

Henrik Ladewig (Adm. direktør, CMA, HD(r))
Ulrik Dahl (Reg. revisor)
Kasper Kjærsgaard (Reg. revisor)
Ronni Jeppesen (Revisor, CMA, HD(r))



GODKENDT REVISIONSAKTIESELSKAB

(CVR-nr. 37999687)

Bystrategi ApS

Bülowsvej 10, 4230 Skælskør

CVR-nr. 40 78 56 63

Årsrapport for 2021

(2. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,

den 31/5 2022.

Dirigent

Torsten Bo Jørgensen

Ledelsens årsberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet er rådgivning om byudvikling.

Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Der er ikke sket væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold i 2021.

Ledelsespåtegning

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for året 2021 for Bystrategi ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Revision af årsrapport

Selskabet opfylder betingelserne i årsregnskabslovens § 135 og har derfor mulighed for at aflægge en ikke revideret årsrapport.

Skælskør, den 31. maj 2022

Direktion

Torsten Bo Jørgensen

Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

Til den daglige ledelse i Bystrategi ApS

Vi har opstillet årsrapporten for Bystrategi ApS for regnskabsåret 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter ledelsesberetning, ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Rødovre, den 31. maj 2022

JS Revision

Godkendt Revisionsaktieselskab
Else Sørensens Vej 32, 2610 Rødovre
CVR-nr. 37 99 96 87

Ulrik Dahl
registreret revisor

mne35884

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med enkelte tilvalg fra højere regnskabsklasse.

Rapporteringsvaluta:

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Den anvendte regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i hovedtræk følgende:

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af nettoomsætning, modregnet direkte omkostninger og andre eksterne udgifter.

Indtægtskriterium

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Andre eksterne udgifter

Andre eksterne udgifter omfatter salgsmkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv eventuelle feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabsskatten er afsat med 22%.

Udskudt skat er beregnet med 22% af forskellen mellem regnskabs- og skattemæssige værdier.

Udskudte skatteaktiver indregnes alene med den værdi, de forventes at kunne realiseres til.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på imødegåelse af forventede tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af likvider i virksomhedens indestående i pengeinstitutter. Likvide beholdninger indregnes til statusdagens kurs.

Egenkapital

Virksomhedens egenkapital er et udtryk for nettoaktiver. Egenkapitalen er således aktiverne, fratrukket hensættelser og gældsforpligtelser. Der er ingen særlige reserver under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

Resultatopgørelse for 2021

Note		2021	2019/2020
		kr.	kr. (16 mdr.)
	Indtægter		
	Bruttofortjeneste	237.870	241.258
	Udgifter		
1	Personaleudgifter	-151.366	-617.419
	Afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
	Resultat før finansiering	86.504	-376.161
	Andre finansielle indtægter	0	0
	Andre finansielle omkostninger	<u>-6.949</u>	<u>-6.570</u>
	Resultat før skat	79.555	-382.731
2	Beregnete skatter	<u>0</u>	<u>0</u>
	Årets resultat	<u>79.555</u>	<u>-382.731</u>
	Resultatdisponering		
	Overført til næste år	79.555	-382.731
	Udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>79.555</u>	<u>-382.731</u>

Balance pr. 31/12 2021

Note	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
AKTIVER		
Debitorer	37.500	85.748
Forudbetalte omkostninger	249	0
Tilgodehavender i alt	<u>37.749</u>	<u>85.748</u>
Likvide beholdninger i alt	<u>10.174</u>	<u>39.908</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>47.923</u>	<u>125.656</u>
Aktiver i alt	<u><u>47.923</u></u>	<u><u>125.656</u></u>
PASSIVER		
Selskabskapital	40.000	40.000
Overført til næste år	-303.176	-382.731
Afsat udbytte	0	0
Egenkapital i alt	<u>-263.176</u>	<u>-342.731</u>
Kreditorer	39	36
Mellemregning med anpartshaver	301.814	332.393
Anden gæld	9.244	135.958
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>311.097</u>	<u>468.387</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>311.097</u>	<u>468.387</u>
Passiver i alt	<u><u>47.923</u></u>	<u><u>125.656</u></u>
3 Pantsætninger og garantiforpligtelser m.v.		
4 Going concern og finansielle risici		

Noter

	2021	2019/2020
	kr.	kr. (16 mdr.)
1 Personaleudgifter		
Lønninger	107.311	548.653
Pensioner	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.050	3.536
Øvrige personaleudgifter	42.005	65.230
	<u>151.366</u>	<u>617.419</u>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	<u>1</u>	<u>1</u>
2 Beregnede skatter		
Beregnet selskabsskat	0	0
Udskudt skat, regulering	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Det samlede udskudte skatteaktiv andrager	<u>0</u>	<u>0</u>
3 Pantsætninger og garantiforpligtelser m.v.		
Selskabet har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre forpligtelser, udover dem der fremgår af årsrapporten.		
4 Going concern og finansielle risici		
Med den nuværende aktivitet vurderer ledelsen, at kapitalberedskabet er tilstrækkeligt.		
Ledelsen aflægger på baggrund heraf årsrapporten ud fra en forudsætning om fortsat drift.		
Selskabets ejere har tilkendegivet at stille den fornødne likviditet til rådighed til driften af selskabet de næste 12 måneder.		

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torsten Bo Jørgensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-571773431847

IP: 93.160.xxx.xxx

2022-06-01 07:24:11 UTC

NEM ID 

Ulrik Dahl

Registreret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-528371923109

IP: 80.198.xxx.xxx

2022-06-01 07:29:15 UTC

NEM ID 

Torsten Bo Jørgensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-571773431847

IP: 93.160.xxx.xxx

2022-06-01 07:35:14 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 00G7A-1PDHV-8P7AS-GD605-IZ02P-31LDG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>