



## Normann Copenhagen Holding ApS

Niels Hemmingsens Gade 12  
1153 København K  
CVR-nr. 40664408

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
03.07.2023

---

**Morten Toft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	9
Koncernens balance pr. 31.12.2022	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Normann Copenhagen Holding ApS

Niels Hemmingsens Gade 12

1153 København K

CVR-nr.: 40664408

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Direktion

Jan Normann Andersen, direktør

Poul Andrzej Madsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Normann Copenhagen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 03.07.2023

## Direktion

**Jan Normann Andersen**  
direktør

**Poul Andrzej Madsen**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Normann Copenhagen Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Normann Copenhagen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 03.07.2023

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### Henrik Jacob Vilmann Wellejus

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24807

### Brian Schmit Jensen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne40050

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	57.881	65.526	62.462	49.956	64.115
Driftsresultat	595	13.731	12.718	(1.306)	15.356
Resultat af finansielle poster	(2.328)	(451)	(1.929)	(2.127)	(2.342)
Årets resultat	(1.010)	10.697	8.310	(2.633)	8.867
Årets resultat ekskl. minoriteter	(1.999)	9.877	8.322	(2.978)	9.262
Balancesum	139.579	130.854	121.719	142.980	148.362
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.693	4.503	694	1.078	13.572
Egenkapital	72.863	78.426	67.727	59.595	62.316
Egenkapital ekskl. minoriteter	70.960	77.493	67.597	59.444	62.506
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(8.702)	20.142	23.837	6.104	(1.703)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(6.431)	(6.442)	(3.668)	(3.405)	(20.096)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(5.584)	(1.253)	(1.170)	(1.142)	9.176
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(2,93)	13,62	13,10	(4,89)	17,48
Soliditetsgrad (%)	50,72	59,22	55,54	41,57	42,13

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}} * 100$

Samlede aktiver



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet fungerer som holdingselskab og investeringsselskab gennem Normann Copenhagen, hvis hovedaktivitet er design, produktion og salg af designmøbler, lamper og designartikler.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat viser et underskud før skat på 1.733 t.kr., og betragtes som utilfredsstillende.

Bruttofortjenesten i 2022 landede på 57.881 t.kr. mod 65.526 t.kr. året før. Driftsresultatet er et overskud på 595 t.kr. mod et overskud på 13.731 t.kr. sidste år. Udviklingen anses som værende forventeligt og kan i høj grad henledes til de makroøkonomiske forhold i året, hovedsagligt stigende råvarepriser.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningen er under det udmeldte, hvilket skyldes de makroøkonomiske forhold, herunder i særdeleshed de stigende råvarepriser.

Forventningen til årets resultat var i niveauet 9.000 - 11.000 t.kr., og årets realiserede resultat for 2022 blev et underskud på 1.010 t.kr., hvilket både skyldtes lavere omsætning end forventet, samt stigende råvarepriser.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Måling af visse aktiver og forpligtelser er baseret på regnskabsmæssige skøn, der foretages af ledelsen. Skønnene foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af forudsætninger og erfaringer, som ledelsen anser for realistiske.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

### Forventet udvikling

For 2023 forventes en bruttofortjeneste på niveau med 2022, og det forventes at resultatet vil være i størrelsesordenen 1 - 3.000 t.kr. Henset til at det fortsat vurderes, at inflationen og rentemiljøet vil påvirke virksomhedens indtjeningssevne.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>57.881</b>	<b>65.526</b>
Personaleomkostninger	1	(50.495)	(45.526)
Af- og nedskrivninger	2	(6.791)	(6.269)
<b>Driftsresultat</b>		<b>595</b>	<b>13.731</b>
Andre finansielle indtægter		320	690
Andre finansielle omkostninger		(2.648)	(1.141)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.733)</b>	<b>13.280</b>
Skat af årets resultat	3	723	(2.583)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(1.010)</b>	<b>10.697</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	6.486	7.968
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>6.486</b>	<b>7.968</b>
Grunde og bygninger		13.871	14.340
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.863	5.336
Indretning af lejede lokaler		4.319	3.254
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>24.053</b>	<b>22.930</b>
Andre tilgodehavender		168	168
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>168</b>	<b>168</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>30.707</b>	<b>31.066</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		68.509	58.885
Forudbetalinger for varer		1.924	1.998
<b>Varebeholdninger</b>		<b>70.433</b>	<b>60.883</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.595	21.321
Andre tilgodehavender		1.626	2.238
Tilgodehavende skat		225	0
Periodeafgrænsningsposter	9	1.905	1.819
<b>Tilgodehavender</b>		<b>28.351</b>	<b>25.378</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.088</b>	<b>13.527</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>108.872</b>	<b>99.788</b>
<b>Aktiver</b>		<b>139.579</b>	<b>130.854</b>

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		40	40
Reserve for valutakursreguleringer		(74)	(40)
Overført overskud eller underskud		70.994	77.493
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>70.960</b>	<b>77.493</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>1.903</b>	<b>933</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>72.863</b>	<b>78.426</b>
Udskudt skat	10	1.128	2.233
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.128</b>	<b>2.233</b>
Gæld til realkreditinstitutter		4.788	5.242
Bankgæld		3.690	4.344
Anden gæld		3.414	3.314
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>11.892</b>	<b>12.900</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	1.145	1.120
Bankgæld		19.442	2.164
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.516	6.552
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.317	20.729
Skyldig skat		46	2.601
Anden gæld		4.230	4.129
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>53.696</b>	<b>37.295</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>65.588</b>	<b>50.195</b>
<b>Passiver</b>		<b>139.579</b>	<b>130.854</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		
Dattervirksomheder	16		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	40	(40)	77.493	77.493	933
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.500)	(4.500)	0
Valutakursreguleringer	0	(34)	0	(34)	(19)
Årets resultat	0	0	(1.999)	(1.999)	989
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40</b>	<b>(74)</b>	<b>70.994</b>	<b>70.960</b>	<b>1.903</b>
					<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo					78.426
Udbetalt ordinært udbytte					(4.500)
Valutakursreguleringer					(53)
Årets resultat					(1.010)
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>72.863</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		595	13.731
Af- og nedskrivninger		7.384	6.269
Ændringer i arbejdskapital	12	(10.716)	1.266
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(2.737)</b>	<b>21.266</b>
Modtagne finansielle indtægter		320	690
Betalte finansielle omkostninger		(2.649)	(1.141)
Refunderet/(betalt) skat		(3.636)	(673)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(8.702)</b>	<b>20.142</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.737)	(2.233)
Køb mv. af materielle aktiver		(4.694)	(4.503)
Salg af finansielle aktiver		0	294
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(6.431)</b>	<b>(6.442)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(15.133)</b>	<b>13.700</b>
Afdrag på lån mv.		(1.084)	(1.253)
Udbetalt udbytte		(4.500)	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(5.584)</b>	<b>(1.253)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(20.717)</b>	<b>12.447</b>
Likvider primo		11.364	(1.083)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(9.353)</b>	<b>11.364</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.088	13.527
Kortfristet gæld til banker		(19.441)	(2.163)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(9.353)</b>	<b>11.364</b>

# Koncernens noter

## 1 Personalemkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	48.364	43.419
Pensioner	1.708	1.627
Andre omkostninger til social sikring	423	480
	<b>50.495</b>	<b>45.526</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>97</b>	<b>92</b>
---	-----------	-----------

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	3.600	3.600
	<b>3.600</b>	<b>3.600</b>

I henhold til ÅRL § 98 B, stk. 3 er vederlag til direktionen vist samlet.

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	3.219	2.646
Afskrivninger på materielle aktiver	3.572	3.290
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	333
	<b>6.791</b>	<b>6.269</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	430	2.904
Ændring af udskudt skat	(1.178)	(286)
Regulering vedrørende tidligere år	25	(35)
	<b>(723)</b>	<b>2.583</b>

#### 4 Forslag til resultatdisponering

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Overført resultat	(1.999)	9.877
Minoritetsinteressers andel af resultatet	989	820
	<b>(1.010)</b>	<b>10.697</b>

#### 5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.
Kostpris primo	13.467
Tilgange	1.737
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.204</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.499)
Årets afskrivninger	(3.219)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.718)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.486</b>

#### 6 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består af softwareudvikling og designudvikling af produkter, som er sat i produktion og sælges.

#### 7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	16.245	9.668	3.401
Tilgange	0	2.786	1.908
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.245</b>	<b>12.454</b>	<b>5.309</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.904)	(4.332)	(147)
Årets afskrivninger	(470)	(2.259)	(843)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.374)</b>	<b>(6.591)</b>	<b>(990)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>13.871</b>	<b>5.863</b>	<b>4.319</b>



## 8 Finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	168
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>168</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>168</b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Posten indeholder diverse forudbetalinger vedrørende næste regnskabsår.

## 10 Udskudt skat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	2.233	2.484
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.178)	(286)
Anvendt i sambeskatning	73	35
<b>Ultimo</b>	<b>1.128</b>	<b>2.233</b>

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## 11 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	461	455	4.788	2.942.970
Bankgæld	684	665	3.690	741.721
Anden gæld	0	0	3.414	0
	<b>1.145</b>	<b>1.120</b>	<b>11.892</b>	<b>3.684.691</b>

## 12 Ændring i arbejdskapital

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(9.550)	673
Ændring i tilgodehavender	(2.746)	11
Ændring i leverandørgæld mv.	1.580	582
	<b>(10.716)</b>	<b>1.266</b>

### 13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	22.476	23.061

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 5.249 t.kr. er der givet pant i koncernens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 13.871 t.kr. (2021: 14.340 t.kr.)

Til sikkerhed for bankgæld på 23.816 t.kr. er der oprettet virksomhedspant for nominel 25.000 t.kr., samt oprettet et ejerpantebrev på nominel 4.800 t.kr. med sikkerhed i koncernens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 13.871 t.kr. (2021: 14.340 t.kr.).

Endvidere er der stillet betalingsgarantier for i alt 2.799 t.kr. (2021: 2.802 t.kr.).

### 15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 16 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel</b>
			<b>%</b>
Normann Copenhagen ApS	København	ApS	100
JAPO Trading ApS	København	ApS	100
Normann Copenhagen Inc.	USA	Inc.	100
Normann Copenhagen Hong Kong Limited	Hong Kong	Ltd.	64,6

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(684)</b>	<b>(27)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(1.238)	9.987
Andre finansielle indtægter	1	11	145
Andre finansielle omkostninger	2	(273)	(297)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(2.184)</b>	<b>9.808</b>
Skat af årets resultat	3	185	70
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(1.999)</b>	<b>9.878</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		82.366	88.146
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>82.366</b>	<b>88.146</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>82.366</b>	<b>88.146</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		262	325
Udskudt skat	6	173	0
Andre tilgodehavender		0	600
Tilgodehavende skat		103	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		49	2.471
<b>Tilgodehavender</b>		<b>587</b>	<b>3.396</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20</b>	<b>1</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>607</b>	<b>3.397</b>
<b>Aktiver</b>		<b>82.973</b>	<b>91.543</b>

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		40	40
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		68.288	69.568
Overført overskud eller underskud		2.632	3.385
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	4.500
<b>Egenkapital</b>		<b>70.960</b>	<b>77.493</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	7	5	5
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.945	11.590
Skyldig skat		0	2.436
Skyldige sambeskatningsbidrag		37	0
Anden gæld		26	19
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.008</b>	<b>14.045</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.008</b>	<b>14.045</b>
<b>Passiver</b>		<b>82.973</b>	<b>91.543</b>
Personaleforhold	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	40	69.568	3.385	4.500	77.493
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(4.500)	(4.500)
Valutakursreguleringer	0	(34)	0	0	(34)
Opløsning af opskrivninger	0	(8)	8	0	0
Årets resultat	0	(1.238)	(761)	0	(1.999)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40</b>	<b>68.288</b>	<b>2.632</b>	<b>0</b>	<b>70.960</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	11	145
	<b>11</b>	<b>145</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	132	277
Renteomkostninger i øvrigt	105	19
Øvrige finansielle omkostninger	36	1
	<b>273</b>	<b>297</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	(12)	(35)
Ændring af udskudt skat	(173)	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	(35)
	<b>(185)</b>	<b>(70)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	4.500
Overført resultat	(1.999)	5.378
	<b>(1.999)</b>	<b>9.878</b>

## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	14.078
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.078</b>
Opskrivninger primo	74.068
Valutakursreguleringer	(34)
Andel af årets resultat	(1.238)
Udbytte	(4.500)
Andre reguleringer	(8)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>68.288</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>82.366</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Udskudt skat

	<b>2022 t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>	<b>t.kr.</b>
Indregnet i resultatopgørelsen	173
<b>Ultimo</b>	<b>173</b>

### Udskudte skatteaktiver

Udskudt skat vedrører i sammenligningsåret fremførbare skattemæssige underskud, som er udnyttet i sambeskatningskredsen.

## 7 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelse vedrørende tilknyttede virksomheder dækker over dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi.

## 8 Personaleforhold

Der er ingen ansatte i selskabet udover direktørerne.

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet har, for dattervirksomhed Normann Copenhagen ApS, valgt at anvende bestemmelserne i årsregnskabslovens § 78a, hvorefter moderselskabet indestår for dattervirksomhedens eksisterende forpligtelser.



**10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution over for bankgæld på 19.442 t.kr. i Normann Copenhagen ApS (2021: 6.830 t.kr.).

**11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Ved lodrette fusioner, omvendt lodrette fusioner, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes koncernmetoden. Efter koncernmetoden indregnes aktiver og forpligtelser for de deltagende virksomheder til de værdier, de er indregnet til i koncernregnskabet for den modervirksomheden, som indgår i fusionen. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder administrationsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest, og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Færdiggjorte udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tilknyttede virksomheder.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.