

# Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S

Porcelænshaven 22, 2000 Frederiksberg  
CVR-nr. 40 73 93 94

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 13.06.22

Marianne Philip

Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13 - 16

---

---

**Selskabet**

---

Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S  
c/o Copenhagen Business School  
Porcelænshaven 22  
2000 Frederiksberg  
CVR-nr.: 40 73 93 94  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Tom Jacobsgaard

---

**Bestyrelse**

---

Marianne Philip  
Jens Myrup Pedersen  
Betina Vestergaard Hagerup

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 18. maj 2022

**Direktionen**

Tom Jacobsgaard

**Bestyrelsen**

Marianne Philip  
Formand

Jens Myrup Pedersen

Betina Vestergaard Hagerup

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 18. maj 2022

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Ladegaard  
Statsaut. revisor

### Væsentligste aktiviteter

Cybertrusler og -angreb har udviklet sig til en af de absolut væsentligste risici for alle virksomheder – og virksomhedsledere beskriver cybersikkerhed som den største risiko for en global virksomhed. Ligeledes er en stærk governance omkring cybersikkerhed i dag et konkurrenceparameter, som danske virksomheder med fordel kan drage nytte af.

Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer blev med opbakning fra Industriens Fond etableret i 2019 som et nationalt projekt til styrkelse af strategiske cyberkompetencer i danske bestyrelser.

Centeret faciliterer faglig udvikling af bestyrelsesmedlemmer og virksomhedsledere med fokus på både oplysning og uddannelse såvel som træning ift. cybersikkerhedsrisici, -modstandsdygtighed og cybersikkerhedsgovernance.

3. udgave af "Cybersikkerhed for Bestyrelser" med tilhørende håndgribelige råd, anbefalinger, best practice m.m. blev udgivet i december 2021 – herunder er indarbejdet nye bestyrelsesrelevante appendiks med fokus på bl.a. skærpet bestyrelsesansvar i forhold til cybersikkerhed, cyberrapportering, leverandørsikkerhed, forsikringsaspekter samt logning. Vejledningen nyder stor anerkendelse og anvendes af bl.a. Komite for God Selskabsledelse hhv. God Fondsledelse.

I samarbejde med partnergruppen gennemføres løbende uddannelser, workshops og konferencer rettet mod bestyrelser. Trods Covid19 udfordringer er der i 2021 gennemført 17 bestyrelsesuddannelsessession, 8 konferencer og 3 workshops med deltagelse af ca. 1500 deltagere.

I maj 2021 bevilgede Industriens Fond midler til etablering af en bestyrelsesrelevant cyberrisk træningssimulator ved CBS, hvor forskning og seneste viden om cybertrusler og cyberforsvar fra industrien vil blive tilknyttet. Simulatoren forventes etableret og sat i drift i 2022.

Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer samarbejder med 20 toneangivende offentlige og private aktører inden for cybersikkerhed i Danmark og internationalt, herunder Center for Cybersikkerhed (CFCS) under Forsvarets Efterretningstjeneste, CBS og Aalborg Universitet.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.



## Resultatopgørelse

		27.08.19
	2021	31.12.20
Note	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>0</b>	<b>97.791</b>
Produktionsomkostninger	-1.038.752	-2.057.302
<sup>1</sup> Administrationsomkostninger	-344.348	-553.966
Andre driftsindtægter	1.397.644	2.591.966
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>14.544</b>	<b>78.489</b>
Finansielle omkostninger	-14.249	-35
<b>Resultat før skat</b>	<b>295</b>	<b>78.454</b>
Skat af årets resultat	-616	-17.248
<b>Årets resultat</b>	<b>-321</b>	<b>61.206</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-321	61.206
<b>I alt</b>	<b>-321</b>	<b>61.206</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.21	31.12.20
		DKK	DKK
Note			
	Andre tilgodehavender	561.074	1.108.803
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>561.074</b>	<b>1.108.803</b>
	Indestående i kreditinstitutter	1.240.234	1.035.300
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>1.240.234</b>	<b>1.035.300</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.801.308</b>	<b>2.144.103</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.801.308</b>	<b>2.144.103</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.21	31.12.20
Note		DKK	DKK
Selskabskapital		400.000	400.000
Overført resultat		60.885	61.206
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>460.885</b>	<b>461.206</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		151.921	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		309.240	1.211.183
Selskabsskat		616	17.248
Anden gæld		379.646	454.466
Periodeafgrænsningsposter		499.000	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.340.423</b>	<b>1.682.897</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.340.423</b>	<b>1.682.897</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.801.308</b>	<b>2.144.103</b>

3 Eventualforpligtelser

4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21			
Saldo pr. 01.01.21	400.000	61.206	461.206
Forslag til resultatdisponering	0	-321	-321
Saldo pr. 31.12.21	400.000	60.885	460.885

		27.08.19
	2021	31.12.20
	DKK	DKK

### 1. Administrationsomkostninger

Kontor og administration	4.206	3.136
It-omkostninger	2.754	0
Revisorhonorar	27.550	35.000
Regnskabs- og bogholderimæssig assistance	8.663	8.291
Faglig projektassistance, ledelse og administration	300.000	500.000
Forplejning	1.175	7.539
I alt	344.348	553.966

### 2. Andre driftsindtægter

I andre driftsindtægter er indeholdt projekttilskud fra Industriens Fond på t.DKK 1.398.

### 3. Eventualforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.21.

### 4. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 5. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### TILSKUD

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder hjælpematerialer, løn og honorarer.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder projekttilskud, lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

## BALANCE

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.