	-19.856	0	0
	<u>-5.612</u>	<u>-2.939</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringer, ejendomsskatter, leasingydelse og lignende.

14 Likvide beholdninger

Koncern

Af likvide beholdninger indestår 20.050 t.kr. på spærrede konti til sikkerhed for garantistillelser og bankarrangement og er således ikke til fri disposition for koncernen.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20
15 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A anparter, 25.000 stk. a nom. 1,00 kr.	25	25
B anparter, 475.000 stk. a nom. 1,00 kr.	475	475
	<u>500</u>	<u>500</u>

For hver A-anpart gives ret til 1 stemme, mens B-anparterne er stemmeløse og uden repræsentationsret på generalforsamlingen.

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 2 år:

t.kr.	2020/21	2019/20
Saldo primo	500	491
Kapitalforhøjelse	0	9
	<u>500</u>	<u>500</u>

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
16 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. maj	152.710	141.924	-4	0
Årets regulering af udskudt skat	20.176	10.009	-3	-4
Forskydning primo mellem udskudt skat og sambeskatningsbidrag	903	777	0	0
Udskudt skat 30. april	173.789	152.710	-7	-4
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-12.051	-28.830	-7	-4
Udskudte skatteforpligtelser	185.840	181.540	0	0
	173.789	152.710	-7	-4

Koncern

Udskudte skatteaktiver består primært af skatteværdien af skattemæssige underskud til fremførsel i den danske sambeskatning. Skatteaktiver er aktiveret med den del, der forventes anvendt i de danske sambeskattede selskaber inden for 5 år. Ikke aktiveret andel udgør 2,5 mio. kr.

17 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/4 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	892.215	18.269	873.946	795.408
Leasingforpligtelser	550	349	201	0
Deposita	26.421	0	26.421	26.381
Anden gæld	98.928	0	98.928	77.936
	1.018.114	18.618	999.496	899.725

Markedsværdien af finansielle sikringsinstrumenter er afhængig af den fremtidige variable rente, hvorfor der ikke opgøres en afdragsprofil.

I note 19 er opgjort renterisici for finansielle instrumenter.

18 Hensatte forpligtelser

Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til 1-5 års gennemgange med 12.647 t.kr. Forpligtelsen forventes afviklet i inden for 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

19 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

Koncern

Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. Endvidere har koncernen omlagt visse faste rentebetalinger til variable rentebetalinger.

Renterisici

t.kr.	Modtagende rente	Betalende rente	2020/21		
			Beregningsmæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Restløbetid
Renteswap	CIBOR3M	Fast 4,15 %	27.333	0	år
Renteswap	CIBOR3M	Fast 2,76 %*	17.780	0	2
Renteswap	CIBOR3M	Fast 1,11-1,47 %	28.211	0	5
Renteswap	CIBOR6M	Fast 3,14 %**	15.856	0	4
Renteswap	CIBOR6M	Fast 3,50-4,20 %	91.472	0	10-15
Renteswap	CIBOR6M	Fast 1,50-1,80 %	32.852	0	25
Renteswap	CIBOR6M	Fast 1,67-2,92%	31.244	0	10
Renteswap	CIBOR6M	Fast 2,95%	27.145	0	1
Renteswap	CIBOR6M	Fast 1,67-1,88 %	30.000	0	16
Renteswap	EURIBOR1 ÅR	Fast 4,90 %	19.112	0	8
Renteswap	EURIBOR3M	Fast 4,50-4,60 %	29.230	0	7-8
Renteswap	Fast 0,41 %	CMS 30 minus CMS			
		10	16.600	0	0
Renteswap	Fast 0,23 %***	Fast 3,00 %****	17.780	0	12
			384.615	0	

* Den betalende rente er gældende fra 30. juni 2023.

** Koncernen betaler fast rente indtil CIBOR3M er 5 % Herefter betales CIBOR3M.

*** Koncernen betaler fast rente indtil CIBOR6M er 5% Herefter betales CIBOR6M.

**** Den modtagende rente er gældende frem til 2023. Herefter modtages CIBOR3M.

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Renteswaps
Koncern	
Dagsværdi, ultimo	-47.429
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	23.927
Dagsværdiniveau	1-2

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af forudbetalt husleje, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.	2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
21 Personaleomkostninger				
Lønninger	243.112	151.933	0	0
Pensioner	16.261	10.937	0	0
Andre personaleomkostninger	5.654	1.413	0	0
	265.027	164.283	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	409	264	0	0

Koncern

Koncernen har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

Modervirksomheden har ingen ansatte.

22 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Koncernens enterpriseselskaber har enkelte løbende retssager/-tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke forventes at ville påvirke koncernens økonomiske stilling væsentligt i forhold til de foretagne reservationer.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021**Noter****22 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)****Andre økonomiske forpligtelser****Koncern**

Koncernen har indgået leasingaftaler (operationel leasing), som forfalder inden for 1-4 år med i alt 15.107 t.kr. samt huslejekontrakter med 6 måneders opsigelse med en restforpligtelse på 439 t.kr.

Koncernen har pr. 31. december 2020 negative saldi vedrørende Grundejernes Investeringsfond på i alt 340 t.kr.

Konsortier

Datterselskabet Brøndum A/S deltager i 2 konsortieaftaler, hvor deltagerne hæfter solidarisk.

- ▶ ARC Konsortiet I/S:
 - Færdiggørelsesgrad: 100 %
 - Hjemsted: Gladsaxe
 - Andel: 50 %
- ▶ HNB Fjernvarme I/S:
 - Færdiggørelsesgrad: 40 %
 - Hjemsted: Gladsaxe
 - Andel: 30 %

Der er for alle interessentskaber, konsortier og arbejdsfællesskaber udarbejdet skriftlige aftaler som grundlag for den fælles virksomhed. I henhold til årsregnskabsloves § 5, stk. 1, har ovennævnte virksomheder undladt at offentliggøre årsregnskaber.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomståret 2020 og kildeskatte, som forfalder til betaling i sambeskatningskredsen.

23 Sikkerhedsstillelser**Koncern****Sikkerhedsstillelser:**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 892.959 t.kr. pr. 30. april 2021 er der afgivet pant i investeringsejendomme samt grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2020 udgør henholdsvis 1.403.490 t.kr. og 103.252 t.kr.

Til sikkerhed for finansielle kontrakter med en negativ markedsværdi pr. 30. april 2021 på 77.936 t.kr. og tabsrammer, er der afgivet ejerpanter i investeringsejendomme for nom. 39.350 t.kr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2021 udgør 324.400 t.kr. og sikkerhed i koncernens værdipapir med en bogført værdi på 102.194 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens bankforbindelser er der afgivet pant i investeringsejendomme for nom. 34.500 t.kr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2020 udgør 341.400 t.kr., og sikkerhed i koncernens værdipapir og depotkonti med en bogført værdi på 391.708 t.kr.

Der er i datterselskaberne Brøndum A/S, Brøndum Stål ApS og Brøndum Grønland A/S afgivet garantier for entreprisekontrakter efter branchens sædvanlige vilkår på samlet 151.111 t.kr. Selskaberne krydshæfter for garantierne.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

23 Sikkerhedsstillelser (fortsat)

Datterselskaberne Brøndum A/S og Brøndum Stål ApS har afgivet skadesløsbreve (virksomhedspant) på henholdsvis 32.000 t.kr. og 3.000 t.kr. til sikkerhed for engagementer i finansielle institutter til sikkerhed for opfyldelse af ethvert mellemværende, som de pågældende selskaber har. Der er afgivet pantsætning i simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, fabriksnye køretøjer, driftsmateriel og -inventar, drivmidler og hjælpesoffer samt immaterielle rettigheder.

Koncernen har deponeret 5,1 mio. kr. af de likvide beholdninger til sikkerhed for garantiarbejder.

Kautions:

Koncernen har afgivet prorata selvskyldnerkaution over for Brøndums Have ApS. Kautionen er begrænset til 1.300 t.kr.

Andre hæftelser:

Der er herudover andre hæftelser i enkelte ejendomme, der ikke overstiger 2.000 t.kr.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 30. april 2021.

24 Nærtstående parter

Brøndum Family Invest ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/ Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Frank Brøndum	Nytorvgyden 8, 8800 Viborg	Bestemmende indflydelse via kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

<u>t.kr.</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
Koncern		
Tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse	257	257
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	312	570
Modervirksomhed		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	70	41
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	13	3
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.111	7.041
Gæld til tilknyttede virksomheder	563	331

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2020 - 30. april 2021

Noter

		Koncern	
t.kr.		2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
25 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor			
Samlet honorar til EY		918	1.434
Lovpligtig revision		511	463
Erklæringsopgaver med sikkerhed		0	196
Skatterådgivning		191	264
Andre ydelser		216	511
		<u>918</u>	<u>1.434</u>
		Modervirksomhed	
t.kr.		2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
26 Resultatdisponering			
Forslag til resultatdisponering			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		45.419	16.859
Overført resultat		-131	-353
		<u>45.288</u>	<u>16.506</u>
		Koncern	
t.kr.		2020/21 12 mdr.	2019/20 7 mdr.
27 Reguleringer			
Af- og nedskrivninger		6.667	4.279
Dagsværdireguleringer af investeringsejendomme		-31.553	-32.225
Avance/ tab ved afhændelse af anlægsaktiver		-263	0
Finansielle indtægter		-70.671	-12.197
Dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter		-23.927	-10.147
Finansielle omkostninger		17.210	36.788
Skat af årets resultat		33.119	13.519
Øvrige reguleringer		-5.014	1.198
		<u>-74.432</u>	<u>1.215</u>
28 Ændring i driftskapital			
Ændring i varebeholdninger		-2.101	3.925
Ændring i tilgodehavender		-43.506	34.373
Ændring i leverandørgæld m.v.		12.344	-9.358
Ændring i igangværende og afsluttende arbejder inkl. service		2.673	-17.815
		<u>-30.590</u>	<u>11.125</u>
29 Likvider, ultimo			
Likvide beholdninger ifølge balancen		<u>154.925</u>	<u>68.891</u>
		<u>154.925</u>	<u>68.891</u>

ΠΕΝΝΕΟ

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mette Brøndum

Bestyrelse

På vegne af: Brøndum Family Invest ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-536780978207

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-09-29 14:19:24 UTC

NEM ID 

Frank Brøndum

Direktør

På vegne af: Brøndum Family Invest ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-159348301087

IP: 5.179.xxx.xxx

2021-09-30 08:19:45 UTC

NEM ID 

Frank Brøndum

Dirigent

På vegne af: Brøndum Family Invest ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-159348301087

IP: 5.179.xxx.xxx

2021-09-30 08:19:45 UTC

NEM ID 

Frank Brøndum

Formand

På vegne af: Brøndum Family Invest ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-159348301087

IP: 5.179.xxx.xxx

2021-09-30 08:19:45 UTC

NEM ID 

Asger Brøndum

Bestyrelse

På vegne af: Brøndum Family Invest ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-530935172434

IP: 93.162.xxx.xxx

2021-09-30 10:48:01 UTC

NEM ID 

Henrik Pungvig Jensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1265980872331

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-09-30 11:19:13 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: MP47L-Z4CME-ZW7N1-5H46A-ATEHT-808M1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>