



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**THISTED-FJERRITSLEV CEMENTVAREFABRIK A/S**

**STEVNSVEJ 17, 7700 THISTED**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**

**46. REGNSKABSÅR**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 23. marts 2021

---

Bo Petersen

**CVR-NR. 40 74 93 14**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Pengestrømsopgørelse.....	13
Noter.....	14-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-23

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Thisted-Fjerritslev Cementvarefabrik A/S Stevnsvej 17 7700 Thisted
	CVR-nr.: 40 74 93 14 Stiftet: 22. maj 1975 Hjemsted: Thisted Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	August H. Petersen, formand Bo Petersen Harry Aamann Kaj Bundgaard
<b>Direktion</b>	Bo Petersen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Dalgasgade 22 7400 Herning

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Thisted-Fjerritslev Cementvarefabrik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 23. marts 2021

Direktion:

---

Bo Petersen

Bestyrelse:

---

August H. Petersen  
Formand

---

Bo Petersen

---

Harry Aamann

---

Kaj Bundgaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Thisted-Fjerritslev Cementvarefabrik A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Thisted-Fjerritslev Cementvarefabrik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 23. marts 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Jann Mikkelsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne9879

## HOVED- OG NØGLETAL

	2020	2019	2018	2017	2016
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	143	167	154	122	96
Resultat af primær drift.....	4	14	26	21	16
Finansielle poster, netto.....	-1	-1	-1	-1	-2
Årets resultat før skat.....	3	13	25	20	14
Årets resultat.....	2	10	19	16	11
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	117	108	110	108	86
Egenkapital.....	42	49	49	40	27
Investeret kapital.....	42	50	46	31	25
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	12	15	15	54	17
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-7	-18	-19	-12	-12
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-6	1	-1	-30	5
Pengestrømme i alt.....	-1	-2	-5	12	10
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-8	-18	-19	-11	-12
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>218</b>	<b>238</b>	<b>219</b>	<b>201</b>	<b>163</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	9,1	29,5	66,7	75,0	80,0
Soliditetsgrad.....	35,9	45,4	44,5	37,0	31,4
Egenkapitalforrentning.....	4,3	20,4	42,2	47,1	50,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i produktion og salg af betonvarer, betonelementer og fabriksbeton samt handel med beslægtede produkter.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foregående års negative udvikling i prisstrukturerne i markedet for de væsentligste produktgrupper er fortsat i regnskabsåret, hvilket har haft en yderligere negativ indvirkning på indtjeningen.

Der er stor fokus på til stadighed at være konkurrencedygtige, hvorfor produktionen løbende optimeres gennem investeringsprogrammer med henblik på opretholdelse af et fremtidssikret produktprogram og produktionsanlæg. Denne strategi er videreført i 2020.

Det er ikke muligt entydigt at opgøre konsekvenserne for årets aktivitet og resultat af Covid-19 udbruddet; men det vurderes ikke at have haft væsentlig påvirkning heraf. Der har været et fint samarbejde med Region Nordjylland om gennemførelse af et fast testprogram i virksomheden. Der ikke modtaget støtte fra offentlige hjælpepakker.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Grundet de ovenstående forhold i prisstrukturernes udvikling og den afledte konsekvens på indtjeningen, må ledelsen konstatere, at årets resultat ikke har indfriet forventningerne.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling. Hvorvidt en stigende mangel på materialer i byggeindustrien kan få forsinkelsesmæssige konsekvenser for fremtidige leverancer kan ikke vurderes på regnskabsafslutningstidspunktet.

### Miljøforhold

Selskabet overholder alle miljøregler, og har et ambitionsniveau for området strækker længere end blot at opfylde love og regler. Der arbejdes kontinuerligt med at begrænse de miljømæssige belastninger fra virksomhedens produktion. Såvel på energiforbrug som ressourceoptimering investeres der i nye og miljømæssige forbedringer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet forestår selv udvikling af bestående produkter og nye produkter.

### Forventninger til fremtiden

For det kommende regnskabsår forventes et forøget aktivitetsomfang i forhold til 2020, og med en positiv indtjeningsudvikling. Ordrebeholdningen er ved årets begyndelse på et tilfredsstillende og højt niveau, og der har også i 2021 været en god start på året.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>142.731</b>	<b>167.065</b>
Personaleomkostninger.....	2	-126.253	-141.282
Af- og nedskrivninger.....		-12.289	-11.628
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>4.189</b>	<b>14.155</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....		9	10
Andre finansielle indtægter.....	3	108	205
Andre finansielle omkostninger.....	4	-1.417	-1.472
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>2.889</b>	<b>12.898</b>
Skat af årets resultat.....	5	-708	-2.861
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	6	<b>2.181</b>	<b>10.037</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		610	534
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>610</b>	<b>534</b>
Produktionsanlæg og maskiner.....		22.342	26.899
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		14.921	13.975
Indretning af lejede lokaler.....		3.879	4.615
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>41.142</b>	<b>45.489</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		174	165
Andre værdipapirer.....		208	215
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		176	183
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>558</b>	<b>563</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>42.310</b>	<b>46.586</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		9.842	9.286
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		13.660	14.744
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>23.502</b>	<b>24.030</b>
Tilgodehavender fra salg.....		29.453	29.686
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	1.580	4.438
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		363	212
Andre tilgodehavender.....		18.509	807
Periodeafgrænsningsposter.....	11	887	1.552
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>50.792</b>	<b>36.695</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>367</b>	<b>996</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>74.661</b>	<b>61.721</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>116.971</b>	<b>108.307</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Selskabskapital.....	12	4.000	4.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		64	55
Overført overskud.....		37.719	35.268
Forslag til udbytte.....		0	10.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>41.783</b>	<b>49.323</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	13	1.276	2.051
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>1.276</b>	<b>2.051</b>
Leasingforpligtelser.....		13.474	17.361
Afledte finansielle instrumenter.....	1	1.981	2.336
Anden gæld.....		8.992	3.504
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>14</b>	<b>24.447</b>	<b>23.201</b>
Leasingforpligtelser.....		5.300	5.073
Modtagne forudbetalinger.....		8.644	3.735
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		9.006	12.950
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		7.906	0
Selskabsskat.....		212	425
Afledte finansielle instrumenter.....	1	480	482
Anden gæld.....		17.917	11.067
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>49.465</b>	<b>33.732</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>73.912</b>	<b>56.933</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>116.971</b>	<b>108.307</b>
Eventualposter mv.	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter	17		
Koncernregnskab	18		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	4.000	55	35.269	10.000	49.324
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.		9	2.172		2.181
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Betalt udbytte.....				-10.000	-10.000
Øvrige egenkapitalbevægelser.....			278		278
<b>Egenkapital 31. december 2020.....</b>	<b>4.000</b>	<b>64</b>	<b>37.719</b>	<b>0</b>	<b>41.783</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	2.181	10.037
Årets afskrivninger tilbageført.....	12.289	11.628
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-840	-440
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	7	3
Resultat af associerede virksomheder.....	-9	-10
Skat af årets resultat tilbageført.....	708	2.861
Betalt selskabsskat.....	-1.775	-1.772
Ændring i varebeholdninger.....	528	-95
Ændring i tilgodehavender (ekskl. koncernmellemværender).....	-13.108	-107
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. koncernmellemværender) og reklassifikationer.....	12.465	-7.116
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	26	0
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>12.472</b>	<b>14.989</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-491	-178
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-7.591	-18.229
Salg af materielle anlægsaktiver.....	880	753
Afdrag på langfristede udlån og værdipapirer.....	6	5
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-7.196</b>	<b>-17.649</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	1.600	11.041
Afdrag på lån.....	-5.260	-5.700
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-10.000	-10.000
Ændring i koncernmellemværender.....	7.755	5.341
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.905</b>	<b>682</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-629</b>	<b>-1.978</b>
Likvider 1. januar.....	996	2.974
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>367</b>	<b>996</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	367	996
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>367</b>	<b>996</b>

## NOTER

			Note
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>			<b>1</b>
Virksomheden anvender afledte finansielle instrumenter til sikring af renterisici.			
Den indgående aftale om renteswap har en samlet hovedstol på 10 mio. kr. og sikre fast rente i restløbetiden på 5 år. Differencerenten afregnes årligt.			
Sikringsinstrumenterne påvirker balance, resultatopgørelse og egenkapitalopgørelse således:			
		Renteswap	
Dagsværdi 31. december 2020:			
Forpligtelser.....		2.461	
		<b>2.461</b>	
Årets værdiregulering i egenkapitalen.....		357	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	218	238	
Løn og gager.....	112.430	126.576	
Pensioner.....	11.528	12.080	
Andre omkostninger til social sikring.....	2.295	2.626	
	<b>126.253</b>	<b>141.282</b>	
Vederlag til bestyrelse.....	30	90	
	<b>30</b>	<b>90</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>3</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	41	132	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	67	73	
	<b>108</b>	<b>205</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>4</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	177	80	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.240	1.392	
	<b>1.417</b>	<b>1.472</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.483	3.039	
Regulering af udskudt skat.....	-775	-178	
	<b>708</b>	<b>2.861</b>	

## NOTER

	2020 tkr.	2019 tkr.	Note
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>6</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	0	10.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	9	10	
Overført resultat.....	2.172	27	
	<b>2.181</b>	<b>10.037</b>	
 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			 <b>7</b>
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2020.....		2.765	
Tilgang.....		491	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>		<b>3.256</b>	
Afskrivninger 1. januar 2020.....		2.232	
Årets afskrivninger .....		414	
<b>Afskrivninger 31. december 2020.....</b>		<b>2.646</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>		<b>610</b>	<b>8</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2020.....	70.989	37.250	15.509
Tilgang.....	1.088	6.162	341
Afgang.....	0	-1.730	0
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>	<b>72.077</b>	<b>41.682</b>	<b>15.850</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....	44.089	23.274	10.892
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-1.689	0
Årets afskrivninger .....	5.646	5.176	1.079
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....</b>	<b>49.735</b>	<b>26.761</b>	<b>11.971</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..</b>	<b>22.342</b>	<b>14.921</b>	<b>3.879</b>

## NOTER

				Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>9</b>
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejededesitum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2020.....	110	177	182	
Afgang.....	0	0	-6	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>	<b>110</b>	<b>177</b>	<b>176</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	55	39	0	
Årets værdireguleringer .....	9	-8	0	
<b>Værdireguleringer 31. december 2020.....</b>	<b>64</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..</b>	<b>174</b>	<b>208</b>	<b>176</b>	
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)</b>				
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel	
GTS Form ApS, Rødkærsbro.....	348	18	50 %	
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	
		tkr.	tkr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				<b>10</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....		34.860	82.447	
Acontofaktureringer / acontobetalingen.....		-33.280	-78.009	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>		<b>1.580</b>	<b>4.438</b>	
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....		1.580	4.438	
		<b>1.580</b>	<b>4.438</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				<b>11</b>
Omkostninger.....		887	1.552	
		<b>887</b>	<b>1.552</b>	
<b>Selskabskapital</b>				<b>12</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:				
Aktier, 40 stk. a nom. 100.000 kr.....		4.000	4.000	
		<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	



## NOTER

					Note
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>					<b>13</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.					
		2020		2019	
		tkr.		tkr.	
Udskudt skat vedrører:					
Immaterielle anlægsaktiver.....		134		117	
Materielle anlægsaktiver herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.....		112		125	
Varebeholdninger.....		463		523	
Tilgodehavender.....		567		1.286	
		<b>1.276</b>		<b>2.051</b>	
Udskudt skat 1. januar.....		2.051		2.229	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....		-775		-178	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>		<b>1.276</b>		<b>2.051</b>	
 <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>14</b>
	31/12 2020		Afdrag	Restgæld	31/12 2019
	gæld i alt		næste år	efter 5 år	gæld i alt
Leasingforpligtelser.....	18.774		5.300	0	22.434
Afledte finansielle instrumenter.....	2.461		480	0	2.818
Anden gæld.....	10.157		1.165	8.992	3.605
	<b>31.392</b>		<b>6.945</b>	<b>8.992</b>	<b>28.857</b>
 <b>Eventualposter mv.</b>					<b>15</b>
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>					
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.					
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Bo Petersen Holding ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.					
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					<b>16</b>
Til sikkerhed for engagement med kreditgivere har selskabet afgivet virksomhedspant på 55.000 tkr. med pant i selskabets immaterielle rettigheder, materielle anlægsaktiver og omsætningsaktiver.					
3. mand har stillet garantier for selskabet på i alt 33.214 tkr.					

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

17

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Bo Petersen Holding ApS.

**Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med**

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

**Koncernregnskab**

18

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Bo Petersen Holding ApS, Stevnsvej 17, 7700 Thisted, CVR-nr. 28 84 10 35, hvilket er selskabets ultimative moderselskab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Thisted-Fjerritslev Cementvarefabrik A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Edb-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Edb-software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-5 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner.....	2-20 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-15 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen.

Pantebrevsbeholdning omfatter pantebreve, der forventes beholdt til udløb og måles til amortiseret kostpris.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.