

# Hornsyld Korn Holding ApS

# Årsrapport 2021

Hornsyld Korn Holding ApS  
Nørregade 28  
8783 Hornsyld  
CVR-nr. 40 71 94 58

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 30. maj 2022  
Dirigent: Hans Hartvig Klejsgaard Hansen



# Indhold

## Ledelsesberetning

- 3 Om Hornsyld Korn Holding ApS
- 4 Status på året der er gået
- 6 Forventninger til fremtiden og særlige risici
- 7 Hoved- og nøgletal
- 8 Historie
- 10 Forretningsområder
- 11 Agro
- 12 Olie
- 13 Ingredients
- 14 Haller og boligbyg
- 16 Hornsyld Klimavarme
- 17 Samfundsansvar
- 18 Sammensætning af bestyrelse
- 19 FN's Verdensmål

## Årsregnskab 2021

- 21 Koncernoversigt
- 22 Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2021
- 23 Balance pr. 31. december 2021
- 27 Egenkapitalopgørelse
- 29 Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december 2021
- 30 Noter
- 44 Anvendt regnskabspraksis
- 51 Selskabsoplysninger
- 51 Ledelsepåtegning
- 53 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

# Godt købmandskab og vilje til vækst

## Specialiseret inden for adskillige forretningsområder

Hornsyld Korn koncernen er en familiedrevet virksomhed, hvor det gode købmandskab og skabertrangen alle dage har været vores udgangspunkt. Vi har stort fokus på at udbyde produkter af højeste kvalitet – uanset hvilket selskab vi leverer under. Vi har specialiseret os inden for forskellige forretningsområder, hvor vi stræber efter at levere det bedste produkt samt den bedste kundeoplevelse.

Hornsyld Korn koncernen består blandt andet af Hornsyld Købmandsgaard A/S, HK Totalbyg A/S, Triple A A/S samt H.K. Olie A/S.

Vi er en af de få private grovvarerforretninger i Danmark og har en omsætning på mere end 2 milliarder samt ca. 170 medarbejdere.

## Stærk samarbejdspartner

Vi lægger stor vægt på betydningen af troværdighed, ansvarlighed og gensidig respekt. Dette gælder forholdet internt blandt medarbejdere, i forhold til vores kunder samt vores øvrige samarbejdspartnere. Vi driver vores forretning efter gode, sunde, danske værdier, og vi stræber efter at være den bedste på markedet på alle parametre.

Vi er en stærk samarbejdspartner, som sætter stor pris på stærke, langvarige og respektfulde partnerskaber med vores kunder og leverandører, hvor vi sammen kan udvikle os. Det er vigtigt for os, at vi er et hus bestående af dygtige og troværdige medarbejdere, da dette skaber gode partnerskaber. Det er derfor med stor glæde, at vi ofte fejrer medarbejdere, der har såvel 25- som 50-års jubilæer. Vores medarbejdere er de bedste inden for faget med mange års erfaring samt en stor passion for branchen.

## Nærhed på afstand

Vi tilbyder vores kunder nærhed i form af kort afstand til vores afdelinger. Vi har en størrelse, der betyder, at vi både kan matche de store med hensyn til priser og har den smådriftsfordel, der betyder, at vi har en nærhed til kunderne. Så længe vi har konkurrencedygtige priser, er det vores indtryk, at mange landmænd sætter pris på nærheden til vores afdelinger.

## 2021 i tal

Nettoomsætning mio. kr.	Bruttofortjeneste mio. kr.
2.032 2020: 1.811	170,6 2020: 153,2
Årets resultat mio. kr.	Balancesum mio. kr.
32 2020: 23,5	692,9 2020: 676,1
Bruttomargin	Egenkapitalforrentning
8,4 % 2020: 8,5 %	14,7 % 2020: 10,4 %
Soliditetsgrad	Gns. antal ansatte
34,3 % 2020: 29,2 %	166 2020: 158

# Godt år for HK-koncernen

*Koncernens samlede overskud lander på 32 mio. kr.*

Hos Hornsyld Korn Holding har året været fyldt med udvikling og spændende nye udfordringer.

I år har vi opkøbt virksomheden Dangro Nordic A/S. Vi ser en fremtid i det segment, som Dangro Nordic henvender sig til, samt en række synergieffekter ved at slå os sammen. Det er en del af vores overordnede strategiplan, og det bidrager til en spændende udvikling i koncernen.

## Økonomisk udvikling

Omsætningen i 2021 udgør 2.032 mio. kr., og årets koncernresultat viser et overskud på 32 mio. kr. mod 23,5 mio. kr. sidste år.

Koncernens egenkapital andrager 237 mio. kr. pr. 31. december 2021, svarende til en soliditetsgrad på 34,3 % mod 29,2 % året før.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende og på et højere niveau end de tidligere fremsatte forventninger. Koncernen har realiseret en højere omsætning på de største vareområder end forventet. Desuden er der opnået en høj enhedsavance på primært korn, hvilket skyldes gunstig afdækning og betydelige prisstigninger i løbet af året. Der har også været en gunstig udvikling i marginer på olieprodukterne.

I Hornsyld Købmandsgaard A/S (grovvare) var overskuddet på 25 mio. kr., hvilket er 15 mio. kr. bedre end året før og også bedre end budgetteret.

I HK Totalbyg mærkes byggeaktiviteten i samfundet, og her er der et tilfredsstillende resultat på 2 mio. kr. Selskabet har store forventninger til de kommende år og har en høj ordrebeholdning inden for både hal- og boligafdelingen.

Olieafdelingen har haft højere omsætning end budgetteret og opnået et tilfredsstillende resultat på 18 mio. kr. mod 10 mio. kr. sidste år.

Triple A kører stabilt rent produktionsmæssigt, men ender med et negativt resultat på 10 mio. kr., primært som følge af at anlægsaktiverne er nedskrevet med knap 10 mio. kr. før skat.

Vores forventninger er en gunstig udvikling, og vi får mange gode tilbagemeldinger fra kunder i forbindelse med vores produkt AX3. Vi tror på en positiv effekt af udfasningen af zink i svinefoder fra juni 2022, og på den baggrund forventer vi fremgang i afsætningen og et forbedret resultat de kommende år.



## Driftsledelsen

*Henrik Hedegaard, adm. direktør*

*Henrik Holm, økonomidirektør*



Marianne, Charlotte og Birgitte, 3. generation i HK-koncernen

# Vi har store forventninger til en fremtid med flere spændende projekter

## Forventet udvikling

Ledelsen forventer øget aktivitet i 2022 med et resultat på niveau med det realiserede i 2021.

Vi befinder os i en foranderlig verden, og vi er ekstremt påvirket af situationen i Ukraine, som har vendt op og ned på markedsforholdene med kæmpe betydning for den branche, vi befinder os i. Vi oplever prisniveauer på afgrøder, vi aldrig har set før, og vi opererer i et enormt usikkert marked, hvor ingen ved, hvad dagen i morgen vil bringe.

Vi prøver løbende at tilpasse os de vilkår, der gør sig gældende, og er meget opmærksomme på at holde fast i vores strategier og vækstspor i de forskellige forretningsområder.

## Tætte kunderelationer

Vi vil fortsat have fokus på vores tætte relationer med kunder og samarbejdspartnere. Vi har en klar vision om fremtidig vækst målt på omsætning og øget aktivitet, men vi ønsker ikke at miste vores tætte relationer til trods for den store udvikling.

Vi tror på, at den lokale forankring og de gode oplevelser er vigtige for vores kunder, og vi stræber efter at udnytte vores ressourcer bedst muligt til at udvikle vores forretning, samtidig med at vi beholder vores stærke relationer til kunder, ansatte og samarbejdspartnere.

## Fravæning af zink

Fra juni 2022 strammes EU's krav, og forbruget af medicinsk zink skal ophøre. Dette skyldes blandt andet, at zink er en miljøgift, hvor langt størstedelen havner direkte på marken gennem gyllen.

Triple A Digest proteinet hjælper grisene til at klare sig uden zink, da det har 97 % fordøjelighed og en omsætnings hastighed på 80 % på 30 minutter. Den ekstremt lave syrebinding er det sidste element til den skånsomme fordøjelse, og dermed sikres høj daglig tilvækst med et lavt foderforbrug – også uden zink. Vi forventer derfor en stigende aktivitet i Triple A.

## Hornsyld Købmandsgaard fejrer 90 års fødselsdag

I 2022 fylder Hornsyld Købmandsgaard 90 år, hvilket vi ser frem til at fejre med kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Der har i løbet af foråret været pølsevognsdage, og til efteråret fejrer vi vores fødselsdag med en stor fest for alle medarbejdere.

## Særlige risici og dataetik

### Pris- og valutarisici

Koncernen indkøber korn og råvarer til produktion af egne blandinger, og indkøbet foretages delvis i fremmed valuta. Eftersom salget af færdigvarer primært sker via fastpriskontrakter i danske kroner, har selskabet en risiko ved ændringer i priser og valutakurser.

Forretningsgangen vedrørende afdækning er reguleret af en skriftlig politik, vedtaget af bestyrelsen. Denne fastlægger rammerne for afdækning af henholdsvis korn og råvarer samt valuta.

Inden for rammerne af afdækningspolitikken afdækker koncernen prisrisici ved at indgå købskontrakter og valutarisici med valutaterminskontrakter og valutaoptionskontrakter.

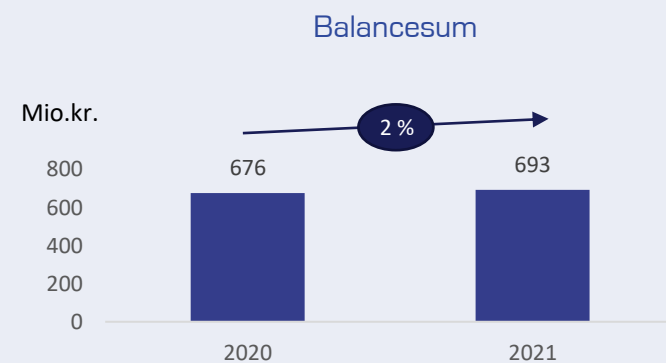
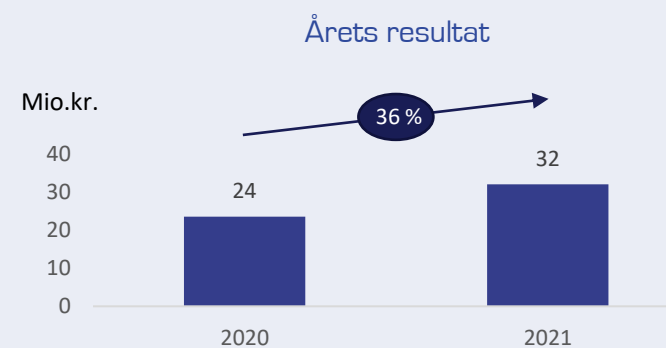
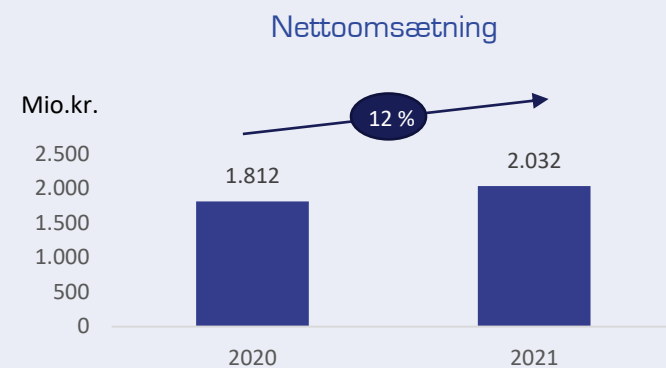
### Dataetik

Hornsyld Korn Holding ApS har ikke udarbejdet en dataetisk politik. Fravalget skyldes, at virksomheden ikke behandler data eller har algoritmer til dataanalyse, og at dette ikke er en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi eller forretningsaktiviteter.

# Koncernens hoved- og nøgletal

	2021	2020	26/6-31/12 2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	2.031.802	1.811.550	797.455
Bruttofortjeneste	170.647	153.159	86.369
Resultat af primær drift	39.890	27.501	23.125
Resultat af finansielle poster	2.317	1.812	8.518
<b>Årets resultat</b>	<b>32.010</b>	<b>23.542</b>	<b>24.402</b>
<b>Investering i materielle anlægsaktiver</b>	<b>16.285</b>	<b>13.320</b>	<b>30.179</b>
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>692.921</b>	<b>676.051</b>	<b>716.661</b>
<b>Egenkapital før minoritetsinteresser</b>	<b>189.437</b>	<b>162.094</b>	<b>164.500</b>
<b>Egenkapital inkl. minoritetsinteresser</b>	<b>237.477</b>	<b>197.387</b>	<b>253.745</b>
<b>Nøgletal</b>			
Bruttomargin	8,4%	8,5%	10,8%
Overskudsgrad	2,0%	1,5%	2,9%
Afkast af den investerede kapital	10,1%	6,7%	5,1%
Egenkapitalforrentning	14,7%	10,4%	9,6%
Egenkapitalandel før minoritetsint. (soliditet)	27,3%	24,0%	23,0%
Egenkapitalandel inkl. minoritetsint. (soliditet)	34,3%	29,2%	35,4%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>166</b>	<b>158</b>	<b>163</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# Vi er en familiedrevet virksomhed, hvor vores historie har stor betydning

## En forretning med en lang historie

Selvom Hornsyld Købmandsgaard i dag er en stor, moderne virksomhed med en milliardomsætning, er det vigtigt for os at bevare det gamle, og vi oplever også, at medarbejderne ser en værdi i det.

Hornsyld Købmandsgaard A/S blev etableret i 1932 af Jørgen Jepsen Senior. I dag har vi indrettet et museum i den tidligere privatbolig ud mod Nørregade, der var tilknyttet kolonialbutikken – et museum som vi gerne viser frem.

## Familiedrevet virksomhed

Vi startede op som en familiedrevet virksomhed, og det er vi stadig. Vi har stor fokus på de familiære værdier, samtidig med at vi har fokus på gode, sunde, danske værdier. Jørgen Jepsen Seniors to sønner kom begge ind i firmaet som unge, Jørgen Jepsen i 1958 og Niels Jepsen i 1964. I dag er forretningen gået videre i 3. generation, da Jørgens tre døtre, Marianne, Birgitte og Charlotte, i et samarbejde med et ejerlederteam har taget udfordringen videre. I 2019 indtrådte 4. generation også i ejerkredsen.

Niels Jepsen kommer stadig i forretningen stort set hver eneste dag, og han glæder sig over at virksomheden fortsat er i udvikling og kan tiltrække dygtige medarbejdere. Han er stolt over, hvordan virksomheden har udviklet sig gennem årene og stadig er en spiller i markedet 90 år efter det hele startede.

## Stor udvikling siden opstart

Der er sket meget, siden etableringen af Hornsyld Købmandsgaard. Vi har nu ca. 170 ansatte, driver flere forskellige forretningsområder og har oplevet bragende udvikling på adskillige nøgletal. I dag er vi en af de få private grovvarerforretninger i Danmark, og det kræver mange dygtige ledere og medarbejdere af drive en forretning af vores størrelse. På trods af den store udvikling vi har oplevet, er familien stadig største aktionær, og der er fortsat stort fokus på familiære værdier. Vi har dog valgt at optage ledende medarbejdere samt ansat en professionel ekstern bestyrelse til at bidrage til den store udvikling, som vi har oplevet.



## Vores værdier

### Vores værdier er vigtige for vores forretning

Værdierne vi har i dag, passer godt sammen med de værdier, som virksomheden startede op med. Vores værdier er blevet videreført gennem generationer. Vi arbejder på at gøre vores værdier en del af dagligdagen, og ønsker at alle skal efterleve dem.



### Troværdighed

Vi har siden start lagt stor vægt på troværdighed i forhold til kunder, ansatte og samarbejdspartnere. Det er vigtigt for os, at vi fremstår som en troværdig forretning, og det er noget vi gør en dyd ud af at være.



### Respekt

Alle vores relationer er baseret på gensidig respekt. Det gælder både vores relationer til kunder, ansatte samt samarbejdspartnere. Det er vigtigt, at vi opretholder respekten for hinanden.



### Vilje til forandring

Vi er en forretning under konstant udvikling, og det er derfor vigtigt at vores ansatte har en vilje til forandring. Vi står fast på de gode, sunde og danske værdier, men vi har stadig stor vilje til forandring.





Niels Jepsen, 2. generation i HK-koncernen

# Hornsyld koncernen opererer inden for fire forretningsområder

## Hovedaktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er handel med grovvarer, olieprodukter samt proteinkoncentrater.

Forretningsområder	 <p data-bbox="385 691 456 722">Agro</p>	 <p data-bbox="882 691 936 722">Olie</p>	 <p data-bbox="1323 691 1478 722">Ingredients</p>	 <p data-bbox="1771 691 2007 722">Haller og boligbyg</p>
Omsætningsfordeling	 <p data-bbox="360 1310 488 1353">82 %</p>	 <p data-bbox="851 1310 978 1353">13 %</p>	 <p data-bbox="1350 1310 1456 1353">5 %</p>	 <p data-bbox="1841 1310 1946 1353">1 %</p>
	<p data-bbox="206 751 613 874">Hornsyld Købmandsgaards hovedaktivitet er grovvarer. Vi handler med korn, hvoraf en del anvendes til egen foderproduktion.</p> <p data-bbox="206 911 624 1134">Derudover har vi også fokus på alle de produkter, der relaterer sig til planteavl; primært såsæd, gødning og planteværn. Vores hobbyområde kan findes via forhandlere i hele landet via mærkerne Amequ, Carnivor, Havens, Møllerens samt Eggersmann.</p>	<p data-bbox="696 751 1077 842">De seneste år har vi også haft stor succes og vækst i salget af diesel til landbruget.</p> <p data-bbox="696 879 1088 1034">HK Olie sælger fyringsolie i hele Danmark. Derudover sælger vi også brændstof fra 26 ubemandede tankstationer i Jylland under navnet "HK Benzin".</p>	<p data-bbox="1184 751 1588 874">Triple A fremstiller højtforædlede proteinkoncentrater fra bælgplanter, som sælges som foderråvarer til kyllinger og smågrise.</p> <p data-bbox="1184 911 1612 1034">Vi anvender en højteknologisk proces til at skabe det mest næringsrige foder, og store andele af virksomhedens salg eksporteres.</p>	<p data-bbox="1675 751 2038 842">HK Totalbyg er en relativ ny virksomhed, der er udskilt fra det tidligere HK Trælast.</p> <p data-bbox="1675 879 2101 1066">HK Totalbyg og selskabet Inncon varetager rådgivning og styring af hele processen i forbindelse med bygning af landbrugshaller, industribyggeri, lagerhaller, ridehaller, bilhuse og byggeri af domiciler samt boligbyg.</p>

# Hos Hornsyld Købmandsgaard har vi stort fokus på den gode kvalitet samt det gode købmandskab

## God kvalitet og købmandskab

Vi har stort fokus på at fremstille foder af høj kvalitet til svin, fjerkræ, kvæg og hobbydyr samt såsæd. Vi leverer ligeledes en bred palette af foderråvarer til de landmænd, der selv blander deres foder. Generelt er ét af vores mål, at alle vores produkter er af høj kvalitet, således at vi kan give kunden den bedste kundeoplevelse.

## Fokus på hobbylandmænd

Under Hornsyld Købmandsgaard har vi et komplet program af produkter til hobbylandmænd og private husdyrholdere med sans for kvalitet og lyst til aktiv fritid. Vi tilbyder foder til heste, grise, køer, får, høns, gnavnere, vildtfugle, volierfugle, hunde og katte. Foderprodukterne udvikles i samarbejde med avlere og specialister, og de produceres og opsækkes på Hornsyld Købmandsgaard.

## Levering af hestebønner

Hornsyld Købmandsgaard A/S har i 2021 indgået en partnerskabsaftale med Meelunie GPI A/S, som betyder at Hornsyld Købmandsgaard skal levere 20.000 tons hestebønner på årsbasis. Den hollandske proteinfabrik bygger i 2022 en ny fabrik i Hedensted – ikke langt fra Hornsyld Købmandsgaard. Fabrikken skal producere proteinrige og plantebaserede ingredienser til fødevarerindustrien.



## Dangro Nordic er blevet en del af Hornsyld-koncernen

Hornsyld Købmandsgaard A/S overtog pr. 1. oktober 2021 virksomheden Dangro Nordic, der producerer og afsætter hestefoder samt andre specialprodukter til landmænd og fritidsfolk.

Dangro Nordic blev etableret i 1957 og har siden da udviklet sig til dét, den er i dag med stort fokus på specialprodukter – foder og tilskud til heste. Vi tror på, at det giver anledning til fortsat udvikling at slå rødderne sammen.

Partnerskabet forventes at vækste produkterne i Møllerens Hobbylager og åbne op for nye markeder, både i Danmark og i andre lande.

I Købmandsgaarden lægger vi stor vægt på betydningen af troværdighed, ansvarlighed og gensidig respekt, uanset om det gælder forholdet internt blandt medarbejdere eller i forhold til vores kunder og øvrige samarbejdspartnere.



Vi har afdelinger i Hornsyld, Horsens, Gødstrup, Glostrup, Ejstrupholm, Mølvang, Båstrup, Vonge, Vindelev, Korsør, Niløse, Førslev, Lundbygaard, Vamdrup, Rugballegaard, m.fl.

# Vi tilpasser os udviklingen og søger konstant nye forretningsområder

## Uafhængig af de store

HK Olie er et af landets sidste private olie-selskaber, der godt nok er en lille spiller i sammenligning med de store, men som alligevel omsætter for mere end 250 millioner kroner om året og betaler skat i Danmark. Selskabets 26 tankstationer er sammen med de landsdækkende leverancer af fyringsolie og diesel med til at sikre konkurrence på markedet.

Hos HK Olie er det ambitionen, at det skal være lettere at være kunde. Der er ingen rabatordninger på benzin, ingen fordyrende betjening på benzinstationerne. Telefonbetjeningen er personlig og hurtig.



## Vækst i et marked under pres

I HK Olie har der været vækst og udvikling, selvom det er et marked, der har været under pres de seneste år. Vi tilpasser os udviklingen og søger konstant nye forretningsområder.

Vi har udvidet forretningsområdet inden for landbrugsdiesel, tankstationer, smørelie, træpiller, energiløsninger og andet. I fremtiden vil vi se flere elbiler og brintbiler, hvilket vi også skal indstille os på.



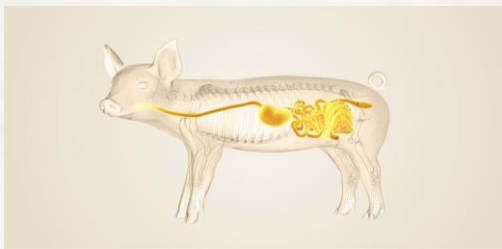
# Triple A sikrer god trivsel, produktivitet og en bæredygtig fremtid

## Protein- og næringsrigt

Triple A er blandt vores seneste års større satsninger. Triple A udvikler og producerer nye proteinkoncentrater til husdyrfoder. Der er tale om en serie banebrydende proteinkoncentrater til husdyrfoder, som skaber basis for højere sundhed og velfærd.

Det handler om at opnå et næringsrigt produkt af høj kvalitet, og det bruges som proteinkilde til dyr, der kræver et nænsomt og højtfordøjeligt foder. Hovedparten af produktionen anvendes til foder til kyllinger og smågrise, og kunderne er hovedsageligt europæiske foderproducenter.

Det er et effektivt protein, som bl.a. sikrer optimal foderoptagelse og udnyttelse.



## Nytænkende foder

Siden etableringen i 2013 er der sket store ændringer på fabrikken, både organisatorisk og produktionsmæssigt. Det har medført en markant ændring i produktionen via en optimering af processerne. Selve processen er højteknologisk og unik i verden.

Proteinet er nemt at fordøje for dyrene og kan anvendes som et middel til at reducere de forskellige risici ved fravæning af dyrene. Det er derfor afgørende at give et stamfoder med letfordøjelige proteiner, da det vil bidrage til store, levedygtige kyllinger og mindre risici ved fravæning af grise.

Derudover vil det nytænkende foder også bidrage til større grise, mere ensartet kuld, lavere foderforbrug og flere penge på bundlinjen.



## Fremtiden er bæredygtig

Udover at have fokus på at være stærkt protein- og næringsrigt har vi hos Triple A også fokus på bæredygtighed. Vi er stærke tilhængere af, at fremtiden skal være bæredygtig.

Vi tror på, at vores fremtid afhænger af at spare mere energi og bruge bæredygtige produktionsteknikker til at fremstille nye typer produkter. Vi har derfor hos Triple A stort fokus på at fremme alle former for bæredygtighed i vores virksomhed, og vi er villige til at bruge flere ressourcer på dette.

### CO<sub>2</sub>-reducering

Triple A BioProcessing er en vandbaseret metode til skånsom udvinding af protein og kostfibre fra sojaskrå, der udvasker de antiernæringsmæssige skadestoffer i sojaskrå. Det letfordøjelige protein og fibrene i AX3<sup>®</sup> er særligt gavnlige og forbedrer den samlede foderomsætning, hvilket betyder at produktets påvirkning af miljøet er lavere.

Desuden giver produktionsprocessen biomasse til biogas og fjernvarme til nærområdet fra 2023, hvilket reducerer CO<sub>2</sub>-fodaftrykket yderligere.



CO<sub>2</sub>

### Kvalitet er vores primære fokus

Vores kvalitetsstyringssystem sikrer kvalitet af produktion, ordrehåndtering og levering. Vi er derfor GMP+ certificeret og har en B2-tilladelse. Vi indsamler og gemmer relevant dokumentation og videnskabelige artikler, og samtidig er det muligt at besøge vores hjemmeside [www.triple-a.dk](http://www.triple-a.dk), hvor vi kan give endnu mere information.

### Internationalt samarbejde

Vi har arbejdet internationalt, med universiteter og partnere, for at udvikle AX3<sup>®</sup> foder og dets unikke egenskaber siden 2013, og vi har udført flere undersøgelser. Disse undersøgelser dokumenterer virkningerne af AX3<sup>®</sup> i en række forskellige dyregrupper og har ført til de fysiske og kemiske egenskaber af AX3<sup>®</sup>, vi kender i dag.

## Vi har specialiseret os i hal- og boligbyggeri

HK Totalbyg er oprindeligt startet som en underafdeling af Hornslyd Købmandsgaards trælastforretning. I forbindelse med frasalget af aktiemajoriteten i trælasten blev byggeafdelingen udskilt i et selvstændigt selskab, som i dag fortsat hører under Købmandsgaarden.

Vi startede med at bygge landbrugshaller i starten af 70'erne, og siden har afdelingen udviklet sig til i dag at være leveringsdygtig i alle former for haller til alle typer af kunder.

Udover landbrugshaller har vi stor ekspertise inden for industribyggeri, lagerhaller, ridehaller, bilhuse og byggeri af domiciler.

Vi har næsten udelukkende markedsført afdelingen via mund til mund-metoden, og dette har selvfølgelig kun været muligt, fordi vi sætter en stor ære i at levere det aftalte produkt til aftalt tid og til aftalt pris. Skulle der mod forventning være en reklamation, tager vi os også straks af denne.

Gennem årene har vi derfor haft den store glæde at bygge både fire og fem gange for samme bygherre.

Vi samarbejder med en række leverandører og underentreprenører, men vi satser hårdt på langsigtede relationer med alle vores samarbejdspartnere.

Målet for HK Totalbyg er således, at alle parter skal være tilfredse, når nøglen til det nye byggeri afleveres, præcis som aftalt.

Industrihaller



Lagerhaller



Landbrugshaller & maskinhuse



Stalde



Ridehaller



Domicil & kontorer





Medarbejderne i Haller og boligbyg

Penneo dokumentnøgle: IXXDC-IMPXT-TUSHZ-Q18DJ-E8QWD-03SVK

# Hornsyld Købmandsgaard og Triple A indgår aftale med Hornsyld Klimavarme, som skal sikre klimavenlig varme

## Bæredygtig fremgang

Hornsyld Købmandsgaard stiller overskudsvarme til rådighed for det nystiftede fællesskab Hornsyld Klimavarme, der kommer til at forsyne byen med fjernvarme. Dette er som et led i HK's mission om at indtænke bæredygtighed og cirkulær økonomi i vores forretningsmodel. Ved aktivt at indføre sådanne tiltag er vi med til at reducere vores miljøpåvirkning og sikre en mere bæredygtig fremtid.

## Aftale med Hornsyld Klimavarme

Aftalen mellem Hornsyld Klimavarme, Triple A og Hornsyld Købmandsgaard består i, at Triple A stiller overskudsvarme til rådighed, og Hornsyld Købmandsgaard kan supplere med varme fra deres bio-brændselsanlæg og gaskedel. Det vil sige, at overskudsvarmen i fremtiden ikke går til spildevand i atmosfæren men i stedet kommer til at forsyne byen med grøn og bæredygtig varme.

Der har været arbejdet på projektet i et par år, og med hjælp og støtte fra firmaet &Green Project og Koordinationsudvalget for Hornsyld og omegn stiftes et andelsselskab, Hornsyld Klimavarme, som står for den kollektive varmeforsyning. Den 1. februar blev kontrakten skrevet under ved et arrangement på Hornsyld Købmandsgaard, hvor samtlige involverede parter deltog – her blev det gode samarbejde fremhævet.

Projektet indebærer adskillige miljømæssige fordele, og samlet set vil det bidrage til en besparelse på ca. 50.000 tons CO<sub>2</sub> set over projektperioden på 20 år.

## Opbakning fra hele byen

Ca. 540 ud af knap 800 mulige husstande har tilsluttet sig projektet, og flere kommer fortsat til. Dette gælder også virksomheder og institutioner. Det handler selvfølgelig om den billige varme, som vi i fællesskab producerer, men det handler også om, at vi gerne vil medvirke til en mere klimavenlig opvarmningsform. Dermed bidrager både vi og forbrugerne til den grønne omstilling og reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning.



*Det giver rigtig god mening, at vi kan udnytte restvarmen på den måde. Vi er glade for, at vi kan bidrage til den grønne omstilling, til at mindske CO<sub>2</sub>-udledningen og ikke mindst til at skaffe billig varme til Hornsyld-borgerne.*

- Henrik Hedegaard





# Vi ønsker at bidrage til et bæredygtigt samfund

## Forretningsmodel

Koncernens mission er at drive en bæredygtig virksomhed, som skaber løsninger af værdi til landbruget og til fødevarerækeden i øvrigt. Hornsyld Korn Holdings primære forretningsområde er grovvarer med produktion og salg af foder, såsæd og ingredienser samt grøn linje med salg af bl.a. korn, såsæd, gødning, olie og plantebeskyttelse. Øvrige forretningsområder er Haller og boligbyg.



## Miljø og klimapåvirkning

Koncernen har stor fokus på miljø i selskabets egenproduktion. Miljøpolitikken fremgår af vores medarbejderhåndbog, og der igangsættes løbende nye tiltag for at minimere miljøbelastningen. Det er et mål at reducere energiforbruget pr. produceret enhed, og der laves kontinuerligt analyser heraf, ligesom der årligt udarbejdes et miljøregnskab.



Vi har igen i 2021 sænket vores energiforbrug pr. produceret enhed, og gennem sortering har vi realiseret en høj genanvendelsesgrad af vores affald. Der er i 2021 foretaget energibesparende investeringer, som blandt andet omfatter opsætning af varmepumper og udskiftning af kompressorer og blandt andet derfor forventes det, at energiforbruget kan reduceres yderligere det kommende år.



## Underleverandører og menneskerettigheder

Hornsyld Korn Holding ApS ønsker at sikre, at underleverandører i såvel Danmark som udlandet er ligeså ansvarlige som Hornsyld Korn Holding ApS.

For at sikre en ansvarlig produktion har vi opstillet en række krav til vores leverandører af sojaskrå fra Sydamerika og vegetabiliske olier fra Asien, som langt de fleste har tiltrådt. Korruption og bestikkelse er noget Hornsyld Korn Holding på ingen måde accepterer.



## Medarbejderforhold og arbejdsmiljø

Hornsyld Korn Holding ApS vil sikre, at koncernen opleves som en attraktiv arbejdsplads. Det sker ved at have fokus på medarbejderudvikling, og at medarbejderne hele tiden skal have den rigtige viden. Som værdier har vi blandt andet, at vi vil pleje medarbejderne og skabe et miljø med gensidig respekt. Vi ønsker langvarige ansættelsesforhold og kan ofte fejre jubilæer. I 2022 har vi fokus på at arbejde målrettet med udvikling af medarbejderne.



Vi prioriterer en hensigtsmæssig fordeling af kønnene ved rekruttering af nye medarbejdere. Vi fremmer sundheden hos personalet, blandt andet gennem en sund frugtordning og støtte til sportsarrangementer. Via en fælles sundhedsordning sikres hurtig behandling ved sygdom, og mulighed for forebyggende behandling er med til at reducere sygefraværet og styrke trivslen i koncernen.



Koncernen har en sikkerhedsorganisation, som i 2021 har arbejdet med minimering af arbejdsulykker via instruktion og træning af personale. Det er deres opgave at sikre, at det rette sikkerhedsudstyr er tilstede og bliver anvendt. Alle arbejdsulykker og nærved arbejdsulykker registreres og analyseres for at reducere risikoen fremadrettet. Der har i 2021 været 4 uheld med fravær til følge. Målet er helt at undgå arbejdsskader. I 2021 har der været fokus på at gennemføre APV, herunder udarbejdelse af handlingsplan for arbejdspladsvurderingerne.

Der foretages løbende registrering af sygefravær, og de mange tiltag vedrørende medarbejderudvikling, sundhedsfremmende aktiviteter samt fokus på reduktion af arbejdsulykker har sikret et fortsat lavt sygefravær i 2021.

I 2022 vil der fortsat være stor fokus på reduktion af arbejdsulykker og sygefravær samt forbedring af medarbejdernes trivsel.

# Mål og politikker for sammensætning af bestyrelse

5

LIGESTILLING  
MELLEM KØNNENE

## Bestyrelsen

Hornslyd Korn Holding ApS har det mål, at begge køn skal være repræsenteret i bestyrelsen, og at det underrepræsenterede køn mindst skal udgøre 33% af bestyrelsen. Bestyrelsens sammensætning fordeles således, at det underrepræsenterede køn udgør 0%, som betyder, at der ikke er lige fordeling af køn, jf. Erhvervsstyrelsens vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Bestyrelsen er pt. sammensat af koncernens tre hovedaktionærer, hvorfor en ændring i kønssammensætning i bestyrelsen p.t. ikke lader sig gøre.

I koncernens driftsselskaber er ledelsen sammensat af en administrerende direktør og økonomidirektør. Tidspunkt og mulighed for opfyldelse af målene omkring det underrepræsenterede køn afhænger af udskiftning på disse poster. I bestyrelserne i driftsselskaberne udgør det underrepræsenterede køn p.t. 33%. Alle medlemmer i bestyrelsen er generalforsamlingsvalgte.

Driftsselskaberne har det mål, at det underrepræsenterede køn i bestyrelserne mindst skal udgøre 33%, hvilket betyder at driftsselskaberne har en ligelig fordeling mellem kønnene.

## Øvrige ledelsesniveauer

Hornslyd Korn Holding ApS går ind for mangfoldighed blandt koncernens medarbejdere og tror på, at en ligelig fordeling af kønnene bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens effektivitet og konkurrenceevne. Det samme er tilfældet for sammensætningen af de øvrige ledelsesniveauer. Bestyrelsen i Hornslyd Korn Holding ApS har derfor opstillet måltal og politikker for denne sammensætning. Målsætningen er, at 30% af de øvrige ledelsesniveauer skal udgøres af kvinder, og det aktuelle niveau er 25%. Tiltag er beskrevet i afsnittet om medarbejderforhold og arbejdsmiljø.



# Konkrete tiltag og mål

3

SUNDHED  
OG TRIVSEL

## Sundhed og trivsel gældende for alle medarbejdere

- Alle ansatte har en privat sundhedsordning, hvor de hurtigt kan få behandling (forebyggende/ved sygdom)
- Ansatte tilbydes frisk frugt og støttes i deltagelse i sportsarrangementer
- God ledelse sikres bl.a. gennem trivselsanalyser og tilbud om løbende efteruddannelse til lederne

4

KVALITETS-  
UDDANNELSE

## Muligheder for livslang læring

- Medarbejdere tilbydes efteruddannelse, herunder tilbud om at få basale færdigheder på plads (læse, regne og IT)
- Program for kompetenceafklaring med efterfølgende målrettet kursusprogram

5

LIGESTILLING  
MELLEM KØNNENE

## Ligestilling mellem kønnene

- Vi har en målsætning angående fordeling mellem kønnene i bestyrelsen og det øvrige ledelsesniveau
- I bestyrelsen er målsætningen for det underrepræsenterede køn (p.t. kvinder) 33 %, og i det øvrige ledelsesniveau er målsætningen 30 %

7

BÆREDYGTIG  
ENERGI

## Energiledelse inden for brug af brændstoffer og øvrig energi

- Hornsyld Købmandsgaard har indbyggede systemer til kontrol og registrering af brændstof- og energiforbrug ved køretøjer og maskiner mv. (el, diesel, gas mv.) Der arbejdes løbende på at formindske forbruget
- Biobrændselsanlægget i Hornsyld leverer varme til HK's faciliteter og til Hornsyld Skole samt tandlægeklinikken – og i fremtiden vil biobrændselsanlægget sammen med overskudsvarmen fra Triple A's produktion levere varme til boliger i Hornsyld
- Indkøb af skruekompressor (Møllen) med intelligent styring giver strømbesparelse på 15-20 %
- Løbende udskiftning af trucks fra diesel til el – p.t. syv eldrevne trucks
- Tårntørreriet på Bjørnkær genanvender varmen fra kornet til tørring af mere korn
- LED-lys installeret på hele fabrikken i Horsens
- Stor reduktion i plastikforbruget på sækkevarelageret ved skifte til ny type emballage

8

ANSTÆNDIGE JOBS  
OG ØKONOMISK  
VÆKST

## Økonomisk vækst gennem innovation og teknologisk opgradering

- Vi arbejder bl.a. med RPA (robotteknologi), så de ansatte kan bruge deres tid mere optimalt og tilføre endnu mere værdi til virksomheden

12

ANSVARLIGT  
FORBRUG  
OG PRODUKTION

## Ansvarligt forbrug og produktion

- Produktionen optimeres løbende, så forbruget er mindst muligt, og mest muligt genanvendes
- Genanvendelse er bl.a. forbedret ved øget fokus på affaldssortering
- Triple A har reduceret kemiforbruget væsentligt de seneste fem år
- Sækkevarelageret har reduceret plastikforbruget ved et skifte til tyndere folie – besparelse 1,1 tons plast pr. år svarende til ca. 10 % årligt
- Sækkevarelageret har reduceret forbruget af strækfolie med ca. 1.400 kg folie ved at investere i teknologi, der kan strække folie mere end 25 % end tidligere
- Recycling af brugte bigbags og folie – i alt ca. 26 tons indsamlet i 2021 og genanvendt til PCR-plast

13

KLIMA-  
INDSATS

## Klimaindsats – fokus på reduktion af brændstof, CO<sub>2</sub> mv.

- Hornsyld Købmandsgaard har indbyggede systemer til kontrol og registrering af brændstof- og energiforbrug ved køretøjer, maskiner mv. (el, diesel, gas osv.)
- Løbende forbedringer

# Årsregnskab 2021



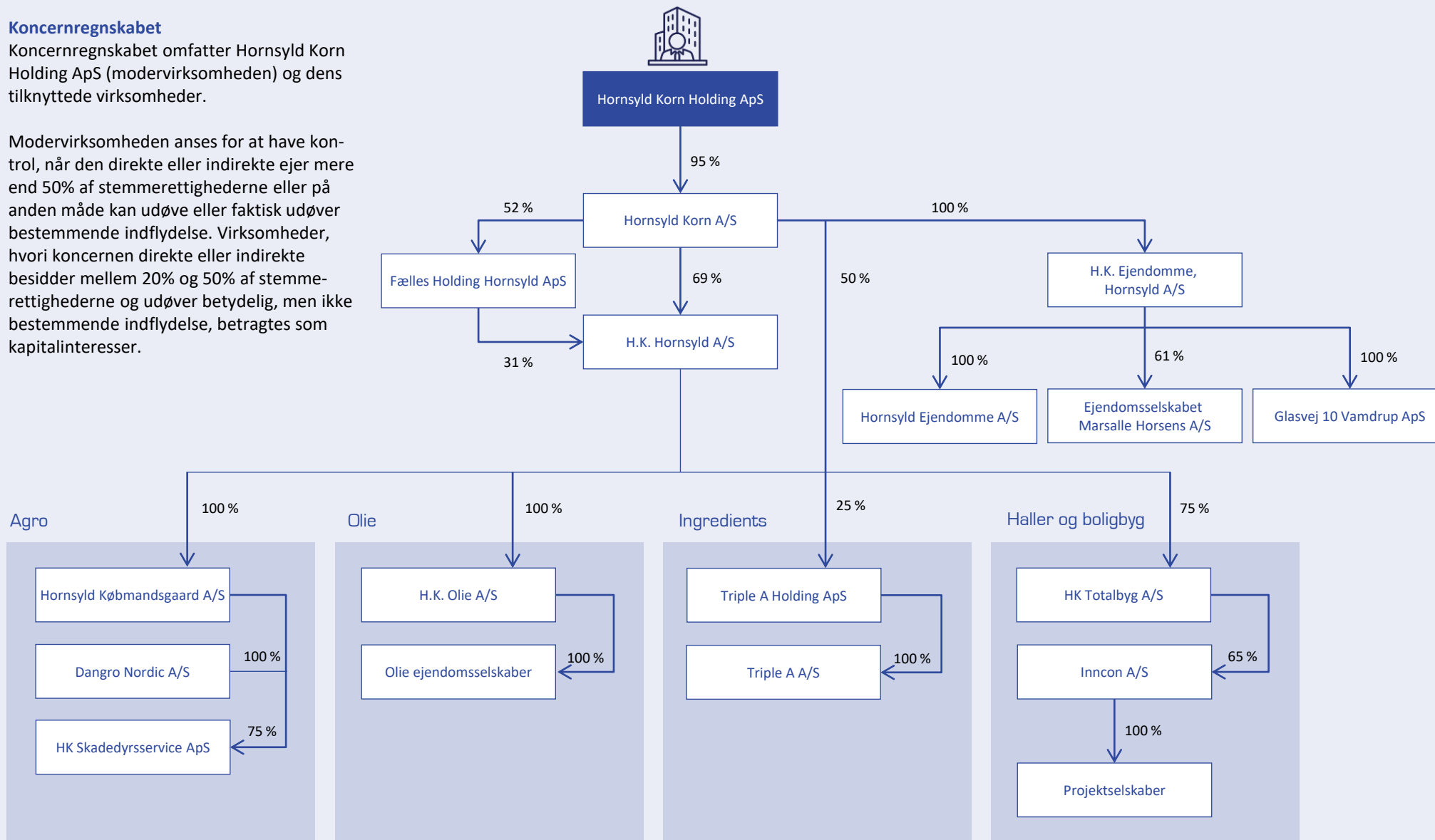
Penjeo dokumentnogh VDC-IMPXT-TUSHZ-Q18D E8QWV-039M

# Hornsyld Korn Holding ApS koncernoversigt

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Hornsyld Korn Holding ApS (modervirksomheden) og dens tilknyttede virksomheder.

Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.



## Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2021

	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
Nettoomsætning	1	2.031.802.165	1.811.550.255	0	0
Andre driftsindtægter		5.642.582	14.529.626	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.705.489.820)	(1.514.283.916)	0	0
Andre eksterne omkostninger		(161.308.251)	(158.636.861)	(55.000)	(1.079.375)
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>170.646.676</b>	<b>153.159.104</b>	<b>(55.000)</b>	<b>(1.079.375)</b>
Personaleomkostninger	2	(93.014.149)	(96.832.807)	0	0
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	3	(37.742.282)	(28.825.450)	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>39.890.245</b>	<b>27.500.847</b>	<b>(55.000)</b>	<b>(1.079.375)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	25.751.932	17.576.232
Indtægter af kapitalinteresser		2.983.147	382.654	0	0
Dagsværdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele		340.049	151.209	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		0	0	2.470	410
Andre finansielle indtægter		1.791.109	5.089.617	1.140	543
Øvrige finansielle omkostninger	4	(2.797.398)	(3.811.084)	(49.982)	(46.098)
<b>Resultat før skat</b>		<b>42.207.152</b>	<b>29.313.243</b>	<b>25.650.560</b>	<b>16.451.712</b>
Skat af årets resultat	5	(10.196.794)	(5.771.118)	22.550	233.838
<b>Årets resultat</b>	6	<b>32.010.358</b>	<b>23.542.125</b>	<b>25.673.110</b>	<b>16.685.550</b>
<b>Koncernresultatet fordeles således</b>					
Minoritetsinteresser		6.337.248	6.856.575		
Overført resultat		25.673.110	16.685.550		
		<b>32.010.358</b>	<b>23.542.125</b>		

## Balance pr. 31. december 2021

Aktiver	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7				
Goodwill		32.502.399	32.515.931	0	0
Erhvervede varemærker		8.360.625	0	0	0
		<b>40.863.024</b>	<b>32.515.931</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8				
Grunde og bygninger		132.837.831	136.981.811	0	0
Indretning lejede lokaler		1.601.264	1.236.567	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		32.149.917	48.303.317	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.655.401	11.102.565	0	0
		<b>176.244.413</b>	<b>197.624.260</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	207.682.859	190.521.168
Kapitalinteresser		1.069.618	11.559.335	0	0
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	2.000.000	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		723.708	976.972	0	0
Andre tilgodehavender		18.966.706	9.736.192	0	0
		<b>20.760.032</b>	<b>24.272.499</b>	<b>207.682.859</b>	<b>190.521.168</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>237.867.469</b>	<b>254.412.690</b>	<b>207.682.859</b>	<b>190.521.168</b>

## Balance pr. 31. december 2021

Aktiver (fortsat)	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		184.644.925	209.448.133	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer		77.566.003	30.016.808	0	0
		<b>262.210.928</b>	<b>239.464.941</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		172.842.347	155.285.019	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	122.570	618.493	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	430.925	428.455
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.233.083	12.151.550	5.822.838
Udskudt skatteaktiv	11	5.654.523	1.547.000	0	0
Andre tilgodehavender		12.303.189	16.470.547	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	463.164	853.790	0	0
		<b>191.385.793</b>	<b>176.007.932</b>	<b>12.582.475</b>	<b>6.251.293</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.456.546</b>	<b>6.165.582</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>455.053.267</b>	<b>421.638.455</b>	<b>12.582.475</b>	<b>6.251.293</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>692.920.736</b>	<b>676.051.145</b>	<b>220.265.334</b>	<b>196.772.461</b>



## Balance pr. 31. december 2021

Passiver	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Egenkapital</b>	13				
Anpartskapital		150.000	150.000	150.000	150.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	9.115.289	0
Overført resultat		188.687.016	161.643.538	179.571.727	161.643.538
Foreslået udbytte		600.000	300.000	600.000	300.000
		<b>189.437.016</b>	<b>162.093.538</b>	<b>189.437.016</b>	<b>162.093.538</b>
Minoritetsinteresser	14	48.040.284	35.293.448	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>237.477.300</b>	<b>197.386.986</b>	<b>189.437.016</b>	<b>162.093.538</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Andre hensatte forpligtelser	15	7.322.000	35.882.367	0	28.651.367
		<b>7.322.000</b>	<b>35.882.367</b>	<b>0</b>	<b>28.651.367</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16				
Gæld til realkreditinstitutter		77.594.684	86.633.283	0	0
Leasingforpligtelser		29.828.349	32.109.399	0	0
Gæld til kreditinstitutter		2.000.000	0	0	0
Anden gæld		10.341.163	9.310.949	0	0
Periodeafgrænsningsposter		4.066.310	5.082.890	0	0
		<b>123.830.506</b>	<b>133.136.521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance pr. 31. december 2021

	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver (fortsat)</b>					
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		11.222.529	11.170.102	0	0
Kreditinstitutter i øvrigt		38.608.199	16.049.404	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	10	906.699	23.271	0	0
Leverandørgæld		175.949.983	153.740.915	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	30.803.318	6.002.556
Selskabsskat		2.595.363	0	0	0
Anden gæld		77.018.145	121.361.656	25.000	25.000
Periodeafgrænsningsposter	17	17.990.012	7.299.923	0	0
		<b>324.290.930</b>	<b>309.645.271</b>	<b>30.828.318</b>	<b>6.027.556</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>448.121.436</b>	<b>442.781.792</b>	<b>30.828.318</b>	<b>6.027.556</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>692.920.736</b>	<b>676.051.145</b>	<b>220.265.334</b>	<b>196.772.461</b>
<b>Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.</b>	18				
<b>Nærtstående parter</b>	19				
<b>Øvrige noter</b>	20-21				

## Egenkapitalopgørelse

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Anpartskapital</b>				
Saldo primo	150.000	150.000	150.000	150.000
<b>Saldo ultimo</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Saldo primo	0	0	0	9.158.528
Udbytte	0	0	0	(26.250.000)
Årets resultat	0	0	7.144.921	36.183.243
Nettoregulering af sikringsinstrumenter	0	0	558.914	(140.569)
Tilgang (afgang) af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed	0	0	1.411.454	(18.510.502)
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	0	(440.700)
<b>Saldo ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.115.289</b>	<b>0</b>
<b>Overført resultat</b>				
Saldo primo	161.643.538	164.349.759	161.643.538	155.191.231
Udbytte	0	0	0	26.250.000
Årets resultat	25.073.110	16.385.550	17.928.189	(19.797.693)
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	558.914	(140.569)	0	0
Køb af minoritetsandele	1.411.454	(18.510.502)	0	0
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	(440.700)	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>188.687.016</b>	<b>161.643.538</b>	<b>179.571.727</b>	<b>161.643.538</b>

## Egenkapitalopgørelse

(Fortsat)	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Foreslået udbytte</b>				
Saldo primo	300.000	0	300.000	0
Udbytte	(300.000)	0	(300.000)	0
Årets resultat	600.000	300.000	600.000	300.000
<b>Saldo ultimo</b>	<b>600.000</b>	<b>300.000</b>	<b>600.000</b>	<b>300.000</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>				
Saldo primo	35.293.448	89.245.320	0	0
Køb af minoritetsinteresser	(1.032.369)	(55.079.089)	0	0
Salg af minoritetsinteresser	11.592.978	0	0	0
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	135.432	(24.999)	0	0
Salg af minoritetsandele	(30.475)	(1.246.779)	0	0
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	(1.955.978)	(77.580)	0	0
Udbytte	(2.300.000)	(4.380.000)	0	0
Årets resultat	6.337.248	6.856.575	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>48.040.284</b>	<b>35.293.448</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>237.477.300</b>	<b>197.386.986</b>	<b>189.437.016</b>	<b>162.093.538</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december 2021

	Note	Koncern	
		2021	2020
		kr.	kr.
Nettoomsætning		2.031.802.165	1.811.550.255
Omkostninger		(1.959.721.220)	(1.762.522.584)
Andre driftsindtægter		5.642.582	14.529.626
Reguleringer		(187.397)	(8.881.932)
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring af driftskapital</b>		<b>77.536.130</b>	<b>54.675.365</b>
Ændring i driftskapital	22	(40.588.892)	20.531.493
<b>Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster</b>		<b>36.947.238</b>	<b>75.206.858</b>
Modtagne finansielle indtægter		4.755.850	5.059.617
Betalte finansielle omkostninger		(2.797.398)	(3.811.084)
Betalt selskabsskat		(11.040.188)	(5.091.609)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>27.865.502</b>	<b>71.363.782</b>
Investering i anlægsaktiver, netto		(42.886.589)	(13.373.271)
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(42.886.589)</b>	<b>(13.373.271)</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		(9.139.080)	(7.970.856)
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		22.046.926	(42.746.432)
Udbetalt udbytte		(2.600.000)	(4.380.000)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>10.307.846</b>	<b>(55.097.288)</b>
<b>Årets pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet</b>		<b>(4.713.241)</b>	<b>2.893.223</b>
Likvide beholdninger, primo		6.165.582	3.272.359
Værdipapirer medtaget som likvider, ultimo		4.205	0
<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>		<b>1.456.546</b>	<b>6.165.582</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Korn og foderstoffer mv.	1.738.721.657	1.578.247.204	0	0
Byggeprojekter	28.341.718	18.437.843	0	0
Olieprodukter	260.981.149	211.321.212	0	0
Øvrig omsætning	3.757.641	3.543.996	0	0
	<b>2.031.802.165</b>	<b>1.811.550.255</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Segmentoplysningerne er givet pr. forretningsområde og dækker primært det danske marked.				
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	82.171.346	86.615.526	0	0
Pensioner	9.803.671	9.495.441	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.039.132	721.840	0	0
	<b>93.014.149</b>	<b>96.832.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>				
Direktion og bestyrelse	0	0	0	0
Gennemsnitligt antal medarbejdere	166	158	0	0

## Noter

### 3 Særlige poster

Koncernen har i år nedskrevet produktionsanlæg og maskiner med 9.882 tkr. som er indregnet under af- og nedskrivninger.

### 4 Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder  
Andre finansielle omkostninger

Koncern		Modervirksomhed	
2021	2020	2021	2020
kr.	kr.	kr.	kr.
0	0	49.982	45.857
2.797.398	3.811.084	0	241
<b>2.797.398</b>	<b>3.811.084</b>	<b>49.982</b>	<b>46.098</b>

### 5 Skat af årets resultat

Aktuelt sambeskatningsbidrag  
Skat vedrørende tidligere år  
Regulering af udskudt skat

14.249.994	4.489.188	(22.550)	(244.838)
0	350.130	0	11.000
(4.053.200)	931.800	0	0
<b>10.196.794</b>	<b>5.771.118</b>	<b>(22.550)</b>	<b>(233.838)</b>
<b>11.040.188</b>	<b>5.091.609</b>	<b>11.040.188</b>	<b>5.091.609</b>

Betalt selskabsskat/refusion af selskabsskat i årets løb

## Noter

### 6 Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret	
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	
Overført til næste år	

Modervirksomhed	
2021	2020
kr.	kr.
600.000	300.000
7.144.921	36.183.243
17.928.189	(19.797.693)
<b>25.673.110</b>	<b>16.685.550</b>

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris 01.01.2021	
Årets tilgang	
Kostpris 31.12.2021	

Koncern		
Goodwill	Erhvervede varemærker	I alt
48.249.574	0	48.249.574
7.824.026	8.575.000	16.399.026
56.073.600	8.575.000	64.648.600
(15.733.643)	0	(15.733.643)
(7.837.558)	(214.375)	(8.051.933)
(23.571.201)	(214.375)	(23.785.576)
<b>32.502.399</b>	<b>8.360.625</b>	<b>40.863.024</b>

Af- og nedskrivninger 01.01. 2021	
Årets af- og nedskrivninger	
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	



## Noter

	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Indretning lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>					
Kostpris 01.01.2021	218.791.208	12.799.009	233.322.780	59.212.430	524.125.427
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	3.145.621	0	0	5.416.509	8.562.130
Årets tilgang	2.244.064	611.952	3.892.710	974.604	7.723.330
Årets afgang	(300.691)	0	0	(1.233.160)	(1.533.851)
Kostpris 31.12.2021	<b>223.880.202</b>	<b>13.410.961</b>	<b>237.215.490</b>	<b>64.370.383</b>	<b>538.877.036</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	(81.809.397)	(11.562.442)	(185.019.463)	(48.109.865)	(326.501.167)
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	(2.008.179)	0	0	(4.352.320)	(6.360.499)
Årets afskrivninger	(7.364.780)	(247.255)	(10.164.110)	(3.048.784)	(20.824.929)
Årets nedskrivninger	0	0	(9.882.000)	0	(9.882.000)
Årets afgang	139.985	0	0	795.987	935.972
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	<b>(91.042.371)</b>	<b>(11.809.697)</b>	<b>(205.065.573)</b>	<b>(54.714.982)</b>	<b>(362.632.623)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b>132.837.831</b>	<b>1.601.264</b>	<b>32.149.917</b>	<b>9.655.401</b>	<b>176.244.413</b>

## Noter

	Koncern				I alt
	Kapitalinteresser	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	
<b>9 Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kostpris 01.01.2021	12.344.416	2.000.000	1.100.828	9.896.692	25.341.936
Årets tilgang	1.081.212	0	46.500	9.783.485	10.911.197
Årets afgang	(12.344.416)	(2.000.000)	(100.000)	(582.971)	(15.027.387)
Kostpris 31.12.2021	<b>1.081.212</b>	<b>0</b>	<b>1.047.328</b>	<b>19.097.206</b>	<b>21.225.746</b>
Reguleringer 01.01.2021	(785.081)	0	(123.856)	(160.500)	(1.069.437)
Årets afgang	785.081	0	0	0	785.081
Årets resultat	(11.594)	0	0	0	(11.594)
Regulering	0	0	(199.764)	30.000	(169.764)
Reguleringer 31.12.2021	<b>(11.594)</b>	<b>0</b>	<b>(323.620)</b>	<b>(130.500)</b>	<b>(465.714)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b>1.069.618</b>	<b>0</b>	<b>723.708</b>	<b>18.966.706</b>	<b>20.760.032</b>
<b>Kapitalinteresser</b>					<b>Ejerandel</b>
Hornsyld Udviklings Råd ApS, Hornsyld					31%

## Noter

### 9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kostpris 01.01.2021

Årets tilgang

Årets afgang

Kostpris 31.12.2021

Reguleringer 01.01.2021

Årets resultat

Afskrivning goodwill

Værdiregulering af sikringsinstrumenter

Merværdi køb kapitalandele

Reguleringer 31.12.2021

**Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021**

Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi 31. december 2021.

	Modervirksomhed	
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt
	209.128.179	209.128.179
	1.032.369	1.032.369
	(11.592.978)	(11.592.978)
	<b>198.567.570</b>	<b>198.567.570</b>
	(18.607.011)	(18.607.011)
	32.794.432	32.794.432
	(7.042.500)	(7.042.500)
	558.914	558.914
	1.411.454	1.411.454
	<b>9.115.289</b>	<b>9.115.289</b>
	<b>207.682.859</b>	<b>207.682.859</b>
		21.127.500

## Noter

### 9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	<u>Ejerandel</u>
Hornsyld Korn A/S, Hornsyld	95%
H.K. Hornsyld A/S, Hornsyld	81%
H.K. Ejendomme, Hornsyld A/S, Hornsyld	95%
Hornsyld Ejendomme A/S, Hornsyld	95%
Glasvej 10 Vamdrup ApS, Hornsyld	95%
Ejendomsselskabet Marsalle Horsens A/S, Hornsyld	58%
Fælles Holding Hornsyld ApS, Hornsyld	49%
Hornsyld Købmandsgaard A/S, Hornsyld	81%
Dangro Nordic A/S, Videbæk	81%
HK Skadedyrsservice ApS, Hornsyld	61%
H.K. Olie A/S, Hornsyld	81%
Ejendomsaktieselskabet Torvegade 79, Give	81%
Ejendomsselskabet Brogade 16 Bjerringbro ApS, Bjerringbro	81%
Ejendomsselskabet Fredericiavej 439 ApS, Børkop	81%
Ejendomsselskabet Vejlevej 42 ApS, Jelling	81%
Ejendomsselskabet Sunds Hovedgade 24 Sunds ApS, Sunds	81%
Ejendomsselskabet Bredgade 6 A Struer ApS, Struer	81%
Triple A Holding ApS, Hornsyld	67%
Triple A A/S, Hornsyld	67%
HK Totalbyg A/S, Hornsyld	61%
Inncon A/S, Hornsyld	39%
Silkeborgvej 149 ApS, Hornsyld	39%
Egesholm ApS, Hornsyld	39%

#### Kapitalinteresser

	<u>Ejerandel</u>
Hornsyld Udviklings Råd ApS, Hornsyld	25%

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af det udførte arbejde	9.645.001	7.955.460	0	0
Acontofaktureringer	(10.429.130)	(7.360.238)	0	0
	<b>(784.129)</b>	<b>595.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der klassificeres således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiv)	122.570	618.493	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder (forpligtelse)	(906.699)	(23.271)	0	0
	<b>(784.129)</b>	<b>595.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>				
Saldo primo	(1.547.000)	(938.800)	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	(54.323)	0	0	0
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	0	(1.540.000)	0	0
Årets udskudte skat	(4.053.200)	931.800	0	0
	<b>(5.654.523)</b>	<b>(1.547.000)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skatteaktiv påhviler materielle anlægsaktiver.

## Noter

### 12 Periodeafgrænsningsposter

Diverse periodeafgrænsningsposter

Koncern	
2021	2020
kr.	kr.
463.164	853.790
<b>463.164</b>	<b>853.790</b>

### 13 Egenkapital

Anpartskapitalen består af 15.000.000 anparter á 0,01 kr. Ingen af anparterne er tillagt særlige rettigheder.

### 14 Minoritetsinteresser

Saldo primo

Tilgang

Afgang

Værdi af sikringsinstrumenter

Merværdi køb kapitalandele

Øvrige egenkapitalbevægelser

Modtaget udbytte

Andel af årets resultat

Koncern	
2021	2020
kr.	kr.
35.293.448	89.245.320
11.592.978	0
(1.032.369)	(55.079.089)
135.432	(24.999)
(30.475)	(1.246.779)
(1.955.978)	(77.580)
(2.300.000)	(4.380.000)
6.337.248	6.856.575
<b>48.040.284</b>	<b>35.293.448</b>

## Noter

### 15 Andre hensatte forpligtelser

Hensat til tab på salgskontrakter

Hensat til andre kontrakter

Koncern		Modervirksomhed	
2021	2020	2021	2020
kr.	kr.	kr.	kr.
7.322.000	7.231.000	0	0
0	28.651.367	0	28.651.367
<b>7.322.000</b>	<b>35.882.367</b>	<b>0</b>	<b>28.651.367</b>

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb

Gæld til realkreditinstitutter

Leasing forpligtelser

Periodeafgrænsningsposter

Koncern		Modervirksomhed	
2021	2020	2021	2020
kr.	kr.	kr.	kr.
49.323.177	56.182.464	0	0
20.451.382	22.834.092	0	0
0	1.056.570	0	0
<b>69.774.559</b>	<b>80.073.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 17 Periodeafgrænsningsposter

Forfakturering

Koncern	
2021	2020
kr.	kr.
17.990.012	7.299.923
<b>17.990.012</b>	<b>7.299.923</b>

## Noter

### 18 Eventualforpligtelser, pantsætninger og sikkerhedsstillelser m.v.

#### Modervirksomhed

Selskabet indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte og renter inden for sambeskatningskredsen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Herudover har selskabet ingen eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

#### Koncern

##### Eventualforpligtelser

Der er på balancedagen indgået bindende købs- og salgskontrakter vedrørende 2022 og 2023 i et for branchen sædvanligt omfang.

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler og bygninger. Forpligtelsen udgør 1-5 års leje, svarende til en forpligtelse på 6.120 t.kr.

Koncernen har indgået lejekontrakt med Horsens Havn A/S vedrørende leje af grund. Koncernen har en forpligtelse til at retablere den af Horsens Havn A/S lejede grund senest den 1/1 2030. Koncernen har endvidere en forpligtelse til at retablere lejede grunde ved fraflytning af tankanlæg.

##### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser m.v.

Leasingforpligtelse (operationel leasing) forfalder inden for 8 år med i alt 10.931 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 84.501 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 132.838 t.kr.

Selskabet har en kautionsforpligtelse overfor:

Nykredit Realkredit A/S	63.348 t.kr.
Realkredit Danmark A/S	3.004 t.kr.

Koncernselskabet Hornsyld Købmandsgaard A/S har stillet virksomhedspant på 15.000 t.kr. vedrørende gæld til kreditinstitutter på 37.672 t.kr. omfattende driftsmateriel, goodwill og øvrige immaterielle anlægsaktiver, varelager samt fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser.



## Noter

### 19 Nærtstående parter

#### *Bestemmende indflydelse*

Ingen ejere har bestemmende indflydelse.

#### *Transaktioner*

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98 c, stk. 7.

### 20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar

Honorar vedrørende lovpligtig revision

Andre erklæringer med sikkerhed

Skatterådgivning

Andre ydelser

	<b>Koncern</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	t.kr.	t.kr.
Samlet honorar	1.117	2.786
Honorar vedrørende lovpligtig revision	546	546
Andre erklæringer med sikkerhed	6	21
Skatterådgivning	11	12
Andre ydelser	554	2.207
	<b>1.117</b>	<b>2.786</b>

## Noter

### 21 Finansielle instrumenter

#### Valutarisici - forventede fremtidige transaktioner

Valutaterminskontrakter 0-12 måneder

Korn og råvarer futures

Diesel swap

	Koncern			
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	Kontrakt-værdi	Kontrakt-værdi	Udskudte gev./-tab	Udskudte gev./-tab
Valutaterminskontrakter 0-12 måneder	129.867	144.516	4.081	(9.199)
Korn og råvarer futures	70.830	34.802	3.736	9.033
Diesel swap	40.842	69.818	18.649	(7.161)
	<b>241.539</b>	<b>249.136</b>	<b>26.466</b>	<b>(7.327)</b>

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende fremtidigt varekøb i USD med valutaterminskontrakter og valutaoptionskontrakter. Salg af korn, råvarer, foderblandinger og diesel afdækkes via futures og swap kontrakter. Kontrakterne indgår som et element i selskabets samlede afdækning af råvareprisrisici.

### 22 Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender

Ændringer i varebeholdninger

Ændringer i leverandørgæld mv.

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
Ændring i tilgodehavender	(12.503.421)	(19.285.856)
Ændringer i varebeholdninger	(22.745.987)	8.383.303
Ændringer i leverandørgæld mv.	(5.339.484)	31.434.046
	<b>(40.588.892)</b>	<b>20.531.493</b>



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hornsyld Korn Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Ledelsen har valgt at ændre regnskabspraksis vedrørende klassifikation af rettigheder over egenkapitalen i en anden virksomhed, således disse præsenteres som kapitalinteresser, i det omfang definition herfor er opfyldt.

Praksisændringen har ingen beløbsmæssig virkning.

Den anvendte regnskabspraksis er derudover uændret fra sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå

årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Markedsværdien og udsving heri af finansielle instrumenter, som indgås til sikring af forventet fremtidigt råvarekøb indregnes ikke i resultatopgørelsen eller balancen, idet der er tale om sikring af forventede fysiske leverancer.

I det omfang råvarekontrakter efter indregning af markedsværdien af tilknyttede finansielle kontrakter er tabsgivende, foretages der hensættelse til imødegåelse heraf. Hensættelsen indregnes i vareforbruget og i balancen under hensatte forpligtelser.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

I henhold til årsregnskabslovens § 37 stk. 3 nr. 6 er afledte finansielle kontrakter ikke indregnet i balancen, idet disse er indgået for at sikre, og forsat sikrer forventede krav med hensyn til fysiske køb, salg eller anvendelse, der for første færd blev indgået med henblik herpå og kontrakterne forventes at blive afregnet ved levering af råvaren.

# Anvendt regnskabspraksis

## Konsolideringsprincipper

Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

## Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger indregnes efter booked value metoden. Sammenligningstal korrigeres ikke.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der afholdes for at opnå årets omsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion, distribution og administration. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter omkostninger til løn, gager, pensioner og andre omkostninger til social sikring, der er afholdt til produktion, distribution, administration og ledelse af selskabet.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Hornsyld Korn Holding-koncernens selskaber. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Efter sambeskatningsreglerne overtager Hornsyld Korn Holding ApS som administrationselskab hæftelsen for tilknyttede selskabers selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med de tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag.

# Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og erhvervede varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill og erhvervede varemærker afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne omkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finan-

sielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-40 år
Bygninger på lejet grund	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre eksterne omkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende aktiver.

De kapitaliserede restleasingforpligtelser indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Kapitalandele tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Virksomheden har valgt at anvende indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem anskaffelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved

besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

## Kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

# Anvendt regnskabspraksis

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller netto-realisationseværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Netto-realisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til netto-realisationseværdien, hvis

denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balance under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



# Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, udregnes under aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbage-diskonteret værdi.

## Finansielle forpligtelser

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets anpartskapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

# Anvendt regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital og minoritetsinteresser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$



## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Hornsyld Korn Holding ApS  
Nørregade 28  
8783 Hornsyld

CVR-nr.: 40 71 94 58  
Hjemstedskommune: Hedensted  
Regnskabsperiode: 1. januar – 31. december  
Telefon: 75 68 73 00

### Bestyrelse

Birgitte Jeppesen, formand  
Marianne Jepsen  
Charlotte Jepsen Knigge

### Direktion

Marianne Jepsen  
Charlotte Jepsen Knigge

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Direktion og bestyrelse har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2021 for Hornsyld Korn Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernen og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hornsyld, den 30. maj 2022

### Direktion

Marianne Jepsen, direktør  
Charlotte Jepsen Knigge, direktør

### Bestyrelse

Birgitte Jeppesen, formand  
Charlotte Jepsen Knigge  
Marianne Jepsen



Penneo dokumentnøgle: IXXDC-IMPXT-TUJSHZ-Q18D

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Hornsyld Korn Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hornsyld Korn Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernen og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernen og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold

vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernen og selskabets interne kontrol.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.
- Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejl-information.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Horsens, den 30. maj 2022

## Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Jens Roesgaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28681



**Hørnsyld Korn Holding ApS**  
Nørregade 28  
8783 Hørnsyld

CVR-nr.: 40 71 94 58  
Tlf.: +45 75 68 73 00

Følg med her:





# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Hans Hartvig Klejsgaard Hansen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-435350994868

IP: 80.209.xxx.xxx

2022-06-07 11:49:38 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>